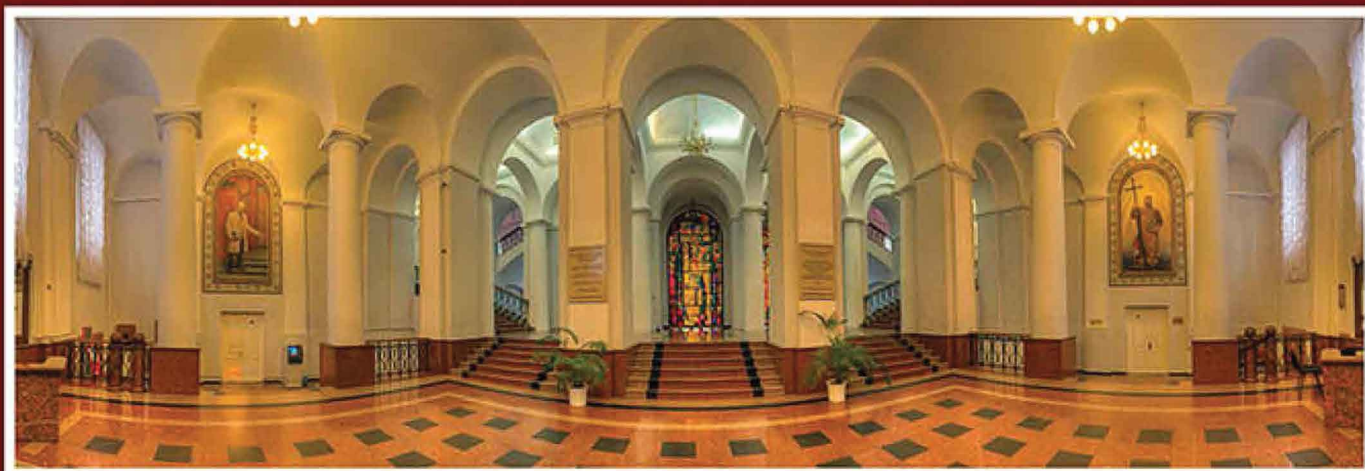


# **ЗВІТ**

**РЕКТОРА КИЇВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ  
ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА**

**ГУБЕРСЬКОГО ЛЕОНІДА ВАСИЛЬОВИЧА**

2019



# ВСТУП

Київський національний університет імені Тараса Шевченка – багатогалузевий класичний університет дослідницького типу, основними завданнями якого є освітня, науково-дослідницька та інноваційна діяльність. Від часу заснування Університету в його стінах підготовлено десятки поколінь учених, дипломатів, педагогів, журналістів, політиків і громадських діячів, митців і літераторів, управлінців і виробничників, які були й залишаються гордістю України.

Завданням Університету на найближчу перспективу є рівноправна участь в європейському та світовому освітньому та науковому просторі. Саме на це спрямований Стратегічний план розвитку Київського національного університету імені Тараса Шевченка на період 2018-2025 років, що схвалений Вченою радою 25.06.18.

Підтвердженням високих здобутків Університетської спільноти є:

1) високі місця у світових рейтингах університетів:

- ◆ 541-550 місце у **World University Rankings** компанії **QS** (Велика Британія); поліпшення позиції у регіональному рейтингу **QS University Rankings: EESA** (Східна Європа та Центральна Азія) – **університет посів 29 позицію**; участь у предметному рейтингу **QS (QS World University Rankings by Subject)** у галузі **фізики та астрономії (401-450)**, у галузі **хімії (451-500)**, у галузі **природничих наук (451-500)**, у галузі **сучасних мов (151-200)**;

- ◆ входження до **Топ-500** університетів світу **Рейтингу QS із працевлаштування випускників** на позиції **301-500**;

- ◆ у впливовому світовому рейтингу – **Times Higher Education** Університет посів позицію у сегменті 1001+ (серед 30 000 закладів вищої освіти), при цьому в галузі **комп'ютерних наук** місце університету 601+, у галузі **інженерія та технології** – 801+, у галузі **фізичні науки** – 801+, у галузі **науки про життя** – 601+;

- ◆ **один із двох** українських ЗВО, що рейтингується у впливовому освітньому ресурсі **U.S. News Global Education**, який розміщує наш Університет, на **1020** позиції у світі та на **406** – в Європі, при цьому за спеціальностями **фізика та хімія** наші місця в глобальному рейтингу визначаються як **480 і 566**, відповідно;

- ◆ **один із двох** українських ЗВО, що вперше рейтингується у впливовому освітньому ресурсі Об'єднаних Арабських Еміратів **CWUR**;

- ◆ **найкращі серед українських університетів показники у впливовому турецькому рейтингу URAP у галузях фізики (525), математики (687), хімії (662), наноматеріалів (425), електроніки та електроінженерії (664), технологій загалом (779)**;

2) **найкращі серед українських університетів показники публікаційної активності (18773 публікацій у науково-метричній базі Scopus; індекс Гірша, рівний 92)**;

3) **потужний викладацький склад** – в освітньому процесі беруть участь (у т. ч. за сумісництвом і через Відділення Цільової Підготовки НАН України) **2944** викладачі, серед яких **понад – 699 докторів наук і 1792 – кандидатів наук**;

4) **широкий спектр освітніх послуг** (за **59 спеціальностями у 25 галузях знань** навчається **понад 27,8 тис. осіб**);

## 5) найбільші серед українських університетів обсяги наукових досліджень.

У 2019/20 н. р. в Університеті освітній процес і науково-дослідницьку діяльність забезпечують:

◆ **14 факультетів:** географічний; економічний; інформаційних технологій; історичний; комп'ютерних наук і кібернетики; механіко-математичний; психології; радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем; соціології; фізичний; філософський; хімічний; юридичний; факультет військової підготовки ВІКНУ;

◆ **7 навчальних інститутів:** високих технологій; журналістики; міжнародних відносин; філології; військовий; управління державної охорони України; післядипломної освіти;

◆ **Навчально-науковий центр** "Інститут біології та медицини",

◆ **Навчально-науковий інститут** "Інститут геології";

◆ **Інститут психіатрії;**

◆ **коледж** геолого-розвідувальних технологій, оптико-механічний **коледж;**

◆ **підготовче відділення;**

◆ Український фізико-математичний **ліцей;**

◆ **Астрономічна обсерваторія, Ботанічний сад, Канівський природний заповідник.**

Інноваційну складову діяльності факультетам та інститутам, як і у минулі роки, допомагає реалізувати **Науковий парк.**

Станом на 01.12.19 за всіма освітньо-кваліфікаційними, освітніми, освітньо-науковими та науковими рівнями вищої освіти (6-10 рівні Національної рамки кваліфікацій України) в Університеті навчалось більш як **28** тис. осіб:

◆ **понад 800** – за освітньо-кваліфікаційним рівнем молодшого спеціаліста;

◆ **понад 19100** – за освітнім рівнем (ступенем) бакалавра;

◆ **понад 70** – за освітньо-кваліфікаційним рівнем спеціаліста (друга вища освіта);

◆ **понад 7500** – за освітнім рівнем (ступенем) магістра;

◆ **понад 600** – за освітньо-науковим рівнем (ступенем) доктора філософії;

◆ **43** – у докторантурі.

Освітні, освітньо-професійні, освітньо-наукові та наукові програми підготовки факультетів та інститутів Університету спрямовано на:

1) здобуття особами, що навчаються, ступеня вищої освіти на 7-10 рівнях Національної рамки кваліфікацій:

◆ бакалавр – за **58** спеціальностями **21** галузі знань;

◆ спеціаліст – за **30** спеціальностями **14** галузей знань;

◆ магістр – за **46** спеціальностями **21** галузей знань;

◆ доктор філософії і доктор наук – за **44** спеціальностями **15** галузей знань.

2) підвищення слухачами кваліфікації (освітньої і/або професійної) у межах того самого рівня Національної рамки кваліфікацій.

Освітньо-професійні програми коледжів Університету спрямовано на здобуття особами, що навчаються, кваліфікації молодшого спеціаліста (за **14** спеціальностями **11** галузей знань), а освітні програми підготовчого відділення – на підготовку слухачів (громадян України та громадян інших держав) до навчання за відповідним рівнем вищої освіти. Учні Українського фізико-математичного ліцею здобувають повну середню освіту за профілями: фізика, математика, хімія.

# 1. ОСВІТНЯ ТА МЕТОДИЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ

У звітному році в Університеті продовжувалось запровадження норм законів України "Про вищу освіту", "Про освіту", "Про фахову передвищу освіту", у тому числі:

- ◆ продовжується запровадження компонентів внутрішньої системи забезпечення якості;
- ◆ формується якісно новий рівень прозорості освітньої діяльності та прийняття рішень;
- ◆ відбувається реорганізація коледжів Університету та ліцею і затвердження нових нормативних документів, які регламентують їхню діяльність;
- ◆ розширюється застосування технологій зовнішнього незалежного оцінювання при прийомі на навчання до магістратури.

**Найнагальніші завдання пов'язані в першу чергу із завершенням формування ключових елементів внутрішнього забезпечення якості, у тому числі процедур забезпечення академічної доброчесності всіма учасниками освітнього процесу, інструментів інформаційного менеджменту, удосконалення методик і процедур оцінювання тощо.**

**Як і торік, виклики освітній діяльності Університету створюють:**

- ◆ несприятливе фінансово-економічне становище держави, що тягне за собою зменшення обсягів державного замовлення та, водночас, зростання витрат Університету на матеріально-технічне забезпечення та житлово-комунальні послуги;
- ◆ зміна підходів до фінансування освіти й науки, перехід на конкурсне грантове фінансування, фінансування за системою уніфікованих показників, які не можуть враховувати специфіку всіх провідних закладів вищої освіти України;
- ◆ зменшення платоспроможного попиту фізичних та юридичних осіб на вищу освіту, у тому числі за кордоном;
- ◆ збільшення конкуренції на ринку освітніх послуг в Україні й світі, зростання доступності якісної вищої освіти за межами України;
- ◆ зменшення кількості іноземних громадян, які бажають здобути вищу освіту українською мовою;
- ◆ зміна поколінь науково-педагогічних і наукових працівників на більшості факультетів та інститутів;
- ◆ триваюча демографічна криза, наслідком якої є зменшення кількості абітурієнтів;
- ◆ швидка зміна вимог ринку праці щодо професійних компетентностей працівників;
- ◆ запровадження процедур акредитації освітніх програм та інституційного аудиту.

## 1.1. КОНТИНГЕНТ СТУДЕНТІВ

У звітному році спостерігається позитивна динаміка щодо збільшення сукупного контингенту студентів першого (бакалаврського) й другого (магістерського) рівнів вищої освіти (7 і 8 рівні Національної рамки кваліфікацій). Контингент студентів зріс, порівняно із минулим роком, на **3,1 %** і перевищив рівень рекордних 2009/10, 2010/11 та 2018/2019 н.р. Основні чинники, які забезпечили приріст контингенту студентів:

- 1) зростання кількості студентів, які вступили на програми з інформаційних технологій;

2) зростання кількості здобувачів освіти на філософському факультеті, у першу чергу на магістерських програмах з державного управління;

3) зростання кількості здобувачів освіти відокремлених структурних підрозділів – Військового інституту та Інституту управління державної охорони;

4) зростання набору іноземних студентів (в основному з Індії та Ісламської республіки Іран) на англomовні програми у сфері медицини;

Зважаючи на постійне зменшення платоспроможного попиту на вищу освіту в Україні, високий рівень оплати за житло в Києві та обмеження можливостей поселення здобувачів освіти в гуртожитках, а також складнощі, від яких потерпають громадяни Ірану після часткового відновлення режиму санкцій, вважати становище із контингентом студентів надійним і стабільним не доводиться.

**Таблиця 1.1. Динаміка зміни сукупного контингенту студентів освітніх та освітньо-кваліфікаційних рівнів бакалавра, спеціаліста та магістра, 2008-2019 роки**

Навчальний рік	Сукупний контингент		У т. ч.	
	усього	у т. ч. іноземних громадян	за державним замовленням	за контрактом
2008/09	24096	466	14773	9323
2009/10	25856	560	15239	10617
2010/11	25931	393	15527	10404
2011/12	25054	389	15303	9751
2012/13	24893	538	15312	9581
2013/14	24444	709	14986	9458
2014/15	24611	951	15196	9415
2015/16	25010	971	15352	9658
2016/17	24512	924	15674	8838
2017/18	25231	1082	15749	9482
2018/19	25934	1291	15387	10547
<b>Станом на 01.12.19</b>	<b>26746</b>	<b>1675</b>	<b>15693</b>	<b>11053</b>

Станом на 01.12.19 на факультетах та в інститутах навчається **26746** студентів і курсантів (без молодших спеціалістів), серед них **1675** осіб – іноземні громадяни. За кошти державного бюджету здобувають вищу освіту за освітніми рівнями бакалавра та магістра –**15693** студенти й курсанти (2018 – **15387**), за кошти фізичних та юридичних осіб за цими самими рівнями, а також за освітньо-кваліфікаційним рівнем спеціаліста (**73** особи закінчують навчання за програмами другої вищої освіти), –**11053** студенти (2018 – **10547**). Збільшилась кількість здобувачів вищої освіти денної форми навчання, які здобувають освіту за кошти державного бюджету (+2%) – головним чином за рахунок приросту відповідного контингенту військового інституту (+16%). Разом із тим, продовжує зменшуватися кількість студентів, які навчаються за кошти державного бюджету на заочній формі навчання (-10%), оскільки на загальнодержавному рівні скорочуються бюджетні місця, кількість освітніх програм і попит на них.

Порівняно із минулим роком, найбільшу кількість студентів першого й другого рівнів вищої освіти втратили: інститут післядипломної освіти (-21,8 %) та факультет соціології (- 9,3 %).

Найбільший приріст контингенту студентів мають факультет інформаційних технологій (+16 %), філософський факультет (+15%), ННЦ "Ін-т біології та медицини" (+13%), факультет психології (+12%), механіко-математичний факультет (+8%), факультет комп'ютерних наук та кібернетики (+7 %).

Таблиця 1.2. Кількість студентів і курсантів (станом на 01.12.19, без ОКР "Молодший спеціаліст")

Факультет/Інститут	Громадян України (станом на 01.12.19)		Іноземних громадян (станом на 01.12.19)		Денна форма навчання (громадяни України та іноземні громадяни)						Заочна форма навчання (громадяни України та іноземні громадяни)						Громадян України (станом на 01.12.19)		Іноземних громадян (станом на 01.12.19)																			
					бакалавр		магістр		разом		бакалавр		спеціаліст		магістр		разом																					
	д.з.		к		д.з.		к		д.з.		к		д.з.		к		д.з.		к		д.з.		к															
	1314		1139		706				217		707		911		863		4		106		136		4		242													
Ін-т біології та медицини"	694		156		817		249		75		9		300		19		46		27		30		31		38		949		19		388		8		2177		205	
Військовий ін-т	225		10		75		9		300		19		300		19																							
Ін-т високих технологій	558		90		193		39		751		129		751		129		31		8		30		31		38		949		19		388		8		2177		205	
Географічний	236		49		116		10		352		59		352		59		3																					
Ін-т геології"	907		754		272		176		1179		930		1179		930		1		152		1		168		2		320		2177		205		2177		205			
Економічний	393		640		167		27		560		667		560		667		11		77		9		47		20		124		1296		18		1296		18			
Ін-т журналістики	608		446		119		75		727		521		727		521																							
Інформаційних технологій	487		193		137		22		624		215		624		215		23		21		20		13		43		34		933		2		933		2			
Історичний	904		169		161		22		1065		191		1065		191		6		6		5		5		11		1177		6		1177		6		1177		6	
Комп. наук та кібернетики	495		65		128		29		623		94		623		94		1		21		5		16		6		37		687		12		687		12			
Механіко-математичний	677		1150		226		350		930		1500		930		1500																							
Ін-т міжнародних відносин	74		861		74		5		5		5		5		5		318		73		59		59		59		2387		153		2387		153		2387		153	
Ін-т післядипломної освіти	837		12		410		178		546		193		546		193		15		65		6		24		21		89		755		2		755		2			
Психології	720		2		544		21		698		24		698		24																							
Радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем	291		564		1		182		262		30		262		30																							
Соціології	2859		211		1536		901		1983		983		1983		983		28		14		26		36		54		50		2896		138		2896		138			
Ін-т філології	1379		56		368		326		504		382		504		382		18		99		346		86		364		185		1189		55		1189		55			
Філософський	475		1		361		7		456		20		456		20																							
Хімічний	2797		94		680		1049		884		1339		884		1339		33		201		1		433		34		634		2747		107		2747		107			
Юридичний	177				24		24		24		24		24		24		30		26		31		42		61		151											
Ін-т упр-ня держ.охор. України	26746		11479		6290		3498		14977		8223		14977		8223		244		1114		472		1643		716		2830		25934		25934		25934		25934			
РАЗОМ	25071		11472		5688		3479		14951		6848		14951		6848		244		927		472		1563		716		2556		24643		24643		24643		24643			
із них:- громадяни України	1675		7		602		19		26		1375		26		1375		187		7		80		274		274		274		274		274		274		274			
- іноземні громадяни																																						

### 1.1.1. Коледжі університету

Станом на 01.10.19 за освітньо-кваліфікаційним рівнем молодшого спеціаліста в коледжах Університету здобувають освіту **804** студенти, що **на 100 осіб менше**, ніж минулого року та більш як удвічі менше, ніж на момент утворення Коледжу геологорозвідувальних технологій та Оптико-механічного коледжу. Таким чином, продовжується невпинне зменшення контингенту здобувачів освіти за освітньо-кваліфікаційним рівнем молодшого спеціаліста. Єдина відмінність від минулого року полягає в тому, що скорочення кількості здобувачів освіти відбувалося рівномірно пропорційно в обох коледжах: у Коледжі геологорозвідувальних технологій на **32** особи (із них **12** навчалося за держзамовленням, а **20** – за кошти фізичних та юридичних осіб), а в Оптико-механічному коледжі на **68** осіб (**59** – за держзамовленням, **9** – за кошти фізичних та юридичних осіб). Прийом на навчання в обох коледжах і надалі продовжує здійснюватись лише на денну форму навчання.

Ще на дві програми скоротилась кількість освітніх програм, проте навіть 16 програм для сукупного контингенту (на 4 курсах) у 800 осіб є завеликою кількістю. Керівництву коледжів, які наразі перебувають в стадії реорганізації у фахові коледжі передвищої освіти, слід переглянути як перелік, так і зміст освітніх програм, інакше існування їх педагогічних колективів із славетною в минулому історією буде більш ніж проблематичним.

Освітньо-кар'єрні траєкторії випускників коледжів у 2019 році виглядають наступним чином:

- ♦ **27 %** випускників коледжів із числа тих, що навчалися за державним замовленням, продовжують здобувати освіту в Університеті, **65 %** продовжують навчання в інших закладах вищої освіти;

- ♦ тільки **9 %** випускників із числа тих, що навчалися за контрактом, продовжують навчання в Університеті, **68 %** вибирають інші заклади вищої освіти.

**Таблиця 1.3. Кількість студентів за ОКР молодший спеціаліст станом на 01.10.19**

Назва підрозділу	Всього	Державне замовлення	Контракт
Оптико-механічний коледж	<b>533</b>	410	123
Коледж геологорозвідувальних технологій	<b>271</b>	238	33
<b>РАЗОМ</b>	<b>804</b>	<b>648</b>	<b>156</b>

### 1.1.2. Підготовче відділення

#### Підготовка громадян України

Усього на підготовчому відділенні у 2018/19 н.р. навчалось **812** слухачів (2017/18 н.р. – **909**), серед яких вступників:

- ♦ на програми ОС бакалавра на основі загальної середньої освіти – 542 (2018 – 630);
- ♦ на програми ОС бакалавра на основі ОКР молодшого спеціаліста – 18;

- ◆ на програми ОС магістра на основі повної загальної середньої освіти (медичного спрямування) – 11;

- ◆ за ОКР молодший спеціаліст на базі базової загальної середньої освіти – 122 (2018 рік – 153);

- ◆ на програми ОС бакалавр у наступному, 2020, році – 103 (2018 – 73);

- ◆ на програми ОС бакалавра на основі ОКР молодшого спеціаліста у 2020 році – **16**.

**Основними** причинами зменшення контингенту слухачів вечірньої форми навчання підготовчого відділення у 2018/19 н.р. є:

**регіональні чинники:**

- ◆ *економічні* (значне падіння контингенту з Київської та інших областей через зростання вартості проїзду, що є додатковою статтею видатків для батьків слухачів з інших населених пунктів);

- ◆ *демографічні*, зокрема зменшення кількості випускників 11 класу у 2018 році;

- ◆ стрімке збільшення конкуренції з боку іноземних закладів вищої освіти, які пропонують вступ "без складання ЗНО".

**локальні чинники:**

- ◆ умовами вступу до закладів вищої освіти у 2018 році МОН України виключило спеціальності ІТ-профілю та комп'ютерних наук із переліку тих, яким надається особлива підтримка (у т.ч., право на здобуття додаткових балів після закінчення підготовчих відділень), що унеможливило набір на курси для фізико-математичного ліцею, з яким є договори про співпрацю (не було набрано достатньої кількості слухачів для початку програми підготовки).

Для підвищення ефективності набору контингенту було проведено такі заходи: участь у Ярмарках професій Київщини, освітянських виставках, батьківських зборах у школах Києва та області; розширено Інтернет-комунікації (Facebook- та Instagram-представництво підрозділу; організовано низку Skype-зустрічей із батьками/учнями/вчителями шкіл інших регіонів України); проведено відкриті уроки для абітурієнтів і батьків, організовано екскурсії для учнів 8-11 класів до Університету (із відвідуванням музеїв та інформаційно-роз'яснювальною роботою в аудиторіях); для слухачів 8-місячної програми підготовки влаштовано пішохідні екскурсії Стародавнім Києвом (з метою поглиблення знань з історії України), відвідування Національної опери України тощо.

У 2019 році із **122** слухача, які готувалися до вступу за ОКР молодшого спеціаліста:

- ◆ **111** осіб (**90,9** %) поступили на навчання до Університету;

- ◆ **11** осіб не брали участі у вступній кампанії цього року, оскільки готувались до складання ДПА за 9-й клас.

Зі **690** слухачів, які проходили підготовку для вступу на програми ОС бакалавра (ОС магістра медичного спрямування) у 2019 році у вступній кампанії брала участь **571** особа (**82,7** %):

- ◆ **359** осіб (**52,03**%) – вступили до КНУ імені Тараса Шевченка (із них **341** – на програми ОС бакалавра, **18** осіб – на скорочену програму фізичного факультету на базі ОКР молодшого спеціаліста);



- ◆ **166 осіб (24,06 %)** – вступили до інших ЗВО України;
- ◆ **119 осіб (17,25 %)** – готувалися до вступної кампанії 2020 року;
- ◆ **23 особи (3,33 %)** – вступили до ЗВО за межами України;
- ◆ **23 особи (3,33 %)** – не подавали заяв до участі у конкурсі у 2019 році.

Досить високий відсоток випускників Підготовчого відділення, які вступили до інших ЗВО, обумовлений насамперед такими причинами:

- ◆ місце підготовки до його складання у закладах, які викликають довіру, навіть якщо збираються поступати до інших ЗВО;
- ◆ відсутність послуг із доузівської підготовки у частині ЗВО;
- ◆ зручна логістика курсів підготовчого відділення.

Станом на 01.12.19 на підготовчому відділенні навчається за програмою підготовки до складання ЗНО **502** слухачі, за програмою підготовки до складання ДПА – **39** слухачів, які відвідують заняття із 1-4 предметів. Як і щороку, очікується збільшення їх кількості із початком роботи нових програм підготовки до складання ЗНО та ДПА.

### **Підготовка іноземних громадян**

У 2018/19 н.р. на підготовчому відділенні передуніверситетську підготовку пройшли **128** іноземних громадян із **15** країни світу (Азербайджан, Алжир, Велика Британія, Еквадор, Ірак, Іран, Італія, Китай, Конго, Корея, Нігерія, Пакистан, Сполучені Штати Америки, Судан, Туреччина).

Навчання іноземних громадян та осіб без громадянства відбувалося за напрямками підготовки: гуманітарний, економічний, інженерно-технічний, медико-біологічний. Основна увага приділялася мовній підготовці іноземних громадян, їх адаптації у новому мовному середовищі.

У 2018/19 н.р. було розроблено нові навчальні плани з підготовки іноземних громадян до вступу до ЗВО України, із диференціацією навчальних планів за напрямками підготовки на термін навчання 1 рік і 8 місяців із розширеним компонентом українознавчих дисциплін у групах з англійською та російською. Підготовче відділення, керуючись Положенням про організацію навчального процесу в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка, розробило Положення про організацію навчального процесу на Підготовчому відділенні.

Для розширення контингенту іноземних громадян на Підготовчому відділенні вживаються такі заходи: закордонні поїздки з метою розповсюдження інформації про КНУТШ та залучення іноземних громадян на навчання (Китай, Єгипет, Туреччина), постійне оновлення Інтернет-сайту Підготовчого відділення українською мовою (англійською, російською – триває робота із покращення інтерфейсу) та відповідного розділу на головному сайті Університету, розробка нових рекламних буклетів, поглиблення співпраці із закордонними партнерами (Індія, Китай, Єгипет, Іран, Туреччина). Поглиблено співпрацю із посольствами Індії, Туркменістану, Азербайджану, Ірану, КНР, Туреччини, Єгипту.

Протягом року проводилась профорієнтаційна робота та активна культурно-виховна робота зі слухачами та студентами Університету. У травні 2018/19 н.р. слухачі ПВ та іноземні студенти з основних факультетів взяли участь у II Міжнародній конференції для іноземних студентів під назвою "Україна очима іноземців", а також концерті із нагоди закінчення навчального року на Підготовчому відділенні "Випуск 2019". Під час Шевченківських днів усі слухачі Підготовчого відділення мали змогу прослухали ознайомчі лекції-презентації про Тараса Шевченка, відвідали Національний музей Тараса Шевченка та Меморіальний будинок-музей Шевченка. Також слухачі ПВ взяли участь у міжнародному проєкті-конкурсі від Міжнародної ліги "Матері і сестри-молоді України", "Тарас Шевченко єднає народи", за що Підготовче відділення та всі учасники отримали почесні грамоти.

Уперше за багато років на Підготовчому відділенні пройшла масштабна Всеукраїнська науково-практична конференція з міжнародною участю "Передуніверситетська підготовка: інновації, виклики, перспективи", в якій взяли очну та заочну участь близько 180 учасників із більш ніж 50 ЗВО України, що готують іноземних громадян до навчання в університетах України. Матеріали конференції розміщені за посиланням: [http://pd.knu.ua/downloads/conf\\_21\\_05\\_19.pdf](http://pd.knu.ua/downloads/conf_21_05_19.pdf)

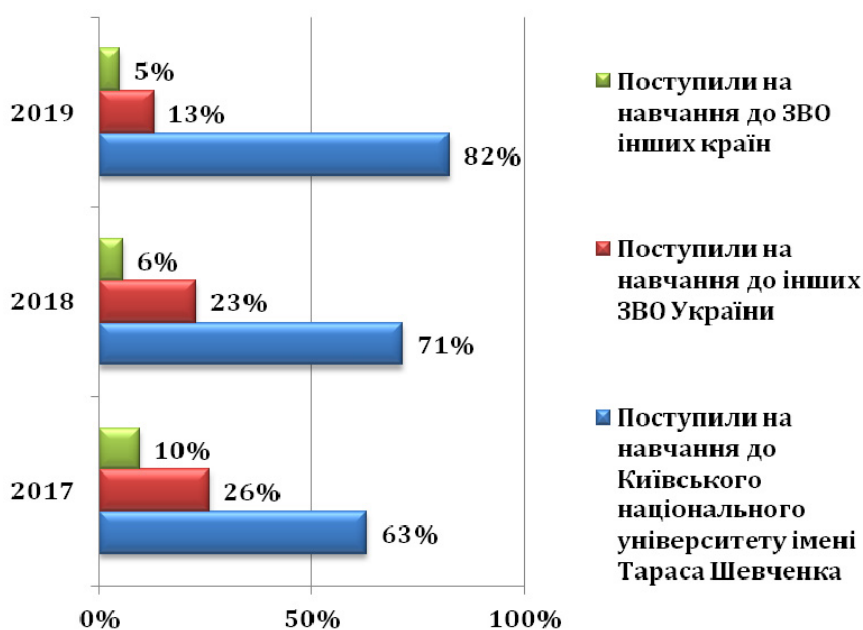
У поточному, 2019/20, н.р. станом на 01.11.19 на Підготовчому відділенні навчається **166** слухачів із **17** країн світу (Азербайджан, Афганістан, Бразилія, Єгипет, Іран, Італія, Китай, Кіпр, Корея, Ліван, Лівія, Нігерія, Туреччина, Туркменістан, Японія). На цей час в 2018/19 році на ПВ навчалось 145 слухачів. Це пов'язано зі збільшенням кількості абітурієнтів із Туркменістану та Єгипту. У період з 1 вересня по 18 жовтня на Підготовчому відділенні проходив семитижневий інтенсив з української мови для 150 абітурієнтів, які мали намір вступити на навчання за ОР "Магістр медичного спрямування". Крім 150 годин української мови іноземні громадяни вивчали біологію та англійську мову (по 30 годин). Цей курс було створено з метою введення в систему української мови абітурієнтів, які її ніколи не вивчали, оскільки, на вимогу ННЦ "Інститут біології та медицини" вступний іспит з мови навчання (англійської) обов'язково включав україномовний компонент.

Підготовче відділення провадить широку консультаційну роботу з питань навчання та стажування в Університеті, особливостей оформлення та визнання документів про освіту, здійснює видачу запрошень, прийом документів, вирішення міграційних питань і візову підтримку для всіх абітурієнтів – іноземних громадян Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Для них здійснюється організація вступних випробувань, а після вступу – укладання індивідуальних договорів на навчання, поселення до гуртожитків, супровід в ЄДЕБО, моніторинг навчання, підготовка наказів (про зарахування, відрахування, переведення) тощо. Нині у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка на основних факультетах навчається **1741** іноземний громадянини із **56** країн світу (Греція, Ірак, Іран, Китай, Марокко, Латвія, Литва, Нігерія, Польща, Корея, Сенегал, Туреччина, США, країни СНД та інші). **796** іноземних громадян навчається за програмами бакалавра, **879** – за програмами магістра (у т.ч. **3** – військовослужбовці), **54** – в аспірантурі, **12** – проходять стажування.

### 1.1.3. Український фізико-математичний ліцей

Український фізико-математичний ліцей є закладом освіти II (8-9 класи) та III (10-11 класи) ступенів. Навчання організовано в 15 класах, середня кількість учнів у кожному становить 23 особи. В УФМЛ здобувають освіту **342 учні**, така сама кількість, як і минулого навчального року (2017/18 н.р. – **318** учнів), але в цьому навчальному році збільшився відсоток учнів з Києва і Київської області (**254** особи, **74 %**), що вже можна розглядати як тенденцію до втрати Ліцеєм позицій всеукраїнської фізико-математичної школи (2017р. частка учнів з поза меж Київського регіону становила **51 %**, 2018 – **31 %**, 2019 – **26 %**). Причин небажання навчатися в іншому місті може бути багато, але це не знімає відповідальності з керівництва Ліцею щодо недостатнього пропагування УФМЛ в Україні.

2019 року **85** учнів отримали атестат про повну загальну освіту. **70** осіб із числа випускників (**82 %**) вступили на навчання до Київського національного університету імені Тараса Шевченка, що можна вважати позитивним результатом, зокрема, порівняно з минулим роком (**71 %**). Серед тих випускників ліцею, що вступили до університету, мешканцями Києва та Київської області є **38** осіб (**54 %**). **67** випускників УФМЛ розпочали навчання **за державним замовленням** і **3 – за контрактом**, усі за денною формою навчання. **13 %** випускників ліцею (**11** осіб) вступили на навчання до інших ЗВО України, а ще **5 %** (**4** особи) – вступили на навчання до ЗВО інших країн.



Діаграма 1.1. Освітні траєкторії випускників УФМЛ в 2017-2019 роках

## 1.2. ПРИЙОМ НА НАВЧАННЯ

Вступну кампанію 2019 року було проведено на підставі Умов прийому до закладів вищої освіти України, що затверджені МОН України, Правил прийому до університету та інших чинних нормативно-правових документів. Вступна кампанія цього року вже традиційно мала низку особливостей, порівняно зі вступною кампанією попереднього року, що пов'язано, зокрема із тим що:

### ОС БАКАЛАВР:

- ◆ Конкурсний бал для вступу на галузі знань 08 "Право", 28 "Публічне управління та адміністрування", 29 "Міжнародні відносини" не може бути менший за 130 балів;
- ◆ Право на першочергове зарахування для спеціальностей галузей знань 01 "Освіта/Педагогіка" та 22 "Охорона здоров'я";
- ◆ Вступ на галузь знань 051 "Економіка" на базі ОКР молодшого спеціаліста введено ЗНО з української мови та літератури;
- ◆ До переліку спеціальної категорії осіб Додатку 2.5. включено дітей з багатодітних сімей (п'ять і більше).

### ОС МАГІСТР:

- ◆ Обмеження кількості заяв для участі у конкурсному відборі до Університету: не більше чотирьох заяв на місця державного замовлення (крім галузей знань 081 "Право", 293 "Міжнародне право");
- ◆ запровадження для спеціальності галузей знань 027 "Музеєзнавство, пам'яткознавство", спеціальностей галузей знань 07 "Управління та адміністрування", 12 "Інформаційні технології", 28 "Публічне управління та адміністрування" єдиного вступного іспиту з іноземної мови.

У рамках підготовки до вступної кампанії керівництво університету, приймальна комісія, факультети та інститути протягом року проводили значну та різнопланову роботу задля поліпшення якісного складу абітурієнтів, їх профорієнтації, забезпечення високого конкурсу та набору на навчання. Зокрема, було проведено:

- ◆ загальноуніверситетський день відкритих дверей: осінній КНУ ЕХРО – 2018; весняний КНУ ЕХРО – 2019;
- ◆ олімпіаду Університету із загальноосвітніх предметів (біології, географії, математики, фізики, хімії);
- ◆ адресне розсилання персональних запрошень для вступу до університету переможцям та учасниками різноманітних олімпіад, учням провідних шкіл тощо;
- ◆ факультетські Дні відкритих дверей;
- ◆ низку "ярмарків професій" у Києві та районних центрах Київської області.

Набір на навчання здійснювався за освітніми програмами у межах ліцензованих спеціальностей.

**Таблиця 1.4. Загальні показники ліцензії Університету  
на право здійснення освітньої діяльності (за Переліком 2015 року)**

Освітньо-кваліфікаційний, освітньо-професійний або освітньо-науковий рівень	Кількість		Ліцензійний обсяг (на рік)
	галузей знань	спеціальностей	
молодший спеціаліст	11	14	1115
бакалавр	21	58	9624
спеціаліст	14	30	3900
магістр	21	46	7713
доктор філософії	15	44	1329
<b>Разом в Університеті за всіма рівнями</b>			<b>23681</b>

Набір на навчання за денною та заочною формами здобуття освіти було оголошено:

- 1) за освітньо-кваліфікаційним рівнем **молодшого спеціаліста** – за **26** програмами;
- 2) за освітнім ступенем **бакалавра**:

- ◆ на **138** освітніх програм денної і заочної форм здобуття освіти на основі загальної середньої освіти (мова навчання – українська);

- ◆ на **11** освітніх програм денної і заочної форм здобуття освіти на основі загальної середньої освіти для іноземних громадян (мова навчання – російська);

- ◆ на **4** освітні програми денної і заочної форм здобуття освіти на основі загальної середньої освіти для іноземних громадян (мова навчання – англійська);

- ◆ на **19** освітніх програм денної і заочної форм здобуття освіти на основі диплома молодшого спеціаліста (мова навчання – українська);

- 3) за освітнім ступенем **магістра** на основі загальної середньої освіти:

- ◆ на **1** програму денної форми здобуття освіти (мова навчання – українська);

- ◆ на **1** програму денної форми здобуття освіти для іноземних громадян (мова навчання – англійська);

- 4) за освітнім ступенем **магістра** на основі диплома бакалавра, магістра (спеціаліста):

- ◆ на **230** освітню програму денної і заочної форм здобуття освіти (мова навчання – українська);

- ◆ на **7** освітніх програм денної і заочної форм здобуття освіти навчання для іноземних громадян (мова навчання – російська);

- ◆ на **11** освітніх програм для іноземних громадян (мова навчання – англійська).

- 5) на основі **диплома бакалавра/спеціаліста/магістра інших спеціальностей** до Інституту післядипломної освіти – за **4** освітніми програмами ОС бакалавра та **11** освітніми програмами за ступенем магістра.

До університету абітурієнтами у звітному році було подано **49 743** заяви. Зокрема, було подано (у розрізі ступенів і рівнів):

- ◆ за ОКР молодшого спеціаліста – **785** заяв (минулого року – **1063**);

- ◆ за освітнім ступенем бакалавра – **41337** заяв (минулого року – **38476**), у тому числі із першим і другим пріоритетами – **11962** заяви;

- ◆ за освітнім ступенем магістра – **7621** заява (минулого року – **8804**), із них випускниками інших ЗВО було подано **2095** заяв (найбільше, **476** таких заяв, було подано на юридичний факультет);

- ◆ до ІПО – **274** заяви за ОС магістра (на **7** менше, ніж торік) та **125** заяви – за ОС бакалавра (на **72** менше, ніж торік).

Середній конкурс до університету у 2019 році за **освітнім ступенем бакалавра** становив **12,3** заяви на місце (2018 – **11,54** заяв на місце), конкурс за освітнім ступенем магістра становив **4,3** заяви на місце (2018 – **5,9** заяви на місце).

**Таблиця 1.5. Порівняння кількості заяв, поданих до Університету, 2015-2019 роки**

Факультет/інститут	ОП									
	бакалавра					магістра				
	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019
Юридичний	1839	3438	3137	2755	<b>2677</b>	943	1355	1806	1307	<b>1252</b>
Ін-т міжнародних відносин	3773	6194	4989	3823	<b>4363</b>	324	458	643	1330	<b>953</b>
Економічний	6403	5058	5308	4321	<b>5342</b>	745	752	1112	976	<b>826</b>
Ін-т філології	6350	10878	8807	6906	<b>6756</b>	375	731	728	612	<b>608</b>
Філософський	1442	2059	1882	2036	<b>1999</b>	271	332	302	274	<b>442</b>
Психології	1325	1488	1345	956	<b>1287</b>	229	309	363	314	<b>340</b>
Комп'ютерних наук та кібернетики	1472	3034	2931	2438	<b>2370</b>	246	299	485	494	<b>324</b>
Ін-т журналістики	1794	1530	3120	1865	<b>2815</b>	383	581	480	520	<b>321</b>
Географічний	1848	1771	1980	1736	<b>1322</b>	131	225	345	310	<b>310</b>
ННЦ "Ін-т біології та медицини"	2009	2476	2155	2180	<b>2246</b>	358	435	291	342	<b>301</b>
Механіко-математичний	474	651	743	782	<b>666</b>	269	244	260	301	<b>289</b>
Інформаційних технологій	3215	4612	4674	3625	<b>4358</b>	182	306	389	432	<b>265</b>
Історичний	1278	2151	1632	2050	<b>2012</b>	290	317	361	380	<b>261</b>
Радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем	1534	1013	1118	910	<b>1065</b>	179	149	170	209	<b>224</b>
Хімічний	372	414	325	342	<b>358</b>	73	80	81	92	<b>141</b>
ННІ "Інститут геології"	287	198	197	225	<b>262</b>	81	85	164	143	<b>121</b>
Соціології	592	937	609	345	<b>360</b>	56	147	153	150	<b>104</b>
Фізичний	595	359	382	358	<b>389</b>	150	122	208	207	<b>103</b>
Ін-т високих технологій	576	731	695	555	<b>490</b>	147	128	104	145	<b>83</b>
<b>РАЗОМ</b>	<b>37178</b>	<b>48992</b>	<b>46029</b>	<b>38208</b>	<b>41137</b>	<b>5432</b>	<b>7055</b>	<b>8445</b>	<b>8538</b>	<b>7268</b>

Середній прохідний бал на навчання за освітнім ступенем бакалавра становив **178,19** (2018 роу – **176,83**, а 2017 – **176, 93**). При цьому **23** освітніх програм мали прохідний бал понад **190** балів, а для **9** освітніх програм було зафіксовано прохідний бал, нижчий за **150**.

**Найвищі** прохідні бали (понад **193**) були зафіксовані за програмами "Китайська мова і література та переклад, англійська мова" (Інститут філології), "Реклама та зв'язки з громадськістю" (Інститут журналістики), "Міжнародно-політичне країнознавство (з обов'язковим вивченням двох іноземних мов)", "Міжнародне право", "Міжнародний бізнес (з обов'язковим вивченням двох іноземних мов)", "Міжнародні відносини", "Міжнародні комунікації (з обов'язковим вивченням двох іноземних мов)" (Інститут міжнародних відносин).

**Таблиця 1.6. Зарахування на навчання, 2019/20 н.р. (громадян України)**

Освітній рівень	Денна форма навчання		Заочна форма навчання	
	за державним замовленням	за кошти фізичних та юридичних осіб	за державним замовленням	за кошти фізичних та юридичних осіб
Молодший спеціаліст	175	44		
Бакалавр	2768	1916	34	198
Магістр (на основі ЗСО)	29	7		
Магістр	1581	571	46	647
<b>РАЗОМ</b>	<b>4553</b>	<b>2538</b>	<b>80</b>	<b>845</b>

Порівняно із прийомом на 2018/19 н.р. відбулося збільшення **державного замовлення за освітнім ступенем бакалавра** на **22** особи (без ВІКНУ і Ін-ту УДО України): на денну форму здобуття освіти за кошти державного бюджету було зараховано **2768** осіб (2018 року – **2748**), на заочну форму здобуття освіти – **34** особи (2018 – **32**).

На жаль, близько **11** % від числа рекомендованих на бюджет не скористалися своїм правом – у цілому по університету після зарахування на бюджет утворилося **330** вакантних місць (цей показник у відсотковому виразі є найнижчим в Україні). **99** місць було заповнено за рахунок алгоритму переведення, серед яких **8** – було віддано дітям загиблих військовослужбовців. Основними причинами відмови вступників від права поступити до нашого університету за державним замовленням є:

- ◆ вступ на навчання за кордон (**20** %);
- ◆ вступ на навчання до нашого ж університету на іншу освітню програму із вищим пріоритетом на контракт (**21** %);
- ◆ вступ на навчання до іншого університету з вищим пріоритетом освітньої програми на контракт (**31** %);
- ◆ сімейні обставини (**3** %);
- ◆ навчання в іншому ЗВО (**7** %);
- ◆ інші причини (**3** %);
- ◆ причини не встановлено (**15** %);

На **умовах контракту із фізичними та/або юридичними особами** було зараховано на навчання **2114** громадян України (з урахуванням переведених на вакантні місця), що на **137** осіб більше, ніж 2018 року, і на **337** більше, ніж 2017 року. Із них **1916** (2018 – **1625**) вступили на навчання за денною та **198** (2018 – **352 особи**) – за заочною формою здобуття освіти. Іноземних громадян за освітнім рівнем бакалавра у звітному році було зараховано **402** особи (2018 року – 173 особи, 2017 – 142 особи).

Як і у попередні роки, серед зарахованих за ОС бакалавр значна кількість абітурієнтів, що вже досягли успіхів у шкільному навчанні. Наприклад, серед зарахованих **83** – призери всеукраїнських учнівських олімпіад, **66** – призери всеукраїнських конкурсів-захистів наукових робіт МАН, **14** – учасники міжнародних олімпіад, **96** вступників є переможцями олімпіади Університету.

Уже третій рік поспіль в Університеті здійснювався набір на навчання **за освітнім ступенем магістра на основі повної загальної середньої освіти** – за спеціальністю 222 "Медицина" (ННЦ "Інститут біології та медицини"). За кошти **державного бюджету** було зараховано **29** осіб, за кошти **фізичних та/або юридичних осіб** вступило **7** громадян України та **251** – іноземних громадян.

На місця **державного замовлення за освітнім ступенем магістра** було зараховано **1627** громадян України (що на **148** осіб менше, ніж 2018 року), із них **1581** (2018 – **1635**) – на денну та **46** (2018 – **140**) – на заочну форму здобуття освіти. **За кошти фізичних та/або юридичних осіб** за цим рівнем зараховано **1218** осіб (на **127** менше, ніж 2018 року), із них **571** (2018 – **664**) – на денну та **647** (2018 – **681**) – на заочну форму здобуття освіти. Таким чином, як і в 2018 році поступово зменшується кількість громадян України, які згодні оплачувати контрактне навчання за денною формою, і зростає кількість бажаючих здобувати ступінь магістра за заочною формою.

Іноземних громадян за цим рівнем було зараховано на навчання **388** осіб (2018 року – **401**).

Таким чином, кількість зарахованих у звітному році на навчання за кошти фізичних та/або юридичних осіб (за всіма рівнями) громадян України та іноземних громадян перевищила минулорічні показники, які ми торік називали рекордними за останні шість років.

Якщо додатково проаналізувати результати прийому іноземних громадян, то побачимо, що найбільше студентів з поза меж України залучили, як і торік, ННЦ "Ін-т біології та медицини" (298), Інститут філології (113), Інститут міжнародних відносин (83). Найбільше іноземних громадян прибуло на навчання до Університету з Туркменістану (230), Індії (111), Азербайджану (77), Єгипту (71) та Китаю (66).

**Таблиця 1.7. Зарахування на навчання іноземних громадян, 2016-2019 роки**  
(у розрізі підрозділів та освітніх рівнів)

Факультет/ інститут	Прийом							
	2016		2017		2018		2019	
	бакалавр	магістр	бакалавр	магістр	бакалавр	магістр	бакалавр	магістр
ННЦ "Ін-т біології та медицини"		3	5	225	35	286	20	278
Ін-т міжнародних відносин	12	26	25	46	39	31	50	33
Ін-т філології	31	15	45	21	36	22	92	21
Економічний	44	16	32	13	36	7	30	6
Юридичний	35	16	17	11	10	2	18	9
Ін-т післядипломної освіти		3		20	3	20	18	23
Філософський	10	8	8	10	5	16	9	10
Географічний	1	3	5	4	2	4	18	1
ННІ "Ін-т геології"				5	1	2	41	3
Ін-т журналістики	3	3	2	2	2	2	3	1
Комп'ютерних наук та кібернетики						2	1	
Мех.-математичний		3		2	3	3	39	3
Інформ. технологій	6		2		1		3	2
Фізичний				2			29	
Ін-т високих технологій			1					
Історичний		2		1		1	21	
Соціології				1				1
Психології		2				2	8	
Хімічний ф-т						1		
Радіофізики, ел-ніки та комп. систем							2	
<b>РАЗОМ</b>	<b>142</b>	<b>100</b>	<b>142</b>	<b>363</b>	<b>173</b>	<b>401</b>	<b>402</b>	<b>388</b>



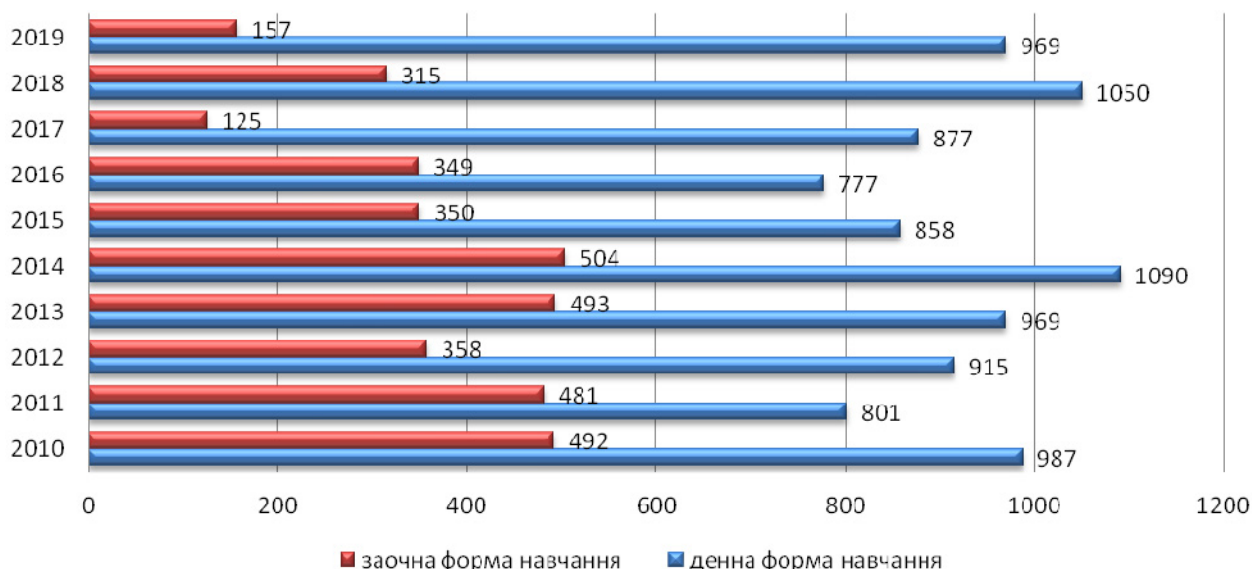
**Таблиця 1.8. Зарахування на навчання іноземних громадян, 2016-2019 роки**  
(за країнами походження)

Країна	2016		2017		2018		2019	
	бакалавр	магістр	бакалавр	магістр	бакалавр	магістр	бакалавр	магістр
*без громадянства						1		
Австрія							1	
Азербайджан	75	39	48	48	32	44	44	33
Алжир		2	1	1		4	2	5
Афганістан		1	2	3				
Бангладеш								2
Білорусь	3	2	3	3	5		8	4
Болгарія			1					
Вірменія					2	1		
Гана				2	1	1		
Греція		1	1		1	1	1	
Грузія	6	4	5	12	1	5	4	4
Данія			1					
Еквадор	1			1	3	2	5	1
Єгипет						1	3	68
Ємен								1
Ізраїль							2	
Індія				30	5	54	1	110
Ірак		2	1	1	1	3		11
Іран	2		1	189	37	222	6	35
Іспанія							1	
Італія							1	
Йорданія	1		1	3	2	1		2
Казахстан	1	2	2				2	1
Камерун								2
Канада								1
Киргизстан				1				1
Китай	15	18	21	20	23	21	45	21
Кіпр						1		
Кот-д'Івуар							1	
Латвія	1	1	2			1		3
Литва	1		2		2			
Ліван								14
Лівія				9		1		3
Марокко			1	1	3	1		
Молдова		1	1				1	
Нігерія		4		2	4	1	6	19
Нідерланди							1	
Німеччина			1					3
ОАЕ						2		
Пакистан					1	1	1	2
Палестина								1
ПАР							1	1
Польща		1	1	1				1
Республіка Конго			2				1	
Республіка Корея	3	2	2	2	2	1	2	6
Росія	15	9	9	11	13	11	13	8
Румунія								1
Сенегал		1		1		1		
Сербія						1		
Сирія						1		
Словаччина	1						1	
Велика Британія							1	
Судан								2
США	2	1		1	4	1		2
Таджикистан	1	1	1	1	2	1	1	1
Туреччина	1	2	17	9	18	10	16	16
Туркменістан	12	4	10	8	9	1	226	4
Угорщина	1			1				
Узбекистан		1	2	2	2	4	3	2
Франція		1	2					
Швейцарія			1					
Японія							1	
<b>РАЗОМ</b>	<b>142</b>	<b>100</b>	<b>142</b>	<b>363</b>	<b>173</b>	<b>400</b>	<b>402</b>	<b>391</b>

### 1.3. ПОНОВЛЕННЯ, ПЕРЕВЕДЕННЯ, ВІДРАХУВАННЯ ТА ВИЗНАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

На формування контингенту студентів впливають, крім результатів вступної кампанії відповідного року, також відрахування, переведення (на інші форми навчання, інші програми/спеціальності, до/з інших закладів вищої освіти/країн), зміна форми оплати за навчання, поновлення, визнання результатів навчання поза межами Університету.

Відрахування студентів залишається потужним чинником формування контингенту здобувачів освіти. Кількість **відрахованих** за **11 місяців 2019 року** становить **1126 осіб**, що на **22 %** перевищує показник відрахувань за аналогічний період **2018 року (923 особи)**. При цьому **за денною формою** відраховано **969 осіб**, що на **25 %** більше, ніж за аналогічний період 2018 року (**776 осіб**). **За заочною формою** навчання на сьогодні **відраховано 157 осіб**, що на **6 %** перевищує минулорічний рівень (**147 осіб**). Таким чином, ми спостерігаємо постійне зростання кількості відрахувань із 2016 року за денною формою навчання і з 2107 року – за заочною.

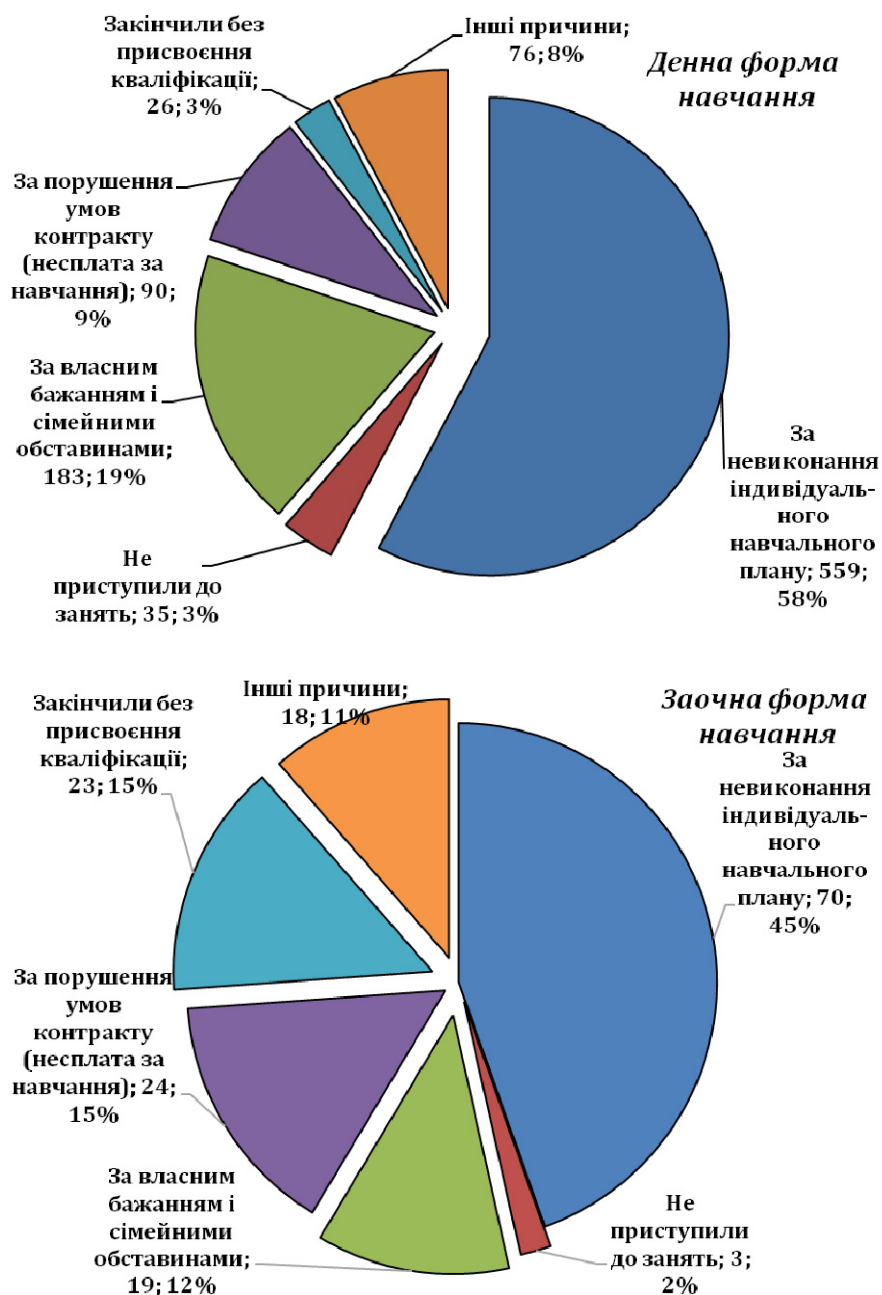


Діаграма 1.2. Показники відрахування студентів, 2010-2019 роки

**2019 року** було відраховано **3,2%** від загальної кількості здобувачів освіти, що навчаються за **державним замовленням**, і **5,6 %** – із числа тих, що навчаються за **контрактом**.

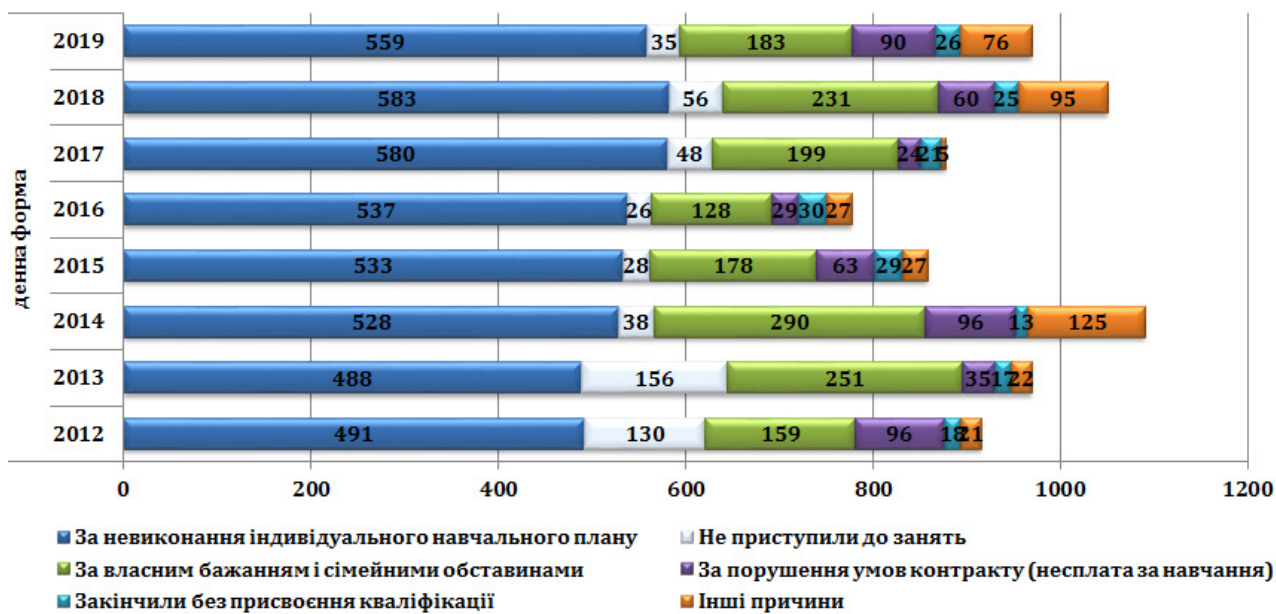
**Найбільший відсоток** відрахованих за **державним замовленням** (понад **7 %**) спостерігається на фізичному факультеті, факультеті радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем. **Найчастіше** (понад **10 %** від контингенту) відраховуються **контрактники** на факультетах комп'ютерних наук та кібернетики, психології, соціології, географічному, радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем.

За **денною** формою навчання **найбільший відсоток відрахувань** на факультеті радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем і фізичному (понад **7 %**), а за **заочною** – в інституті післядипломної освіти, на факультеті комп'ютерних наук та кібернетики, механіко-математичному та факультеті інформаційних технологій (понад **10 %**).



**Діаграма 1.3. Основні причини відрахування студентів, 2019 рік (денна і заочна форми навчання окремо)**

Як і в попередні роки, основною причиною відрахувань є **невиконання індивідуального навчального плану** – 56 % (629 студентів). За **денною формою навчання** від загальної кількості відрахованих з цієї причини частина відрахованих становить 58 % (559 студентів), за **заочною** – 45 % (70 студентів). Крім відрахувань за невиконання навчального плану, доволі багато студентів відраховується за **власним бажанням** – 18 % (202 студенти). Серед студентів, які навчаються за **денною формою навчання**, таких у цьому році було 19 % (183 студенти), а серед тих, хто навчається за **заочною формою навчання**, – 17 % (19 студентів). За денною формою навчання зростає також кількість тих, хто відрахований за **невиконання умов контракту** (несплата за навчання) – 90 осіб (2017 рік – 77).



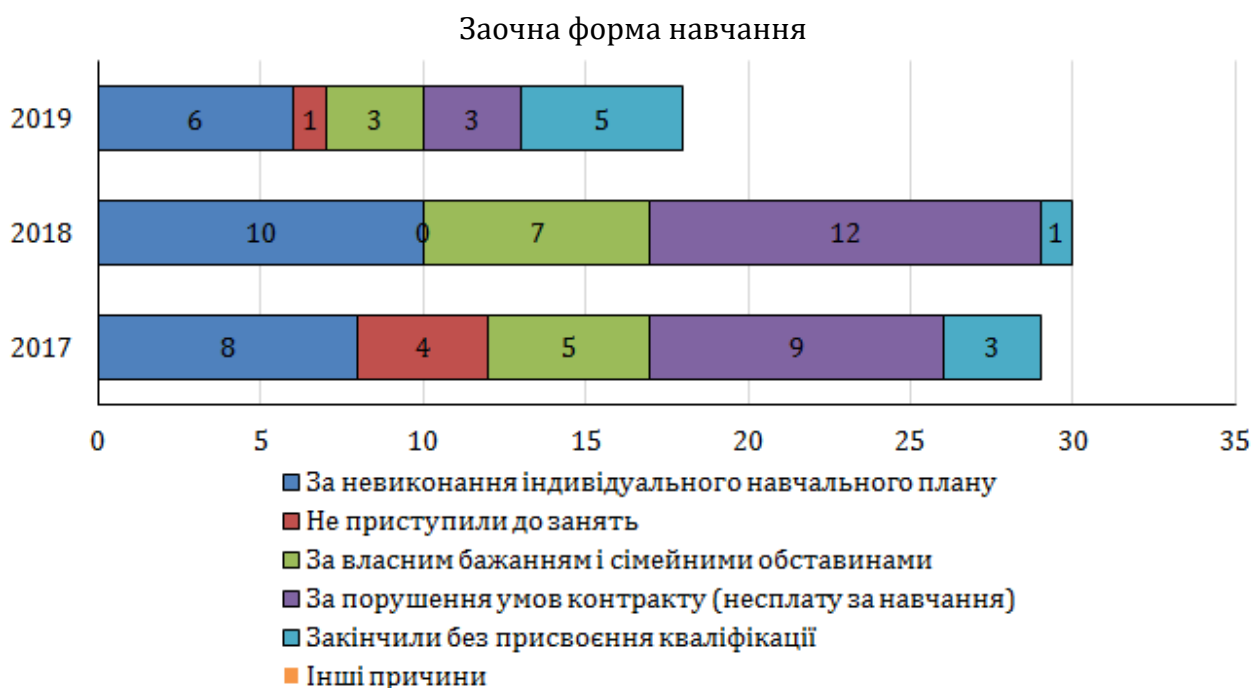
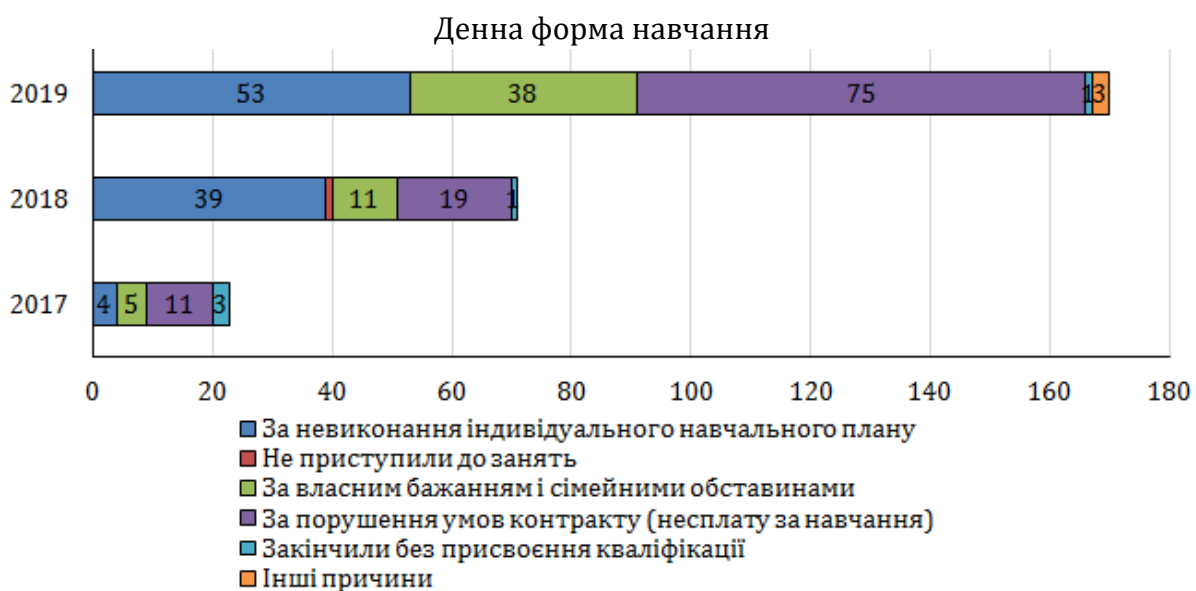
**Діаграма 1.4. Основні причини відрахування студентів, 2012-2019 роки (денна і заочна форми навчання окремо)**

2019 року продовжує зростати кількість відрахованих **іноземних студентів** – **188** осіб, що майже **вдвічі** більше, ніж 2017 року (**100** осіб):

- ♦ *за формами навчання:* **170** студентів – за денною (2018 – 71 особа) і **18** – за заочною (2018 – 29 осіб);

- ♦ *за джерелами фінансування:* **2** – за державним замовленням (2018 – 2 особи), **186** – за кошти фізичних та юридичних осіб (2018 – 98 осіб).

Серед основних причин **відрахування іноземних студентів** перше місце посідає: несплата за навчання – **78** студентів, невиконання навчального плану – **59** студентів.



**Діаграма 1.5. Основні причини відрахування іноземних студентів, 2017-2019 роки (окремо за денною та заочною формами навчання)**

Важливими чинниками формування контингенту студентів є поновлення та переведення. Останній чинник, залежно від того, яке переведення здійснюється, може спричиняти як зростання кількості студентів, так і його зменшення. Як і в минулих роках, одним із найважливіших факторів формування контингенту є переведення з контракту на бюджет.

Кількість здобувачів освіти, які були **переведені на навчання за кошти державного бюджету**, за перші три квартали цього року становить **178 осіб** (161 – за денною і 17 – за заочною формою навчання).

Порівняно із минулим роком, суттєво зросла кількість студентів, які **переводяться з одних освітніх програм на інші та змінюють спеціальності**. Наприклад,

за даними відбіркових комісій факультетів та інститутів університету за звітний період у межах однієї спеціальності **за освітнім ступенем бакалавра** змінили освітні програми – **13** здобувачів вищої освіти, переведені на іншу спеціальність у межах одного структурного підрозділу – **53** (у 2018 – **17** осіб), **за освітнім ступенем магістра** змінили освітні програми в межах однієї спеціальності – **5** здобувачів, а в ННЦ "Інститут біології та медицини" **24** здобувачі з числа громадян іноземних держав змінили спеціальність 224 "Лабораторна діагностика" за ОС бакалавра на базі ПЗСО на спеціальність 222 "Медицина" ОС магістра медичного спрямування з відповідною базою вступу – повна загальна середня освіта. У межах університету за освітнім ступенем бакалавра переведені до інших структурних підрозділів із зміною спеціальності – **41 особа**, до іншого факультету/інституту без зміни спеціальності – **6 осіб** (у 2018 – **4** особи), таких, які при переведенні на денну/заочну форму не змінили спеціальність, у цьому році виявилось – **35** осіб, зміна форми навчання зі зміною спеціальності **8** осіб (усього – **43** особи). Усього за денною формою навчання **85** студентів (2018 – **40**, 2017 – **13** осіб) змінили спеціальності, за заочною – **5** студентів (2018 – **12**, 2017 – **5** осіб). Така тенденція може бути результатом розширення кількості освітніх програм, введенням нових дисциплін, привабливістю для студентів, що підвищує їхній інтерес і надає можливість виявлення академічної свободи здобувачів. Слід зазначити, що зміна форми навчання, а саме переведення з денної форми на заочну: загалом по Університету – **39** осіб (2018 – **40**) обумовлено бажанням студентів, а іноді – життєвою вимогою, здобувати вищу освіту без відриву від виробництва, одночасно працюючи й набуваючи професійного досвіду для підвищення ваги кваліфікованого фахівця на ринку працевлаштування.

Зросла кількість студентів, що поновлені на навчання, яких було відраховано в минулих роках, а також здобувачів, які не склали кваліфікаційний іспит чи не захистили дипломну роботу, що свідчить про бажання молоді отримати вищу освіту та реалізувати свій професійний потенціал на ринку фахівців. Таких за 2019 рік виявилось за денною формою навчання – **105** (2018 – **103** особи, із них **61** – змінили при поновленні спеціальність, у 2018 – **8** осіб), за заочною – **56** (2018 – **54** особи, із них **25** – змінили при поновленні спеціальність).

За останні роки контингент Університету стабільно поповнюється студентами, які переводяться та/або поновлюються на навчання з інших ЗВО як державної форми власності, так і з приватних закладів вищої освіти. Це студенти з Національного університету "Києво-Могилянська академія", Вищого навчального закладу "Університет імені Альфреда Нобеля", Київського університету імені Бориса Грінченка, Національного педагогічного університету імені М.П. Драгоманова, Національного технічного університету України "Дніпровська політехніка", Національного медичного університету імені О.О. Богомольця, Національного технічного університету України "Київський політехнічний інститут" імені Ігоря Сікорського, Національного авіаційного університету, Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова, Львівського національного університету імені Івана Франка, Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича, Чорноморського національного університету ім. Петра Могили, Одеського національного університету імені І.І. Мечникова, Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини, Ужгородського національного

університету, Таврійського національного університету імені І.І. Вернадського (м. Київ), ПВНЗ "Фінансово-правовий коледж", Київського міжнародного університету, ПрАТ "Українсько-Польського вищого навчального закладу "Центрально-Європейський університет", ПВНЗ "Міжнародна академія екології та медицини".

Протягом року в Університеті продовжили навчання також і здобувачі освітніх ступенів бакалавр та магістр, які раніше навчалися в університетах та інститутах інших держав: Краківська Академія імені Анджея Фрича (Польща) – 1 особа, Академія Леона Козьмінського (Польща) – 1 особа, Люблянський університет (Словенія) – 1 особа, Університет Дрю (Медісон, штат Нью-Джерсі, США) – 1 особа, Державний науково-технічний університет Енугу (Федеративна Республіка Нігерія) – 1 особа, Гомельський державний університет імені Франциска Скорини (Республіка Білорусь) – 1 особа, Університет Печа (Угорщина) – 3 особи, Віденський національний університет (Австрія) – 1 особа, Азербайджанський медичний університету – 1 особа, Національний політехнічний інститут ім. Фелікса Уфуе-Буаньї (Кот-д'Івуар) – 1 особа, Приватний навчальний заклад "Інститут журналістики і літературної творчості" (Російська Федерація) – 1 особа, Казанський державний медичний університет (Російська Федерація) -1 особа, Башкирський державний медичний університет (Російська Федерація) – 2 особи, Ісламський університет Азад (Ісламська Республіка Іран) – 1 особа.

Приймальна комісія Київського національного університету імені Тараса Шевченка щороку приймає заяви на поновлення/переведення в межах вступної кампанії. За кожним зверненням Приймальною комісією приймається обґрунтоване рішення, що фіксує протокол засідання, на якому звернення було розглянуто у присутності Голови, його заступників та інших членів Приймальної комісії. Наприклад, 2019 року щодо продовження навчання в університеті було розглянуто **480** заяв (2018 – **348**), з них за освітнім ступенем бакалавра – **387** заяв, за освітнім ступенем магістра – **93**. Від іноземних громадян Приймальна комісія розглянула й задовольнила **79** заяв. Рішенням Приймальної комісії було відмовлено **15** заявникам (2018 – **22**) з різних причин, серед яких велика академічна різниця, низький рівень успішності з фахових дисциплін, невідповідність умов вступу тощо. Ще однією вагомою причиною відмови була відсутність вакантних місць державного замовлення, на які претендували заявники при поновленні/переведенні.

За рішенням Приймальної комісії було переведено/поновлено – **465** осіб (2018-**306**), у тому числі **3** студентам першого курсу переведення було узгоджено з Директором вищої освіти і освіти дорослих Міністерства освіти та науки України.

По Коледжу геологорозвідувальних технологій Приймальна комісія розглянула та задовольнила **6** заяв про поновлення на ту саму спеціальність за освітньо-кваліфікаційним рівнем молодшого спеціаліста, з яких **2** – на вакантні бюджетні місця, а по Оптико-механічному коледжу з інших ЗВО без зміни спеціальності було поновлено **4** здобувачі, **1** здобувач при переведенні змінив спеціальність на іншу, **4** заявникам задовольнили клопотання щодо зміни спеціальності. Усього за освітньо-кваліфікаційним рівнем молодшого спеціаліста поновлено або переведено **15** осіб (**13** – на контрактній основі, **2** – за державним замовленням).

## 1.4. РОЗРОБКА, ЗАПРОВАДЖЕННЯ ТА ВДОСКОНАЛЕННЯ ПРОГРАМ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ

Відповідно до рекомендацій Європейського простору вищої освіти і вимог законодавства України освітні програми перебувають у центрі місії закладів вищої освіти. Освітні програми:

- ◆ розробляються відповідно до загальних цілей програми, що відповідають інституційній стратегії і мають визначені очікувані результати навчання;
- ◆ розробляються із залученням до цього процесу студентів й інших стейкхолдерів;
- ◆ використовують зовнішню експертизу та орієнтири;
- ◆ відображають чотири цілі вищої освіти Європейського простору вищої освіти;
- ◆ розроблені таким чином, щоб уможливити поступовий прогрес студентів;
- ◆ визначають очікуване навантаження студентів, наприклад у ECTS;
- ◆ містять чітко визначені можливості проходження практики, якщо це доречно;
- ◆ підлягають офіційному затвердженні у закладі вищої освіти.

Аналізуючи діяльність факультетів та інститутів після затвердження у 2017 році Вченою Радою Університету комплексу регуляторних документів щодо освітніх програм, можна зробити висновок, що 2019 рік став роком завершення періоду масового розроблення та затвердження описів освітніх програм, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти. Загалом в Університеті за 2 роки було розроблено та пройшли затвердження, згідно з новими вимогами, більш як **600** програм за освітніми рівнями бакалавра, магістра та доктора філософії, а також за освітньо-кваліфікаційним рівнем молодшого спеціаліста. Щоправда, кількість одночасно діючих програм є меншою за загальну їх кількість, оскільки, крім тих програм, на яких здійснюється навчання, є 1) ті, що тільки відкриваються для оголошення набору, 2) ті, на які у поточному році набір не оголошується, або не відбувається, а частина програм підлягає процедурі закриття через припинення їх дії.

2019 року було оголошено набір на **436** освітніх програм за освітніми рівнями бакалавра та магістра (на **41** ОП більше, ніж минулого року). Як і минулого року, у звітному році на частину програм, за якими оголошувався набір, не було зараховано жодного студента або зараховано по 1-2 студенти.

На **28 програм ОР бакалавра** (16 % від загальної кількості) набір **був менший за 10 осіб і тільки 33 програми** (19 %, на 2 % більше, ніж минулого року) цього рівня можна вважати безумовно **привабливими** для абітурієнтів, оскільки кількість студентів на них **перевищила 50 осіб**. За рівнем **магістра** набір **менше 7 осіб** був зафіксований на **58 програмах** (23,5 % від загальної кількості, на 4,5 % більше, ніж торік), натомість кількість успішних програм (на які **вступило 30 і більше осіб**) зменшилась на 2,5 % – таких було лише **11** (4,5 % від загальної кількості).

Загальною тенденцією, що була зазначена ще торік, є різке зменшення попиту іноземних громадян на російськомовні програми, натомість збільшується попит на кількість програм мовою навчання країн ЄС.

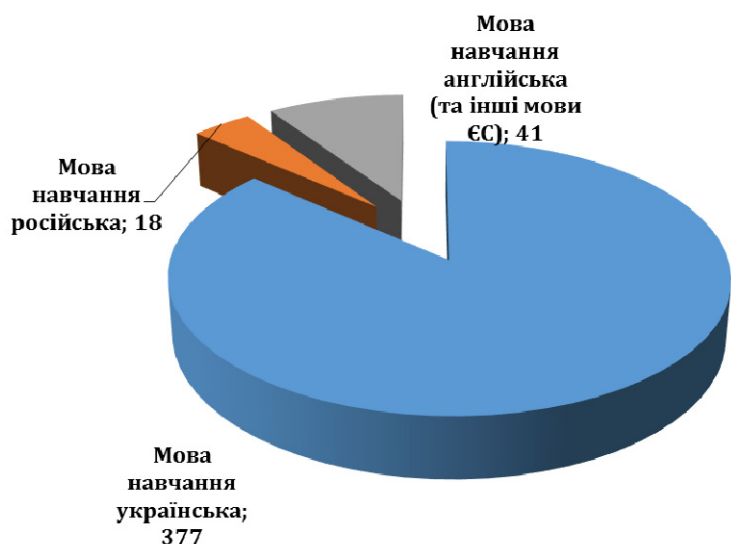


**Таблиця 1.9. Розподіл діючих у 2017/18 і 2018/19 н.р. освітніх програм за мовами навчання (дані факультетів/інститутів)**

Програми за рівнями та мовами	Кількість чинних програм	
	2018/19 н.р.	2019/20 н.р.
<b>ОКР Молодший спеціаліст</b>		
Мова навчання українська	17	16
Мова навчання російська	0	0
Навчання мовами країн ЄС	0	0
<b>Всього</b>	<b>17</b>	<b>16</b>
<b>ОР Бакалавр</b>		
Мова навчання українська	164	185
Мова навчання російська	11	14
Навчання мовами країн ЄС	4	5
<b>Всього</b>	<b>179</b>	<b>204</b>
<b>ОР Магістр (на основі загальної середньої освіти)</b>		
Мова навчання українська	1	1
Мова навчання російська	0	0
Навчання мовами країн ЄС	1	1
<b>Всього</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>ОР Магістр (освітньо-професійні програми)</b>		
Мова навчання українська	66	77
Мова навчання російська	2	3
Навчання мовами країн ЄС	11	11
<b>Всього</b>	<b>79</b>	<b>91</b>
<b>ОР Магістр (освітньо-наукові програми)</b>		
Мова навчання українська	148	142
Мова навчання російська	11	9
Навчання мовами країн ЄС	14	12
<b>Всього</b>	<b>173</b>	<b>163</b>
<b>Доктор філософії</b>		
Мова навчання українська	42	43
Мова навчання російська	0	0
Навчання мовами країн ЄС	6	7
<b>Всього</b>	<b>48</b>	<b>50</b>
<b>РАЗОМ</b>	<b>498</b>	<b>526</b>

**Таблиця 1.10. Розподіл оголошених до набору у 2019 році освітніх програм за мовами навчання**

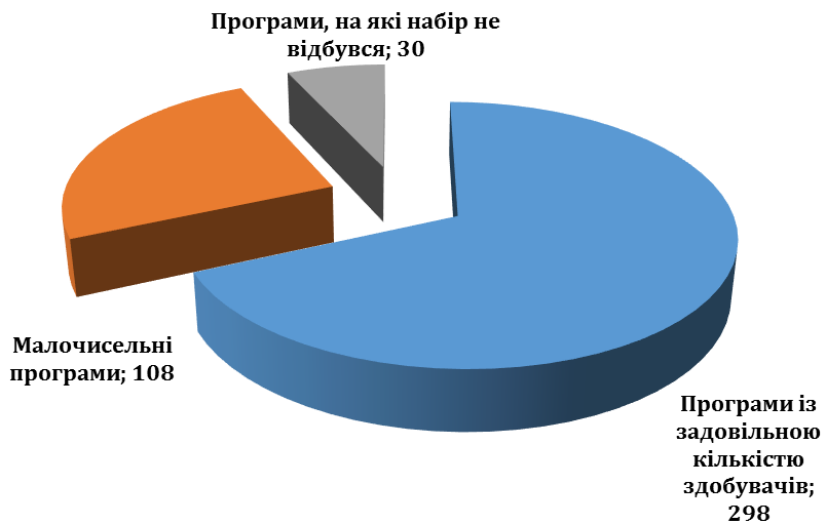
Освітній рівень	Кількість програм, на які оголошено набір	із них, за мовами навчання:		
		українська	російська	мови країн ЄС
Бакалавр	187	171	11	5
Магістр (на основі ЗСО)	2	1	0	1
Магістр	247	205	7	35
<b>РАЗОМ</b>	<b>436</b>	<b>377</b>	<b>18</b>	<b>41</b>



**Діаграма 1.6.** Розподіл оголошених до набору у 2019 році освітніх програм за мовами навчання

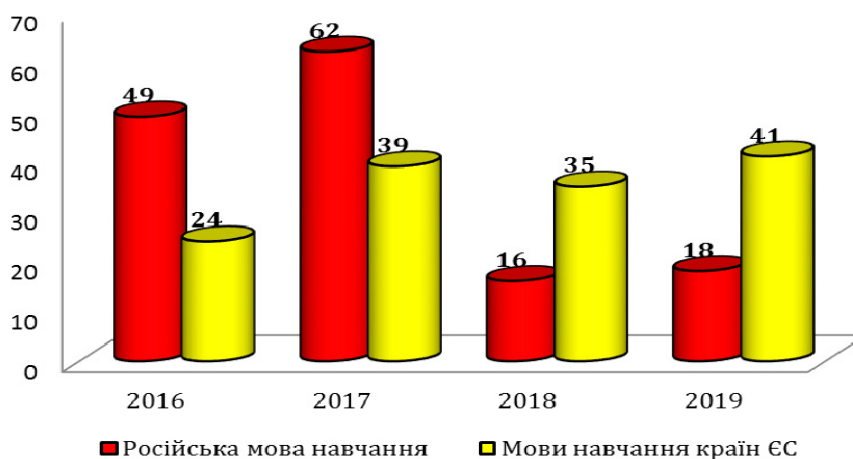
**Таблиця 1.11.** Кількість програм, набір на які у 2019 році виявився меншим за прийнятний

Освітній рівень	Кількість програм, на які оголошувався набір у 2019 році	Набір менший від встановленого мінімуму	Набір не відбувся
Бакалавр	187	31	5
Магістр	247	77	25
<b>РАЗОМ</b>	<b>436</b>	<b>108</b>	<b>30</b>



**Діаграма 1.7.** Розподіл оголошених до набору у 2019 році освітніх програм за обсягами

Наведені дані свідчать про те, що факультети та інститути продовжують відкривати значну кількість програм у межах однієї спеціальності, що часто не виправдовується попитом на ці освітні послуги. В університеті ще не сформувалась культура ні чергування програм, ні створення міждисциплінарних укрупнених програм. За деякими спеціальностями (йдеться аж ніяк не про програми спеціальності 035 Філологія з чисельними мовними спеціалізаціями) Університет має від 10 до 15 програм у межах одного факультету.



**Діаграма 1.8. Динаміка формування пропозицій освітніх послуг іншими мовами в 2016-2019 роках**

**Таблиця 1.12. Динаміка зміни кількості освітніх програм за роками набору**

Освітній рівень	Кількість програм, за якими оголошувався набір			
	2016	2017	2018	2019
Бакалавр	134	182	172	187
Магістр (на основі ЗСО)		2	2	2
Магістр	229	226	221	247
<b>РАЗОМ</b>	<b>363</b>	<b>410</b>	<b>395</b>	<b>436</b>

У результаті регулярного внесення ініціатив щодо відкриття нових освітніх програм їх кількість зростає з кожним роком, а пропозиції щодо закриття програм від факультетів/інститутів майже не надходять.

У вересні 2019 року сектором моніторингу якості освіти здійснено аналіз вступу на навчання у розрізі освітніх програм за результатом їх щорічного моніторингу. Моніторингом були охоплені програми, на які було оголошено набір у 2016, 2017, 2018 та 2019 роках.

За результатом моніторингу встановлено, що **99** освітніх програм підлягає процедурі їх закриття (як такі, на котрих не навчаються студенти, і не подають заяв абітурієнти), а **135** освітніх програм, кількість здобувачів освіти на яких явно недостатня, підлягають процедурі перегляду. Серед освітніх програм, які мають бути закритими – **54** програми з російською мовою навчання, на які набір не відбувається вже 4 роки поспіль (із 2016 року). **45** освітніх програм, на які останній набір відбувся 2016 року й останній випуск відбудеться у 2020 році, підлягають процедурі закриття. Також у подальшому процедурі закриття підлягають освітні програми, на які останній набір відбувався у 2017 та 2018 роках і не планується оголошуватись надалі, а на зміну їм були розроблені та функціонують нові освітні програми.

Установлено, що процедурі перегляду підлягають переважно освітні програми з англійською мовою навчання, на яких кількість студентів є критично недостатньою (**27** програм), та україномовні освітні програми, на яких середньорічний контингент студентів менше встановленої мінімальної кількості для академічної групи відповідного рівня освіти (**108** програм).

Із результатами моніторингу факультети/інститути були ознайомлені та мають прийняти рішення й подати пропозиції щодо закриття чи перегляду відповідних освітніх програм, або надати обґрунтовані пропозиції щодо необхідності збереження таких програм. Сектору моніторингу якості освіти було доручено провести додатковий аналіз чинних освітніх програм для з'ясування можливого виникнення ризиків проходження акредитації освітніх програм із невиправдано малою кількістю здобувачів на них з метою корегування Правил прийому на 2020 рік.

Уже у листопаді 2019 року рішенням Вченої ради Університету було закрито **62** освітні програми, набір на які не відбувається із 2016 року (переважно освітні програми, мова навчання за якими є російською – **52**).

Тимчасовим порядком розгляду пропозицій щодо внесення змін до описів ступеневих освітніх програм (затверджений наказом ректора у липні 2019р.) повністю деталізовано процедуру внесення змін до затверджених описів освітніх програм і визначено:

- ◆ підстави для ініціації пропозицій щодо внесення змін і тих, хто може виступати ініціатором таких пропозицій;

- ◆ процедуру розроблення змін;
- ◆ порядок розгляду пропозицій щодо внесення змін;
- ◆ оформлення та оприлюднення таких змін;
- ◆ порядок зміни гаранта освітньої програми.

Цей самий Порядок наділяє гаранта програми винятковими повноваженнями контролю змісту програми та унеможливорює внесення змін до програми без згоди гаранта програми.

Таким чином були посилені права гаранта освітньої програми, який, відповідно до норм Положення про організацію освітнього процесу в Університеті, уже мав право:

- ◆ визначати (разом з викладачем) зміст, методика проведення та оцінювання всіх форм контролю з освітнього компоненту;
- ◆ аналізувати результати семестрового контролю за Освітньою програмою;
- ◆ визначати програму, методика та форму проведення кваліфікаційного іспиту, критерії оцінювання на іспиті;
- ◆ визначати програму, методика та порядок організації захисту кваліфікаційних робіт;
- ◆ брати участь (разом із профільною кафедрою) у визначенні достатності фахового рівня викладача, який забезпечує викладання навчальної дисципліни;
- ◆ формувати та реалізовувати політику забезпечення якості освітньої діяльності та вищої освіти здійснюють на рівні Освітньої програми;

Для забезпечення гарантові освітньої програми можливості виконувати свої обов'язки варто додатково наділити його правами:

- ◆ здійснення контролю за якістю роботи науково-педагогічних працівників, які забезпечують навчальний процес із освітніх компонентів програми;
- ◆ внесення пропозиції щодо формування та зміни кадрового складу працівників, які забезпечують навчальний процес із освітніх компонентів програми;
- ◆ брати участь у засіданнях кафедр, які забезпечують навчальний процес із освітніх компонентів програми;

- ◆ клопотати перед деканом (Вченою радою – для рівня PhD) щодо відрахування здобувача освіти за невиконання індивідуального навчального плану;

- ◆ внесення пропозицій щодо призначення чи зміни наукових керівників здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії (гарант програми освітньо-наукового ступеня PhD);

- ◆ внесення пропозицій щодо заохочення здобувачів освіти за програмою.

У зв'язку із виконанням гарантом освітньої програми значних обсягів організаційної і методичної роботи можливо також змінення норми планування часу для науково-педагогічних працівників, на яких покладені обов'язки гарантів освітніх програм, а саме:

- ◆ встановити максимальний і мінімальний обсяги педагогічного навантаження та навчальних занять на 50 годин меншими, ніж передбачено наказом про норми часу для відповідної категорії штатних НПП.

У звітному році факультети/інститути вже почали надавати пропозиції щодо внесення змін до затверджених описів освітніх програм. Основними підставами для таких змін були 1) затвердження нових освітніх стандартів; 2) за результатами щорічного моніторингу освітньої програми. Із пропозицій про зміну гаранта освітньої програми переважають причини звільнення або переходу до іншого структурного підрозділу.

### 1.4.1. Ліцензування

Задля набуття можливості розширення провадження освітньої діяльності (у межах наявних в університеті площ навчальних приміщень) шляхом започаткування нових спеціальностей і збільшення ліцензованих обсягів за спеціальностями, що користуються попитом, університетом було проведено перший етап звуження провадження освітньої діяльності в частині зменшення ліцензованих обсягів за спеціальностями старого переліку (до мінімально необхідного), а також за чинним переліком спеціальностей за тими спеціальностями, що **не використовують** принаймні **50 %** ліцензованого обсягу. 2020 року така корекція ліцензованих обсягів буде проведена вдруге.

2019 року університетом отримано ліцензії за ОР бакалавр за такими спеціальностями:

- ◆ 171 "Електроніка" (із можливістю здійснювати підготовку іноземців та осіб без громадянства);

- ◆ 014 "Середня освіта (Мова і література (турецька))" (із можливістю здійснювати підготовку іноземців та осіб без громадянства).

Збільшено ліцензований обсяг бакалаврату спеціальності 076 "Підприємництво, торгівля та біржова діяльність".

За ОР Магістр отримано ліцензії на право здійснення освітньої діяльності за спеціальностями:

- ◆ 224 "Технології медичної діагностики та лікування" (із можливістю здійснювати підготовку іноземців та осіб без громадянства);

- ◆ 206 "Садово-паркове господарство".

## 1.4.2. Акредитація

2019 року розпочато роботу з первинної акредитації освітніх програм, відповідно до Положення про акредитацію освітніх програм, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти (Наказ Міністерства освіти і науки України 11 липня 2019 року № 977). Перелік освітніх програм Київського національного університету імені Тараса Шевченка, що акредитуються у 2019/2020 н.р., становить 59 освітніх програм. З них:

- ◆ 4 ОПП бакалавра;
- ◆ 2 ОПП магістра;
- ◆ 19 ОНП магістра;
- ◆ 34 ОНП доктора філософії.

Така невелика, як до загальної кількості освітніх програм в університеті, кількість бакалаврських і магістерських програм на акредитацію зумовлена наявністю сертифікатів про акредитацію практично всіх ліцензованих спеціальностей і напрямів підготовки, що були отримані та переоформлені університетом раніше. Однак термін їх чинності впродовж найближчих п'яти років спливе, і ми матимемо необхідність щороку акредитувати більше ста освітніх програм. На відміну від попередніх процедур акредитації спеціальностей, чинний порядок акредитації освітніх програм значно підсилює фінансове навантаження на університетський бюджет (44 тис. грн за кожен освітню програму), а також передбачає активну роботу гаранта освітньої програми, покладаючи на нього персональну відповідальність за зміст акредитаційного звіту-самоаналізу.

## 1.5. ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ МЕТОДИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАЛЬНОГО ПРОЦЕСУ

У звітному періоді діяльність Науково-методичної ради Університету та науково-методичних комісій факультетів/інститутів була в основному зосереджена на адаптації внутрішньоуніверситетських методичних документів до вимог Закону України "Про вищу освіту" та підвищення вимог щодо якості освіти. Затверджене Вченою радою Університету Положення про організацію освітнього процесу стало підставою для розробки низки інших важливих положень, зокрема Положення про систему забезпечення якості освіти та освітнього процесу в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка. Цей документ визначає основні принципи, процедури та індикатори забезпечення якості освітньої діяльності та якості освіти в Університеті, а також розподіл повноважень щодо забезпечення якості освіти між учасниками освітнього процесу, керівництвом освітніх програм, кафедрами і факультетами/інститутами, загальноуніверситетськими структурними підрозділами, керівними органами Університету, їх робочими та дорадчими органами, структурними підрозділами Університету. Відповідно до цього документу, система забезпечення якості освіти, крім дотримання вимог чинного законодавства, спрямована на підтримку системи цінностей, традицій, норм

(як загальноуніверситетського рівня, так і субрівнів академічних підрозділів – інститутів, факультетів, кафедр), які й визначають ефективність функціонування Університету. Уперше в Україні Положення побудовано на процедурному принципі, згідно з яким кожна дія має виконуватися за чітко визначеною, прозорою процедурою. Такий підхід має суттєво зменшити суб'єктивізм та непрозорість у прийнятті управлінських рішень. Протягом поточного навчального року продовжиться робота щодо затвердження конкретних процедур цього Положення.

Серед інших важливих документів, прийнятих із урахуванням вимог Положення про організацію освітнього процесу: Положення про кафедру, Тимчасовий порядок розгляду пропозицій щодо внесення змін до описів ступеневих освітніх програм тощо.

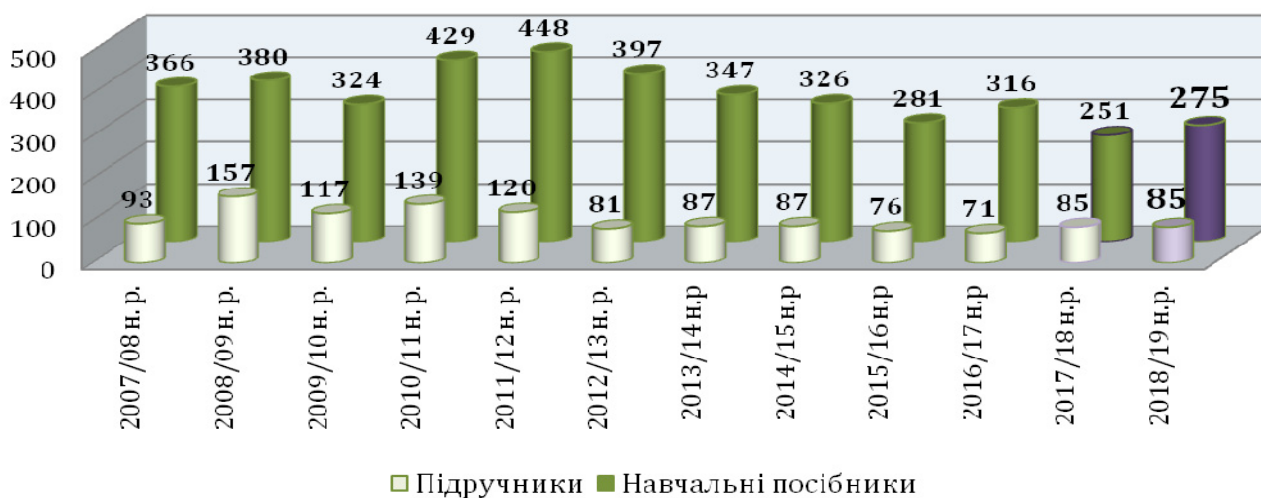
Науково-методична рада Університету також забезпечувала розгляд та оцінювання рукописів підручників і навчальних посібників, організовувала роботи із внутрішнього рецензування навчальних програм спорідненими кафедрами. Уже другий рік поспіль науково-методичними комісіями факультетів/інститутів і Науково-методичною радою проводиться експертиза освітньо-професійних і освітньо-наукових програм вищої освіти.

Роботу науково-методичних комісій факультетів та інститутів було зосереджено переважно на таких питаннях:

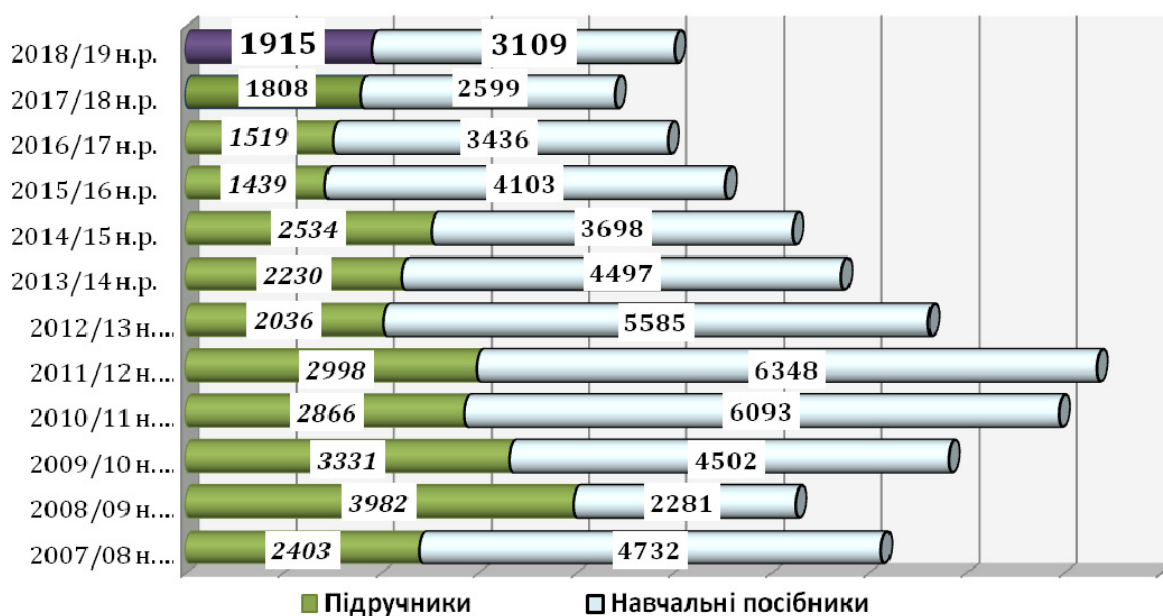
- ◆ удосконалення освітніх програм усіх рівнів, з урахуванням студентоорієнтованого, компетентнісного підходу, що спрямований на потреби освіти та виклики часу;
- ◆ поліпшення змісту підготовки фахівців і розроблення нових навчальних планів на базі експертної оцінки навчальних планів, освітньо-професійних програм, інноваційних методик, передових освітніх і нових інформаційних технологій із врахуванням потреб ринку праці;
- ◆ розробка робочих програм, підготовка методичних рекомендацій із вивчення дисциплін, які включають вимоги до вмій, знань і програмні результати навчання;
- ◆ запровадження цілісної внутрішньої системи забезпечення якості освітніх програм на всіх етапах їх реалізації (від проектування до припинення) як необхідної вимоги зовнішньої акредитації;
- ◆ запровадження елементів дуальної освіти до освітніх програм університету;
- ◆ розробка компонентів дистанційного навчання;
- ◆ моніторинг відповідності змісту навчальних дисциплін на предмет їх дублювання у рамках освітніх рівнів підготовки студентів;
- ◆ підвищення якості професійної підготовки, конкурентоспроможності випускників за ОР бакалавр і магістр, у тому числі завдяки посиленню практичної складової підготовки фахівців;
- ◆ удосконалення системи оцінювання знань студентів, відповідно до оновлених вимог і засобів діагностики успішності навчання;
- ◆ оцінка методичного рівня викладання дисциплін із різних видів навчальних занять, узагальнення досвіду окремих викладачів щодо методичної роботи;
- ◆ розвиток інформаційної і технічної підтримки навчального процесу;
- ◆ розширення практики та забезпечення якості викладання фахових дисциплін іноземною мовою;

- ◆ рецензування та рекомендація до друку навчально-методичних і наукових видань, навчальних і робочих програм навчальних дисциплін;
- ◆ затвердження оновлених програм практик, відповідно до навчальних планів;
- ◆ затвердження переліку освітніх програм для денної форми навчання на 2019/20 н. р.;
- ◆ складання опису нових освітніх програм, набір на які здійснювався у 2019/20 н.р.;
- ◆ відпрацювання окремих питань планування дисциплін за вибором.

Важливе значення для якості освітнього процесу має забезпечення навчальних дисциплін якісними навчально-методичними матеріалами, їх доступність для студентів як у друкованому, так і в електронному вигляді. Особливо це актуально із урахуванням відведення значної частини навчального часу на самостійне вивчення.



**Діаграма 1.9. Кількість підручників і навчальних посібників, що опубліковані у період 2007/08 – 2018/19 н.р. (одиниць)**



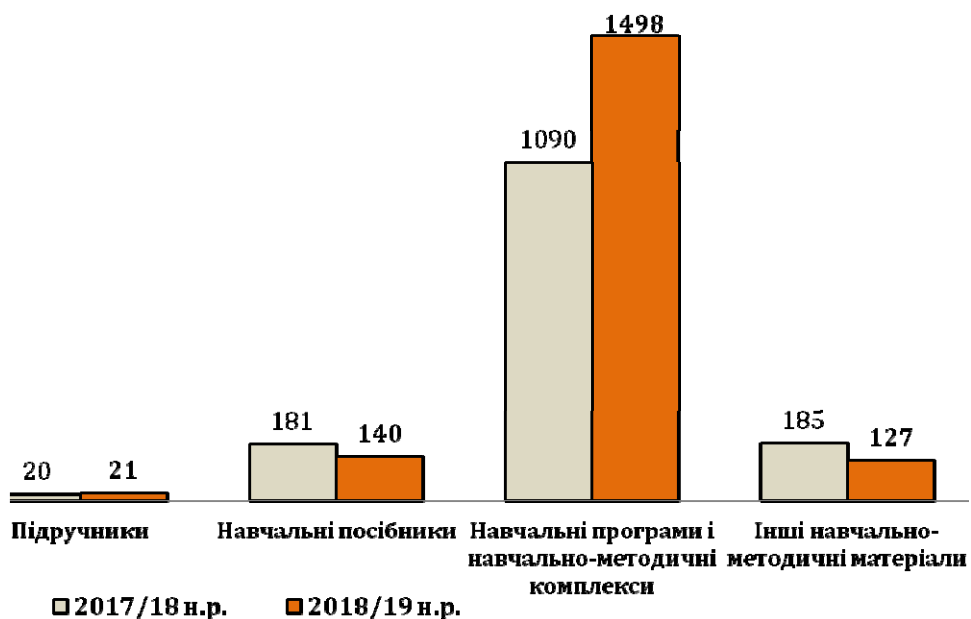
**Діаграма 1.10. Загальний обсяг підручників і навчальних посібників, що опубліковані у період 2007/08 – 2018/19 н.р. (друку аркушів)**



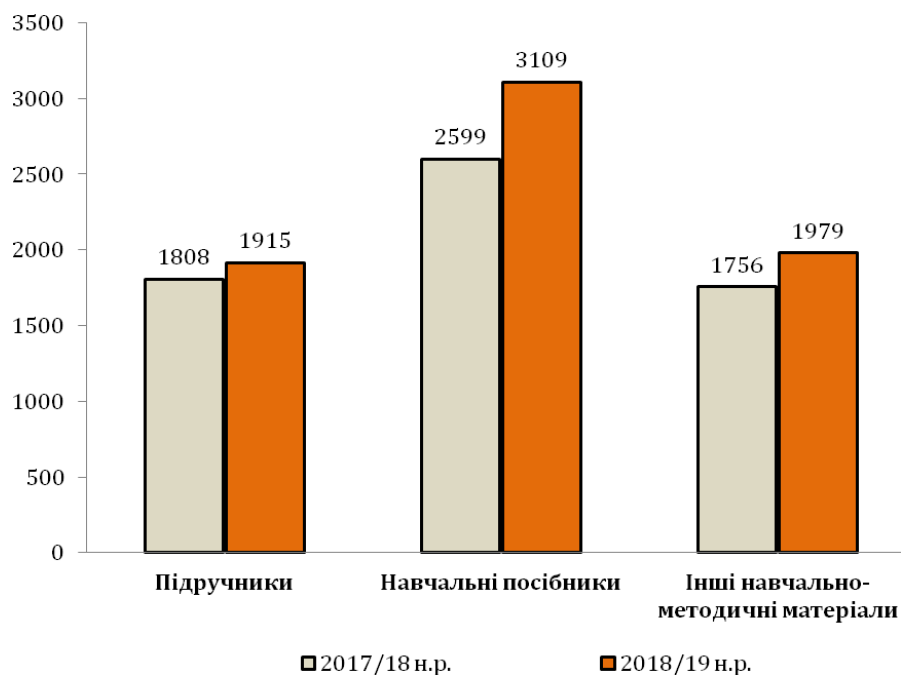
За звітний період співробітниками Університету опубліковано **85** підручників і **275** навчальних посібників (що на **24** посібники більше, ніж попереднього року) сукупним обсягом **5024,3** друкованих аркушів (що на **617,3** д. а. більше, ніж попереднього року), а також **940** найменувань інших навчально-методичних матеріалів (що на **1148** менше, ніж попереднього року). Зменшення, на перший погляд, кількості видань методичних матеріалів у звітному навчальному році пояснюється тим, що значна частка їх була розроблена у попередньому навчальному році з урахуванням нових вимог, а у цьому відбулося лише їх перезатвердження. Щоправда, спостерігається збільшення кількості навчально-методичних матеріалів, розміщених на сайтах факультетів/інститутів з **1090** у 2017/18 н.р. до **1498** – у 2018/19.

Досягнення у цьому напрямку у факультетів та інститутів суттєво відрізняються. Інтенсивність навчально-методичної роботи у різних структурних підрозділах можна порівняти за кількістю видань і/або друкованих аркушів, які припадають на одного науково-педагогічного працівника: публікується від **3,59** д. а. підручників і посібників на одного штатного науково-педагогічного працівника – на *географічному факультеті*, до **0,25** д.а. – в *інституті високих технологій*. Зазначені показники зменшились цього навчального року, порівняно із попереднім, як за верхнім рівнем, так і за нижнім на **1,5** та **0,25** д.а., відповідно. Відмінність кількості опублікованих підручників і посібників у перерахунку на одного штатного науково-педагогічного працівника, згідно зі звітами факультетів/інститутів, сягає більше **10** разів: від **0,03** – в *інституті високих технологій* до **0,31** – на *географічному факультеті*.

Сумарні показники випуску навчально-методичної літератури є доволі сталими та мало відрізняються від минулорічних як за кількістю підручників і навчальних посібників, так і за загальним обсягом у друкованих аркушах. Така тенденція пояснюється значною роботою на факультетах і в інститутах щодо опису нових освітніх програм і переходом на нові робочі навчальні програми, розробки методичних рекомендацій щодо організації самостійної роботи з елементами дистанційного навчання для студентів. Запровадження нових робочих програм навчальних дисциплін є новацією не лише за формою, але й за сутнісно-змістовним наповненням, а саме на основі компетентнісного підходу, що орієнтований на програмні результати навчання з урахуванням знань, умінь, навичок і використання чіткої прозорої і цілісної системи оцінювання результатів навчання, що сприяє підвищенню якості навчального процесу та стає підґрунтям формування внутрішньоуніверситетської системи самоконтролю та гарантування якості освітнього процесу. Саме такий підхід щодо змісту та сутнісного наповнення робочої програми навчальної дисципліни відповідає сучасним вимогам та переорієнтовує її з робочого методичного документу викладача у робочий документ студента.



**Діаграма 1.11.** Порівняння структури навчально-методичних матеріалів (одиниць), що розміщені на сайті факультету/інституту у 2017/18 та 2018/19 н.р.



**Діаграма 1.12.** Порівняння обсягів публікацій (д.а.) підручників та навчальних посібників, у 2017/18 та 2018/19 н.р.

Таблиця 1.13. Участь структурних підрозділів у забезпеченні навчального процесу навчально-методичними розробками, 2018/19 н.р

Факультет/інститут	Підручники		Навчальні посібники		Інші навч.-метод. матеріали		К-сть навч.-метод. матеріалів НПП кафедри, що розміщені на сайті факультету/інституту**			
	Кількість	обсяг, Д. а	Кількість	обсяг, Д. а	Кількість	обсяг, Д. а	підручники	навч. посібники	навч. програми і НМК	інші навч.-метод. матеріали
ННЦ "Ін-т біології та медицини"	1	17,0	8	139,2	40	173,6		5		6
Військовий Ін-т	1	59,3	9	65,0	67	97,0			20	2
Ін-т високих технологій	1	10,0	0	0,0	6	7,0				
Географічний	9	186,4	17	111,2	12	48,1				
ННІ "Ін-т геології"	1	19,9	7	58,8	3	25,0		4	41	2
Ін-т управління державної охорони України			3	54,0	32	23,0				
Економічний	7	128,6	24	287,8	54	167,8	4	10	544	3
Ін-т журналістики	5	32,0	10	78,9	10	65,0	5	10	103	10
Інформаційних технологій	3	45,6	11	116,4	2	8,0	2	31	187	25
Історичний	2	42,8	6	204,4	11	44,0			21	30
Ф-т комп'ютерних наук та кібернетики	4	170,5	13	68,1	4	4,0				1
Механіко-математичний	3	81,6	8	70,6	3	6,0		3		6
Ін-т міжнародних відносин	10	329,7	15	268,5	338	438,1	1		17	
Психології			13	147,8	5	14,1		1		
Радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем	1	41,0	12	93,1	11	36,5		6	34	
Соціології			4	44,5	70	23,0		2	180	
Фізичний	1	35,8	7	151,9	1	1,8		39	272	17
Ін-т філології	26	460,7	74	688,8	33	274,8		2	0	11
Філософський	2	32,6	14	109,0	20	26,3		0	0	0
Хімічний	3	6,0	2	11,8	0	0,0		1	0	0
Юридичний	4	188,8	15	306,6	26	216,9		2	71	2
Коледж геологорозвідувальних технологій					191	275,0				
Український фізико-математичний ліцей	1	26,9			1	4,2		24	1	1
Ін-т післядипломної освіти			3	32,9					7	11
<b>РАЗОМ</b>	<b>85</b>	<b>1915,0</b>	<b>275</b>	<b>3109,3</b>	<b>940</b>	<b>1979,2</b>	<b>12</b>	<b>140</b>	<b>1498</b>	<b>127</b>

Забезпечення якості організації освітнього процесу на факультетах та в інститутах включає таку важливу складову, як **удосконалення педагогічної майстерності** викладачів і запровадження нових сучасних методик викладання. Пріоритетними напрямками вдосконалення методики викладання на факультетах та в інститутах в 2018/19 н.р. були:

- ◆ розробка та оновлення лекційного матеріалу у вигляді мультимедійних презентацій;

- ◆ проведення лабораторних і практичних занять із певних дисциплін у комп'ютерних класах із використанням спеціалізованого програмного забезпечення, у т.ч. власних розробок;

- ◆ використання систем Moodle та GoogleClass для організації навчання (як очного, так й електронного), тіснішого спілкування зі студентами дистанційно та ефективної організації самостійної роботи (Skype, Hangout);

- ◆ використання методології "змішаної освіти", що базується на поєднанні онлайн-та офлайн-освіти;

- ◆ використання сучасних інтерактивних форм проведення семінарських занять, що стимулюють індивідуальну та командну роботу студентів, зокрема, ігрові методи навчання (ділова гра, ворк-шоп, хакатон; кейс-метод, метод бізнес-симуляцій, тренінги), технології проблемного навчання (дискусії, колоквиуми, метод PPP, метод PBL, SBG, практики творчих майстерень), активне та повномірне використання інформаційно-комунікативних технологій (відео, фото, мультимедіа);

- ◆ використання методики контекстності, яка передбачає інтеграцію різних видів діяльності студента – навчальної, наукової, практичної. Ця методика дозволяє активізувати знання студентів, їхній творчий підхід; ініціює самостійний пошук студентів за умови проблематизації лекційного матеріалу, а також сприяє аналізу й синтезу отриманих знань і застосування їх на практиці;

- ◆ запровадження принципів "поширення знань" і залучення до читання лекцій, проведення майстер-класів та участі у роботі ЕК практиків передбачає можливість проходження стажування або практики в установі або фірмі, яку представляє запрошений фахівець (а це зазвичай представник керівної ланки), і, у разі успіху, подальшого працевлаштування у тій самій установі;

- ◆ посилення уваги до наукової складової підготовки, зокрема розробка завдань із написання аргументованого есе для формування навичок чіткого й обґрунтованого викладення своєї позиції;

- ◆ розробка електронних підручників і навчально-методичних комплексів, які забезпечують безперервність і повноту дидактичного циклу, особливо в умовах електронного (дистанційного) навчання тощо.

З метою підвищення якості навчально-методичної роботи та організації системи контролю якості надання освітніх послуг в Університеті факультетами та інститутами **запропоновано низку заходів**, зокрема:

- ◆ запровадити тренінги для викладачів щодо вдосконалення навичок педагогічної майстерності та з метою розвитку комунікативних навичок зі студентами;

- ◆ підвищити вимогливість до професорсько-викладацького складу щодо виконання ними своїх посадових обов'язків із відповідними заохочувальними та дисциплінарними наслідками;
- ◆ запроваджувати сучасні системи навчання (у режимі електронного доступу, створення університетської онлайн-платформи, використання мультимедійних аудиторій), у тому числі для організації самостійного та електронного навчання, викладання курсів за вибором для студентів;
- ◆ провести перегляд та узгодити, відповідно до чинних нормативно-правових актів у сфері вищої освіти МОН України, Положення про організацію освітнього процесу в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка номенклатуру справ та положення про інститут, факультет;
- ◆ розробити Положення про надання навчально-методичній літературі рекомендації до друку та застосування у навчальному процесі Університету.

## **1.6. ПРАКТИЧНА ПІДГОТОВКА СТУДЕНТІВ**

У звітному році МОН України, реагуючи на все більш наполегливі вимоги вітчизняних працедавців і спираючись на досвід кращих світових систем вищої освіти, неодноразово наголошувало на необхідності нарощення практичної компоненти програм вищої освіти. Про те, наскільки важливим є це питання, свідчить принаймні те, що МОН України на сьогодні виступає ледь не найбільш потужним лобістом запровадження дуальної форми навчання.

Наш Університет традиційно приділяє велику увагу практичній підготовці, яка завжди була невід'ємною частиною освітнього процесу за нашими освітніми програмами. Факультети та інститути Університету застосовують різноманітні форми та види практики, яка дає змогу студентам за час навчання стати конкурентоспроможними на ринку праці. Виділяючи значні людські, фінансові та матеріальні ресурси на забезпечення практики, Університет розраховує досягти головної мети освітніх програм – підготувати таких фахівців, які спроможні вирішувати виробничі завдання у сучасних ринкових умовах і володіти прийомами та методами, що є складниками новітніх технологій. Адже набуття багатьох компетентностей, необхідних для професійного зростання (таких як здатність прийняття самостійних рішень у контексті виробничої ситуації, здатність запроваджувати у виробництво прогресивні технології і результати наукових досліджень; здатність адаптуватися до специфічних умов роботи; увійти до складу нової команди тощо) найкраще відбувається саме на практиці. Перелік видів практик для кожної освітньої програми, тривалість і терміни їх проведення визначає опис програми, навчальний план і графік навчального процесу. Види практик (навчальна, виробнича, педагогічна та асистентська) відображають безперервні та послідовні етапи професійної підготовки, що забезпечує наступність при їх вивченні, формування творчого мислення у студентів.

Інтегральні показники практичної підготовки за всіма освітніми програмами Київського національного університету імені Тараса Шевченка у 2018/19 н.р. такі:

- ♦ на навчальних практиках пройшли навчання **2823** студенти, середня тривалість практик – **20 днів** (кількість студентів, порівняно з минулим роком, зменшилась на 20 %);

- ♦ педагогічну практику (мінімальна тривалість **6 тижнів**) пройшло **369** осіб, переважно з механіко-математичного, історичного, філософського факультетів, факультету психології, Інституту філології та Інституту високих технологій – 6 тижнів (на 30 % більше, ніж торік);

- ♦ програму асистентської практики (середня тривалість – **6 тижнів**) опанували **1303** здобувачі освіти (кількість студентів зменшилась на 26%);

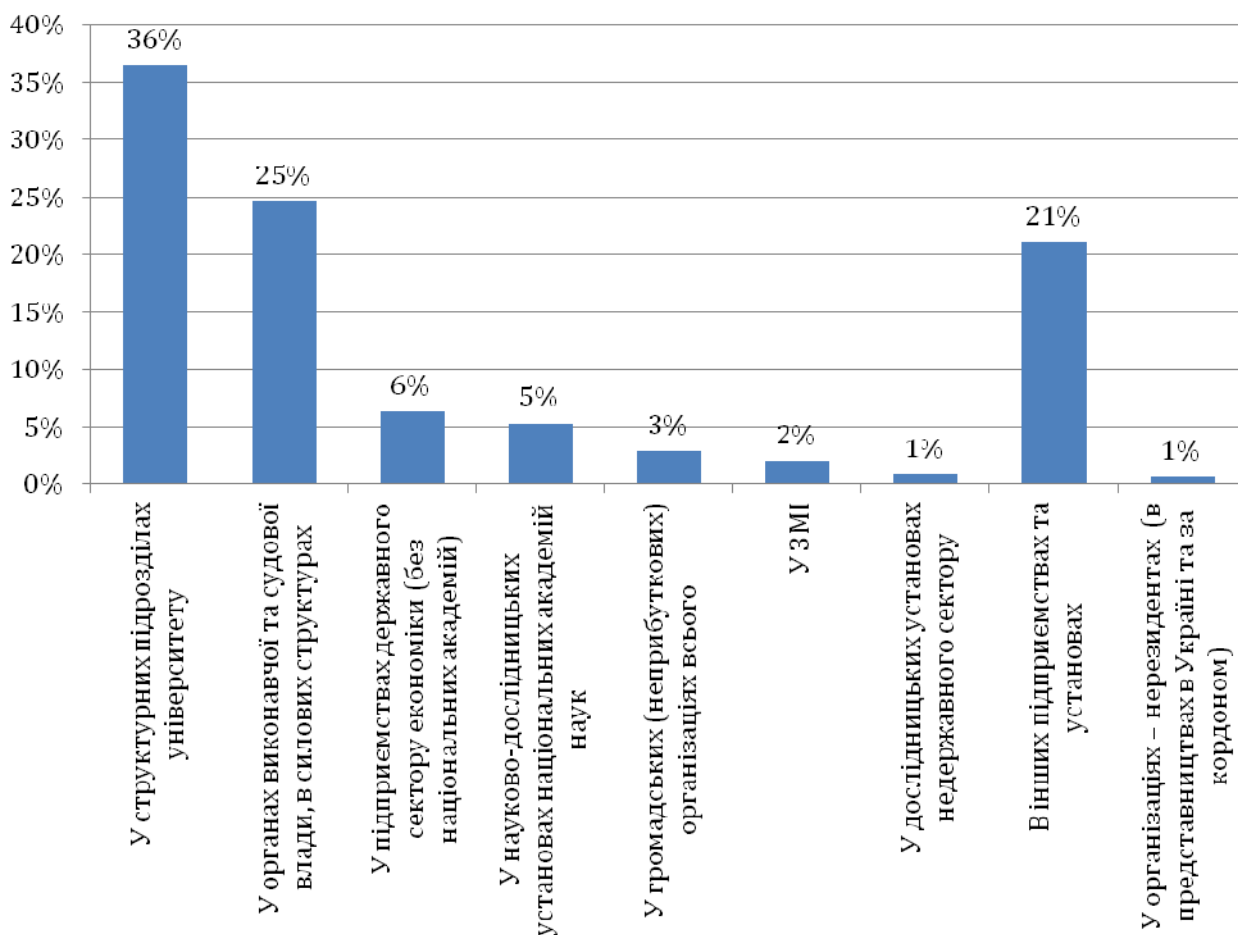
- ♦ виробничі практики різної тривалості (не менш як **6 тижнів**) пройшло **9997** осіб.

Навчальні практики, як і раніше, проводяться безпосередньо в Університеті (з відривом і без відриву від навчання), на базах практик у Києві, на виїзних базах практик: у м. Канів (Черкаська обл.), смт. Корнин (Житомирська обл.), с. Гребенів (Львівська обл.), м. Богуслав (Київська обл.), с. Чорна Тиса (Закарпатська обл.).

**Таблиця 1.14. Розподіл місць проходження виробничих практик студентами Університету у 2018/19 н. р. (за освітніми рівнями)**

Місця проходження виробничої практики	Освітній рівень						Разом	
	мол. спеціаліст		бакалавр		магістр			
<b>Всього проходило практику</b>	<b>224</b>		<b>5965</b>		<b>3808</b>		<b>9997</b>	
<i>у тому числі жінок</i>	50	<b>22%</b>	3513	<b>59%</b>	2283	<b>60%</b>	5846	58%
<i>у тому числі у Київському регіоні (м. Київ та область)</i>	86	<b>38%</b>	4422	<b>74%</b>	3321	<b>87%</b>	7829	78%
<b>У тому числі:</b>								
– у структурних підрозділах Університету	0	<b>0%</b>	2355	<b>39%</b>	1286	<b>34%</b>	3641	36%
– в органах виконавчої та судової влади, в силових структурах	0	<b>0%</b>	1102	<b>18%</b>	1357	<b>36%</b>	2459	25%
– на підприємствах державного сектору економіки (без національних академій)	30	<b>13%</b>	407	<b>7%</b>	195	<b>5%</b>	632	6%
– у науково-дослідницьких установах національних академій наук	2	<b>1%</b>	259	<b>4%</b>	267	<b>7%</b>	528	5%
– у громадських (неприбуткових) організаціях	25	<b>11%</b>	157	<b>3%</b>	102	<b>3%</b>	284	3%
– у ЗМІ	8	<b>4%</b>	186	<b>3%</b>	9	<b>0%</b>	203	2%
– у дослідницьких установах недержавного сектору	0	<b>0%</b>	36	<b>1%</b>	47	<b>1%</b>	83	1%
– в інших підприємствах та установах	159	<b>71%</b>	1428	<b>24%</b>	518	<b>14%</b>	2105	21%
– в організаціях – нерезидентах (представництвах в Україні та за кордоном)	0	<b>0%</b>	35	<b>1%</b>	27	<b>1%</b>	62	1%

Виробничі практики, як і раніше, переважно відбуваються в Києві та Київській області, що особливо помітно за програмами освітнього рівня магістра. Майже не виїжджають за межі Києва для проходження виробничої практики студенти механіко-математичного і філософського факультетів (що загалом зрозуміло), а також факультету психології і ННЦ "Інститут біології та медицини". Натомість щонайменше кожен третій студент географічного та юридичного факультетів, а також Інституту міжнародних відносин проходить виробничу практику за межами Київського регіону.



**Діаграма 1.13. Місця проходження виробничих практик, 2018/19 н.р.**

Безумовно позитивним явищем є утримання рекордно низького для останніх десятиріч рівня кількості студентів, які проходять практику у структурних підрозділах Університету – у звітному році таких було менш як **36 %**. Максимального успіху в організації проходження практик студентам за межами Університету досягли юридичний факультет, Військовий інститут та Інститут державної охорони України. Натомість студенти хімічного факультету і факультету радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем майже без винятків залишаються на практиці в структурних підрозділах власних факультетів, що ускладнює для них отримання практичного досвіду поза межами університету та мінімізує потребу критичного переосмислення інформації, отриманої під час навчального процесу в стінах Alma mater.

Важливою умовою успішного проходження практики є налагодження зв'язків з роботодавцями шляхом укладання із ними договорів про співпрацю. У 2018/19 н.р. продовжували переважати короткострокові (тривалістю не більш як 1 рік) угоди – таких було понад **85 %**. Найбільшою є частка довготривалих договорів, яка належить юридичному (**100 %**) та історичному (**100 %**) факультетам, Інституту журналістики (**57,6 %**) та ННЦ "Інститут біології та медицини" (**77,5 %**). Практично відсутні довготривалі угоди в обох коледжах, на факультетах психології, комп'ютерних наук і кібернетики, механіко-математичному факультеті, в Інституті високих технологій і в ННІ "Інститут геології". Низький відсоток договорів із зарубіжними компаніями (**2,2 %**) є свідченням наявного резерву в організації практичної підготовки фахівців, здатних працювати в міжнародному контексті.

Практика європейських Університетів свідчить про необхідність заохочення (шляхом вищого рівня оцінки, можливості використати набутий на практиці матеріал для написання кваліфікаційної роботи тощо) студентів до самостійного пошуку місця проходження виробничої практики – вони розцінюють це як об'єктивну перевірку здатності студентів до працевлаштування.

### **1.6.1. Сприяння працевлаштуванню студентів і випускників**

Із питаннями практичної підготовки тісно пов'язана тематика допомоги студентам у пошуку свого першого робочого місця. Одним із завдань Університету є сприяння працевлаштуванню своїх студентів і випускників, надання консультацій з питань працевлаштування, проведення семінарів щодо формування у студентів практичних навичок працевлаштування, складання резюме, допомога студентам у формуванні психологічної готовності до активного самостійного пошуку роботи. Ефективне працевлаштування випускників можливе лише завдяки співпраці між випусковими кафедрами, роботодавцями та самою молоддю. Для підтримки цієї співпраці 2019 року сектором працевлаштування студентів та аспірантів Науково-методичного центру організації навчального процесу було організовані опитування осіб, що навчаються в університеті, учасниками якого могли стати студенти будь-якого курсу та спеціальності. Основне завдання полягало у тому, щоб дізнатися погляд студентів різних галузей на ключові проблеми працевлаштування за фахом, визначення пулу найбільш привабливих для студентів роботодавців.

Внутрішні дослідження та зовнішня аналітична інформація підтверджують необхідність розвитку "м'яких" навичок у студентів будь-якого курсу, спеціальності чи факультету. Ці питання знайшли певне відображення в нових планах підготовки фахівців, тоді як у старих – сформованих за вимогами попереднього покоління освітніх стандартів – формуванню *soft skills* уваги майже не приділялось. Саме тому сектор працевлаштування спільно із академією **DTEK, Stud-Point** та іншими партнерами організовує відкриті лекції із "**Soft Skills**". Основними темами були формування власного іміджу, успішний профіль кандидата, корпоративна культура, написання мотиваційних листів, резюме, відеорезюме, тощо.



2019 року було організовано вісім масштабних профільних днів кар'єри та 2 загальні ярмарки вакансій у партнерстві із центром кар'єрного розвитку Студ-поінт.

Крім того, Сектор взяв за основу проведення вузькоспеціалізованих заходів для певних груп факультетів. Традиційним є **ІТ-фестиваль "РЕКС"**, який було проведено на базі факультетів комп'ютерних наук та кібернетики і радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем. Участь у заході взяло біля **20** ІТ-компаній, серед яких Global Logic, 3Shape, EPAM, Genesis, Ubisoft, Infopuls, ІТ- department FOZZY, а також **10** лекторів: директори та CEO компаній, ТОП-спеціалісти ІТ сфери, засновники успішних стартапів. Також в рамках ІТ-фестивалю було проведено комплексну ІТ-олімпіаду для студентів. Участь в олімпіаді від роботодавців взяло 100 студентів з 15 університетів із шести регіонів України. Кількість учасників фестивалю становила близько **1500 осіб**, що більш ніж вдвічі перевищило кількість відвідувачів минулорічного заходу. Основною цільовою аудиторією були студенти факультетів інформаційних технологій, радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем, комп'ютерних наук та кібернетики, механіко-математичного та фізичного факультетів, ОМК.

Для студентів економічного профілю було проведено **День кар'єри "Економікс"**, який об'єднав понад **500 учасників**, близько **20 компаній**. Варто зауважити, що основний акцент було спрямовано на лекторій за участі випускників КНУ імені Тараса Шевченка, які не лише ділилися власним професійним досвідом, а й мотивували студентів до навчання та працевлаштування за фахом.

Уперше проведено **"Career day"** – профорієнтаційний захід на базі Інституту філології, основна мета якого – сприяння працевлаштуванню за фахом студентів гуманітарного профілю: філософський та історичний факультети, інститут філології.

Сектор працевлаштування підтримує ініціативи, спрямовані на сприяння саморозвитку та підвищенню інтелектуального потенціалу студентства. Саме тому було проведено презентації освітніх **програм UGEN, СТУДЛЕНД** тощо. Цього року, спільно з Fozzy Group організовано **безкоштовні факультативні заняття з програмування та основ логістики**, які показали високу ефективність, адже зі **150** студентів, що забажали взяти в них участь, було відібрано **93** слухачі. Спільно з експертами USAID та UNDP було проведено тренінги щодо специфіки працевлаштування в міжнародних організаціях.

Сектор працевлаштування студентів та аспірантів проводить постійну роботу у соціальних мережах, активно розвиває сторінки в Facebook та Telegram, модернізує власний сайт, активно співпрацює з найбільшими ресурсами із пошуку роботи в Україні – hh.ua та rabota.ua.

## 1.7. ОЦІНЮВАННЯ ЯКОСТІ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ

Підтримка належного рівня оцінювання студентів є однією з найважливіших складових системи забезпечення якості освіти, а самі результати оцінювання є інтегральним індикатором рівня досягнення здобувачами освіти запланованих результатів навчання та використовуються як при моніторингу освітніх програм, так і (за умови валідності результатів) при оцінюванні якості роботи науково-педагогічних працівни-

ків. Результати оцінювання також є єдиною об'єктивною базою для рейтингування здобувачів освіти, а їх відображення в додатках до диплому є своєрідною рекомендацією від ЗВО всім зацікавленим особам щодо успішності власника диплому в опануванні компетентностями за програмою. Відтак досягнення максимальної об'єктивності оцінювання є необхідною умовою як налагодження взаєморозуміння та співпраці НПП і здобувачів освіти, так і підтримки високого репутаційного рівня Університету, який є правдивою основою стабільності та благополуччя всіх структурних підрозділів і їхніх співробітників.

Для забезпечення належної якості оцінювання Університетом:

- ◆ розроблено внутрішні нормативні акти, які регламентують процедури всіх видів оцінювання (поточного, семестрового, підсумкового, повторного тощо), окремі умови оцінювання здобувачів із особливими освітніми потребами, передбачено відповідальність за дотримання академічної доброчесності тощо;
- ◆ встановлено вимоги щодо розроблення, відповідно до програмних результатів навчання та оприлюднення (в робочих програмах дисциплін), критеріїв оцінювання навчальних здобутків за окремими освітніми компонентами;
- ◆ унормовано участь в оцінюванні на іспитах кількох екзаменаторів;
- ◆ унормовано залучення зовнішніх оцінювачів за підсумкової атестації;
- ◆ відбувається збирання та аналіз в різних аспектах інформації щодо результатів оцінювання.

У звітному році в Університеті здійснювались три різні групи оцінювань:

- ◆ вхідний контроль щодо студентів першого курсу з базових для відповідної спеціальності дисциплін, на основі якого викладачі провадять уточнення навчальних цілей за освітніми компонентами і з'ясовують необхідність проведення додаткових консультацій;
- ◆ поточний і підсумковий (семестровий) контроль;
- ◆ підсумкова атестація.

Нижче наведено результати моніторингу підсумкового контролю та підсумкової атестації

### **1.7.1. Підсумковий (семестровий) контроль (оцінювання)**

Щосеместровий моніторинг успішності здобувачів освіти в Університеті здійснюється:

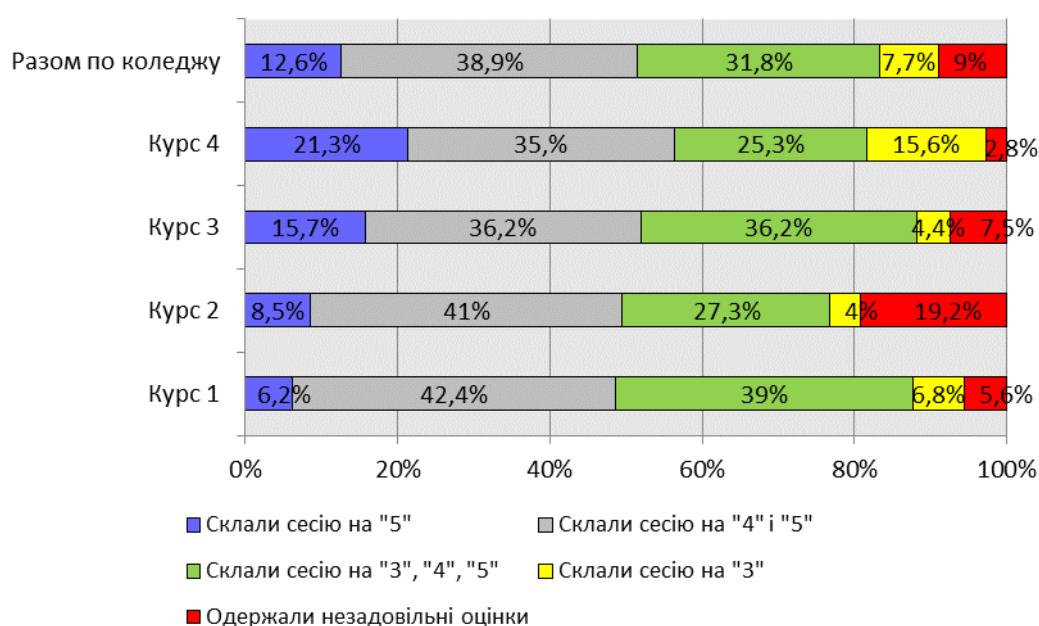
- ◆ на рівні освітніх програм – гарантами освітніх програм, які за його результатами зокрема аналізують правильність розподілу навчального навантаження здобувачів освіти та потреби із корекції змісту окремих освітніх компонентів;
- ◆ на рівні структурних підрозділів – групами супроводу освітнього процесу на чолі із заступниками деканів/директорів із навчальної роботи, що має наслідком не тільки рейтингування здобувачів освіти для формування стипендіального рейтингу та визначення студентів, які не спроможні з тих чи інших причин опанувати освітні програми, а й порівняння освітніх програм тієї самої і різних спеціальностей за рівнем успішності здобувачів, порівняння результатів роботи різних викладачів при викладанні тотожних дисциплін тощо;

◆ на рівні Університету – Науково-методичним центром організації навчального процесу з метою контролю процесів оцінювання в структурних підрозділах, оцінки динаміки спроможності здобувачів освіти різних років вступу до успішного навчання, розв'язання проблем, які постають у процесі адаптації до європейських стандартів оцінювання тощо.

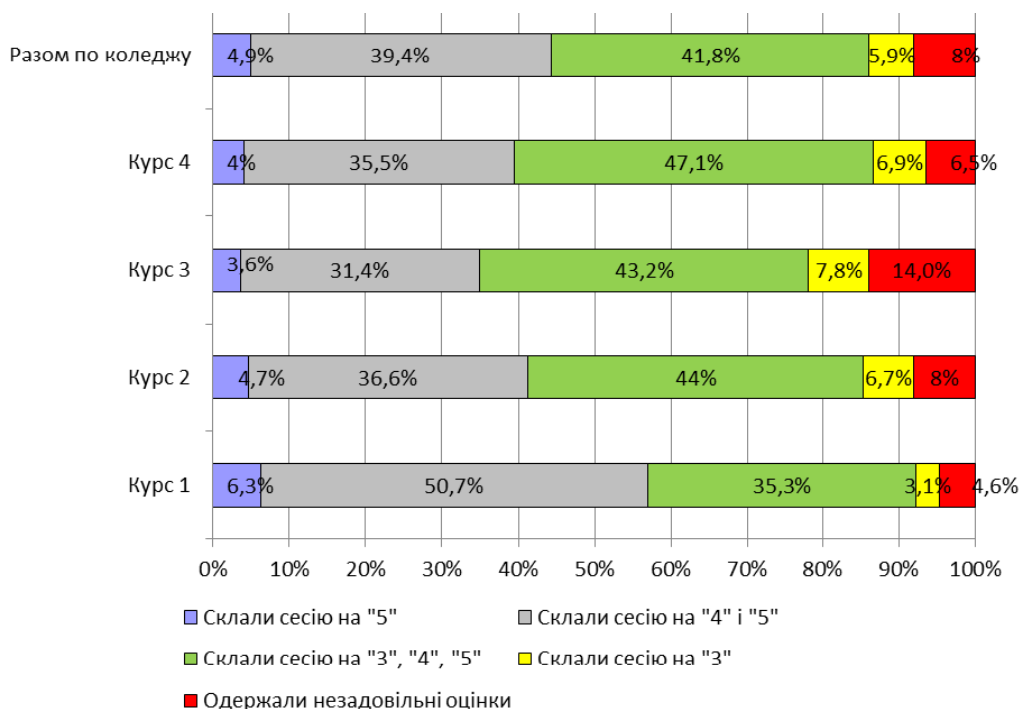
Здійснений сектором моніторингу якості освіти Науково-методичного центру організації навчального процесу аналіз успішності свідчить, що у 2018/19 н.р. здобувачі освіти Університету традиційно продемонстрували високий рівень навчальних здобутків, що знайшло відповідне відображення у **результатах минулорічних зимової і літньої сесій**. Водночас спостерігається майже повсюдне, крім рівня молодшого спеціаліста, зниження показників якісної (студенти, які склали всі іспити та диференційовані заліки з оцінками 75-100 – "добре" і "відмінно") та абсолютної (студенти, які склали всі іспити і диференційовані заліки з оцінками 60-100 – без "двійок") успішності. Наприклад, за денною формою навчання загалом по Університету показники "**якісна та абсолютна успішності**" становлять, відповідно:

- ◆ за рівнем "молодшого спеціаліста" – **47,2 % і 90,6 %** (2018 – 45,8 % і 90,6 %);
- ◆ за рівнем бакалавра – **50,8 % і 90,8 %** (2018 – 51,7 % і 95,6 %);
- ◆ за рівнем магістра – **62,0 % і 90,5 %** (2018 – 66,4 % і 96,2 %).

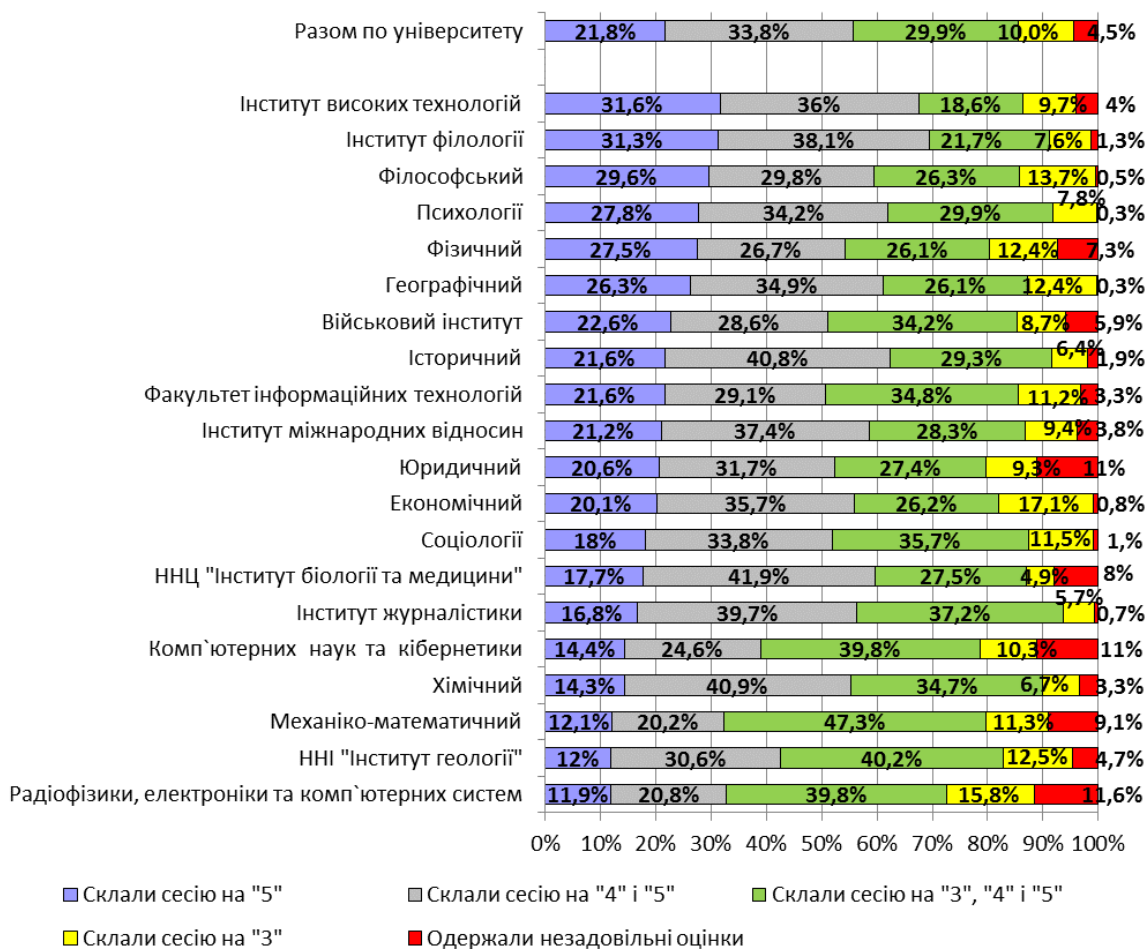
Показники успішності за рівнем **молодшого спеціаліста** у звітному періоді зберігають минулорічну тенденцію до **підвищення абсолютної успішності** в обох коледжах: до **91 %** (2018 – 89 %) у Коледжі геологорозвідувальних технологій і до **97,4 %** (2018 – 93 %) в Оптико-механічному коледжі. Якісна успішність у Коледжі геологорозвідувальних технологій зросла на 0,5 %, а в Оптико-механічному коледжі зменшилася на 2,5 %.



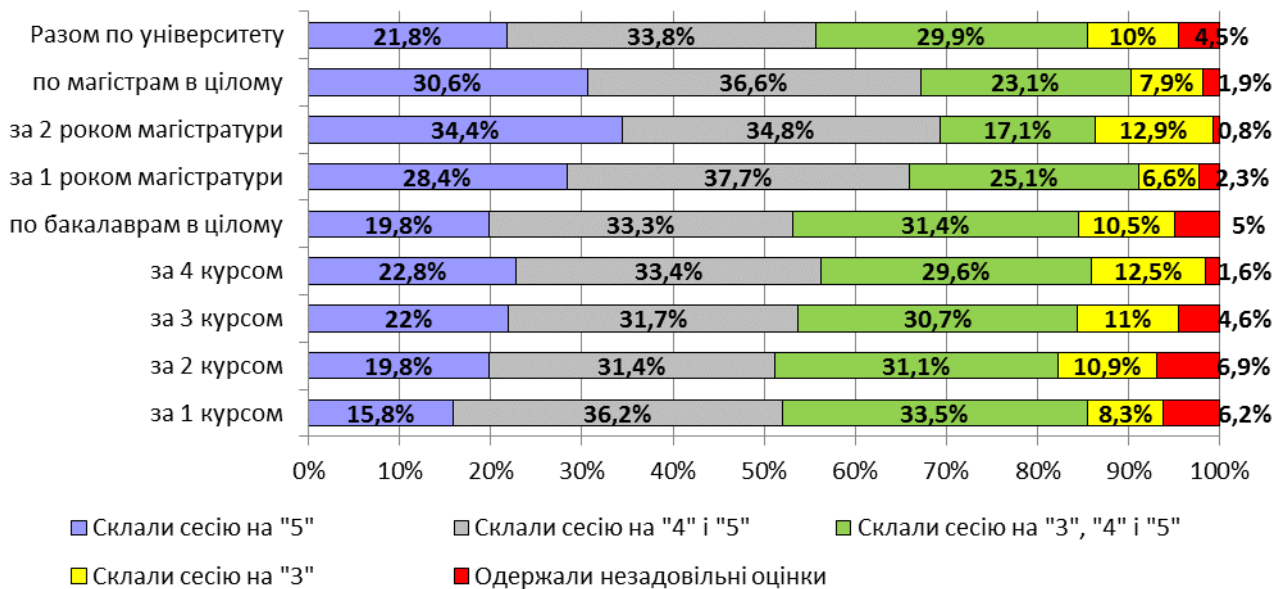
**Діаграма 1.14. Зведені дані успішності студентів Коледжу геологорозвідувальних технологій, 2018/19 н.р.**



**Діаграма 1.15. Зведені дані успішності студентів  
Оптико-механічного коледжу, 2018/19 н.р.**



**Діаграма 1.16. Зведені дані успішності, 2018/19 н.р.  
студентів денної форми навчання (за підрозділами)**

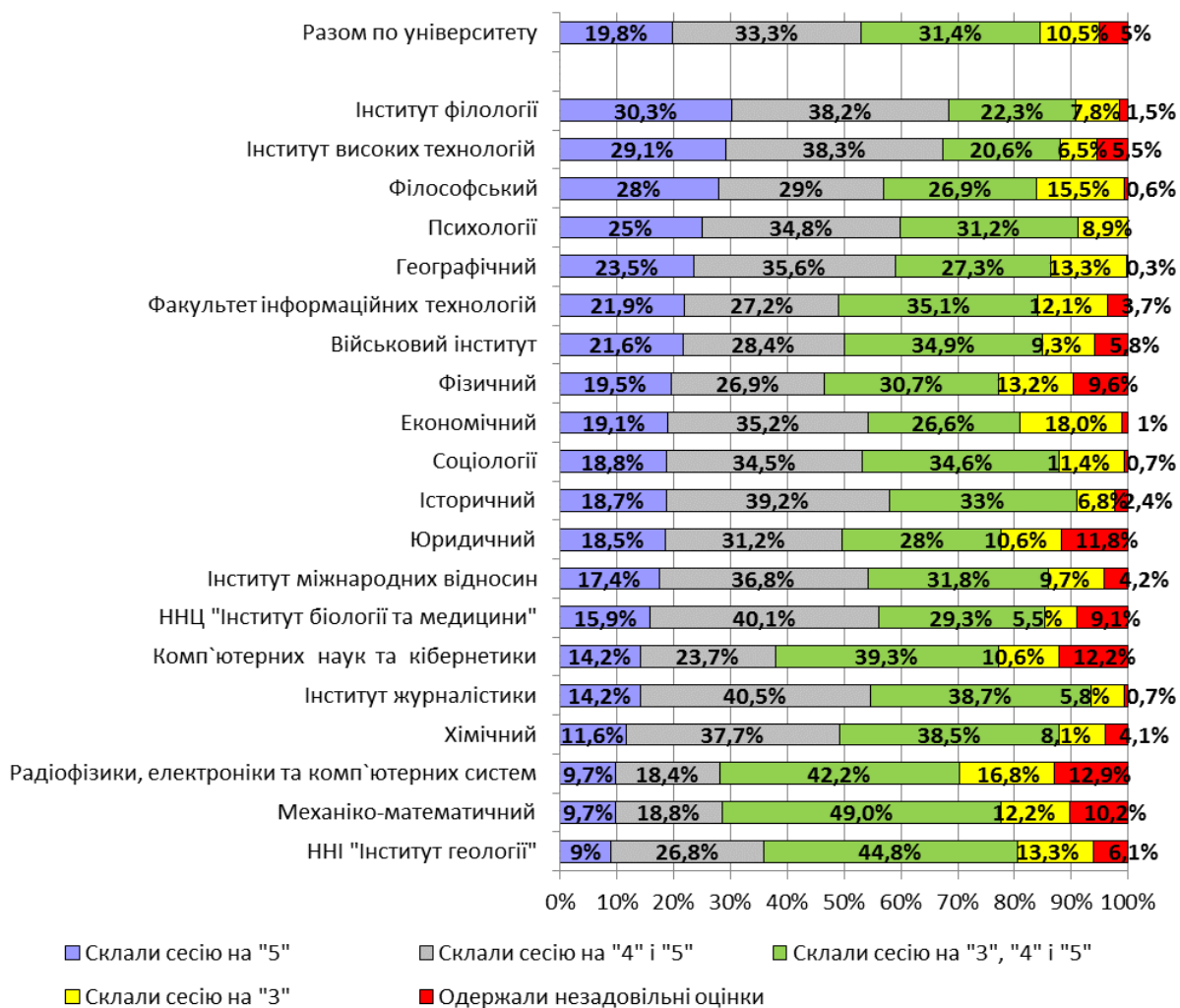


**Діаграма 1.17. Зведені дані успішності, 2018/19 н.р. студентів денної форми навчання (за курсами)**

У звітному періоді на бакалавраті зафіксовано зниження абсолютної успішності майже на **5 %**, причому зниження досягнутого у минулому навчальному році рівня позитивних оцінок відбулося вже починаючи із зимової сесії (абсолютна успішність – **91,3 %** та якісна – **50,4 %**). Максимальна кількість неуспішних студентів зосереджена на 1-2 курсах, натомість найвищі показники абсолютної та якісної успішності спостерігаються на 4 курсі бакалаврів (відповідно **95 %** та **55 %**). **Найбільша** кількість відмінників за цим рівнем в Інституті філології (**30 %**) та Інституті високих технологій (**29 %**), дещо нижчі показники на філософському факультеті (**28 %**). **Найбільша** частка студентів, які склали сесію на "добре" та "відмінно", також була в інститутах філології (**67 %**) і високих технологій (**64 %**), на факультеті психології (**59 %**). **Найнижчі** показники якісної успішності бакалаврату – на факультеті радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем (**28 %**), механіко-математичному факультеті (**28,5 %**), в ННІ "Інститут геології" (**33,1 %**).

**Найвищий рівень абсолютної успішності** (понад **99 %** студентів без незадовільних оцінок) демонструють бакалаври факультету психології, географічного, філософського факультету, факультету соціології та Інституту журналістики. **Найбільшу кількість незадовільних оцінок** отримали студенти бакалаврату факультету радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем, факультету комп'ютерних наук та кібернетики, юридичного факультету – понад **10 %**.

Показники успішності за освітнім рівнем **магістра** дуже подібні до минулорічних – максимальний рівень якісної успішності зафіксований на хімічному факультеті (**83 %**), понад **80 %** студентів склади іспити на добре і відмінно в ННЦ "Інститут біології та медицини" (**82 %**), на історичному факультеті (**81%**). **Найбільша кількість студентів навчається на відмінно в магістратурі освітніх програм** фізичного (**45 %**) і географічного (**40 %**) факультетів, факультету психології (**39 %**). Менше всього відмінників минулого року було на факультетах: інформаційних технологій (**19 %**), соціології (**16 %**) та комп'ютерних наук та кібернетики (**15 %**).



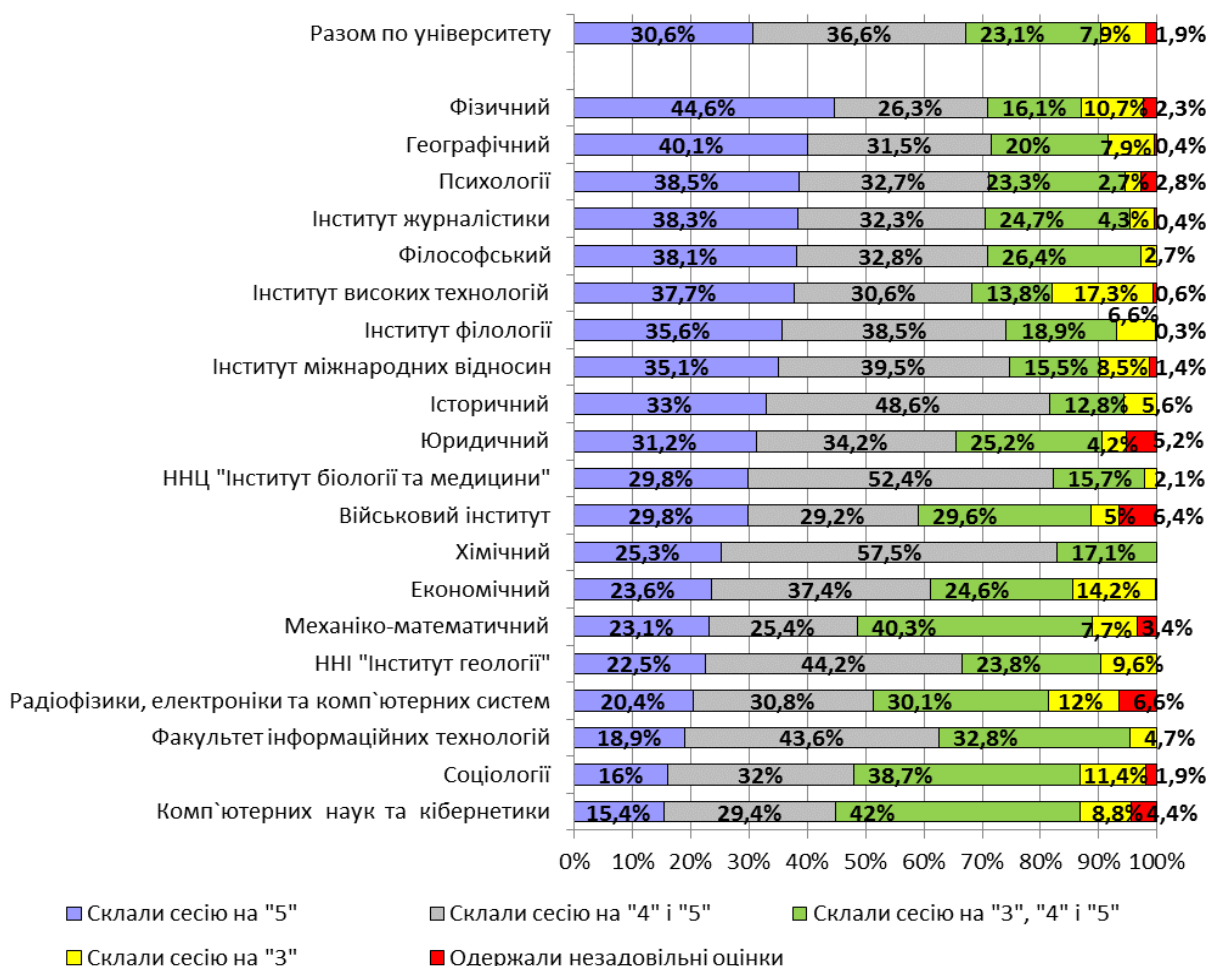
**Діаграма 1.18. Зведені дані успішності у 2018/19 н. р. студентів за програмами освітнього ступеня бакалавра (денна форма навчання)**

Найбільшу кількість (понад 5 %) незадовільних оцінок отримали здобувачі ступеня магістра за програмами факультету радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем (6,6 %), Військового інституту (6,4 %) та юридичного факультету (5,2 %), натомість взагалі не отримали незадовільних оцінок на іспитах студенти другого рівня вищої освіти хімічного, історичного, філософського факультетів, ННЦ "Інститут біології та медицини" та ННІ "Інститут геології".

**Якісна та абсолютна успішність студентів заочної форми навчання у 2018/19 н.р. становить, відповідно:**

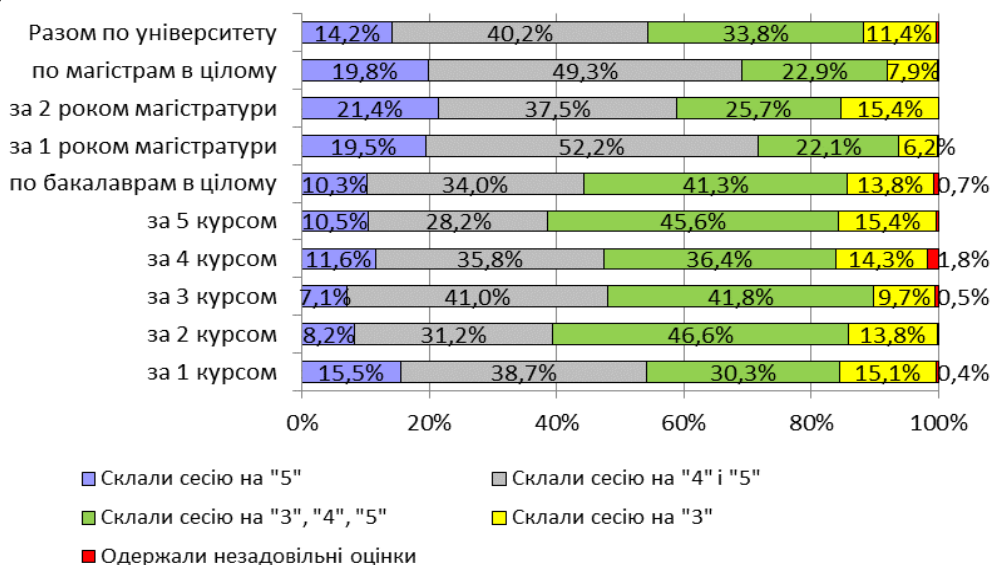
- ♦ за рівнем бакалавра – **41,3 %** і **92,4 %** (2017/18 н.р. – 43,8 % і 94,4 %);
- ♦ за рівнем магістра – **62,5 %** і **90,3 %** (2017/18 н.р. – 53,5 % і 86,9 %).

Спад абсолютної та якісної успішності бакалаврів заочної форми у звітному році супроводжувався рекордним зростанням кількості студентів механіко-математичного факультету, які отримали незадовільні оцінки (**11 %**). При цьому механіко-математичний факультет за кількістю відмінників (майже **19 %**) поступився тільки географічному факультету (**20 %**). Надзвичайно високим слід вважати рівень якісної успішності студентів заочної форми навчання географічного факультету (майже **76 %**), Інституту філології (**64 %**), Військового інституту та історичного факультету (**63 %**) – ці показники вищі (!), ніж за денною формою навчання в цих структурних підрозділах. В Інституті філології якісна успішність денної і заочної форм навчання майже тотожні.

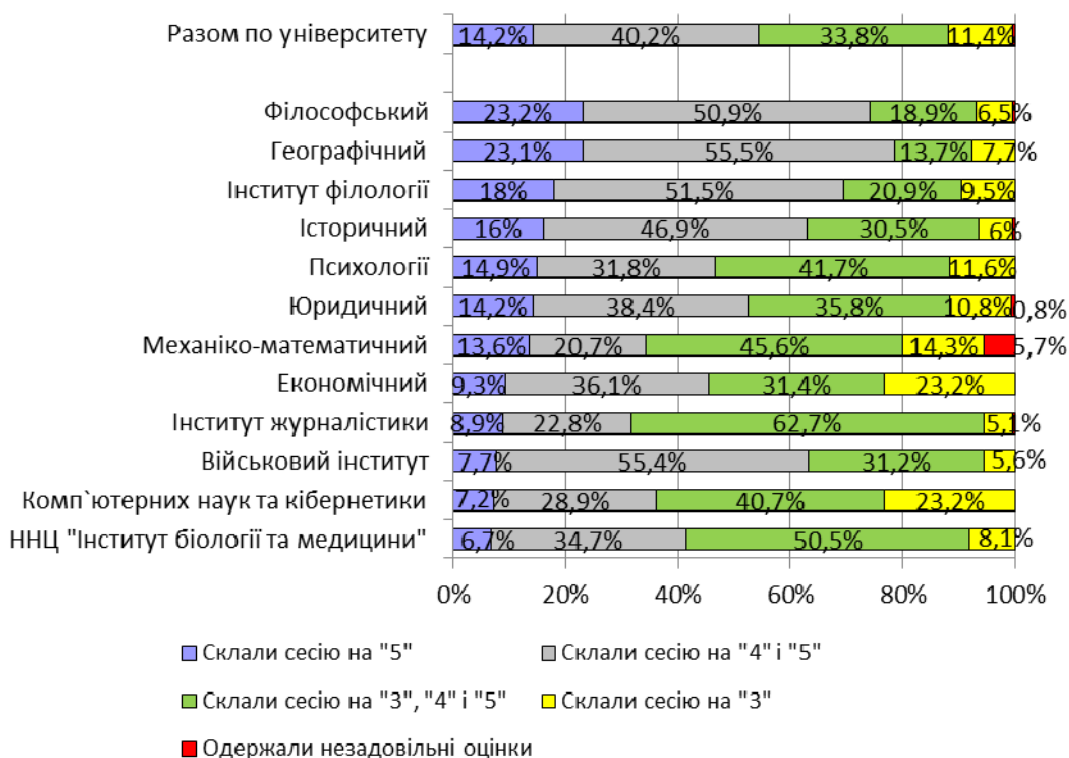


**Діаграма 1.19. Зведені дані успішності у 2018/19 н. р. Студентів за програмами освітнього ступеня магістра (денна форма навчання)**

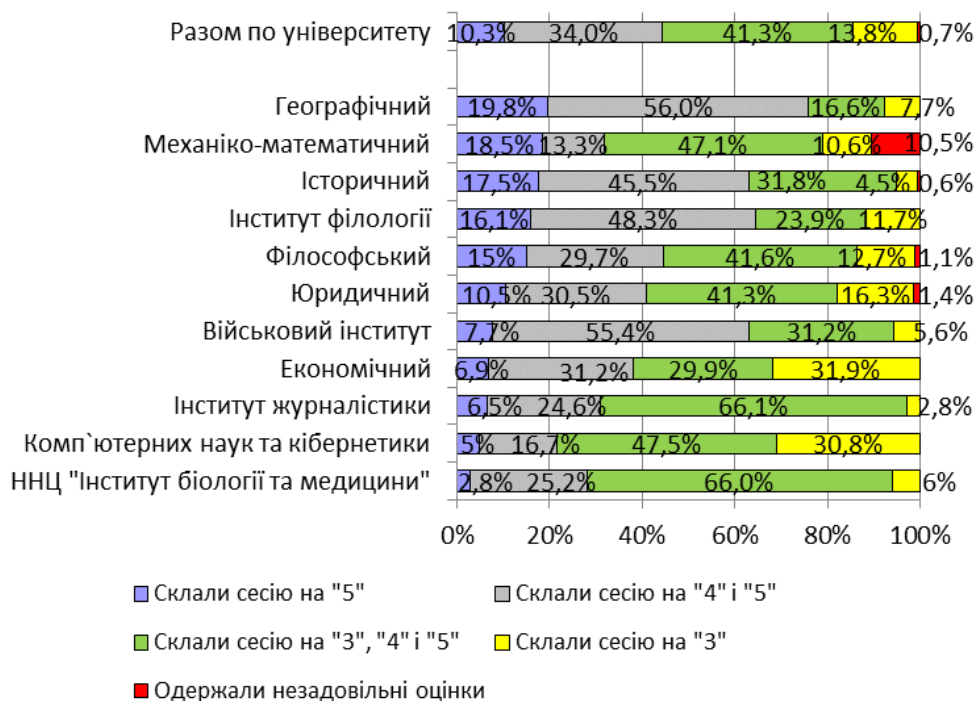
Тенденція до підвищення успішності в магістратурі заочної форми навчання спостерігається вже третій рік поспіль. У магістратурі заочного відділення понад 85 % студентів отримали оцінки "4" і "5" на факультетах психології, філософському та географічному.



**Діаграма 1.20. Зведені дані успішності студентів заочної форми навчання, 2018/19 н. р. (за курсами)**

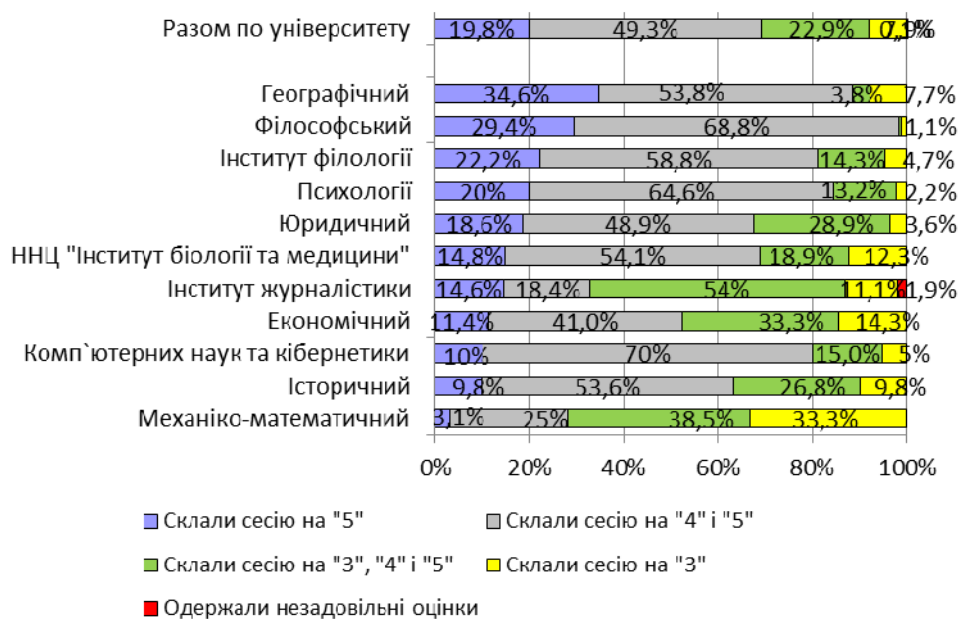


**Діаграма 1.21. Зведені дані успішності студентів заочної форми навчання, 2018/19 н. р. (за підрозділами)**

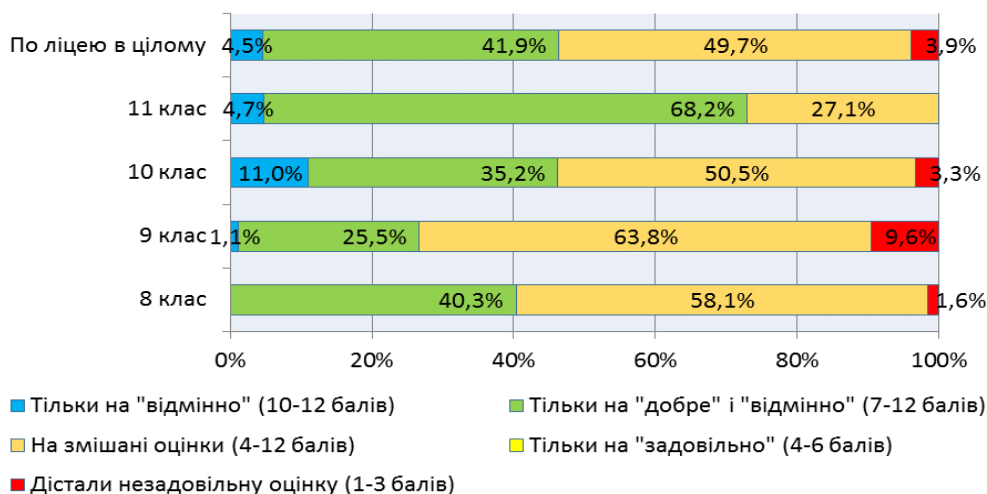


**Діаграма 1.22. Зведені дані успішності студентів за програмами освітнього ступеня бакалавра, 2018/19 н. р. (заочна форма навчання)**





**Діаграма 1.23. Зведені дані успішності студентів за програмами освітнього ступеня магістра, 2018/19 н. р. (заочна форма навчання)**



**Діаграма 1.24. Зведені дані успішності учнів Українського фізико-математичного ліцею, 2018/19 н.р.**

**Таблиця 1.15. Результати зимової екзаменаційної сесії, 2018/19 н. р. за курсами (денна форма навчання)**

Курс (рівень)	Усього студентів на початок сесії	Усього допущено до екзаменів	Не з'явилися	Склали сесію з усіх предметів навчального плану на:				Одержали незадовільні оцінки	Абсолютна успішність, %	Якісна успішність, %
				5	4 і 5	3, 4 і 5	усі 3			
за 1 курсами	4962	4566	95	718	1723	1455	441	188	87,5	49,3
за 2 курсами	4541	4246	86	877	1326	1325	543	156	90,2	48,8
за 3 курсами	3807	3720	87	825	1183	1114	443	135	94,4	53,2
за 4 курсами	3711	3655	97	679	1208	1241	363	103	94,5	51,1
за бакалаврами у цілому	17021	16187	365	3099	5440	5135	1790	582	91,3	50,4
за 1 курсом магістратури	2352	2321	116	584	867	582	144	59	92,9	61,9
за 2 курсу магістратури	2141	2095	50	723	703	444	154	32	94,9	66,9
за магістрами у цілому	4493	4416	166	1307	1570	1026	298	91	93,9	64,3
<b>РАЗОМ</b>	<b>21514</b>	<b>20603</b>	<b>531</b>	<b>4406</b>	<b>7010</b>	<b>6161</b>	<b>2088</b>	<b>673</b>	<b>91,8</b>	<b>53,3</b>

**Таблиця 1.16. Результати зимової екзаменаційної сесії, 2018/19 н. р.  
за підрозділами (денна форма навчання)**

Курс (рівень)	Усього студентів на початок сесії	Усього допущено до екзаменів	Не з'явилися	Склали сесію з усіх предметів навчального плану на				Одержали незадовільні оцінки	Абсолютна успішність, %	Якісна успішність, %
				5	4 і 5	3, 4 і 5	усі 3			
Інститут філології	2902	2867	58	877	1048	619	235	30	96,9	67,1
Психології	697	687	22	196	246	184	49	0	98,3	64,3
Інститут високих технологій	302	294	14	92	101	58	20	15	89,7	63,9
Історичний	819	802	10	155	341	240	54	16	97,1	60,9
Інститут журналістики	1110	1102	2	211	461	366	61	3	99,2	60,6
Філософський	836	833	40	233	263	211	85	4	94,9	59,4
Інститут міжнародних відносин	2289	2276	18	499	840	662	248	23	98,7	58,8
Військовий інститут	926	923	10	221	317	232	131	12	97,3	58,1
Хімічний	467	453	17	69	186	142	34	18	92,7	54,8
Юридичний	2216	2182	30	481	729	574	215	160	90,3	54,7
Географічний	640	635	30	121	218	184	85	1	95,1	53,1
Економічний	1976	1953	27	322	692	616	283	26	97,0	51,4
Фізичний	578	556	20	146	142	171	74	42	94,3	51,2
Соціології	321	307	7	65	90	116	31	5	94,7	48,6
Інформаційних технологій	1093	1023	19	213	310	359	112	24	91,1	47,9
ННЦ "Інститут біології та медицини"	1583	1043	31	205	440	280	58	46	62,1	40,7
Комп'ютерних наук та кібернетики	1160	1134	47	154	279	454	115	111	86,8	37,5
ННІ "Інститут геології"	245	244	28	18	53	110	27	13	84,9	29,0
Механіко-математичний	645	612	68	70	113	267	78	55	82,0	28,4
Радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем	709	677	33	58	141	316	93	69	85,9	28,1
<b>РАЗОМ</b>	<b>21514</b>	<b>20603</b>	<b>531</b>	<b>4406</b>	<b>7010</b>	<b>6161</b>	<b>2088</b>	<b>673</b>	<b>91,8</b>	<b>53,3</b>

**Таблиця 1.17. Результати літньої екзаменаційної сесії за курсами, 2018/19 н. р. (денна форма навчання)**

Курс (рівень)	Усього студентів на початок сесії	Усього допущено до екзаменів	Не з'явилися	Склали сесію з усіх предметів навчального плану на				Одержали незадовільні оцінки	Абсолютна успішність, %	Якісна успішність, %
				5	4 і 5	3, 4 і 5	усі 3			
за 1 курсами	4952	4768	108	753	1632	1659	331	392	88,5	48,2
за 2 курсами	4443	4315	142	804	1344	1321	382	433	87,3	48,7
за 3 курсами	3823	3715	153	788	1145	1139	364	201	90,5	50,9
за 4 курсами	3654	3526	19	942	1172	867	526	14	96,2	58,1
за бакалаврами у цілому	16872	16324	422	3287	5293	4986	1603	1040	90,3	51,1
за 1 курсом магістратури	2452	2348	105	682	844	551	150	47	91,4	62,6
за 2 курсом магістратури	694	486	3	166	175	62	90	0	70,2	49,5
за магістрами у цілому	3146	2834	108	848	1019	613	240	47	86,8	59,7
<b>РАЗОМ</b>	<b>20018</b>	<b>19158</b>	<b>530</b>	<b>4135</b>	<b>6312</b>	<b>5599</b>	<b>1843</b>	<b>1087</b>	<b>89,7</b>	<b>52,5</b>

**Таблиця 1.18. Результати літньої екзаменаційної сесії за підрозділами, 2017/18 н. р. (денна форма навчання)**

Курс (рівень)	Усього студентів на початок сесії	Усього допущено до екзаменів	Не з'явилися	Склали сесію з усіх предметів навчального плану на:				Одержали незадовільні оцінки	Абсолютна успішність, %	Якісна успішність, %
				5	4 і 5	3, 4 і 5	усі 3			
Інститут філології	2531	2508	31	779	965	528	167	38	97,2	69,5
Інститут високих технологій	298	286	12	88	104	48	35	8	92,9	64,9
Історичний	702	689	11	166	272	199	42	13	97,3	62,8
Географічний	748	740	27	208	254	166	85	4	95,6	61,9
Інститут міжнародних відносин	1997	1976	51	397	738	536	154	127	92,0	57,2
Психології	595	577	10	152	183	186	48	4	96,4	56,9
Фізичний	563	518	22	155	150	116	62	38	87,7	55,9
Економічний	1947	1818	23	428	648	373	356	6	92,9	55,4
Філософський	733	716	24	208	185	181	116	4	94,1	53,6
ННЦ "Інститут біології та медицини"	1359	1280	71	196	520	351	54	146	82,5	52,7
Хімічний	400	372	4	51	155	145	22	10	94,2	52,2
Соціології	309	294	2	44	113	99	38	1	95,4	51,3
Інститут журналістики	1115	1097	19	156	407	448	63	12	96,6	50,6
Юридичний	1862	1849	21	347	543	519	157	269	84,3	47,9
Інформаційних технологій	1031	967	20	215	268	332	110	40	90,1	47,0
ННІ "Інститут геології"	302	296	21	37	97	99	37	14	89,4	44,4
Військовий інститут	902	885	42	178	190	364	26	88	84,0	40,8
Комп'ютерних наук та кібернетики	1300	1265	55	186	301	485	128	151	84,9	37,6
Радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем	689	522	24	82	112	177	96	70	67,2	28,3
Механіко-математичний	635	503	40	62	107	247	47	44	73,1	26,7
<b>РАЗОМ</b>	<b>20018</b>	<b>19158</b>	<b>530</b>	<b>4135</b>	<b>6312</b>	<b>5599</b>	<b>1843</b>	<b>1087</b>	<b>89,7</b>	<b>52,5</b>

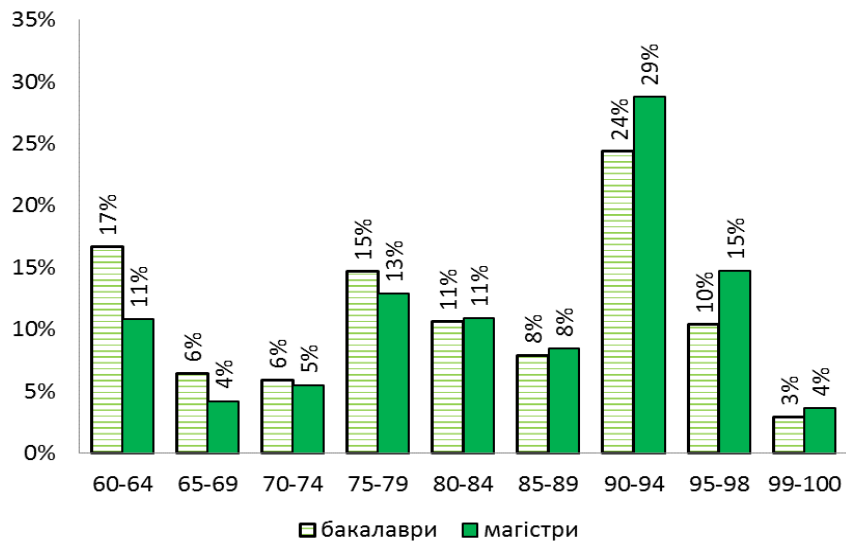
Розподіл оцінок студентів випускних курсів (до аналізу включено оцінки заліків, курсових, практик та іспитів випускників 2019 року за весь період навчання) вкотре репрезентує тенденцію до "натягування" балів у граничних значеннях в інтервалах 60-64, 75-79, 90-94. Така ситуація зберігається вже не перший рік, що свідчить про проблему розробки та дотримання адекватної системи критеріїв оцінювання для кожної з дисциплін, про неповну адаптацію до 100-бальної шкали системи оцінювання, коли екзаменатор стереотипно оцінює знання студента в межах усталеної 5-бальної системи. Особливості розподілів оцінок в інститутах і на факультетах демонструють, що традиційне пояснення різниці успішності в різних структурних підрозділах відмінністю оцінювання знань у природничих і гуманітарних спеціальностях не є вичерпним – за рівнем бакалавра в університеті майже дзеркальні розподіли оцінок у випускників споріднених інституту високих технологій (максимальні оцінки) і факультету радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем. За рівнем магістра "найщедрішими" на високі оцінки виявились не гуманітарні спеціальності а, як і торік, фізики, натомість найбільшу "жорсткість" при оцінюванні за весь період навчання виявили економісти.

**Таблиця 1.19. Розподіл позитивних оцінок за весь період навчання у випускників 2019 року за освітнім рівнем бакалавра (100-бальна шкала)**

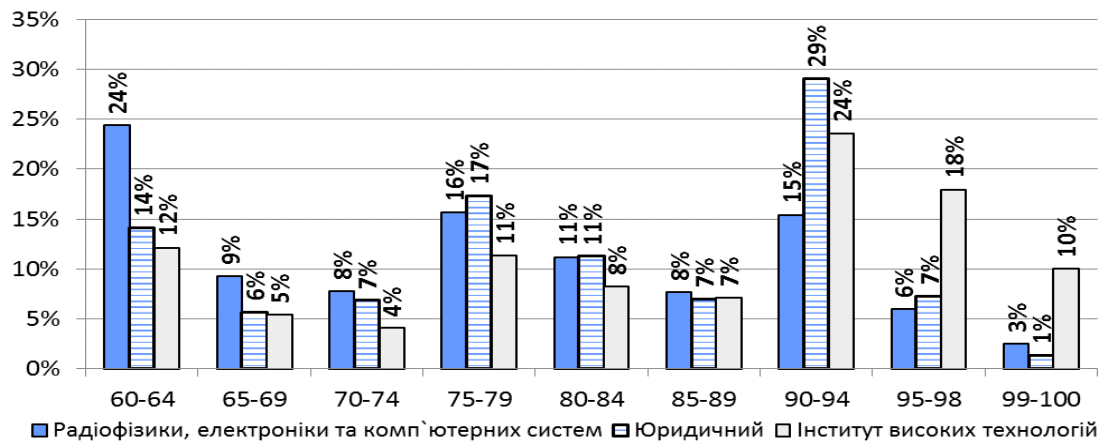
Підрозділ	Діапазон 100-бальної шкали:								
	60-64	65-69	70-74	75-79	80-84	85-89	90-94	95-98	99-100
	%								
Ін-т високих технологій	12,1	5,5	4,1	11,3	8,3	7,2	23,6	18,0	10,0
Психології	12,4	5,0	4,4	10,5	8,8	7,4	31,7	15,9	3,9
Інститут філології	7,8	2,8	4,2	11,7	11,3	11,8	32,3	15,9	2,2
Хімічний	12,2	6,3	4,9	14,4	11,2	8,9	28,7	11,3	2,3
Фізичний	19,1	5,9	5,5	10,2	10,3	7,9	21,4	14,8	5,1
Історичний	11,2	5,4	5,4	16,3	12,5	8,2	30,7	8,9	1,3
ННЦ "Інститут біології та медицини"	11,0	5,5	5,5	14,8	11,8	10,5	25,9	12,3	2,6
Географічний	15,4	6,5	5,5	14,2	10,9	8,2	25,7	12,3	1,3
Комп'ют. наук та кібернетики	22,0	6,2	5,3	13,5	8,3	6,6	20,5	11,7	6,0
Юридичний	14,1	5,7	6,9	17,3	11,3	7,0	29,1	7,3	1,4
Філософський	22,4	5,8	5,7	13,8	8,8	6,2	21,6	12,5	3,3
ІМВ	12,5	5,6	5,9	18,2	12,4	8,2	28,1	7,5	1,5
Інститут журналістики	11,9	6,3	6,7	16,6	13,4	9,8	25,4	8,1	1,8
Економічний	17,4	7,7	6,7	15,5	11,2	6,8	25,0	8,2	1,7
ННІ "Інститут геології"	19,7	8,2	6,5	16,3	10,9	8,7	21,3	7,1	1,4
Соціології	15,8	9,7	8,2	17,1	12,6	7,7	17,4	7,9	3,6
Мех.-математичний	29,8	8,3	6,9	13,4	7,9	5,0	17,0	7,9	3,8
Військовий інститут	25,9	6,8	6,0	18,4	9,7	6,4	22,2	4,2	0,4
Радіофізики, електрон. та комп'ютерних систем	24,4	9,3	7,8	15,6	11,2	7,7	15,4	6,0	2,6
<b>РАЗОМ</b>	<b>16,7</b>	<b>6,4</b>	<b>5,9</b>	<b>14,7</b>	<b>10,7</b>	<b>7,9</b>	<b>24,4</b>	<b>10,4</b>	<b>3,0</b>

**Таблиця 1.20. Розподіл позитивних оцінок за весь період навчання у випускників 2019 року за освітнім рівнем магістра (100-бальна шкала)**

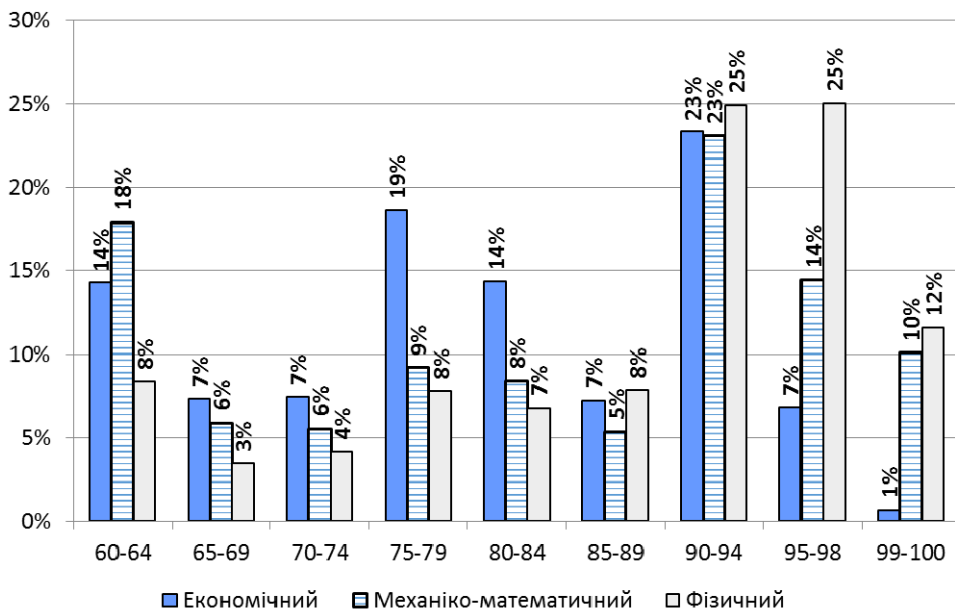
Підрозділ	Діапазон 100-бальної шкали:								
	60-64	65-69	70-74	75-79	80-84	85-89	90-94	95-98	99-100
	%								
Фізичний	8,4	3,5	4,2	7,8	6,8	7,8	24,9	25,1	11,6
Психології	5,6	2,9	4,0	8,0	9,6	8,5	34,7	23,4	3,3
Інститут філології	6,2	2,5	3,4	8,7	8,6	9,4	35,8	21,7	3,7
Військовий інститут	6,8	2,0	4,2	13,0	7,0	7,3	40,0	14,9	4,8
Історичний	7,2	2,3	4,1	13,2	10,2	7,0	40,0	14,9	1,1
Географічний	10,1	3,6	5,3	9,6	9,9	8,8	29,1	21,2	2,5
Інформ. технологій	5,5	2,6	3,7	12,8	12,9	9,8	30,2	15,3	7,2
Філософський	7,6	3,2	4,5	17,9	8,7	7,8	32,5	14,1	3,8
Хімічний	9,1	1,8	2,2	11,2	13,2	13,5	31,3	16,6	1,1
Механіко-математичний	17,9	5,9	5,5	9,2	8,4	5,4	23,1	14,5	10,1
ННЦ "Інститут біології та медицини"	9,5	4,6	5,5	14,0	11,5	9,5	29,0	14,4	2,0
Юридичний	10,6	3,1	5,0	15,4	12,3	8,7	33,3	10,1	1,4
Ін-т високих технологій	15,1	5,2	7,7	10,4	9,7	8,8	21,3	16,3	5,6
Соціології	12,6	5,0	7,7	13,3	11,5	8,7	25,8	13,0	2,5
Комп'ют. наук та кібернетики	14,7	5,9	7,5	12,5	11,4	7,8	21,9	15,3	3,2
ННІ "Інститут геології"	12,1	6,7	5,8	16,3	11,9	8,3	24,2	12,6	2,1
ІМВ	11,6	4,8	7,0	17,8	13,4	7,6	30,9	5,9	1,1
Інститут журналістики	14,6	6,3	6,3	14,8	14,9	8,4	23,6	8,5	2,6
Радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем	17,2	5,3	8,8	13,7	12,7	8,6	21,0	9,7	3,0
Економічний	14,3	7,3	7,4	18,6	14,4	7,2	23,3	6,8	0,7
<b>РАЗОМ</b>	<b>10,8</b>	<b>4,2</b>	<b>5,5</b>	<b>12,9</b>	<b>10,9</b>	<b>8,4</b>	<b>28,8</b>	<b>14,7</b>	<b>3,7</b>



**Діаграма 1.25. Розподіл оцінок випускників 2019 року в Університеті (за весь період навчання за відповідним освітнім ступенем)**



**Діаграма 1.26. Диференціація розподілів оцінок випускників 2019 року (на прикладі окремих структурних підрозділів) за весь період навчання - за ступенем бакалавра**



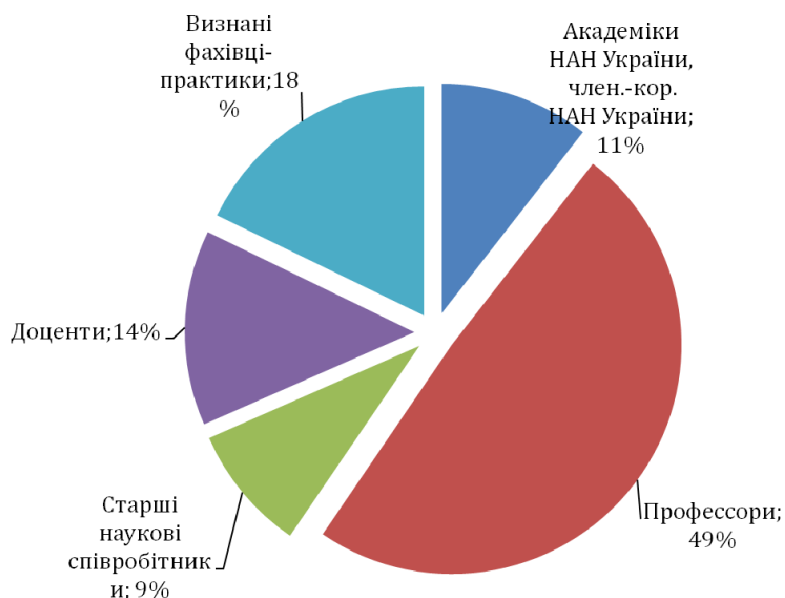
**Діаграма 1.27. Диференціація розподілів оцінок випускників 2019 року (на прикладі окремих структурних підрозділів) за весь період навчання - за ступенем магістра**

## 1.7.2. Підсумкова атестація здобувачів освіти

Підсумкова атестація здобувачів освіти має забезпечити максимально незалежне оцінювання рівня досягнутих випускником результатів навчання вимогам освітньої (освітньо-професійної, освітньо-наукової) програми за відповідним рівнем вищої освіти. Ця незалежність не є абсолютною, оскільки відповідальним за присвоєння освітніх кваліфікацій є, незалежно ні від чого, саме Університет. Так само, за відсутності професійних стандартів і кваліфікаційних центрів саме Університет відповідає, у тому числі своєю репутацією, за присвоєння професійних кваліфікацій, можливість надання яких за конкретною освітньою програмою було визнана Науково-методичною радою.

До складу екзаменаційних комісій, які формує Університет для проведення підсумкового оцінювання випускників, включаються, зазвичай, фахівці найвищої кваліфікації зі значним досвідом наукової і практичної діяльності та бездоганною репутацією.

У звітному році було сформовано **249** екзаменаційних комісій (майже на 10 % більше, ніж торік, що є наслідком зростання кількості освітніх програм Університету). Головами 247 із них для підвищення об'єктивності були призначені особи із числа провідних фахівців у відповідних галузях (із НАН України, галузевих інститутів, виробничих організацій, професійних асоціацій тощо), які не тільки не є штатними співробітниками Університету, **але й не були залучені до викладання на освітніх програмах університету** у відповідному навчальному році. Із цією самою метою при призначенні голів ЕК не були залучені навіть дуже авторитетні фахівці, які вже перед тим три роки поспіль брали участь у роботі екзаменаційних комісій. До головування в екзаменаційних комісіях були залучені: **26** академіків і член-кореспондентів НАН України, **121** професор, **34** доценти, **22** старших наукових співробітників із визнаних наукових установ.



Діаграма 1.28. Голови Екзаменаційних комісій університету, 2019 рік

Для виконання обов'язків членів екзаменаційних комісій було залучено **949** осіб, **36** з яких були представниками потенційних роботодавців, ще **817** – співробітниками Університету, зокрема: **145** – завідувачів кафедр, **220** – професорів, **452** – доцентів. Серед членів ЕК науковий ступінь доктора наук мали **389** осіб, кандидата наук – **484** особи. Учене звання професора мали **316** членів ЕК, учене звання доцента – **477**. Порівняно із минулим роком, у складі комісій зросла кількість осіб, які мають ступінь доктора наук (на **13 %**) і вчене звання професора (на **6 %**).

2019 року після закінчення відповідного циклу навчання за результатами підсумкової атестації екзаменаційні комісії атестували як таких, що здобули вищу освіту, і присвоїли відповідні кваліфікації (молодшого спеціаліста, бакалавра, спеціаліста, магістра) **8535** студентам (на **11 %** більше, ніж 2018 року). Усі випускники отримали дипломи за зразком, що розроблений в університеті, а випускники першого й другого рівнів вищої освіти отримали також Додаток до диплома про вищу освіту європейського зразка (DIPLOMA SUPPLEMENT).

**У звітному році освітні кваліфікації здобули** (у т. ч. із числа відрахованих у попередні роки, допущених до підсумкової атестації):

*Диплом молодшого спеціаліста:*

- ◆ за державним замовленням – **173** випускники (**37** – із відзнакою);
- ◆ на умовах контракту – **41** випускник (**4** – із відзнакою).

*Диплом бакалавра:*

- ◆ за державним замовленням – **2756** випускників (**465** – із відзнакою);
- ◆ на умовах контракту – **1234** випускники (**31** – із відзнакою);
- ◆ закінчили курс навчання без присвоєння кваліфікації – **158** випускників;
- ◆ отримали диплом із числа випускників минулих років – **15** випускників.

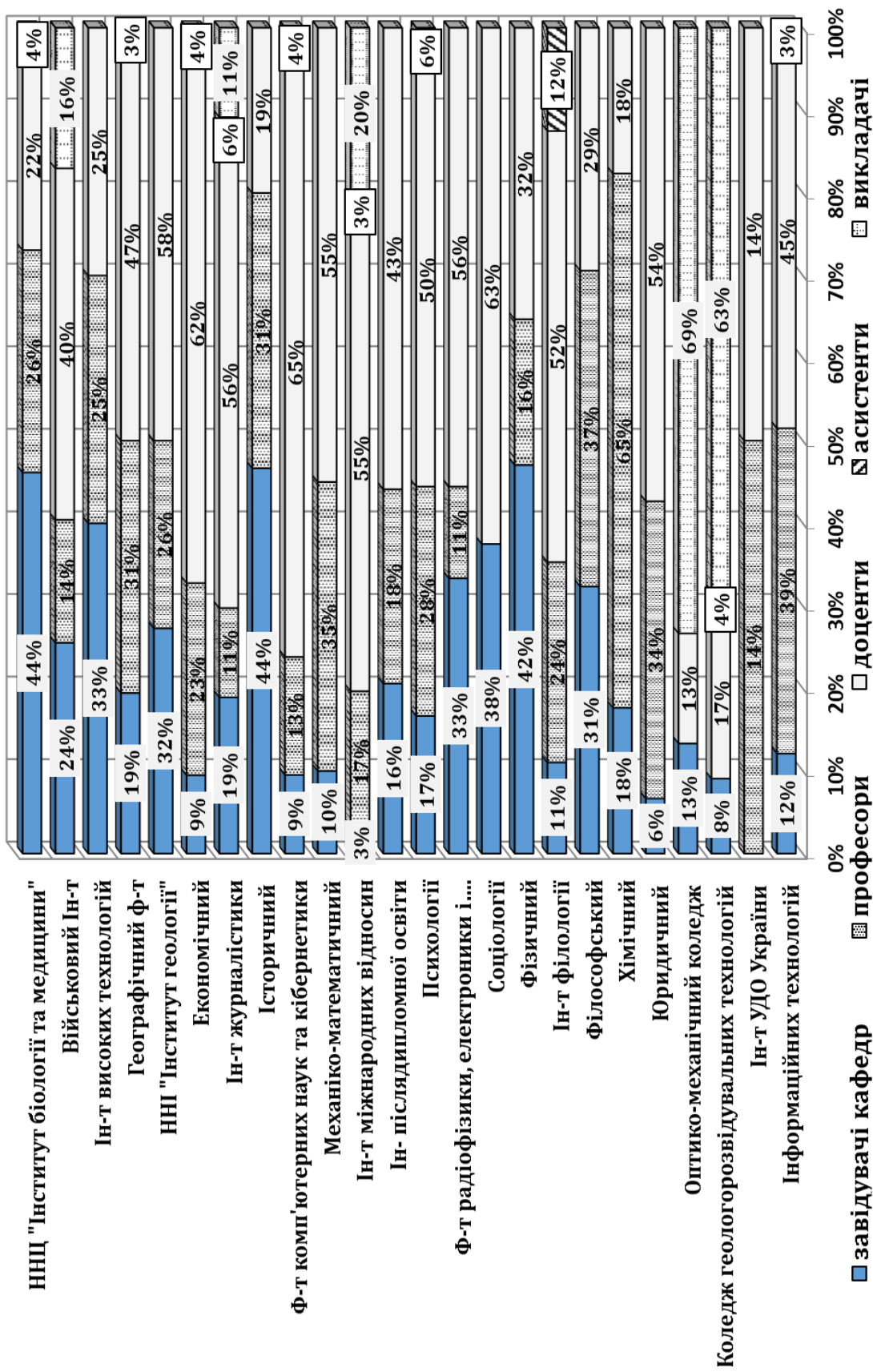
*Диплом спеціаліста:*

- ◆ на умовах контракту – **456** випускників (жодного із відзнакою);
- ◆ отримали диплом із числа випускників минулих років – **4** випускники.

*Диплом магістра:*

- ◆ за державним замовленням – **1748** випускників (**612** – із відзнакою);
- ◆ на умовах контракту – **1563** випускники (**175** – із відзнакою);
- ◆ закінчили курс навчання без присвоєння кваліфікації – **367** випускників;
- ◆ отримали диплом із числа випускників минулих років – **19** випускників.

Випуск за освітнім ступенем бакалавра, порівняно із минулим роком, зріс на **15** осіб, за освітнім ступенем магістра – на **369** осіб, за освітньо-кваліфікаційним рівнями спеціаліста на **39** осіб, а молодшого спеціаліста зменшився на **2** особи.



Діаграма 1.29. Якісний склад екзаменаційних комісій (%), 2019 н. р.



Таблиця 1.2.1. Показники випуску фахівців 7-8 рівнів НРК, 2019 рік (денна форма навчання)

Підрозділ	Всього мали прохідну підступкову атестацію				Бакалавр								Магістр							
					отримали диплом				закінчили присвоєння кваліфікації				отримали диплом				закінчили присвоєння кваліфікації			
					із відзнакою		із відзнакою		без		без		із відзнакою		із відзнакою		без		без	
	д.з.	кон.	д.з.	кон.	д.з.	кон.	д.з.	кон.	д.з.	кон.	д.з.	кон.	д.з.	кон.	д.з.	кон.	д.з.	кон.		
	<b>195</b>		10																	
Військовий ін-т	175		10																	
Географічний	135	28	20																	
Економічний	180	150	55	2																
Ін-т високих технологій	77	35	1	9																
Ін-т журналістики	288	94	102	12	2															
Ін-т міжнародних відносин	839	157	213	37	2	14	62	1	1	122	196	57	18	12	53	1	7			
Ін-т післядипл. освіти	3																			
Ін-т УДО України	15																			
Ін-т філології	794	394	81	133	5		1	1	1	285	28	123	10	3	1					
Інформаційних технологій	228	106	67	23	2					0	45	10	8	2						
Історичний	287	114	16	12		39	12			0	74	21	30	1	7	4				
Комп. наук та кібернетики	242	135	11	20						0	90	6	13							
Механіко-математичний	170	96	1	5						0	65	7	21			1				
ННІ "Ін-т геології"	151	68		3		1				2	66	11	21	2	1					
ННЦ "Ін-т біології та медицини"	344	173	11	25						2	91	21	37	1	36	10				
Психології	188	87	32	26	3					0	57	9	27	4	3					
Радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем	308	131	59	3	2	17		1	1	63	6	11		30						
Соціології	100	60	1	2			1			37	1	7								
Фізичний	191	84	4	15	1					2	75	1	32	25						
Філософський	266	102	50	21	2					82	6	29	1	19	7					
Хімічний	135	75		8		1				53	6	23	2							
Юридичний	686	160	213	19						94	219	46	35							
<b>РАЗОМ</b>	<b>6413</b>	<b>2561</b>	<b>1040</b>	<b>458</b>	<b>21</b>	<b>72</b>	<b>76</b>	<b>2</b>	<b>11</b>	<b>1662</b>	<b>693</b>	<b>593</b>	<b>81</b>	<b>162</b>	<b>116</b>	<b>3</b>	<b>15</b>			

Примітка: без урахування випуску магістрів за освітньо-професійними програмами 31.12.19



Таблиця 1.23. Випуск фахівців 7-8 рівнів НРК у 2019 році (за всіма формами навчання)

Підрозділ	Всього студентів має		Бакалавр						Спеціаліст						Магістр							
	проходити підсумкову атестацію		отримали диплом, усього		отримали диплом із відзнакою		Закінчили без присвоєння кваліфікації		отримали диплом із відзнакою		отримали диплом із числа випускників минулих років		отримали диплом, усього		отримали диплом із відзнакою		Закінчили без присвоєння кваліфікації		отримали диплом із числа випускників минулих років			
	д.з.	кон.	д.з.	кон.	д.з.	кон.	д.з.	кон.	д.з.	кон.	д.з.	кон.	д.з.	кон.	д.з.	кон.	д.з.	кон.	д.з.	кон.		
Військовий ін-т	234	214	10																			
Географічний	326	141	33	20														15	10			
Економічний	776	191	169	57	3						1							14	11	55	1	2
Ін-т високих техн.	77	35	1	9															1			
Ін-т журналістики	334	96	118	12	2						2							1	3	2	1	6
Ін-т міжнар. відн.	903	157	213	37	2	14	62	1	1	63	5							18	12	53	1	7
ІПО	829		49	7						393	44	3						47				
Ін-т УДО України	61																		1	1		
Ін-т філології	859	429	84	134	5	1					2							11	3	1		
Інформ. технол.	243	106	67	23	2													8	5			
Історичний	358	150	23	12		45	14											3	8	4		
Комп'ют. наук та кібернетики	242	135	11	20																		
Мех.-математ.	189	105	4	5	1																	
ННІ "Ін-т геології"	151	68		3	1														2	1		
ННЦ "Ін-т біології та медицини"	481	189	48	26	1														4	36	48	
Психології	201	87	32	26	3													9		4		
Радіофізики, електрон. і комп'ют. систем	308	131	59	3	2	17					1	1							30			
Соціології	100	60	1	2			1															
Фізичний	191	84	4	15	1							2							25			
Філософський	378	121	70	23	2														8	20	14	
Хімічний	135	75	8		1														2			
Юридичний	944	182	248	20															50		6	1
<b>РАЗОМ</b>	<b>8320</b>	<b>2756</b>	<b>1234</b>	<b>465</b>	<b>31</b>	<b>78</b>	<b>80</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>456</b>	<b>49</b>	<b>4</b>	<b>1748</b>	<b>1563</b>	<b>612</b>	<b>172</b>	<b>167</b>	<b>200</b>	<b>3</b>	<b>16</b>		

Примітка: без урахування випуску магістрів за освітньо-професійними програмами 31.12.19

**Таблиця 1.24. Показники випуску молодших спеціалістів (5 рівень НРК), 2019 рік (за денною та заочною формою разом)**

Підрозділи	Усього студентів мали проходити підсумкову атестацію	Молодший спеціаліст							
		отримали диплом				закінчили курс навчання без присвоєння кваліфікації		отримали диплом із числа випускників минулих років	
		всього		із відзнакою					
		держзамовлення	контракт	держзамовлення	контракт	держзамовлення	контракт	держзамовлення	контракт
Коледж геологорозвідувальних технологій	75	53	22	9	3				
Оптико-механічний коледж	140	120	19	2	1	1			
<b>РАЗОМ</b>	<b>215</b>	<b>173</b>	<b>47</b>	<b>37</b>	<b>4</b>	<b>1</b>			

Порівняння результатів роботи ЕК у 2019 і 2018 роках свідчить, що хоча кількість випускників, які отримали дипломи з відзнакою, і зросла (на **29** за рівнем бакалавра і на **125** – за рівнем магістра), проте це зростання зумовлене збільшенням загального контингенту випускників. Насправді ж частка таких дипломів по Університету зменшилась (до **12 %** і **21 %** за рівнями бакалавра та магістра, відповідно).

Разом із тим, критичні зауваження останніх років щодо оцінювання на екзаменаційних комісіях і присвоєння дипломів із відзнакою для багатьох факультетів та інститутів, на жаль, можна повністю повторити. Для підтвердження останньої тези достатньо ознайомитись із красномовними результатами роботи ЕК (більшість в яких, попри наявність представників фахової спільноти з поза меж університету, є представниками випускових кафедр) щодо присвоєння дипломів з відзнакою.

Порівняння цьогорічних даних з минулорічними свідчить, що список напрямів/спеціальностей із підвищеною часткою дипломів із відзнакою не скорочується, а деякі зі спеціальностей повторюються в цьому переліку із року в рік: Програмна інженерія, Філософія, Країнознавство і Міжнародна економіка за рівнем бакалавра, Управління навчальним закладом, Фізика та астрономія, Середня освіта, Хімія та Філологія – за рівнем магістра.

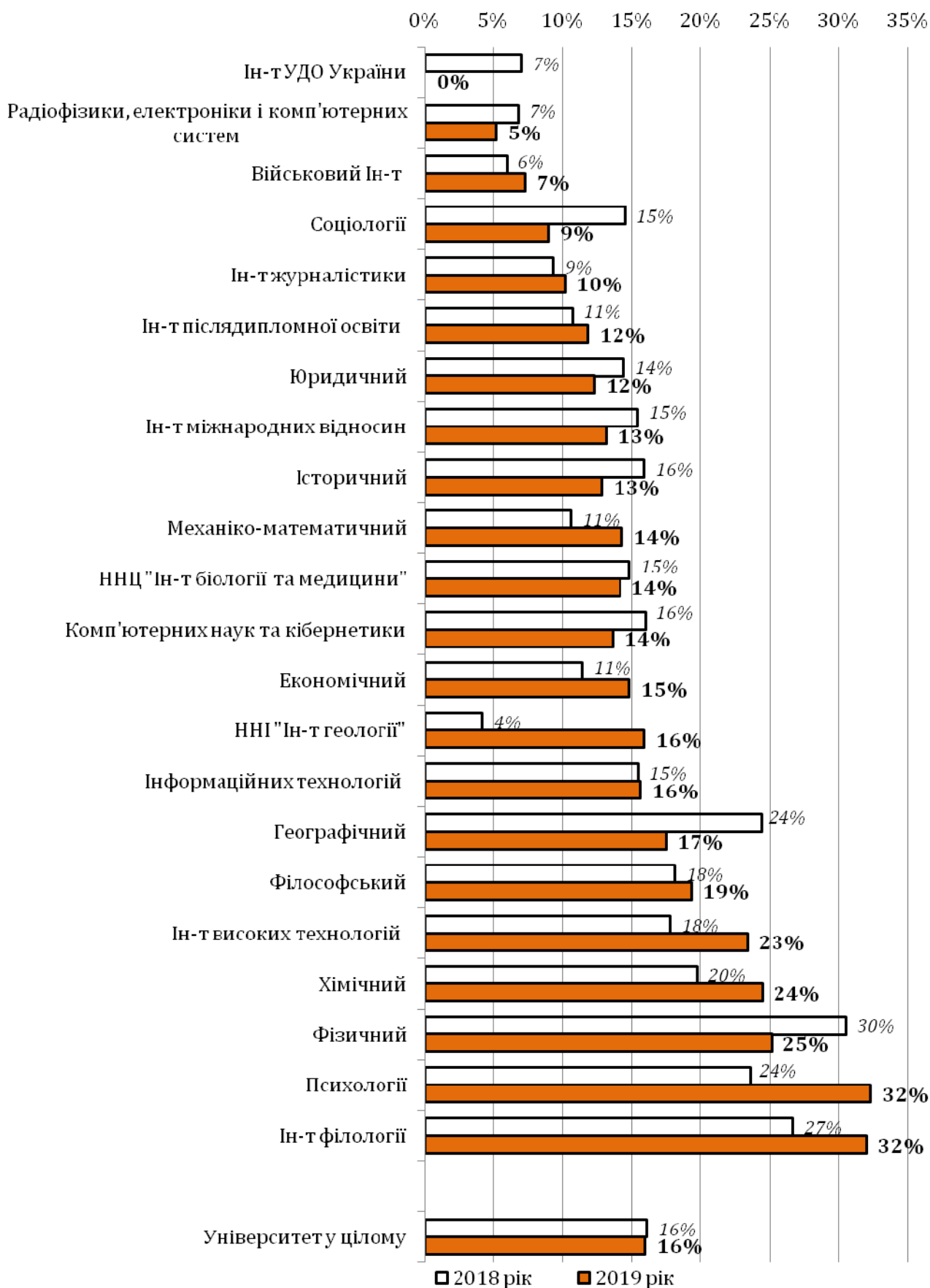
Якщо ми не бажаємо повністю нівелювати диплом з відзнакою нашого Університету, то маємо підтримувати на належному рівні вимогливість до здобувачів освіти, які на таку відзнаку претендують. Надання диплома з відзнакою має бути поцінованим студентам призом за відмінні успіхи в навчанні, науковій та організаційній роботі, а не автоматичним наслідком отримання оцінок понад 90 балів, тим паче, що такі оцінки в частині структурних підрозділів (див. 1.7.1) отримує більшість студентів. Відзнака здобувачу передбачає певну його унікальність і результат суттєво кращий від середнього, інакше, уже автоматично **страждає репутація Університету та втрачається довіра до виданих нами дипломів про вищу освіту.**

**Таблиця 1.25. Присвоєння дипломів із відзнакою випускникам Університету денної форми навчання за результатами роботи окремих ЕК, 2019 рік (із числа тих, що навчалися за державним замовленням)**

<b>Напрямок (ОС бакалавра), спеціальність (ОС магістра)</b>	<b>Частка дипломів із відзнакою, %</b>
<b>Освітній ступінь бакалавра*</b>	
Маркетинг	64
Фізика (Ін-т високих технологій)	50
Біотехнологія (ННЦ "Ін-т біології та медицини")	45
Хімія (Ін-т високих технологій)	44
Психологія	44
Програмна інженерія (ф-т інформаційних технологій)	41
Філософія	38
Країнознавство	35
Фінанси і кредит	35
Філологія	34
Міжнародна економіка	33
Міжнародні економічні відносини	33
Міжнародне право	33
Економіка підприємства	33
Міжнародний бізнес	27
<b>Освітній ступінь магістра**</b>	
Культурологія (Ін-т філології)	75
Міжнародні економічні відносини	58
Управління навчальним закладом	56
Прикладна математика (механіко-математичний)	50
Психологія	50
Біотехнології та біоінженерія (Ін-т високих технологій)	50
Правознавство	49
Фізика та астрономія	45
Міжнародне право	45
Географія	45
Біологія	44
Середня освіта (Ін-т філології)	44
Хімія	43
Філологія	43

\* напрями, в яких частка дипломів із відзнакою перевищує загальноуніверситетський показник більш як на 50 %

\*\* спеціальності, в яких частка дипломів із відзнакою перевищує загальноуніверситетський показник більш як на 25 %



**Діаграма 1.30. Порівняння кількості студентів, які отримали дипломи із відзнакою, 2018 і 2019 роки**

Таблиця 1.26. Порівняння результатів випуску фахівців 7-8 рівнів НРК, 2014-2019 роки

Підрозділ	2015				2016				2017				2018				2019*			
	Усього випускників		у т.ч. здобули диплом із відзнакою		Усього випускників		у т.ч. здобули диплом із відзнакою		Усього випускників		у т.ч. здобули диплом із відзнакою		Усього випускників		у т.ч. здобули диплом із відзнакою		Усього випускників		у т.ч. здобули диплом із відзнакою	
	осіб	%	осіб	%	осіб	%	осіб	%	осіб	%	осіб	%	осіб	%	осіб	%	осіб	%	осіб	%
ІНЦ "Ін-т біології та медицини"	352	104	30	386	90	23	358	53	15	411	61	15	481	68	14					
Військовий ін-т	144	14	10	212	36	17	112	25	22	133	8	6	234	17	7					
Ін-т високих технологій	44	14	32	54	16	30	40	18	45	73	13	18	77	18	23					
Географічний	383	99	26	363	75	21	289	55	19	332	81	24	326	57	17					
ІНН "Ін-т геології"	139	14	10	136	11	8	155	10	6	143	6	4	151	24	16					
Економічний	659	131	20	659	113	17	724	102	14	745	85	11	776	115	15					
Ін-т журналістики	352	43	12	426	42	10	381	34	9	438	41	9	334	34	10					
Інформаційних технологій				16	3	19	36	2	6	181	28	15	243	38	16					
Історичний	262	49	19	259	45	17	263	34	13	327	52	16	358	46	13					
Комп'ютерних наук та кібернетики	261	53	20	283	58	20	273	40	15	356	57	16	242	33	14					
Мех.-математичний	268	32	12	212	25	12	232	36	16	198	21	11	189	27	14					
Ін-т міжнар. відносин	604	132	22	801	151	19	710	132	19	752	116	15	903	119	13					
Ін-т післядипл. освіти	459	45	10	399	44	11	419	54	13	390	42	11	829	98	12					
Психології	126	32	25	192	54	28	246	71	29	246	58	24	201	65	32					
Радіофізики, електроніки і комп'ютерних систем	195	18	9	227	25	11	219	18	8	192	13	7	308	16	5					
Соціології	72	9	13	111	11	10	105	10	10	117	17	15	100	9	9					
Фізичний	196	31	16	194	47	24	193	46	24	164	50	30	191	48	25					
Ін-т філології	722	228	32	920	258	28	855	213	25	929	248	27	859	275	32					
Філософський	379	71	19	400	86	22	320	59	18	387	70	18	378	73	19					
Ін-т УДО України	66	4	6	21			49	1	2	57	4	7	61	0	0					
Хімічний	151	35	23	132	33	25	150	26	17	137	27	20	135	33	24					
Юридичний	989	194	20	1129	180	16	950	151	16	970	140	14	944	116	12					
<b>РАЗОМ</b>	<b>6807</b>	<b>1352</b>	<b>20</b>	<b>7535</b>	<b>1403</b>	<b>19</b>	<b>7079</b>	<b>1190</b>	<b>17</b>	<b>7678</b>	<b>1238</b>	<b>16</b>	<b>8320</b>	<b>1329</b>	<b>16</b>					

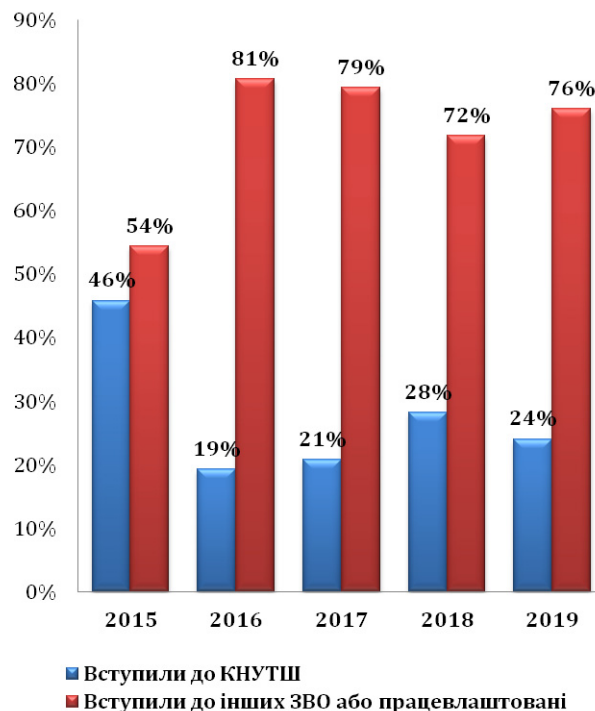
\* без урахування випуску магістрів за освітньо-професійними програмами в 31.12.19

### 1.7.3. Випуск фахівців – виконання державного замовлення

У звітному році Університет виконав план випуску фахівців за державним замовленням у розрізі напрямів і спеціальностей. Проте, як і торік, ми змушені наголосити, що факультети/інститути припускаються помилок при формуванні пропозицій плану випуску, не завжди вчасно здійснюють переведення студентів випускних курсів на вивільнені місця державного замовлення, не враховують повернення студентів із академічних відпусток тощо.

### 1.7.4. Освітні траєкторії випускників за рівнями молодшого спеціаліста та бакалавра

В умовах зростання конкуренції з надання вищої освіти, наростання тенденцій у молоді щодо виїзду за межі України для здобуття вищої освіти ми маємо докладати й докладати всіх зусиль для залучення до навчання в Університеті (за відповідними рівнями) найкращих випускників загальноосвітніх шкіл, професійно-технічних навчальних закладів, бакалаврату інших ЗВО. Однак при цьому не менш важливою є **профорієнтація студентів**, які навчаються за нижчими рівнями (молодший спеціаліст, бакалавр) вищої освіти в структурних підрозділах нашого Університету та формування в них довіри до якості освіти в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка. Найбільш об'єктивну оцінку того, наскільки нам це вдалося, отримуємо з аналізу освітніх траєкторій наших випускників за ОКР молодшого спеціаліста і ОР бакалавра (освітні траєкторії випускників фізико-математичного ліцею вже було розглянуто вище).

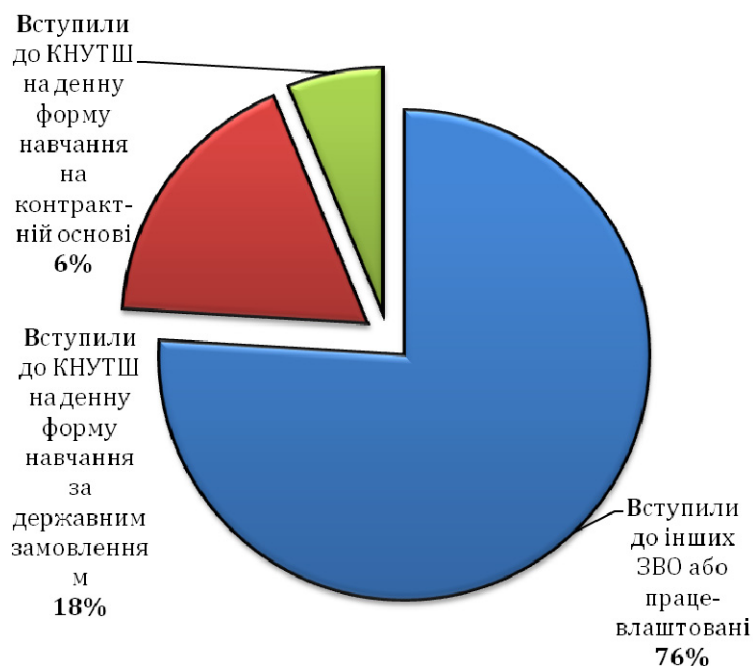


**Діаграма 1.31. Освітні траєкторії випускників Університету (з КГРТ і ОКМ) за рівнем молодшого спеціаліста у 2015-2019 роках**

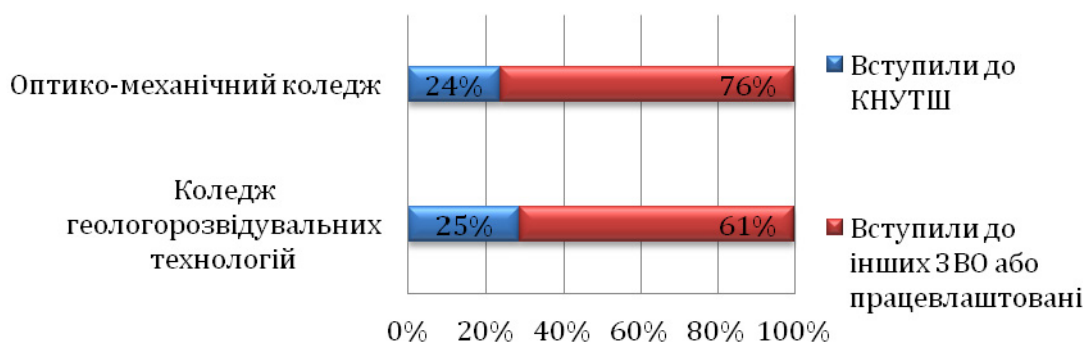


Аналіз освітніх траєкторій випускників показує, що щороку зменшується контингент здобувачів освіти в них, відповідно скорочується і кількість випускників за рівнем молодшого спеціаліста, які продовжили навчання в Університеті.

У звітному році на навчання до Університету вступили лише **24 %** випускників денної форми навчання Коледжу геологорозвідувальних технологій та Оптико-механічного коледжу, що, враховуючи скорочення обсягів випуску, становить лише 50 осіб (із **208** випускників). Усі вони вступили на денну форму навчання на освітні програми зі скороченим терміном навчання (**37** осіб – за державним замовленням, **13** – на контрактній основі).



**Діаграма 1.32. Освітні траєкторії випускників за рівнем молодшого спеціаліста у 2019 році**



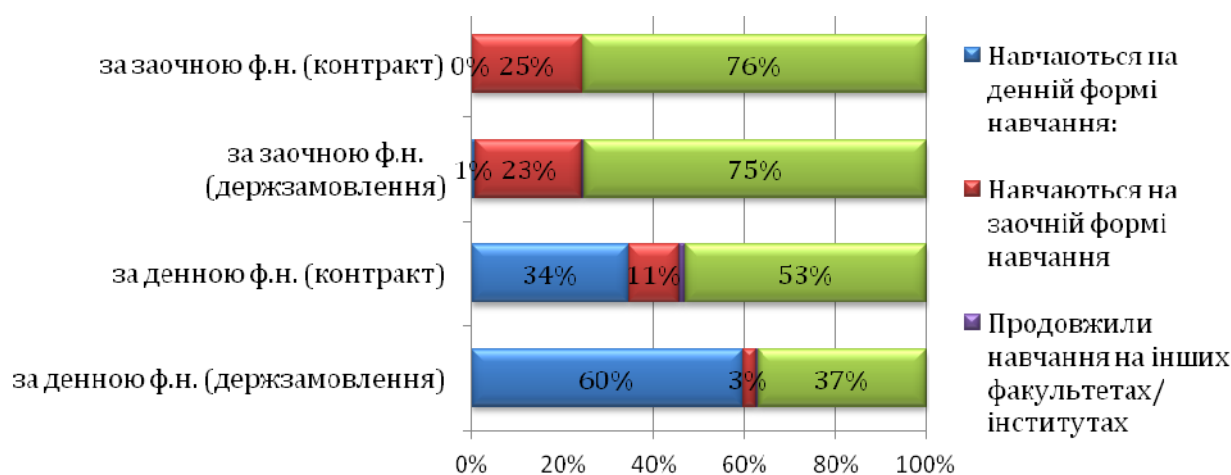
**Діаграма 1.33. Порівняння освітніх траєкторій випускників ОМК і КГРТ у 2019 році**

Як видно із наведених даних, освітні траєкторії випускників обох коледжів майже не відрізняються – вже кілька років вони вступають майже винятково на програми зі скороченим терміном навчання (трирічні – за денною формою, чотирирічні – за заочною формою навчання). У звітному році випускники коледжів також вступили

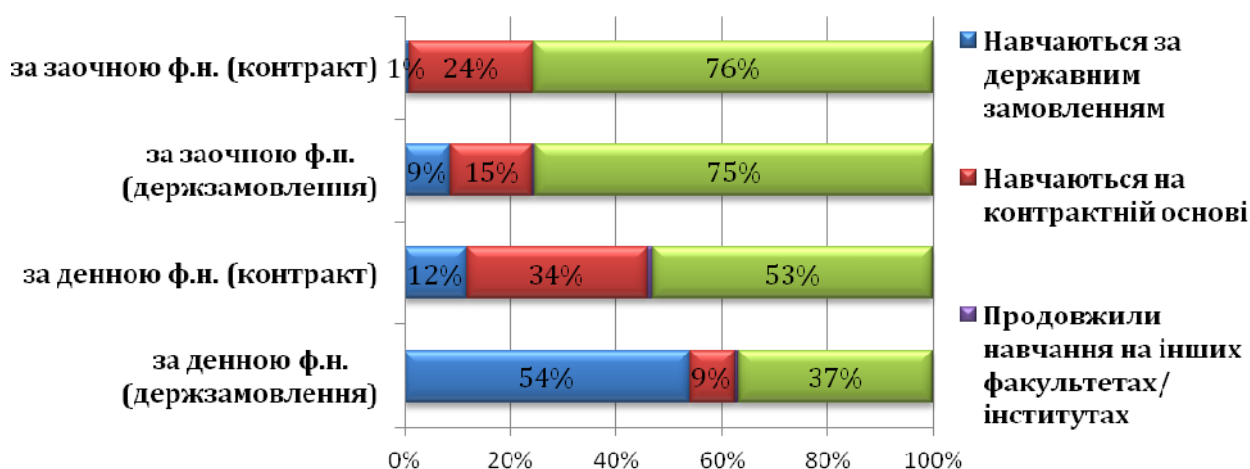
лише на програми зі скороченим терміном і винятково на денну форму навчання. При цьому така можливість була створена для випускників коледжів викладацькою спільнотою фізичного факультету, факультету радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем, ННІ "Інститут геології", які спеціально для випускників наших коледжів розробили такі навчальні плани (у межах існуючих освітніх програм), які дозволяють перерахувати значний обсяг (60 кредитів ЄКТС) результатів навчання.

Серед **випускників бакалаврату** продовжили навчання в Університеті понад **55 %**, що на **4 %** менше, ніж минулого року; на **6 %** менше, ніж 2017; на **14 %** менше, ніж 2016 року.

На навчання за державним замовленням вступило **50,8 %** тих, хто навчався за державним замовленням у бакалавраті (на **2,9 %** менше, ніж минулого року та майже на **14 %** менше, ніж 2016 року) і **10 %** тих, хто навчався за кошти фізичних та юридичних осіб (що на **5,7 %** менше, ніж минулого року та на **10,6 %** менше, ніж 2016 року). І навпаки – за контрактом продовжило навчання **9 %** тих, хто навчався за кошти держбюджету (цей показник незмінний уже три роки поспіль), а також **32 %** (на **3 %** більше, ніж торік) тих, хто й у бакалавраті навчався на умовах контракту.



Діаграма 1.34. Освітні траєкторії випускників за ОР бакалавра у 2019 році (за формами навчання)



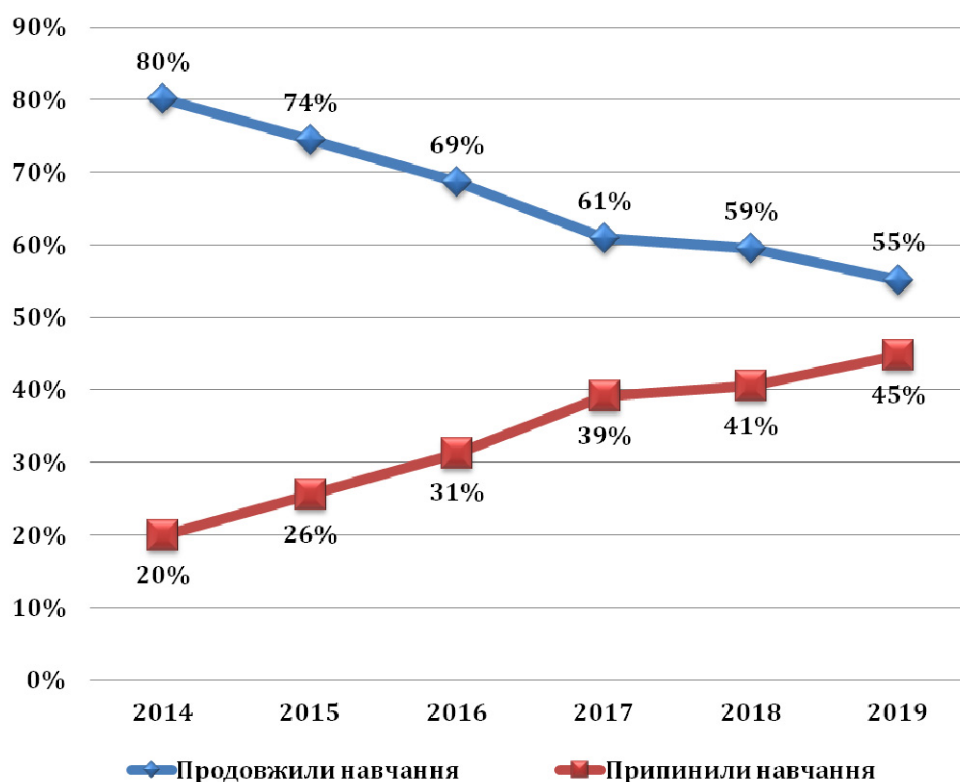
Діаграма 1.35. Освітні траєкторії випускників за ОР бакалавра у 2019 році (за формами оплати за навчання)

**Зросла частка** випускників бакалаврату **не лише за заочною формою навчання** (що спостерігається щорічно), **а і за денною формою навчання** тих, хто, згідно зі звітами факультетів та інститутів, припинили навчання в Університеті. Загалом припинило навчання в Університеті **41,4 %** випускників денної форми навчання (**37 %** тих, що навчались за державним замовленням і **53 %** тих, що навчались за контрактом), що на **4,7 %** більше, ніж минулого року, і на **14 %** більше, ніж 2016 року. Крім того, навчання в Університеті припинили **75 %** випускників бакалаврату заочної форми, що також більше, ніж у попередні роки (на **2 %** більше, ніж 2018 року та на **7 %** – ніж 2016).

Найбільший рівень втрат за **денною формою навчання** спостерігається за напрямками (%): комп'ютерні науки (**77**), кіно-телемистецтво (**70**), журналістика і соціальна педагогіка (по **67**), реклама і зв'язки з громадськістю (**65**), культурологія (**63**), міжнародний бізнес та екологія, охорона навколишнього середовища та збалансоване природокористування (по **59**), видавнича справа та редагування, політологія та прикладна математика (по **56**), філологія (**54**), соціологія (**52**). За **заочною формою** навчання майже за усіма спеціальностями середній відсоток бакалаврів, які не вступали на наступні рівні освіти, становить **75-100 %**.

**Таблиця 1.27. Напрями, за якими понад 40% випускників ОР бакалавр денної форми навчання (держзамовлення) не продовжували навчання в Університеті**

Напрямок (за переліком 2006 року)	Частка випускників ОР бакалавр, які не продовжили навчання (%)				
	2015	2016	2017	2018	2019
Комп'ютерні науки				86	77
Кіно-, телемистецтво			100	40	70
Журналістика	44	33	60	62	67
Соціальна педагогіка	7	0	44	33	67
Реклама та зв'язки з громадськістю	53	65	80	74	65
Культурологія (філософський ф-т)	47	40	63	60	63
Міжнародний бізнес	26	44	31	39	59
Екологія, охорона навколишнього середовища та збалансоване природокористування		28	24	27	59
Програмна інженерія (ФІТ)				29	59
Видавнича справа та редагування	67	75	65	45	57
Політологія	28	35	50	44	56
Прикладна математика (ФКНК)	15	40	45	27	56
Філологія	41	44	48	49	54
Соціологія	36	19	27	31	52
Інформатика (ФІТ)				48	50
Міжнародні економічні відносини	12	14	31	41	48
Країнознавство	0	13	40	57	47
Міжнародна економіка	23	50	31	38	46
Соціальна робота	0	9	38	50	44
Програмна інженерія (ФКНК)	8	7	17	54	43
Історія	11	6	31	34	43
Комп'ютерна інженерія	17	6	17	33	42



**Діаграма 1.36. Освітні траєкторії випускників за ОР бакалавра у 2014-2019 роках**

Збільшення відсотку випускників бакалаврату, які припинили навчання в Університеті, частково пояснюється зменшенням кількості місць держзамовлення в магістратурі; усе більшу конкуренцію нашим випускникам складають випускники інших ЗВО України, завдяки чому формується досить великий конкурс на одне бюджетне місце.

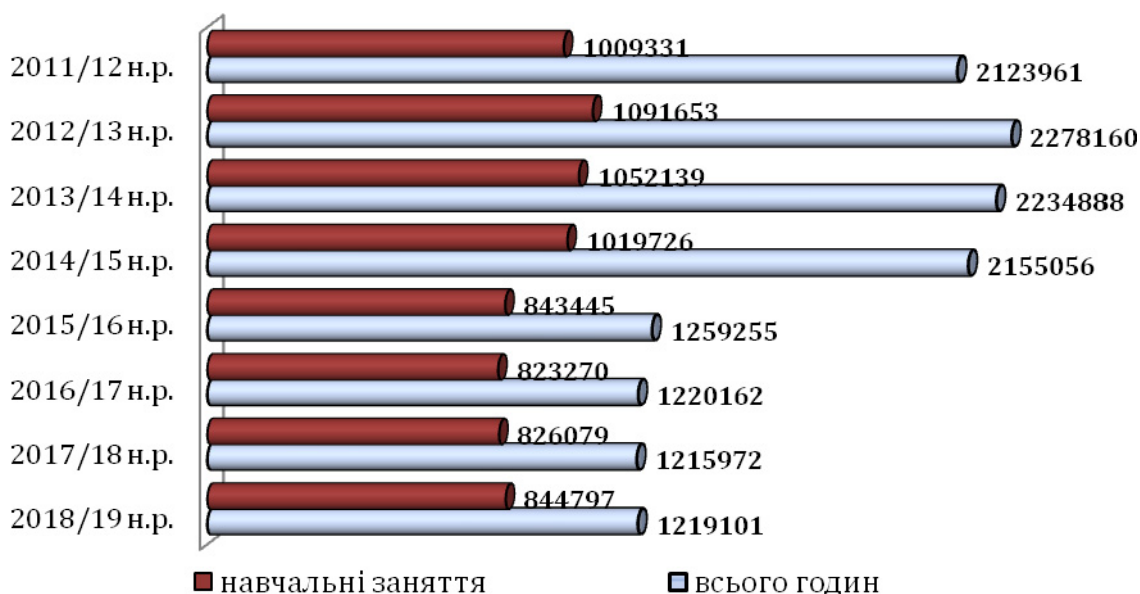
Залишається сподіватися, що всі ті випускники бакалаврату, які не вступили на наступний рівень навчання в університеті, набули професійних компетентностей в обсязі, достатньому для працевлаштування за фахом, або продовжили навчання в магістратурі престижних університетів України та за її межами.

## **1.8. ПЛАНУВАННЯ ТА ВИКОНАННЯ НАВЧАЛЬНОГО НАВАНТАЖЕННЯ**

### **1.8.1. Виконання навантаження у 2018/19 навчальному році**

У 2018/19 н.р. факультети та інститути університету виконали **1 219 101** год. навчального навантаження (із них штатними науково-педагогічними працівниками – **1 108 104** год.). Порівняно із 2017/18 н.р., обсяги навчального навантаження зросли на **3 129** год., а кількість годин навчальних занять (аудиторного навантаження) зросла на **18 718** год. (у т. ч. лекції – зменшилися на **3 232** год., а кількість семінарських зросла – на

1 090 год., практичних і лабораторних занять – на 14 277 год.). Зростання навантаження відбулося, в першу чергу, завдяки зростанню кількості освітніх програм, які пропонують структурні підрозділи, а зміна пропорції між лекційними та семінарськими, практичними, лабораторними заняттями зумовлена корективами, які вносились факультетами/інститутами до навчальних планів. Необхідність корегування планів мала як об'єктивну (нарощування діяльнісно-орієнтованої складової освітніх програм), так і суб'єктивну складову (домінувало зростання частки тих занять, які дозволяють поділити потоки на групи, а групи на підгрупи – як засіб "нарощування" навантаження кафедр при зменшенні співвідношення студент/викладач на окремих програмах). Попри це, у першу чергу через зростання частки самостійної роботи у навчальних планах здобувачів освіти та утримання показників штатного розпису НПП, середнє навантаження на 1 штатну одиницю у звітному році вперше за останні три роки знизилось, хоч і не набагато, і становило 502 години (на 12 год. менше, ніж торік), у т.ч. навчальних занять – 349 год. (на 5 год. менше, ніж у 2017/18 н.р.). Аналогічно зменшилось середнє навантаження на 1 штатного науково-педагогічного працівника, який працював на повну ставку – воно становило 475 год., у т.ч. 325 год. навчальних занять (у 2017/18 н.р., відповідно – 487 год. і 335 год.).



Діаграма 1.37. Динаміка виконання педагогічного навантаження, 2011/12 – 2018/19 н.р.

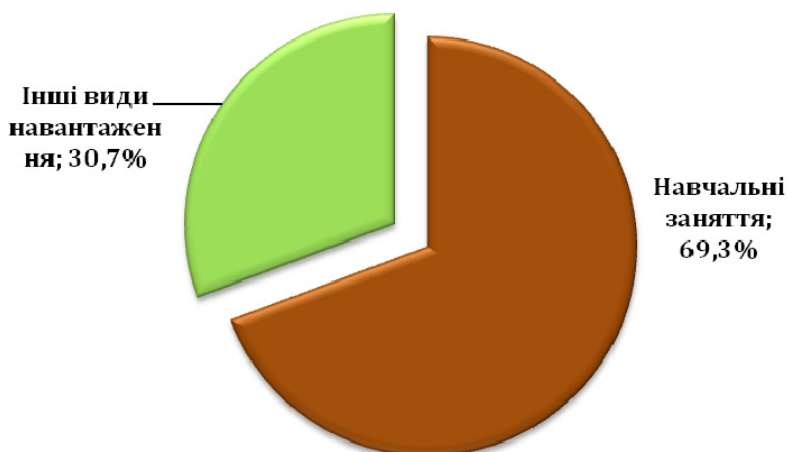
Таблиця 1.28. Виконання навчального навантаження, 2018/19 н. р.

Підрозділ	Всього годин за структурним підрозділом										Викорано штатними (на повну і неповну ставку) НПП працівниками (без додаткової погодинної оплати)			
	Разом	навчальні заняття			кваліфікаційної роботи	кваліфікаційної роботи	Разом	із них			кваліфікаційної роботи	кваліфікаційної роботи		
		всього	лекції	семінарські				практичні та лабораторні	всього	лекції			семінарські	практичні та лабораторні
ННЦ "Ін-т біології та медицини"	88601	66710	14900	1040	49035	7894	6466	70746	52405	12271	886	37900	6687	5284
Ін-т високих технологій	16951	12648	5547	446	6506	967	1645	12177	9815	4039	294	5387	336	1022
Географічний	48697	28115	11080	3823	12463	10737	3831	44113	25593	10490	3511	10879	10005	3323
ННІ "Ін-т геології"	22501	11889	5659	494	4832	3632	3815	19561	10140	4582	385	4424	3581	3117
Економічний	105976	71606	24628	20645	17712	2674	16472	100268	67678	23648	19275	17936	2534	15498
Ін-т журналістики	62184	39381	6428	7968	24456	6763	6333	57045	35245	5503	7090	22166	6293	6071
Інформ-них технологій	42298	30601	7875	298	21731	1753	4832	35142	25737	6463	228	18462	1536	3762
Історичний	43849	25495	14477	9758	1096	4869	3750	40277	23491	13581	8766	1003	4507	3182
Комп'ютерних наук та кібернетики	52608	35508	11977	1044	21774	1251	5807	47148	31528	10501	992	19376	1251	5311
Механіко-математичний	32629	20675	8495	539	10899	2441	2697	30963	19636	8031	467	10437	2299	2601
Ін-т міжнар. відносин	102188	70965	19943	18892	32015	3599	10133	93619	65661	17667	16978	30905	3341	8565
Психології	39638	24607	9163	9301	5660	2877	5094	37504	23041	8601	8683	5304	2765	4958
Радіофізики, ел-ніки. та комп'ютерних систем	42644	33648	10949	1793	20720	1023	3542	39991	31667	10096	1621	19767	999	3151
Соціології	16695	10008	3811	3342	2764	1712	2368	15098	8963	3395	3110	2278	1621	2215
Фізичний	42382	31010	11343	448	18905	2075	4786	38921	28010	9727	444	17562	2030	4568
Ін-т філології	269491	214063	32255	16456	164285	7585	17723	254825	200650	30871	15399	153272	6851	17644
Філософський	56642	37685	16686	19330	950	798	6535	51323	33818	15372	16884	898	772	6125
Хімічний	28684	21517	5680	136	15547	1386	2946	27653	20547	5542	136	15178	1230	2659
Юридичний	104444	58666	19451	27502	11535	8758	15998	91731	52048	16941	24388	10455	7526	13606
<b>РАЗОМ</b>	<b>1219101</b>	<b>844797</b>	<b>240347</b>	<b>143255</b>	<b>442885</b>	<b>72793</b>	<b>124772</b>	<b>1108104</b>	<b>765673</b>	<b>217321</b>	<b>129537</b>	<b>403589</b>	<b>66164</b>	<b>112661</b>

**Таблиця 1.29. Середнє навантаження науково-педагогічних працівників, 2018/19 н. р. (год., Факт)**

Підрозділ	Середнє навчальне навантаження			
	на 1 штатну одиницю (з урахуванням погодинників КНУТШ)		1 штатного викладача на повну ставку	
	всього	у т.ч. навчаль- них занять	всього	у т.ч. навчаль- них занять
Кафедра фіз. виховання та спорту	547	547	547	547
Підготовче відділення	547	533	541	528
ННЦ "Ін-т біології та медицини"	577	434	514	383
Філології	523	416	505	400
Радіофіз., електроніки та комп'ютерних систем	515	407	484	385
Ін-т високих технологій	531	396	471	383
Фізичний	524	383	473	342
Ін-т міжнародних відносин	512	352	496	346
Хімічний	468	344	458	335
Економічний	531	341	510	324
Географічний	587	339	553	315
Інформаційних технологій	461	334	426	314
Ін-т журналістики	492	310	459	284
Соціології	510	307	486	287
Комп'ютерних наук та кібернетики	502	303	473	318
Механіко-математичний	477	303	443	281
Історичний	486	280	471	273
ННІ "Ін-т геології"	529	279	491	255
Філософський	433	278	410	262
Психології	419	259	409	251
Юридичний	440	248	415	236
<b>РАЗОМ</b>	<b>503</b>	<b>349</b>	<b>476</b>	<b>330</b>

У 2018/19 н.р. зберігається традиційна структура навчального навантаження: навчальні заняття – **69,3 %** (з них, лекцій – **19,2 %**, семінарських, практичних і лабораторних занять – **49,4 %**) та інші види навантаження – **30,7 %** (у тому числі, керівництво кваліфікаційними роботами – **10,2 %**, керівництво практиками – **5,7 %**, керівництво курсовими роботами/проектами – **2,1 %**, інші види навчального навантаження – **13,4 %**).



**Діаграма 1.38. Структура навчального навантаження, 2018/19 н.р.**

Показовою є неоднорідність у структурі навчального навантаження різних кафедр: минулого року частка навчальних занять змінювалась від 37 % на кафедрі обчислювальної математики до 100 % на кафедрі фізичного виховання і спорту. Загалом же, частка навчальних занять становила:

- ◆ від **100 до 80 %** – на **28** кафедрах;
- ◆ від **79 до 50 %** – на **140** кафедрах;
- ◆ менше як **50 %** – на **16** кафедрах.

**Таблиця 1.30. Діапазон зміни частки навчальних занять у структурі навантаження, 2018/19 н.р.**

Кафедра	Частка навчальних занять (%)
Фізичного виховання та спорту	100,0
Мовної підготовки	99,8
Іноземних мов математичних факультетів	95,1
Іноземних мов хіміко-фізичних факультетів	93,6
Іноземних мов	92,8
Інформаційних систем та технологій	92,5
Іноземних мов юридичного факультету	92,2
Іноземних мов економічного факультету	92,1
Української філософії та культури	89,5
Іноземних мов природничих факультетів	87,7
Математики та теоретичної радіофізики	87,2
Української та російської мов як іноземних	86,9
Фундаментальної медицини	85,8
Мережевих та інтернет технологій	84,9
Комп'ютерної інженерії	84,8
Біомедицини	83,7
Методики викладання української та іноземних мов і літератур	83,5
Біофізики та медичної інформатики	83,5
Мов і літератур Близького та Середнього Сходу	83,4
Прикладних інформаційних систем	82,5
Загальної фізики	82,3
Іноземних мов історичного та філософського факультетів	82,1
Романської філології	81,2
Іноземних мов факультетів психології та соціології	81,1
Тюркології	81,0
Теоретичних основ високих технологій	80,4
Теорії та практики перекладу романських мов ім. Миколи Зерова	80,1
Теорії та практики перекладу з англійської мови	80,0
Земельного та аграрного права	49,9
Інтегральних та диференціальних рівнянь	49,8
Геології родовищ корисних копалин	49,4
Державного управління	49,1
Етнології та краєзнавства	48,0
Технологій управління	47,7
Міжнародного приватного права	47,7
Фінансового права	47,7
Господарського права	46,9
Адміністративного права	46,6
Геології нафти і газу	46,3
Телебачення і радіомовлення	45,3
Загальної та історичної геології	44,1
Політичних наук	42,9
Інтелектуальної власності	39,4
Обчислювальної математики	37,2



**Найвищі** середні значення кількості навчальних занять на **1 штатну одиницю** (без урахування кафедр іноземних мов для нефілологічних спеціальностей та кафедри фізичного виховання та спорту) були зафіксовані: на фізичному факультеті (кафедра фізики функціональних матеріалів – **536** год.), в ННЦ "Інститут біології та медицини" (кафедра біохімії – **532** год.), в Інституті філології (кафедра тюркології – **505** год.) та на факультеті радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем (кафедри комп'ютерної інженерії – **501** год., медичної радіофізики – **494** год.)

**Найвищий** показник середньої кількості навчальних занять на **1 штатного науково-педагогічного працівника** спостерігався в Інституті високих технологій (кафедри молекулярної біотехнології та біоінформатики – **509** год., супрамолекулярної хімії – **474** год.), на факультеті радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем (кафедри комп'ютерної інженерії – **488** год.), в ННЦ "Інститут біології та медицини" (кафедра біофізики та медичної інформатики – **460** год.).

**Найнижче** середнє значення кількості навчальних занять на **1 штатну одиницю** зафіксовано на факультеті комп'ютерних наук та кібернетики (кафедра обчислювальної математики – **180** год.). **Найнижчі** середні значення кількості навчальних занять на **1 штатну одиницю** та на **1 штатного науково-педагогічного працівника** було виявлено: на юридичному факультеті (кафедри екологічного права – **194** год. і **175** год.; теорії права та держави – **214** год. і **211** год.; нотаріального та виконавчого процесу і адвокатури – **214** год.; фінансового права – **214** год. і **217** год.; господарського права – **215** год. і **208** год.; земельного та аграрного права – **219** год. і **205** год. відповідно), на філософському факультеті (кафедри логіки – **194** год. і **180** год., політології – **214** год. і **208** год. відповідно), в інституті журналістики (кафедри періодичної преси – **198** год., телебачення і радіомовлення – **220** год. і **215** год. відповідно), в ННІ "Інститут геології" (кафедра геології родовищ корисних копалин – **211** год. і **206** год., відповідно), на факультеті комп'ютерних наук та кібернетики (кафедра системного аналізу та теорії прийняття рішень – **213** год. і **210** год., відповідно).

У 2018/19 н.р. **найбільші диспропорції** при розподілі годин навчальних занять між штатними науково-педагогічними працівниками, тобто різниця між максимальним і мінімальним середнім значенням годин навчальних занять, зафіксовані в Інституті високих технологій (**237** год.) і на факультеті радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем (**183** год.). **Найбільш рівномірно** години навчальних занять були розподілені між штатними науково-педагогічними працівниками факультетів соціології і психології (максимальна різниця між середніми значенням годин навчальних занять по кафедрам – **45** год. і **68** год., відповідно).

**Найбільша** середня кількість навчальних занять на одного штатного викладача кафедр іноземних мов для студентів нефілологічних спеціальностей у 2018/19 н. р. виконувалась на кафедрі іноземних мов математичних факультетів – **542** год., **найменша** – на кафедрі іноземних мов юридичного факультету – **358** год.

**Таблиця 1.31. Диспропорції у кількості навчальних занять штатних НПП факультетів/інститутів, 2018/19 н. р.**

Підрозділ	Найменш "навантажені" кафедри		Найбільш "навантажені" кафедри	
	назва кафедри	навчальних занять на 1 штатного викладача (100 % ставки)	назва кафедри	навчальних занять на 1 штатного викладача (100 % ставки)
Біології та медицини	Загальної та медичної генетики	318	Біофізики та медичної інформатики	460
Високих технологій	Нанофізики конденсованих середовищ	272	Молекулярної біотехнології та біоінформатики	509
Географічний	Економічної та соціальної географії	253	Геодезії та картографії	376
Геології	Геології родовищ корисних копалин	206	Мінералогії, геохімії та петрографії	299
Економічний	Страховання, банківської справи та ризик-менеджменту	279	Економічної кібернетики	376
Журналістики	Періодичної преси	198	Мови та стилістики	376
Інформаційних технологій	Технологій управління	209	Програмних систем і технологій	369
Історичний	Архівознавства та спеціальних галузей історичної науки	221	Археології та музеєзнавства	384
Комп'ютерних наук і кібернетики	Системного аналізу та теорії прийняття рішень	210	Обчислювальної математики	360
Механіко-математичний	Алгебри та математичної логіки	249	Геометрії, топології і динамічних систем	330
Міжнародних відносин	Міжнародної інформації	236	Міжнародних відносин та зовнішньої політики	308
Психології	Психодіагностики та клінічної психології	216	Соціальної роботи	284
Радіофізики, електроніки та комп.систем	Електрофізики	305	Комп'ютерної інженерії	488
Соціології	Соціальних структур та соціальних відносин	271	Методології та методів соціологічних досліджень	316
Фізичний	Квантової теорії поля	265	Фізики функціональних матеріалів	412
Філології	Слов'янської філології	301	Тюркології	445
Філософський	Логіки	180	Української філософії та культури	348
Хімічний	Аналітичної хімії	305	Неорганічної хімії	388
Юридичний	Екологічного права	175	Історії права та держави	308

**Таблиця 1.32. Середнє навантаження викладачів кафедр іноземних мов, 2018/19 н. р.**

Кафедра іноземних мов	Середнє навчальне навантаження			
	на 1 шт. одиницю (з урахуванням погодинників КНУ)		1 шт. викладача (100 % ставки)	
	усього	у т.ч. навчальних занять	всього	у т.ч. навчальних занять
математичних ф-тів	581	552	576	542
хіміко-фізичних ф-тів	556	521	551	512
Ін-ту міжнародних відносин	556	516	549	510
економічного ф-ту	475	437	402	370
природничих ф-тів	471	413	464	404
історичного та філософ. ф-тів	462	380	434	361
ф-тів психології та соціології	448	363	441	362
Мовної підготовки ННЦ "Ін-т біології та медицини"	407	406	407	406
юридичного ф-ту	389	358	387	358

Серед штатних науково-педагогічних працівників на повну ставку **найбільшу кількість навчальних занять** у 2018/19 н.р. (без урахування кафедр іноземних мов і кафедри фізичного виховання і спорту) за посадами виконували:

♦ **асистент** на кафедрах *комп'ютерної інженерії* – **597** год., *медичної радіофізики* – **565** год. (факультет радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем), *біофізики та медичної інформатики* – **578** год., *фундаментальної медицини* – **570** год. (ННЦ "Інститут біології та медицини"), *теорії і практики перекладу з англійської мови* – **556** год. (інститут філології);

♦ **доцент** на кафедрах *комп'ютерної інженерії* – **578** год. (радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем), *молекулярної біотехнології та біоінформатики* – **565** год., (інститут високих технологій), *неорганічної хімії* – **553** год. (хімічний факультет), *фундаментальної медицини* – **526** год. (ННЦ "Інститут біології та медицини");

♦ **професор** на кафедрах *біофізики та медичної інформатики* – **417** год., *екології та зоології* – **387** год. (ННЦ "Інститут біології та медицини"), *супрамолекулярної хімії* – **398** год. (інститут високих технологій), *логіки* – **385** год. (філософський факультет);

♦ **завідувач кафедри** на кафедрах *молекулярної біотехнології та біоінформатики* – **545** год. (інститут високих технологій), *медичної радіофізики* – **416** год. (факультет радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем), *біофізики та медичної інформатики* – **407** год. (ННЦ "Інститут біології та медицини"), *української та російської мов як іноземних* – **396** год. (інституту філології);

**Найменшу кількість навчальних занять** у 2018/198 н. р. штатні науково-педагогічні працівники на 1,0 ставки за посадами виконували:

♦ **асистент** на кафедрах *інтелектуальної власності, екологічного права* (юридичний факультет), *технологій управління* (факультет інформаційних технологій), *історії філософії* (філософський факультет) – по **250** год.;

♦ **доцент** на кафедрах *господарського права, екологічного права, інтелектуальної власності, земельного та аграрного права, фінансового права* (юридичний факультет), *педагогіки* (факультет психології), *гідрогеології та інженерної геології* (ННІ "Інститут геології") – по **200** год.;

♦ **професор** на кафедрах *ядерної фізики* (фізичний факультет), *міжнародного регіонаознавства, міжнародного приватного права* (інститут міжнародних відносин), *прикладної статистики, системного аналізу та теорії прийняття рішень* (факультет комп'ютерних наук та кібернетики), *адміністративного права, господарського права, кримінального права та кримінології, правосуддя, фінансового права* (юридичний факультет) – по **200** год.;

♦ **завідувач кафедри** на кафедрах *теорії права та держави* (юридичний факультет), *періодичної преси* (інститут журналістики), *аналітичної хімії* (хімічний факультет), *педагогіки* (факультет психології) – по **150** год.

**Таблиця 1.33. Максимальна та мінімальна кількості навчальних занять штатних науково-педагогічних працівників, 2018/19 н.р. (год. на повну ставку)**

Факультет / інститут	Кількість навчальних занять за посадами							
	максимальна				мінімальна			
	зав. каф.	проф.	доц.	асист.	зав. каф.	проф.	доц.	асист.
Біології та медицини	407	417	526	578	154	247	252	266
Високих технологій	545	398	565	546	168	319	268	275
Географічний	277	288	441	454	162	202	241	280
Геології	232	337	380	378	158	244	200	257
Економічний	332	363	497	470	155	220	209	307
Журналістики	292	277	482	536	150	212	204	253
Інформаційних технологій	296	355	474	454	164	237	206	250
Історичний факультет	295	304	418	434	168	206	216	282
Комп'ютерних наук та кібернетики	261	354	420	447	172	200	228	258
Механіко-математичний	288	328	400	406	167	216	230	318
Міжнародних відносин	364	372	576	544	152	200	208	262
Психології	240	246	299	324	150	203	200	260
Радіофіз., електроніки та комп'ютерних систем	416	310	578	597	172	245	205	314
Соціології	247		314	412	213		260	323
Фізичний	306	347	460	522	156	200	250	269
Філології	396	458	562	580	166	234	222	251
Філософський	289	385	438	407	156	202	202	250
Хімічний	259	306	553	445	150	205	288	336
Юридичний	270	296	320	384	150	200	200	250
<b>РАЗОМ</b>	<b>545</b>	<b>458</b>	<b>578</b>	<b>597</b>	<b>150</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>250</b>

Виявлено також диспропорції у навантаженні й при розподілі різних видів навчального навантаження за посадами між науково-педагогічними працівниками. У 2018/19 н.р. (без урахування кафедр іноземних мов та кафедри фізичного виховання і спорту) штатні науково-педагогічні працівники на повну ставку за посадами виконували **менше мінімального обсягу лекційних занять**, що встановлений наказом ректора № 296-32 від 15.05.15 р.:

♦ **1 професор** на кафедрі *фундаментальної медицини* (ННЦ "Інститут біології та медицини") не проводив лекційних занять взагалі;

♦ **4 професори** виконали **від 6 до 58 год.** на кафедрах *мови і стилістики, кіно- і телемистецтва* (інститут журналістики), *теорії і практики перекладу з англійської мови* (інститут філології);

♦ **12 доцентів не проводили лекційних занять взагалі** на кафедрах *англійської філології та міжкультурної комунікації, теорії та практики перекладу романських мов ім. Миколи Зерова, теорії і практики перекладу з англійської мови, романської філології, української та російської мов як іноземних* (інститут філології), *періодичної преси, мови та стилістики* (інститут журналістики);

♦ **5 завідувачів кафедр і 48 доцентів** проводили **від 2 до 48 год.** лекційних занять на кафедрах *англійської філології та міжкультурної комунікації, германської філології та перекладу, теорії та практики перекладу романських мов ім. Миколи Зерова, теорії і практики перекладу з англійської мови, методики викладання української та іноземних мов і літератур, романської філології, української та російської мов як іноземних, мов і літератур Близького та Середнього Сходу* (інститут філології), *періодичної преси, телебачення та радіомовлення, мови та стилістики, кіно- і телемистецтва, реклами та зв'язків з громадськістю* (інститут журналістики).

У 2018/19 н.р. **385 асистентів і викладачів** на всіх факультетах та в інститутах провели **28 466 год.** лекційних занять (у середньому **74 год.** на 1 штатного асистента на 1 ставку), при цьому **82** науково-педагогічних працівника із цього числа **не мали наукового ступеня** (від **1 до 219 год.** лекцій, у середньому – **46 год.**).

Від **150 год.** до **264 год.** практичних і лабораторних занять проводили **24 професори** на кафедрах *біофізики та медичної інформатики, мікробіології та загальної імунології, фундаментальної медицини* (ННЦ "Інститут біології та медицини"), *мови та стилістики, кіно- і телемистецтва, реклами та зв'язків з громадськістю* (інститут журналістики), *англійської філології та міжкультурної комунікації, української мови і прикладної лінгвістики, теорії і практики перекладу з англійської мови, загального мовознавства, класичної філології та неоелліністики, германської філології та перекладу, теорії та практики перекладу романських мов ім. Миколи Зерова* (інститут філології), *обчислювальної математики, моделювання складних систем, дослідження операцій* (комп'ютерних наук та кібернетики), *інформаційних систем та технологій, прикладних інформаційних систем* (інформаційних технологій), *математичного аналізу* (механіко-математичний факультет), *фізики металів* (фізичний), *математики та теоретичної радіофізики* (радіофізики, електроніки та комп'ютерних наук).

Не керували магістерськими роботами **46 завідувачів кафедр і 82 професори** на всіх факультетах та в інститутах (крім факультету соціології). Натомість **69 завідувачів кафедр і 127 професорів** керували написанням **1078 курсовими роботами** (від 1 до 20 робіт).

У 2018/19 н.р. **148 асистентів** здійснювали керівництво **301 магістерською** роботою. Необхідно зазначити, що із них **14 науково-педагогічних працівників не мали наукового ступеня:** з кафедр *мов і літератур Далекого Сходу та Південно-Східної Азії, мов і літератур Близького та Середнього Сходу, тюркології, германської філології та перекладу* (інститут філології), *математичної інформатики* (комп'ютерних наук та кібернетики), *нанофізики та наноелектроніки* (радіофізики, електроніки та комп'ютерних наук), *нанофізики конденсованих середовищ* (інститут високих технологій), *міжнародного при-*

ватного права (інститут міжнародних відносин), інтегральних та диференціальних рівнянь (механіко-математичний факультет), обліку і аудиту (економічний факультет).

### 1.8.2. Підвищення кваліфікації науково-педагогічних і педагогічних працівників

У 2018/19 н.р. **377** штатних науково-педагогічних працівників пройшли стажування (у т. ч. **119** осіб – з відривом від навчального процесу та **258** – без відриву), що на **36** осіб більше, ніж у 2017/18 н.р. Традиційно високою була активність у проходженні стажування НПП факультету інформаційних технологій (пройшло стажування **54 %**), ННЦ "Ін-т біології та медицини" (**36 %**) та Інституту високих технологій (**35 %**), на рівні з ними в цьому році були викладачі механіко-математичного факультету (**35 %**).

Упродовж звітної періоду в Університеті пройшли стажування **161** працівник інших закладів вищої освіти, що на **39** осіб більше, ніж у попередньому навчальному році.

**Таблиця 1.34. Ефективність програм з підвищення кваліфікації, 2018/19 н.р.**

Підрозділ	Науково-педагогічні та педагогічні працівники, що пройшли стажування, осіб		Кількість працівників інших ЗВО, що проходили стажування в університеті, осіб	
	з відривом від навч. процесу	без відриву від навч. процесу	з відривом від навч. процесу	без відриву від навч. процесу
ННЦ "Ін-т біології та медицини"		52		
Військовий ін-т	5			
Ін-т високих технологій		9	10	
Географічний		11	1	9
ННІ "Ін-т геології"	2	2		
Ін-т управл. державної охорони	1	7		
Економічний	12	20	2	1
Ін-т журналістики	16			7
Інформаційних технологій		45	1	6
Історичний	9	11		2
Комп'ют. наук та кібернетики	2	15	1	4
Механіко-математичний	1	24	2	1
Ін-т міжнародних відносин	2	2	2	1
Ін-т післядипломної освіти			30	60
Психології	9	5	1	
Радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем	1	2		
Соціології	3	4		
Фізичний		4		
Філології	22	7	3	14
Філософський	6			
Хімічний	2	10		2
Юридичний	16	17	1	
Геологорозвід. технологій	2	11		
Фізико-математичний ліцей	8			
<b>РАЗОМ</b>	<b>119</b>	<b>258</b>	<b>54</b>	<b>107</b>

### 1.8.3. Участь в освітньому процесі науково-педагогічних працівників інших держав у 2018/19 навчальному році

У 2018/19 н.р. до освітнього процесу в Університеті було залучено **69** науково-педагогічних працівників – громадян інших держав, що на **5** осіб менше, ніж попереднього навчального року.

Науково-педагогічні працівники, які працювали в Університеті у звітному році, є громадянами: Норвегії (**9** осіб); США (**6**); КНР, Італії та Бельгії (по **5**); Німеччини, Ізраїлю, і Швеції (по **3**); Австрії, Білорусі, Великої Британії, Естонії, Польщі, Франції, Хорватії, Угорщини (по **2**); Болгарії, Вірменії, Грузії, Данії, Індії, Іраку, Іспанії, Нідерландів, Португалії, Південної Кореї, Сербії, Словенії, Тунісу і Туреччини (по **1** особі). Вони залучалися до проведення навчальних занять, керівництва практиками і кваліфікаційними роботами: на економічному факультеті (**17** осіб), в Інституті філології (**16**), на факультеті психології (**13**), в Інституті міжнародних відносин (**6**), на історичному та юридичному (по **4**), географічному (**3**) факультетах, в інститутах геології, журналістики, на факультетах механіко-математичному, інформаційних технологій, радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем, соціології (по **1** особі).

У 2018/19 н.р. науково-педагогічні працівники – громадяни інших країн виконали **7 981** год. навчального навантаження (у т.ч. **1 616** год. лекцій, **435** год. семінарських, **4 190** год. практичних і **194** год. лабораторних занять) як штатні працівники (**10** осіб на 1,0 ставки, **5** осіб на 0,5 ставки, **1** особа на 0,25 ставки), погодинники за кошти Університету (**5** осіб), без оплати (**19**) та за кошти інших організацій (**28** осіб).

**Таблиця 1.35. Участь у навчальному процесі науково-педагогічних працівників – громадян інших країн, 2018/19 н.р.**

Підрозділ	Всього НПП	Посада			Кількість годин				Керівництво			
		асистент /асистент Ph.D	професор	доцент	всього годин на рік	у т. ч.				практикою	курсими	кваліфікаційними роботами
						лекції	семінарські	практичні	лабораторні			
Економічний ф-т	<b>17</b>	7	10		268	104	18					144
Філології	<b>16</b>	13	2	1	5978	991	289	3674		274	35	34
Психології	<b>13</b>				96	60	8	24			4	
ІМВ	<b>6</b>	1	5		294	75		192				
Юридичний	<b>4</b>		3	1	538	170	114			96		32
Історичний ф-т	<b>4</b>		4		42	26	2	14				
Географічний ф-т	<b>3</b>	1	1	1	12	12						
Радіофіз., електрон. та комп'ютерних систем	<b>1</b>	1			521	102		134	196	12	16	42
Ін-т журналістики	<b>1</b>		1		180	60		120				
Інформац. технологій	<b>1</b>		1		30	10		20				
ННІ "Ін-т геології"	<b>1</b>	1			12			12				
Механіко-матем. ф-т	<b>1</b>		1		8	4	4					
Соціології	<b>1</b>		1		2	2						
<b>РАЗОМ</b>	<b>69</b>	<b>24</b>	<b>29</b>	<b>3</b>	<b>7981</b>	<b>1616</b>	<b>435</b>	<b>4190</b>	<b>196</b>	<b>382</b>	<b>55</b>	<b>252</b>

#### 1.8.4. Планування навантаження на 2019/20 навчальний рік

У 2019/20 н.р. факультети та інститути Університету запланували до виконання **1 313 771** год. навчального навантаження, у т.ч. **917 378** год. навчальних занять. Порівняно із 2018/19 н.р., за рахунок зростання обсягів прийому на навчання іноземних громадян (перш за все за програмами спеціальності "Медицина") та інтенсивного запровадження факультетами та інститутами нових освітніх програм, відбулося суттєве зростання обсягів навантаження: на **62 тис.** год. зросло навчальне навантаження, а кількість навчальних занять зросла майже на **47 тис.** Найбільше зростання обсягів навчального навантаження та годин навчальних занять зафіксовано в ННЦ "Інститут біології та медицини" (на **16 802** год. і **13 152** год. відповідно), на факультетах *інформаційних технологій* (на **7 137** год. і **3 258** год.), *економічному* (на **6 609** год. і **6 291** год.), *юридичному* (**6 086** год. і **4 803** год.), в *Інституті філології* відбулося значне зростання годин навчального навантаження (на **6 237** год.), а на *історичному факультеті* – годин навчальних занять (на **3 960** год.).

**Середнє** навантаження на 1 штатного науково-педагогічного працівника (на 100 % ставки) у 2019/20 н.р. становить **488** год., у т.ч. **338** год. навчальних занять, що майже не відрізняється від показників попереднього навчального року (у 2018/19 н.р. – **479** год. навчального навантаження, у т.ч. **335** год. навчальних занять). **Максимальну середню кількість навчального навантаження** заплановано на *кафедрі фізичного виховання і спорту* та на *географічному факультеті* – **562** год. і **560** год. відповідно, а **мінімальну** – на *факультеті психології* – **428** год.; **максимальну середню кількість навчальних занять**, як і у 2018/19 н.р., – на *кафедрі фізичного виховання та спорту* (**561** год.) і на *підготовчому відділенні* (**539** год.), **мінімальну** – на *юридичному факультеті* (**249** год.), як і у попередні роки.

У 2019/20 н.р. зберігається нерівномірність у навантаженні науково-педагогічних працівників. Максимальна середня кількість годин навчальних занять запланована на кафедрі фізичного виховання та спорту (**561** год.), мінімальна – на кафедрі екологічного права (**170** год., з урахуванням, що для трьох науково-педагогічних працівників заплановано проходження стажування).

Таблиця 1.36. Середнє навантаження викладачів у 2019/20 н. р. (план)

Підрозділ	Середнє навантаження на 1 штатного викладача (100 % ставки)	
	всього	у т.ч. навчальних занять
1	2	3
Кафедра фіз. виховання та спорту	562	561
Географічний	560	335
Підготовче відділення	549	539
Ін-т філології	530	418
ННЦ "Ін-т біології та медицини"	521	390
Економічний	512	335
Ін-т міжнародних відносин	496	343
Інформаційних технологій	493	330
Хімічний	493	386
Комп'ютерних наук та кібернетики	481	311
ННІ "Ін-т геології"	480	265
Історичний	479	304
Соціології	473	286
Ін-т журналістики	470	298
Фізичний	464	340



1	2	3
Радіофізики, електроніки та комп'ют. систем	462	353
Ін-т високих технологій	460	362
Механіко-математичний	454	294
Філософський	433	281
Юридичний	432	249
Психології	428	260
<b>В Університеті</b>	<b>488</b>	<b>338</b>

**Таблиця 1.37. Діапазон зміни середнього навчального навантаження штатних НПП (100 % ставки)**

Кафедра	Навчальне навантаження
1	2
Української мови та прикладної лінгвістики	600
Міжнародної економіки та маркетингу	599
Археології та музеєзнавства	598
Країнознавства і туризму	594
Мікробіології та загальної імунології	594
Комп'ютерної інженерії	594
Методики викладання української та іноземних мов і літератур	592
Стилістики та мовної комунікації	591
Математичної інформатики	585
Іноземних мов історичного та філософського факультетів	585
Іноземних мов математичних факультетів	583
Супрамолекулярної хімії	582
Екології та зоології	580
Менеджменту інноваційної та інвестиційної діяльності	577
Геодезії та картографії	574
Метеорології та кліматології	572
Програмних систем і технологій	571
Економічної та соціальної географії	570
Тюркології	570
Політичних наук	568
Географії України	567
Біохімії	566
Англійської філології та міжкультурної комунікації	566
Теорії та технології програмування	565
Підприємництва	565
Загальної та історичної геології	564
Фізичного виховання та спорту	562
Мультимедійних технологій та медіадизайну	561
Вірусології	558
Мов і літератур Далекого Сходу та Південно-Східної Азії	555
Мовної підготовки	555
Економічної кібернетики	555
Видавничої справи і редагування	553
Алгебри та математичної логіки	550
Біології рослин	550
Іноземних мов Ін-ту міжнародних відносин	550
Теоретичних основ високих технологій	380
Механіки суцільних середовищ	377
Теоретичної фізики	372
Нанофізики конденсованих середовищ	371
Трудового права та права соціального забезпечення	371*

1	2
Земельного та аграрного права	370*
Міжнародних медіакомунікацій та комунікативних технологій	366*
Системного аналізу та теорії прийняття рішень	361
Педагогіки	356
Фізичної географії та геоєкології	355
Релігієзнавства	337*
Екологічного права	281*

\*На цих кафедрах у 2019/20 н.р. заплановано проходження стажування для 2-4 науково-педагогічних працівників

**Таблиця 1.38. Діапазон зміни середньої кількості навчальних занять штатних НПП (100 % ставки)**

Кафедра	Навчальні заняття
Фізичного виховання та спорту	561
Мовної підготовки	546
Анатомії та патфізіології	514
Іноземних мов історичного та філософського факультетів	508
Клінічної медицини	505
Іноземних мов Ін-ту міжнародних відносин	500
Загальних дисциплін	500
Іноземних мов факультетів психології та соціології	491
Молекулярної біотехнології та біоінформатики	486
Комп'ютерної інженерії	473
Іноземних мов хіміко-фізичних факультетів	470
Іноземних мов природничих факультетів	465
Іноземних мов юридичного факультету	464
Супрамолекулярної хімії	440
Туркології	432
Фундаментальної медицини	426
Біомедицини	426
Мов і літератур Далекого Сходу та Південно-Східної Азії	426
Української та російської мов як іноземних	421
...	
Релігієзнавства	229*
Нотаріального та виконавчого процесу і адвокатури	228*
Системного аналізу та теорії прийняття рішень	226
Педагогіки	224
Періодичної преси	223*
Політології	219*
Трудового права та права соціального забезпечення	219*
Державного управління	215
Геології нафти і газу	214
Фінансового права	211*
Конституційного права	207*
Телебачення і радіомовлення	205*
Геології родовищ корисних копалин	202
Інтелектуальної власності	201
Міжнародних медіакомунікацій та комунікативних технологій	201*
Земельного та аграрного права	180*
Екологічного права	170*

\*На цих кафедрах у 2019/20 н.р. заплановано проходження стажування для 2-4 науково-педагогічних працівників

Найбільша середня кількість навчальних занять на одного штатного науково-педагогічного працівника (100 % ставки) кафедр іноземних мов для студентів нефілологічних спеціальностей у 2019/20 н. р., як і торік, заплановано на кафедрі *іноземних мов математичних факультетів* – **564** год., найменша – на кафедрі *іноземних мов економічного факультету* – **404** год.

**Таблиця 1.39. Середнє навантаження викладачів кафедр іноземних мов, 2019/20 н. р.**

Кафедра	Середнє навчальне навантаження			
	на 1 шт. од. (з погод. КНУ)		1 шт. НПП (100 % ст.)	
	всього	у т.ч. навч. занять	всього	у т.ч. навч. занять
Іноз. мов природничих ф-тів	600	519	545	465
Іноз. мов історичного та філософ. ф-тів	600	519	585	508
Іноз. мов математичних ф-тів	588	571	583	564
Іноз. мов Ін-ту міжнародних відносин	567	516	550	500
Іноз. мов ф-тів психології та соціології	546	473	544	491
Іноз. мов хіміко-фізичних ф-тів	525	490	509	470
Іноз. мов юридичного ф-ту	512	478	495	464
Іноз. мов економічного ф-ту	455	434	425	404
Мовної підготовки ННЦ "Ін-т біології"	416	411	413	408

У 2019/20 н.р., як і у попередньому навчальному році, диспропорції у навантаженні зберігаються і в розрізі посад. Максимальна кількість годин навчального навантаження за всіма посадами відрізняється від мінімальної більше ніж у **півтора рази** (крім навчального навантаження старшого викладача і викладача, яке відрізняється у **1,3 рази**). Максимальна кількість навчальних занять штатних завідувачів кафедр і доцентів на повну ставку перевищує мінімальну **втричі**, професорів та асистентів – більш ніж **вдвічі**, а викладачів – у **півтора рази**.

**Таблиця 1.40. Обсяги навантаження штатних науково-педагогічних працівників на повну ставку у 2019/20 н. р. за посадами (план, год.)**

Посада	Статистичні показники	Навчальне навантаження	Навчальні заняття
завідувач кафедри	<b>середнє</b>	<b>452</b>	<b>220</b>
	мінімальне	334	150
	максимальне	600	533
професор	<b>середнє</b>	<b>466</b>	<b>270</b>
	мінімальне	350	200
	максимальне	600	568
доцент	<b>середнє</b>	<b>500</b>	<b>340</b>
	мінімальне	350	200
	максимальне	600	596
старший викладач	<b>середнє</b>	<b>559</b>	<b>539</b>
	мінімальне	469	450
	максимальне	600	600
асистент	<b>середнє</b>	<b>514</b>	<b>407</b>
	мінімальне	350	250
	максимальне	600	596
викладач	<b>середнє</b>	<b>567</b>	<b>535</b>
	мінімальне	464	390
	максимальне	600	599

**Таблиця 1.41. Максимальне та мінімальне навантаження штатних науково-педагогічних працівників (год. на повну ставку), 2019/20 н.р.**

Підрозділ	Навантаження (навчальні заняття)							
	максимальне				мінімальне			
	за посадами:							
	зав. каф.	професор	доцент	асистент	зав. каф.	професор	доцент	асистент
ННЦ "Ін-т біології та медицини"	456	378	491	592	150	246	288	322
Ін-т високих технологій	533	393	525	546	156	313	218	292
Географічний	315	334	439	468	168	203	227	357
ННІ "Ін-т геології"	280	282	338	380	151	200	201	278
Економічний	314	398	511	484	154	210	242	328
Ін-т журналістики	288	326	494	494	150	200	200	252
Інформаційних технологій	272	384	439	454	162	214	202	252
Історичний	286	428	442	444	166	208	240	296
Комп'ют. наук та кібернетики	258	364	406	444	160	212	213	262
Механіко-математичний	267	331	396	423	154	202	288	256
Ін-т міжнародних відносин	364	568	562	524	154	200	202	262
Психології	264	279	353	398	151	200	200	252
Радіофіз., елект. та комп. систем	288	316	546	555	181	254	200	300
Соціології	245	262	359	389	171	224	253	265
Фізичний	259	400	476	534	150	201	220	289
Ін-т філології	378	372	596	596	172	200	216	270
Філософський	302	270	435	435	154	200	200	290
Хімічний	322	420	533	498	157	301	336	346
Юридичний	340	296	486	396	150	200	200	250
<b>РАЗОМ</b>	<b>533</b>	<b>568</b>	<b>596</b>	<b>596</b>	<b>150</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>250</b>

**Таблиця 1.42. Співвідношення видів навчального навантаження науково-педагогічних працівників за посадами, 2019/20 н.р.**

Види навчального навантаження	Завідувачі кафедр, професори	Доценти	Ст. викладачі, асистенти, викладачі
	частка у виконанні видів навантаження, %		
Лекції	31	56	13
Семінари	20	52	28
Практичні	8	36	56
Лабораторні	13	42	45
Консультації упродовж семестру	25	54	21
<b>Всього годин навчальних занять</b>	<b>16,6</b>	<b>45,1</b>	<b>37,3</b>
Іспити	29	52	19
Заліки	24	54	22
Консультації перед іспитами	31	52	17
Керівництво аспірантами, докторантами	82	18	0
Керівництво курсовими роботами (проектами)	22	50	28
Керівництво кваліфікаційними роботами	33	52	15
Участь у роботі ЕК	74	26	0
Керівництво практикою	22	49	29
Інші види	31	56	13
<b>РАЗОМ</b>	<b>21,2</b>	<b>46,4</b>	<b>31,7</b>

Диспропорції у розподілі видів навчального навантаження та навчальних занять між НПП на окремих кафедрах спричинені низкою об'єктивних (специфіка діяльності кафедри, організація роботи під час обов'язкового стажування й довготермінових відряджень науково-педагогічних працівників, потреби у забезпеченні викладання на іншомовних освітніх програмах) і суб'єктивних (традиції розподілу штатних одиниць на кафедрах у межах факультету/інституту, неоптимальна структуризація навантаження в межах кафедри тощо) чинників.

Таблиця 1.43. Планування навантаження, 2019/20 н. р. (станом на 29.11.19) – кількість викладачів і штатні ресурси

Підрозділ	Осіб, за навантаженням								Штатних одиниць за навантаженням, усього (без резерву залучення голів ЕК)			
	штатні (100% ставка)	штатні (неповна ставка)	сумісники внутрішні	сумісники зовнішні	Погодинники КНУ	Погодинники ВЦП	пед. практика	усього ставок	У т.ч. штатні ви-кладачі (ставка)	У т.ч. сумісники (ставка)	У т.ч. штатні одиниці на погодин-ники КНУ	
ННЦ "Ін-т біології та медицини"	143	11	26	30	46	34	23	175,3	147,2	21,4	6,8	
Ін-т високих технологій	25	1	3	8	12	0	1	32,7	25,7	5,5	1,5	
Географічний	69	10	10	2	4	0	12	85,3	79,9	4,5	0,9	
ННІ "Ін-т геології"	40	0	1	0	12	10	0	42,8	40,0	0,5	2,3	
Економічний	184	16	13	4	54	0	10	206,6	188,7	6,8	11,2	
Ін-т журналістики	114	11	9	11	26	0	5	130,4	119,5	8,5	2,4	
Інформаційних технологій	87	7	2	4	20	2	0	95,8	90,4	1,7	3,7	
Історичний	82	6	3	5	10	0	0	90,1	84,2	2,8	3,2	
Комп'ютерних наук та кібернетики	102	2	5	3	16	6	10	109,9	103,0	4,0	2,9	
Механіко-математичний	58	20	2	0	4	9	7	70,2	69,3	0,4	0,5	
Ін-т міжнародних відносин	186	7	3	6	102	0	1	201,7	186,5	3,3	11,9	
Психології	92	1	3	0	6	0	16	95,0	92,5	1,5	1,0	
Радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем	76	15	3	0	8	8	2	86,6	83,3	1,5	1,8	
Соціології	31	2	3	0	3	0	4	34,3	32,5	1,5	0,3	
Фізичний	75	12	1	0	6	26	7	82,3	80,8	0,5	1,0	
Ін-т філології	335	197	17	5	90	0	8	489,3	454,9	9,7	24,7	
Філософський	114	6	9	11	15	2	3	129,0	116,5	8,0	4,5	
Хімічний	51	9	7	0	1	2	0	59,3	56,0	3,2	0,1	
Юридичний	217	2	16	28	29	0	0	239,0	216,5	16,7	5,0	
Підготовче відділення	18	0	3	0	1	0	0	19,7	18,0	1,5	0,2	
Фіз. виховання та спорту	34	0	0	0	0	0	0	34,0	34,0	0,0	0,0	
<b>РАЗОМ</b>	<b>2133</b>	<b>335</b>	<b>139</b>	<b>117</b>	<b>465</b>	<b>99</b>	<b>109</b>	<b>2509,1</b>	<b>2319,0</b>	<b>103,3</b>	<b>86,0</b>	

Таблиця 1.44. Планування навантаження, 2019/20 н. р. (станом на 29.11.19) – кадровий склад (наукові ступені та вчені звання)

Підрозділ	Кадровий склад																				
	Штатні (100% ставки)				Штатні на неповну ставку				Сумісники				Погодинники								
	доценти	кандидати	професори (звання)	доценти (звання)	доценти (звання)	кандидати	професори (звання)	доценти (звання)	доценти	кандидати	зовнішні	доценти	кандидати	КНУТШ	ВЦП НАНУ	доценти	кандидати				
																		доценти	кандидати	доценти	кандидати
ІНЦ "Ін-т біології та медицини"	28	101	17	42	6	5	5	2	4	20	3	10	9	14	6	6	6	26	15	19	
Ін-т високих технологій	5	19	4	8	1	0	1	0	2	1	1	1	8	0	4	0	0	5	6	0	0
Географічний	19	47	19	33	3	11	2	11	3	4	2	2	1	1	0	2	1	3	0	0	0
ІНІ "Ін-т геології"	12	28	9	17	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	5	6	6	4
Економічний	39	131	32	92	0	9	1	5	3	7	1	6	1	2	1	2	11	34	0	0	0
Ін-т журналістики	25	68	14	57	2	7	2	2	2	3	1	2	0	5	0	2	4	6	0	0	0
Інформаційних технологій	19	59	16	36	0	4	0	3	1	0	0	1	1	3	1	3	7	11	0	0	0
Історичний	26	56	23	47	4	2	4	1	1	2	1	1	2	3	0	2	1	7	0	0	0
Комп'ютерних наук та кібернетики	31	60	24	48	0	1	0	1	2	2	2	2	0	3	0	1	11	5	5	1	1
Механіко-математичний	25	32	20	24	1	15	1	10	0	1	0	1	0	0	0	0	1	1	7	2	2
Ін-т міжнародних відносин	45	103	34	81	2	3	2	1	1	2	1	2	1	3	1	3	17	58	0	0	0
Психології	18	72	13	42	0	1	0	0	1	2	1	2	0	0	0	0	3	3	0	0	0
Радіофізики, електр. та комп'ютерних систем	16	53	13	33	4	11	4	10	1	1	1	1	0	0	0	0	3	5	8	0	0
Соціології	10	17	4	18	2	0	1	0	0	3	0	3	0	0	0	0	1	2	0	0	0
Фізичний	28	46	21	33	2	9	2	6	1	0	1	0	0	0	0	0	6	0	20	5	5
Ін-т філології	35	219	21	137	34	105	31	73	2	8	3	2	1	2	0	0	6	41	0	0	0
Філософський	37	77	24	63	0	4	0	2	4	4	4	3	8	3	6	2	2	14	0	0	0
Хімічний	14	37	11	26	4	5	4	5	1	6	1	1	0	0	0	0	0	1	2	0	0
Юридичний	66	140	44	92	1	1	0	0	3	10	2	7	14	13	10	3	7	20	0	0	0
Підготовче відділення	1	9	0	1	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Фіз. виховання та спорту	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>РАЗОМ</b>	<b>499</b>	<b>1374</b>	<b>364</b>	<b>930</b>	<b>66</b>	<b>193</b>	<b>60</b>	<b>132</b>	<b>33</b>	<b>78</b>	<b>26</b>	<b>47</b>	<b>46</b>	<b>52</b>	<b>29</b>	<b>26</b>	<b>97</b>	<b>249</b>	<b>63</b>	<b>31</b>	<b>31</b>

Таблиця 1.45. Планування навантаження, 2019/20 н. р. (станом на 29.11.19) – посади НПП

Підрозділ	За посадами														
	Штатні					Сумісники та погодинники									
	зав.каф.	професори	доценти	ст. викладачі (к/н)	ст. викладачі (б/с)	асистенти (к/н)	асистенти (б/с)	викладачі (к/н)	викладачі (б/с)	зав. каф.	професори	доценти	ст. викладачі	асистенти	викладачі
ННЦ "Ін-т біології та медицини"	14	14	70	0	0	45	12	0	0	0	24	39	0	55	3
Ін-т високих технологій	4	4	8	0	0	10	1	0	0	0	15	7	0	1	1
Географічний	8	14	50	0	0	8	3	0	0	0	5	4	0	7	0
ННІ "Ін-т геології"	7	4	21	0	0	8	0	0	0	0	8	7	0	8	0
Економічний	12	43	93	0	0	28	18	0	0	0	7	29	0	22	0
Ін-т журналістики	9	18	55	0	0	20	15	3	5	0	6	5	0	16	17
Інформаційних технологій	7	14	39	0	0	20	9	0	0	0	6	14	2	6	0
Історичний	10	21	50	0	0	7	0	0	0	0	3	6	0	9	0
Комп'ютерних наук та кібернетики	9	20	46	0	0	18	12	0	0	0	17	10	0	2	0
Механіко-математичний	9	14	40	0	0	10	1	0	0	0	9	3	0	2	0
Ін-т міжнародних відносин	12	33	87	0	2	18	3	3	35	0	18	49	2	14	28
Психології	7	12	48	0	0	24	2	0	0	0	4	5	0	0	0
Радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем	8	11	46	0	0	21	6	0	0	0	12	3	0	4	0
Соціології	4	2	18	0	0	3	4	0	0	0	0	3	0	1	2
Фізичний	10	13	41	0	0	18	3	0	0	0	24	6	0	1	2
Ін-т філології	24	50	231	0	10	92	118	1	6	0	8	30	1	74	1
Філософський	11	24	71	0	0	11	2	0	0	0	14	13	0	10	0
Хімічний	5	12	36	0	0	7	2	0	0	0	2	2	0	5	0
Юридичний	15	53	102	0	1	33	1	5	9	0	20	27	0	21	5
Підготовче відділення	0	0	2	2	1	0	0	6	7	0	0	0	0	0	4
Фізичного виховання та спорту	1	0	0	0	0	0	0	0	33	0	0	0	0	0	0
<b>РАЗОМ</b>	<b>186</b>	<b>376</b>	<b>1154</b>	<b>2</b>	<b>14</b>	<b>401</b>	<b>212</b>	<b>18</b>	<b>95</b>	<b>0</b>	<b>202</b>	<b>262</b>	<b>5</b>	<b>258</b>	<b>63</b>

Таблиця 1.46. Планування навантаження, 2019/20 н.р. (станом на 29.11.19) – забезпечення виконання навантаження (в годинах)

Підрозділ	Виконується												
	Всього годин по кафедрі				штатними (100 % ставки) НПП			штатними (неповна ставка) НПП			погодинниками КНУТШ		
	разом	навчальні заняття		разом	навчальні заняття		разом	навчальні заняття		разом	навчальні заняття		
		всього	лекції		всього	лекції		всього	лекції		всього	лекції	
ННЦ "Ін-т біології та медицини"	105403	79862	15968	74476	55779	12444	3473	2226	612	4109	3976	636	
Ін-т високих технологій	16883	12872	5777	11497	9042	3899	258	226	139	928	687	352	
Географічний	50054	30152	12494	38658	23092	9929	6170	3791	1723	548	409	158	
ННІ "Ін-т геології"	21996	12445	5971	19204	10594	4942	0	0	0	1368	892	523	
Економічний	112507	74252	26790	94292	61611	23545	5035	3584	964	6696	4267	1390	
Ін-т журналістики	65606	42681	6134	53602	33942	5222	3598	2398	248	1465	1404	296	
Інформаційних технологій	49360	33827	8508	39141	25652	6351	2363	1677	364	2237	1962	614	
Історичний	46060	29190	15983	39272	24952	14099	1773	1004	640	1914	1388	490	
Комп'ют. наук та кібернетики	55749	36042	12078	49086	31716	10204	691	422	193	1745	1326	921	
Механіко-магематичний	35168	23350	9196	26354	17076	7215	6945	4896	1587	271	212	70	
Ін-т міжнародних відносин	104018	72203	19606	92165	63820	16570	1581	1002	304	7136	5787	2070	
Психології	42191	25997	9690	39379	23952	9208	256	204	14	628	419	220	
Радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем	43056	32658	11751	35115	26862	9192	4935	3603	1653	1078	670	337	
Соціології	16695	10226	3999	14649	8868	3396	616	425	187	173	163	78	
Фізичний	41884	31124	10916	34776	25489	8636	3792	2853	759	613	495	374	
Ін-т філології	276152	215157	30308	177476	140130	15783	75201	54007	12701	14825	14287	869	
Філософський	60628	38739	17116	49346	31977	13480	1804	1207	305	2695	2126	544	
Хімічний	29817	23230	5709	25149	19683	4733	2945	2227	752	60	60	0	
Юридичний	110493	63577	21127	93638	54013	18015	463	286	74	2989	1653	636	
Підготовче відділення (ін. гр.)	10947	10730	54	9883	9696	36	0	0	0	127	120	0	
Фізичного виховання та спорту	19104	19064	16	19104	19064	16	0	0	0	0	0	0	
<b>РАЗОМ</b>	<b>1313771</b>	<b>917378</b>	<b>249191</b>	<b>1036262</b>	<b>717010</b>	<b>196915</b>	<b>121898</b>	<b>86038</b>	<b>23219</b>	<b>51605</b>	<b>42303</b>	<b>10578</b>	



### 1.8.5. Участь в освітньому процесі академіків, член-кореспондентів НАН України та галузевих національних академій у 2019/20 навчальному році

У 2019/20 н.р. до освітнього процесу залучено **48** академіків і член-кореспондентів НАН України та **43** – галузевих академій наук: як штатних науково-педагогічних працівників на повну й неповну ставку (**49** осіб), на умовах сумісництва (**10** осіб) та погодинної оплати (**32** особи, у т.ч. **13** осіб – за кошти Відділення цільової підготовки НАН України).

**Таблиця 1.47. Участь в освітньому процесі академіків, членів-кореспондентів НАН України та галузевих АН України у 2019/20н.р.**

Факультет/інститут	Академік	Чл.-кореспондент	Форма участі в освітньому процесі					НАН України	Галузеві АН
			штатні на повну ставку	штатні на неповну ставку	сумісники	погод. за кошти КНУТШ	погод. ВЦП НАНУ		
ННЦ "Ін-т біології та медицини"	2	4		1	1		4	5	1
Ін-т високих технологій	3	2	1		4			3	2
Географічний	1	2	1	2				1	2
ННІ "Ін-т геології"		1				1		1	
Економічний	5	3	5		1	2		3	5
Історичний	2	2	2	1	1			2	2
Комп'ютерних наук та кібернетики	3	6	3	1	1	2	2	8	1
Механіко-математичний	5	1	2			1	3	5	1
Ін-т міжнародних відносин		3	3						3
Психології	1	2	1			2			3
Радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем		4				2	2	4	
Соціології	1		1						1
Фізичний ф-т	2	5	3			2	2	7	
Ін-т філології	2	2	2	1		1		3	1
Філософський	4	1		2		3		3	2
Хімічний		2	2					2	
Інформаційних технологій	2	1	1			2		1	2
Юридичний	9	8	14		2	1			17
<b>РАЗОМ</b>	<b>42</b>	<b>49</b>	<b>41</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>19</b>	<b>13</b>	<b>48</b>	<b>43</b>

### 1.8.6. Участь в освітньому процесі науково-педагогічних працівників інших держав у 2019/20 навчальному році

У 2019/20 н.р. заплановано залучити до освітнього процесу **39** науково-педагогічних працівників із Австралії, Австрії, Азербайджану, Бельгії, Болгарії, Великої Британії, Ізраїлю, Індії, Іраку, Ірану, Іспанії, Італії, КНР, Нідерландів, Норвегії, Португа-

лії, Південної Кореї, США, Туреччини, Франції, ФРН, Хорватії, Швеції. Вони викладати-муть: **14** осіб – в Інституті філології, **10** осіб – на економічному факультеті, **4** особи – на історичному факультеті, **3** особи – на юридичному факультеті, по **2** особи – на факультетах соціології і психології, по **1** особі – в ННІ "Інститут геології", на факультетах інформаційних технологій, механіко-математичному, радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем.

Викладачам-громадянам інших країн заплановано до виконання **5 134** годин навчального навантаження (у т.ч. **840** год. лекцій, **315** год. семінарських, **3 041** год. практичних, **155** год. лабораторних занять).

**Таблиця 1.48. Участь у навчальному процесі науково-педагогічних працівників – громадян інших країн, 2019/20 н.р. (план)**

Факультет/інститут	Всього НПП	Посада			всього годин на рік	Кількість годин				Керівництво		
		асистент асистент Ph.D	професор	доцент		у т. ч.				практикою	курсівими	кваліфікаційними роботами
						лекції	семінарські	практичні	лабораторні			
Філології	14	14			3790	417	104	2876		62	4	88
Економічний	10	5	5		122	76	46	0	0	0	0	0
Історичний	4		4		40	28	4	8				
Юридичний	3		2	1	467	104	120			226		104
Психології	2				30	12		14			4	
Соціології	2		2		6	6						
Радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем	1	1			560	135	41	100	155	38	40	28
ННІ "Ін-т геології"	1	1			81	48		23				
Інформаційних технологій	1	1			30	10		20				
Механіко-математичний	1		1		8	4						
<b>РАЗОМ</b>	<b>39</b>	<b>22</b>	<b>14</b>	<b>1</b>	<b>5134</b>	<b>840</b>	<b>315</b>	<b>3041</b>	<b>155</b>	<b>326</b>	<b>48</b>	<b>220</b>

## 1.9. РОЗБУДОВА ВНУТРІШНЬОЇ СИСТЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ

У звітному році продовжувалось здійснення заходів, що спрямовані на розбудову системи забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти в Університеті, наявність якої у ЗВО передбачена Законами України "Про освіту" і "Про вищу освіту", Ліцензійними умовами провадження освітньої діяльності, стандартами вищої освіти, Положенням про акредитацію освітніх програм, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти тощо.

Відповідно до Стратегічного плану розвитку університету відбувається розробка та впровадження унікального в Україні Положення про систему забезпечення якості освіти та освітнього процесу в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка. Метою цього документу є створення та підтримка умов для якісної

підготовки конкурентоспроможних на ринку праці висококваліфікованих фахівців відповідного рівня, здатних до ефективної професійної діяльності і готових до постійного професійного зростання, соціальної та професійної мобільності, а також гарантування відповідності умов освітньої діяльності та результатів навчання вимогам законодавства та стандартам вищої освіти, професійним та/або міжнародним стандартам (за наявності), зобов'язанням Університету перед здобувачами освіти, а також потребам зацікавлених сторін і суспільства. Відповідно розробляються процедури забезпечення якості освіти, розподіл повноважень щодо забезпечення якості між усіма учасниками освітнього процесу, система та механізми забезпечення академічної доброчесності, критерії, правила і процедури оцінювання здобувачів освіти, критерії, правила і процедури оцінювання науково-педагогічної (педагогічної) діяльності науково-педагогічних і педагогічних працівників, критерії, правила та процедури оцінювання управлінської діяльності керівних працівників Університету.

Оскільки якість вищої освіти створюється на рівні освітніх програм, а забезпечення освітньої діяльності здійснюється на рівні структурних підрозділів та Університету в цілому, належне функціонування системи забезпечення якості передбачає розподіл повноважень щодо прийняття рішень та оцінювання між керівництвом освітніх програм, кафедрами та факультетами/інститутами, загально-університетськими структурними підрозділами. Особлива увага має приділятися активному залученню гарантів освітніх програм до прийняття управлінських рішень, що має підвищити конкурентоспроможність як освітніх програм, так і випускників університету на ринку праці. Має бути також нормативно врегульована участь студентів та їх органів самоврядування, рад роботодавців та асоціацій випускників.

Система забезпечення якості кожного ЗВО є унікальною, оскільки базується не тільки на певній ресурсній базі та чинному розподілі повноважень, але й на існуючій, специфічній для кожного університету культурі якості. Відповідно до Положення про організацію освітнього процесу у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка процес формування та реалізації політики забезпечення якості забезпечують ректор, Наглядова рада, Вчена рада, Науково-методична рада, Науково-методичний центр організації навчального процесу, керівники структурних підрозділів, учені (педагогічні) ради та науково-методичні (навчально-методичні, методичні) комісії факультетів/інститутів, гаранті та комітети освітніх програм, кафедри, науково-педагогічні та інші працівники. Також до процесу формування та реалізації політики забезпечення якості обов'язково залучаються студенти та їх органи самоврядування, ради роботодавців та асоціації випускників.

Про те, що Університет достатньо потужно просунувся на шляху розбудови внутрішньої системи забезпечення якості, свідчать, зокрема, результати порівняння наведеного в порадниках Національного агентства забезпечення якості вищої освіти примірного переліку документів, які можуть слугувати доказами функціонування системи забезпечення якості і внутрішніх нормативних актів Університету

Таблиця 1.49. Порівняння переліку документів наведених у "Пораднику щодо заповнення відомостей самооцінювання освітньої програми" і документів Університету

Документи та інші матеріали, які ЗВО надає експертам за потреби, згідно із "Порадником щодо заповнення відомостей самооцінювання освітньої програми"	Документи та інші матеріали КНУТШ та посилання на них
Стратегія ЗВО	Стратегічний план розвитку Університету на період 2018-2025 року затверджений Вченою радою Університету 25 червня 2018 року <a href="http://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Development-strategic-plan.pdf">http://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Development-strategic-plan.pdf</a>
Статут	Статут Київського національного університету імені Тараса Шевченка Затверджено наказом МОН України від 22.02.2017 р. За №280 <a href="http://www.univ.kiev.ua/pdfs/statut/statut-22-02-17.pdf">http://www.univ.kiev.ua/pdfs/statut/statut-22-02-17.pdf</a>
Положення про організацію освітнього процесу	Положення про організацію освітнього процесу у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка введене в дію Наказом Ректора від 31 серпня 2018 року за №716-32 <a href="http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Poloz_org_ovs_proc-2018.pdf">http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Poloz_org_ovs_proc-2018.pdf</a>
Документ ЗВО, яким регулюються процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду освітніх програм та посилання на нього	Положення про організацію освітнього процесу у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка введене в дію Наказом Ректора від 31 серпня 2018 року за №716-32 <a href="http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Poloz_org_ovs_proc-2018.pdf">http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Poloz_org_ovs_proc-2018.pdf</a> Наказ ректора від 05.03.2018 року за №158-32 "Про затвердження тимчасового порядку розроблення, розгляду і затвердження освітніх (освітньо-професійних, освітньо-наукових) програм". <a href="http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Polozdok_OR.pdf">http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Polozdok_OR.pdf</a> Лист заступникам деканів факультетів / заступникам директорів інститутів з навчальної роботи, головам науково-методичний (навчально-методичних) комісій факультетів/інститутів від 19.02.2018 року за №056/116 "Щодо підготовки описів освітніх програм до затвердження". <a href="http://nmc.univ.kiev.ua/docs/lyst_osvitni%20programu.PDF">http://nmc.univ.kiev.ua/docs/lyst_osvitni%20programu.PDF</a> Наказ ректора від 11.08.2017 р. За №729-32 "Про запровадження в освітній та інформаційний процес форм опису освітньо-професійної (освітньо-наукової) програми, структурних вимог до інформаційного пакету, форм робочої навчальної програми дисципліни і форми представлення інформації про кваліфікацію науково-педагогічного працівника". <a href="http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Nakaz_Form_Doc-729-32_11-08-2017.pdf">http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Nakaz_Form_Doc-729-32_11-08-2017.pdf</a> Додаток 1: форма опису освітньо-професійної (освітньо-наукової) програми; <a href="http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Dod1_Forma_orus.pdf">http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Dod1_Forma_orus.pdf</a> Додаток 2: інструкція по заповненню опису освітньо-професійної (освітньо-наукової) програми; <a href="http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Dod2_Instr_orus_op.pdf">http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Dod2_Instr_orus_op.pdf</a> Додаток 3: структура інформаційного пакету; <a href="http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Dod3_Instr_informpak.pdf">http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Dod3_Instr_informpak.pdf</a>

	<p>Додаток 4: основні засади функціонування інформаційного пакету;  <a href="http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Dod4_Funkcinformpak.pdf">http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Dod4_Funkcinformpak.pdf</a>  Додаток 5: форма опису робочої навчальної програми дисципліни;  <a href="http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Dod5_gob_prog.pdf">http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Dod5_gob_prog.pdf</a>  Додаток 6: інструкція по заповненню робочої навчальної програми дисципліни;  <a href="http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Dod6_Instr_gob_prog.pdf">http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Dod6_Instr_gob_prog.pdf</a>  Додаток 7: форма надання інформації про кваліфікацію, наукові досягнення і досвід роботи науково-педагогічних працівників.  <a href="http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Dod7_Inform_ppr.pdf">http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Dod7_Inform_ppr.pdf</a></p>
<p>Документальне підтвердження взаємодії структурних підрозділів у контексті здійснення процесів і процедур внутрішнього забезпечення якості освіти</p>	<p>Наказ ректора "Про склад Науково-методичної ради Київського національного університету імені Тараса Шевченка" від 26.12.2018 року за №1194-32.  <a href="http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Sklad%20NMR%20TSNUK%20(nakaz%201194-32%2026_12_2018).PDF">http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Sklad%20NMR%20TSNUK%20(nakaz%201194-32%2026_12_2018).PDF</a>  Положення про систему забезпечення якості освіти та освітнього процесу в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка (Макет) затверджене Наказом ректора від 08 липня 2019 за №603-32.  <a href="http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Polojennya%20QAS%202019.pdf">http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Polojennya%20QAS%202019.pdf</a>  ПОЛОЖЕННЯ про Науково-методичну раду Київського національного університету імені Тараса Шевченка введене в дію Наказом ректора від 14 листопада 2018 року за №1037-32.  <a href="http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Poloz_NMR%20(1).pdf">http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Poloz_NMR%20(1).pdf</a>  Тимчасове положення про Сектор моніторингу якості освіти  <a href="http://nmc.univ.kiev.ua/docs/TSNUK_sector_monitoringu.PDF">http://nmc.univ.kiev.ua/docs/TSNUK_sector_monitoringu.PDF</a>  SWOT-аналіз</p>
<p>Документальне підтвердження участі здобувачів освіти та студентського самоврядування у процедурах внутрішнього забезпечення якості</p>	<p>Наказ ректора "Про склад Науково-методичної ради Київського національного університету імені Тараса Шевченка" від 26.12.2018 року за №1194-32.  <a href="http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Sklad%20NMR%20TSNUK%20(nakaz%201194-32%2026_12_2018).PDF">http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Sklad%20NMR%20TSNUK%20(nakaz%201194-32%2026_12_2018).PDF</a>  Склад Вченої ради  <a href="http://senate.univ.kiev.ua/?P=8">http://senate.univ.kiev.ua/?P=8</a></p>
<p>Документ про порядок розробки та затвердження робочих програм навчальних дисциплін</p>	<p>Наказ ректора від 11.08.2017 р. За №729-32 "Про запровадження в освітній та інформаційний процес форм опису освітньо-професійної (освітньо-наукової) програми, структурних вимог до інформаційного пакету, форм робочої навчальної програми дисципліни і форми представлення інформації про кваліфікацію науково-педагогічного працівника".  <a href="http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Nakaz_Form_Doc-729-32_11-08-2017.pdf">http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Nakaz_Form_Doc-729-32_11-08-2017.pdf</a>  Додаток 5: форма опису робочої навчальної програми дисципліни;  <a href="http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Dod5_gob_prog.pdf">http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Dod5_gob_prog.pdf</a>  Додаток 6: інструкція по заповненню робочої навчальної програми дисципліни;  <a href="http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Dod6_Instr_gob_prog.pdf">http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Dod6_Instr_gob_prog.pdf</a></p>
<p>Документи та інші матеріали, що підтверджують виявлені/усунені недоліки в освітній програмі та/або освітній</p>	<p>Наказ ректора "Про внесення змін до наказу від 11.08.2017 за №729-32 в частині затвердження форми опису освітньо-професійної (освітньо-наукової) програми" від 05.07.2019 року за №595-32.</p>

<p>діяльності з реалізації ОП були виявлені у ході здійснення процедур внутрішнього забезпечення якості</p>	<p><a href="http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Zmina%20formy%2000P.pdf">http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Zmina%20formy%2000P.pdf</a> Наказ ректора "Про затвердження Тимчасового порядку розгляду пропозицій щодо внесення змін до описів ступеневих освітніх програм" від 08.07.2019 року за №601-32. <a href="http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Tymchasovyy%20porjadok%20vnesennya%20do%2000P.pdf">http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Tymchasovyy%20porjadok%20vnesennya%20do%2000P.pdf</a></p>
<p>Наведіть посилання на веб-сторінку, яка містить інформацію про правила прийому на навчання та вимоги до вступників Додаток до Правил прийому, у якому визначені мінімальні бали ЗНО (для бакалаврських програм) Документи, що визначають вимоги до вступних випробувань</p>	<p><a href="http://vstup.univ.kiev.ua/">http://vstup.univ.kiev.ua/</a></p>
<p>Документ, який регламентує порядок вибору дисциплін</p>	<p>Положення про порядок реалізації студентами Київського національного університету імені Тараса Шевченка права на вільний вибір дисциплін <a href="http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Poriadok%20vyboru%20(03_12_2018).PDF">http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Poriadok%20vyboru%20(03_12_2018).PDF</a> Інструкція з реєстрації студентів в системі автоматизації навчального процесу Київського Національного університету імені Тараса Шевченка для здійснення вільного вибору навчальних дисциплін.</p>
<p>Графік організації освітнього процесу</p>	<p><a href="http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Grafik%20NP%202019_2020.pdf">http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Grafik%20NP%202019_2020.pdf</a> На 2019/2020 навчальний рік</p>
<p>Документ, який визначає порядок поновлення на навчання</p>	<p>Додаток до правил прийому ПОРЯДОК поновлення та переведення здобувачів вищої освіти (студентів, слухачів, курсантів) у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка <a href="http://vstup.univ.kiev.ua/userfiles/files/instruction.pdf">http://vstup.univ.kiev.ua/userfiles/files/instruction.pdf</a></p>
<p>Положення про проведення конкурсу на заміщення посад або інший документ, що регламентує обрання викладачів</p>	<p>Порядок конкурсного відбору на посади науково-педагогічних працівників у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка <a href="http://senate.univ.kiev.ua/?P=184">http://senate.univ.kiev.ua/?P=184</a> Оголошення про конкурс <a href="http://senate.univ.kiev.ua/?Cat=9">http://senate.univ.kiev.ua/?Cat=9</a></p>
<p>Документ, що регламентує систему професійного розвитку викладача</p>	<p><a href="http://www.ipe.knu.ua/">http://www.ipe.knu.ua/</a></p>
<p>Документи щодо системи матеріального і морального заохочення викладачів або інших форм стимулювання</p>	<p>Розпорядження ректора "Про створення комісії з матеріального заохочення" від 10.12.2018р. За №113 <a href="http://science.univ.kiev.ua/news/official/3247/">http://science.univ.kiev.ua/news/official/3247/</a></p>
<p>Документи, що містять положення про академічну мобільність, про визнання іноземного диплому.</p>	<p>Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність Київського національного університету імені Тараса Шевченка від 29.06.2016 р. <a href="http://mobility.univ.kiev.ua/?Page_id=804&amp;lang=uk">http://mobility.univ.kiev.ua/?Page_id=804&amp;lang=uk</a></p>
<p>Документи, що подаються студентами, яким були визнані результати навчання</p>	<p><a href="http://mobility.univ.kiev.ua/?Lang=uk#">http://mobility.univ.kiev.ua/?Lang=uk#</a> Зразки</p>
<p>Договори про академічну мобільність</p>	<p><a href="http://mobility.univ.kiev.ua/?Lang=uk#">http://mobility.univ.kiev.ua/?Lang=uk#</a> Форми</p>

Результати опитування здобувачів вищої освіти, які пройшли навчання чи окремі програми за кордоном	У розробці
План/програма роботи підрозділу/особи, що координує діяльність з інтернаціоналізації	Положення про відділ міжнародного співробітництва Київського національного університету імені Тараса Шевченка <a href="http://www.umz.univ.kiev.ua/index.php/ua/">http://www.umz.univ.kiev.ua/index.php/ua/</a>
Посилання на сайт щодо інформації про інтернаціоналізацію	Положення про організацію освітнього процесу у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка введене в дію Наказом Ректора від 31 серпня 2018 року за №716-32 <a href="http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Poloz_org_osc_2018.pdf">http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Poloz_org_osc_2018.pdf</a>
Вимоги до виконання кваліфікаційних робіт	Положення про організацію освітнього процесу у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка введене в дію Наказом Ректора від 31 серпня 2018 року за №716-32 <a href="http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Poloz_org_osc_2018.pdf">http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Poloz_org_osc_2018.pdf</a>
Документи, які підтверджують наявність механізмів та процедур запобігання та врегулювання конфлікту інтересів	Положення про організацію освітнього процесу у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка введене в дію Наказом Ректора від 31 серпня 2018 року за №716-32 <a href="http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Poloz_org_osc_2018.pdf">http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Poloz_org_osc_2018.pdf</a>
Документи та інші матеріали, які містять політику, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності	Статут "Спеціальний навчально-реабілітаційний супровід і вільний доступ до інфраструктури Університету, відповідно до медико-соціальних показань за наявності обмежень життєдіяльності, зумовлених станом здоров'я," Положення про організацію освітнього процесу "12.3.8. Університет забезпечує учасникам освітнього процесу (у т. ч. іноземним громадянам і здобувачам освіти з особливими потребами) безперешкодний доступ до навчально-методичного забезпечення, бібліотечних ресурсів, наукометричних баз даних, надання їм фахової консультативної підтримки, тощо, а також належне технічне оснащення аудиторного фонду та гуртожитків, надає підтримку випускникам у працевлаштуванні"
Документи, які регулюють перебування особами з особливими освітніми потребами в ЗВО	Етичний кодекс університетської спільноти <a href="http://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/ethical-code/Ethical-code-of-the-university-community.pdf">http://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/ethical-code/Ethical-code-of-the-university-community.pdf</a> "3.3. Етичні норми діяльності адміністрації Запобігати конфліктним ситуаціям, а в разі їх виникнення – розв'язувати на основі неупередженого, прозорого та докладного вивчення;" Положення про Постійну комісію Вченої ради з питань етики Київського національного університету імені Тараса Шевченка <a href="http://senate.univ.kiev.ua/?P=1073">http://senate.univ.kiev.ua/?P=1073</a>
Документ, який регламентує політику і процедури вирішення конфліктних ситуацій	Результати unidos <a href="http://unidos.univ.kiev.ua/?Q=zvity_pro_doslidzhennya">http://unidos.univ.kiev.ua/?Q=zvity_pro_doslidzhennya</a>
Результати опитування здобувачів вищої освіти	

Прийняті рішення та надані розпорядження щодо термінової розробки ще низки документів, таких як:

- ◆ положення про підвищення кваліфікації науково-педагогічних, наукових, педагогічних та інших працівників;
- ◆ регуляторний акт щодо перебування осіб з особливими освітніми потребами;
- ◆ порядок вирішення конфліктних ситуацій;
- ◆ тимчасовий порядок моніторингу освітніх програм;
- ◆ тимчасове положення про опитування здобувачів освіти і науково-педагогічних працівників та форми анкет;
- ◆ положення про академічну доброчесність;
- ◆ положення про раду роботодавців тощо.

Оскільки у забезпеченні якості освітньої діяльності та вищої освіти в Університеті задіяні усі співробітники та здобувачі освіти, то задля збільшення рівня інформованості різних категорій учасників освітнього процесу, з метою підвищення професійного рівня окремих категорій працівників, забезпечення концепції безперервної якісної освіти протягом життя та принципів самореалізації потенціалу особистісного зростання співробітників у поєднанні з пріоритетами розвитку університету за звітний період було розроблено й реалізовано низку програм підвищення кваліфікації. Зокрема, у 2019 році Науково-методичним центром організації навчального процесу і сектором моніторингу якості освіти були проведені:

- ◆ навчання для вперше прийнятих на роботу науково-педагогічних працівників ННЦ "Інституту біології та медицини" "Науково-педагогічні працівники як активні учасники внутрішньої системи забезпечення якості освіти"

- ◆ тренінг для гарантів освітніх програм "Особливості процедур акредитації 2019".

Додатковим свідченням вже досягнутого рівня культури якості є внесення понад 100 науково-педагогічних працівників і здобувачів освіти Університету до реєстру експертів Національного агентства забезпечення якості вищої освіти.

### **Найголовнішими завданнями університету в освітній діяльності на 2020 рік є:**

1. Налагодження системних зв'язків з ринком праці та випускниками, залучення роботодавців і випускників, у тому числі шляхом формування постійно діючих рад на рівні Університету та структурних підрозділів, до забезпечення якості освітньої діяльності.

2. Удосконалення, завдяки тісній взаємодії з ринком праці, фаховою спільнотою, випускниками та здобувачами освіти, а також з урахуванням світових тенденцій розвитку вищої освіти, ступеневих і сертифікатних освітніх програм Університету.

3. Розширення участі науково-педагогічних працівників і здобувачів освіти у забезпеченні якості освіти, у тому числі шляхом формування комітетів освітніх програм.



4. Постійний моніторинг освітніх програм, заохочення розробників та учасників реалізації успішних освітніх програм.

5. Формування системи індикаторів для оцінювання та підтвердження якості роботи науково-педагогічних працівників і навчально-допоміжного персоналу як учасників освітнього процесу.

6. Збирання, аналіз та інтерпретація інформації, перехід до нового рівня інформаційного менеджменту освітньої діяльності.

7. Запровадження регулярних обов'язкових опитувань студентів щодо якості викладання та оцінювання, визначення алгоритмів імплементації їхніх результатів до освітнього процесу.

8. Запровадження до освітніх програм, там де це доцільно й можливо, елементів дуальної освіти та дистанційного навчання.

9. Накопичення досвіду акредитації освітніх програм, підготовка нормативної бази для інституційної акредитації.

10. Перегляд, з урахуванням нового професійного стандарту викладача ЗВО, функціональних обов'язків науково-педагогічних працівників.

11. Активна маркетингова та професійно-орієнтаційна робота на різних рівнях, у тому числі за кордоном, щодо залучення обдарованої молоді до навчання в Університеті.

12. Удосконалення методичної, організаційно-правової і фінансової бази для забезпечення академічної мобільності студентів, аспірантів, викладачів, а також для розвитку програм подвійного і спільного дипломування.

13. Створення та впровадження програм післядипломної освіти, у тому числі для співробітників Університету.

## 2. НАУКОВО-ДОСЛІДНИЦЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ

### 2.1. КАДРИ, НАУКОВА ТЕМАТИКА ТА ФІНАНСУВАННЯ У 2019 РОЦІ

#### 2.1.1. Кадрове забезпечення виконання НДР

Здійснення наукової діяльності у 2019 році забезпечують **466** штатних співробітників науково-дослідної частини, з яких **304** – наукові працівники.

У виконанні науково-дослідних робіт за науковими темами протягом року брали участь **258** сумісників, серед яких **198** науковців і **60** інженерно-технічних працівників (докторів наук – **93**, кандидатів наук – **110**), а також **2** докторанти, **24** аспіранти та **10** студентів. Науково-дослідні лабораторії і сектори очолюють **9** докторів наук і **13** кандидатів наук; мають вчене звання **17** осіб.

Середній вік науковців за останні три роки залишається майже незмінним, проте зберігається тенденція до його збільшення.

Усі науковці працюють відповідно до групи спеціальностей галузі науки, з якої присуджено науковий ступінь доктора наук, кандидата наук.

Таблиця 2.1. Середній вік науковців за останні три роки

Підрозділи університету	Станом на:								
	31.12.17			01.11.18			01.11.19		
	доктори наук	кандидати наук	інженерно-технічні працівники	доктори наук	кандидати наук	інженерно-технічні працівники	доктори наук	кандидати наук	інженерно-технічні працівники
ННЦ "Ін-т біології та медицини"	62	43	46	61	44	49	54	46	44
Географічний факультет		36	40		59	29		36	29
ННІ "Інститут геології"	71	51	49	55	54	47	56	47	49
Економічний факультет		51	54		52	55		43	56
Історичний факультет	56	35	29	57	34				
Ф-т комп'ют. наук та кіберн.	58	48	52	60	49	55	61	55	51
Мех.-математичний факультет	56	44	51	57	43	58	49	46	55
ФРЕКС	61	51	54	71	50	56	72	51	58
Факультет психології									
Факультет соціології	52	53	45	53	43	46			
Фізичний факультет	65	47	47	62	49	49	63	50	48
Філософський факультет		43		65	44		62	49	27
Хімічний факультет	58	42	44	56	43	51	56	43	49
Юридичний факультет	42	35	30	40	35	46		35	40
Навч.-наук. хім.-біол. центр				61	40		62	43	31
Інститут високих технологій	74	49	43	74	49	47	74	44	46
Інститут журналістики		39			44				
ІМВ	44	36	42	45	38	43	55	36	44
Інститут філології	50	38	41	51	35	42	38	31	39
Ф-т інформаційних технологій		38						30	
Астрономічна обсерваторія	67	51	48	68	51	49	69	51	62
Центр українознавства		52	53		55	54		53	55
<b>РАЗОМ середній вік</b>	<b>60</b>	<b>45</b>	<b>47</b>	<b>60</b>	<b>46</b>	<b>49</b>	<b>60</b>	<b>46</b>	<b>49</b>

Таблиця 2.2. Кількість працівників з науковим ступенем і вченим званням зазначена у порівняльній таблиці за підрозділами

Підрозділи	Кількість штатних наукових співробітників	Наукові працівники				Інженерно-технічні працівники						
		Науковий ступінь		Вчене звання		Науковий ступінь		Вчене звання				
		Д-Р наук	канд. наук (Д-Р філософії)	професор	доцент	с.н.с. (ст. дослідник)	Д-Р наук	канд. наук (Д-Р філософії)	професор	доцент	с.н.с. (ст. дослідник)	
ННЦ "Ін-т біології та медицини"	37	4	27	1		9		1		1		1
ІНІ "Інститут геології"	9	2	4	1		1						
Інститут філології	5	2	2		2							
ІМВ	10	2	7	1	1	1						
ІВТ	21	4	8	3		3						
Інститут журналістики												
Географічний факультет	5		2					1				
Економічний факультет	3		2		1							
Історичний факультет												
Факультет комп'ютерних наук та кіберетики	30	4	11	2	2	3				1		1
Мех.-математичний факультет	33	2	10			2				8		
Факультет р/фіз., електроніки та комп'ютерних систем	48	2	13	1	1	3				5		1 1
Факультет соціології												
Фізичний факультет	106	13	54	2	2	22	2	5	2	2	2	1
Філософський факультет	6	2	3	2	1							
Науково-навчальний хіміко-біологічний центр	13	1	8	1						1		
Хімічний факультет	100	11	72	1		27						
Юридичний факультет	6		3		1					2		
Центр українознавства	7		6		1	2						
Астрономічна обсерваторія	24	6	14	3		7				2		
Міжфакультетська тема	2		2			2						
Факультет інформаційних технологій	1		1									
<b>РАЗОМ</b>	<b>466</b>	<b>55</b>	<b>249</b>	<b>18</b>	<b>12</b>	<b>82</b>	<b>2</b>	<b>26</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>3</b>

## 2.1.2. Організаційне та фінансове забезпечення НДР

Тематичний план науково-дослідних робіт Університету на 2019 рік передбачає виконання **75** тем за кошти державного бюджету. Загальний обсяг фінансування **фундаментальних** досліджень становить **76 млн 151,1 тис. грн**, **прикладних** – **25 млн 451,8 тис. грн**. Разом – **101 млн 602,9 тис. грн** (КПКВ 2201290).

Фінансування проведення наукових конференцій за рахунок загального фонду за КПКВ "2201290 Дослідження, наукові та науково-технічні розробки, проведення наукових заходів Київським національним університетом імені Тараса Шевченка, фінансова підтримка наукових об'єктів, що становлять національне надбання" – **50,0 тис. грн**.

Фінансування об'єктів, що становлять національне надбання (Ботанічний сад імені академіка О.В. Фоміна) на 2019 рік – **398,9 тис. грн** (у т.ч. 264,8 тис. грн на закупівлю матеріалів; 134,1 тис. грн – на оплату комунальних послуг).

У рамках бюджетної програми КПКВ 2201570 "Виконання зобов'язань України у Рамковій програмі Європейського Союзу з наукових досліджень та інновацій "Горизонт 2020"" затверджено фінансування Університету на 2019 рік в обсязі **94,0 тис. грн**.

На проведення міжнародних конференцій за КПКВ 2201380 "Виконання зобов'язань України у сфері міжнародного науково-технічного співробітництва" виділено **20,0 тис. грн**.

За договорами із замовниками виконується **27** науково-дослідних робіт. Плановий обсяг фінансування – **7 млн 168,9 тис. грн**. За надання платних послуг (із наукової тематики) отримано **6 млн 922,5 тис. грн**.

За результатами грантової діяльності співробітників університету до бюджету університету надійшло **3 725, 2 тис. грн**.

## 2.1.3. Тематика наукових досліджень. Показники наукової діяльності

Протягом 2019 року за рахунок коштів державного бюджету виконувалося **75** науково-дослідних робіт, з яких **47** – фундаментальні, **19** – прикладні, **9** – наукові роботи молодих вчених. Із них цього року розпочато виконання 53 тем (44 – фундаментальні, 4 – прикладні, 2 – наукові розробки, 3 – наукові роботи молодих вчених). Усі бюджетні теми відповідають пріоритетним напрямкам розвитку науки й техніки на період до 2020 року (Закон України № 2519-VI від 09.09.10) та переліку пріоритетних тематичних напрямів наукових досліджень і науково-технічних розробок на період до 2020 року (Постанови КМ України № 942 від 07.09.11, № 556 від 23.08.16).

Зазначені **75** бюджетних тем і всі договірні НДР (**27** тем) увійшли до **11** Комплексних наукових програм Університету (КНП). До складу Координаційних рад входять учені Університету, інститутів НАН України. Координаційні ради затверджують результати виконання науково-дослідних робіт.

За тематикою **24** бюджетних тем виконувалися договори за рахунок коштів **спеціального фонду**.

Таблиця 2.3. Перелік іноземних партнерів і розмір фінансування грантових угод на 2019 рік, які надійшли до бюджету університету за 11 місяців 2019 р. (тис. грн)

Міжнародна фінансова організація або країна – дотримувач гранту	Інститут/ факультет, керівник	Надійшло коштів, тис. грн.
Грант університету Осло, Норвегія	Робота над проектом "Українські міста на лінії геополітичного розлому: міська ідентичність, геополітика та політика", <b>географічний Ф-т, Мезенцев К.В.</b>	1049,3
Угода консорціуму EEN-Ukraine, ЄС, координатор – Ін-т Фізики, Україна	Розбудова інноваційного потенціалу українських МСП та посилення співпраці з європейськими МСП- EEN-UA, <b>НДЧ, Бедюх О.Р.</b>	950,5
Грантова угода HORIZON 2020, ЄС, Велика Британія	Теоретичні та комп'ютерні дослідження антимікробної резистентності туберкульозу одержані на основі експериментальної бази даних мікобактеріальних шта- мів, <b>фізичний факультет, Бардик В.Ю.</b>	1227,3
Грантова угода HORIZON 2020, ЄС, координатор – Ін-т Фізики, Україна	Розвиток інновацій та міжнародної співпраці, <b>НДЧ, Бедюх О.Р.</b>	117,6
Угода про консорціум, Польща	Інноваційне націлювання і переробка руд W-Sn-Ta-Li: на шляху до самозабезпечення ЄС, <b>ННІ "Інститут геології", Грінченко О.В.</b>	193,1
Угода про консорціум, Швеція	Обчислювальна інфраструктура для високоефективного аналізу великих обсягів нейрофізіологічних даних. <b>ННЦ "Інститут біології та медицини", Зима І.Г.</b>	51,9
Грант HORIZON 2020, ЄС, координатор – Ін-т Фізики, Україна	Реалізація проекту Створення інноваційного потенціалу в Українських підприємствах і посилення співпраці з європейськими підприємствами. <b>НДЧ, Бедюх О.Р.</b>	135,5
<b>РАЗОМ</b>		<b>3725,2</b>

**Таблиця 2.4. Найбільш ефективні бюджетні теми, 2019 р. (фінансовий аспект)**  
(станом на 05.11.19)

Назва бюджетної теми, науковий керівник	Обсяг фінансування, тис. грн		Ефективність
	бюджетної теми	договірної теми	
Дослідження фундаментальних проблем фізики нейтрино, космофізики та фізики ядра. <b>Каденко І.М.</b> (фізичний ф-т)	1 406,9	1967,9	1,40
Перспективні молекулярні інструменти на основі природних та синтетичних (карбо)гетероциклів для вирішення проблем хімії, медицини, промисловості. <b>Хиля В.П.</b> (хімічний ф-т)	1 784,3	2484,0	1,39
Організаційно-економічне забезпечення трансферу технологій та формування підприємницького клімату у дослідницьких університетах України. <b>Бедюх О.Р.</b> (міжфакультетська тема, НДЧ)	906,7	1205,1	1,33
Гідроекологічна оцінка та прогноз гідроенергетичного потенціалу річок України в умовах кліматичних змін. <b>Ободовський О.Г.</b> (географічний факультет)	1072,4	1232,5	1,15
Розробка нових м'яких пов'язок та методик їх застосування при лікуванні ран. <b>Берегова Т.В.</b> (ННЦ "Інститут біології та медицини)	1681,5	1775,7	1,06

**Таблиця 2.5. Виконання НДР з 2016 по 2019 р. за Держзамовленням, Державними цільовими науково-технічними програмами та іншими грантами**

Назва програми, гранту	2016	2017	2018	2019
Держзамовлення та державні цільові НТП	5	5	5	5
Державний фонд фундаментальних досліджень*	17	12	19	
Білатеральні проекти	4	2	3	9
Грант Президента України докторам наук	1	3	3	1
Грант Президента України для молодих вчених		3	1	2

\*Постановою КМУ № 528 від 04.07.18 створено Національний фонд досліджень України, який є правонаступником ДФФД, проте 2019 року НФД не розпочав своєї діяльності щодо надання грантів, що, відповідно, призвело до зменшення кількості надходжень до спецфонду у 2019 році.

На жаль, 2019 року значно зменшилося кількість укладених угод на виконання науково-дослідних робіт за кошти спеціального фонду Державного бюджету України. Окремі факультети (інформаційних технологій, економічний, психології, філософський) та інститути (журналістики, міжнародних відносин) протягом останніх трьох років не мають жодної угоди.

**Таблиця 2.6. Аналіз укладання та виконання НДР, що виконуються за кошти спеціального фонду Державного бюджету України 2017-2019 р. (на 05.11.19)**

Підрозділи Університету		Кількість НДР		
		2017	2018	2019
Природничі ф-ти	ННЦ "Інститут біології та медицини"	13	13	6
	Географічний факультет	1	2	2
	ННІ "Інститут геології"	1	1	1
	Факультет комп'ютерних наук та кібернетики	3	1	
	Механіко-математичний факультет	2	4	2
	Факультет радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем	3	4	3
	Фізичний факультет	12	10	1
	Хімічний факультет	7	9	9
	Інститут високих технологій	2	2	
	Факультет інформаційних технологій			
	Астрономічна обсерваторія	1		2
<b>Усього</b>		<b>45</b>	<b>46</b>	<b>26</b>
Соціогуманітарні ф-ти	Економічний факультет			
	Історичний факультет	1	1	
	Факультет психології			
	Факультет соціології	1		
	Філософський факультет			
	Юридичний факультет		1	
	Інститут журналістики			
	Інститут міжнародних відносин			
	Інститут філології			1
	Наукова бібліотека	1		
	НДЧ (міжфакультетська тема)	1	1	
<b>Усього</b>		<b>4</b>	<b>3</b>	<b>1</b>
<b>РАЗОМ</b>		<b>49</b>	<b>49</b>	<b>27</b>

2019 року виконувалося **122** науково-дослідні роботи без фінансових розрахунків (на безоплатній основі) у межах кафедральної тематики. Із них 19 НДР зареєстровано в УкрІНТЕІ.

Протягом 2019 року було виконано **62** договори про науково-технічну співпрацю, з яких: **23** – із закладами вищої освіти України та зарубіжжя; **17** – з академічними установами України та зарубіжжя; **15** – з організаціями та підприємствами; **7** – з медичними установами, у тому числі установами Національної академії медичних наук України (**4**).

#### 2.1.4. Конкурс проектів НДР

Відповідно до Наказу МОН України від 24.09.19 № 1234 проведено щорічний конкурсний відбір проектів фундаментальних і прикладних наукових досліджень, науково-технічних (експериментальних) розробок, виконання яких розпочнеться 2020 року за рахунок коштів державного бюджету. До 5 листопада 2019 року, згідно з Наказом ректора Університету від 11.10.19 № 800-32 проведено перший етап Конкурсу в єдиній інформаційній системі "Наука в університетах". За результатами першого етапу Конкурсу рекомендовано до подачі до Міністерства освіти і науки України 12 проектів. 16 грудня 2019 року розглянуто та затверджено результати експертизи проектів досліджень і розробок на засіданнях секцій за фаховими напрямками та на засіданні Наукової ради МОН, і до 26 грудня 2019 року результати Конкурсу будуть доведені закладам вищої освіти.

## 2.1.5. Участь університету в реалізації програм міжнародної науково-технічної співпраці

### 1. Грантові програми

В університеті 2019 року виконуються проекти з грантовим фінансуванням: **3** – гранти **Horizon2020/Горизонт2020**, **3** – гранти **УНТЦ/STCU** (The Science and Technology Center in Ukraine / Український Науково-Технологічний Центр), **1** – грант **CRDF Global** (Civilian Research & Development Foundation / Фонд цивільних досліджень та розвитку США), **1** – грант **COSME** (Competitiveness of Enterprises and SMEs / Конкурентоспроможність підприємств і малих та середніх підприємств), **1** – грант **RCN** (The Research Council of Norway / Дослідницька рада Норвегії).

### 2. Horizon2020

Проектна Угода №18036 **"Інноваційне націлювання і переробка руд W-Sn-Ta-Li: на шляху до самозабезпечення ЄС"**. Наук. кер. – Грінченко О. В., доцент, к. г.-м. н. Навчально-науковий інститут "Інститут геології".

Спеціальна грантова угода 831235-EEN-Ukraine Спеціальний проект Horizon 2020 EEN **"Розбудова інноваційного потенціалу українських МСП та посилення співпраці з європейськими МСП-EEN-Ukraine"**. Наук. кер. – Бедюх О. Р., с.н.с., канд. фіз.-мат. наук, міжфакультетський грант.

Угода про фінансування номер-823922-AMR-TB Грант **"Теоретичні та комп'ютерні дослідження розвитку антимікробної резистентності туберкульозу, одержані на основі експериментальної бази даних мікобактеріальних штамів"** – AMR-TB. Наук. кер. – Бардик В. Ю., с.н.с., канд. фіз.-мат. наук., фізичний факультет.

### 3. УНТЦ (Український Науково-Технологічний Центр)

Проектна угода № 9903 Проект **"Створення універсальних тестових платформ для дослідження та розробки детекторів іонізуючого випромінювання для використання в медицині"**. Наук. кер. – Безшийко О. А., доцент, канд. фіз.-мат. наук., фізичний факультет.

Проектна угода № 6362 Проекту **"Перспективні функціональні наноматеріали на основі кремнію і вуглецю для сучасних датчиків і оптоелектроніки"**. Наук. кер. – Скришевський В. А., проф, д-р. фіз.-мат. наук., Інститут високих технологій.

Проектна угода № 9606 **"Освітньо-наукова програма "Економічна безпека підприємства"**. Наук. кер. – Гура В. Л., доцент, канд. екон. наук., економічний факультет.

### 4. COSME (грантова програма ЄС для розвитку конкурентоспроможності малих та середніх підприємств)

Спеціальна грантова угода 831366-EEN-UA Спеціальний проект COSME EEN **"Розбудова інноваційного потенціалу українських МСП та посилення співпраці з європейськими МСП-EEN-Ukraine"**. Наук. кер. – Бедюх О. Р., с.н.с., канд. фіз.-мат. наук., міжфакультетський грант.

### 5. CRDF Global (Фонд цивільних досліджень розвитку США)

Грантова угода Проект **"Металлопептидні компоненти для відновлення пестицидів"** Наук. кер. – Бойко О.М., с.н.с., канд. хім. наук., хімічний факультет.



## **6. RSN (Національний дослідницький фонд Норвегії)**

Грант на реалізацію дослідницького проекту №287267 **"Українські міста на лінії геополітичного розлому: міська ідентичність геополітика та міська політика"**. Наук. кер. – Мезенцев К. В., проф., д-р. геогр. наук., географічний факультет.

## **7. Білатеральні проекти**

У 2019 році науковці Університету взяли участь у розробці 9 договорів за Програмами міжнародної науково-технічної співпраці:

*Угода про культурне та науково-технічне співробітництво між Урядом Французької Республіки та Урядом України, Програма спільних дій в галузі науково-технологічного співробітництва між Україною і Францією "ДНПРО" – Франція* (19ДПО51-01. Наук. кер. – Голінка-Безшийко Л.О., ас., к.ф.-м.н., фізичний факультет).

*Угода про науково-технічне співробітництво між Кабінетом Міністрів України та Урядом Республіки Австрія, Протокол Восьмого засідання українсько-австрійської Спільної Комісії з питань науково-технічного співробітництва" – Австрія* (19ДПО50-02. Наук. кер. – Мезенцев К.В., д.геогр.н., проф., географічний факультет).

*Договір між Урядом України та Урядом Республіки Білорусь про співробітництво в галузі науки і технологій, Протокол одинадцятого засідання Міжурядової Українсько-Білоруської комісії зі співробітництва в галузі науки і технології – Білорусь* (19ДФ037-05. Наук. кер. – Куцевол Н.В., д.х.н., п.н.с., хімічний факультет; 19ДФ044-01. Н.кер. – Ніка О.І., д.філол.н., проф., Інститут філології).

*Угода між Кабінетом Міністрів України та Урядом Чеської Республіки про науково-технологічне співробітництво, Протокол Другого засідання українсько-чеського Спільного Комітету з науково-технологічного співробітництва" – Чехія* (19ДПО52-01. Наук. кер Веклич А.М., д.ф.-м.н., проф., факультет радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем; 19ДПО37-04. Наук. кер. – Пивоваренко В.Г., д.х.н., проф., хімічний факультет).

*Договір між Урядом України та Урядом Республіки Польща про співробітництво в сфері науки і технологій, Спільна Програма науково-технологічного співробітництва між Міністерством освіти і науки України та Міністром науки та вищої освіти Республіки Польща – Польща* (19ДФ037-03. Наук. кер. – Кокозей В.М., д.х.н., проф., хімічний факультет).

*Угода між Урядом України та Урядом Сполучених Штатів Америки про співробітництво у сфері науки та технологій, ратифікованої Законом України "Про ратифікацію Угоди між Урядом України та Урядом Сполучених Штатів Америки у сфері науки та технологій", Протокол про результати проведення у 2018-2019 роках конкурсу спільних науково-дослідних проектів за програмою "Спільні наукові проекти" між Міністерством освіти і науки України та Фондом цивільних досліджень та розвитку США (CRDF Global) – США* (19ДПО36-01. Наук. кер. – Міщенко Л.Т., д.б.н., проф., Навчально-науковий центр "Інститут біології та медицини"; 19ДФ037-01. Наук. кер. – Мороз Ю.С., к.х.н., с.н.с., хімічний факультет).

Відповідно, 2019 року в Університеті виконується **по 2** проекти з **Білоруссю, США та Чехією, по 1** – з **Австрією, Польщею та Францією**.

Науково-дослідна частина (НДЧ) університету постійно працює над збільшення кількості проектів. 2016 року створено ресурс **Research groups** на сайті НДЧ, який оновлено 2019 року. Ресурс має забезпечити легкість аналізу потенційних виконавців у запитах від грантових програм та поліпшення іміджу наших науковців.

Особливістю цього року є збільшення в **3 рази** кількості **білатеральних проектів**, порівняно з минулим роком.

Спільно з Національним контактним пунктом за програмою Горизонт-2020 було проведено **інформаційні дні** на базі університету.

За період 01.01.-11.11.19 співробітниками Університету імені Тараса Шевченка підготовлено **6** проектних пропозицій у рамках конкурсів програми Горизонт 2020 та **1** проект в рамках програми COSME, що оголошені ЄК (Робочі Програми на 2018-2020 роки). Серед поданих пропозицій **2** проекти – на етапі підписання угоди, **2** – на розгляді.

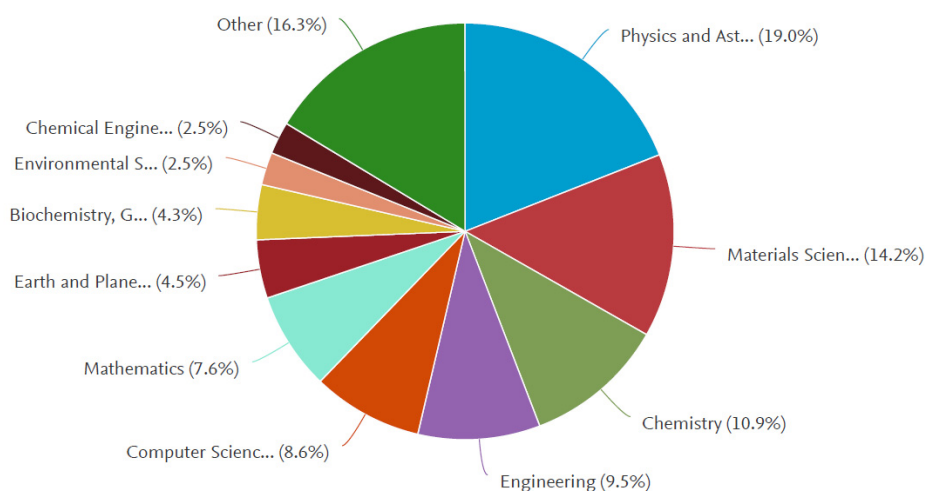
## 2.2. РЕЙТИНГОВІ ПОКАЗНИКИ УНІВЕРСИТЕТУ

### 2.2.1. Публікації співробітників Університету у Scopus та Web of Science Core Collection

Для оцінювання ефективності наукової роботи важливими залишаються показники наукометричної бази даних Scopus, наукометричний апарат якої забезпечує облік **публікацій** науковців та установ, в яких вони працюють, і статистику їх **цитованості**.

При укладанні рейтингу QS World University Rankings для оцінювання публікаційної активності співробітників університетів також використовують дані Scopus (станом на листопад 2019 року не всі публікації за 2019 рік індексуються у Scopus та Web of Science Core Collection. Остаточна кількість опублікованих документів за 2019 р. буде відображена у цих базах даних у травні 2020 року)

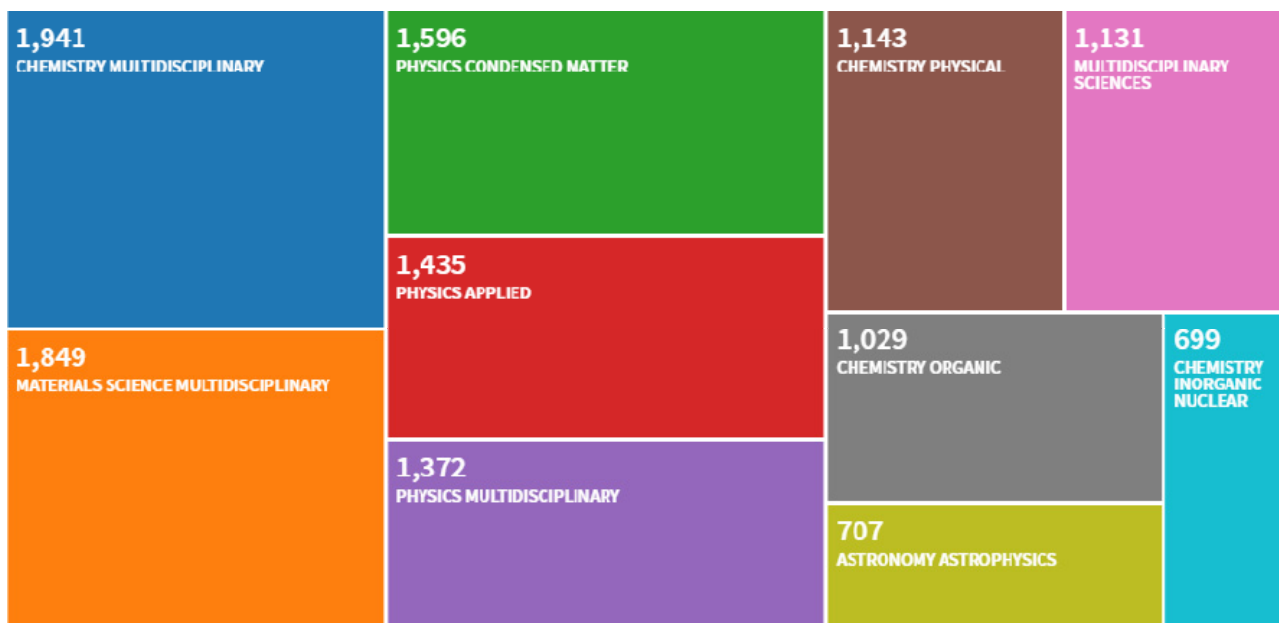
Рубрикатор Scopus (ASJK) має **27** базових тематичних розділів, що поділені на **335** підрозділів, політематичні статті індексуються одразу в кількох розділах. Галузеве покриття розподіляється таким чином:



**Діаграма 2.1. Публікації співробітників Університету, 2017-2019 рр. у виданнях, що індексуються в Scopus, за науковими напрямками (на листопад 2019 р.)**

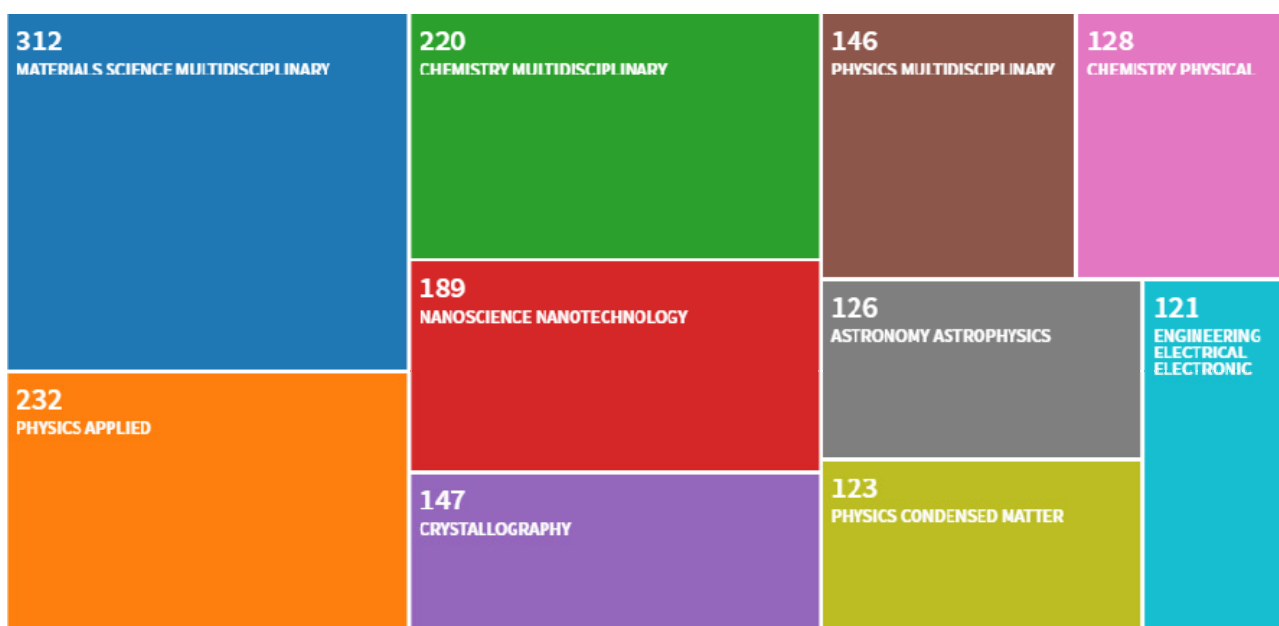
Рубрикатор Web of Science Core Collection охоплює **254** предметні галузі.

Топ-10 галузей, у яких опубліковано найбільше публікацій Університету за **весь** час (1972-2020 рр.) у виданнях, які індексуються Web of Science Core Collection:



**Діаграма 2.2.** Публікації співробітників Університету за 2017-2019 рр. у виданнях, що індексуються в Web of Science Core Collection за науковими напрямками (на листопад 2019 р.)

Топ-10 галузей, у яких опубліковано найбільше публікацій Університету за **2017-2019 рр.** у виданнях, які індексуються Web of Science Core Collection:



**Діаграма 2.3.** Публікації співробітників Університету за 2017-2019 рр. у виданнях, що індексуються в Web of Science Core Collection за науковими напрямками (станом на листопад 2019 р.)

**Таблиця 2.7. Топ 10 країн, у періодичних виданнях яких публікувалися співробітники Університету 2018-2019 рр. (станом на листопад 2019 р.)**

Країна	Кількість документів	
	2018	2019
Україна	925	<b>978</b>
Німеччина	102	<b>89</b>
Росія	86	<b>84</b>
США	79	<b>71</b>
Польща	59	<b>63</b>
Франція	58	<b>57</b>
Китай	29	<b>42</b>
Велика Британія	35	<b>35</b>
Іспанія	25	<b>29</b>
Швеція	19	<b>16</b>

**Таблиця 2.8. Рейтинг країн, з представниками яких спільно публікувалися співробітники Університету у 2018-2019 рр. за даними Web of Science Core Collection (станом на листопад 2019 р.)**

2018		2019	
Країна	Кількість документів	Країна	Кількість документів
Україна	1037	Україна	655
Німеччина	118	Німеччина	76
Російська Федерація	102	Російська Федерація	70
США	92	США	64
Польща	86	Франція	50
Франція	67	Польща	47
Велика Британія	37	Китай	33
Китай	35	Велика Британія	27
Італія	32	Італія	26
Іспанія	30	Туреччина	24

Наукометричний апарат Scopus забезпечує отримання показників цитованості наукових робіт у виданнях, що опубліковані після 1996 р. Тому у Scopus підраховують кількість посилань на всі проіндексовані ресурси, але лише у ресурсах, що опубліковані після 1996 р.

За даними рейтингу QS World University Rankings, була проаналізована публікаційна активність співробітників закладів вищої освіти України в розрізі 5-річного періоду, за даними наукометричної бази Scopus.

**Таблиця 2.9. Наукометричні показники закладів вищої освіти України**  
(станом на грудень 2019 р.)

Організація (обліковий запис у базі даних Scopus)	Публікації у SCOPUS						Публікації у WEB OF SCIENCE				
	Всього	2017	2018	2019	h-індекс 2019, 2018, 2017	Всього	2017	2018	2019	h-індекс	
<b>Київський національний університет імені Тараса Шевченка</b>	18773	1120	1254	1058	92(↑4) 88, 83	18089	1037	1038	734	87	
Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна	9919	573	664	573	71(↑3) 68, 63	8425	532	581	372	69	
Львівський національний університет імені Івана Франка	8290	547	569	544	68(↑5) 63, 53	7503	368	359	279	61	
Одеський національний університет	3514	149	184	92	61(↑4) 57, 53	4849	155	170	79	60	
Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	3480	205	270	94	61(↑3) 59, 53	3932	205	173	60	56	
Національний технічний університет України "Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського"	8039	653	642	494	57(↑5) 52, 45	6942	593	453	203	50	
Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара	3750	161	188	106	44(↑1) 42, 39	4395	233	168	82	43	
Національний університет "Львівська політехніка"	6933	608	781	481	43(↑2) 41, 35	5892	563	609	212	43	
Сумський державний університет	2284	293	271	206	40(↑4) 36, 32	1828	303	212	97	38	
Харківський національний університет радіоелектроніки	3137	204	288	218	29(↑2) 27, 26	1579	137	176	39	24	
<b>Національна академія наук України (без уточнення установи, загальний рейтинг установ НАН України)</b>	125725	4497	4340	3723	232(↑11) 221, 169	127098	3676	3528	2712	202	

**Таблиця 2.10. Кількість публікацій і цитувань на 1 співробітника закладів вищої освіти України у розрізі 5-річного періоду (за даними наукометричної бази Scopus).**

Організація (обліковий запис у базі даних Scopus)		S C O P U S							
		Цитування		Кількість публікацій		Кількість співробітників	Кількість цитувань на 1 співробітника		Кількість публікацій на 1 співробітника
2015-2019	2014-2018	2015-2019	2014-2018	2015-2019	2014-2018		2015-2019	2014-2018	2015-2019
15897	22377	5194	5354	2656	8,43	5,99	8,43	1,96	2,02
3878	4902	1264	1287	952	5,15	4,07	5,15	1,33	1,35
6616	9449	2632	2685	2108	4,48	3,14	4,48	1,25	1,27
7258	8548	2849	2676	2150	3,98	3,38	3,98	1,33	1,24
5097	6562	2678	2635	2527	2,6	2,02	2,6	1,06	1,04
2732	3576	1321	1243	1588	2,25	1,72	2,25	0,83	0,78

**18 773** афільовані з Університетом публікації, що були проіндексовані Scopus, станом на грудень 2019 року отримали **107 148** цитувань. **1058** документів, які були опубліковані та проіндексовані у Scopus 2019 року, на грудень 2019 року отримали **598** цитувань.

Наукометричний апарат Web of Science не відображає загальної кількості цитувань **18 018** документів, афільованих з Університетом, оскільки їх кількість перевищує **10 000**. **734** документи, які були опубліковані та проіндексовані у Web of Science Core Collection у 2019 році, на листопад 2019 року отримали **418** цитувань.

Нижче подано дані про розподіл наукових статей співробітників Університету за 2017–2019 рр., де статей у Scopus 1 і більше.

**Таблиця 2.11. Розподіл наукових статей за 2017–2019 рр.**

Тип співробітника	Кількість співробітників у рейтингу (статті у Scopus 1 і більше)	Кількість публікацій у Scopus		Цитування у Scopus 2017-2019 рр.	Статті у Scopus 2019 р. на 1 співробітника	Цитування у Scopus 2017-2019 рр. на 1 співробітника
		2019	2017-2019			
<b>НДЧ</b>	214	585	1708	19826	2,73	92,64
<b>НПС із сумісниками</b>	330 (98 сумісників НДЧ)	845	2455	25644	2,56	77,71
<b>Всього</b>	<b>544</b>	<b>1430</b>	<b>4163</b>	<b>45470</b>	<b>2,63</b>	<b>83,58</b>

У результаті аналізу публікаційної активності співробітників Університету було сформовано рейтинг співробітників за публікаційною активністю, згідно із даними бази публікацій Університету та Scopus у 2019 році, до якого увійшло **2 959 співробітників** Університету (із них **2 317** – науково-педагогічні працівники, **642** – наукові (штатні та на умовах сумісництва)). До **топ-100** увійшли: **14** публікацій соціо-гуманітарних факультетів: економічний факультет – 10 публікацій, історичний факультет – 4 публікації. Афіліація співробітників із **топ-100**: 38 – наукові працівники, 62 – науково-педагогічні працівники (включно із сумісництвом НДЧ).

**Таблиця 2.12. ТОП-100 співробітників Київського національного університету імені Тараса Шевченка за публікаційною активністю (згідно з даними бази публікацій Університету та Scopus станом на грудень 2019 р.). Рейтинг складено за кількістю публікацій у Scopus у 2019 р.**

№	ПІБ	Факультет	Науковий ступінь	Наукове звання	Склад	№ теми	Моно-графії	Підручники	Наукові статті		Статті у Scopus	Цитування Scopus	Статті у Scopus	
									2018	2019				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	Григоренко Олександр Олегович	Хім. факультет	кандидат	доцент	НПС	19БФ037-03			20	28	127	57	435	29
2	Булавін Леонід Анатолійович	Фіз. факультет	доктор	професор	НПС НДЧ	17БФ051-01			36	27	342	78	894	26
3	Прилуцький Юрій Іванович	ННЦ "Ін-т біол. та медицини"	доктор	професор	НПС	19БФ037-02			23	33	254	60	1236	24
4	Фрицький Ігор Олегович	Хім. ф-т	доктор	професор	НПС НДЧ	19БФ037-04			1	12	119	16	465	13
5	Скрищевський Валерій Антонович	Ін-т високих технологій	доктор	професор	НПС НДЧ	19БФ07-01			5	12	122	22	289	13
6	Михайлюк Павло Костянтинівич	Хім. факультет	кандидат		НДЧ	18БП037-01			12	14	130	39	1106	12
7	Неділько Сергій Герасимович	Фіз. факультет	доктор	с.н.с.	НДЧ	18БФ051-01			24	16	122	32	323	11
8	Петренко Віктор Іванович	Фіз. факультет	кандидат		НДЧ	17БФ051-01			10	11	81	30	320	11
9	Рябухін Сергій Вікторович	Ін-т високих технологій	кандидат		НПС				5	8	62	16	229	11
10	Домасевич Костянтин Валентинович		доктор	с.н.с.	НДЧ	19БФ037-05			4	10	185	21	582	10
11	Кокозей Володимир Миколайович	Хім. факультет	доктор	професор	НДЧ	19БФ037-05			10	11	203	28	357	10
12	Прилуцька Світлана Володимирівна		кандидат	с.н.с.	НДЧ	19БФ037-01			6	12	68	21	516	10
13	Мацуй Людмила Юрівна	Фіз. факультет	доктор	професор	НДЧ	18БФ051-02	3		11	13	133	40	543	10
14	Куцевол Наталя Володимирівна	Хім. факультет	доктор	с.н.с.	НПС НДЧ	19БФ037-02			11	19	67	31	161	9
15	Поперенко Леонід Володимирович	Фіз. факультет	доктор	професор	НПС				8	11	101	15	69	9



1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
16	Ситар Оксана Володимирівна	ННЦ "Ін-т біол. та медицини"	кандидат	с.н.с.	НДЧ				8	8	43	20	553	9
17	Протасов Ігор Володимирович	Ф-т комп'ют. наук та кіберн.	Доктор	професор	НДЧ	19БФ015-02			9	12	115	27	123	9
18	Голеня Ірина Олександрівна		кандидат		НДЧ	19БФ037-07			2	7	36	12	38	8
19	Давиденко Микола Олександрович	Хімічний факультет	доктор	с.н.с.	НДЧ	19БФ037-08	2		17	13	195	34	284	8
20	Крупка Оксана Михайлівна		кандидат	с.н.с.	НДЧ	19БФ037-02			5	11	63	19	356	8
21	Вовченко Людмила Леонітівна		доктор	с.н.с.	НДЧ	18БФ051-02	3		5	10	83	22	235	8
22	Дмитренко Оксана Петрівна	Фізичний факультет	доктор	доцент	НПС НДЧ	19БФ051-03			7	11	71	20	74	8
23	Кулш Микола Полікарпович		доктор	професор	НПС НДЧ	19БФ051-03			7	11	112	21	91	8
24	Міліневський Геннадій Петрович		доктор	с.н.с.	НДЧ	19БФ051-08			7	10	57	12	217	8
25	Мішура Юлія Степанівна	Мех.-мат. ф-т	доктор	професор	НПС НДЧ	19БФ038-01	2	1	18	9	136	34	305	8
26	Осталченко Людмила Іванівна	ННЦ "Ін-т біол. та медицини"	доктор	професор	НПС			1	22	23	130	33	186	8
27	Зацерковний Віталій Іванович	Інститут геології	доктор	професор	НПС			1	16	12	38	36	7	8
28	Амірханов Володимир Михайлович		доктор	професор	НПС	19БФ037-05			9	12	105	22	314	7
29	Давиденко Ірина Іванівна		доктор		НДЧ	19БФ037-05	2		14	10	97	27	125	7
30	Мокринська Олена Вікторівна	Хімічний факультет	кандидат	с.н.с.	НДЧ	19БФ037-08			12	11	58	22	71	7
31	Слободяник Микола Семенович		доктор	професор	НПС НДЧ	19БФ037-01			18	14	171	26	276	7
32	Смокал Віталій Олегович		кандидат		НДЧ	19БФ037-02			6	11	48	18	186	7
33	Хиля Володимир Петрович		доктор	професор	НПС НДЧ	19БФ037-03			12	33	238	15	298	7
34	Єщенко Олег Анатолійович	Фіз. факультет	доктор	професор	НПС	19БФ037-02			7	7	65	16	235	7

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
35	Каденко Ігор Миколайович		доктор	професор	НПС НДЧ	19БФ051-09			4	10	162	18	702	7
36	Коротченко Олег Олександрович	Фізичний факультет	доктор	професор	НПС НДЧ	19БФ051-05			3	8	82	14	72	7
37	Павленко Олена Леонідівна		кандидат		НПС НДЧ	19БФ051-02М			5	7	28	15	39	7
38	Козерецька Ірина Анатолівна	ННЦ "Ін-т біол. та медицини"	доктор	доцент	НПС				7	9	58	17	135	7
39	Іванік Олена Михайлівна	ННІ "Ін-т геології"	доктор	професор	НПС	18БП049-01	1			5	31	17	18	7
40	Висоцький Володимир Іванович	ФРЕКС	доктор	професор	НПС НДЧ	19БФ052-03			11	12	117	22	206	7
41	Крак Юрій Васильович	Ф-т комп'ют. наук та кіберн.	Доктор	професор	НПС НДЧ	19БФ015-04	1		12	11	40	17	71	7
42	Алексеев Сергій Олександрович		кандидат	доцент	НПС				2	7	63	13	156	6
43	Гуральський Ілля Олександрович	Хімічний факультет	кандидат		НДЧ	19БФ037-01М			2	6	43	14	381	6
44	Труш Віктор Олександрович		кандидат		НДЧ	19БФ037-05			6	8	52	17	192	6
45	Забашта Юрій Феодосійович		доктор	професор		17БФ051-01			4	6	64	13	31	6
46	Ісаєв Микола Вікторович	Фізичний факультет	кандидат		НПС НДЧ	18БФ051-01М			9	10	38	20	145	6
47	Надточій Андрій Борисович		кандидат		НДЧ	19БФ051-05			2	7	43	10	58	6
48	Науменко Антоніна Прокопівна		кандидат	с.н.с.	НДЧ	19БФ051-07			8	11	51	21	111	6
49	Плюйко Володимир Андрійович		доктор	професор	НПС НДЧ	19БФ051-09			5	7	71	15	460	6
50	Гончаренко Наталія Володимирівна	Економічний факультет	кандидат	доцент	НПС				1	5	8	7	4	6
51	Андреев Олександр В'ячеславович	ННІ "Інститут геології"	кандидат	с.н.с.	НДЧ	16БФ049-01			6	2	14	10	9	6
52	Шевчук Віктор Васильович		доктор	професор	НПС НДЧ	18БП049-01				3	16	11	9	6
53	Черняк Валерій Якович	ФРЕКС	доктор	професор	НПС НДЧ	18БП052-01			7	6	92	21	84	6

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
54	Оксюк Олександр Глібович	Ф-т інформ. технологій	доктор	професор	НПС				3		13	11	12	6
55	Нікітченко Микола Степанович	Ф-т комп'ют. наук та кіберн.	Доктор	професор	НПС НДЧ	19БФ015-04			16	5	35	16	71	6
56	Войтенко Тетяна Анастолівна		кандидат		НДЧ	19БФ037-01			8	6	20	11	41	5
57	Запорожець Ольга Антонівна		доктор	професор	НПС НДЧ	18БП037-01			6	9	87	15	219	5
58	Кобилінська Наталя Григорівна		кандидат		НДЧ	18БП037-01			2	6	17	10	20	5
59	Максимович Неллі Пет- рівна		кандидат	с.н.с.	НДЧ	19БФ037-04			4	6	29	11	126	5
60	Москвіна Вікторія Сер- гіївна		кандидат		НДЧ	19БФ037-03			6	17	19	7	15	5
61	Наумова Діна Дмитрівна		кандидат		НДЧ	19БФ037- 01М			2	5	13	11	4	5
62	Неділько Сергій Андрійович	Хімічний факультет	доктор	професор	НПС				10	6	59	13	52	5
63	Олексенко Людмила Петрівна		доктор	професор	НПС				5	8	57	11	114	5
64	Хоменко Дмитро Миколайович		кандидат		НДЧ	19БФ037-07			3	5	16	8	15	5
65	Чуприна Микола Григорович		кандидат		НДЧ	19БФ037-08			9	10	51	20	83	5
66	Агапітов Олексій Володимирович		доктор	доцент	НДЧ	19БФ051-08			8	10	80	17	997	5
67	Безшійко Олег Анастолійович		кандидат	доцент	НПС				3	8	50	16	130	5
68	Горбар Едуард Володимирович		доктор	доцент	НПС НДЧ	19БФ051-06			11	6	60	33	708	5
69	Даценко Олександр Іванович		кандидат		НДЧ	19БФ051-02			4	7	36	15	58	5
70	Кондратенко Сергій Вікторович		доктор	професор	НПС НДЧ	19БФ051-02			1	5	57	12	79	5
71	Курилюк Василь Васильович		кандидат	доцент	НПС НДЧ	16БФ051- 04М			3	9	33	7	36	5
72	Наконечна Олеся Іванівна		кандидат	с.н.с.	НДЧ	19БФ051-11			4	10	38	14	43	5

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
73	Ніколаєнко Тимофій Юрійович	Фізичний факультет	кандидат		НПС НДЧ	19БФ051-02М			6	4	34	11	171	5	
74	Рєво Сергій Лукич		доктор	професор	НДЧ	17БП051-02			5	5	41	17	76	5	
75	Сімон Андрій Олександрович				НДЧ	19БФ051-08			5	7	10	9	40	5	
76	Чукова Оксана Володимирівна		кандидат	с.н.с.	НДЧ	18БФ051-01			6	5	41	11	104	5	
77	Яковенко Олена Сергіївна				НДЧ	18БФ051-02		2		6	4	29	18	355	5
78	Джаган Володимир Миколайович			доктор	с.н.с.	НДЧ	19БФ051-02			0	5	10	5	910	5
79	Купалова Галина Іванівна		Економічний факультет	доктор	професор	НПС		1		0	14	10	6	4	5
80	Іванова Олександра Вікторівна		Астрономічна обсерваторія	кандидат		НДЧ	19БФ023-02			6	8	21	11	142	5
81	Капустян Олексій Володимирович		Мех.-мат. факультет	доктор	професор	НПС НДЧ	19БФ038-02			6	7	53	13	196	5
82	Вижва Сергій Андрійович		Інститут геології	доктор	професор	НПС	18БП049-01			5	7	49	23	34	5
83	Онищук Віктор Іванович		кандидат		НПС				1	3	15	11	0	5	
84	Борецький В'ячеслав Францович		кандидат		НПС НДЧ	18БП052-01			3	6	42	11	61	5	
85	Веклич Анатолій Миколайович	ФРКЕС	доктор	професор	НПС НДЧ	18БП052-01			6	6	56	13	68	5	
86	Попов Максим Олександрович		кандидат		НПС				4	6	65	15	150	5	
87	Семенов Володимир Вікторович	Ф-т комп'ют. наук та кіберн.	Доктор	професор	НПС НДЧ	19БФ015-03	1	1	8	12	35	11	176	5	
88	Говорун Дмитро Миколайович		доктор	професор	НПС				9	0	92	13	1205	5	
89	Євтух Анатолій Антонович	Ін-т високих технологій	доктор	професор	НПС НДЧ				3	7	18	11	141	5	
90	Васильєв Тарас Анатолійович		кандидат		НДЧ	19БП07-02Р			2	1	12	10	13	5	

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
91	Васильєва Ольга Юрївна	Хїмічний Факультет	кандидат	с.н.с.	НДЧ	19БФ037-05			6	4	66	12	132	4
92	Войтенко Зоя Всеволодївна		доктор	професор	НПС	19БФ037-06			11	7	87	16	131	4
93	Воловенко Юліан Михайлович		доктор	професор	НПС				8	8	185	16	145	4
94	Гавриленко Костянтин Сергїйович		кандидат		НДЧ	19БФ037-07			4	2	30	14	176	4
95	Дїюк Вїталїй Євгенович		кандидат	доцент	НПС				11	9	38	16	108	4
96	Добриденев Олексїй Володимирович		кандидат		НДЧ	19БФ037-03			4	5	18	10	24	4
97	Малишева Марїя Львївна		кандидат	доцент	НПС				2	4	31	7	28	4
98	Надтока Оксана Миколаївна		кандидат	с.н.с.	НДЧ	19БФ037-02			5	7	28	12	10	4
99	Слива Тетяна Юрїївна		кандидат	с.н.с.	НДЧ	19БФ037-01			8	8	71	18	173	4
100	Струтинська Наталїя Юрїївна		кандидат		НДЧ	19БФ037-01			10	5	48	14	102	4

**Таблиця 2.13. Рейтинг публікаційної активності співробітників Університету за факультетами/інститутами**  
(згідно з даними бази публікацій Університету та Scopus станом на грудень 2019 р.).  
Рейтинг складено за кількістю публікацій у Scopus на 1 співробітника підрозділу у 2019 р.

№	Підрозділ	Кількість співробітників у підрозділі	Монографії		Підручники		Наукові статті		Статті у Scopus				Статті у Scopus на 1 співробітника		
			2019	2019	2019	2019	Всього	2017-2019	2019	Всього	2017-2019	2019	Цитування 2017-2019	2019	
1	Хімічний ф-т	166	12	1	5	598	5775	1199	13247	365	3479	7,22	79,80	2,2	
2	Фізичний ф-т	193	12			481	5408	1253	17489	394	28,02	6,49	90,62	2,04	
3	ІНІ "Ін-т геології"	61	6	5		128	507	143	266	71	4,01	8,31	4,36	1,16	
4	Ін-т високих техн.	59				74	1102	249	1351	89	18,68	4,22	22,90	1,5	
5	Факультет комп. наук та кіберн.	142	6	13		189	1032	311	1450	98	7,27	2,19	10,21	0,69	
6	Астрономічна обсерваторія	26				46	325	75	452	22	12,5	2,88	17,38	0,85	
7	ФРЕКС	136	6	1		148	2096	377	4260	96	15,41	2,77	31,32	0,71	
8	Мех.-мат. ф-т	109	10			115	1164	247	1899	65	10,68	2,26	17,42	0,6	
9	ІНЦ "Ін-т біол. та мед."	164	3	3		348	1541	468	4738	122	9,4	2,85	28,89	0,74	
10	Ф-т інформ. технологій	91	3			89	208	148	385	30	2,29	1,63	4,23	0,33	
11	Географ. ф-т	102	9	9		208	88	52	527	22	0,86	0,51	5,17	0,22	
12	Економ. ф-т	207	77	18		351	170	91	217	34	0,82	0,44	1,05	0,16	
13	Ф-т психології	97	17	0		157	35	29	74	11	0,36	0,3	0,76	0,11	
14	Філософ. ф-т	133	8	0		77	13	12	87	3	0,1	0,09	0,65	0,02	
15	Історичний ф-т	101	17	3		162	36	16	10	4	0,36	0,16	0,1	0,04	
16	Військовий ін-т	44	9			72	9	7	3	2	0,2	0,16	0,07	0,05	
17	Ін-т журн.	107	5			20	23	9	9	7	0,21	0,08	0,08	0,07	
18	ІМВ	200	47	14		220	28	20	60	3	0,14	0,1	0,3	0,02	
19	Ін-т філології	544	22	37		556	7	1	15		0,01		0,03		
20	Ф-т соціології	33	2			16	3		2		0,09		0,06		
21	Юридичний ф-т	243	61	5		359	19	14	16	3	0,08	0,06	0,07	0,01	
<b>РАЗОМ</b>		<b>2958</b>	<b>332</b>	<b>109</b>	<b>4414</b>	<b>19589</b>	<b>4721</b>	<b>46557</b>	<b>1441</b>	<b>146,28</b>	<b>42,72</b>	<b>315,47</b>	<b>11,52</b>		

**Таблиця 2.14. ТОП-100 співробітників Київського національного університету імені Тараса Шевченка за публікаційною активністю у 2019 р., згідно з даними бази публікацій Університету та Web of Science Core Collection**  
(станом на грудень 2019 р., складено за кількістю публікацій у Web of Science Core Collection у 2019 р.)

№	ПІБ	Факультет	Науковий ступінь	Наукове звання	Склад	№ теми	Цитування у Web of Science, 2019 р.	Статті у Web of Science, 2019 р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Григоренко Олександр Олегович	Хімічний факультет	кандидат	доцент	НПС	19БФ037-03	18	28
2	Булавін Леонід Анатолійович	Фізичний факультет	доктор	професор	НПС НДЧ	17БФ051-01	6	18
3	Рябухін Сергій Вікторович	Інститут високих технологій	кандидат		НПС		13	16
4	Прилуцький Юрій Іванович	ННЦ "Інститут біології та медицини"	доктор	професор	НПС	19БФ037-02	8	15
5	Фрицький Ігор Олегович	Хімічний факультет	доктор	професор	НПС НДЧ	19БФ037-04	8	15
6	Петренко Віктор Іванович	Фізичний факультет	кандидат		НДЧ	17БФ051-01	4	10
7	Домасевич Костянтин Валентинович		доктор	с.н.с.	НДЧ	19БФ037-05	6	10
8	Козозей Володимир Миколайович	Хімічний факультет	доктор	професор	НДЧ	19БФ037-05	1	10
9	Михайлюк Павло Костянтинівич		кандидат		НДЧ	18БП037-01	41	9
10	Ситар Оксана Володимирівна	ННЦ "Інститут біології та медицини"	кандидат	с.н.с.	НДЧ		16	8
11	Голеня Ірина Олександрівна	Хімічний факультет	кандидат		НДЧ	19БФ037-07		8
12	Мішура Юлія Степанівна	Мех.-мат. факультет	доктор	професор	НПС НДЧ	19БФ038-01		7
13	Остапченко Людмила Іванівна	ННЦ "Інститут біології та медицини"	доктор	професор	НПС		4	7
14	Ісаєв Микола Вікторович	Фізичний факультет	кандидат		НПС НДЧ	18БФ051-01М	6	7
15	Міліневський Геннадій Петрович		доктор	с.н.с.	НДЧ	19БФ051-08	20	7
16	Прилуцька Світлана Володимирівна		кандидат	с.н.с.	НДЧ	19БФ037-01	3	7
17	Хиля Володимир Петрович	Хімічний факультет	доктор	професор	НПС НДЧ	19БФ037-03	3	7
18	Говорун Дмитро Миколайович	Інститут високих технологій	доктор	професор	НПС		9	6

1	2	3	4	5	6	7	8	9
19	Комаров Ігор Володимирович	Інститут високих технологій	доктор	професор	НПС НДЧ	18БП07-01	1	6
20	Скришевський Валерій Антонович		доктор	професор	НПС НДЧ	19БФ07-01	2	6
21	Фалалєва Тетяна Михайлівна	ННЦ "Інститут біології та медицини"	доктор	професор	НПС НДЧ	18БП036-02	6	6
22	Черняк Валерій Якович	ФРЕКС	доктор	професор	НПС НДЧ	18БП052-01		6
23	Забашта Юрій Феодосійович		доктор	професор		17БФ051-01		6
24	Каденко Ігор Миколайович	Фізичний факультет	доктор	професор	НПС НДЧ	19БФ051-09	6	6
25	Коротченко Олег Олександрович		доктор	професор	НПС НДЧ	19БФ051-05	1	6
26	Амірханов Володимир Михайлович		доктор	професор	НПС	19БФ037-05	2	6
27	Гуральський Ілля Олександрович	Хімічний факультет	кандидат		НДЧ	19БФ037-01М	4	6
28	Давиденко Микола Олександрович		доктор	с.н.с.	НДЧ	19БФ037-08	1	6
29	Слободяник Микола Семенович		доктор	професор	НПС НДЧ	19БФ037-01		6
30	Герасименко Наталія Петрівна	Географічний ф-т	доктор	професор	НПС НДЧ	19БФ050-01	2	5
31	Козерецька Ірина Анатоліївна	ННЦ "Інститут біології та медицини"	доктор	доцент	НПС		2	5
32	Савчук Олексій Миколайович	ННЦ "Інститут біології та медицини"	доктор	с.н.с.	НПС	19БФ036-03		5
33	Висоцький Володимир Іванович	ФРЕКС	доктор	професор	НПС НДЧ	19БФ052-03		5
34	Попов Максим Олександрович		кандидат		НПС		12	5
35	Безшийко Олег Анатолійович		кандидат	доцент	НПС		4	5
36	Білявіна Надія Миколаївна		кандидат	с.н.с.	НДЧ	19БФ051-11		5
37	Горбар Едуард Володимирович	Фізичний факультет	доктор	доцент	НПС НДЧ	19БФ051-06	8	5
38	Єщенко Олег Анатолійович		доктор	професор	НПС	19БФ037-02	2	5
39	Надточій Андрій Борисович		кандидат		НДЧ	19БФ051-05	1	5
40	Наконечна Олеся Іванівна		кандидат	с.н.с.	НДЧ	19БФ051-11		5



1	2	3	4	5	6	7	8	9	
41	Науменко Антоніна Прокопівна	Фізичний факультет	кандидат	с.н.с.	НДЧ	19БФ051-07	3	5	
42	Сімон Андрій Олександрович				НДЧ	19БФ051-08		5	
43	Алексеев Сергій Олександрович	Хімічний факультет	кандидат	доцент	НПС			5	
44	Давиденко Ірина Іванівна				НДЧ	19БФ037-05		5	
45	Дорошук Роман Олександрович				НДЧ	19БФ037-07	2	5	
46	Крупка Оксана Михайлівна				с.н.с.	НДЧ	19БФ037-02	6	5
47	Куцевол Наталія Володимирівна			доктор	с.н.с.	НПС НДЧ	19БФ037-02	4	5
48	Москвіна Вікторія Сергіївна			кандидат		НДЧ	19БФ037-03	3	5
49	Олексенко Людмила Петрівна		доктор	професор	НПС			5	
50	Слива Тетяна Юрївна		кандидат	с.н.с.	НДЧ	19БФ037-01		5	
51	Труш Віктор Олександрович		кандидат		НДЧ	19БФ037-05	2	5	
52	Хоменко Дмитро Миколайович		кандидат		НДЧ	19БФ037-07	2	5	
53	Іванова Олександра Вікторівна	Астрономічна обсерваторія	кандидат		НДЧ	19БФ023-02	2	4	
54	Лук'яник Ігор Васильович			кандидат	с.н.с.	НДЧ	19БФ023-02	4	4
55	Дзядевич Сергій Вікторович	Інститут високих технологій	доктор	професор	НПС		1	4	
56	Рибальченко Володимир Корнійович			доктор	професор	НДЧ	19БП07-03	1	4
57	Запорожець Оксана Юрївна	ІМВ ННІ "Ін-т геології" ННЦ "Ін-т біології та медицини"	кандидат	доцент	НПС		4	4	
58	Вижва Сергій Андрійович			доктор	професор	НПС	18БП049-01	4	
59	Жолос Олександр Вікторович			доктор	професор	НПС	19БФ036-01	1	4
60	Короткий Олександр Григорович			кандидат		НПС		6	4
61	Іксанов Олександр Маратович	Ф-т комп'ютерних наук та кібернетики	доктор	професор	НПС	19БФ015-01	1	4	
62	Маринич Олександр Віталійович			доктор		НПС	19БФ015-01	1	4
63	Шека Денис Дмитрович	ФРЕКС	доктор	професор	НПС	19БФ052-01	1	4	
64	Агап'тов Олексій Володимирович			доктор	доцент	НДЧ	19БФ051-08	2	4
65	Аушев Володимир Єгорович	Фізичний факультет	доктор		НПС НДЧ	19БФ051-10	3	4	
66	Васильєв Олексій Миколайович			доктор	професор	НПС		1	4
67	Вільчинський Станіслав Йосипович			доктор	професор	НПС НДЧ	19БФ051-06	4	4
68	Ніколаєнко Тимофій Юрїйович	Фізичний факультет	кандидат		НПС НДЧ	19БФ051-02М	6	4	
69	Плюйко Володимир Андрійович			доктор	професор	НПС НДЧ	19БФ051-09	4	4

1	2	3	4	5	6	7	8	9
70	Васильєва Ольга Юрїївна	Хїмічний факультет	кандидат	с.н.с.	НДЧ	19БФ037-05	4	4
71	Максимович Неллі Петрїївна		кандидат	с.н.с.	НДЧ	19БФ037-04		4
72	Мокринська Олена Вікторїївна		кандидат	с.н.с.	НДЧ	19БФ037-08		4
73	Смокал Віталій Олегович		кандидат		НДЧ	19БФ037-02	4	4
74	Струтинська Наталя Юрїївна	Астрономїчна обсерваторїя	кандидат		НДЧ	19БФ037-01		4
75	Гнатик Богдан Іванович		доктор	с.н.с.	НДЧ	19БФ023-01	4	3
76	Жданов Валерій Іванович		доктор	професор	НДЧ	19БФ023-01	3	3
77	Затонацька Тетяна Георгїївна		доктор	професор	НПС			3
78	Мілованов Юрїй Сергїйович	Інститут високих технологїй	кандидат		НДЧ	19БФ07-01	1	3
79	Радченко Дмитро Сергїйович		кандидат		НДЧ	18БП07-01	1	3
80	Шиванюк Олександр Миколайович		доктор	с.н.с.	НПС			3
81	Мельник Тарас Анатолїйович		Мех.-математичний факультет	доктор	професор	НПС НДЧ	16БФ038-01	
82	Шевчук Ігор Олександрович	доктор		професор	НПС НДЧ	16БФ038-02		3
83	Бондар Ксенія Михайлїївна	ННІ "Ін-т геологїї"	кандидат		НДЧ	18БП049-01	7	3
84	Будзанївська Ірина Геннадїївна		доктор	доцент	НПС	16КФ036-05		3
85	Вовк Тетяна Борисїївна		кандидат		НДЧ	18БП036-02		3
86	Галенова Тетяна Іванїївна		кандидат		НПС	19БФ036-03		3
87	Гарманчук Людмила Василїївна	ННЦ "Інститут біологїї та медицини"	доктор	с.н.с.	НПС	18БП07-01	2	3
88	Дворщенко Катерина Олександрїївна		доктор	с.н.с.	НПС НДЧ	18БП036-02	3	3
89	Дзюбенко Наталя Володимирїївна		кандидат		НДЧ	19БП07-03	2	3
90	Зима Ігор Григорович		доктор	с.н.с.	НПС НДЧ	18БП036-03	1	3
91	Линчак Оксана Валерїївна	Факультет комп'ют. наук та кїбернетики	кандидат		НДЧ	18БФ036-01М	1	3
92	Нужина Наталя Володимирїївна		кандидат		НДЧ	18БП036-05		3
93	Наконечний Олександр Григорович		доктор	професор	НПС НДЧ	19БФ015-02		3
94	Зависяк Ігор Володимирович		доктор	професор	НПС			3
95	Слободянюк Денис Володимирович	ФРЕКС	кандидат		НДЧ	18БФ052-01М	1	3
96	Бурбело Мирослав-Роман Михайлович		доктор	с.н.с.	НДЧ	19БФ051-05	4	3
97	Вергун Лена Юрїївна	Фїзичний факультет	кандидат		НДЧ	17БФ051-01		3
98	Голїнка-Безшїйко Лариса Олександрїївна		кандидат		НПС		4	3
99	Горкавенко Володимир Миколайович		кандидат	доцент	НПС		3	3
100	Даценко Олександр Іванович		кандидат		НДЧ	19БФ051-02		3

Ураховуючи необхідність підвищення якості наукових публікацій співробітників Університету, складено рейтинг документів співробітників Київського національного університету імені Тараса Шевченка, які були опубліковані у 2019 р. у виданнях, проіндексованих базами даних Scopus (за показником **SNIP** журналів) та Web of Science Core Collection (за показником **Impact factor** журналу).

**Таблиця 2.15. ТОП 21 статей за 2019 р. співробітників Київського національного університету імені Тараса Шевченка за рейтингом журналів, що індексуються Scopus за даними Scopus (SNIP) (станом на листопад 2019 р.)**

№	Автори, співробітники університету, НПС/НДЧ	Структурний підрозділ	Опис документу	Назва видання	SNIP
1	2	3	4	5	6
1	Михайлюк Павло Костянтинівич, НДЧ (ТОП-100 – 5 позиція)	Хімічний факультет	Xiang, J., Shang, M., Kawamata, Y. et al. (2019). <b>Hindered dialkyl ether synthesis with electrogenerated carbocations.</b> <i>Nature</i> , 573(7774), 398-402. doi: 10.1038/s41586-019-1539-y	Nature	9,199
2	Мороз Юрій Сергійович, НДЧ (ТОП-100 – не увійшов)		Lu, J., Wang, S., Baius et al. (2019). <b>Ultra-large library docking for discovering new chemotypes.</b> <i>Nature</i> , 566(7743), 224-229. doi: 10.1038/s41586-019-0917-9	Nature	9,199
3	Кондратенко Сергій Вікторович, НДЧ, НПС (ТОП-100 – 73 позиція)		Kondratenko, S., Hyrka, Y., Mazur et al. (2019). <b>Photovoltage spectroscopy of direct and indirect bandgaps of strained Ge1-Sn thin films on a Ge/Si(001) substrate.</b> <i>Acta Materialia</i> , 171, 40-47. doi: 10.1016/j.actamat.2019.04.004	Acta Materialia	2,842
4	Міліневський Геннадій Петрович, НДЧ (ТОП-100 – 23 позиція) Євтушевський Олександр Михайлович, НДЧ Грицай Асен Васильович, НПС	Фізичний факультет	Wang, Y., Shulga, V., Milinevsky, G. et al. (2019). <b>Winter 2018 major sudden stratospheric warming impact on midlatitude mesosphere from microwave radiometer measurements.</b> <i>Atmospheric Chemistry And Physics</i> , 19(15), 10303-10317. doi: 10.5194/acp-19-10303-2019	Atmospheric Chemistry And Physics	1,633
5	Галицька Євгенія Ігорівна, НДЧ	Географічний факультет	Galytska, E., Rozanov, A., Chipperfield et al. (2019). <b>Dynamically controlled ozone decline in the tropical mid-stratosphere observed by SCIAMACHY.</b> <i>Atmospheric Chemistry And Physics</i> , 19(2), 767-783. doi: 10.5194/acp-19-767-2019	Atmospheric Chemistry And Physics	1,633
6	Дегода Володимир Якович, НДЧ Подуст Галина Петрівна, НДЧ	Фізичний факультет	Brodyn, M., Degoda, V., Alizadeh, M. et al. (2019). <b>Intracenter excitation of the 630 nm band in ZnSe crystals.</b> <i>Optical Materials</i> , 97, 109390. doi: 10.1016/j.optmat.2019.109390	Optical Materials	1,58

1	2	3	4	5	6
7	Хижний Юрій Анатолійович, НДЧ Неділько Сергій Герасимович, НДЧ (ТОП-100 – 7 позиція) Чорній Віталій Петрович, НДЧ	Фізичний факультет Фізичний факультет Хімічний факультет	Hizhnyi, Y., Nedilko, S., Borysiuk, V. et al. (2019). <b>Effect of annealing in zinc vapors on charge trapping properties of ZnSe, ZnSe(Te) and ZnSe(Al) scintillation crystals: Revealing the mechanisms by DFT computational studies.</b> <i>Optical Materials</i> , 97, 109402. doi: 10.1016/j.optmat.2019.109402	Optical Materials	1,58
8	Прилуцький Юрій Іванович, НПС (ТОП-100 – 3 позиція)	ННЦ "Ін-т біології та медицини"	Szroeder, P., Sahalianov, I., Radchenko, T. et al. (2019). <b>The strain- and impurity-dependent electron states and catalytic activity of graphene in a static magnetic field.</b> <i>Optical Materials</i> , 96, 109284. doi: 10.1016/j.optmat.2019.109284	Optical Materials	1,58
9	Чукова Оксана Володимирівна, НДЧ Неділько Сергій Андрійович, НПС Неділько Сергій Герасимович, НДЧ Войтенко Тетяна Анатоліївна, НДЧ	Фізичний ф-т Хімічний ф-т Фізичний ф-т Хімічний ф-т	Chukova, O., Nedilko, S., Nedilko, S. et al. (2019). <b>Structure and spectroscopy characterization of La1-xSmxVO4 luminescent nanoparticles synthesized co-precipitation and sol-gel methods.</b> <i>Optical Materials</i> , 95, 109248. doi: 10.1016/j.optmat.2019.109248	Optical Materials	1,58
10	Єщенко Олег Анатолійович, НПС Козаченко Віктор Васильович, НПС Науменко Антоніна Прокопівна, НДЧ	Фізичний факультет	Yeshchenko, O., Tomchuk, A., Kozachenko, V. et al. (2019). <b>Planar plasmonic nanocavity for efficient enhancement of photoluminescence of molecular emitters.</b> <i>Optical Materials</i> , 94, 348-355. doi: 10.1016/j.optmat.2019.06.015	Optical Materials	1,58
11	Крупка Оксана Михайлівна, НДЧ	Хімічний факультет	Figà, V., Usta, H., Macaluso, R. et al. (2019). <b>Electrochemical polymerization of ambipolar carbonyl-functionalized indenofluorene with memristive properties.</b> <i>Optical Materials</i> , 94, 187-195. doi: 10.1016/j.optmat.2019.05.017	Optical Materials	1,58
12	Агапітов Олексій Володимирович, НДЧ	Фізичний факультет	Blum, L., Artemyev, A., Agapitov, O. et al. (2019). <b>EMIC Wave-Driven Bounce Resonance Scattering of Energetic Electrons in the Inner Magnetosphere.</b> <i>Journal Of Geophysical Research: Space Physics</i> . doi: 10.1029/2018ja026427	Journal Of Geophysical Research Space Physics	1,555
13	Агапітов Олексій Володимирович, НДЧ	Фізичний факультет	Wang, D., Shprits, Y., Zhelavskaya, I. et al. (2019). <b>Analytical Chorus Wave Model Derived from Van Allen Probe Observations.</b> <i>Journal Of Geophysical Research: Space Physics</i> , 124(2), 1063-1084. doi: 10.1029/2018ja026183	Journal Of Geophysical Research Space Physics	1,555
14	Козак Людмила Володимирівна, НПС	Фізичний факультет	Kronberg, E., Grigorenko, E., Malykhin, A. et al. (2019). <b>Acceleration of Ions in Jovian Plasroids: Does Turbulence Play a Role?.</b> <i>Journal Of Geophysical Research: Space Physics</i> , 124(7), 5056-5069. doi: 10.1029/2019ja026553	Journal Of Geophysical Research Space Physics	1,555

1	2	3	4	5	6
15	Домасевич Костянтин Валентинович, НДЧ	Хімічний факультет	Vismara, R., Tuci, G., Tombesi, A. et al. (2019). <b>Tuning Carbon Dioxide Adsorption Affinity of Zinc(II) MOFs by Mixing Bis(pyrazolate) Ligands with N-Containing Tags.</b> <i>ACS Applied Materials &amp; Interfaces</i> , 11(30), 26956-26969. doi: 10.1021/acsami.9b08015	ACS Applied Materials And Interfaces	1,539
16	Григоренко Олександр Олегович, НПС Губіна Катерина Євгенівна, НПС Мороз Юрій Сергійович, НДЧ	Хімічний факультет	Klingler, F.-M.; Gastreich, M.; Grygorenko, O.O. et al. (2019) <b>SAR by Space: Enriching Hit Sets from the Chemical Space.</b> <i>Molecules</i> , 24, 3096. doi: 10.3390/molecules24173096	Molecules	1,475
17	Ситар Оксана Володимирівна, НДЧ	ІНЦ "Інститут біо- логії та медицини"	Karakaya, S., Koca, M., Yilmaz, S. et al. (2019). <b>Molecular Docking Studies of Coumarins Isolated from Extracts and Essential Oils of Zosima absinthifolia Link as Potential Inhibitors for Alzheimer's Disease.</b> <i>Molecules</i> , 24(4), p.722.	Molecules	1,475
18	Комаров Ігор Володимирович, НДЧ, НПС	Інститут високих технологій	V. Komarov, I., Yu. Ishchenko, A., Hovtvianitsa et al. (2019). <b>Fast Amide Bond Cleavage Assisted by a Secondary Amino and a Carboxyl Group—A Model for yet Unknown Peptidases?</b> <i>Molecules</i> , 24(3), p.572.	Molecules	1,475
19	Попов Максим Олександрович, НПС	ФРЕКС	Zhou, P., Singh, A., Li, Z. et al. (2019). <b>Magnetolectric Interactions in Composites of Ferrite Films on Lattice-Matched Substrates and Ferroelectrics.</b> <i>Physical Review Applied</i> , 11(5).	Physical Review Applied	1,433
20	Міліневський Геннадій Петрович, НДЧ Оберемок Євген Анатолійович, НПС Коломієць Іван Сергійович	Фізичний ф-т ФРЕКС ФРЕКС	Milinevsky, G., Oberemok, Y., Syniavskyi, I. et al. (2019). <b>Calibration model of polarimeters on board the Aerosol-UA space mission.</b> <i>Journal of Quantitative Spectroscopy and Radiative Transfer</i> , 229, pp.92-105.	Journal Of Quantitative Spectroscopy And Radiative Transfer	1,419
21	Міліневський Геннадій Петрович, НДЧ	Фізичний факультет	Dubovik, O., Li, Z., Mishchenko, M. et al. (2019). <b>Polarimetric remote sensing of atmospheric aerosols: Instruments, methodologies, results, and perspectives.</b> <i>Journal of Quantitative Spectroscopy and Radiative Transfer</i> , 224, pp.474-511.	Journal Of Quantitative Spectroscopy And Radiative Transfer	1,419

**Таблиця 2.16. ТОП 21 статей за 2019 р. співробітників Київського національного університету імені Тараса Шевченка у рейтингу журналів, що індексуються Web of Science Core Collection (за даними Journal Citation Reports – Impact factor) (станом на листопад 2019 р.)**

№	Автори, співробітники університету, НПС/НДЧ	Структурний підрозділ	Опис документу	Назва видання	IF (2018)
1	2	3	4	5	6
1	Мороз Юрій Сергійович, НДЧ	Хімічний факультет	Lyu, J., Wang, S., Balias, T. et al. (2019). <b>Ultra-large library docking for discovering new chemotypes.</b> <i>Nature</i> , 566(7743), pp.224-229.	Nature	43.07
2	Михайлюк Павло Костянтинівич, НДЧ		Xiang, J., Shang, M., Kawamata, Y. et al. (2019). <b>Hindered dialkyl ether synthesis with electrogenerated carbocations.</b> <i>Nature</i> , 573(7774), 398-402. doi: 10.1038/s41586-019-1539-y	Nature	43.07
3	Михайлюк Павло Костянтинівич, НДЧ		Ni, S., Padiyal, N., Kingston, C. et al. (2019). <b>A Radical Approach to Anionic Chemistry: Synthesis of Ketones, Alcohols, and Amines.</b> <i>Journal of the American Chemical Society</i> , 141(16), pp.6726-6739.	Journal of the American Chemical Society	14.695
4	Михайлюк Павло Костянтинівич, НДЧ		Chen, T., Zhang, H., Mykhailiuk, P. et al. (2019). <b>Quaternary Centers by Nickel-Catalyzed Cross-Coupling of Tertiary Carboxylic Acids and (Hetero)Aryl Zinc Reagents.</b> <i>Angewandte Chemie International Edition</i> , 58(8), pp.2454-2458.	Angewandte Chemie International Edition	12.257
5	Коритко Дмитро Михайлович, НДЧ Алексеев Сергій Олександрович, НПС		Oliinyk, B., Korytko, D., Lysenko, V. and Alekseev, S. (2019). <b>Are Fluorescent Silicon Nanoparticles Formed in a One-Pot Aqueous Synthesis?</b> <i>Chemistry of Materials</i> , 31(18), pp.7167-7172.	Chemistry of Materials	10.159
6	Домасевич Костянтин Валентинович, НДЧ		Vismara, R., Tuci, G., Tombesi, A. et al. (2019). <b>Tuning Carbon Dioxide Adsorption Affinity of Zinc(II) MOFs by Mixing Bis(pyrazolate) Ligands with N-Containing Tags.</b> <i>ACS Applied Materials &amp; Interfaces</i> , 11(30), pp.26956-26969.	ACS Applied Materials & Interfaces	8.456
7	Кондратенко Сергій Вікторович, НДЧ, НПС		Kondratenko, S., Huryka, Y., Mazur, Y. et al. (2019). <b>Photovoltage spectroscopy of direct and indirect bandgaps of strained Ge1-Sn thin films on a Ge/Si(001) substrate.</b> <i>Acta Materialia</i> , 171, 40-47. doi: 10.1016/j.actamat.2019.04.004	Acta Materialia	7.293
8	Рябухін Сергій Вікторович, НПС Мороз Юрій Сергійович, НДЧ		Volochnyuk, D., Ryabukhin, S., Moroz, Y. et al. (2019). <b>Evolution of commercially available compounds for HTS.</b> <i>Drug Discovery Today</i> , 24(2), 390-402. doi: 10.1016/j.drudis.2018.10.016	Drug Discovery Today	6.88

1	2	3	4	5	6
9	Слободяник Микола Семенович, НДЧ, НПС Бабарик Артем Анатолійович, НДЧ	Хімічний факультет	Odynets, I., Khainakov, S., Garcia-Granda, S. et al. (2019). <b>The crystal structure of visible light absorbing piezoelectric semiconductor SrNb<sub>2</sub>V<sub>2</sub>O<sub>11</sub> revisited: high-resolution X-ray diffraction, vibrational spectroscopy and computational study.</b> <i>Journal Of Materials Chemistry C</i> , 7(18), 5497-5505. doi: 10.1039/c9tc00410f	Journal of Materials Chemistry C	6.641
10	Іванов Іван Іванович, НДЧ, НПС Скришевський Валерій Антонович, НДЧ, НПС	Ін-т високих технологій	Ivanov, I., Klyui, N., & Skryshevsky, V. (2019). <b>Colorimetric analysis of optical reflection from thin porous silicon for detection of organic liquids.</b> <i>Sensors And Actuators B: Chemical</i> , 280, 102-108. doi: 10.1016/j.snb.2018.10.021	Sensors and Actuators B-Chemical	6.393
11	Мацуї Людмила Юріївна, НДЧ Вовченко Людмила Леонтіївна, НДЧ Олійник Віктор Валентинович, НДЧ	Фізичний ф-т Фізичний ф-т ФРЕКС	Mamunya, Y., Matzui, L., Vovchenko, L. et al. (2019). <b>Influence of conductive nano- and microfiller distribution on electrical conductivity and EMI shielding properties of polymer/carbon composites.</b> <i>Composites Science And Technology</i> , 170, 51-59. doi: 10.1016/j.compscitech.2018.11.037	Composites Science and Technology	6.309
12	Лук'яник Ігор Васильович, НДЧ Розенбуш Віра Калениківна, НДЧ	Астрономічна обсерваторія	Ivanova, O., Luk'yanyk, I., Kolokolova, L. et al. (2019). <b>Photometry, spectroscopy, and polarimetry of distant comet C/2014 A4 (SONEAR).</b> <i>Astronomy &amp; Astrophysics</i> , 626, A26. doi: 10.1051/0004-6361/201935077	Astronomy & Astrophysics	6.209
13	Щукіна Наталія Геннадіївна, НДЧ		Shchukina, N., & Trujillo Bueno, J. (2019). <b>The diagnostic potential of the weak field approximation for investigating the quiet Sun magnetism: the Si I 10 827 Å line.</b> <i>Astronomy &amp; Astrophysics</i> , 628, A47. doi: 10.1051/0004-6361/201935510	Astronomy & Astrophysics	6.209
14	Гіюк Володимир Миколайович Фрицький Ігор Олегович, НДЧ, НПС Гуральський Ілля Олександрович, НДЧ	Хімічний факультет	Hitiuk, V., Shova, S., Rotaru, A. et al. (2019). <b>Room temperature hysteretic spin crossover in a new cyanoheterometallic framework.</b> <i>Chemical Communications</i> , 55(23), 3359-3362. doi: 10.1039/c8cc10260k	Chemical Communications	6.164
15	Фрицький Ігор Олегович, НДЧ, НПС		Shylin, S., Pavliuk, M., D'Amario, L. et al. (2019). <b>Efficient visible light-driven water oxidation catalysed by an iron(IV) clathrochelate complex.</b> <i>Chemical Communications</i> , 55(23), 3335-3338. doi: 10.1039/c9cc00229d	Chemical Communications	6.164
16	Прилуцька Світлана Володимирівна, НДЧ Прилуцький Юрій Іванович, НПС	Хімічний ф-т ННЦ "Ін-т біології та медицини"	Sukhodub, L., Sukhodub, L., Kumeda, M. et al. (2019). <b>C60 fullerene loaded hydroxyapatite-chitosan beads as a promising system for prolonged drug release.</b> <i>Carbohydrate Polymers</i> , 223, 115067. doi: 10.1016/j.carbpol.2019.115067	Carbohydrate Polymers	6.044

1	2	3	4	5	6
17	Даценко Олександр Іванович, НДЧ	Фізичний факультет	Babichuk, I., Semenenko, M., Golovyunskyi, S. et al. (2019). <b>Control of secondary phases and disorder degree in Cu<sub>2</sub>ZnSnS<sub>4</sub> films by sulfurization at varied subatmospheric pressures.</b> <i>Solar Energy Materials And Solar Cells</i> , 200, 109915. doi: 10.1016/j.solmat.2019.109915	Solar Energy Materials and Solar Cells	6.019
18	Домасевич Костянтин Валентинович, НДЧ	Хімічний ф-т	Vismara, R., Tuci, G., Mosca, N. et al. (2019). <b>Amino-decorated bis(pyrazolate) metal-organic frameworks for carbon dioxide capture and green conversion into cyclic carbonates.</b> <i>Inorganic Chemistry Frontiers</i> , 6(2), 533-545. doi: 10.1039/c8qi00997j	Inorganic Chemistry Frontiers	5.934
19	Бувайло Галина Ігорівна, НДЧ Маханькова Валерія Григорівна, НДЧ Кокозей Володимир Миколайович, НДЧ		Buvailo, H., Makhankova, V., Kozozay, V. et al. (2019). <b>Copper-containing hybrid compounds based on extremely rare [V<sub>2</sub>Mo<sub>6</sub>O<sub>26</sub>]6- POM as water oxidation catalysts.</b> <i>Inorganic Chemistry Frontiers</i> , 6(7), 1813-1823. doi: 10.1039/c9qi00040b	Inorganic Chemistry Frontiers	5.934
20	Безшійко Олег Анатолійович, НПС Голінка-Безшійко Лариса Олександрів- на, НПС Горкавенко Володимир Миколайович, НПС Каденко Ігор Миколайович, НДЧ, НПС Вільчинський Станіслав Йосипович, НДЧ, НПС	Фізичний факультет	Ahdida, C., Albanese, R., Alexandrov, A. et al. (2019). <b>Sensitivity of the SHiP experiment to Heavy Neutral Leptons.</b> <i>Journal Of High Energy Physics</i> , 2019(4). doi: 10.1007/jhep04(2019)077	Journal of High Energy Physics	5.833
21	Аушев Володимир Єгорович, НДЧ, НПС Каденко Ігор Миколайович, НДЧ, НПС Оніщук Юрій Миколайович, НДЧ, НПС		Abt, I., Adamczyk, L., Aggarwal, R. et al. (2019). <b>Charm production in charged current deep inelastic scattering at HERA.</b> <i>Journal Of High Energy Physics</i> , 2019(5). doi: 10.1007/jhep05(2019)201	Journal of High Energy Physics	5.833



## 2.2.2. Рейтинг Webometrics

Рейтинг "Вебометрикс" (Webometrics) – міжнародний рейтинг (ranking) веб-сайтів ЗВО, який готує лабораторія Cybermetrics Lab, що входить до національного Центру інформації і документації (Centro de Informacion y Documentacion, CINDOC) при Вищій раді Іспанії з наукових досліджень (<http://www.webometrics.info>).

Рейтинг Webometrics аналізує не науково-освітню діяльність університетів у цілому, а "представленість" ЗВО у мережі Інтернет. Рейтинг Webometrics дозволяє лише непрямим чином оцінити науково-дослідні досягнення університетів через порівняння їх сайтів та при підготовці рейтингу враховується тільки та інформація, яка доступна на сайті ЗВО.

Списки учасників рейтингу формують на підставі інформації, що представлена на сайтах МОН, а також на порталах, що містять посилання на веб-сайти ЗВО. Предметом аналізу є домен університету, тому сайти підрозділів за межами домену не розглядають.

Київський національний університет імені Тараса Шевченка 2019 року посів 2 місце у загальноукраїнському рейтингу Webometrics (1 місце – 2018, 2017, 2016; 2 місце – 2015 р.). Усі показники в рейтингу за 2019 рік зменшились: "Openness" (кількість файлів публікацій наукових робіт і результатів досліджень на сайті), "Impact" (кількість зовнішніх посилань на сайт), "Presence" (загальна кількість сторінок на сайті, що обчислюється за даними пошукової системи Google) та "Excellence" (спеціальним чином підраховують наукові публікації співробітників ЗВО та посилання на них інших авторів).

## 2.2.3. Конференції, семінари, форуми

2019 року (станом на 07.11.19) на базі Київського національного університету імені Тараса Шевченка було проведено **50** конференцій (симпозіумів, форумів, семінарів), з яких: **35** – міжнародних, **4** – всеукраїнські та **11** – молодих учених і студентів. Проведення **7** міжнародних конференцій і **5** конференцій молодих учених і студентів профінансовано за рахунок бюджетної програми "Дослідження, наукові та науково-технічні розробки, проведення наукових заходів Київським національним університетом імені Тараса Шевченка" (КПКВ 2201290) на загальну суму **49,9 тис. грн.**; **1** міжнародну наукову конференцію (V Міжнародна наукова конференція "Сучасні проблеми механіки") профінансовано за рахунок бюджетної програми "Виконання зобов'язань України у сфері міжнародного науково-технічного співробітництва" (КПКВ 2201380) на суму **20 тис. грн.** Фінансування інших конференцій здійснювалося за рахунок надходження коштів з інших джерел (організаційно/спонсорська допомога).

Найбільш представницькими конференціями (кількість учасників яких була 150 і більше осіб) стали: XVI Міжнародна науково-практична конференція "Шевченківська весна 2019" (Рада молодих вчених), I Міжнародний форум "Економіка. Фінанси. Бізнес. Управління" (економічний факультет), XV Міжнародна науково-практична конференція "Військова освіта і наука: сьогодення та майбутнє" (Військовий інститут), Міжнародна наукова конференція "Передові тенденції теорії інформації" (факультет комп'ютерних наук та кібернетики), Наукова конференція молодих вчених "Наука XXI сторіччя: сучасні проблеми фізики" (фізичний факультет), XX Міжнародна конференція студентів, аспірантів "Сучасні проблеми хімії" (хімічний факультет).

**Таблиця 2.17. ТОП-10 університетів України  
за місцем у загальноукраїнському та всесвітньому рейтингу Webometrics за 2018-2019 рр.**

Місце у рейтингу		Університет	Presence Rank	Impact Rank	Openness Rank	Excellence Rank
2019 (2018) Україна	2019 (2018) Світ					
1 (4)	1977 (1962)	Сумський державний університет	750	2569	1598	2756
2 (1)	1995 (1272)	<b>Київський національний університет імені Тараса Шевченка</b>	837	1729	8602	1345
3 (5)	2245 (2258)	Харківський національний університет імені В Н Каразіна	1207	3505	3997	2308
4 (6)	2296 (2300)	Тернопільський національний економічний університет	1034	860	1552	4408
5 (2)	2602 (1742)	Національний технічний університет України "Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського"	78	1312	8602	2692
6 (7)	2640 (2455)	Одеський національний університет імені І.І. Мечникова	1310	4147	2615	3120
7 (8)	3083 (2469)	Національний університет Львівська політехніка	1257	4425	8602	2103
8	3103	Національний гірничий університет	2060	4064	2691	3941
9 (8)	3246 (1933)	Львівський національний університет імені Івана Франка	1384	2657	8602	3105
10	3302 (2258)	Харківський національний університет радіоелектроніки	2893	9079	2153	2971

**Таблиця 2.18. Перелік конференцій, проведених у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка протягом 2019 року**

	Назва заходу	Факультет, виконавець	Термін проведення	Усього учасників
1	2	3	4	5
<b>Конференції, що фінансуються із загального та спеціального фондів державного бюджету в рамках виконання бюджетної програми "Дослідження, наукові та науково-технічні розробки, проведення наукових заходів Київським національним університетом імені Тараса Шевченка, фінансова підтримка наукових об'єктів, що становлять національне надбання" (КПКВ 2201290)</b>				
<b>I. МІЖНАРОДНІ КОНФЕРЕНЦІ</b>				
1	Перша міжнародна конференція "Переклад і мова: компаративні студії"	Інститут філології	27-28 березня	50
2	Міжнародна наукова конференція "Сміх, свято та культура пізнюосередньовічної і ранньомодерної Європи (до 450-тої річниці смерті Пітера Брейгеля Старшого)"	Історичний факультет	29 березня	40
3	XVI Міжнародна науково-практична конференція "Шевченківська весна 2019"	РМВ	березень-квітень	700
4	Міжнародна наукова конференція "Історико-культурний туризм: український та світовий досвід"	Історичний факультет	5 квітня	70
5	IV Міжнародна науково-практична конференція "Військова психологія у вимірах війни і миру: проблеми, досвід, перспективи"	Факультет психології	5-6 квітня	100
6	II Міжнародна науково-практична конференція "Проблеми кібербезпеки інформаційно-телекомунікаційних систем"	Ф-т інформ. технологій	11-12 квітня	125
7	XVI Міжнародна науково-практична конференція "Проблеми розвитку соціологічної теорії. Спільноти: суспільна уява і практики конструювання"	Факультет соціології	18-19 квітня	50
8	I Міжнародний форум "Економіка. Фінанси. Бізнес. Управління"	Економічний ф-т	21-24 травня	535
9	XIX Міжнародна конференція молодих вчених з прикладної фізики	ФРЕКС	21-25 травня	50
10	Міжнародна науково-практична конференція "Інтродукція та збереження рослинного різноманіття у ботанічних садах Східної Європи (присвячена 180-річчю створення Ботанічного саду ім. акад. О.В. Фоміна)"	Інститут біології та медицини	22-24 травня	100
11	XIX Міжнародна наукова конференція "Моделювання та дослідження стійкості динамічних систем"	Факультет комп'ют. наук та кібернетики	22-24 травня	100
12	Міжнародний науково-практичний форум "Проблеми етнокультурної психології: історія і сучасність"	Факультет психології	24 травня	100
13	Міжнародна конференція "Астрономія та фізика космосу в Київському університеті"	Астрон. обсерв.	28-31 травня	100
14	Міжнародна наукова конференція "Функціональні методи в теорії наблизень, диференціальних рівняннях та обчислювальній математиці IV"	Мех.-математичний факультет	20-26 червня	100
15	Міжнародна літня школа "Діалог молоді Шовкового шляху"	Історичний ф-т	25-31 серпня	50
16	IX Міжнародна конференція "Біоресурси та віруси"	Інститут біології та медицини	9-11 вересня	100
17	Міжнародна наукова конференція "Творчість Болеслава Лесьмяна: європейські і українські контексти"	Інститут філології	19 вересня	30

1	2	3	4	5
18	VIII Міжнародна конференція "Медицина фізика – сучасний стан, проблеми, шляхи розвитку. Новітні технології"	ННЦ радіаційної безпеки	26-27 вересня	80
19	Міжнародна конференція "Прикладні системи та технології в інформаційному суспільстві"	Факультет інформаційних технологій	29-30 вересня	100
20	Міжнародна науково-практична конференція "Рельєф, клімат та поверхневі води як об'єкти природничо-географічних досліджень (до 70-річчя кафедр землезнавства та геоморфології, метеорології та кліматології, гідрології та гідрогеології)"	Географічний факультет	2-4 жовтня	100
21	Міжнародна науково-теоретична конференція "Стратегічне позиціонування України в сучасному міжнародному просторі"	Інститут міжнародних відносин	17 жовтня	100
22	VI Міжнародний науково-практичний семінар "Текст і образ: особливості взаємодії між наративом та візуальністю"	Історичний факультет	18 жовтня	40
23	XV Міжнародна конференція "Електроніка та прикладна фізика"	ФРЕКС	22-26 жовтня	50
24	Міжнародна наукова конференція "Конфліктизація культурно-історичного простору українства як об'єкт українознавчих досліджень"		24 жовтня	100
25	Міжнародна науково-теоретична конференція V Танчерівські читання "Вивчення релігії у Київському університеті (до 60-річчя кафедри релігієзнавства)"	Філософський факультет	25 жовтня	50
26	Міжнародна науково-практична конференція "Псі-фактор"	Факультет психології	25-27 жовтня	100
27	XXV Міжнародна науково-практична конференція з питань функціонування і розвитку української мови "Мова. Суспільство. Журналістика"	Інститут журналістики	5 листопада	40
28	Міжнародна наукова конференція "Моніторинг геологічних процесів та екологічного стану середовища"	ННІ "Інститут геології"	12-15 листопада	100
29	VIII з'їзд Українського біофізичного товариства	ННЦ "Інститут біології та медицини"	12-15 листопада	100
30	XV Міжнародна науково-практична конференція "Військова освіта і наука: сьогоднішня та майбутня"	Військовий інститут	29 листопада	300
31	VI Міжнародна науково-практична конференція "Інформаційні технології та взаємодії"	Факультет інформаційних технологій	2-4 грудня	100
32	Міжнародна наукова конференція "Історична пам'ять і сучасність: дискурсивні проєкції (до 100-річчя Акту злуки)"	Інститут філології	3-4 грудня	100
33	XIII Міжнародна науково-практична конференція "Грудневі читання 2019"	Економічний факультет	5-6 грудня	100
34	Міжнародна наукова конференція "Передові тенденції теорії інформації"	Факультет комп'ют. наук та кібернетики	18-20 грудня	150
<b>Всього</b>				<b>4230,0</b>
<b>II. ВСЕУКРАЇНСЬКІ КОНФЕРЕНЦІЇ</b>				
1	Всеукраїнська науково-практична конференція студентів та молодих вчених "Новітні тенденції в медіагалузі"	Інститут журналістики	16 квітня	40

1	2	3	4	5
2	Всеукраїнська науково-практична конференція "Актуальні проблеми медіапростору"		18 квітня	40
3	II Всеукраїнський форум до Дня захисту дітей "Дитина у тривожному середовищі: практики розвитку та відновлення"	Факультет психології	31 травня	100
4	II Науковий семінар "Психодіагностика в Україні: сучасність та майбутнє"		11-12 жовтня	50
<b>Всього</b>				
<b>290,0</b>				
<b>III. КОНФЕРЕНЦІ МОЛОДИХ УЧЕНИХ І СТУДЕНТІВ</b>				
1	IX Всеукраїнська молодіжна наукова конференція-школа "Сучасні проблеми наук про Землю"	ІНІ "Інститут геології"	16-19 квітня	70
2	XXI Міжнародна конференція молодих науковців "Проблеми особистості в сучасній науці: результати та перспективи дослідження"	Факультет психології	19 квітня	100
3	XXVI Міжнародна наукова конференція молодих вчених "Астрономія та фізика космосу"	Фізичний факультет	22-27 квітня	100
4	Наукова конференція молодих вчених "Наука XXI сторіччя: сучасні проблеми фізики"		14-16 травня	200
5	XX Міжнародна конференція студентів, аспірантів "Сучасні проблеми хімії"	Хімічний факультет	15-17 травня	150
6	XX Міжнародна наукова конференція молодих учених "Оптика та матеріалознавство високих технологій"	Фізичний факультет	26-29 вересня	110
7	Міжнародна науково-теоретична конференція молодих учених "Актуальні проблеми міжнародних відносин"	Інститут міжнародних відносин	24 жовтня	100
8	VI Всеукраїнська науково-практична конференція студентів, аспірантів та молодих вчених "Об'єднані наукою: перспективи міждисциплінарних досліджень"	РМВ	12-13 листопада	100
9	XII Міжнародна конференція студентів та молодих науковців "Соціологія та сучасні соціальні трансформації"	Факультет соціології	14-15 листопада	50
10	XV Всеукраїнська науково-практична конференція "Молоді науковці – географічній науці"	Географічний факультет	14-15 листопада	100
11	Всеукраїнська науково-технічна конференція молодих вчених "Актуальні проблеми інформаційних технологій"	Факультет інформаційних технологій	02-04 грудня	60
<b>Всього</b>				
<b>1140,0</b>				
<b>Всього по КПКВ 2201290</b>				
<b>КПКВ 2201380 "Виконання зобов'язань України у сфері міжнародного науково-технічного співробітництва"</b>				
1	V Міжнародна наукова конференція "Сучасні проблеми механіки"	Мех.-математичний факультет	28-30 серпня	80
<b>Всього за КПКВ 2201380:</b>				
<b>РАЗОМ</b>				
<b>5540,0</b>				

## 2.3. ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ, КОМЕРЦІАЛІЗАЦІЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАУКОВОЇ РОБОТИ

### 2.3.1. Патентно-ліцензійна діяльність

Винахідницька активність національних заявників об'єктів права інтелектуальної власності (ОПІВ) кожної держави свідчить про рівень її науково-технологічного потенціалу та є одним із ключових індикаторів її технологічної конкурентоспроможності, інноваційної перспективності та інвестиційної привабливості. Підтримуючи високий статус дослідницького, Київський національний університет імені Тараса Шевченка приділяє значну увагу створенню та охороні ОПІВ.

Станом на 08.11.19, співробітниками Університету отримано **36 охоронних документів на об'єкти права інтелектуальної власності**, з яких **17** – патенти на винаходи, **17** – патенти на корисні моделі та **2** – свідоцтва про реєстрацію авторського права на твір. Подано **32** заявки на видачу охоронних документів на ОПІВ, **21** з яких – на отримання патентів України на винаходи.

**Таблиця 2.19. Порівняння показників винахідницької роботи працівників Університету за 2015–2019 роки**

Підрозділи Університету	Отримано охоронних документів/ подано заявок на об'єкти права інтелектуальної власності, шт				
	2015	2016	2017	2018	2019
ННЦ "Інститут біології та медицини"	3/9	1/4	8/8	6/8	4/4
Географічний факультет	2/-	-/1	1/7	6/2	-/3
ННІ "Інститут геології"	-/3	1/-	1/-		
Факультет комп'ютерних наук та кібернетики	2/3	2/1	2/1	-/1	-/1
Факультет соціології		-/2	3/1	1/1	1/-
Факультет радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем	1/3	2/-	-/1		1/-
Фізичний факультет	1/3	2/4	2/6	5/11	6/9
Хімічний факультет	8/8	12/10	7/17	7/15	18/12
Інститут високих технологій	1/2	-/5	6/1		1/-
Філософський факультет	2/2				
Астрономічна обсерваторія		1/2	1/-	3/4	2/1
НДЧ			4/4	1/2	1/-
Механіко-математичний ф-т		-/1	1/2	1/-	1/1
Економічний факультет		-/1		-/2	1/-
<b>РАЗОМ ОПІВ</b>	<b>20/33</b>	<b>21/31</b>	<b>36/48</b>	<b>30/46</b>	<b>36/32</b>

Станом на 08.11.19 Університет є власником **205** охоронних документів на об'єкти права інтелектуальної власності, з яких близько **126** – патенти на винаходи, що становить **62 %** від їх загальної кількості; **43** – патенти на корисні моделі – **20,33 %**; **2** – патенти на сорти рослин – **1,08 %**; **2** свідоцтва на торгівельні марки – **0,98 %**; **32** – свідоцтва

про реєстрацію авторського права на твір – **15,61 %** від загальної кількості ОПІВ. Порівняння поточних показників винахідницької роботи з минулорічними показало, що кількість отриманих охоронних документів на ОПІВ зросло на 2 %, що свідчить про активно проведену винахідницьку роботу співробітників Університету протягом 2019 року.

Портфель інтелектуальної власності Університету на **82,4 %** складається з патентів на винаходи та патентів на корисні моделі, які належать до промислової власності, з яких майже **75 %** – це патенти із двадцятирічним терміном дії, що засвідчує наявність значного науково-дослідного потенціалу Університету для вирішення складних науково-технічних задач. Збільшення кількості поданих заяв на отримання свідоцтв про реєстрацію авторського права на службовий твір свідчить про усвідомлення співробітниками Університету важливості державної реєстрації та захисту інтелектуальної власності.

Університет є співвласником сімейства патентів під назвою "PEPTIDOMIMETICS POSSESSING PHOTO-CONTROLLED BIOLOGICAL ACTIVITY", що включають патенти Європейського патентного відомства (Франції, Німеччині, Польщі, Іспанії, Швейцарії, Великої Британії) та США, а також власником Патенту України "Пептидоміметик з фотоконтрольованою біологічною активністю". Ці патенти є результатом спільної роботи співробітників Університету та Інституту технологій Карлсруе (Німеччина). Наразі тривають перемовини з німецькою організацією про надання ліцензії на право користування спільними розробками Київського національного університету імені Тараса Шевченка та Інституту технологій Карлсруе (Німеччина), що запатентовані в ЄС і США та створені колективом авторів: Афонін С.Е. (Німеччина); Бабій О.П. (Німеччина); Комаров І.В. (Україна); Михайлюк П.К. (Україна); Ульріх Анне (Німеччина).

*Університет набув позитивного досвіду отримання роялті від видавничої діяльності.* Зокрема, винагороду у вигляді роялті Університет отримує, відповідно до угоди з Американським математичним товариством щодо випуску англійської версії журналу "Теорія ймовірностей та математична статистика" (видається з 1970 р., засновано на кафедрі теорії ймовірностей та математичної статистики механіко-математичного факультету Університету; засновниками журналу були академік НАН України А.В. Скороход і член-кореспондент НАН України М.Й. Ядренко). Журнал включено до наукометричної бази Web of Science, у перекладі англійською мовою він входить до бази Scopus.

### **2.3.2. Трансфер технологій**

Розробки Університету представлені в найбільшій у світі міжнародній мережі трансферу технологій (на кінець 2019 року ця мережа об'єднує близько **3 млн** підприємств із **70** країн світу) – Європейській мережі підприємств – Enterprise Europe Network (EEN). Ця мережа визнана Єврокомісією як ключовий інструмент ЄС для розвитку інноваційного бізнесу. Протягом 2019 року, станом на листопад, у мережі EEN Університет представив **10** пропозицій, серед яких **8** технологічних пропозицій та **2** технологічні запити. Ще щонайменше 6 пропозицій знаходяться на різних стадіях готовності та будуть опубліковані до кінця року. Технологічні пропозиції та запити надходили від ЗВО, інститутів НАН України, підприємств середнього та малого бізнесу.

2019 року було отримано **20** звернень із зацікавленістю від Європейських організацій до опублікованих профілів і зроблено **15** звернень із зацікавленістю до профілів, що викладені в мережі зарубіжними організаціями.

Протягом звітного року робота з мережею EEN відбувалася в рамках виконання двох європейських програм:

- ◆ Європейської програми Горизонт 2020 - ГРАНТОВА УГОДА 831235, EEN-Ukraine.
- ◆ Європейської програми COSME – ГРАНТОВА УГОДА 831366.

Європейська комісія, Виконавче агентство малих і середніх підприємств, як замовник грантів, планує подовжити фінансування діяльності Консорціуму EEN-Україна у 2020-21 роках.

2019 року в рамках співпраці з Науковим парком Київського національного університету імені Тараса Шевченка та Державної інноваційної фінансово-кредитної установи Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України виконано договори з незалежного оцінювання рівня технологічної готовності трьох проєктів: "Універсальний кавітаційний тепловий генератор", "Soil Lines", "Керамічна маса для створення радіопрозорих елементів авіаційно-ракетних виробів".

Станом на 5.11.19 науковцями університету з ННЦ "Інституту біології та медицини"; Інституту високих технологій; ННІ "Інституту геології"; фізичного факультету; факультету радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем було надано 75 платних послуг за наступними напрямками: науково-технічна експертиза рослин, науково-технічна експертиза рівня впливу препаратів, науково-технічна експертиза рівня впливу речовин на об'єкти різного походження тощо.

### **2.3.3. Участь Університету у наукових виставках**

Одним із пріоритетних напрямів представлення результатів наукових досліджень є участь Університету у наукових виставках.

Протягом звітного періоду Університет взяв участь у роботі трьох виставок:

**XVI Міжнародна спеціалізована виставка "Зброя та безпека – 2019"**, яка проходила 8–11 жовтня 2019 року на території Міжнародного Виставкового центру. Науковці Університету вже вчетверте беруть активну участь у виставці. Основна мета заходу – представлення розробок Університету задля поглиблення військової і військово-технічної співпраці із зарубіжними країнами-партнерами, посилення вітчизняного економічного потенціалу.

Університет представив 11 винаходів науковців фізичного, хімічного факультетів, факультету комп'ютерних наук та кібернетики, Інституту високих технологій, навчально-наукового центру радіаційної безпеки, механіко-математичного факультету, ННЦ "Інституту біології та медицини", Астрономічної обсерваторії, Військового інституту, зокрема: двокоординатний прототип сейсмічного датчика для охорони об'єктів різного призначення, програмний комплекс для розв'язання задач зовнішньої балістики; рентгенівський дефектоскоп для контролю якості та відповідності ТУ захисних композитних карбідомістких модулів; психофізіологічний



комплекс визначення готовності військовослужбовців до виконання бойових завдань, розробка методичних рекомендацій для корекції патології суглобів за комбінованого застосування хондропротекторів і мультипробіотиків вітчизняного виробництва, розробка нових м'яких пов'язок і методик їх застосування при лікуванні ран, малогабаритний голографічний інтерферометр; малогабаритна голографічна установка; гідрогелеві медичні пов'язки для лікування ран та опіків, прототип "Зорова труба-телескопу оптичної системи менісковий Грегори", прототип "Датчик кута нахилу".

Винахідникам Університету вдалося налагодити контакти із профільними науковими установами з різних регіонів, а також домовитись про співпрацю зі спеціалізованими підприємствами військового та оборонного комплексів. Велись переговори з такими установами та організаціями: НУОУ імені Черняхівського, лабораторія балістики, КБ "Артилерійське озброєння", Київський інститут надтвердих матеріалів, компанія "Perkins Technical Services", Національна академія внутрішніх справ.

Участь Університету у виставці відзначено дипломом учасника XVI Міжнародної спеціалізованої виставки "Зброя та безпека 2019".

**IV Міжнародний форум "Innovation Market"**, що проходив 5-7 листопада 2019 року на базі Міжнародного Виставкового Центру. Мета заходу – демонстрація інновацій для пошуку шляхів їх запровадження, залучення інвестицій в інноваційні проекти у всіх сферах економіки України.

Університет став партнером Форуму. У конструктивній атмосфері цього заходу учасники й відвідувачі мали широкі можливості для обговорення питань інноваційної та інвестиційної діяльності в таких сферах, як освіта, наука, екологія, енергетика, інтелектуальна власність тощо. Саме за вказаними напрямками діяли тематичні секції у складових Форуму – Виставкова зона; Конференції, зона Бізнес зустрічей; Startup Алеї.

Винахідники Університету мали можливість продемонструвати перспективні розробки та зустрітися із представниками підприємств – потенційних споживачів, зацікавлених у технологічному оновленні виробничих процесів, акселераторами інвестиційних проектів, експертами у різних сферах економіки, консультантами у сфері захисту інтелектуальної власності, представниками авторитетних інвестиційно-фінансових установ. Участь Університету відзначено сертифікатом.

**Виставка в рамках XV Міжнародної науково-практичної конференції "Військова освіта і наука: сьогодення та майбутнє"**, що проходила у Військовому інституті Київського національного університету імені Тараса Шевченка 29 листопада 2019 року. Тут були представлені наукові розробки факультетів/інститутів Київського національного університету імені Тараса Шевченка, що можуть бути застосовані як технології подвійного призначення.

Під час усіх виставкових заходів Ботанічний сад імені акад. О.В. Фоміна ННЦ "Інститут біології та медицини" Київського національного університету імені Тараса Шевченка забезпечив декорування стендів Університету рослинами з його колекції, що було відзначено учасниками заходу та організаторами виставкових заходів.

## **2.4. ЦЕНТР КОЛЕКТИВНОГО КОРИСТУВАННЯ НАУКОВИМ ОБЛАДНАННЯМ**

Відповідно до частини першої ст. 13 Закону України "Про наукову і науково-технічну діяльність", вимог до університетів дослідницького типу та наказу МОН України від 19.11.19 № 1439 "Про створення центрів колективного користування науковим обладнанням", в Університеті створюється Центр колективного користування науковим обладнанням "Новітні дослідницькі технології в біології і медицині" з метою подальшої модернізації наукової лабораторної бази та найбільш раціонального використання унікального наукового обладнання вітчизняного або імпортного виробництва, інших об'єктів дослідницької інфраструктури в інтересах наукової спільноти України, підвищення якості освітнього процесу і рівня наукових досліджень, надання послуг замовникам на договірній основі

Співзасновниками Центру є:

1. Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна;
2. Київський науково-дослідний інститут судових експертиз Міністерства юстиції України;
3. Київський національний університет технологій та дизайну;
4. Дніпропетровський національний університет імені Олеся Гончара;
5. Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича;
6. Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького;
7. Державна наукова установа "Науково-практичний центр профілактичної та клінічної медицини" Державного управління справами.

Наразі відбуваються організаційні заходи:

- ◆ затвердження положення про центр колективного користування (ЦКК) "Новітні дослідницькі технології в біології і медицині";
- ◆ затвердження регламенту доступу до наукового обладнання та користування ним;
- ◆ розробка штатного розкладу для ЦКК;
- ◆ проведення конкурсу на посаду керівника;
- ◆ організація міста розташування ЦКК.

Паралельно з цим відбувається тендерна закупівля нового унікального імпортного обладнання для ЦКК на суму 9,5 млн грн.

## **2.5. ПІДГОТОВКА ТА АТЕСТАЦІЯ НАУКОВИХ І НАУКОВО-ПЕДАГОГІЧНИХ КАДРІВ ВИЩОЇ КВАЛІФІКАЦІЇ**

### **2.5.1. Підготовка наукових і науково-педагогічних кадрів вищої кваліфікації**

Науковій, освітній та організаційно-методичній роботі у сфері підготовки кадрів вищої кваліфікації у звітному, 2019, році сприяла ціла низка прийнятих загальнодержавних нормативних документів та університетських наказів і розпоряджень. Зокрема,

університетська спільнота активно долучилась до провадження в освітній і науковий процеси постанов Кабінету Міністрів України:

◆ № 167 від 06.03.19 "Про проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії",

◆ № 283 від 03.04.19 "Зміни до постанови Кабінету Міністрів України № 261 від 23.03.16 "Порядок підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах),

◆ Проектів наказів МОН України, які розміщені на сайті міністерства та обговорюються в наукових колективах: "Положення про порядок відрахування, переривання навчання, поновлення і переведення осіб, які навчаються у закладах вищої освіти, та надання їм академічної відпустки", "Зміни до Таблиці відповідності Переліку наукових спеціальностей (Перелік 2011) та Переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти (Перелік 2015)" та багатьох інших.

Факультети/інститути Університету приділяють велику увагу удосконаленню сучасної моделі підготовки наукових і науково-педагогічних кадрів на третьому (освітньо-науковому) та четвертому (науковому) рівнях вищої освіти.

Затвердження Вченою радою Університету 26.06.19 "Положення про систему забезпечення якості освіти та освітнього процесу в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка", наказ ректора № 601-32 від 08.07.19 "Про затвердження Тимчасового порядку розгляду пропозицій щодо внесення змін до описів ступеневих освітніх програм" відкривають можливості ефективного перегляду освітньо-наукових програм підготовки докторів філософії з метою їх удосконалення та запровадження нових форм і методів освітньо-наукового процесу в аспірантурі.

Аспірантура та докторантура Університету залишаються одними із найпотужніших і найефективніших серед закладів вищої освіти в Україні.

**Київський національний університет імені Тараса Шевченка  
в національній системі підготовки здобувачів вищої освіти в 2018–2019 н.р.  
(за матеріалами Статистичного збірника  
"Вища освіта в Україні у 2018 році", К., 2019 р.)**



### Прийом до аспірантури

6510 осіб  
до ЗВО  
України

662 особи  
до наукових установ України

172 особи  
до КНУ імені Тараса Шевченка

### Прийом до докторантури

450 осіб  
до ЗВО України

94 особи  
до наукових установ України

14 осіб  
до КНУ імені Тараса Шевченка

### Ефективність випуску з аспірантури

24,7%  
у ЗВО  
України

11,6%  
у наукових установах  
України

67%  
у КНУ імені Тараса Шевченка

### Ефективність випуску з докторантури

26,4%  
з ЗВО  
України

13,5% у наукових  
установах України

69%  
у КНУ імені Тараса Шевченка

Станом на 01.10.19 в аспірантурі, докторантурі та ад'юнктурі навчались **961** аспірант (**705** аспірантів денної і **256** – заочної форм навчання), **17** ад'юнктів і **43** докторанти. На умовах контракту навчаються **228** аспірантів та **7** докторантів.

Таблиця 2.20. Загальна кількість аспірантів, докторантів та ад'юнктів на факультетах/в інститутах (станом на 01.10.19)

Факультет	Аспірантура						Докторантура						
	денна форма навчання			заочна форма навчання			всього	бюджет	контракт	всього	бюджет	контракт	
	всього	бюджет	контракт	вдлустка	всього	бюджет							контракт
Військовий інститут	17	16		1									
Географічний факультет	24	21	1	2	5	5			1	1			
Економічний факультет	37	33	1	3	19	4	14	1	3	1	2		
Інститут високих технологій	16	15		1	1		1						
Інститут журналістики	25	19	2	4	5	3	1	1	1	1			
Інститут міжнародних відносин	43	35	5	3	47	3	42	2	4		4		
Інститут філології	56	40	6	10	15	5	7	3	7	6		1	
Історичний факультет	40	36	1	3	4	1	1	2	5	5			
Механіко-математичний факультет	33	30		3	1	1			3	3			
Навчально-науковий інститут "Інститут геології"	12	11		1	4	3		1	1	1			
Науково-навчальний центр "Ін-т біології та медицини"	45	39		6	7	5	1	1	2	2			
Факультет інформаційних технологій	13	13			3		3						
Факультет комп'ютерних наук та кібернетики	38	31	4	3	12		11	1					
Факультет психології	46	36	1	9	19	2	12	5	3	2		1	
Факультет радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем	24	24			3	2	1						
Факультет соціології	12	9		3	1		1		2	1		1	
Фізичний факультет	33	28	2	3					2	2			
Філософський факультет	61	53	4	4	16	4	10	2	4	2	1	1	
Хімічний факультет	29	26		3	4	1	2	1	2	2			
Юридичний факультет	101	71	22	8	90	9	72	9	3	3			
<b>РАЗОМ</b>	<b>705</b>	<b>586</b>	<b>49</b>	<b>70</b>	<b>256</b>	<b>48</b>	<b>179</b>	<b>29</b>	<b>43</b>	<b>32</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	



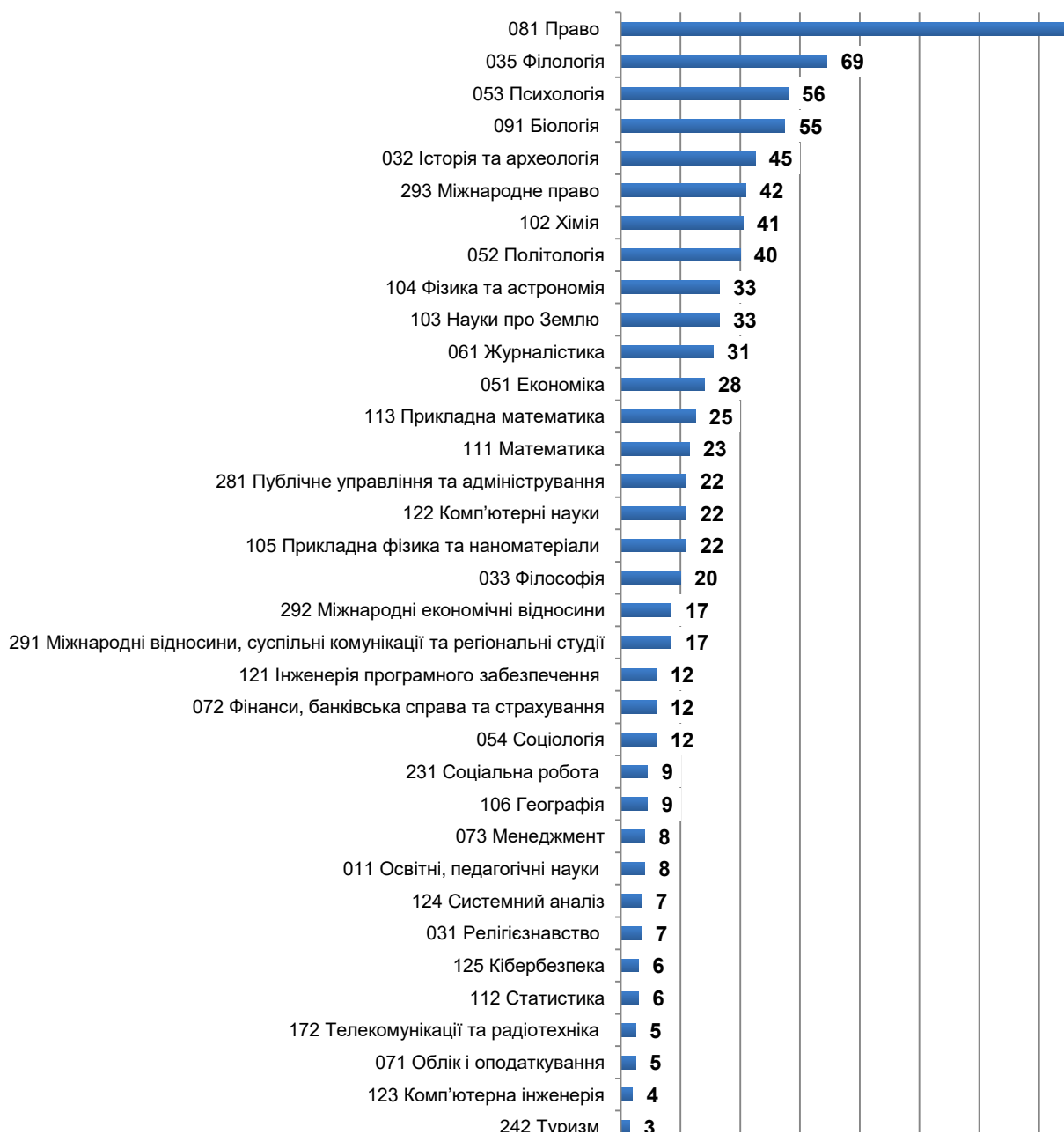
**Діаграма 2.4. Кількість аспірантів (ад'юнктів), які навчались на факультетах / в інститутах КНУ імені Тараса Шевченка в 2019 році (осіб)**



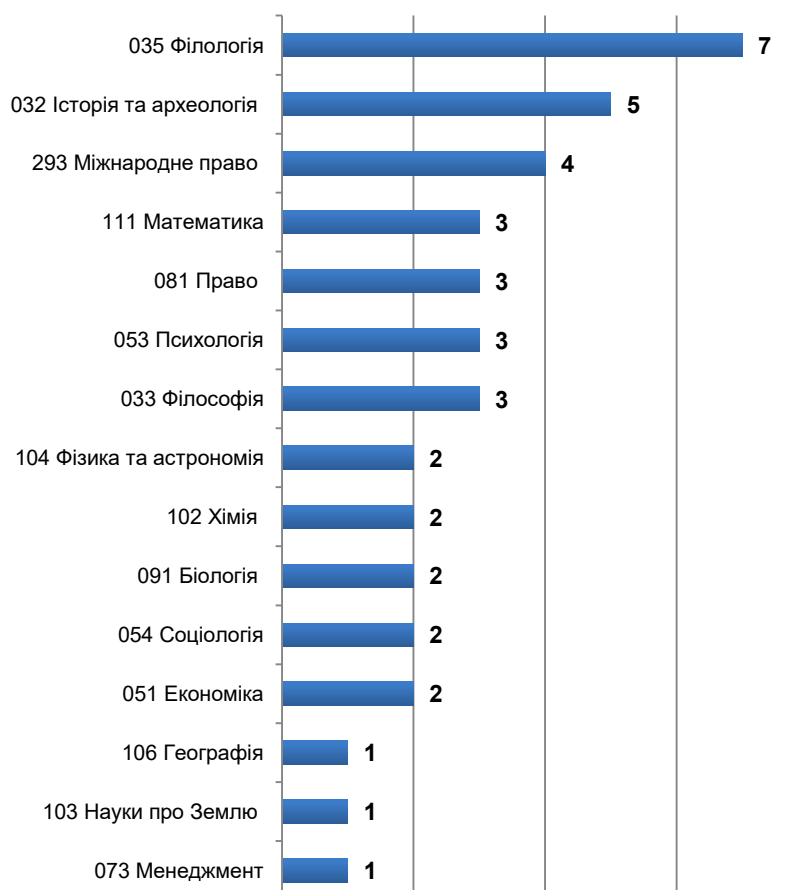
**Діаграма 2.5. Кількість докторантів, які перебували на факультетах / в інститутах КНУ імені Тараса Шевченка в 2019 році (осіб)**

Підготовка в аспірантурі здійснюється за **40** науковими спеціальностями.

Найбільша кількість аспірантів у сфері соціогуманітарних наук навчається на спеціальностях 081 "Право" – **191** аспірант і на спеціальності 035 "Філологія" – **69** аспірантів; у галузі природничих наук: на спеціальностях 091 "Біологія" – **55** аспірантів та 102 "Хімія" – **41** аспірант.



**Діаграма 2.6. Контингент аспірантів (ад'юнктів) за спеціальностями (осіб)**



**Діаграма 2.7. Контингент докторантів за спеціальностями (осіб)**

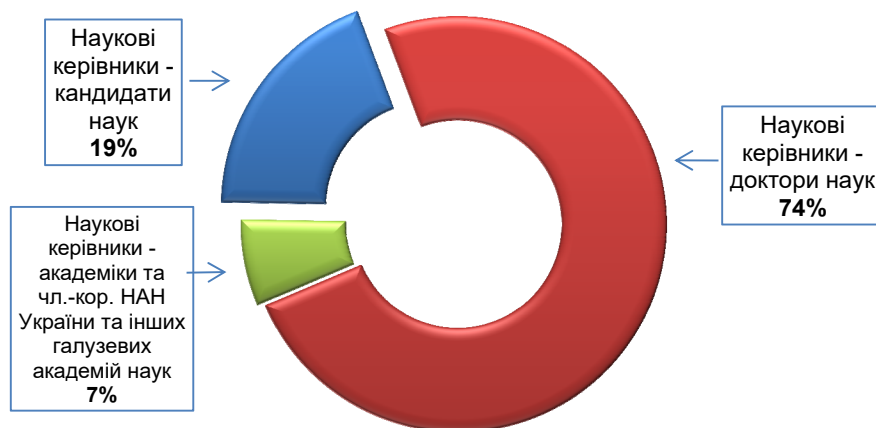
**Таблиця 2.21. Співвідношення кількості аспірантів в розрізі спеціальностей та ліцензійних обсягів підготовки**

Шифр	Галузь знань	Шифр	Спеціальність	Ліцензійний обсяг	Кількість аспірантів	
					денна форма навчання	заочна форма навчання
1	2	3	4	5	6	7
01	Освіта/педагогіка	011	Освітні, педагогічні науки	10	8	
03	Гуманітарні науки	031	Релігієзнавство	10	4	3
		032	Історія та археологія	40	40	5
		033	Філософія	20	18	2
		034	Культурологія	10	3	
		035	Філологія	35	54	15
05	Соціальні та поведінкові науки	051	Економіка	60	19	9
		052	Політологія	40	30	10
		053	Психологія	20	39	17
		054	Соціологія	20	11	1
06	Журналістика	061	Журналістика	20	26	5
07	Управління та адміністрування	071	Облік і оподаткування	13	4	1
		072	Фінанси, банківська справа та страхування	20	7	5
		073	Менеджмент	15	5	3
		075	Маркетинг	20	2	1
		076	Підприємництво, торгівля та біржова діяльність	15	2	



1	2	3	4	5	6	7
08	Право	081	Право	100	101	90
09	Біологія	091	Біологія	100	49	6
10	Природничі науки	101	Екологія	10	2	1
		102	Хімія	30	36	5
		103	Науки про Землю	75	24	9
		104	Фізика та астрономія	40	33	
		105	Прикладна фізика та наноматеріали	40	19	3
		106	Географія	40	9	
11	Математика та статистика	111	Математика	30	22	1
		112	Статистика	10	6	
		113	Прикладна математика	30	24	1
12	Інформаційні технології	121	Інженерія програмного забезпечення	40	9	3
		122	Комп'ютерні науки	30	14	8
		123	Комп'ютерна інженерія	19	4	
		124	Системний аналіз	40	6	1
		125	Кібербезпека	15	4	2
		126	Інформаційні системи та технології	40	2	
17	Електроніка та телекомунікації	172	Телекомунікації та радіотехніка	20	5	
23	Соціальна робота	231	Соціальна робота	7	7	2
24	Сфера обслуговування	242	Туризм	15	3	
28	Публічне управління та адміністрування	281	Публічне управління та адміністрування	30	15	7
29	Міжнародні відносини	291	Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії	10	12	5
		292	Міжнародні економічні відносини	20	8	9
		293	Міжнародне право	25	16	26
<b>РАЗОМ</b>				<b>705</b>	<b>256</b>	

Наукове керівництво аспірантами здійснюють **425** докторів наук, серед яких **35** академіків НАН України та інших галузевих академій і **100** – кандидатів наук.



**Діаграма 2.8. Наукові керівники аспірантів**

**Таблиця 2.22. Кількість наукових керівників аспірантів (ад'юнктів)**

Підрозділ	Кількість наукових керівників, у т.ч.:	
	докторів наук (з них академіків)	кандидатів наук
Військовий інститут	5	5
Географічний факультет	15 (3)	3
Економічний факультет	29 (1)	5
Інститут високих технологій	8 (2)	1
Інститут журналістики	15	3
Інститут міжнародних відносин	28 (2)	15
Інститут філології	35 (2)	12
Історичний факультет	17 (2)	10
Механіко-математичний факультет	20 (1)	1
Навчально-науковий інститут "Інститут геології"	9 (1)	2
Науково-навчальний центр "Інститут біології та медицини"	30 (2)	
Ф-т інформаційних технологій	11	2
Ф-т комп'ютерних наук та кібернетики	22 (5)	4
Факультет психології	17 (1)	9
Факультет радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем	11 (1)	7
Факультет соціології	7	2
Фізичний факультет	23 (3)	3
Філософський факультет	37 (1)	4
Хімічний факультет	14 (2)	4
Юридичний факультет	72 (6)	8
<b>РАЗОМ</b>	<b>425 (35)</b>	<b>100</b>

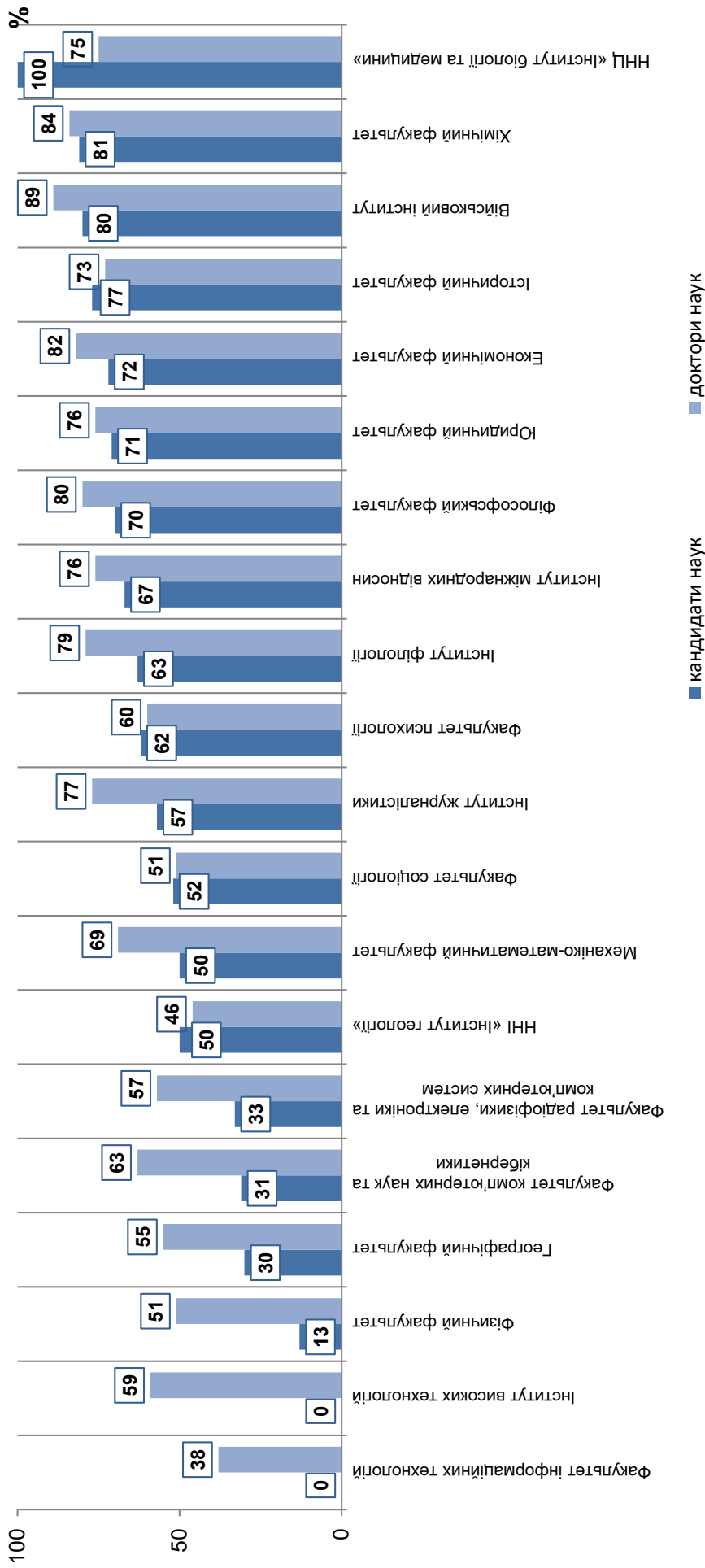
Формування моделі внутрішньої системи забезпечення якості вищої освіти та освітньої діяльності на усіх її рівнях є першочерговим завданням Університету. Однією із процедур цієї системи є здійснення постійного моніторингу ефективності наукового керівництва аспірантами, докторантами та ад'юнктами.

Найвищі показники ефективності роботи наукових керівників аспірантів – **докторів наук** на факультетах/в інститутах:

- Військовий інститут 89%;
- Хімічний факультет 84%;
- Економічний факультет 82%;
- Філософський факультет 80%;
- Інститут філології 79%;
- Інститут журналістики 77%;
- Інститут міжнародних відносин 76%;
- Юридичний факультет 76%;
- ННЦ "Інститут біології та медицини" 75%;
- Історичний факультет 73%;

Найвищі показники ефективності роботи наукових керівників аспірантів – **кандидатів наук** на факультетах/в інститутах:

- ННЦ "Інститут біології та медицини" 100%;
- Хімічний факультет 81%;
- Військовий інститут 80%;
- Історичний факультет 77%;
- Економічний факультет 72%;
- Юридичний факультет 71%;
- Філософський факультет 70%



Діаграма 2.9. Порівняльний аналіз роботи наукових керівників аспірантів – докторів та кандидатів наук (%), 2005-2018 рр.

Якісній та ефективній підготовці аспірантів сприяє постійний перегляд і внесення змін до навчальних планів освітньої складової ОНП докторів філософії.

2019 року юридичний та економічний факультети ініціювали вилучення комплексного іспиту зі спеціальності, як однієї із форм підсумкової атестації, із навчальних планів і програм підготовки докторів філософії. Мотивація таких змін пов'язувалася з тим, що оцінювання рівня теоретичної і практичної фахової підготовки аспірантів повною мірою забезпечується підсумковими формами контролю із загальнообов'язкових і вибіркових дисциплін навчального плану, які формують компетентності здобувачів вищої освіти, відповідно до Національної рамки кваліфікацій.

Навпаки, факультет радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем, хімічний факультет, Інститут високих технологій, ННЦ "Інститут біології та медицини" вважають за доцільне залишити комплексний іспит зі спеціальності в навчальних планах підготовки докторів філософії і перенести його складання з четвертого на третій рік навчання. Це дасть можливість аспірантам достроково захищати дисертації.

Освітньо-наукові програми та навчальні плани підготовки докторів філософії в Університеті передбачають блок дисциплін за вибором аспіранта, загальний обсяг якого – **12** кредитів.

Цей блок складається з двох переліків:

♦ **перелік 1** – загальноуніверситетські дисципліни, по **4** кредити кожна дисципліна. Аспірант обирає одну дисципліну із цього переліку. Факультети/інститути запропонували включити до цього переліку **37** дисциплін;

♦ **перелік 2** – дисципліни зі спеціальності, загальна кількість яких – **525**, аспірант обирає **2** дисципліни з цього переліку (**8** кредитів).

Відділ підготовки та атестації науково-педагогічних кадрів провів моніторинг процедури вибору аспірантами Університету дисциплін вибіркового блоку. З'ясувалось, що, починаючи з 2016 року, із **37** дисциплін переліку №1 аспіранти жодного разу не обрали такі дисципліни:

Назва дисципліни	Факультет/інститут
Математична теорія фінансових ринків	Механіко-математичний факультет
NDG Linux Essentials	Факультет радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем
Сучасні кількісні методи аналізу соціальних даних	Факультет соціології
Глобалізаційні процеси в сучасному світі	Історичний факультет
Глобальні зміни клімату, нові геосферні тренди	Географічний факультет
Глобальні проблеми людства та сталий розвиток	
Практична риторика	Філософський факультет

Доцільно вилучити з ОНП і навчальних планів підготовки докторів філософії вказані вище дисципліни.

Географічний факультет, ННІ "Інститут геології", факультет комп'ютерних наук та кібернетики внесли пропозиції до Науково-методичної ради Університету про зміну гарантів ОНП підготовки докторів філософії на своїх факультетах та отримали позитивне рішення:

◆ призначити гарантом освітньо-наукової програми "Науки про Землю" третього рівня вищої освіти на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 103 "Науки про Землю" д. геол. н., доцента Меньшова О.І., увільнивши від виконання обов'язків гаранта цієї програми д.е.н., професора Олійника Я.Б.

◆ призначити гарантом освітньо-наукової програми "Прикладна математика" третього рівня вищої освіти на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 113 "Прикладна математика" д. ф.-м. н., професора Іксанова О.М., увільнивши від виконання обов'язків гаранта цієї програми д.ф.-м. н., професора Гаращенко Ф.Г.

**Прийом до аспірантури та ад'юнктури 2019 року** проводився відповідно до постанови Кабінету Міністрів України № 261 від 23.03.16 "Порядок підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії і доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах)" і Правил прийому до аспірантури та ад'юнктури Київського національного університету імені Тараса Шевченка, затверджених Вченою радою Університету 14 січня 2019 року.

До аспірантури (ад'юнктури) Київського національного університету імені Тараса Шевченка 2019 року оголошено прийом за **39** спеціальностями на **45** освітньо-наукових програм.

Державне замовлення на підготовку здобувачів вищої освіти в аспірантурі денної форми навчання Університету становило **114** місць. Вступниками до аспірантури та ад'юнктури подано **270** заяв:

**200** заяв – на денну форму навчання за державним замовленням,

**8** заяв – на денну форму навчання за контрактом,

**1** заява – до ад'юнктури (денна форма навчання),

**61** заява – на заочну форму навчання.

Таблиця 2.23. Виконання державного замовлення на підготовку кадрів вищої кваліфікації в аспірантурі та ад'юнктурі, 2019 рік

Код та назва спеціальності	Державне замовлення	Факультет/інститут	Подано заяв				Зараховано			
			денна форма навчання		заочна форма навчання		денна форма навчання		заочна форма навчання	
			бюджет	контракт	бюджет	контракт	бюджет	контракт	бюджет	контракт
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>9</b>		
011 Освітні, педагогічні науки	1	Факультет психології	1			1				
031 Релігієзнавство	1	Філософський факультет	1			1				
032 Історія та археологія	6	Історичний факультет	11		1	6		1		
033 Філософія	4	Філософський факультет	8			4				
034 Культурологія	1		1			1				
035 Філологія*	6	Інститут філології	6	2	1	6	1	1		
051 Економіка	5	Економічний факультет	9	1	1	5	1	1		
052 Політологія	5	Філософський факультет	8		2	5		1		
053 Психологія	5	Факультет психології	7		2	5		2		
054 Соціологія	1	Факультет соціології	3		1	1		1		
061 Журналістика	3	Інститут журналістики	8		2	3	2	1		
071 Облік і оподаткування	1		1			1				
072 Фінанси, банківська справа та страхування	2		9		1	2		1		
073 Менеджмент	1	Економічний факультет	2		1	1		1		
075 Маркетинг	1		1			1				
076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність	1		2			1				
081 Право	9	Юридичний факультет	29	2	21	9	9	12		
091 Біологія	6	ІВТ	2			2				
		ННЦ "Ін-т біол. та мед."	5		1	4		1		
102 Хімія	9	ІВТ	2		1	2		1		
		Хімічний факультет	7			7				
103 Науки про Землю	3	ННЦ "Інститут геології"	3			2				
		Географічний факультет	1			1				
104 Фізика та астрономія	6	Фізичний факультет	7	2		6	2			
105 Прикладна фізика та наноматеріали	5	ІВТ	2			1				
		ФРЕКС	4		1	4		1		

1	2	3	4	5	6	7	8	9
106 Географія	2	Географічний факультет	6			2	1	
111 Математика	5	Мех.-мат. факультет	6			5		
112 Статистика	2		2					
113 Прикладна математика	2		8		3	2	2	1
121 Інженерія програмного забезпечення	1	Факультет комп'ютерних наук та кібернетики	1		1	1		
	2		5		2	2		2
123 Комп'ютерна інженерія	1	ФРЕКС	1			1		
124 Системний аналіз	1	Факультет комп'ютерних наук та кібернетики	3			1		
	2		2		1	2		1
125 Кібербезпека	1	ФІТ	1	1		1		
172 Телекомунікації та радіотехніка	1	ФРЕКС	1			1		
231 Соціальна робота	1	Факультет психології	3		1	1		
	1		1			1		
281 Публічне управління та адміністрування	2	Філософський факультет	3			2		
291 Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії	4	ІМВ	7		5	4		2
	2		4		2	2		2
292 Міжнародні екон. відносини	7			10		2		7
293 Міжнародне право	2							
<b>РАЗОМ</b>		<b>114</b>	<b>200</b>	<b>8</b>	<b>61</b>	<b>114</b>	<b>18</b>	<b>40</b>
<b>Військовий інститут</b>								
<b>053 Психологія</b>		<b>1</b>	<b>1</b>			<b>1</b>		

\* 1 місце для підготовки громадянина КНР до Угоди між МОН України та МО КНР

Середній конкурс на **1 місце державного замовлення** складав **1,75** осіб на місце. Всього зараховано до аспірантури 172 особи, до ад'юнктури – 1 особу.

**Найвищий конкурс був на факультетах:**

- ◆ географічний факультет – **6** осіб на місце;
- ◆ економічний факультет (спеціальність 071 "Облік і оподаткування") – **4,5** особи на місце;
- ◆ факультет комп'ютерних наук та кібернетики (спеціальність 113 "Прикладна математика") – **4,0** особи на місце;
- ◆ Інститут міжнародних відносин (спеціальність 293 "Міжнародне право") – **3,5** особи на місце;
- ◆ юридичний факультет – **3,2** особи на місце.
- ◆ факультет психології (спеціальність 231 "Соціальна робота") – **3,0** особи на місце;
- ◆ факультет соціології – **3,0** особи на місце.

До ад'юнктури Київського національного університету імені Тараса Шевченка 2019 року подано **1** заяву за плану прийому – **1** місце (конкурс – **1** особа на місце).

**Серед вступників до аспірантури (ад'юнктури):**

- ◆ **201** випускник Київського національного університету імені Тараса Шевченка, що складає **81 %** від загальної кількості вступників до аспірантури (з них зараховано – **145** вступників);
- ◆ **47** випускників інших закладів вищої освіти (з них зараховано – **26**);
- ◆ **51** вступник мав сертифікати міжнародного зразка з іноземної мови, що підтверджують рівні **B2 – C2**, які зараховані замість вступного іспиту;
- ◆ **166** вступників мали право на нарахування додаткових балів за наукові досягнення (наявність публікацій, участь в роботі наукових конференцій, лауреати конкурсів, патенти тощо). З них зараховані – **140** вступників;
- ◆ До вступу в аспірантуру/ад'юнктуру подали документи **10 співробітників Університету**.

Зараховані 2 асистенти економічного факультету та 6 співробітників допоміжного персоналу (фізичний факультет – 2, ФРЕКС – 2, філософський факультет – 1, Інститут філології – 1).

**З метою чіткої організації роботи екзаменаційних комісій і технічного секретаріату наказом проректора з наукової роботи від 31.05.19 були затверджені **140 екзаменаційних комісій:****

- ◆ **25** комісій з іноземної мови
- ◆ **115** комісій зі спеціальностей.

Усі екзаменаційні комісії працювали чітко, прозоро та злагоджено.

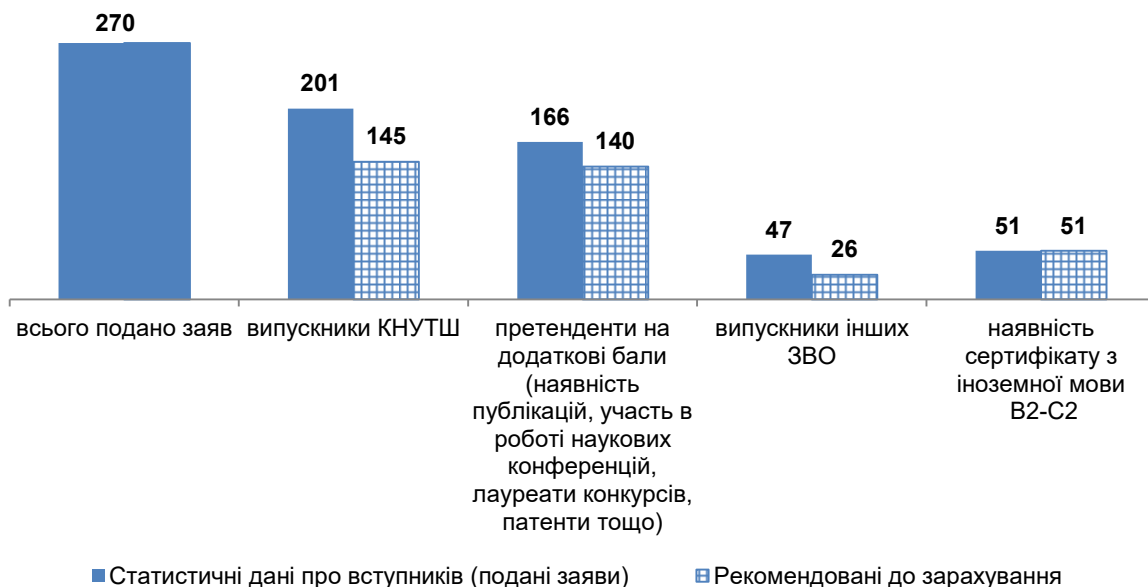
**Вступний іспит з іноземної мови**, як кваліфікаційний іспит, оцінювався за двобальною шкалою: склав/не склав: **167** вступників до аспірантури склали вступний іспит з іноземної мови, **51** вступнику іспит був зарахований автоматично, на підставі поданих міжнародних сертифікатів з іноземної мови рівня B2 – C2, **14** вступників цей іспит не склали, **12** вступників не з'явилися на іспит.

**Вступний іспит зі спеціальності** складено з такими результатами (складали іспит **218** осіб): 119 вступників (55 %) отримали від 90 до 100 балів; 63 вступники (29 %) отримали віж 75 до 89 балів; 23 вступники (10 %) отримали від 60 до 70 балів; 6 вступників (3 %) отримали менше 60 балів; 6 вступників (3 %) на іспит не з'явилися.





**Діаграма 2.10. Прохідний бал на зарахування за державним замовленням на оголошені спеціальності**



**Діаграма 2.11. Статистичні дані про вступників до аспірантури (ад'юнктури)**

Особливості цьогорічної вступної кампанії до аспірантури та ад'юнктури:

◆ **по-перше**, запропонований єдиний конкурс на місця державного замовлення зі спеціальностей 011 "Освітні, педагогічні науки", 091 "Біологія", 102 "Хімія", 103 "Науки про Землю", 105 "Прикладна фізика та наноматеріали", 121 "Інженерія програмного забезпечення", 122 "Комп'ютерні науки";

◆ **по-друге**, створено 7 спільних предметних комісій:

**Таблиця 2.24. Спільні предметні комісії**

Код і назва спеціальності	Факультет/інститут	Голова предметної комісії
011 Освітні, педагогічні науки	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Інститут філології</li> <li>▪ Факультет психології</li> </ul>	Проф. Бугров В. А.
091 Біологія	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ННЦ "Інститут біології та медицини"</li> <li>▪ Інститут високих технологій</li> </ul>	Проф. Остапченко Л. І.
102 Хімія	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Хімічний факультет</li> <li>▪ Інститут високих технологій</li> </ul>	Проф. Бугров В. А.
103 Науки про Землю	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ННІ "Інститут геології"</li> <li>▪ Географічний факультет</li> </ul>	Проф. Михайлов В. А.
105 Прикладна фізика та наноматеріали	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Факультет радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем</li> <li>▪ Інститут високих технологій</li> </ul>	Проф. Анісімов І. О.
121 Інженерія програмного забезпечення	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ф-т комп'ютерних наук та кібернетики</li> <li>▪ Факультет інформ. технологій</li> </ul>	Проф. Бугров В. А.
122 Комп'ютерні науки	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ф-т комп'ютерних наук та кібернетики</li> <li>▪ Факультет інформ. технологій</li> </ul>	

Зважаючи на те, що на факультет інформаційних технологій не були подані заяви на спеціальності 121 Інженерія програмного забезпечення та 122 Комп'ютерні науки, а до Інституту філології не надійшли заяви зі спеціальності 011 Педагогічні, освітні науки, тому потреба в спільних предметних комісіях на ці спеціальності відпала.

◆ **по-третє**, з ініціативи юридичного факультету та за рішенням Вченої ради Університету від 14 січня 2019 року як експеримент введено **два етапи прийому до аспірантури на юридичному факультеті**: навесні та восени 2019 року. За результатами **I етапу** до аспірантури зараховано **11** аспірантів на умовах контракту. Експеримент отримав позитивні відгуки;

◆ **по-четверте**, Вчена рада Університету від 3 червня 2019 року (протокол № 15) дозволила Інституту філології здійснювати розподіл державного замовлення зі спеціальності 035 "Філологія" згідно з Переліком спеціалізацій підготовки здобувачів вищої освіти ступенів бакалавра та магістра (наказ МОН України № 353 від 12.04.18).

**Приймальна комісія Університету 30 вересня 2019 року зарахувала:**

- ◆ за державним замовленням на денну форму навчання – **114** вступників;
- ◆ за контрактом **58** вступників (на денну форму – **18** осіб, на заочну – **40** осіб);
- ◆ до ад'юнктури – **1** особу.

**Зараховані на умовах контракту:**

Юридичний факультет	– 21 особа;
Інститут міжнародних відносин	– 11 осіб;
Факультет комп'ютерних наук та кібернетики	– 5 осіб;
Економічний факультет	– 4 особи;
Інститут журналістики	– 3 особи;
Інститут філології	– 2 особи;
Факультет психології	– 2 особи;
Факультет інформаційних технологій	– 1 особа;
Фізичний факультет	– 2 особи;
Філософський факультет	– 1 особа;
ФРЕКС	– 1 особа;
Інститут високих технологій	– 1 особа;
Факультет соціології	– 1 особа;
ННЦ "Інститут біології та медицини"	– 1 особа;
Історичний факультет	– 1 особа;
Географічний факультет	– 1 особа.

За пропозиціями факультетів/інститутів аспірантам, що зараховані до аспірантури, науковими керівниками призначені **141** доктор наук та **26** кандидатів наук.

**Державний план прийому до докторантури Університету 2019 року – 14** місць (у т. ч. **3** цільових місця, виділених МОН України для університетів (наказ МОН України № 369 від 31.07.19):

◆ Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки, спеціальність 091 "Біологія", претендент для вступу до докторантури зарахований;

◆ Центральнотрапнського державного педагогічного університету імені Володимира Винниченка, спеціальність 032 "Історія та археологія", претендент для вступу до докторантури зарахований;

◆ Ізмаїльського державного гуманітарного університету, спеціальність 035 "Філологія", документи для вступу до докторантури не надійшли.

До докторантури Університету було подано **17** заяв, (2018 року – **13**).

Переважає більшість вступників до докторантури мала значний науковий доробок: не менше **10-12** статей у фахових виданнях із теми майбутньої дисертації і по **2-4** статті, опубліковані у закордонних виданнях, **3** вступники мали опубліковані одноосібні монографії.

Середній вік вступників до докторантури цього року склав 40 років (минулого року – 43 роки).

Основними критеріями відбору претендентів для зарахування до докторантури були доробок за темою майбутньої докторської дисертації, кількість публікацій, опублікованих у фахових виданнях за темою майбутньої дисертації, у тому числі й кількість публікацій у закордонних виданнях.

Особливість вступної кампанії до докторантури 2019 року полягала у незначному збільшенні кількості заяв, поданих від вступників на природничі спеціальності: подано **5** заяв (2018 року – **3** заяви); як і минулого році, 2019 року до докторантури подано **5** заяв від співробітників Університету.

Вченими радами факультетів/інститутів **рекомендовані до зарахування до докторантури за державним замовленням 14** вступників: **5** співробітників Університету; **8** викладачів інших ЗВО України; **1** співробітник іншої установи.

**До зарахування до докторантури на умовах контракту** рекомендовані **2** вступники на економічний факультет; **1** – до Інституту міжнародних відносин.

У 2018-2019 рр. аспіранти Університету вибороли право отримувати іменні академічні стипендії за високі успіхи в навчальній та науково-дослідницькій діяльності.

#### ***Академічна стипендія Президента України***

1. Кудрявець Є.В. (економічний факультет)
2. Лівіцька О.В. (хімічний факультет)
3. Гарагуц Ю.І. (хімічний факультет)
4. Плясун О.М. (інститут філології)

#### ***Академічна стипендія Кабінету Міністрів України***

1. Ткачук А.О. (юридичний факультет)
2. Верьовкін Г.К. (факультет комп'ютерних наук та кібернетики)

#### ***Академічна стипендія імені М.С. Грушевського***

1. Бахмачук А.О. (інститут високих технологій)
2. Гресько В.В. (факультет психології)
3. Борисенко М.М. (ННЦ "Інститут біології та медицині")
4. Катеринич П.В. (інститут журналістики)
5. Ковальчук А.І. (географічний факультет)
6. Кравчук П.О. (факультет радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем)

2019 року завершили аспірантуру **10** аспірантів денної і **54** аспіранти заочної форм навчання, які навчалися за постановою Кабінету Міністрів України № 309 від 01.03.99.

У 2020 році буде перший випуск докторів філософії.

Випускниками аспірантури цього року: захищено **21** дисертацію; **13** дисертаційних досліджень подані до спеціалізованих вчених рад; **12** дисертацій рекомендовані кафедрами до захисту.

Середня ефективність випуску з аспірантури 2019 року становить **67 %**.

Таблиця 2.25. Випуск з аспірантури у 2019 році

Факультети/інститути	Випуск		Стан виконання індивідуального плану		
	денна форма навчання	заочна форма навчання	дисертація захищена	дисертація подана до спецради	дисертація рекомендована кафедрою до захисту
Мех.-мат. факультет		1			1
Ф-т комп'ют. наук та кібернетики		2			1
Фізичний факультет	1	1	1		
Ф-т радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем		3	2		1
Хімічний факультет	1		1		
ННЦ "Інститут біології та медицини"		3		1	1
ННІ "Інститут геології"		3	1		1
Історичний факультет	2		1		
Економічний факультет		6	2	2	1
Філософський факультет		5	1	2	1
Інститут філології		5	2	1	1
Інститут журналістики		2		1	
Географічний факультет		3		1	
Юридичний факультет	1	6	6	1	
Факультет психології	2	2		1	2
Факультет соціології		1	1		
ІМВ	3	11	3	3	2
<b>РАЗОМ</b>	<b>10</b>	<b>54</b>	<b>21</b>	<b>13</b>	<b>12</b>

**Випускниками аспірантури 2019 року захищені дисертації:**

**Інститут міжнародних відносин**

1. Мамедов К.А. огли – науковий керівник д.е.н., проф. Заблоцька Р.О.
2. Ахметов Р.Р. – науковий керівник д.ю.н., доц. Шпакович О.М.
3. Дідовець О.М. – науковий керівник д.ю.н., доц. Виговський О.І.

**Факультет радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем**

1. Лень Ю.А. – науковий керівник к.ф.-м.н., доц. Коваль І.П.
2. Сулименко О.Р. – науковий керівник д.ф.-м.н., проф. Прокопенко О.В.

**Юридичний факультет**

1. Андрущенко Г.С. – науковий керівник к.ю.н., доц. Кадькаленко С.Т.
2. Медвецька О.О. – науковий керівник д.ю.н., проф. Волинець В.В.
3. Коваленко Б.В. – науковий керівник д.ю.н., проф. Краснова М.В.
4. Хоменко В.О. – науковий керівник д.ю.н., проф. Майданик Р.А.
5. Юрченко Е.С. – науковий керівник д.ю.н., проф. Коваленко Т.О.
6. Святненко А.П. – науковий керівник д.ю.н., проф. Мяловицька Н. А.

**Філософський факультет**

1. Ковальов А.В. – науковий керівник д.політ.н., доц. Неліпа Д.В.

**Інститут філології**

1. Літвинчук Т.В. – науковий керівник д.філол.н., доц. Романенко О.В.
2. Зяярна І.С. – науковий керівник к.філол.н., проф. Бех П.О.

### **Економічний факультет**

1. Салаєв Кянан Гаджи огли – науковий керівник д.е.н., проф. Жилінська О.І.
2. Мартиненков В.І. – науковий керівник д.е.н, проф. Залізко В.Д.

### **ННІ "Інститут геології"**

1. Балега А.В. – науковий керівник д.геол.н., проф. Вижва С.А.

### **Факультет соціології**

1. Ковальська Є.В. – науковий керівник к.ф.-м.н., доц. Сидоров М.В.

### **Історичний факультет**

1. Житкова О.О. – науковий керівник к.і.н., доц. Пижик А.М.

### **Хімічний факультет**

1. Крикун С.О. – науковий керівник д.х.н., проф. Войтенко З.В.

### **Фізичний факультет**

1. Нагорна Т.В. – науковий керівник д.ф.-м.н., проф. Булавін Л.А.

2019 року завершили докторантуру **13 докторантів**, з яких: 5 докторантів захистили дисертації; 4 докторанти подали дисертації до спеціалізованих вчених рад; дисертації 2 докторантів рекомендовані кафедрами до захисту.

Середня ефективність випуску з докторантури 2019 року – **69 %**

**Таблиця 2.26. Випуск з докторантури у 2019 році**

Факультети/ інститути	Випуск	З них:		
		дисертація захищена	дисертація подана до спецради	дисертація рекомендована кафедрою до захисту
Мех.-мат. факультет	2			1
Фізичний факультет	1	1		
ННІ "Інститут геології"	1		1	
Історичний факультет	1	1		
Економічний факультет	1			1
Інститут філології	2		1	
Інститут журналістики	1		1	
Юридичний факультет	2	2		
ІМВ	2	1	1	
<b>РАЗОМ</b>	<b>13</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>2</b>

### **Випускниками докторантури 2019 року захищені дисертації:**

#### **Юридичний факультет**

1. Мацелюх І.А. – науковий консультант д.ю.н., проф. Захарченко П.П.
2. Шамрай В.В. – науковий консультант д.ю.н., проф. Марцеляк О.В.

#### **Інститут міжнародних відносин**

Цірат Г.В. – науковий консультант д.ю.н., проф. Довгерт А.С.

#### **Історичний факультет**

Зайцева Т.Д. – науковий консультант д.і.н., проф. Мордвінцев В.М.

#### **Фізичний факультет**

Соловйов Д.В. – науковий консультант д.ф.-м.н., проф. Булавін Л.А.

**Таблиця 2.27. Інформація про аспірантуру та докторантуру в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка з 2016 по 2019 р.**

Рік	Кількість зарахованих			Ефективність діяльності				Кількість аспірантів, працевлаштованих в університеті	
	до аспірантури		до докторантури		аспірантура		докторантура		
	всього	із них магістрів - випускників КНУТШ	всього	із них - співробітників КНУТШ	загальна кількість випускників аспірантури	у т.ч. із захистом та данням дисертації до спецради	загальна кількість випускників докторантури		у т.ч. із захистом та данням дисертації до спецради
<b>2016</b>	294	188 (64 %)	22	5 (23 %)	343	233 (68 %)	33	18 (55 %)	41 (22 – в НДЧ; 19 – на викладацьку роботу)
<b>2017</b>	203	156 (77 %)	13	3 (23 %)	285	213 (75 %)	31	25 (81 %)	45 (16 – в НДЧ; 29 – на викладацьку роботу)
<b>2018</b>	195	164 (84 %)	10	4 (40 %)	262	188 (72 %)	38	23 (61 %)	26 (10 – в НДЧ; 16 – на викладацьку роботу)
<b>2019</b>	171	145 (85 %)	14	5 (36 %)	64	46 (67 %)	13	9 (69 %)	39 (18 – в НДЧ; 21 – на викладацьку роботу)

В Університеті проводиться постійний моніторинг за рухом аспірантів. З 01.01.19 року по 15.10.19 року вибули з аспірантури **124** аспіранти з таких причин: **34** – завершили термін навчання; **11** – достроково захистили дисертацію; **2** – порушили умови контракту; **43** – оформили академічну відпустку та відпустку по догляду за дитиною; **28** – відрахувались з аспірантури за власним бажанням; **6** – відраховані за невиконання індивідуального плану роботи.

**Таблиця 2.28. Інформація про аспірантів, що відраховані за невиконання індивідуального плану**

ПІБ аспіранта	Рік навчання	Форма навчання	Науковий керівник	Назва кафедри
<b>Хімічний факультет</b>				
Сушко В.С.	IV	заочна	Запорожець О.А., д.х.н.	кафедра аналітичної хімії
<b>ННІ "Інститут геології"</b>				
Берсим І.О.	I	денна	Зелик Я.І., д.т.н.	кафедра геоінформатики
<b>Юридичний факультет</b>				
Енгельгардт В.С.	II	заочна	Шумило М.Є., д.ю.н.	кафедра правосуддя
Кавані(Киця) О.С.	II	заочна	Малишев Б. В., д.ю.н.	кафедра теорії права та держави
Мацегора М.В.	I	заочна	Андрушко П.П., к.ю.н.	кафедра кримінального права та кримінології
<b>Інститут міжнародних відносин</b>				
Сафаров Ф.К.	IV	заочна	Гнатовський М.М., к.ю.н.	кафедра міжнародного права

Удосконалення системи внутрішнього забезпечення якості освіти та освітньої і наукової діяльності здобувачів вищої освіти на третьому (освітньо-науковому) рівні належить до першочергових напрямів діяльності Університету, що передбачає:

- ◆ постійний перегляд, внесення змін і доповнень до ОНП та навчальних планів підготовки докторів філософії;
- ◆ підвищення вимог до атестації аспірантів;
- ◆ персональну відповідальність наукових керівників за виконання освітньо-наукових програм підготовки докторів філософії;
- ◆ своєчасність і ефективність виконання аспірантами індивідуальних планів;
- ◆ щорічний моніторинг результативності наукового керівництва;
- ◆ забезпечення інноваційності та міждисциплінарності в наукових дослідженнях аспірантів;
- ◆ дотримання норм наукової етики та академічної доброчесності в оприлюдненні результатів дисертаційних досліджень.



## 2.5.2. Атестація наукових і науково-педагогічних кадрів вищої кваліфікації

Атестацію наукових і науково-педагогічних кадрів у 2019 році в Університеті здійснювали **45** спеціалізованих вчених рад за **16** галузями наук із **114** наукових спеціальностей (**106** спеціальностей на здобуття наукового ступеня доктора наук, **8** спеціальностей – наукового ступеня кандидата наук).

У спеціалізованих вчених радах Університету станом на **05.11.19** відбулося **263** захисти дисертацій: **63** – на здобуття наукового ступеня **доктора наук**, **200** – наукового ступеня **кандидата наук** (2018 року – **321** захист: **88** докторських дисертацій і **233** кандидатські дисертації).

Починаючи із **2013** року, у спеціалізованих вчених радах Університету спостерігається тенденція до поступового зменшення кількості захистів дисертацій: **519** – 2013, **411** – 2014, **461** – 2015, **428** – 2016, **377** – 2017, **321** – 2018, що зумовлено змінами у чинному законодавстві, яке регулює освітньо-наукову діяльність в Україні, і реформуванням процедури атестації кадрів вищої кваліфікації.

Найбільша кількість захистів дисертацій протягом **2019 року** відбулась у таких спеціалізованих вчених радах Університету:

**Д 26.001.05** (захищено **19** дисертацій: **4** докторські, **15** кандидатських; голова – Погорецький М.А., вчений секретар – Сиза Н.П., юридичний факультет);

**Д 26.001.04** (захищено **16** дисертацій: **4** докторські, **12** кандидатських; голова – Гриценко І.С., вчений секретар – Чуприна Л.М., юридичний факультет);

**Д 26.001.15** (захищено **13** дисертацій: **6** докторських, **7** кандидатських; голова – Семенюк Г.Ф., вчений секретар – Наумовська О.В., Інститут філології);

**Д 26.001.46** (захищено **12** дисертацій: **5** докторських, **7** кандидатських; голова – Іншин М.І., вчений секретар – Черноус С.М., юридичний факультет);

**Д 26.001.19** (захищено **11** дисертацій: **5** докторських, **6** кандидатських; голова – Мойсієнко А.К., вчений секретар – Домилівська Л.В., Інститут філології);

**Д 26.001.11** (захищено **10** дисертацій: **10** кандидатських; голова – Бурбело В.Б., вчений секретар – Клименко Л.В., Інститут філології).

Протягом 2019 року Міністерством освіти і науки України було затверджено **1** спеціалізовану вчену раду Університету за науковою спеціальністю: **Д 26.001.46** (юридичний факультет, 1 спеціальність).

2019 року закінчуються повноваження **22** спеціалізованих вчених рад: **Д 26.001.08** (фізичний факультет, 3 спеціальності); **Д 26.001.10** (Інститут міжнародних відносин, 2 спеціальності); **Д 26.001.11** (Інститут філології, 3 спеціальності); **Д 26.001.12** (економічний факультет, 3 спеціальності), **Д 26.001.13** (економічний факультет, 2 спеціальності), **Д 26.001.14** (ННЦ "Інститут біології та медицини", 3 спеціальності), **Д 26.001.15** (Інститут філології, 4 спеціальності), **Д 26.001.18** (механіко-математичний факультет, 2 спеціальності), **Д 26.001.19** (Інститут філології, 4 спеціальності), **Д 26.001.20** (історичний факультет, 2 спеціальності), **К 26.001.21** (механіко-математичний факультет, 2 спеціальності), **Д 26.001.23** (фізичний факультет, 3 спеці-

альності), Д 26.001.24 (ННЦ "Інститут біології та медицини", 3 спеціальності), Д 26.001.26 (факультет психології, 3 спеціальності), Д 26.001.28 (філософський факультет, 3 спеціальності), Д 26.001.31 (факультет радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем, 3 спеціальності), Д 26.001.35 (факультет комп'ютерних наук та кібернетики, 4 спеціальності), Д 26.001.39 (Інститут філології, 3 спеціальності), Д 26.001.43 (філософський факультет, 2 спеціальності), Д 26.001.48 (економічний факультет, 2 спеціальності), К 26.001.49 (Інститут філології, 2 спеціальності), Д 26.001.51 (факультет інформаційних технологій, 2 спеціальності).

Спеціалізовані вчені ради Університету у своїй роботі неухильно дотримувалися основних нормативних документів МОН України щодо атестації кадрів вищої кваліфікації. Проте, у 2019 р. було висловлено зауваження щодо роботи (із відповідним скасуванням рішення) таких спеціалізованих вчених рад Університету:

Д 26.001.12 (наказ № 544 від 23.04.19) – Голові спеціалізованої вченої ради Старостиній А.О. та членам комісії ради: Науменковій С.В., доктору економічних наук, професору; Алексеєнко Л.М., доктору економічних наук, професору; Кравченку В.І., доктору економічних наук, доценту за порушення вимог п. 14 Порядку щодо текстових запозичень без посилання на джерело, щодо дисертації здобувача наукового ступеня кандидата економічних наук Юхименка В.М.;

Д 26.001.29 (наказ №1301 від 15.10.19) – Голові спеціалізованої вченої ради Копійці В.В. за порушення вимог пункту 7 Порядку щодо забезпечення високого рівня вимогливості під час розгляду дисертацій і проведення їх захисту та за порушення вимог п. 14 Порядку щодо виявлення в дисертації текстових запозичень, використання ідей, наукових результатів і матеріалів інших авторів без посилання на джерело щодо дисертації здобувача наукового ступеня кандидата політичних наук Приймака Б. І.

2019 року набрав чинності "**Порядок проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії**", затверджений постановою Кабінету Міністрів України від 06.03.19 №167.

Цей документ регулює порядок проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії спеціалізованими вченими радами закладів вищої освіти (наукових установ), установлення вимог до рівня наукової кваліфікації осіб, які здобувають ступінь доктора філософії. В Університеті розпочалась атестація докторів філософії, які навчалися за новими PhD-програмами, через створення разових вчених рад.

## **2.6. РАДА МОЛОДИХ ВЧЕНИХ ТА НАУКОВЕ ТОВАРИСТВО СТУДЕНТІВ ТА АСПІРАНТІВ**

В Університеті та його структурних підрозділах активно функціонує Рада молодих вчених (РМВ) – консультативно-дорадчий орган, створений з метою сприяння реалізації конституційних прав молодих учених щодо їх участі у формуванні та реалізації державної політики у сфері наукової, науково-технічної та інноваційної діяльності. Метою діяльності РМВ Університету є:

- ◆ консультативна підтримка молодих учених у питаннях науково-дослідницької діяльності;

- ◆ стимулювання професійної діяльності молодих учених, реалізації їх творчої і професійної активності;

- ◆ сприяння залученню молодих учених до участі у конкурсах наукових робіт, формуванню колективів молодих учених для виконання перспективних наукових проєктів;

- ◆ підтримка наукової роботи та створення сприятливих умов для кар'єрної і професійної науково-дослідної роботи молодих вчених факультетів/інститутів;

- ◆ сприяння інноваційній діяльності молодих учених і залучення їх до розвитку сучасних досягнень науки та її популяризації.

РМВ Університету – дійсний член Ради молодих вчених при МОН України, яка є офіційним представником молодих вчених України на міжнародній платформі Eurodoc (*European Council of Doctoral Candidates and Junior Researchers*). РМВ Університету є також партнером Ради молодих вчених НАН України, Ради молодих вчених НАМН України та Ради молодих вчених Державного науково-дослідного інституту МВС України.

2019 року був обраний новий голова РМВ університету – к.х.н. Москвіна Вікторія, а також внесеін зміни до Положення про РМВ, відповідно до ст. 24 Закону України "Про наукову і науково-технічну діяльність".

#### **Серед основних здобутків роботи РМВ Університету за 2019 рік:**

*На державному рівні:*

- ◆ участь в урочистому заході з нагоди 25-річчя встановлення українсько-німецького співробітництва у сфері науки та технологій, який проводився Міністерством освіти і науки України спільно з Федеральним Міністерством освіти та наукових досліджень Німеччини (лютий 2019 р.);

- ◆ участь у підготовці пропозицій і змін щодо Премії Верховної Ради України та Стипендії Верховної Ради України (лібералізація положень про подання, приведення вікових меж потенційних номінантів у відповідність до Закону України "Про наукову та науково-технічну діяльність");

- ◆ участь у парламентських слуханнях на тему: "Збалансований розвиток людського капіталу в Україні: завдання освіти і науки" (квітень 2019 р.);

- ◆ участь у конференції Європейської ради аспірантів і молодих учених Eurodoc, яка в 2019 р. була присвячена питанню важливості ступеня доктора філософії для подальшої кар'єри в промисловості та його значення для розвитку суспільства (квітень 2019 р.);

- ◆ участь в IV Всеукраїнському фестивалі інновацій (травень 2019р.);

- ◆ зустріч з керівництвом МОН з метою обговорення наукової політики (вересень 2019 р.);

- ◆ участь у Всеукраїнській науково-практичній конференції "НАУКОВА МОЛОДЬ-2019" (жовтень 2019 р.);

- ◆ проведення Міжнародної науково-практичної конференції-школи студентів і молодих вчених "BIOMED Talks – 2019" (жовтень 2019 р.);

- ◆ участь в Innovation Market (5-7 листопада 2019 р.);

◆ проведення з нагоди Міжнародного дня науки 2019 р. V Всеукраїнської науково-практичної конференції студентів, аспірантів і молодих вчених **"Об'єднані наукою: перспективи міждисциплінарних досліджень"** (13-14 листопада 2019 р.).

*На рівні Університету:*

◆ 18 жовтня 2019 р. проведено інформаційний захід для аспірантів **"Абетка для аспірантів"**, під час якого учасники були ознайомлені із покроковим планом успішного захисту дисертації доктора філософії і корисними інструментами для аспіранта;

◆ протягом звітнього періоду за ініціативи та активної участі РМВ організовувалися різноманітні інформаційні семінари, на яких усіх зацікавлених молодих вчених і студентів було ознайомлено із можливостями, які надає Університет, зокрема Відділ академічної мобільності, Науково-дослідна частина (підтримка в отриманні охоронних документів, подання запитів на премії/стипендії, тощо);

◆ члени Ради молодих вчених в усіх структурних підрозділах Університету впродовж 2019 року долучались до організації і проведення *Загальноуніверситетського Дня Відкритих Дверей КНУ ЕХРО-2019*" (квітень, червень, жовтень 2019 р.) і Днів відкритих дверей на факультетах/в інститутах Університету;

◆ інформаційна робота РМВ Університету полягала в постійному поширенні інформації про наукові дослідження та заходи, що проводяться українськими та зарубіжними організаціями, про конкурси наукових проектів, стипендій і грантів для молодих вчених. У рамках роботи РМВ з інформування наповнюється сайт РМВ Університету – <http://rmn.knu.ua/>, сторінка РМВ у Facebook – <https://www.facebook.com/rmnknu/>, здійснюється розсилання інформації на електронні адреси членів РМВ.

*На рівні підрозділів Університету*

Наразі на всіх факультетах та в інститутах Університету діє РМВ. На юридичному факультеті, в ННІ "Інститут геології" і ННЦ "Інститут біології та медицини" Наукове товариство студентів (НТС) є структурним підрозділом РМВ.

Рада Молодих вчених Університету, разом із студентським активом та адміністрацією, взяли участь в організації і проведенні цілої низки визначних науково-освітніх заходів у сфері науки, інформативних зустрічей, лекцій, семінарів, дискусій. Важливо зазначити активну участь членів РМВ у заходах щодо популяризації Університету та профорієнтаційної роботи.

Упродовж 2019 року РМВ Університету здійснювала консультації та інформування молодих вчених щодо можливостей і перспектив участі у наукових заходах університету та інших зовнішніх організацій.

Найбільш активними протягом звітнього періоду були:

- ◆ РМВ ННІ "Інститут геології";
- ◆ РМВ факультету інформаційних технологій;
- ◆ РМВ Військового інституту;
- ◆ РМВ ННЦ "Інститут біології та медицини";
- ◆ РМВ факультету соціології;
- ◆ РМВ факультету психології;
- ◆ РМВ філософського факультету;

- ◆ РМВ разом із Науковим товариством студентів історичного факультету;
- ◆ РМВ хімічного факультету;
- ◆ РМВ юридичного факультету.

## 2.7. ЕЛЕКТРОННІ РЕСУРСИ

Протягом 2019 року служби аналітичного й інформаційного секторів науково-дослідної частини Університету постійно підтримували та вдосконалювали основні електронні ресурси НДЧ. Зокрема проект **"Публікації університету"** (<http://dsr.univ.kiev.ua>) працює у штатному режимі з 2014 року та налічує більш ніж **145 000 публікацій** (135000 – 2018 року, 122 300 – 2017), близько **24 500 видань** (22 500 – 2018, 19 322 – 2017) і понад **35 000 авторів** (30 000 – 2018, 27 882 – 2017) та співавторів у публікаціях.

У вересні 2019 року адміністрування бази публікацій Університету передано до Наукової бібліотеки ім. М. Максимовича – до відділу інформаційно-аналітичного забезпечення науково-педагогічних працівників Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Співробітниками аналітичного сектора НДЧ і відділу інформаційно-аналітичного забезпечення співробітників Університету було надано понад 500 письмових відповідей на звернення за інформаційною підтримкою. Крім того, проводився моніторинг інформаційних ресурсів на рівні серверного програмного забезпечення та контроль працездатності серверів, вносились правки до структури інформаційних ресурсів і впроваджувався додатковий функціонал, здійснювався постійний пошуковий моніторинг і пошукова оптимізація інформаційних ресурсів для підвищення пошукової результативності – видачі конкретних морфологічних фраз у пошукових системах; проводився комплекс дій, що спрямовані на розповсюдження інформації про ресурси.

Як і минулого року, протягом звітного періоду постійно проводилися семінари "Правила роботи з базою публікацій Університету", відвідувачами яких стали понад 40 відповідальних співробітників за заповнення бази публікацій Університету. На семінарах розглядалися такі питання: реєстрація та авторизація в системі та основна інформація щодо роботи з ресурсом; заведення та редагування записів авторів, видань, публікацій; створення звітів у системі; аналіз публікаційної активності співробітників Університету; створення звернення до служби підтримки та допомога в роботі з ресурсом.

**Календар подій Університету** містить 24 календарі та налічує понад 2000 актуальних подій; тут представлено всі важливі події/факти з життя Університету: міжнародні конференції, всеукраїнські конференції, загальні події, захисти дисертацій, культурно-мистецькі події, міжнародні події, державні свята, спортивні події, зустрічі з відомими особистостями, лекції іноземних вчених, лекторії для аспірантів, збори трудових колективів, вчені ради, семінари, турніри, круглі столи, наради, засідання, презентації, дні відкритих дверей тощо.

За 2019 рік календар подій відвідали **73 тис.** користувачів (67 тис. – 2018), з них близько 94 % – користувачі з України, приблизно по 1 % – з Федеративної Республіки

Німеччини та Польщі тощо. Приблизно такий самий розподіл користувачів прослідковується за сторінками бази публікацій Університету.

**Енциклопедія Університету** (<http://eu.univ.kiev.ua>) також працює в штатному режимі та налічує близько 5200 персоналій за підрозділами Університету та близько 300 додатків, які постійно оновлюються. На вказаному ресурсі можна знайти інформацію про дати та місця народження співробітників Університету, біографічний опис. Упродовж 2019 року проект відвідали більш ніж **110 000** користувачів (87 000 – 2018), із них близько 94 % – з України, близько 1% – зі США, близько 1% – з Федеративної Республіки Німеччини.

У рамках проекту "**Музеї, музейні колекції університету**" представлено основну інформацію про музеї, місця їх розташування, їх контактні дані для відвідування та замовлення екскурсій. За 2019 рік проект відвідали більше ніж **1000** користувачів. Слід сказати що 2020 року буде запроваджено новий підхід щодо популяризації музеїв Університету; як частина цього підходу буде розроблено новий функціонал ресурсу із новими можливостями для відвідувачів.

Із 2015 року запроваджено проект "**Унікальне обладнання та послуги університету**". У рамках цього проекту сформовано понад 200 найменувань унікального обладнання та більше 100 послуг, які підрозділи Університету можуть надавати стороннім організаціям і фізичним особам. Форма зворотного зв'язку та моментальна реакція на запити дозволяє ефективно співпрацювати із зацікавленими партнерами.

**Інформаційний ресурс науково-дослідної частини** (<http://science.univ.kiev.ua>) постійно працює й вдосконалюється для отримання зацікавленими особами актуальної інформації з науково-дослідної роботи Університету. Зокрема, запроваджено постійне актуальне оновлення інформації про події, виставки, конференції, висвітлення аналітичної інформації та інформування підрозділів Університету про накази, розпорядження тощо. Ресурс також призначено для збирання та систематизації інформації для проведення аналізу звітів і запитів з наукової роботи факультетів/інститутів та науково-дослідних тем в електронній формі. Із 2018 року постійно оновлюється та доповнюється нова структура та запроваджуються нові підходи з інформування співробітників Університету щодо діяльності науково-дослідної частини. За 2019 рік проект відвідали більше ніж **36 000** користувачів.

Для оприлюднення дисертаційних робіт та авторефератів, анонсування захистів, а також з метою створення належних умов і сприяння науковцям Університету в оприлюдненні результатів наукових досліджень, згідно з вимогами чинного законодавства та МОН України, працює **інформаційний ресурс науково-консультаційного центру** (<http://scc.univ.kiev.ua>). За 2019 рік проект відвідали більш ніж **30 000** користувачів.

2019 року співробітниками НДЧ продовжено видання **Бюлетеня НДЧ**, періодичні випуски якого містять узагальнену інформацію про всі досягнення співробітників, докторантів, аспірантів і студентів Університету з питань наукової діяльності, а також анонси конкурсів на фінансування досліджень, конференцій, виставок тощо. Бюлетень НДЧ публікується на сайті <http://science.univ.kiev.ua/byuletten/> та обов'язково розсилається адміністрації Університету та факультетів/інститутів.

## 2.8. НАУКОВА БІБЛІОТЕКА ІМ. М. МАКСИМОВИЧА

Відповідно до Програми розвитку Наукової бібліотеки ім. М. Максимовича Київського національного університету імені Тараса Шевченка на 2015-2020 роки, затвердженої 12.05.15 на засіданні ректорату Університету, Наукова бібліотека ім. М. Максимовича (надалі – НБ) виконує свою основну місію – розвиток, створення, збереження, організація доступу та використання власних і світових інформаційних ресурсів, які відповідають навчальному та науковому процесам в Університеті.

Стратегічними напрямками розвитку НБ є:

- ◆ оптимізація кількісно-якісної складової бібліотечного фонду;
- ◆ запровадження нових технологічних рішень аналітико-синтетичного опрацювання інформації;
- ◆ удосконалення форм та методів бібліотечного сервісу;
- ◆ організація проведення інформаційно-аналітичного моніторингу, бібліометричного аналізу;
- ◆ структурна трансформація та підвищення рівня кадрового потенціалу;
- ◆ участь у міжнародних проектах;
- ◆ науково-дослідна та методична робота;
- ◆ запровадження маркетингових технологій;
- ◆ автоматизація бібліотечних процесів;
- здійснення повномірного оновлення матеріально-технічної бази.

НБ має значний за обсягом та унікальний за складом інформаційний ресурс – бібліотечні документні фонди та електронні інформаційні ресурси. **Загальний фонд – 3.141.175 прим. літератури**, а на 22 абонементних та у 20 читальних залах обслуговуються за єдиним читацьким квитком 40 тис. користувачів, яким видано понад 1.100.000 прим. літератури.

Здійснюючи оптимізацію кількісно-якісної складової бібліотечного фонду, НБ надає користувачам різноманітну друковану та електронну інформацію; поповнює фонди виданнями на різних носіях інформації, використовуючи такі джерела надходження, як передплата, книгообмін, дари приватних осіб, різноманітних фондів, організацій; залучає кошти, передбачені кошторисом Університету, для вирішення актуальних завдань з формування бібліотечних ресурсів; сприяє поліпшенню системи збереження бібліотечних фондів, здійснює переоблік, переміщення та постійний перегляд фондів, у результаті якого протягом року передано до відділу рідкісних книг і рукописів 80 прим. видань і здійснено їх атрибуцію.

У напрямку запровадження нових технологічних рішень аналітико-синтетичного опрацювання інформації працівники НБ проводять своєчасну обробку та каталогізацію нових надходжень, оперативно відображаючи їх в електронних базах даних (далі – БД), використовуючи автоматизовану бібліотечно-інформаційну систему (далі – АБІС) "УФД/Бібліотека", продовжують роботу з лінгвістичного забезпечення електронного каталогу бібліотеки з використанням різних інформаційних-пошукових мов для максимально повного розкриття змісту документів, що надає можливість найповнішого задоволення інформаційних запитів користувачів бібліотеки.

У напрямку вдосконалення форм і методів бібліотечного сервісу продовжується робота з реалізації концепції відкритого доступу до результатів наукових досліджень в Університеті через розвиток і підтримку електронних версій наукових журналів (оцифрування, створення метаданих, розвиток власного інституційного репозитарію тощо); створення нових місць реєстрації читачів (наразі реєстрація читачів відбувається в центральному корпусі Бібліотеки, в корпусах географічного факультету та Інституту міжнародних відносин; розвитку сервісу електронної доставки документів.

З метою здійснення бібліометричного моніторингу ефективності представлення наукових здобутків Університету у світовому інформаційному просторі, представлення публікацій науковців Університету в міжнародних реферативних базах і спеціалізованих пошукових системах Scopus, Web of Science, Google Scholar тощо, у НБ створено **Службу інформаційного моніторингу** (надалі – **СІМ**). У своїй роботі СІМ використовує бібліометричні методи кількісного вивчення документних інформаційних потоків, ініціює та проводить інформаційні заходи, спрямовані на підтримку наукової комунікації, академічної грамотності й підвищення публікаційної активності науковців Університету та здійснює аналіз рейтингів університетів світу, інформаційну підтримку дослідників і наукових періодичних видань Університету, надає інформацію до річного звіту про виконання критеріїв надання та підтвердження Університету статусу національного (наукометричні показники по Web of Science Core Collection, інформація по наукових журналах Університету, кількості випускників, яким протягом 10 років присвоєно почесні звання України).

Серед проведених СІМ 2019 року заходів: зустрічі із представниками підрозділів Університету з обговоренням проблемних питань розвитку видання наукової періодики; семінари для редакторів журналів від представника видавництва Willy, з роботи зі Statista, з Chemical Abstracts Service, з підвищення видимості Університету в світовому інформаційному просторі та покращення його позиції у світових рейтингах ЗВО "Building global presence" (співорганізатори – МОНУ та Elsevier). Постійно надаються індивідуальні консультації щодо роботи із цифровими інструментами підтримки наукової комунікації на запит представників Університету.

СІМ проводить щомісячний моніторинг та інформування про початок індексування БД Scopus та Web of Science Core Collection нових публікацій, авторами яких є науковці, що у метаданих документу вказали свою належність до Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Формується перелік доданих у БД за місяць документів. Керівники та співробітники підрозділів (факультетів, інститутів, кафедр) Університету інформуються про результати моніторингу за допомогою електронної розсилки переліку на офіційні електронні скриньки підрозділів. Оскільки індексування документів у цих БД відбувається із затримкою в кілька місяців із моменту публікації, таке інформування дозволяє авторам і керівникам підрозділів своєчасно отримувати повідомлення щодо появи нових документів і відслідковувати динаміку публікаційної активності своїх співробітників для прийняття подальших адміністративних рішень. Такий моніторинг сприяє використанню авторами офіційної назви Університету при публікації результатів наукових досліджень, що дозволяє уникати помилок при підрахунку показників публікаційної активності установи.



Двічі на рік СІМ здійснює аналіз наукової періодики Університету, критерії якого укладені, відповідно до мінімальних вимог до журналів для розгляду включення їх до переліку наукових фахових видань України та світових реферативних БД Scopus та Web of Science Core Collection, міжнародного каталогу журналів відкритого доступу DOAJ. НБ сприяла співпраці Університету з ТОВ "Консалтингово-видавничою компанією "Ділові перспективи", у ході якої СІМ і Відділ інформаційно-аналітичного забезпечення науково-педагогічних працівників бере участь у розробці програми заходів із розвитку наукових журналів Університету. У межах реалізації цієї програми проводиться ґрунтовний аналіз стану університетських журналів і їх відповідності кращим світовим практикам, із визначенням проблем і перспектив з кожного видання. У червні 2019 року була представлена перша частина результатів аудиту із докладним аналізом 40 періодичних видань Університету.

Відповідно до Наказу "Про затвердження Порядку формування Переліку наукових фахових видань України" № 148/31600 від 06.02.18 присвоєння DOI стало обов'язковою вимогою для кожного опублікованого матеріалу наукового періодичного видання, яке претендує на входження до категорії "Б" переліку наукових фахових видань України. З 2016 року Університет, як установа-видавець і член незалежної некомерційної організації Publishers International Linking Association Inc (PILA), реєструє для своїх наукових журналів міжнародні цифрові ідентифікатори DOI (Digital Object Identifier) через офіційну реєстраційну агенцію Crossref, і саме СІМ НБ ще з 2016 року координує процес з реєстрації DOI, відслідковує дотримання вимог і консультує редакції наукових видань Університету. СІМ починає реєструвати DOI тільки після виконання журналом більшості вимог до видань для розгляду включення їх до переліку наукових фахових видань України.

Від початку співпраці з Crossref зареєстровано 3 306 DOI для статей 33 наукових журналів Університету, з них – 1041 стаття у 2019 р. Станом на жовтень 2019 року DOI реєструються для 33 наукових видань Університету:

**Таблиця 2.29. Реєстрація DOI для публікацій наукових журналів, 2019 рік**

Назва журналу	Зареєстровано за:				
	2019	2018	2017	інші роки	Разом
Ars Linguodidacticae		10			10
Actual issues of Ukrainian linguistics: theory and practice	11	22			33
Actual problems of international relations		30	11		41
Administrative law and process	22	43			65
Advances in Astronomy and Space Physics	5	5			10
Almanac of Ukrainian Studies			26		26
American history and politics		6			6
Bulletin of Taras Shevchenko National University of Kyiv. Astronomy		18			18
Bulletin of Taras Shevchenko National University of Kyiv. Geography	14	15			29
Bulletin of Taras Shevchenko National University of Kyiv. Series: Biology		12			12

Назва журналу	Зареєстровано за:				
Bulletin of Taras Shevchenko National University of Kyiv Chemistry		22	15		37
Bulletin of Taras Shevchenko National University of Kyiv. History	11	63	70	11	155
Bulletin of Taras Shevchenko National University of Kyiv. Philosophy		12			12
Bulletin of Taras Shevchenko National University of Kyiv. Public Administration		12			12
Bulletin of Taras Shevchenko National University of Kyiv. Series: Problems of Physiological Functions Regulation			20		20
Bulletin of Taras Shevchenko National University of Kyiv. Social work		50			50
Bulletin of Taras Shevchenko National University of Kyiv. Sociology					0
Current Issues of Mass Communication		8			8
Economic and Social Geography		6			6
European Historical Studies	21	41	30	40	132
French-Ukrainian Journal of Chemistry	14	1			15
Geography and Tourism		69			69
Humanities Studies		11			11
Methods and Objects of Chemical Analysis	6	12			18
Politology Bulletin					0
Problems of Semantics, Pragmatics and Cognitive Linguistics	16	33	29		78
Scientific Notes of the Institute of Journalism		6			6
Studia Linguistica		27			27
Text and Image: Essential Problems in Art History	7	6			13
Ukrainian Linguistics	10	14	10	9	43
Visnyk Taras Shevchenko National University of Kyiv. Geology	27	28			55
Visnyk Taras Shevchenko National University of Kyiv. Pedagogy					0
Bulletin of Taras Shevchenko National University of Kyiv. Economics	8	16			24
<b>РАЗОМ</b>					<b>1041</b>

СІМ здійснює моніторинг належності наукових журналів Університету до Переліку наукових фахових видань України та індексування їх у міжнародних реферативних БД.

На жовтень 2019 року до **категорії "А"** фахових видань належать три журнали:

- ◆ Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Геологія (Visnyk Taras Shevchenko National University of Kyiv. GEOLOGY).
- ◆ Здобутки астрономії та фізики космосу (Advances in Astronomy and Space Physics).
- ◆ Методи та об'єкти хімічного аналізу (Methods and Objects of Chemical Analysis).

До **категорії "Б"** – 3 видання:

- ◆ Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Серія: Біологія (Bulletin of Taras Shevchenko National University of Kyiv. Series: Biology).
- ◆ Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Серія: Проблеми регуляції фізіологічних функцій (Bulletin of Taras Shevchenko National

University of Kyiv. Series: Problems of Physiological Functions Regulation) – у жовтні 2019 р. випуск припинено.

- ◆ Наукове сходження: Біологічні науки

До категорії "В" – 68 видань.

У Scopus індексуються 2 видання:

- ◆ Methods and Objects of Chemical Analysis.

◆ Теорія ймовірностей та математична статистика (у Scopus індексується перекладна англomовна версія видання Theory of Probability and Mathematical Statistics видавцем якої є American Mathematical Society).

У Web of Science (Emerging Sources Citation Index) індексуються 7 видань:

- ◆ French-Ukrainian Journal of Chemistry.

- ◆ Modern Stochastics: Theory and Applications.

◆ Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Геологія (Visnyk Taras Shevchenko National University of Kyiv. GEOLOGY).

◆ Журнал обчислювальної та прикладної математики (Серія "Обчислювальна математика", видається спільно з Львівським національним університетом імені Івана Франка).

◆ Здобутки астрономії та фізики космосу (Advances in Astronomy and Space Physics).

- ◆ Методи та об'єкти хімічного аналізу (Methods and Objects of Chemical Analysis).

◆ Теорія ймовірностей та математична статистика (Theory of Probability and Mathematical Statistics).

Відповідно до наказів Міністерства освіти і науки України № 1286 від 19.09.17 "Про надання доступу вищим навчальним закладам і науковим установам, що знаходяться у сфері управління Міністерства освіти і науки України, до електронних наукових баз даних" та від 27 лютого 2019 р. № 269 "Про затвердження Порядку забезпечення доступу закладів вищої освіти і наукових установ до електронних наукових баз даних" Університет отримує доступ до БД Scopus та Web of Science.

Таблиця 2.30. Статистика використання реферативної БД Scopus, січень-вересень 2019 р.

	Січень	Лютий	Березень	Квітень	Травень	Червень	Липень	Серпень	Вересень	Разом
Сесії	1557	1907	1614	2005	1834	1327	1247	1018	2548	15057
Пошук	3370	3715	2321	3313	3006	2382	3157	2683	4233	28180
Пошук літературри	1564	2433	1360	1541	1321	1108	1654	1354	1512	13847
Інфометрична діяльність	1500	3306	2241	4906	2944	2164	2217	2215	3611	26326

**Таблиця 2.31. Статистика використання платформи Web of Science  
січень – вересень 2019 р.**

База даних	Користувачька активність	Січень	Лютий	Березень	Квітень	Травень	Червень	Липень	Серпень	Вересень	Разом
Платформа Web of Science	сесії	464	662	422	670	518	252	216	130	358	3692
Пошук по всіх базах	підсесії	392	503	327	434	503	234	213	121	342	3069
	запити	162	106	40	146	330	85	36	14	108	1027
Web of Science Core Collection	підсесії	333	404	230	332	372	175	149	94	279	2368
	запити	2283	2114	1580	1664	1464	682	488	424	1299	11998
Chinese Science Citation Database	підсесії		2		2	3				1	8
	запити		3		15	4				1	23
Derwent Innovations Index	підсесії			1							1
	запити			1							1
KCI-Korean Journal Database	підсесії									1	1
	запити										
MEDLINE	підсесії		1			1	2				4
	запити						2				2
Russian Science Citation Index	підсесії	1	1	2	10	5	2		1		22
	запити		2	3	15	3	8		2		33
SciELO Citation Index	підсесії					1					1
	запити					3					1

Протягом року НБ отримала тестовий доступ:

- ♦ до комерційної версії наукової пошукової платформи **Dimensions** від Digital Science;

- ♦ до повнотекстового електронного архіву української історичної періодики **LIBRARIA** з комплексом пошукових засобів на описовому та контекстному рівнях, який є проектом компанії Архівні інформаційні системи (AIC), що здійснюється у співпраці з бібліотеками, архівами та науковими інституціями в Україні та за її межами. Ресурс містить 397 назв, 65166 випусків, 394321 сторінок періодичних видань із фондів українських архівів та бібліотек, Книжкової палати України. Доступні цифрові зображення газет, а також численні інструменти для повнотекстового пошуку;

- ♦ у рамках співпраці з Асоціацією "ELibUkr" до мультидисциплінарної БД EBSCO (пакет "EP Package Standard"), який складається з 11 БД, що висвітлюють широкий спектр тем: бізнес, гуманітарні науки, медицина та екологія.

Відділ інформаційно-аналітичного забезпечення науково-педагогічних працівників Університету здійснює інформаційну підтримку наукової комунікації співробітників Університету, зокрема, щодо розповсюдження результатів наукової діяльності, збільшення присутності університетської спільноти у світовому академічному просторі, відкритого доступу до наукової інформації, обміну думками на спеціалізованих майданчиках, ідентифікації науковця, використання даних наукометричних баз як

складової частини системи визначення ефективності наукової діяльності, володіння інструментами та засобами фахової комунікації тощо. Відповідно, протягом звітного періоду співробітниками Відділу надавались консультації дослідникам і студентам щодо використання сучасних цифрових засобів наукової комунікації для пошуку, написання, публікації, поширення та дослідження впливу результатів наукових досліджень. Також було проведено низку зустрічей із керівництвом і науково-педагогічними працівниками факультетів із приводу ефективного використання засобів бібліометрії і сервісів підтримки інтеграції результатів досліджень науковців установи до світового наукового інформаційного простору.

З вересня 2019 року Відділ здійснює адміністрування програмного комплексу "База публікацій Університету" (<http://dsr.univ.kiev.ua/>): технічну підтримку програмного забезпечення веб-серверу та всього програмного комплексу; реєстрацію та актуалізацію користувачів у Базі; контроль заведення та видалення дублетних публікацій; надання консультацій і підтримку користувачів модуля через сервіси звернень; аналіз публікаційної активності співробітників Університету на основі даних Баз та ін. Цей комплекс є структурованою бібліографічною базою даних, яка містить інформацію стосовно наукових праць співробітників різних структурних підрозділів Київського національного університету імені Тараса Шевченка, а також додаткову важливу інформацію стосовно пріоритетних напрямків досліджень, авторів і видань. Інформація зберігається у вигляді електронних таблиць, 5 запитів), реєстрація нових користувачів і формування додаткових профілів. Для подальшої інтеграції найбільш актуальних і достовірних даних, а також налагодження ефективної комунікації Відділу з профільними підрозділами Університету, Базу публікацій було презентовано на факультетах/в інститутах Київського національного університету імені Тараса Шевченка, окремі ж аспекти специфіки її роботи обговорено з представниками кафедр у рамках інформаційного семінару "Правила роботи з базою публікацій Університету" (04.10.19).

На основі моніторингу даних Базі співробітниками відділу підготовлено звітну інформацію щодо публікаційної активності співробітників Університету та пропозиції із подальшого вдосконалення функціональних характеристик Баз у контексті планового рейтингування викладачів Університету. Ураховуючи подальше доопрацювання її технічних елементів на предмет автоматизації експорту даних і вдосконалення інтеграції з наукометричними БД Scopus та Web of Science, було також здійснено аналіз і корегування даних щодо публікаційної активності співробітників Університету у базі цитувань Web of Science (426 профілів).

НБ є учасником проекту ELibUkr, який об'єднує бібліотеки ЗВО, національні бібліотеки та інші організації України з метою забезпечення доступу до світової наукової інформації, інтеграції української науки та бібліотечної справи у світову наукову комунікацію.

НБ виконує науково-дослідницьку роботу за наступними темами:

- ◆ Оцифрування рідкісних і цінних видань як складова вивчення, збереження, використання фондів НБ ім. М. Максимовича Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Під час виконання теми проводиться метаграфування покрайніх записів, визначення провенієнцій окремих примірників, пошук додаткової науково-історичної та бібліографічної інформації щодо деяких видань за допомогою документальних джерел та мережі Internet, сканування стародруків.

- ◆ Взаємодія книжкових традицій Білорусі й України в XVI – на початку XIX століття, у рамках якої проводилося дослідження і атрибуція кириличних друкованих видань Спиридона Соболя у бібліотеках Литви.

- ◆ Розвиток підходів індексування інформаційних ресурсів в контексті здійснення наукового опрацювання документів;

- ◆ Використання можливостей бібліометрії для моніторингу ефективності дослідницької роботи.

Продовжено роботу з дослідження особистого архіву Нестора Махна, що довгий час зберігався у Франції серед документів В. Харламова, особистого друга українського анархіста й помітного діяча цього політичного руху. Наразі співробітниками НБ виконується археографічне дослідження цього масиву документів і його оцифрування. Документальну спадщину Н. Махна планується покласти в основу науково-дослідних і просвітницьких проектів НБ. Метою проекту є актуалізація сторінок спільного історичного минулого України та Франції, проведення публічних наукових і культурно-просвітницьких заходів, представлення наукових доробок українських учених, сприяти інтенсифікації українсько-французьких відносин у сфері культури, освіти та науки, популяризації українського погляду на минуле обох країн на користь іміджу нашої країни у світі.

У співпраці з історичним факультетом Університету працівниками НБ проведено Літню школу з кодикології, де було представлено дослідження Д. Лукіна "Майстерня кириличних стародруків" і заняття зі студентами в рамках навчальних дисциплін "Історія середніх віків і раннього Нового часу", "Кирилична палеографія", заплановано проведення II наукового семінару "Фрагментологія".

У напрямку науково-бібліографічної роботи працівники НБ надали бібліографічну та методичну допомогу в підготовці таких видань: "Професори Київського університету", "Історія Київського університету", "Філософська психологія Георгія Челпанова", упорядкували 13 науково-аналітичних оглядів: "Вища освіта і наука" та "Київський університет на шпальтах періодичних видань та матеріалів конференцій: щоквартальник". Огляди представлені в електронному вигляді на сайті НБ і на сторінці бібліотеки у Facebook. Також у журналі "Вища школа" надруковано три рекомендаційних бібліографічних списків літератури "Вища освіта і наука: огляд періодичних видань" на 864 позиції.

Відповідно до Наказу Міністерства освіти і науки України № 27 від 20.01.05, на НБ покладено обов'язки методичного центру для 192 бібліотек ЗВО з метою вдосконалення методичного керівництва та координації їх діяльності. Також НБ здійснює міжнародну співпрацю у сфері формування та використання інформаційних ресурсів; обмін інформаційними ресурсами із зарубіжними установами; запроваджує міжнародні та міждержавні стандарти з науково-інформаційної діяльності, документознавства та бібліотечної справи, організовує проведення та бере участь у міжнародних конференціях і семінарах.

У червні 2019 року, під егідою МОН України, на базі НБ ОНУ імені І.І. Мечникова (м. Одеса), НБ організувала та провела Міжнародну науково-практичну конференцію "Наукова еволюція досліджень бібліо-інформаційної ноосфери". У роботі конференції взяли участь понад 150 керівників і провідних фахівців бібліотек ЗВО України, Білорусі, Казахстану.

НБ успішно займається впровадження маркетингових технологій. Культурно-просвітницькі комплексні програми є ефективною, сучасною, інтерактивною формою спілкування бібліотекарів із широкою аудиторією користувачів. Для своїх користувачів НБ організовує простір для їхнього постійного спілкування та спільної діяльності й творчості, підтримує ініціативи студентства, працює в напрямку створення бібліотеки як "третього місця", тобто простору в досяжних межах дім – робота – громада. Для подальшого розвитку бібліотеки як центру культурного життя університету та створення позитивних умов для перетворення її на місце для допитливих і відкритих до нового молодих інтелектуалів, залучення нових читачів, налагодження комунікації між бібліотекою та користувачем проводяться не тільки класичні заходи, а й впроваджуються нові, які допомагають студентській молоді у формуванні світогляду, творчості, духовності, розвитку її комунікативних навичок, самоорганізації, надають можливості отримання додаткових знань задля професійного та особистісного росту. Протягом року вже проведено 256 масових заходів, які відвідало 7115 гостей. Ось лише деякі з них: Міжнародний хакатон з розробки комп'ютерних ігор Global Game Jam KNU; літературно-музичний вечір "Літоргія"; другий всеукраїнський конкурс студентської поезії "Зозулиця"; фестиваль "Читач року"; заходи в рамках проекту "Тиждень Максимовича"; заходи в рамках благодійного проекту "Книга лікує"; лекції від найбільшої європейської молодіжної організації AEGEE; міжнародної молодіжної організації AIESEC; всеукраїнської молодіжної громадської організації "Фундація Регіональних Ініціатив" (ФРІ) та інших; Business Leader School KNU; проект "Тиха вечірка"; семінари, конференції, лекції, тренінги, воркшопи, мовні клуби; літературні та художні презентації; вечори-зустрічі, квартирники, квести тощо.

НБ представлена також в інтернет-просторі: сторінки на Facebook (на сьогодні 3609 підписників) та в Instagram, профіль у YouTube.

НБ активно співпрацює з Українською бібліотечною асоціацією (надалі – УБА), бере участь у реалізації спільних проектів. Директор НБ О.О.Сербін – керівник Секції університетських бібліотек УБА. Також активізувалась робота з факультетами та студентським парламентом Університету. Для своїх користувачів НБ організовує простір для їхнього постійного спілкування та спільної діяльності й творчості, підтримує ініціативи студентства; виховну та культурно-просвітницьку діяльність проводить у тісному зв'язку з ректоратом, кафедрами, громадськими організаціями, музеєм історії Університету, та студентським парламентом.

У напрямку автоматизації бібліотечних процесів НБ продовжує впровадження комп'ютерних та штрихкодкових технологій на абонементних та в читальних залах, що розташовані у приміщеннях факультетів/інститутів Університету.

Продовжується робота з наповнення "Електронного каталогу періодичних видань Університету", створеного з метою надання науковому співтовариству зручних сучасних засобів доступу до електронних версій наукових журналів та збірників, засновником/співзасновником яких є Університет. Окремими повнотекстовими інформаційними ресурсами на сайті бібліотеки представлено 32 серії "Вісників КНУ" та 45 назв "Наукової періодики університету", що дозволяє збільшити кількість повнотекстових веб-сторінок на сайті НБ (відкритість/OPENNESS за [www.webometrics.info](http://www.webometrics.info)) і підвищити рейтинг Університету.

Наразі сайт НБ активно індексується такими пошуковими системами, як yahoo.com та bing.com, що сприяє не тільки підвищенню міжнародного рейтингу Університету, а й покращує інформованість зацікавлених осіб про педагогічну та наукову діяльність Університету й надає можливість отримання науко-метричних даних для проведення оціночних досліджень на державному і корпоративному рівнях.

Для працівників і користувачів у Бібліотеці встановлено 189 комп'ютерів, з яких 61 одиниця 2002-2007 рр. випуску. Керівництво НБ постійно шукає зовнішні шляхи фінансування можливості для поповнення та оновлення матеріально-технічної бази, облаштування інноваційного простору, раціонального використання приміщень для створення комфортних умов для користувачів і працівників. Для цього залучаються кошти українських і міжнародних фондів і проектів, доброчинних організацій, провідних банків.

У результаті домовленостей про співпрацю з Правекс-Банком Бібліотека отримала 8 лазерних принтерів, 2 сервери, 17 маршрутизаторів і більш ніж 20 комп'ютерів, що надасть можливість роботи нових бібліотечно-інформаційних сервісів, підвищення якості науково-дослідницької діяльності.

Обґрунтовані пропозиції щодо оновлення парку комп'ютерної техніки, згідно з п.4. Ухвали Вченої ради від 5.02.18, були подані до Програми інформатизації Університету.

НБ має значний досвід зі створення цифрового репозитарію графічних електронних копій старовинних документів (сайт <http://www.rare.univ.kiev.ua>) та представлення їх в мережі Інтернет для загального використання. Цей он-лайн ресурс користується попитом у фахових наукових колах. На сьогодні є очевидною необхідність представлення в електронному вигляді й інших паперових документів, що зберігаються у фондах бібліотеки. Зокрема, досить популярними серед читачів є наукові періодичні видання України, а також їх архіви. Створення електронних цифрових копій архівів періодичних видань дозволить значно спростити та зробити зручнішим доступ до цих архівів, а також забезпечить зберігання паперових документів від фізичних пошкоджень. Особливо це стосується наукових періодичних видань Університету, які недостатньо розповсюджені у друкованій формі. Крім того, не буде необхідності у подальшому зберіганні кількох дублетних примірників, що дозволить вивільнити площі у книгосховищах. Наразі спеціалізований сканер Bookeye (2005 р. випуску) практично вичерпав свій ресурс роботи. У процесі роботи виникають різні несправності. Така ситуація негативно впливає на виконання всіх інших проектів автоматизації бібліотеки та на веб-рейтинг Університету в цілому. Для впровадження та розгортання інституційного депозитарію, розробки методів наповнення БД інформаційними ресурсами, впровадження системи запозичень у текстах вже придбано обладнання для сховища даних, оголошено процедуру тендерних закупівель у частині придбання серверного обладнання, але ще необхідно придбати відповідне обладнання – книжковий сканер планетарного типу.

Згідно із Положенням про надання платних послуг Науковою бібліотекою ім. М. Максимовича Київського національного університету імені Тараса Шевченка, затвердженого 2017 року, НБ надає платні послуги (оформлення електронних реєстраційних документів користувачів бібліотеки; проведення консультацій з визначенням індексів ББК, УДК, авторського знаку; формування тематичного бібліографічного списку; проведення оглядової екскурсії та ін.). За десять місяців поточного року надано платних послуг на суму 30.147,00 грн.



**У 2020 році основними пріоритетами в організації і проведенні наукової і науково-технічної діяльності в Університеті залишаються висока якість наукової продукції та послідовна кадрова політика, спрямована на залучення до наукової роботи перспективної молоді.**

Реалізація визначених пріоритетів передбачає виконання таких завдань:

1. Публікація результатів наукових досліджень у високореєтингових наукових виданнях.

2. Використання нового унікального наукового обладнання і оптимізація використання наявного обладнання.

3. Створення Центру колективного користування науковим обладнанням "Новітні дослідницькі технології в біології і медицині".

4. Залучення молодих дослідників під керівництвом досвідчених науковців Університету та провідних вчених університетів-партнерів до міждисциплінарних досліджень, а також до участі у грантах, проектах державних і міжнародних фондів, у програмах наукового обміну; активізація участі молодих вчених у міжнародних наукових конференціях, форумах тощо.

5. Мотивація вчених Університету до підготовки та виконання прикладних досліджень із можливістю подальшої комерціалізації результатів, отриманих за участі молодих вчених, шляхом створення стартапів і спільних з Науковим парком і бізнес-структурами проектів запровадження наукових результатів.

6. Подальше забезпечення якості підготовки аспірантів і докторантів, підвищення відповідальності аспірантів, наукових керівників/консультантів, дотримання норм академічної доброчесності.

## 3. МІЖНАРОДНА ДІЯЛЬНІСТЬ

### 3.1. УЧАСТЬ У МІЖНАРОДНІЙ СПІВПРАЦІ

Пріоритетними напрямками роботи відділу міжнародного співробітництва є забезпечення якості інтернаціоналізації освіти, устанавлення європейського партнерства, запровадження нових форм співпраці, стимулювання факультетів й інститутів щодо розвитку міжнародної діяльності на інституційному рівні, заохочення та інформування студентів щодо участі в міжнародних програмах, проєктах, науково-дослідницькій діяльності тощо.

Під час численних зустрічей з ректорами університетів світу було підписано угоди та меморандуми про взаєморозуміння та співпрацю, обговорювалися важливі стратегії і напрямки розвитку співпраці, участь у міжнародних проєктах тощо.

Відділ міжнародного співробітництва організував роботу із запрошення та прийому закордонних учених, викладачів і фахівців для участі в навчальному та науковому процесах, інформування та підтримки студентів, які проходять стажування в рамках двосторонніх і міжнародних угод Еразмус+, Мевляна, подвійного дипломування, що спрямовані на уникнення труднощів з адаптації студентів, налагодження зв'язку зі студентською спільнотою, узгодження навчальних планів, організацію інформаційних днів, Welcome day, зустрічей, проведення культурних заходів, надання та оформлення документів, що необхідні для забезпечення безперервного процесу мобільності (запрошення, листи про прийняття, сертифікати та підтвердження про проходження мобільності тощо), надання візової підтримки іноземним громадянам.

Відділ сприяє підготовці та проведенню міжнародних наукових конференцій, семінарів і симпозіумів. З метою підвищення якості надання освітніх послуг наш університет залучає до читання лекцій іноземних фахівців.

Важливим напрямком роботи відділу є листування із закордонними вищими навчальними закладами та установами, ученими та фахівцями.

Співробітники відділу систематично проводять прийом студентів і науково-викладацького складу щодо посвідчення відповідності перекладів. За звітний рік було прийнято 240 студентів і 140 працівників. Співробітники відділу здійснюють належний і вчасний переклад усіх документів, що сприяє налагодженню та поглибленню співпраці з партнерами.

За ініціативи відділу міжнародного співробітництва, за підтримки структурних підрозділів університету та Національного Еразмус+ офісу в Україні **2019 року** було розроблено та втілено **Положення про реалізацію проєктів програм міжнародної співпраці ЄС та управління коштами, що виділені в рамках міжнародних грантів у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка**. Положення було розроблено задля ефективного управління коштами та цільового використання мож-

ливої економії за статтями бюджету. У межах адміністративної автономії університет може проводити міжнародну співпрацю та реалізацію проєктів міжнародної співпраці, яка створює можливість для застосування правил програми Еразмус+, на основі підписаних угод: міжінституційних, грантових, партнерських тощо. Воно встановлює порядок реалізації проєктів програм міжнародної співпраці та управління коштами грантів на виконання стратегії інтернаціоналізації і розвитку Київського національного університету імені Тараса Шевченка в межах реалізації проєктів програм міжнародної співпраці.

Цілі, завдання та загальні правила забезпечення реалізації проєктів програм міжнародної співпраці та управління коштами грантів мають відповідати принципам доброчесності, неприбутковості, відповідальності та якості виконання своїх зобов'язань перед іноземними, вітчизняними партнерами та міжнародними організаціями; мотивувати наукових, науково-педагогічних, педагогічних та інших працівників до саморозвитку та активної участі у міжнародній діяльності Київського національного університету імені Тараса Шевченка.

Відтепер університет може приймати рішення щодо застосування ставок виплат своїм співробітникам добоових та інших витрат, що пов'язані із відрядженнями в рамках проєктів програм міжнародної співпраці на основі ставок програми Еразмус+.

2019 року факультети, інститути, відділи міжнародного співробітництва, академічної мобільності та студентський парламент активно працювали у напрямку інтенсифікації міжнародної академічної співпраці.

На сьогодні університет має **384 партнерські угоди із університетами та іншими установами із 69 країнами світу.**

В університеті функціонує **35** центрів, які переважно створені спільно з іноземними установами (мають спільні проєкти), зокрема, в Інституті філології – **20**, на юридичному факультеті – **9**, в Інституті міжнародних відносин – **3**, на історичному, географічному, економічному факультетах – по **1** центру. Вони сприяють налагодженню міжнародної співпраці, ознайомленню з новинками науково-методичної і художньої літератури, у видавничій справі, організації мовних курсів, зустрічей студентів і співробітників університету з відомими сучасними діячами культури та науки, відвіданню культурних заходів, профорієнтаційній роботі.

Найбільшого поступу було досягнуто у відносинах із китайськими, французькими німецькими й турецькими партнерами.

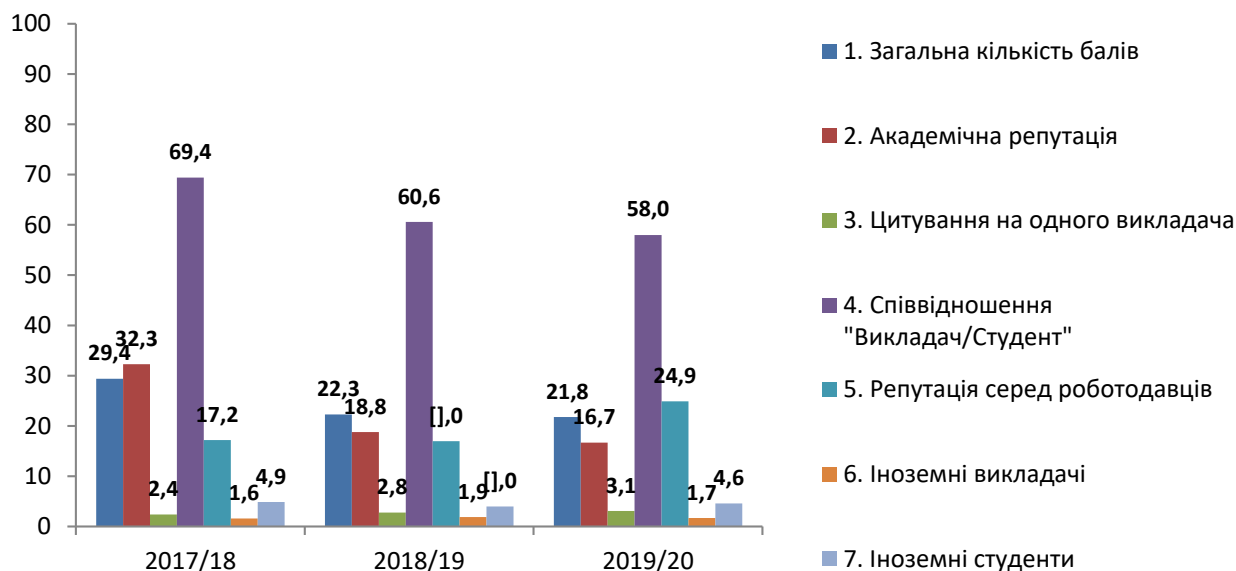
Таблиця 3.1. Двосторонні міжуніверситетські угоди, які укладено або дію яких пролонговано 2019 року

№	Навчальний заклад або його підрозділ, з якими підписано угоду про співпрацю	Країна	Дата підписання
1	2	3	4
1	Технологічний університет Сіднею	Австралія	07.06.19
2	Гентський університет прикладних наук Артвелд	Королівство Бельгія	04.02.19
3	Варненський університет менеджменту	Республіка Болгарія	08.05.19
4	Університет суспільних та гуманітарних наук В'єтнамського національного університету (м. Ханой) – додаток 1 до угоди про академічну співпрацю Інститут філології	Соціалістична Республіка В'єтнам	01.03.19
5	Університет ім. Аристотеля (м. Салоніки) – пролонговано	Грецька Республіка	25.01.19
6	Кавказький міжнародний університет	Грузія	15.10.19
7	Неприбуткова громадська організація Elmassim Association (RA) – протокол про співпрацю за докторською освітньою програмою	Держава Ізраїль	19.03.19
8	Університет Чандігарха	Республіка Індія	11.04.19
9	Гранадський університет – Угода про співпрацю + договір про функціонування центру іспанської мови та культури	Королівство Іспанія	01.07.19
10	Кадиський університет – протокольна угода про обмін студентами		04.07.19
11	Університет міста Акваїла – угода про реалізацію "INTERMATHS" 2019	Італійська Республіка	11.07.19
12	Європейський інститут дизайну		08.05.19
13	Актюбінський регіональний державний університет імені К. Жубанова	Республіка Казахстан	25.03.19
14	Цзілінський університет – протокол		21.09.19
15	Чжецзянський університет – пролонговано	Китайська Народна Республіка	22.08.19
16	Юйлінський педагогічний університет – угода (програма для магістрів і докторів)		29.03.19
17	Хейлунцзянський університет		10.10.19
18	Університет Чонбук		10.07.19
19	Міжнародний інститут розвитку інтелекту (IMEI) в Україні	Республіка Корея	30.08.19
20	Університет Вітовта Великого		25.03.19
21	Ліванський університет	Литовська Республіка	18.03.19
22	Університет Мальти	Ліванська Республіка	03.07.19
23	Шмалькальденський університет прикладних наук	Республіка Мальта	07.06.19
24	Хемніцький університет технологій	Федеративна Республіка Німеччина	20.05.19
25	Європейський університет Віадрина у Франкфурті-на-Одері		23.05.19
26	Лодзький університет – пролонговано	Республіка Польща	17.10.19
			04.03.19

1	2	3	4
27	Лодзький технологічний університет		30.05.19
28	Крайовський університет	Румунія	03.04.19
29	Інститут освітніх наук		25.07.19
30	Астрономічний Інститут Словацької Академії Наук	Словацька Республіка	07.10.19
31	Альма Матер Європеа – Європейський центр Марібор	Республіка Словенія	10.05.19
32	Університет Джорджії (м. Атенс)	Сполучені Штати Америки	09.08.19
33	Кавказський університет (м. Карс)		25.02.19
34	Університет імені Неджметтіна Ербакана		24.07.19
35	Університет міста Карабюк	Турецька Республіка	02.08.19
36	Університет "Акденіз"		19.09.19
37	Університет Ондокуз Маїс		30.10.19
38	Каракалпакський державний університет імені Бердаха – пролонговано		18.03.19
39	Національний університет Узбекистану імені Мірзо Улугбека (м.Ташкент) – пролонговано	Республіка Узбекистан	
40	Університет Страсбурга – угода про міжнародну співпрацю (Угода про міжнародне співробітництво для реалізації навчання в міжнародному партнерстві. Подвійний диплом магістра за спеціальністю Фізична хімія та матеріали)	Французька Республіка	21.01.19 15.07.19
41	Посольство Франції в Україні – Угода про співпрацю у сфері функціонування Французького центру		15.11.19
42	Женевська Школа Бізнесу (додаток до угоди про подвійне дипломування бакалаврів та магістрів)	Швейцарська Конфедерація	17.05.19

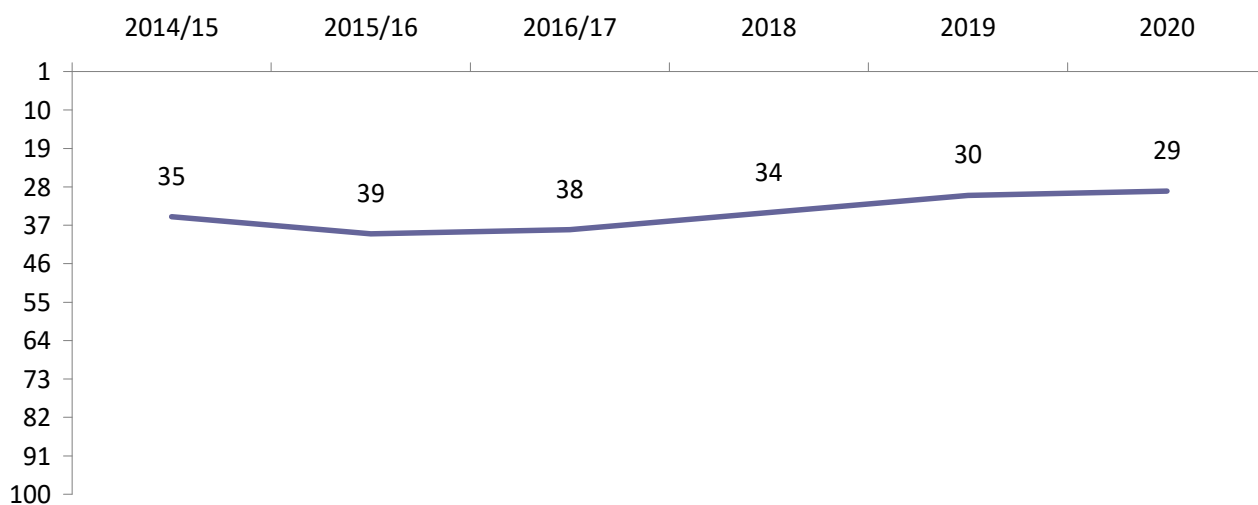
## 3.2. УЧАСТЬ У МІЖНАРОДНИХ РЕЙТИНГАХ УНІВЕРСИТЕТІВ

Київський національний університет імені Тараса Шевченка вже всьоме бере участь у рейтингу найкращих університетів світу, що складає компанія **QS** (Велика Британія). Цього року Університет посів позицію **541-550 місце** серед 1000 університетів світу; за показником "Співвідношення Викладач-Студент" – **253 місце**.



**Діаграма 3.1. Динаміка змін у рейтингу QS World University Rankings**  
Кількість балів за основними показниками (зі 100 можливих)

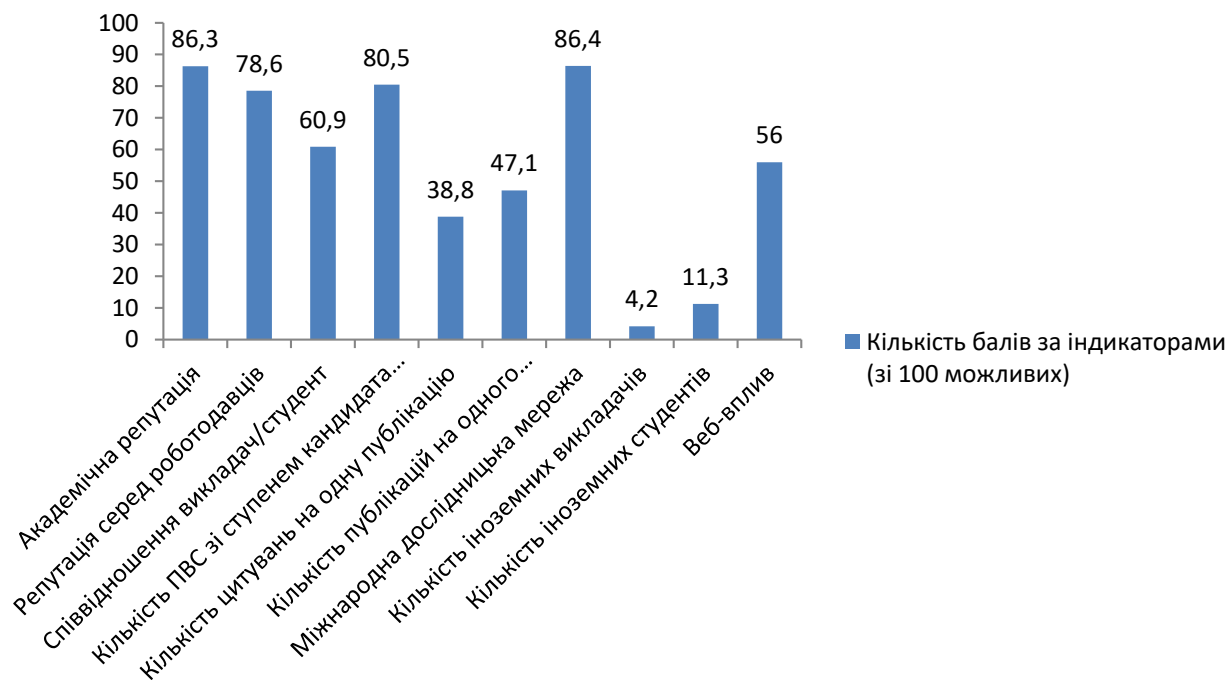
У регіональному рейтингу **QS University Rankings EESA** (Східна Європа та Центральна Азія) Університет посів **29 позицію**, очоливши список українських університетів, що представлені у рейтингу. Разом у рейтингу брали участь 354 університети.



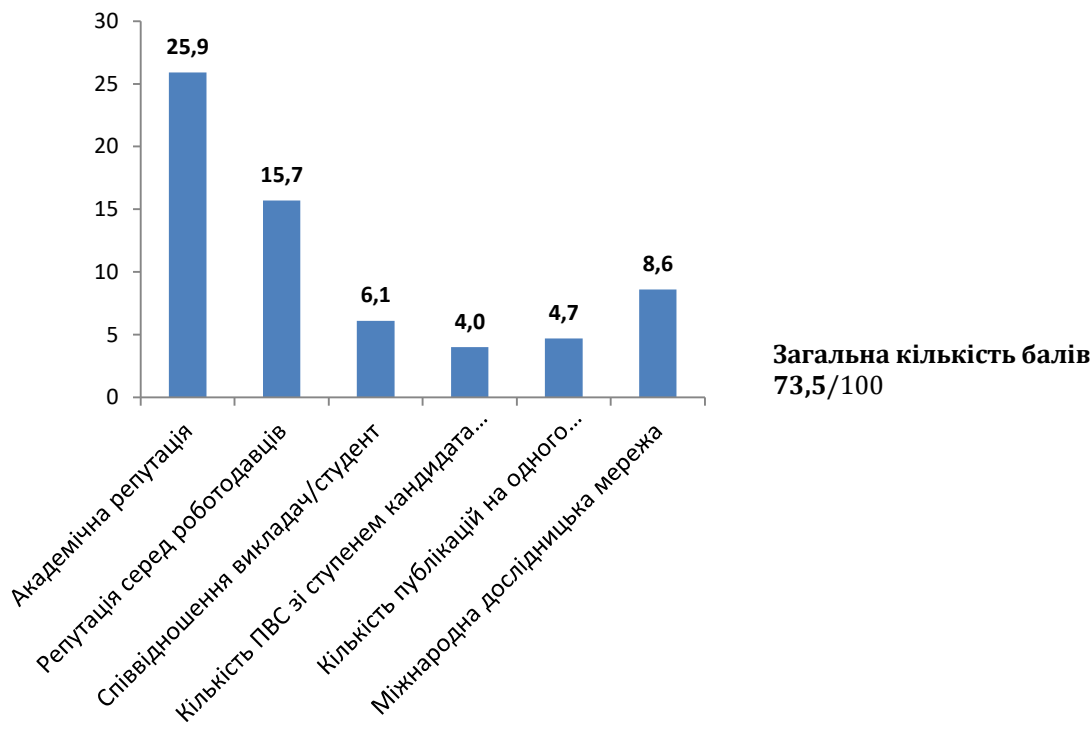
**Діаграма 3.2. Позиції Університету у рейтингу QS: EESA**



**Діаграма 3.3. Позиції Університету у рейтингу QS EESA за індикаторами**



**Діаграма 3.4. Кількість отриманих балів за індикаторами (зі 100 можливих)**



**Діаграма 3.5. Вага балів за індикаторами**

У рейтингу **QS EESA** беруть участь 354 університети Східної Європи та Центральної Азії. **Київський національний університет імені Тараса Шевченка** - єдиний серед українських ЗВО потрапив до **топ 50** рейтингу.

У предметних рейтингах **QS World University Rankings by Subject** наш Університет представлено у чотирьох номінаціях серед найкращих університетів світу. В освітній галузі "**Сучасні мови**" Університет посів **151-200** місце, у галузі "**Фізика і Астрономія**" – **401-450**, у галузі "**Природничі науки**" – **451-500** і у галузі "**Хімія**" – **451-500**. Загалом Київський національний університет імені Тараса Шевченка оцінювався у 21 із 48 предметних галузей.

Університет увійшов до **Топ-500** університетів світу **Рейтингу QS із працевлаштування випускників**, посівши позицію у групі **301-500**. Компанія QS укладає рейтинг на основі п'яти основних показників: репутація Університету серед роботодавців, успішність випускників, партнерські зв'язки з роботодавцями, зв'язки роботодавця/студент і відсотковий показник працевлаштування випускників.

У **світовому рейтингу** університетів за версією журналу **The Times Higher Education** Університет посів позицію у групі **1001+**. Загалом у рейтингу представлено 1396 університетів світу.

У **предметних рейтингах** журналу **The Times Higher Education** наш університет має такі результати: "**Природничі науки**" – **600+**, "**Фізичні науки**" – **601-800**, "**Інженерія та технології**" – **800+**, "**Комп'ютерні науки**" – **600+** .



У регіональному рейтингу **Best Global Universities in Europe**, що укладає видавництво **U.S. News & World Report**, Київський національний університет імені Тараса Шевченка посів **406** позицію. У **предметних рейтингах** - **566** місце у галузі "**Хімія**" та **480** - у галузі "**Фізика**".

### **3.3. УЧАСТЬ УНІВЕРСИТЕТУ У МІЖНАРОДНИХ ОСВІТНІХ ПРОЄКТАХ І ПРОГРАМАХ**

Співробітники відділів академічної мобільності, міжнародного співробітництва та НДЧ систематично інформують підрозділи університету про нові можливості для співпраці у сфері вищої освіти та науки, сприяють поданню заявок для участі у конкурсах на отримання грантів програм ЄС, супроводжують подальшу реалізацію міжнародних проєктів у межах університету.

#### **3.3.1. Програма "Mevlana" (Туреччина)**

Університет бере участь у програмі академічної мобільності "Mevlana", яка передбачає обмін студентами та викладачами з вищими навчальними закладами Туреччини. З метою налагодження міжнародної співпраці у рамках цієї програми обміну за звітній період було укладено 7 угод про співпрацю із університетами Туреччини.

Київський національний університет імені Тараса Шевченка та Анатолійський університет (Anadolu University) у рамках програми MEVLANA EXCHANGE PROGRAMME продовжили роботу над науковим проєктом "Evaluation of immunological effects of sorbicillin-like compounds in in vitro/in vivo inflammatory bowel disease model (Дослідження ефекту сорбіцилін-подібних компонентів на імунологічні показники на моделях запальних захворювань кишечника in vitro/in vivo)". Керівник проєкту – професор кафедри супрамолекулярної хімії Інституту високих технологій, д-р біол. наук, ст. наук. співр. Г. Толстанова. Для роботи над міжнародним проєктом до КНУ були запрошені 2 професори з Туреччини в рамках академічної програми обмінів "Mevlana".

Загалом за звітній період **2** викладачі КНУ взяли участь у програмі академічної мобільності та **2** студенти отримали стипендію програми "Mevlana". Крім того, за 2019 рік за цією програмою академічних обмінів до нашого університету було прийнято на навчання **4** студентів.

Таблиця 3.2. Міжінституційні угоди у рамках програми "Mevlana"

№	Навчальний заклад, з яким укладено протокол	Напрямки співпраці	Дата підписання	Дата закінчення дії угоди
1	Університет Кафкас	Філологія мовознавство; математика; механіка; біологія та медицина; мікробіологія; біохімія; фізика; хімія; інформатика та комп'ютерні науки; теологія; археологія; економіка; туризм; інженерія; психологія; політологія; міжнародні відносини	25.02.2019	2023
2	Університет Карабюк	Географія; історія (історія мистецтв, археологія); соціологія, філологія та мовознавство, економіка, фізика; хімія; математика; механіка; економіка; медичні науки; туризм; міжнародні відносини	13.03.2019	2023
3	Університет імені Аднана Мендереса	Математика; біологія; хімія; соціологія; економіка; психологія; журналістика; міжнародні відносини	13.05.2019	2024
4	Університет Неджметтіна Ербакана	Право; лінгвістика; медичні науки; економіка; інформатика; хімія; туризм; соціологія; психологія; філософія.	10.04.2019	2024
5	Університет Біледжик Шейх Едебалі	Географія; археологія; історія; хімія; математика; молекулярна біологія та генетика; турецька мова та література; електронна інженерія; комп'ютерна інженерія; економіка; банківська справа та фінанси; бухгалтерський облік та аудит; політологія; туризм; релігієзнавство (іслам)	17.07.2019	2024
6	Університет Акденіз	туризм; електронна інженерія; географія; геологія; філософія; історія; філологія та мовознавство; право; математика та інформатика; фізика; хімія; соціологія; економіка; психологія.	09.10.2019	2024
7	Ізмірський університет імені Катіпа Челебі (оновлений, із додаванням нових напрямків співпраці)	Медицина; економіка; фінанси; комп'ютерна інженерія; електронна інженерія; механічна інженерія; тюркологія; історія; міжнародні відносини.	15.02.2019	2024

### 3.3.2. Програма ЄС "Еразмус+"

У рамках Програми "Еразмус+": "Міжнародна кредитна мобільність" у 2019 році в Університеті продовжується виконання Міжінституційних угод з реалізації академічної мобільності та стажування студентів, аспірантів і викладачів із **72 європейськими університетами із 20 країн світу.**

**Таблиця 3.3. Чинні міжінституційні угоди у рамках проєкту "Еразмус+"**

№	Назва університету	Всього заявок	Всього номінованих (від КНУ)	Всього номінованих (до КНУ)
1	2	3	4	5
<b>Австрія</b>				
1	Віденський університет	20	2	1
<b>Болгарія</b>				
2	Софійський університет імені святого Климента Охридського	7	1	2
3	Національний військовий коледж ім. Г.С. Раковські	8	4	0
4	Військовий університет Василя Левського	конкурс на 2020 рік		
5	Південно-Східний університет "Неофіт Рильський"			
<b>Великобританія</b>				
6	Університет м. Спа	конкурс на 2020 рік		
7	Астонський університет	конкурс на 2020 рік		
<b>Греція</b>				
8	Університет Аристотеля у м. Салоніки	30	2	0
9	Університет Пантеон	6	5	0
<b>Естонія</b>				
10	Талліннський університет	конкурс на 2020 рік		
<b>Іспанія</b>				
11	Гранадський університет	5	1	0
12	Університет м. Валенсії	конкурс на 2020 рік		
13	Університет м. Кадіс	15	4	0
14	Університет Деусто	16	5	0
<b>Італія</b>				
15	Болонський університет	конкурс на 2020 рік		
16	Університет Салерно	18	2	0
17	Університет Фоджіа	конкурс триває		
<b>Кіпр</b>				
18	Університет Нікосії	конкурс на 2020 рік		
<b>Німеччина</b>				
19	Університет м. Констанц	32	3	0
20	Університет м. Лейпциг	13	5	2
21	Технічний університет м. Дрездена	11	2	1

1	2	3	4	5
22	Університет м. Вюрцбурга	7	1	0
23	Бамберзький університет	конкурс на 2020 рік		
24	Університет Гогенхейм			
25	Університет Ерлангена-Нюрнберга			
26	Університет м. Тюбієнген			
27	Вільний університет Берліна			
28	Університет Касселя			
29	Гумбольтський університет	0	0	2
<b>Польща</b>				
30	Зеленогурський університет	конкурс на 2020 рік		
31	Університет Яна Кохановського в Кельці	10	2	0
32	Технологічний університет м. Лодзь	конкурс на 2020 рік		
33	Інститут літературних досліджень при Польській Академії наук			
34	Ягеллонський університет			
35	Університет соціальних і гуманітарних наук м. Варшава			
36	Радомський технологічний університет ім. Казимира Пуласького	0	0	1
37	Білостокський державний університет	конкурс на 2020 рік		
38	Ряшівський університет			
39	Вроцлавський університет			
<b>Португалія</b>				
40	Університет Мінью	конкурс триває		
41	Університет Внутрішньої Бейри	13	2	1
<b>Словенія</b>				
42	Університет м. Любляна	конкурс на 2020 рік		
<b>Словаччина</b>				
43	Університет Коменського у Братиславі	11	2	2
<b>Туреччина</b>				
44	Анатолійський університет	5	1	4
45	Середньосхідний технічний університет (м. Анкара)	8	3	2
46	Університет м. Газі	2	1	0
47	Університет Хаджеттепе	5	2	2
48	Університет м. Киркларелі	0	0	0
49	Університет м. Аскасарай	конкурс на 2020 рік		
50	Університет Афіон Коджатепе			
51	Університет Акденіз			
52	Університет Бартін			
53	Університет Карамоглу Мехметбей			
54	Університет Ондокюз	2	1	1
55	Університет м. Сівас	конкурс триває		
56	Університет Істамбул Шехір			

1	2	3	4	5
<b>Угорщина</b>				
57	Університет м. Печ	17	2	0
58	Університет імені Лоранда Етвеша, м. Будапешт	конкурс на 2020 рік		
<b>Фінляндія</b>				
59	Університет м. Турку	конкурс на 2020 рік		
60	Університет прикладних наук Новіа (м. Вааса)	14	10	0
<b>Франція</b>				
61	Університет м. Ліон	конкурс на 2020 рік		
62	Університет м. Ле Ман			
63	Університет м. Страсбург			
64	Університет ім. Мішеля де Монте-ня, м. Бордо	10	2	0
65	Університет Париж-Сюд	конкурс на 2020 рік		
66	Університет Лотарингії			
67	Університет ім. Поля Валері	конкурс триває		
<b>Хорватія</b>				
68	Загребський університет	2	2	2
<b>Чехія</b>				
69	Університет імені Масарика	конкурс на 2020 рік		
70	Університет Палацького в м. Оломоуц	конкурс триває		
<b>Швеція</b>				
71	Уппсальський університет	конкурс на 2020 рік		
72	Університет Умео	конкурс на 2019/20 рік		
<b>РАЗОМ:</b>		<b>287</b>	<b>65</b>	<b>23</b>

Виконання проектів "Еразмус+" за напрямом "KA107: Міжнародна академічна мобільність для закладів вищої освіти (International Credit Mobility – ICM)" спрямовано на організацію взаємного обміну студентами, викладачами та адміністративним персоналом з європейськими університетами-партнерами. Студенти – учасники мобільності обов'язково повертаються до України та отримують диплом українського закладу вищої освіти, де у додатку до диплома вказано курси, які вони вивчали в Європі. Працівники-учасники отримують сертифікати про результати стажування або викладання, які зараховують як підвищення кваліфікації.

Виконання проектів "Еразмус+" за напрямом "KA107" охоплює широкий спектр діяльності:

1. Підтримка постійної комунікації з європейськими-партнерами.
2. Підготовка міжінституційних угод для реалізації проектів академічної мобільності до підписання та узгодження проектних пропозицій з керівництвом відділу, академічними координаторами на факультетах/інститутах і відповідними іноземними партнерами.
3. Складання текстів конкурсів для студентів і викладачів. Погодження з керівництвом відділу та академічними координаторами. Розміщення оголошень конкурсів на сайті відділу міжнародного співробітництва та сторінці у Facebook.

4. Забезпечення постійного оновлення інформаційного контенту на сайті відділу міжнародного співробітництва та сторінці у Facebook.
5. Надання консультацій для студентів, академічного та адміністративного персоналу щодо можливостей участі в програмі Еразмус+ (в індивідуальному порядку) та оформлення аплікаційної документації.
6. Періодично на базі університету за підтримки Національного Еразмус+ офісу в Україні координаторами Еразмус+ відділу міжнародного співробітництва та представниками відділу академічної мобільності проходять інформаційні дні "Еразмус+", покликані ознайомити студентів, викладачів і працівників університету зі специфікою програми, можливостями участі, особливостями підготовки аплікацій тощо.
7. Забезпечення підготовки та вирішення організаційних питань щодо проведення відборів студентів, викладацького та адміністративного персоналу:
  - Підготовка протокольної документації.
  - Зведення аплікаційних даних і матеріалів, їх аналіз.
  - Запрошення студентів на співбесіду.
  - Формування відбіркової комісії.
  - Проведення співбесід.
  - Формування списків номінованих за результатами відборів.
  - Підготовка та надсилання номінацій до університетів-партнерів.
  - Ведення листування та вирішення питань прийняття іноземних студентів, викладачів та адміністративного персоналу в рамках програми Еразмус+.
  - Забезпечення виконання аплікаційної процедури. Надання консультацій.
  - Забезпечення підтримки учасникам програми до, під час та після їхньої мобільності: підготовка документації, організація візиту, надання консультаційних послуг, сприяння у вирішенні питань тощо.

4-8 листопада 2019 року співробітники відділу міжнародного співробітництва брали участь у заходах **Інформаційного тижня** програми ЄС Еразмус+, протягом якого було проведено низку семінарів, тренінгів, воркшопів. Мета цих заходів – вироблення розуміння специфіки, документів і процедур Програми ЄС Еразмус+, розбудови партнерства, підготовки пакетів конкурсних документів, критеріїв відбору успішних заявок, специфіки конкурсів, якісного впровадження проєктів та розробки їхнього бюджету; ознайомлення з історіями успіху реалізації проєктів. Координаторами програм академічної мобільності відділу міжнародного співробітництва було проведено низку зустрічей із представниками національних Еразмус+ офісів із різних країн світу, зокрема Німеччини, Австрії, Польщі, Тунісу, Палестини, Литви тощо. Було налагоджено зв'язки з новими європейськими партнерами, обговорено питання обміну студентами, викладацьким та адміністративним персоналом, можливостей і перспектив участі у міжнародних освітніх проєктах.

2019 року Університет продовжив виконання проєктів "Еразмус+" за напрямом **"Розвиток потенціалу вищої освіти" (KA2):**

**1."Переосмислення регіональних досліджень: Балто-Чорноморський зв'язок" (StudyBBSR).**

*Пріоритет* – Розроблення освітніх програм.

*Тривалість проєкту:* 15 жовтня 2017 – 14 жовтня 2020 року.

Сума гранту програми Еразмус+ (СВНЕ): 603 016,00 €.

Відповідальна особа від Київського національного університету імені Тараса Шевченка – **М. Дорошко**, професор, завідувач кафедри країнознавства Інституту міжнародних відносин.

**2. Проєкт "Рамка цифрових компетенцій для українських учителів та інших громадян" (dComFra).**

*Пріоритет* – Вища освіта та суспільство: розвиток шкільної і професійної освіти на рівні післядипломної неінституційної освіти та визнання кваліфікацій і кваліфікаційних рамок.

*Тривалість проєкту:* 15 жовтня 2018 – 14 жовтня 2021 року.

Сума гранту програми Еразмус + (СВНЕ): 952 946,00 €.

Відповідальна особа від Київського національного університету імені Тараса Шевченка – **С. Бронін**, доцент кафедри інформаційних систем та технологій факультету інформаційних технологій.

**3. Проєкт "Журналістська освіта задля демократії в Україні: розробка стандартів, доброчесності та професіоналізму" (DESTIN).**

*Пріоритет* – Вища освіта та суспільство.

*Тривалість проєкту:* 15 листопада 2018 – 14 листопада 2021 року.

Сума гранту програми Еразмус+ (СВНЕ): 798 470,00 €.

Відповідальна особа від Київського національного університету імені Тараса Шевченка – **Б. Носова**, доцент кафедри соціальних комунікацій Інституту журналістики.

Університет цього року також завершив виконання проєкту "Еразмус+" за напрямом "Розвиток потенціалу вищої освіти" (КА2): "**Адаптивне навчальне середовище для розвитку компетенцій щодо впливу місцевої погоди, якості повітря і клімату на економіку та соціальне життя**" (ЕСОІМРАСТ), що фінансує Європейська комісія за програмою ЕРАЗМУС+. Ці заходи були організовані кафедрою метеорології та кліматології, представники якої беруть участь у реалізації проєкту.

*Тривалість проєкту:* 15 жовтня 2015 – 14 вересня 2019 року.

Сума гранту програми Еразмус+ (СВНЕ): 948 407,00 €.

Відповідальна особа від Київського національного університету імені Тараса Шевченка – **С. Сніжко**, професор, доктор географічних наук, завідувач кафедри метеорології та кліматології географічного факультету.

2019 року Київський національний університет імені Тараса Шевченка став **переможцем конкурсу** на створення Центру Досконалості напрямку Жана Моне в рамках програми **Європейського Союзу Еразмус+** та **з вересня 2019 року відкрив Центр досконалості Жана Моне** на базі Інституту міжнародних відносин.

Центр Досконалості Жана Моне – це осередок компетентностей і знань, пов'язаних з ЄС, який акумулює досвід і компетентності висококваліфікованих експертів і має на меті сприяння взаємодії і творення синергії між різними навчальними дисциплінами та ресурсами, що стосуються європейських студій, а також започаткування міжнародної транснаціональної співпраці та зміцнення структурних зв'язків з академічними закладами в інших країнах. Центр також має бути відкритим для громадянського суспільства.

Центри досконалості Жан Моне відіграють важливу роль у залученні до європейських студій студентів тих факультетів, які зазвичай не стикаються з питаннями Європейського Союзу, а також політиків, державних службовців, організованого громадянського суспільства та громадськості в цілому.

Діяльність Центру спрямовано на реалізацію проекту "Поглиблений розвиток європейських студій в Україні: міждисциплінарний підхід" (№611625-EPP-1-2019-1-UA-EPPJMO-CoE).

*Термін реалізації: 2019-2022 рр.*

*Сума гранту програми для КНУ: 59 520,00 €.*

Керівник Центру, академічний координатор, керівник секції – завідувач кафедри світового господарства і міжнародних економічних відносин, д-р екон. наук, проф. **О. Шнирков**

### **3.3.3. Програма ЄС "ГОРИЗОНТ 2020"**

2019 року триває реалізація міжнародних проектів у рамках програми ЄС "Горизонт 2020":

**1. "Теоретичні та комп'ютерні дослідження розвитку антимікробної резистентності туберкульозу, одержані на основі експериментальної бази даних мікобактеріальних штамів" – AMR-TV, у рамках програми "Дії Марії Склодовської-Кюрі", напрям "Науково-інноваційний кадровий обмін" (Marie Sklodowska-Curie Actions, RISE).**

Загальне координування консорціуму здійснює Університет Астона (Велика Британія).

Координатор проекту від Університету – ст. наук. співр. **В. Бардик.**

*Загальна вартість проекту: 731 400 €.*

**2. "Інноваційне націлювання та переробка руд W-Sn-Ta-Li: на шляху до самозабезпечення ЄС", у рамках програми "EIT Raw Materials" Європейського інституту інновацій та технологій.**

Загальне координування консорціуму здійснює Науково-дослідний інститут мінеральних ресурсів та енергетики Польської академії наук (Польща).

Координатор проекту від Університету – доц. **О. Грінченко.**

*Загальна вартість проекту: 30 850 €.*

**3. "Розбудова інноваційного потенціалу українських МСП та посилення співпраці з європейськими МСП-EEN-UA", у рамках програми "EASME".**

Загальне координування консорціуму здійснює Інститут фізики Національної академії наук України.

Координатор проекту від Університету – ст. наук. співр. **О. Бедюх.**

*Загальна вартість проекту: 112 500 €.*

**4. "Розбудова інноваційного потенціалу українських МСП та посилення співпраці з європейськими МСП-EEN-UA" у рамках програми "COSME".**

Загальне координування консорціуму здійснює Науково-дослідний інститут мінеральних ресурсів та енергетики Польської академії наук (Європейський союз).

Координатор проекту від Університету – ст. наук. співр. **О. Бедюх.**

*Загальна вартість проекту: 671722 €.*



### 3.4. АКАДЕМІЧНА МОБІЛЬНІСТЬ ТА ЗАРУБІЖНІ ВІДРЯДЖЕННЯ

Протягом звітного року у 50 країнах світу в рамках програм академічної мобільності перебували: **964** студенти **36** аспірантів, **829** викладачів і співробітників Університету (**разом 1829 осіб**).

З-поміж студентів та аспірантів на навчання було направлено **347** осіб, на стажування –**483** особи. Серед співробітників Університету **226** – пройшли наукові стажування, **85** – провели наукові дослідження, **145** – взяли участь у спільних проектах і викладанні в межах академічної мобільності.

На міжнародні конференції, симпозиуми, семінари тощо було відряджено **408** осіб, для обговорення питань про співпрацю та вивчення досвіду іноземних університетів – **48** осіб, на координаційні зустрічі та наради – **5** науковців, на міжнародні олімпіади – **44** студенти.

Переважна більшість викладачів, науковців і студентів виїздили до університетів і наукових установ Польщі, Німеччини, Франції, Китайської Народної Республіки, Чехії та інших країн.

**Таблиця 3.4. Кількість осіб, що брали участь у програмах академічної мобільності, відрядженнях (за країнами), 2019 рік**

Країни	Всього	Викладачі, науковці, докторанти	Студенти, аспіранти
Польща	<b>240</b>	134	106
Німеччина	<b>233</b>	80	153
Франція	<b>177</b>	78	99
Китай	<b>100</b>	65	35
Чехія	<b>84</b>	30	54
Велика Британія	<b>81</b>	51	30
Італія	<b>75</b>	28	47
Литва	<b>62</b>	23	39
Швеція	<b>45</b>	26	19
Туреччина	<b>42</b>	19	23
США	<b>35</b>	15	20
Іспанія	<b>33</b>	21	12
Норвегія	<b>31</b>	12	19
Греція	<b>31</b>	17	14
Канада	<b>30</b>	1	29
Болгарія	<b>29</b>	18	11
Фінляндія	<b>27</b>	16	11
Корея	<b>25</b>	1	24
Україна	<b>23</b>	3	20
Інші країни	<b>426</b>	<b>191</b>	<b>235</b>
<b>РАЗОМ</b>	<b>1829</b>	<b>829</b>	<b>1000</b>

**Таблиця 3.5. Кількість осіб, які були направлені за кордон у межах академічної мобільності та для участі у конференціях, семінарах тощо (за структурними підрозділами), 2019 рік**

Підрозділи	Усього	Викладачі, співробітники	Студенти	Аспіранти
Інститут філології	324	91	229	4
Інститут міжнародних відносин	210	53	157	
Юридичний факультет	134	53	77	4
Фізичний факультет	107	54	52	1
Інститут журналістики	94	40	53	1
Факультет психології	94	41	52	1
Економічний факультет	93	52	40	1
Факультет кібернетики	93	22	71	
ННЦ "Інститут біології та медицини"	83	20	60	3
Хімічний факультет	79	42	31	6
Механіко-математичний факультет	73	40	30	3
Історичний факультет	67	43	23	1
Ф-т радіофізики, електрон. та комп'ютерних систем	52	38	13	1
Факультет інформаційних технологій	51	48	2	1
Інститут високих технологій	50	28	21	1
Навчально-науковий інститут "Інститут геології"	49	29	16	4
Філософський факультет	46	15	29	2
Представники адміністрації університету:	25	25		
Географічний факультет	20	12	6	2
Факультет соціології	17	15	2	
Науково-дослідна частина	13	13		
Астрономічна обсерваторія	12	12		
Відділ міжнародного співробітництва	11	11		
Інститут Конфуція	4	4		
Науково-метод. центр організації навч. процесу	4	4		
ІОЦ	3	3		
Планово-фінансовий відділ	3	3		
Інститут післядипломної освіти	2	2		
Навчально-науковий центр радіаційної безпеки	2	2		
Наукова бібліотека ім. М. Максимовича	2	2		
Українсько-Китайський інноваційний центр	2	2		
Центр комунікацій	2	2		
Відділ академічної мобільності	1	1		
Відділ матеріально-технічного забезпечення, укладання та супровід договорів	1	1		
Міжнародний центр ядерної безпеки	1	1		
Науково-навчальний хіміко-біологічний центр	1	1		
Підготовче відділення	1	1		
Студмістечко	1	1		
Центр українознавства	1	1		
Юридичний відділ	1	1		
<b>РАЗОМ</b>	<b>1829</b>	829	964	36

Таблиця 3.6. Інформація про обсяги закордонних відряджень фахівців і студентів, 2019 рік

№	Країна	Академічна мобільність				Обсяги відряджень									
		Усього	кредитна	ступенева	студенти, аспіранти	Науково-педагогічні, наукові, педагогічні та інші учасники освітнього процесу, особи, що здобувають науковий ступінь доктора наук	Науково-педагогічні, наукові, педагогічні та інші учасники освітнього процесу, особи, що здобувають науковий ступінь доктора наук	участь у спільних проектах, викладацька діяльність	наукові дослідження	наукове стажування, підвищення кваліфікації	участь у спільних проектах, викладацька діяльність	участь у конференціях, симпозіумах, з'їздах тощо	Фестивалі, урочисті заходи	Олімпіади, змагання, конкурси	Вивчення мови
1.	Польща	240	23	8	35	39	7	22	1	2	94			7	2
2.	Німеччина	233	39	6	82	19	17	6	1	6	46	11			
3.	Франція	177	42	20	36	31	21	3		6	16		1		1
4.	КНР	100	5		30	4	8	4		17	27				5
5.	Чехія	84	10		16	3	1	9		1	18	8			1
6.	Велика Британія	81	2		27	26	3	9		2	12				
7.	Італія	75	9	23	11	12	2	6			12				
8.	Литва	62		32	1	1		10		1	17				
9.	Білорусь	52	1		4	4	2	1		2	24	7			7
10.	Швеція	45	3		14	12	5	5			6				
11.	Нідерланди	42	4		11	3	1				23				
12.	Туреччина	42	17		6	6		10			3				
13.	США	35	6		11	3	4	3			4	3			1
14.	Іспанія	33	11		1	8	1	4			8				
15.	Греція	31	6		6	2	3	7			5	2			
16.	Норвегія	31	5	5	7	2	1	7			4				
17.	Канада	30	7		22						1				
18.	Болгарія	29	3		8	7		2			4	5			

19.	Фінляндія	27	11					7			7				2			
20.	Австрія	26	5		4		3		1		4				9			
21.	Корея	25	11		13										1			
22.	Сербія	23			19										4			
23.	Україна	23	1		19		2				1							
24.	Швейцарія	23	2		6		3		1		3				3			5
25.	Грузія	20			13						1				6			
26.	Румунія	20	1		3		6		1		3				6			
27.	Данія	16			8		3		1						3			1
28.	Кувейт	16	5		10										1			
29.	Люксембург	15			14		1											
30.	Хорватія	15	4		3		2				1				5			
31.	Словаччина	12	2		2		1		2		1				4			
32.	Бельгія	11			2		1				5				3			
33.	Єгипет	11			8		3											
34.	Угорщина	11	2		2						2				4			1
35.	Вірменія	10			5		0			1					4			
36.	Кіпр	10	3		3		4											
37.	Латвія	10	4		3										2			1
38.	Казахстан	9					1		1		1				6			
39.	Естонія	8			1		4				2		1					
40.	Португалія	6	2				1				1				2			
41.	Азербайджан	5									1				3			1
42.	Індія	5			3										1			1
43.	Індонезія	5	4				1											
44.	Ірландія	5													5			
45.	Японія	5			3				1									
46.	В'єтнам	4	2		2													
47.	Ізраїль	4			1								2		1			
48.	Саудівська Аравія	4			2						2							
49.	Іран	3			3													
50.	Словенія	3													3			

51.	Катар	2	1	1															
52.	Молдова	2						1											
53.	ОАЕ	2			1														
54.	Австралія	1		1															
55.	Антарктика	1					1												
56.	Аргентина	1																	
57.	Камбоджа	1		1	0	0	0												
58.	Мексика	1																	1
59.	Монако	1																	1
60.	Нігерія	1																	1
61.	Таджикистан	1																	1
62.	Туніс	1																	1
63.	Туркменістан	1												1					
64.	Чорногорія	1												1					
	<b>РАЗОМ</b>	<b>1829</b>	<b>253</b>	<b>94</b>	<b>226</b>	<b>85</b>	<b>145</b>	<b>5</b>	<b>40</b>	<b>408</b>	<b>19</b>	<b>44</b>	<b>8</b>	<b>19</b>					

2019 року внесено зміни до Положення про Відділ академічної мобільності Київського національного університету імені Тараса Шевченка, затверджені 31 травня 2019 року, що дозволило співробітникам ВАМу засвідчувати переклади запрошень, угод, витягів із залікових книжок, довідок при оформленні участі викладачів і студентів Університету у програмах академічних обмінів і, таким чином, скоротити час, необхідний для оформлення пакету документів. З червня 2019 року було засвідчено відповідність перекладів 155 документів.

Протягом звітного року для координаторів академічної мобільності, працівників навчально-методичних груп, завідувачів кафедр, викладачів і студентів Університету відділ академічної мобільності (ВАМ) систематично проводив консультації з метою роз'яснення питань щодо визнання результатів навчання в університетах-партнерах і перезарахування дисциплін, формування індивідуальних планів, умов збереження заробітної плати викладачів і стипендії студентів, розсилалась вся необхідна документація. Наприкінці кожного семестру ВАМ розробляв на запити факультетів рекомендації щодо переведення оцінок з системи оцінювання ЗВО-партнера при здійсненні перезарахувань.

Створено електронні бази з відомостями про студентів і викладачів, які брали участь у програмах академічної мобільності у 2018/19 і 2019/20 навчальних роках, та оцифровано завізовані накази про направлення та відрядження за 2016, 2017, 2018 та 2019 календарні роки, що дозволяє оперативно здійснювати аналіз необхідної інформації щодо відряджень і надавати її за вимогою.

Злагоджено працює система сертифікації учасників академічної мобільності, що проходили наукові стажування в Університеті (внутрішня мобільність). ВАМ документально супроводжує проходження стажувань співробітників українських ЗВО в Університеті. Протягом 2019 року було видано **83** сертифікати українським учасникам про проходження стажувань в КНУ імені Тараса Шевченка.

Співробітники відділу видали **42** сертифікати та академічні довідки (Transcript of Records) іноземним учасникам (студентам і співробітникам іноземних ЗВО-партнерів) із результатами навчання, стажування тощо.

ВАМ надає послуги візової підтримки для учасників, яким потрібно відкрити візи для довгострокового навчання, стажування тощо, готуючи необхідні документи на ім'я Послів країн ЗВО-партнерів. 2019 року було надано **20** документів візової підтримки.

На офіційному сайті ВАМ представлено методичні матеріали, постійно оновлюється актуальна інформація. У модулі для іноземних студентів у вересні 2019 року оновлено каталог курсів іноземними мовами з їх короткими описами, що дозволяє іноземним студентам зорієнтуватися у виборі дисциплін та оптимізувати процес оформлення Угоди про навчання (Learning Agreement).

Співробітники ВАМ щотижнево проводять індивідуальні консультації для студентів і працівників Університету за попередньої он-лайн реєстрації. Це дозволяє консультанту підготувати відповіді на запитання потенційних учасників академічної мобільності, розподілити час для кожної консультації, забезпечити постійне консультування учасників електронною поштою і в соціальних мережах. Протягом року було проведено **210** індивідуальних щотижневих консультацій. Співробітники ВАМ також надають

консультації, допомогу у формуванні апікаційних форм при підготовці документів студентів і співробітників Університету для участі у конкурсах.

На сайті ВАР та офіційній сторінці в мережі Facebook регулярно репрезентуються актуальні новини та ресурси для пошуку грантових програм, матеріалів, відеозаписів тощо.

6-7 лютого 2019 року очільниця ВАР Л. Соболевська взяла участь у роботі міжнародного семінару із запровадження спільних програм вищої освіти в Україні.

27 лютого з ініціативи ВАР відбувся науково-методичний семінар для координаторів академічної мобільності з питань оформлення статусу "академічна мобільність" студентів у базі "**Triton**", здійснення визнання результатів навчання (перезарахування результатів), звітності учасників академічної мобільності, забезпечення необхідного документообігу.

3 квітня 2019 року в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка відбулась ініційована ВАР презентація індивідуальних можливостей навчання в межах Програми Європейського Союзу **Еразмус+**. Захід організовано спільно з Національним Еразмус+ офісом в Україні (Проект ЄС) та за підтримки Представництва Європейського Союзу в Україні, спікерами якого, крім співробітників, виступили студенти різних факультетів та інститутів Університету, що успішно завершили навчання у ЗВО-партнерах.

17 квітня 2019 року відбулась презентація Програми академічних обмінів імені **Фулбрайта**, що зібрала студентів, аспірантів і молодих науковців Університету, які зацікавлені у навчанні або стажуванні в провідних ЗВО Сполучених Штатів Америки. Спікером заходу виступила І. Бариш – заступник директора Програми імені Фулбрайта в Україні, координатор програм для студентів і молодих науковців.

Презентацію канадської програми **Mitacs Globalink Research Internship** було проведено в головному навчальному корпусі 23 квітня 2019 року. Співорганізаторами події виступили ВАР Університету й амбасадори програми міжнародних стажувань у провідних ЗВО Канади О. Романко та О. Скалянська. Щорічно найбільше студентів, що подають заявки на участь у цій програмі та стають переможцями, є здобувачами з КНУ імені Тараса Шевченка (20 студентів влітку 2019 року стали стажерами провідних ЗВО Канади).

5 травня 2019 року відбулась презентація **Німецької служби академічних обмінів** "Навчання в Німеччині. Стипендії DAAD для України", організована ВАР. Спікерами заходу виступили керівниця Інформаційного центру DAAD у Києві Г. Ціммерманн та Д. Клаппер, лектор Німецької служби академічних обмінів (DAAD) у Центрі німецького права та Інституті філології.

5 вересня 2019 року відбулась друга презентація Канадської урядової програми науково-дослідницьких стажувань студентів **Mitacs Globalink Research Internship** з одним зі співзасновників програми, професором Університету Торонто О. Романком і координаторкою програми О. Скалянською.

З 12 по 13 вересня в Львівському національному університеті імені Івана Франка за координації Центру Досконалості імені Жана Моне "Західноукраїнський дослідницький центр з європейських студій" начальник відділу Л. Соболевська взяла участь у відкритій дискусії "**Стан і проблеми реалізації академічної мобільності та визнання результатів**

**навчання в Україні"** та презентувала успішний досвід реалізації права на академічну мобільність співробітників та студентів Університету і визнання результатів навчання.

2–4 жовтня 2019 року відбулись презентації стипендійної програми навчання в **Коледжі Європи** (Капмуси в Брюгге (Бельгія) та Натолін (Польща)) для юридичного, економічного, філософського та історичного факультетів; факультету соціології, Інституту філології, Інституту міжнародних відносин та Інституту журналістики.

21 жовтня 2019 року проведено презентацію німецької програми академічних обмінів **"Навчання в Німеччині. Стипендії DAAD для України"**, спікерами якої стали керівниця Інформаційного центру DAAD у Києві Г. Ціммерманн та Д. Ланг, лекторка Німецької служби академічних обмінів (DAAD) у Центрі німецького права.

Упродовж 4–8 листопада 2019 року у КНУ імені Тараса Шевченка тривав Інформаційний тиждень міжнародної програми академічних обмінів **Erasmus+**, що був реалізований за підтримки Представництва Європейського Союзу в Україні, ЕАСЕСА, Міністерства освіти і науки України, Міністерства молоді та спорту України, Національних Еразмус+ офісів та Відділу академічної мобільності. Співробітники відділу взяли участь у тренінгах у межах Інфотижня та презентували учасникам досвід реалізації академічної мобільності в межах Програми Європейського Союзу **Еразмус+**.

20 листопада спільно зі студентами-стажерами програми **Mitacs Globalink Research Internship**, що брали участь у програмі після успішного інтерв'ю, проведено тренінг для аплікантив, які готуються до другого етапу конкурсу.

#### **Ступенева академічна мобільність**

У межах програм подвійного дипломування до ЗВО-партнерів протягом 2019 року на навчання за ОС "Магістр" було направлено 93 студенти, за ОС "Бакалавр" – 1 студент, за ОНП доктора філософії – 2 аспіранти.

Загалом у **межах програм подвійного дипломування направлено 94 студенти: хімічний факультет** – 12 (Університет ім. Поля Сабатьє, Страсбурзький університет та Університет Анже, Французька Республіка); **географічний факультет** – 5 (Університет Камеріно, Італійська Республіка); **фізичний факультет** – 7 (Університет дю Мен, Страсбурзький університет, Французька Республіка); **юридичний факультет** – 32 (Університет ім. Миколаса Ромеріса, Литовська Республіка), **економічний факультет** – 15 (Вища школа Бізнесу Національного Університету Луїса, Республіка Польща; Норд Університет, Королівство Норвегія; Університет Мачерата, Італійська Республіка); **Інститут журналістики** – 4 (Університет імені Адама Міцкевича, Республіка Польща); **факультет комп'ютерних наук та кібернетики** – 9 (Університет Л'Аквіли, Італійська Республіка); **механіко-математичний факультет** – 5 (Університет міста Ульм, Федеративна Республіка Німеччина); **Інститут високих технологій** – 1 (Страсбурзький університет, Республіка Франція); **факультет соціології** – 3 (Вища лінгвістична школа, Республіка Польща; Лундський університет, Королівство Швеція); **факультет інформаційних технологій** – 1 (Університет дю Мен, Французька Республіка).

**Спільне наукове керівництво** – 2 аспіранти: **хімічний факультет** – 1 аспірантка (Анжуйський університет, Французька Республіка); **механіко-математичний факультет** – 1 аспірант (Університету Тулону, Французька Республіка).



### **3.5. ПРИЙОМ ЗАРУБІЖНИХ ВИКЛАДАЧІВ, НАУКОВЦІВ І СТУДЕНТІВ**

**Приєм зарубіжних викладачів, науковців і студентів є вагомим показником інтернаціоналізації університету. Загалом за звітний період університет відвідали 285 зарубіжних гостей із 26 країн світу.**

Для проведення наукової роботи, участі у конференціях, короткотермінового читання лекцій університет відвідали **134 зарубіжних учених і викладачів із 23 країн світу** (Австрія, Бельгія, Велика Британія, Греція, Ємен, Іспанія, Казахстан, Кіпр, КНР, Литовська Республіка, Німеччина, Польща, Румунія, Словенія, США, Туреччина, Угорщина, Узбекистан, Хорватія, Франція, Чехія, Чілі, Швеція).

**На довготерміновій основі в університеті працювали та працюють 22 іноземних викладача із 15 країн світу:** Австрії, Болгарії, Білорусі, Іспанії, Італії, КНР, Німеччини, Португалії, Республіки Корея, Сербії, Словенії, США, Туреччини, Хорватії, Швеції.

**У рамках двосторонніх партнерських угод із зарубіжними освітніми та науковими закладами, міжурядових угод України з урядами зарубіжних країн Університет прийняв для часткового навчання, участі у конференціях і літніх школах 129 іноземних студентів із 19 країн світу** (Австрія, Болгарія, Вірменія, Італія, Іспанія, КНР, Литва, Німеччина, Польща, Республіка Корея, Казахстан, Словаччина, Туреччина, Угорщина, Франція, Хорватія, Чехія, Швеція, Японія), із них **35** – на короткий термін (до 3 місяців), участь у конференціях і літніх школах (Вірменія, Німеччина, Чехія), **94** – на період від трьох місяців до року (Австрія, Болгарія, Вірменія, Італія, Іспанія, КНР, Литва, Німеччина, Польща, Республіка Корея, Казахстан, Словаччина, Туреччина, Угорщина, Франція, Хорватія, Чехія, Швеція, Японія)

З 13 по 17 травня 2019 року в університеті на стажуванні перебував координатор програми Еразмус+ Університету Гранада (Іспанія) професор Хосе Мартінес Ароза, який зустрівся зі співробітниками міжнародного відділу, відділу академічної мобільності та представниками студентської спільноти. Під час зустрічі були представлені шляхи управління та координації програми академічних обмінів Еразмус+, обговорено методи керівництва, роботу міжнародного відділу в університеті Гранади та Київського університету, програмне забезпечення та електронні допоміжні платформи, процес фінансування, розповсюдження інформації, процеси інтернаціоналізації освіти та підтримки студентів й викладачів.

### **3.6. СПІВПРАЦЯ ІЗ ПОСОЛЬСТВАМИ ТА МІЖНАРОДНИМИ ОРГАНІЗАЦІЯМИ**

За звітний, 2019, рік керівництво університету проводило зустрічі із представниками **посольств і міжнародних організацій**, що акредитовані в Україні. Відбулися зустрічі ректора та проректора із міжнародних зв'язків із **Послами та Радниками посольств і делегаціями із 30 країн світу**, зокрема з Німеччини, Литви, Туреччини,

Польщі, КНР, Кореї, Південно-Африканської Республіки, Франції, Лівану, В'єтнаму, Португалії, Бразилії, Туркменістану, Словенії, Іспанії, Швеції, Аргентини, Саудівської Аравії, Кувейту, Великої Британії, Катару, Ірану тощо .

*Київський університет з офіційними візитами відвідали Посли таких країн:*

- Надзвичайний і Повноважний Посол Турецької Республіки в Україні пан Ягмур Ахмет Гюльдере;
- Надзвичайний і Повноважний Посол Арабської Республіки Єгипет в Україні пан Хоссам Ельдін Мохамед Алі;
- Надзвичайний і Повноважний Посол Республіки Корея в Україні пан Квон Кі Чанг;
- Надзвичайний і Повноважний Посол Республіки Індія в Україні пан Партха Сатпатхі;
- Надзвичайний і Повноважний Посол Королівства Іспанія в Україні пані Сільвія Хосефіна Кортес Мартін;
- Надзвичайний і Повноважний Посол В'єтнаму в Україні та Молдові паном Нгуен Ань Туан;
- Надзвичайний і Повноважний Посол Литовської Республіки в Україні Марюс Януконіс;
- Надзвичайний і Повноважний Посол КНР в Україні пан Ду Вей;
- Надзвичайний та Повноважний Посол Республіки Польща в Україні пан Бартош Ціхоцький;
- Надзвичайний і Повноважний Посол Мексиканських Сполучених Штатів в Україні пані Ольга Беатріс Гарсія Гуїллен;
- Надзвичайний і Повноважний Посол Південної Африканської Республіки в Україні Андре Йоганнес Гроеневальд;
- Надзвичайний і Повноважний Посол Франції в Україні пан Етьєн де Понсен;
- Надзвичайний і Повноважний Посол Словацької Республіки в Україні пан Марек Шафін;
- Надзвичайний і Повноважний Посол Держави Катар в Україні пан Гаді Насер Мансур Халіл Аль-Гаджрі;
- Надзвичайний і Повноважний Посол Ісламської Республіки Іран в Україні Пан Манучехр Мораді.

*Протягом року відбулися зустрічі із ректорами та делегаціями зарубіжних університетів:*

- Проректором з освіти Університету Нової Горіци (Словенія) проф. Младеном Франко.
- Делегацією Університету м. Констанц (Німеччина).
- Делегацією Університету Ахі Евран (Туреччина) на чолі з проректором університету паном Ахмет Гокбел.
- З представниками наглядової ради Шведського інституту на чолі з головою Міхаелою Фредріксен Толлін.
- Делегацією Уппсальського університету (Швеція) на чолі з віце-канцлером Евою Акессон.
- Делегацією Університету Чандігарх (Індія).
- Делегацією з Університету Аутріч (Аргентина) на чолі з секретарем пані Габріель Ліховскі.
- Делегацією Університету м. Токат (Туреччина) на чолі з керівником міжнародного відділу паном кубі лай Озиєр.

- Делегацією Університету прикладних наук м. Шмалькальден (Німеччина).
- Делегацією Цзинянського університету (КНР) на чолі з віце-президентом паном Чанг Хонг.
- Делегацією Університету імені Миколаса Ромеріса (м. Вільнюс, Литовська Республіка), очолюваною Ректором Інгою Заленіене.
- Делегацією Університету Ханкук (Корея) на чолі з професором Лі Бо Хва.
- Проректором Університету Пантеон м. Афіни ( Греція).
- Делегацією Хейлунцзянського університету (КНР) на чолі з директором департаменту лабораторних досліджень паном Чуань Хун Кан.
- Делегацією Університету Гранада (Іспанія) на чолі з координатором програми Еразмус.
- Делегацією Аньхойського Східно-китайського науково-дослідного інституту "Фотоелектроніка" та адміністрації м. Вуху (Провінція Аньхой, КНР).
- Делегацією Університету Пантеон м.Афіни (Греція) на чолі з проректором паном Ніколасом Леандром.
- Делегацією Університету імені Неджметтіна Ербакана (Туреччина) на чолі з ректором паном Джем Зорлу та начальник відділу міжнародних зв'язків Університету паном Гьокхан Бозбаш.
- Делегацією Цзіліньського університету (КНР) на чолі з паном Чжао Хунвей в рамках Третьої міжнародної спільної конференції Інститутів Конфуція Цзіліньського університету.
- Делегацією Університету Юйлінь (КНР) на чолі з генеральним директором департаменту науки та техніки провінції Гуансі паном Цао Куньхуа.
- Делегацією Конференції ректорів академічних шкіл Польщі та Фондації польських ректорів на чолі з президентом Фондації польських ректорів паном Єжи Возніцьким та ректором Варшавської політехніки паном Яном Шмідт а рамках II польсько-українського ректорського семінару.
- Делегацією Європейського університету Віадрина (Німеччина) на чолі з президентом університету пані Юлією фон Блюменталь.
- Делегацією Університету імені Адама Міцкевича у Познані (Польща) на чолі з проректора Тадеуша Валяса та делегацією Люблінського університету імені Марії К'юрі-Склодовської на чолі з директором Центру Східної Європи Валентиною Балюк.
- Делегацією Технічного університету Острава (Чеська Республіка).
- Делегацією Фуданського університету (КНР) на чолі з директором міжнародного відділу пані Лю Лі.
- Освітньої делегацію з Словаччини у складі Технічного університету Кошице, Університету Павла Йозефа Шафарика в Кошицях та Жилінського університету.
- Делегацією Університету Вітаутаса Великого (Литва) на чолі з ректором паном Юозас Аугутіс.

Під час зустрічей обговорювались питання подальшого розширення співпраці між університетами.

За сприяння зарубіжних посольств Університет відвідали та виступили перед студентами з лекціями з питань Східного партнерства та майбутнього України та Європи **Міністр закордонних справ Швеції** – пані М. Валльстрьом та **Міністр закордонних справ Республіки Польща** – пан Я. Чапутовіч.

Упродовж 2019 року керівництво університету провело низку зустрічей із великою кількістю **освітніх делегацій**, зокрема із:

- директором Міжнародного інституту розвитку інтелекту (International Mind Education Institute, IMEI), головою комісії з питань освіти IMEI, начальником філії IMEI в Теджоні (провінція Чхунчхон-Намдо), заслуженим доктором педагогічних наук, членом консультативної комісії організації виховання дітей "Мамкіум" державного управління Республіки Корея професором Д. Гіюном. Під час зустрічі було підписано Меморандум про міжнародну співпрацю між Міжнародним інститутом розвитку інтелекту та Київським національним університетом імені Тараса Шевченка;
- представниками наглядової ради Шведського інституту та Посольства Швеції в Україні;
- делегацією науковців, бізнесменів і викладачів, громадян Королівства Саудівської Аравії;
- делегацією з Аргентини у складі секретаря Посольства Аргентинської Республіки в Україні пана Аріеля Макс Санчес Ромеро, міністра промисловості провінції Місьйонес Аргентини пана Луїса Енріке Ліховскі, секретаря Університету Аустріч пані Г. Ліховскі;
- координатором з питань освіти у країнах Східної Європи та СНД Генерального Консульства Греції в Маріуполі пані У. Кості та Радником Посольства Греції в Україні паном А. Будурісом з метою обговорення питань вивчення грецької мови та культури в КНУ;
- делегацією з м. Вейхай (КНР) на чолі з віце-мером міста паном Ч. Веєм;
- делегацією Міністерства освіти КНР на чолі з заступником Міністра, Головним комісаром з питань нагляду і контролю Центральної комісії з дисциплінарного контролю паном У. Даохуайєм;
- китайською делегацією компанії "Golden Egg" на чолі з генеральним директором компанії Лі Люмін;
- делегацією з провінції Чжецзян (КНР) на чолі з віце-губернатором паном В. Венксу. Основна мета візиту: налагодження науково-освітнього співробітництва між українськими партнерами та партнерами з провінції Чжецзян (КНР).
- делегацією Міністерства освіти КНР на чолі з Директором відділу транскордонного освітнього співробітництва паном Н. Жуйлінь та представниками Посольства КНР в Україні;

За звітній період КНУ відвідало понад 15 офіційних делегацій із КНР з метою розширення співпраці з університетами Китаю, які дуже зацікавлені в співпраці з нашим Університетом в рамках двосторонніх Угод, якими передбачено обмін викладачами, студентами, аспірантами, ученими та проведення спільних літніх шкіл, міжнародних конференцій, стажувань.

*На базі нашого університету відбулися й інші **знакові події**.*

2019 року в КНУ імені Тараса Шевченка урочисто відзначено *25-річчя німецько-української науково-технічної співпраці*. Низку офіційних заходів, приурочених до юві-

лею, було проведено 30 січня 2019 року в головному навчальному корпусі університету. Співорганізаторами події, крім КНУ, виступили Федеральне міністерство освіти та наукових досліджень Німеччини, а також Міністерство освіти і науки України. Відділом міжнародного співробітництва було організовано семінар для науковців Київського університету щодо можливостей участі у програмах Німецького Фонду Досліджень (DFG). Спікерами Німецького Фонду Досліджень виступили д-р Й. Ахтерберг, директор з міжнародних справ і М. Кьолер, провідний консультант з міжнародних програм.

Для науковців також був поведений ворк-шоп пані Т. Шпортак: "Наукова політика і менеджмент. Європейський досвід і шляхи покращення стану науки в Україні" в рамках реалізації програми Еразмус, наприкінці якого всі учасники отримали відповідні сертифікати про участь.

За сприяння посольства Туркменістану в Україні було проведено *зустріч* членів делегації на чолі з директором національного інституту освіти Туркменістану паном Б. Бяшимовим з *туркменськими студентами*, які навчаються в КНУ та ЗВО м. Києва.

Адміністрація університету та проректор П. Бех, співробітники відділу міжнародного співробітництва брали участь у церемонії початку робіт з капітального ремонту (термомодернізації) корпусів механіко-математичного факультету та факультету комп'ютерних наук та кібернетики, яка здійснювалася у ході реалізації проєктів за рахунок *зелених інвестицій у рамках Кіотського протоколу коштом іспанського уряду*. Протягом майже трьох років керівництво Університету докладало чимало зусиль для здійснення проєкту, виборюючи це право серед інших закладів вищої освіти України. У заході взяла участь пані Сильвія Хосефіна Кортес Мартін, Надзвичайний і Повноважний посол Королівства Іспанії в Україні, яка під час виступу подякувала ректору та всій університетській громаді за співпрацю не лише в царині енергозбереження, а й за багаторічну спільну роботу з розбудови зв'язків між обома країнами.

У березні 2019 року на базі Київського університету відбувся *Другий Український форуму міжнародної освіти* за підтримки Міністерства освіти і науки України, у роботі якого взяли участь представники Міністерства освіти і науки України, зокрема Міністр освіти і науки України Л. Гриневич, Міністерства закордонних справ України, Державної прикордонної служби України, Державної міграційної служби України, Надзвичайні та Повноважні Посли, керівники міжнародних організацій і закладів вищої освіти.

Цього року відбулася *зустріч із першими випускниками теперішнього факультету комп'ютерних наук та кібернетики 1969-1974 років навчання, приурочена до 50-ї річниці дня вступу до Київського національного університету імені Тараса Шевченка*. Під час зустрічі випускники мали нагоду поспілкуватися зі своїми колишніми викладачами, однокурсниками. Відділ міжнародного співробітництва провів велику роботу з підготовки подарункового видання для кожного випускника, у якому було відображено основні студентські факти про навчання кожного з них. Другий примірник подарункового видання було передано до фонду Музею Історії університету.

Під патронатом Міністрів освіти України – Л. Гриневич та Лівану – А. Шгейб та за сприяння Посольства Лівану в Україні та Посольства України в Лівані влітку відбувся *Перший Форум ліванських випускників освітніх закладів України*.

Восени 2019 року відбулося урочисте відкриття "Поетичної галявини" та постаменту з бронзовим погруддям одного з кращих корейських поетів ХХ ст. Кім Соволя на території Ботанічного саду імені акад. О.В. Фоміна Київського національного університету імені Тараса Шевченка за участі іноземних гостей і дипломатів. На базі КНУ також відбувся Польсько-український ректорський семінар "Рейтинги у стратегії розвитку університетів"

У жовтні на базі нашого університету відбулася III міжнародна спільна конференція Інститутів Конфуція Цзілінського університету. Серед запрошених гостей були віце-президент Цзілінського університету пан Чжао Хонгвей, Радник Посольства КНР в Україні пан Улень Вень, Перший секретар відділу освіти Посольства КНР в Україні пан Ван Дадзюнь, Другий секретар відділу освіти пан Лю Тай. До складу учасників конференції увійшли: Інститут Конфуція університету штату Нью Джерсі імені Г. Рутгерса (США), Інститут Конфуція університету Буенос-Айрес (Аргентина), Інститут Конфуція університету Ханьян (Корея, Сеул).

У рамках реалізації проєкту "Журналістська освіта задля демократії в Україні: розробка стандартів, доброчесності та професіоналізму" (DESTIN) було проведено дві спільні конференції з Інститутом журналістики КНУ.

Проректор з міжнародних зв'язків П. Бех протягом року брав активну участь у багатьох заходах дипломатичних представництв, Міністерства освіти тощо: зокрема, у робочій нараді членів Координаційної ради проректорів з науково-педагогічної роботи та міжнародних зв'язків, яка відбулася в Міністерстві освіти і науки України; церемонії підписання меморандуму щодо створення Української національної цифрової коаліції "Коаліція цифрової трансформації"; у проведенні двосторонньої зустрічі у формі відеоконференції із китайськими колегами, працівниками Чжецзянської лабораторії штучного інтелекту (КНР) та представниками Україно-китайського інноваційного центру КНУ тощо.

Керівником відділу міжнародного співробітництва А. Кравченком у рамках програми Еразмус+ було проведено робочі зустрічі з представниками міжнародних відділів університетів-партнерів: зокрема з координатором програми Еразмус+ Університету Марії Кюрі-Склодовської в Любліні (Польща) проф. Р. Стражинським; керівником міжнародного відділу Токатського Університету (Туреччина) паном К. Озиер; з координатором програми Еразмус+ Університету Гранада (Іспанія) професором Хосе Мартінес Ароза; з керівником відділу глобального права Університету Сунгсіл /Soongsil University (Республіка Корея) професором паном Іхмом і професором Ван Кю; з академічним персоналом Університетом Бордо імені Мішеля де Монтень (Франція) тощо.

У січні та вересні 2019 року до Київського університету прибули на навчання за програмами академічної мобільності, у рамках двосторонніх угод, програми Еразмус+, Мевляна тощо, студенти з Китаю, Латвії, Литви, Німеччини, Туреччини, Хорватії, Швеції та Японії, які здобували знання на механіко-математичному, економічному, географічному факультетах, а також на факультетах психології й соціології, в Інституті міжнародних відносин та Інституті філології. Під час зустрічі відбувались презентації, на яких студенти-іноземці отримали багато корисної інформації про Університет.

## Головні завдання на 2020 рік:

1. Формування навчальних програм іноземними мовами, підготовка якісно нових навчальних пропозицій для більш ефективного використання можливостей програми "Еразмус+", поглиблення партнерських відносин із закордонними закладами вищої освіти, розвитку мобільності студентів, викладачів та науковців.

2. Розробка нових англomовних навчальних програм ОР "Бакалавр" і ОР "Магістр" та вдосконалення існуючих, які користуються попитом серед студентів, для ефективної інтеграції з міжнародними ЗВО-партнерами та залучення нових іноземних студентів на навчання;

3. Підтримка професорсько-викладацького, наукового складу, співробітників і студентів, у тому числі, фінансова, задля участі у міжнародних проектах, програмах, рейтингах.

4. Гармонізація навчальних програм із визначеними партнерами, зокрема Франції, Німеччини, Італії, Польщі, Японії, Китаю, Республіки Кореї тощо.

5. Лібералізація процедури прийому на роботу іноземних викладачів, прийому на навчання студентів; висвітлення існуючих вакансій на сайтах Університету, факультетів/інститутів; забезпечення комфортних умов перебування іноземних студентів/лекторів/науковців в університеті та в країні.

6. Інтенсифікація роботи з пошуку нових напрямів співпраці з бізнес-середовищем, збільшення мережі партнерів.

7. Активізація зусиль в рамках співпраці із зарубіжними партнерами щодо підвищення індексу цитувань праць науковців університету, із застосуванням для цього спільних наукових досліджень, публікацій в іноземних та вітчизняних Scopus-індексованих виданнях, що сприятиме зростанню академічної репутації Університету на світовій арені.

8. Фінансова підтримка участі представників Університету на міжнародних освітніх ярмарках.

9. Забезпечення можливостей для безоплатного підвищення мовної кваліфікації викладачів і співробітників на базі Центру мовної підготовки університету.

## 4. КАДРОВА ПОЛІТИКА УНІВЕРСИТЕТУ У 2019 РОЦІ

Київський національний університету імені Тараса Шевченка за кадровим потенціалом був і залишається флагманом вітчизняної освіти та науки. Станом на 01.10.19 в Університеті налічується **7272** працівники (у т.ч. **348** сумісників), які працюють на **21** факультеті та в інститутах (**192** кафедри, **74** навчальні лабораторії), підготовчому відділенні, **2** коледжах, ліцеї, науковій бібліотеці, **5** музеях, **40** підрозділах адміністративно-господарської частини та **46** інших відділах, центрах тощо.

Упродовж 2016-2019 років керівництво Університету та факультетів/інститутів виробило низку заходів щодо поліпшення кадрової ситуації в Університеті. Наприклад, питання "Проблеми та завдання вдосконалення кадрової політики у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка" було заслухано на засіданні Вченої ради від 07.11.16. Хід виконання цієї ухвали було розглянуто на засіданнях Вченої ради університету 04.12.17 та 03.09.18. Зазначено, що в цілому більшість завдань успішно виконано або перебувають у стадії виконання. Водночас здійснення заходів, передбачених ухвалою, висвітлює нові проблеми, які вимагали термінового реагування. За результатами їх реалізації було змінено акценти у деяких пунктах, а деякі пункти визнано такими, що потребують постійного контролю, як, наприклад, питання формування штатів науково-педагогічних працівників, залежно від виконуваного навчального навантаження та контингенту студентів. Як висновок – схвалено пропозицію продовжити реалізацію передбачених ухвалою заходів у подальших періодах.

У 2019 році здійснювався контроль за неухильним виконанням згаданих ухвал і розглядалися питання кадрового забезпечення окремих підрозділів.

### 4.1. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАЛЬНОГО ПРОЦЕСУ

Навчальний процес забезпечують **2944** викладачі (2018 року – **2842**), у тому числі **310** зовнішніх сумісників і погодинників (2018 року – **210**).

Серед науково-педагогічних працівників:

*мають науковий ступінь:*

- ◆ доктора наук – **699 (24 %)**, серед яких сумісників і погодинників – **96 (3,3 %)**;
- ◆ кандидата наук – **1792 (61 %)**, серед яких сумісників і погодинників – **130 (4,4 %)**;

*мають учене звання:*

- ◆ професора – **499 (17 %)**, серед яких сумісників і погодинників – **57 (2 %)**;
- ◆ доцента – **1154 (39 %)**, серед яких сумісників і погодинників – **54 (2 %)**.

Завідувачі всіх кафедр мають науковий ступінь, серед них **150** є докторами та **27** – кандидатами наук. Звання професора мають **137** завідувачів, **40** – доцентів.



Університет є осередком найвідоміших і найбільш титулованих представників інтелектуальної еліти України, про що, зокрема, свідчить кількість викладачів – дійсних членів і член-кореспондентів національних академій наук. Разом із тим можливість залучення дійсних членів і член-кореспондентів національних академій до проведення занять використовують не всі структурні підрозділи. Такої можливості майже немає у багатьох університетах, але не в нашому, який має низку договорів про співпрацю з національними академіями України.

Штатними працівниками Інститутів біології та медицини, філології, міжнародних відносин, фізичного, географічного, філософського, економічного, механіко-математичного, історичного, хімічного, юридичного факультетів і факультетів комп'ютерних наук та кібернетики, психології є **14 академіків і 21 член-кореспондент Національної академії наук України, Національної академії педагогічних наук України, Національної академії правових наук України, Національної академії аграрних наук України**. На умовах сумісництва або погодинної оплати до роботи в інститутах біології та медицини, високих технологій, на фізичному, філософському, економічному, механіко-математичному, історичному, хімічному, юридичному факультетах і факультетах комп'ютерних наук та кібернетики, психології залучені **10 академіків і 13 член-кореспондентів Національної академії наук України, Національної академії педагогічних наук України, Національної академії правових наук України, Національної академії медичних наук України**. Крім того, на різних умовах до роботи в університеті залучаються провідні наукові працівники дослідницьких установ національних академій, які не є їх дійсними членами або член-кореспондентами.

Слід зазначити, що робота із залучення науковців національних академій до викладацької діяльності на належному рівні ведеться не на всіх факультетах.

**Кількість ставок професорсько-викладацького складу – 2614 (2018 року – 2599 ставок).**

Слід зазначити, що **розрахунок кількості ставок професорсько-викладацького складу** (далі – ПВС) відбувається, виходячи з контингенту студентів факультету (інституту) із врахуванням навчального навантаження, що передається до інших підрозділів.

У 2018-2019 роках збільшення ставок професорсько-викладацького складу, порівняно з попередніми періодами, відбувалося внаслідок збільшення набору студентів платної форми навчання. У той самий час кількість студентів-бюджетників має тенденцію до зниження, отже зменшується й кількість ставок викладачів, які фінансуються за рахунок загального фонду державного бюджету. Таким чином, факультети й інститути, які роблять акцент на набір т. зв. "контрактників", а також ті, які готують фахівців із популярних, затребуваних на ринку праці спеціальностей (ННЦ "Інститут біології та медицини", факультети комп'ютерних технологій та кібернетики, інформаційних технологій), в останні роки розширюють штат ПВС.

Негативним чином на штат ПВС впливають такі фактори, як зменшення набору студентів, а також наявність малокомплектних груп (2-3 особи), які потребують роботи такої самої кількості викладачів, як і групи нормального розміру. Наприклад, кількість ставок викладачів Інституту філології лише за 2017-2018 роки зменшилася на 67 одиниць (з 512 до 445). Водночас, прийняття на навчання на різні факультети університету значної кількості іноземців дозволило інституту частково виправити ситуацію та станом на жовтень 2019 року збільшити кількість штатних посад ПВС до 488 одиниць.

**Протягом останніх років адміністрація університету спільно з керівництвом факультетів та інститутів уживала рішучих заходів щодо приведення кількості ставок ПВС до розрахованої, згідно із законодавством.** Наприклад, в Інституті філології з 2015 по травень 2019 року відбулося зменшення з 589 до 488 ставок, на факультетах: географічному – з 95 до 86, механіко-математичному – з 80 до 73. Це вирівняло ситуацію зі ставками на більшості факультетів.

Крім того, користуючись можливостями, наданими університету Указом Президента України №412/2008 "Про заходи щодо підвищення статусу Київського національного університету імені Тараса Шевченка", його Статутом і Законом України "Про вищу освіту", Вчена рада визначила особливі нормативи кількості студентів на одну штатну посаду науково-педагогічного працівника Університету за окремими спеціальностями та спеціалізаціями, навчання за якими потребує значного обсягу практичних і лабораторних занять. Це допомогло розв'язати низку кадрових проблем, зокрема, на факультетах природничого профілю та в Інституті філології.

Водночас, унаслідок недостатніх наборів студентів, наявності малокомплектних груп на деяких факультетах, зокрема, історичному, зазначене питання й досі не втратило своєї гостроти та потребує рішучих дій з боку їх керівництва.

**Середній вік професорсько-викладацького складу** Університету – 48 років (2018 року – 47). Найнижчим (43–46 років) цей показник є в ННЦ "Інститут біології та медицини", на факультетах інформаційних технологій, юридичному, економічному, психології. Найвищий середній вік ПВС (понад 50 років) – на факультетах радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем, хімічному, географічному, історичному, механіко-математичному.

**Середній вік завідувачів кафедр** в Університеті становить 60 років (2018 року – 59). Як і раніше, на фізичному, механіко-математичному, хімічному, філософському факультетах і на факультетах комп'ютерних наук та кібернетики, а також радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем цей показник є найвищим (понад 61 рік). Наймолодші завідувачі кафедр – на факультетах соціології, інформаційних технологій та юридичному, а також у ННЦ "Інститут біології та медицини" (середній вік – 53-55 роки).

**Таблиця 4.1. Середній вік науково-педагогічних працівників Університету**

№	Назва підрозділу	Зав. кафедри			Професор			Доцент			Усі НПП		
		2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
1.	ННЦ "Ін-т біології та медицини"	52	53	54	60	62	60	46	47	48	46	45	45
2.	Ін-т високих технологій	59	60	61	54	55	56	50	51	52	46	46	47
3.	Географічний факультет	57	58	58	63	64	65	49	49	48	50	50	51
4.	ІНІ "Ін-т геології"	59	60	61	55	56	57	42	42	47	46	47	50
5.	Економічний факультет	57	59	58	58	59	60	46	46	46	44	44	46
6.	Інститут журналістики	59	59	59	57	56	53	50	50	52	48	48	48
7.	Ф-т інформаційних технологій	54	53	54	54	56	54	43	43	45	43	42	43
8.	Історичний факультет	55	58	60	60	59	58	48	48	48	50	50	51
9.	Ф-т комп'ютерних наук та кібернетики	61	62	62	59	60	60	52	53	54	50	51	50
10.	Механіко-математичний ф-т	62	63	64	59	60	58	49	49	51	50	51	51
11.	Ін-т міжнародних відносин	60	60	61	56	58	57	44	45	45	46	47	47
12.	Факультет психології	56	57	58	59	60	60	49	51	50	45	46	46
13.	Ф-т радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем	60	61	62	70	67	64	52	54	55	51	50	51
14.	Факультет соціології	53	54	55	69	70	64	45	45	46	45	45	47
15.	Фізичний факультет	65	64	66	60	60	59	49	49	51	50	50	50
16.	Інститут філології	59	59	59	61	61	61	49	50	50	46	47	48
17.	Філософський факультет	62	63	64	52	54	55	46	47	46	47	48	48
18.	Хімічний факультет	62	63	67	65	66	66	49	49	50	51	52	53
19.	Юридичний факультет	55	55	53	51	51	51	42	42	44	42	43	44
	<b>У цілому по Університету</b>	59	59	60	58	58	58	48	48	49	47	49	48

**Зменшення середнього віку завідувачів кафедр** протягом останніх років відбулося лише на юридичному факультеті (з 55 до 53 років), а в інститутах журналістики та філології він залишався сталим на рівні 59 років. В усіх інших підрозділах цей показник має тенденцію до незначного зростання.

Законом встановлено обмеження щодо можливості обіймати посаду завідувача кафедри не більш, як два терміни. Серед чинних завідувачів 69 вже не мають права претендувати на наступне обрання за конкурсом. Таким чином, у найближчі три-чотири роки склад завідувачів кафедр буде суттєво оновлений. Факультети мають можливість зробити рішучий крок до омолодження керівництва кафедр. При цьому потрібно вжити усіх можливих заходів для збереження якості викладацької і наукової діяльності, отже, зосередитися на підготовці молодих талановитих професорів і доцентів, які у майбутньому могли б гідно прийняти естафету у нинішніх очільників кафедр.

**Середній вік професорів залишається сталим – 58 років.** Найнижчий середній вік професорів (до 55 років) – на юридичному факультеті, факультеті інформаційних технологій та в Інституті журналістики. Найвищий середній вік професорів (понад 60 років) – на факультетах соціології, радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем, географічному, хімічному та в Інституті філології. Політика зниження цього показника послідовно реалізовується на факультеті радіофізики, електроніки та комп'юте-

рних систем та історичному, а також в Інституті журналістики. Сталою є ситуація на факультетах інформаційних технологій та юридичному. На інших факультетах відбувається "старіння" професорів.

Середній вік доцентів становить **49** років (2018 року – 48) і перебуває в межах від **44-45** рр. (Інститут міжнародних відносин, факультети інформаційних технологій, юридичний) до **52-55** р. (інститути високих технологій та журналістики, факультети комп'ютерних наук та кібернетики, радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем).

Університет є осередком найвідоміших і найтитулованіших представників інтелектуальної еліти України, про що, зокрема, свідчить кількість викладачів, що є дійсними членами та член-кореспондентами національних академій. Діє договір про співпрацю з Національною академією наук України та іншими організаціями.

**Стабільно високі показники середнього віку свідчать про проблеми щодо залучення до науково-педагогічної діяльності талановитої молоді та підготовки належної кадрової зміни досвідченим викладачам.** Крім того, це призводить до **незбалансованості оплати праці професорсько-викладацького складу** на різних факультетах. Зокрема, розмір фонду оплати праці у перерахунку на одну ставку на факультетах з "молодшим" складом менший, ніж на таких факультетах, як історичний, кібернетики, хімічний і географічний.

Має місце певна невідповідність вікового розподілу на багатьох факультетах між завідувачами кафедр і професорсько-викладацьким складом.

**Таблиця 4.2. Співвідношення середнього віку завідувачів кафедр і викладачів**

Факультет/Інститут	Середній вік	
	завідувачів кафедр	викладачів
ННЦ "Інститут біології та медицини"	54	45
Ін-т високих технологій	61	47
Географічний факультет	58	51
ННІ "Інститут геології"	61	50
Економічний факультет	58	46
Інститут журналістики	59	48
Ф-т інформаційних технологій	54	43
Історичний факультет	60	51
Ф-т комп'ютерних наук та кібернетики	62	50
Механіко-математичний ф-т	64	51
Ін-т міжнародних відносин	61	47
Ф-т психології	58	46
Ф-т радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем	62	51
Ф-т соціології	55	47
Фізичний ф-т	66	50
Ін-т філології	59	48
Філософський ф-т	64	48
Хімічний ф-т	67	53
Юридичний ф-т	53	44
<b>Університет у цілому</b>	<b>60</b>	<b>48</b>

Найбільша різниця між середнім віком завідувачів кафедр і професорсько-викладацького складу – на хімічному, фізичному та філософському факультетах, в інституті міжнародних відносин.

В університеті протягом останнього часу зберігається таке **співвідношення ставок професорсько-викладацького складу**:

**завідувач кафедри, професор** : **доцент** : **старший викладач, викладач, асистент**  
**22-24** : **22-24** : **30-32**

Разом із тим, на окремих факультетах і в інститутах (Інститут геології, історичний, географічний, механіко-математичний, фізичний, філософський, хімічний) спостерігається *велика питома вага професорського складу та мала – асистентського*. Історичний та географічний факультети загалом працюють майже без асистентів. На хімічному факультеті із великою кількістю лабораторних занять асистентів у 2,5 рази менше, ніж професорів.

Це свідчить не тільки про "перекося" у структурі кафедр та недостатнє залучення талановитої молоді до викладацької діяльності. Наслідком є збільшення витрат на оплату праці та фактичної вартості навчання студента. А те, що така проблема спостерігається з року в рік, свідчить про відсутність належної уваги до неї з боку керівництва згаданих підрозділів, що може у майбутньому призвести до катастрофічних наслідків.

**Таблиця 4.3. Якісний склад науково-педагогічних працівників в університеті**

Підрозділ	Питома вага посад, %						
	2018 р.			2019 р.			
	Зав. кафедри, професор	Доцент	Ст. викладач, асистент	Зав. кафедри, професор	Доцент	Ст. викладач, асистент	Разом
ННЦ "Ін-т біології та медицини"	18	50	33	19	40	41	<b>100</b>
Географічний ф-т	26	55	19	32	55	13	<b>100</b>
ННІ "Ін-т геології"	27	55	18	35	45	20	<b>100</b>
Економічний ф-т	16	55	29	21	54	25	<b>100</b>
Історичний ф-т	33	58	9	35	52	13	<b>100</b>
Ф-т комп'ютерних наук та кібернетики	28	46	25	33	43	24	<b>100</b>
Механіко-математичний ф-т	30	55	15	36	49	15	<b>100</b>
Ф-т психології	19	42	39	23	49	28	<b>100</b>
Ф-т радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем	18	51	31	27	48	25	<b>100</b>
Ф-т соціології	21	55	24	27	57	17	<b>100</b>
Фізичний ф-т	29	48	23	35	49	17	<b>100</b>
Філософський ф-т	30	54	16	33	52	15	<b>100</b>
Хімічний ф-т	27	58	15	33	54	13	<b>100</b>
Юридичний ф-т	28	44	28	32	42	26	<b>100</b>
Ін-т журналістики	19	45	36	20	37	43	<b>100</b>
Ін-т міжнародних відносин	21	45	34	25	44	31	<b>100</b>
Ін-т філології	13	40	47	13	42	45	<b>100</b>
Ін-т високих технологій	23	35	42	50	27	23	<b>100</b>
Ф-т інформаційних технологій	23	39	38	21	44	35	<b>100</b>
<b>Разом</b>	<b>21</b>	<b>47</b>	<b>32</b>	<b>24</b>	<b>44</b>	<b>32</b>	<b>100</b>

У цілому на сьогоднішній день в Університеті створено умови для підтримання високоякісного кадрового потенціалу професорсько-викладацького складу та надання освітніх послуг на найвищому в Україні рівні.

**2019 рік – рік завершення терміну виконання своїх повноважень деканів і директорів понад половини факультетів та інститутів університету (11 підрозділів).** На трьох із них вибори вже відбулися, унаслідок чого директор інституту журналістики професор В.В. Різун і декан філософського факультету академік А.Є. Конверський були переобрані на новий п'ятирічний термін. Обрано нового декана факультету інформаційних технологій – доктора технічних наук, професора В.Є. Снитюка, перед яким стоять важливі та непрості завдання не тільки щодо впровадження сучасних освітніх технологій та підготовки висококваліфікованих кадрів, а й розвитку молодого перспективного факультету як органічної частини нашого університету з його перевіреними століттями традиціями та академічними чеснотами.

Триває визначена законом процедура виборів декана на механіко-математичному факультеті. Попереду вибори директора Інституту геології, деканів історичного, фізичного, хімічного факультетів, факультету радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем, психології і соціології.

## **4.2. ВІДНОВЛЕННЯ МЕДИЧНОГО НАПРЯМУ В ДІЯЛЬНОСТІ УНІВЕРСИТЕТУ (КАДРОВІ АСПЕКТИ)**

В останні роки в університеті відбулося відновлення підготовки фахівців медичного напрямку. Зокрема, за 2018-2019 роки в ННЦ "Інститут біології та медицини" за рахунок викладачів медичного профілю у півтора рази зросла штатна кількість ПВС (114 – 2018 року, 168 – 2019) та кількість кафедр (з 11 до 16).

Зокрема, було створено нові кафедри (фундаментальної медицини, біомедицини, клінічної медицини, хірургії, внутрішньої медицини, мовної підготовки), деякі інші – перепрофільовано (напр., кафедра генетики – на кафедрі медичної генетики).

Активно відбувається залучення фахівців медичного профілю з медичних закладів як для роботи за сумісництвом, так і до штату інституту. Нині лише на постійній основі в інституті працюють 11 докторів і 27 кандидатів медичних наук.

Фактично заново створено університетську клініку, на базі якої можливе проведення практики студентів медичних спеціальностей, що має забезпечувати потреби в медичних послугах студентів і працівників університету.

У складі клініки з 2019 року діє консультативно-діагностичне відділення, відділення лабораторної діагностики, а також Інститут психіатрії і психологічної допомоги для дорослих і дітей. За рік кількість медиків різного профілю в клініці збільшилась з 8 до 33 осіб і має тенденцію до зростання.

### 4.3. НАВЧАЛЬНО-ДОПОМІЖНИЙ ТА АДМІНІСТРАТИВНО-ГОСПОДАРСЬКИЙ ПЕРСОНАЛ

В університеті налічується **1170** осіб навчально-допоміжного персоналу (проти 1157 – 2018 року), у т. ч. **130** шт. од. педагогічних працівників (проти 132 – 2018).

У середньому по Університету навчально-допоміжний персонал становить близько **28 %** від штатної кількості персоналу навчальних підрозділів, а середня кількість НДП на одну організаційно-штатну одиницю НПП становить **3,7** особи. Як і в попередні роки, обсяг навантаження НДП на кафедрах мало корелює із кількістю студентів на кафедрі та є, в основному, однаковим за однакової кількості працівників.

Незначна частка НДП (**17-30 %**) характерна для соціогуманітарних і механіко-математичного факультетів, факультету комп'ютерних наук та кібернетики. Частка НДП на природничих факультетах вища: від **35 %** (Інститут високих технологій) до **54 %** (хімічний факультет).

На відміну від викладачів і значної кількості працівників господарських служб, кількість і структура навчально-допоміжного персоналу факультетів та інститутів не вноормована жодними законними та підзаконними актами. З одного боку, це надає перевагу в гнучкості під час формування штатного розпису університету, його окремих підрозділів і їх кадрового складу. З іншого, – негативними наслідками такого стану є складності із проведенням єдиної зваженої кадрової політики щодо цього персоналу на всіх факультетах і в інститутах з урахуванням викликів часу, незбалансованість кадрового складу окремих підрозділів і проблеми із залученням персоналу належної кваліфікації. Також існують проблеми із розподілом обов'язків і повноважень між навчально-допоміжним персоналом кафедр і деканатів, що призводить до зниження якості роботи цього персоналу.

Особливо гостро питання кадрового забезпечення стоїть у секторах і відділах, на які покладено вирішення питань інформатизації, а також в інших підрозділах, які потребують персоналу з якісною інженерною підготовкою. Наразі, завдяки зусиллям керівника інформаційно-обчислювального центру Ю.В. Бойка, в університеті впроваджується система підвищення кваліфікації працівників таких підрозділів до рівня, що необхідний для вирішення завдань, які стоять перед ними. Водночас, зважаючи на ситуацію на ринку праці, ця проблема ще довго не втратить своєї актуальності.

**Господарську діяльність Університету** забезпечують понад **2,5 тис.** працівників.

2018 року з метою підвищення якості роботи адміністративно-господарської частини було розпочато реформування відповідних підрозділів, яке завершилося у 2019 році.

Почала працювати аварійно-диспетчерська служба – підрозділ, працівники якого здатні цілодобово оперативно вживати заходів щодо ліквідації пошкоджень інженерних мереж будівель університету та їх ремонту.

Серед проблемних питань кадрової політики у цій сфері – **дефіцит висококваліфікованих працівників робітничих спеціальностей**, унаслідок чого ця служба нині

укомплектована лише наполовину. Схожі проблеми перманентно стоять перед студмістечком, плинність кадрів обслуговуючого персоналу якого залишається найвищою в університеті.

З метою оптимізації функцій персоналу, покращення якості його роботи та зменшення фінансових витрат у 2019 році було реорганізовано Ботанічний сад імені академіка О.Фоміна, при цьому акцент було зроблено на поглибленні його природоохоронних і рекреаційних функцій.

2019 року також було завершено передавання господарських підрозділів навчальних корпусів у підпорядкування деканів відповідних інститутів і факультетів. Це, в основному, сприяло покращенню координації діяльності окремих працівників і підрозділів, що працюють в корпусах, оперативності обслуговування приміщень та інженерних мереж інститутів і факультетів, дозволило сконцентрувати зусилля загальноуніверситетських господарських підрозділів на вирішенні більш глобальних питань.

Водночас, як продемонстрували вибіркові перевірки на деяких факультетах, зміна підпорядкування господарських служб супроводжувалася ослабленням трудової дисципліни, а подекуди – погіршенням якості їх роботи. Це свідчить про недостатню увагу керівників факультетів/інститутів до діяльності зазначених служб на відповідних факультетах.

### **Головними завданнями 2020 року у сфері кадрової політики є:**

1. Аналіз та формування резерву на заміщення керівних посад, зокрема, завідувачів кафедр.

2. Продовження практики унормування розподілу ставок між факультетами/інститутами, відповідно до контингенту студентів.

3. Ширше залучення випускників університету, аспірантів, наукової молоді до науково-педагогічної і наукової роботи в нашому колективі (у т. ч. молодих фахівців з інститутів НАН України).

4. Оптимізація кадрового складу коледжів геолого-розвідувальних технологій та оптико-механічного у зв'язку із впровадженням положень Закону України "Про фахову передвищу освіту" та забезпеченням їх роботи, згідно з основним профілем діяльності.

5. Реалізація заходів щодо покращення роботи адміністративно-господарської частини, залучення кваліфікованих робітничих кадрів, зменшення плинності персоналу, зокрема, у студмістечку та навчальних підрозділах.

6. Вирішення питання забезпечення кваліфікованим інженерно-технічним персоналом підрозділів, що забезпечують політику інформатизації університету. Особливу увагу приділити інформаційно-обчислювальному центру, відповідним підрозділам факультетів комп'ютерних наук та кібернетики, інформаційних технологій.



## 5. РОБОТА ЗІ СТУДЕНТАМИ

Робота зі студентами Київського національного університету імені Тараса Шевченка є складовою освітнього процесу, зміст якої базується на Концепції національної системи виховання.

Реалізація виховної роботи в Університеті здійснюється через формування у студентів загальнолюдських цінностей, збереження національних традицій і надбань світової системи освіти. В Університеті створені оптимальні умови для розвитку особистості майбутнього фахівця, конкурентного та затребуваного на ринку праці, що володіє високою духовно-моральною культурою, соціальною й творчою активністю, якостями громадянина-патріота.

Досягнення поставленої мети реалізується низкою завдань, які підтримуються факультетами та інститутами Університету та відображені в Планах виховної роботи:

- ◆ сприяння органам студентського самоврядування, підвищення соціальної активності студентів, їх самостійності та відповідальності;
- ◆ виховання активної громадянської позиції, патріотичної свідомості, толерантності, правової і політичної культури;
- ◆ формування та розвиток духовно-моральних якостей, культури спілкування й поведінки, сприятливого морально-психологічного клімату;
- ◆ формування культури здорового та безпечного способу життя;

Факультети та інститути Університету органічно поєднують освітній процес і нові форми спілкування, проведення позааудиторних заходів, які спрямовано на розвиток особистості, формування активної життєвої позиції і лідерських якостей.

Підрозділи ведуть значну роботу з виховання у студентської молоді морально-культурних якостей, національної свідомості, розвитку та пропаганди культури й мистецтва, організації культурного дозвілля, розвитку творчих обдарувань студентів.

Вирішення складних завдань освітнього процесу неможливе без залучення широкого кола студентів, що передбачає розвиток студентського самоврядування, яке реалізується через Студентський парламент Університету, Раду студентів, Наукове товариство студентів та аспірантів, профбюро студентів та аспірантів та інші студентські організації. Ці самоврядні органи поширюють вплив на загал студентства шляхом організаційної, навчально-наукової і культурно-масової роботи – через наукові конференції, конкурси, зустрічі із державними та політичними діячами, дипломатами, представниками науки й культури, організацію концертів і вечорів відпочинку, проведення спортивних змагань, дискотек, суботників тощо.

Лідерами в організації і проведенні роботи зі студентами в 2019 році стали інститути міжнародних відносин, філології, журналістики, ННЦ "Інститут біології та медицини", Військовий інститут, історичний, економічний, юридичний та географічний факультети, факультет психології, факультет радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем.

Роботу зі студентами в Університеті спрямовано за певними напрямми, які протягом останніх років стали пріоритетними:

- ◆ Етичне, моральне та патріотичне виховання.
- ◆ Стимулювання професійного зростання.
- ◆ Зустрічі з видатними людьми, конференції, круглі столи, форуми.
- ◆ Участь у соціальних і благодійних проектах;
- ◆ Культурно-масова та спортивна робота.

### **Етичне, моральне та патріотичне виховання**

У січні-лютому 2019 року студенти та викладачі Університету урочистим покладанням квітів ушанували пам'ять "Героїв Крут" і "Героїв Небесної сотні", курсанти Військового інституту в січні провели тематичний вечір на честь Дня пам'яті Героїв Крут, із показом документального фільму та організацією книжкової виставки "Героїзм українських юнаків під Крутами".

У липні 2019 року особовий склад Військового інституту проводив флешмоб на підтримку полонених українських моряків.

У вересні – жовтні 2019 року на факультетах – філософському, історичному інформаційних технологій та в інститутах – військовому, журналістики та філології відбулися зустрічі з Героєм України Володимиром Жемчужовим із показом документального фільму "Бранці Кремля".

Протягом року на факультетах та в інститутах Університету проходили благодійні акції, тематичні вечори та зустрічі, спрямовані на формування національно-патріотичної свідомості та активної життєвої позиції студентів:

- ◆ урочиста хода із покладанням квітів на честь ушанування 205-ї річниці Тараса Шевченка;

- ◆ виїзний семінар "360 років Конотопської битви та її значення для ствердження Української держави" в с. Шаповалівка, покладання квітів до пам'ятного знаку "Шаблі" та вшанування пам'яті Гетьмана України Івана Виговського (Військовий інститут);

- ◆ флешмоб до Дня вишиванки (юридичний факультет, ННЦ "Інститут біології та медицини", Інститут філології, Інститут міжнародних відносин);

- ◆ на честь 101-ї річниці Української революції 1917-1921 рр. зустріч університетської спільноти зі знімальною групою фільму "Таємний щоденник Симона Петлюри" та перегляд фільму (юридичний, історичний, філософський факультети);

- ◆ круглий стіл "Інформаційна реінтеграція Донбасу: стратегія є, що далі?" (Інститут журналістики);

- ◆ урок патріотизму "Бої за курган Савур-Могила у червні 2014 року: захист територіальної цілісності України" (Військовий інститут);

- ◆ зустріч студентів історичного, філософського, юридичного факультетів із ветеранами АТО та ООС із переглядом документальних фотографій;

- ◆ ушанування жертв Голодомору 1932-1933 років: покладання квітів до пам'ятного знаку "Меморіал жертв голодомору" (студентський парламент, відділ по роботі зі студентами, Рада ветеранів, представники музею Університету та ботанічного саду

імені академіка О.В.Фоміна), запалення свічок пам'яті у всіх навчальних корпусах Університету;

- ◆ благодійний ярмарок до Дня захисника України (Інститут геології).

Національно-патріотичне виховання студентської молоді в Університеті базується на культурно-історичних традиціях, які підтримуються завдяки співпраці органів студентського самоврядування, Музею історії університету та Ради ветеранів, до складу якої входять ветерани праці Університету, учасники Другої світової війни, миротворці, ветерани АТО на Сході України. Ветерани об'єднані спільною метою, що спрямована на зміцнення й підняття на новий рівень науково-освітньої діяльності Університету та досягнення ним найвищої позначки у рейтингах світових лідерів освіти.

### **Рада ветеранів**

Рада ветеранів, яка діє в Університеті упродовж 67 років, налічує 2 тис. ветеранів праці Університету, 50 учасників війни, 65 учасників бойових дій, серед яких 19 ветеранів АТО та ООС. У 2019 році Рада ветеранів на чолі із професором Ф.М. Кирилюком за сприяння ректорату, профспілкової організації та Центру виховної роботи ініціювала низку заходів, зокрема традиційне вшановування загиблих у Другій світовій війні та покладання квітів до Пам'ятного знаку на фасаді Головного корпусу та скульптури-символу "Навала" у Ботанічному саду. Ветерани долучалися й до заходів на честь полеглих на Майдані, воїнів-добровольців та учасників бойових дій в АТО та ООС. Ветеранів запрошували на концерти, тематичні виставки, урочистості з нагоди національних свят, презентації історико-меморіальних видань. Рада ветеранів долучилась до організації і проведення змагань із прикладного багатоборства пам'яті студента С. Горбенка. Була продовжена реалізація проектів "Альма-матер – ніхто не забутий", "Екскурсійний клуб", "Чужої пам'яті не буває", "Єднання поколінь".

У межах своїх повноважень Рада ветеранів сприяє вирішенню питань соціально-психологічного захисту працюючих і непрацюючих ветеранів, шукає різні форми взаємодопомоги. Допомогу надають адміністрація Університету, відповідні служби та підрозділи. Тісною та продуктивною є співпраця Ради ветеранів із профспілковою організацією та студентським парламентом.

Рада ветеранів є виразником громадських інтересів і підтримує дії, спрямовані на поліпшення патріотично-виховної діяльності, спонукає до активізації ветеранського руху у кожному підрозділі Університету.

### **Музей історії Університету**

Діяльність Музею історії Університету тісно пов'язана із науково-дослідною, культурно-просвітницькою та патріотично-виховною роботою. 2019 року році в музеї відбулися виставки різної тематики:

- ◆ до 5-ї річниці Революції Гідності, активними учасниками якої були студенти, викладачі і співробітники Університету, 5 лютого 2019 року відкрилася виставка "Пам'ять Небесної Сотні", присвячена пам'яті загиблих Героїв Революції Гідності в Україні (зими 2013 – 2014 рр.), які пожертвували своїм життям, щоб змінити хід новітньої істо-

рії України та дати їй шанс на світле майбутнє. Були представлені особисті речі учасників подій, фрагменти бруківки, резинові кулі, захисні шоломи, прапори з автографами, світлини тощо;

- ◆ у квітні 2019 року відкрилася виставка художніх творів Сергія Захарова "Передчуття" та Дмитра Коломойцева "Мій Шевченко";

- ◆ з нагоди 185-річчя Київського національного університету імені Тараса Шевченка 17 вересня 2019 року відбулося відкриття виставки ілюстративної графіки члена Національної спілки художників України О. Пелешка "Гортаючи сторінки Кобзаря";

- ◆ у листопаді 2019 року відкрилась виставка художніх творів Ярослава Бондарчука (випускника Університету) "Барви життя", присвячена 75-річчю кафедри архівознавства та спеціальних галузей історичної науки.

Нині в Музеї діє виставка під назвою "Університету – 185", серед матеріалів якої світлини, ювілейні адреси, нагороди, подарунки, передані до Музею керівництвом Університету.

Музей історії Університету регулярно бере участь у Міжнародних і Всеукраїнських наукових конференціях, семінарах і форумах, популяризує свою роботу в пресі, на радіо та телебаченні, видає збірники унікальних документів та ілюстрованих матеріалів з історії Університету.

Протягом року музей відвідує близько 12 тис. осіб. Його постійними відвідувачами є школярі, студенти та викладачі різних навчальних закладів України, учасники міжнародних конференцій, форумів і круглих столів, серед яких делегації з Австрії, Франції, Німеччини, Англії, США, Польщі, Болгарії, Китаю, Литви, Білорусі тощо.

## Студентський парламент Університету

Студентський парламент Університету (СПУ) протягом 2019 року ставив за мету своєї діяльності захист і реалізацію прав студентів, представлення інтересів осіб, що навчаються, а також організацію їх дозвілля:

- ◆ Check in – фестиваль першокурсників;
- ◆ Королева Університету – свято талантів і краси студенток Університету;
- ◆ Голос КНУ – можливість кожного студента продемонструвати свої вокальні здібності;
- ◆ Благодійний бал КНУ для студентів у колонній залі КМДА.

Багато уваги було приділено роботі із абітурієнтами – майбутніми першокурсниками. Під час вступної кампанії 2019 року у підрозділах, разом із відбірковими комісіями, працювало **267** консультантів, які на волонтерських засадах допомагали вступникам знайти відповіді на важливі для них питання під час подачі документів. Поселення до гуртожитків провадилося у співпраці консультантів СПУ з комісіями з поселення. Іногороднім студентам надавалась допомога у заповненні необхідних документів і безпосередньому заселенні до кімнат. У 2019 році Студентський парламент Університету продовжив проект "Консультант для іноземних абітурієнтів" на базі підготовчого відділення Університету. Близько **100** студентів різних факультетів та інститутів протягом вступної кампанії працювали в інформаційно-аналітичному та організаційному

відділах і допомагали іноземцям приєднатися до студентського життя Університету. Понад 400 студентів-кураторів, після проходження наприкінці літа тренінгів, допомагали першокурсникам зорієнтуватися в особливостях навчання в Університеті та проживання в гуртожитках.

У просвітницькій діяльності Студентський парламент Університету приділив увагу тематиці екології, прав і свобод студентів: проведено лекції, квести, інші заходи на актуальну студентську тематику. Освітній департамент СПУ проводив наукові вечори у Бібліотеці Максимовича. Активісти Департаменту міжнародної співпраці СПУ спільно із відділом академічної мобільності Університету організували інформаційний тиждень програми "Erasmus+".

У співпраці із кафедрою фізичного виховання та спорту на базі спорткомплексу, у студентському містечку й у гуртожитках були проведені змагання серед студентів Університету із різних видів спорту.

Волонтери зі складу СПУ допомагали організаторам КНУ ЕКСПО, читали лекції і вели профорієнтаційну роботу.

До новорічних свят студентами організовано благодійні збирання речей і коштів, які буде передано до дитячих будинків.

### **Стимулювання професійного зростання**

Протягом 2019 року на факультетах та в інститутах проводились Дні кар'єри, ярмарки вакансій, зустрічі із провідними науковцями України та Європи, профільних міністерств і відомств, представниками міжнародних організацій, майбутніми роботодавцями, науково-практичні конференції тощо. Організовано та проведено зустрічі студентів із випускниками факультетів та інститутів, що ділились досвідом працевлаштування.

Змістовно наповненими та корисними виявились лекції видатних економістів і представників міжнародних компаній, з якими співпрацює Центр кар'єри економічного факультету, юристів-правозахисників і представників юридичних компанії, які організував департамент освіти і зовнішніх зв'язків юридичного факультету; ексклюзивними та фахово-спрямованими стали тренінги, дебатні дискусії, лекції і презентації міжнародних програм Інституту міжнародних відносин, ННЦ "Інституту біології і медицини, міжнародні конференції студентів та аспірантів на історичному, філософському, географічному, механіко-математичному, хімічному факультетах, факультетах психології, соціології, комп'ютерних наук та кібернетики.

Стимулювання професійного зростання – це постійна та органічна складова освітнього процесу Університету, що реалізується у Всеукраїнських олімпіадах з історії, географії, фізики, соціології, біології, математики (II Історико-популярний фестиваль "LEGIONHISTORICA", III Всеукраїнська олімпіада "Іспанія та латиноамериканський світ" Всеукраїнська олімпіада з географії), і роботі наукових шкіл і гуртків, профорієнтаційні проекти фізичного факультету "Лекторій з Фізики", "III Осіння школа з оптики", "IV Зимова Школа з Фізики", III Всеукраїнський конкурс студентських робіт "Аналіз соціальних даних 2019" факультету соціології, "Перший Всеукраїнський з'їзд вчителів географії"

організований Міносвіти, Українським географічним товариством та Асоціацією вчителів географії на базі географічного факультету, Міжнародна конференція "EU Translated" (Інститут філології) та ін.

### **Відбулись зустрічі із:**

- ◆ фахівцями компаній Google Ukraine Андрієм Радевичем та Ощадбанку О. Ковальською (економічний факультет);
- ◆ групою волонтерів, які презентували документальний фільм "У вогняному кільці. Оборона луганського аеропорту" (Військовий інститут);
- ◆ заступником міністра освіти Є. Стадним (історичний факультет);
- ◆ першим заступником Міністра освіти Ю. Полуховичем (історичний ф-т);
- ◆ представниками компанії Google (факультет інформаційних технологій);
- ◆ спікерами компанії Digital Sheva Week (факультет інформаційних технологій);
- ◆ лауреатами Національної премії України імені Тараса Шевченка Б. Горинем, М. Слабошпицьким, М. Наєнком (Інститут філології);
- ◆ представниками стипендіального фонду "Завтра.ua" (ННЦ "Інститут біології та медицини");
- ◆ першим Президентом України Л.М.Кравчуком (Оптико-механічний коледж);
- ◆ співзасновником компанії ЛУН А. Мімою (факультет радіофізики та комп'ютерних систем);
- ◆ заступником Міністра юстиції І. Смачило "Діяльність центрального органу виконавчої влади України, актуальні завдання та про практику подолання насилля й булінгу" (Інститут журналістики);
- ◆ Н. Клименко, заслуженим діячем культури України, членом спілки письменників України, директором музею історичного центру міста Києва до Дня гідності та свободи (Коледж геологорозвідувальних технологій);
- ◆ ліквідаторами Чорнобильської катастрофи (Інститут геології);
- ◆ американськими режисерками-кінодокументалістками – А. Невінс і Ш. Роуен "Мистецтво інтерв'ю. Як змінювалось ставлення до жінок у журналістиці та юриспруденції" (англійською мовою, Інститут журналістики);
- ◆ колишнім головою Верховної ради України В. Литвином (філософський ф-т);
- ◆ ведучим каналу 1+1, випускником філософського факультету Є. Гордєєвим "Постфілософське життя" (філософський факультет).

### **Лекції:**

- ◆ І. Міклоша (словацький політик) "Why is Ukraine so below its potential and what to do to change it" (економічний факультет);
- ◆ голови Національної комісії з цінних паперів і фондового ринку Т. Хромаєва (економічний факультет);
- ◆ директора фасувального виробництва в компанії METRO Cash&Carry Ukraine Г. Літош "Системний підхід до управління асортиментом в retail-сегменті";

- ◆ Голови правління Ощадбанку А. Пишного, присвячена новим платіжним технологіям, що активно запроваджуються у світі та в Україні (економічний факультет);
- ◆ А. Даниленка, вченого-славіста, професора Університету Пейс Нью-Йорку (Інститут філології);
- ◆ представників студпарламенту факультету соціології "Inclusive friendly";
- ◆ представників "Open Space" (Інститут міжнародних відносин);
- ◆ турецького науковця І. Гюлеча "Професійна етика у сфері наукових досліджень" (Інститут філології);
- ◆ викладача Кувейтського університету, директора Центру досліджень країн Європи та Затоки Кувейтського університету д-ра Гелі Аль-Мекімі (Інститут філології)
- ◆ історика Г. Абдулаєвої у Центрі кримськотатарської мови та літератури, присвячена 75-й річниці депортації кримськотатарського народу (Інститут філології);
- ◆ представниці громадської організації "Наркокон" про шкідливість вживання наркотичних засобів (Коледж геологорозвідувальних технологій);
- ◆ Alev Sönmez – космічного інженеру з Бремену, співзасновника LunarVis на тему "Space engineering, education and career in Europe" (факультет радіофізики та комп'ютерних систем);
- ◆ розробника та мережевого архітектора компанії Cisco О. Висторопського "День в житті: що означає – бути мережевим архітектором?" (факультет радіофізики та комп'ютерних систем);

### **Участь у соціальних і благодійних проектах**

Протягом 2019 року в Університеті відбувалися численні благодійні та соціальні проекти:

- ◆ поїздка до школи-інтернату с. Кмитів, Житомирської області для дітей з особливими потребами; свято для дітей – пацієнтів Інституту раку (+донорство); концерт "Надія Є" військового оркестру інституту у м. Васильків на підтримку важкохворого трирічного Я. Охріцького (Військовий інститут);
- ◆ поїздка до Будинку ветеранів сцени ім. Н.М. Ужвій (Пуща Водиця) під егідою Червоного Хреста; волонтерська допомога притулкам тварин (ННЦ "Інститут біології та медицини");
- ◆ поїздка до дитячого будинку "Надія" в с. Кривошиїнці до Дня захисту дітей, до притулку тварин "Сиріус" (юридичний факультет);
- ◆ аукціон із лотами від викладачів до Дня св. Миколая (юридичний факультет);
- ◆ ярмарки "Друзі" та "Миколярмарок" для допомоги дитячому будинку, Благодійний захід "Еко-вечірка 2.0" (Інститут журналістики);
- ◆ ярмарок до Дня захисника України (Інститут геології);
- ◆ ярмарок "Дружба народів";
- ◆ концерт "WeAreUkraine", філософські побачення, збирання речей для притулку тварин "Сиріус" (філософський факультет).

## Культурно-масова та спортивна робота

2019 рік відзначено великою кількістю культурних і творчих проектів, які проводилися на факультетах та в інститутах Університету та були спрямовані на розвиток творчого потенціалу студентської молоді. Студенти виступали ініціаторами та організаторами культурних проектів, які втілювалися в життя за підтримки адміністрації Університету та допомоги Молодіжного центру культурно-естетичного виховання Університету.

Протягом року студенти відзначали Дні факультетів та інститутів, до яких були підготовлені концертні програми, дискотеки та благодійні акції. У вересні традиційно проводиться свято першокурсників. Усі факультети та інститути беруть участь в університетських культурних проектах, що організовують МЦКЕВ і Студентський парламент: "Королева Університету", "Віденський бал", "Конкурс авторської пісні", Ліга КВК, "Голос КНУ".

За підтримки Центру виховної роботи в Університеті третій рік поспіль проходить Міжнародний конкурс "Тарас Шевченко єднає народи", в якому брали участь **127** учасників із різних країн світу (Україна, Литва, Азербайджан, Італія, Японія, Китай). Вірші українського поета звучали сімнадцятьма мовами світу.

У січні 2019 року Центром виховної роботи в галереї Університету було організовано виставку "Золоте перевесло мистецької династії Саєнків", яку протягом двох тижнів відвідували студенти, викладачі та гості Університету.

*Серед численних творчих проектів:*

- ♦ участь у міжнародному театральному фестивалі "Катарсис", фестивалі студентської художньої творчості "Арт-Сузір'я", проведення конкурсу "Моя прекрасна група" серед груп першого курсу, гри "Ерудит права", творчого вечора вокальної студії, концерту музичної студії у клубі "Планета", музично-літературного вечора у Мистецькому салоні (юридичний факультет);

- ♦ інтелектуальна гра "Що? Де? Коли?" (Інститут міжнародних відносин, Інститут журналістики, історичний, юридичний факультети, факультет психології);

- ♦ постановка п'єси "Дивна місіс Севідж" до Дня театру, відеопривітання з нагоди Дня українського кіно, еко-вечірка від Зеленого інституту (Інститут журналістики);

- ♦ "День анімації" на фізичному факультеті;

- ♦ вечір класичної музики до Міжнародного Дня захисту дітей (історичний ф-т);

- ♦ конкурс "Жива троянда" – щорічний конкурс поезії, урочистості з нагоди святкування Дня молоді та спорту в Турецькій Республіці, літературна студія у дворику – презентація проекту "Твоя поетична листівка" та збірника "Сполучник, День музики, квест для першокурсників" (Інститут філології);

- ♦ свято "День знань" – урочисті концерти з нагоди закінчення навчання та випускних вечорів студентів бакалаврату та магістратури (факультет психології);

- ♦ конкурс "Музичний резонанс. Осінь", Музичний вечір пам'яті "Всі свої" (факультет радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем);

- ♦ квест "Хеллоуїн", передноворічна вечірка (механіко-математичний факультет).



## Молодіжний центр культурно-естетичного виховання

Молодіжний центр культурно-естетичного виховання є організатором і натхненником естетичного виховання в Університеті.

2019 року сьомий творчий сезон відзначив "Мистецький салон" Університету, головною метою якого є формування естетичної культури студентства, що сприяє підвищенню загальної морально-етичної культури суспільства. Протягом року студенти мають можливість долучатися до творчого процесу та знайомитися із кращими зразками української і світової музичної культури. Стало традицією проведення концертних програм за різними напрямками та жанрами мистецтва: симфонічна, інструментальна, вокальна, джазова музика та літературні вечори за участі провідних митців культури України та світу, студентів Університету. Дружні, партнерські відносини склалися з Київським інститутом музики імені Р.М. Глієра та Національною музичною академією України імені П.І. Чайковського.

*Визначними подіями стали:*

- ◆ проведення XIX Чемпіонату КВН університету на Кубок Ректора;
- ◆ організація та проведення літературно-музичного вечору, присвяченого творчості Леся Курбаса, за участі студії драматичного театру (художнє читання);
- ◆ виступ народної хорової капели "Дніпро" у заході "Покладання квітів до пам'ятника з нагоди 205-ї річниці від дня народження Тараса Шевченка". Урочиста хода до пам'ятника Т.Шевченку;
- ◆ показ художнього фільму "Тарас. Повернення";
- ◆ участь збірної команди КВН біологів та істориків "Black family", Інституту міжнародних відносин "Между делом", команд історичного факультету "Так історично склалось", "Плід уяви Анатолія" економічного факультету у відбірковому фестивалі студентської ліги сміху м. Києва;
- ◆ проведення творчої зустрічі лідера гурту "Друга ріка" Валерія Харчишина зі студентами Університету;
- ◆ концертна програма за участі студентів Київського інституту музики імені Р. Глієра;
- ◆ виступ симфонічного оркестру "Золоті ворота Києва" під орудою диригента С. Вілера (Швейцарія);
- ◆ виступ учасників народної студії арабського танцю "Маріам" у концертній програмі школи східного танцю "Азіль";
- ◆ організація та проведення концерту академічної музики за участю студентів КІМ імені Р. Глієра;
- ◆ організація та проведення концерту вокальної та інструментальної музики у виконанні студентів Національної музичної академії України імені П.Чайковського;
- ◆ організація та проведення програми "Присвята майстру" – концерту камерної музики пам'яті М. І. Чембержі.
- ◆ організація та проведення вечору вокальної музики у виконанні студентів Національної музичної академії України імені П.Чайковського;

- ◆ організація та проведення концерту народної студії академічного вокалу під керівництвом народної артистки України Євдокії Колесник;
- ◆ організація та проведення концерту вокальної музики у виконанні студентів НМАУ ім.П.Чайковського;
- ◆ організація та проведення концерту інструментальної музики за участі А. Капіелло у супроводі оркестру "La Virgola";
- ◆ організація та проведення концерту фортепіанної музики за участі студентів КІМ ім. Р. Глієра;
- ◆ участь народного ансамблю української музики "Роксоланія" у танцювальному майстер-класі в рамках зустрічі із німецьким фольк-гуртом із Баварії;
- ◆ прем'єра вистави народної студії драматичного театру "Трамвай бажань";
- ◆ участь та отримання Срібного місця (другої премії) у хоровому конкурсі та фестивалі в місті Чанаккале (Туреччина) народної хорової капели "Дніпро";
- ◆ показ художнього фільму О. Янчука "Таємний щоденник Симона Петлюри";
- ◆ виступ Народної хорової капели "Дніпро" на фестивалі "Pro musica" у м. Вільнюс;
- ◆ організація та проведення концертної програми за участі учнів класу народної артистки України Анжеліни Швачки;
- ◆ організація та проведення концерту Камерного хору Київського інституту музики імені Р. Глієра;
- ◆ організація та проведення, сценарне, технічне забезпечення конкурсу авторської пісні та поезії за участі талановитої творчої молоді КНУ ім. Тараса Шевченка;
- ◆ концерт вокальної музики у виконанні студентів Національної музичної Академії України імені П.Чайковського класу народної артистки України Л. Довгань;
- ◆ святковий концерт до 185-річчя заснування КНУ ім. Тараса Шевченка;
- ◆ концерт за участі народної хорової капели "Дніпро" та симфонічного оркестру "Золоті ворота Києва" під орудою С. Вілера. Національна філармонія України;
- ◆ загальноуніверситетський конкурс авторської пісні та поезії;
- ◆ вечір індійської культури "Під зорями Індії" за участі народної студії індійського танцю "Накшатра".

Протягом року Молодіжний центр культурно-естетичного виховання технічно забезпечує, музично оформлював і брав участь в організації культурно-мистецьких проєктів, творчих зустрічей, вечорів відпочинку, ініційованих факультетами та інститутами Університету. Заходи відбувалися у приміщеннях Головного навчального корпусу Університету (навчальні аудиторії, Мистецький салон, актові зали, дзеркальні зали, внутрішній двір) та інших корпусах.

Для проведення культурно-масових факультетських заходів також активно використовується диско-зала "Планета" (вул. Ломоносова 55/57), де впродовж навчального року відбуваються більше 100 тематичних вечорів.

### **Кафедра фізичного виховання та спорту**

2019 рік був насичений традиційними та новими спортивними заходами, що користуються популярністю серед студентів Університету, які організовує та проводить

кафедра фізичного виховання та спорту. Кафедрою охоплено 17 видів спорту: аеробіка танцювальна, атлетична гімнастика, спортивна аеробіка, бадмінтон, баскетбол, важка атлетика, гирьовий спорт, волейбол, гімнастичне триборство, легка атлетика, настільний теніс, плавання, футбол, фут зал, шахи, шашки, нову (більярд). Варто відзначити наступні традиційні змагання:

- ◆ спортивне свято для студентів першого курсу, присвячене Дню Університету та Дню працівників фізичної культури та спорту;

- ◆ спартакіада Університету (19 змагань із різних видів спорту);

- ◆ "Кубок Ректора" з футзалу серед студентів Університету;

- ◆ спортивні заходи до Міжнародного дня студентського спорту (танцювальна та спортивна аеробіка, гімнастичне триборство, настільний теніс, волейбол, футбол, фут зал та ін.)

- ◆ "Олімпійський день" для студентів у студмістечку Університету;

- ◆ спартакіада Голосіївського району міста Києва серед студентів ЗВО III-IV рівнів акредитації (плавання, футзал);

- ◆ Спартакіада "Спорт для всіх" (45 років +);

*Змагання, в яких взяли участь студенти та викладачі Університету:*

- ◆ спартакіада Університету серед студентів. За 2018/2019 н.р. відбулося 25 змагань, участь в яких взяли 19 команд (загальна кількість учасників – 1878 студентів);

- ◆ спартакіада Голосіївського району м. Києва серед студентів ЗВО III-IV рівнів акредитації. За минулий рік відбулося 12 змагань, загальна кількість учасників – 107 студентів. Команда Київського національного університету імені Тараса Шевченка посіла перше місце;

- ◆ спартакіада міста Києва серед студентів ЗВО III-IV рівнів акредитації. Команда Київського національного університету імені Тараса Шевченка посіла перше місце;

- ◆ спартакіада Голосіївського району міста Києва серед професорсько-викладацького складу ЗВО III-IV рівнів акредитації. Проведено 5 змагань, загальна кількість учасників – 92. Команда викладачів Київського національного університету імені Тараса Шевченка посіла перше місце.

За звітний період було проведено 7 турнірів і кубків серед студентів і викладачів Університету, в яких взяли участь 285 спортсменів.

Загальна кількість спортивно-масових заходів, в яких взяли участь студенти, аспіранти та викладачі Університету – 125.

Загальна кількість спортивних заходів, які були проведені на базі кафедри фізичного виховання та спорту Навчально-спортивного комплексу Університету за 2018/19 н. р. – 67 змагань та інших спортивно-масових заходів.

Із нагоди Міжнародного дня студентського спорту кафедрою фізичного виховання та спорту були організовані спортивні заходи для студентів університету, в яких взяли участь 196 студентів університету.

У 2019 році у студмістечку кафедрою фізичного виховання та спорту двічі організовано та проведено "Олімпійський день", в якому взяли участь 177 студентів.

## **Забезпечення належних умов проживання у гуртожитках**

Особливу увагу адміністрація Університету, разом органами студентського самоврядування, приділяла питанням забезпечення житлом іногородніх студентів. За активної участі Студентської ради було проведено поселення першокурсників і виселення випускників. У гуртожитках Студентського містечка Університету функціонують локальна мережа Інтернет, спортивні зали, велосипедні стоянки, зелені куточки для відпочинку, кімнати для засідань Студентської ради, кімнати для гри у настільний теніс, читальні зали із Wi-Fi доступом до Інтернету, тренажерні зали, пральні кімнати.

2019 року проведено облаштування холів і вестибюлів гуртожитків сучасним обладнанням. У всіх гуртожитках встановлено фортепіано.

Деканами/директорами та їх заступниками проводяться перевірки умов проживання студентів і вирішуються питання, що пов'язані із порушенням дисципліни та правил проживання в гуртожитку. Затверджено графік чергування у гуртожитках заступників деканів/директорів.

2019 року запроваджено проведення щорічного конкурсу "Кращий гуртожиток Університету", розроблено Положення про конкурс і створено оргкомітет. Мета конкурсу – створення умов для фізичного та духовного розвитку молоді, підвищення рівня безпеки та життєдіяльності студентів, формування системи цінностей з урахуванням потреб, обов'язків і профілактики негативних виявів у молодіжному середовищі.

### **Пріоритетними завданнями на 2020 рік є:**

1. Створення умов для формування та розвитку студента як фахівця й особистості, його здібностей, талантів, інтелектуальності; забезпечення належної правової підготовки майбутнього спеціаліста, виховання принципів національної і загальнолюдської моралі, активної життєвої позиції.

2. Формування громадянина шляхом його політичної, правової, трудової, економічної, культурної освіченості, а також безпосередньої участі у суспільно-значущих справах; сучасного світогляду, ідей, поглядів, переконань, що засновані на найцінніших надбаннях української і світової культури; національної свідомості, любові до рідної землі, свого народу, бажання працювати задля розвитку держави, готовності її захищати; корпоративної культури, єдності та солідарності університетської спільноти; привабливості здорового способу життя.

3. Підвищення ролі національно-патріотичного виховання студентської молоді.

4. Залучення органів студентського самоврядування до активної співпраці з міжнародними організаціями, закордонними університетами шляхом стажувань, участі у конференціях та обміну досвідом; фондів, меценатів, створення сприятливих умов для впровадження грантової підтримки творчого та особистісного розвитку студентства.

## 6. ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ УНІВЕРСИТЕТУ

### 6.1. БЮДЖЕТ УНІВЕРСИТЕТУ У 2019 РОЦІ

Фінансування Київського національного університету імені Тараса Шевченка здійснюється за програмами.

**Таблиця 6.1. Фінансування Київського національного університету імені Тараса Шевченка за програмами (млн грн)**

Назви бюджетних програм	Фонд		Всього
	загальний	спеціальний	
2201280 "Підготовка кадрів Київським національним університетом імені Тараса Шевченка" "ОСВІТА"	1 080,53	717,17	1797,7
2201290 "Дослідження, наукові та науково-технічні розробки, проведення наукових заходів Київським національним університетом імені Тараса Шевченка" "НАУКА"	108,43	17,56	125,99
2201100 "Надання загальної та поглибленої освіти з фізики і математики, фізкультури і спорту спеціалізованими школами – інтернатами" "ЛІЦЕЙ"	32,4	0,46	32,86
2201160 "Підготовка кадрів вищими навчальними закладами I і II рівнів акредитації та забезпечення діяльності їх баз практики" "КОЛЕДЖІ"	21,53	2,51	24,04
2201380 "Виконання зобов'язань України у сфері міжнародного науково-технічного співробітництва" "НАУКА"	0,02		0,02
2201570 "Виконання зобов'язань України у Рамковій програмі Європейського союзу з наукових досліджень та інновацій "Горизонт 2020"	0,09		0,09
2201190 "Виплата академічних стипендій студентам ЗВО"	109,56		109,56
2401530 "Державна підтримка заходів, спрямованих на зменшення обсягів викидів (збільшення абсорбції) парникових газів, у тому числі на утеплення приміщень закладів соціального забезпечення, розвиток міжнародного співробітництва з питань зміни клімату"		172,3	172,3
<b>РАЗОМ</b>	<b>1 352,56</b>	<b>910,00</b>	<b>2 262,56</b>

Бюджет Університету на 2019 рік становив **2 262,56 млн грн**, у тому числі фінансування за загальним фондом – **1 352,56 млн грн (59,8 %)**, за спеціальним фондом – **910,00 млн грн (40,2 %)**.

**6.1.1. За програмою КПКВ 2201280 "Підготовка кадрів Київським національним університетом імені Тараса Шевченка" (ОСВІТА) надходження становили за загальним фондом 1 080,53 млн грн, за спеціальним – 628,2 млн грн.**

**Таблиця 6.2. Структура фактичних надходжень за спеціальним фондом у 2019 році за КПКВ 2201280 "Підготовка кадрів Київським національним університетом імені Тараса Шевченка" (ОСВІТА)(млн грн)**

Джерела надходжень	Сума	%
Навчання за контрактом студентів	395,58	63,0
Навчання за контрактом аспірантів, докторантів, здобувачів, слухачів, кандидатські іспити, курси іноземних мов тощо	35,58	5,7
Проживання в гуртожитках студентів, аспірантів, докторантів тощо	69,66	11,1
Оренда приміщень	2,37	0,3
Благодійні внески, гранти, дарунки тощо	77,05	12,2
Суми за дорученнями (у т. ч. Інститут Конфуція)	3,5	0,6
Надання послуг Центрами харчування	44,46	7,1
<b>РАЗОМ</b>	<b>628,2</b>	<b>100,0</b>

Основним джерелом надходжень до спеціального фонду в Університеті є платні послуги із підготовки студентів, які становлять **63 %** від загальної суми надходжень.

**Таблиця 6.3. Структура надходжень за платні освітні послуги за 11 місяців 2019 року у розрізі факультетів, інститутів (млн грн)**

Підрозділ	Від студентів		Разом за платні освітні послуги
	вітчизняних	іноземних	
Інститут міжнародних відносин	75,55	6,99	82,54
Юридичний факультет	78,35	3,36	81,71
ННЦ "Ін-т біології та медицини"	8,26	33,9	42,16
Економічний факультет	31,01	4,95	35,96
Інститут філології	27,44	8,12	35,56
Інститут журналістики	27,51	0,39	27,90
Інститут післядипломної освіти	17,90	1,47	19,37
Філософський факультет	13,35	1,36	14,71
Факультет інформаційних технологій	14,29	0,22	14,51
Військовий інститут	11,14	0,0	11,14
Факультет комп'ютерних наук та кібернетики	5,87	0,12	5,99
Історичний факультет	5,93	0,05	5,98
Факультет психології	6,63	0,31	6,94
Географічний факультет	3,60	0,65	4,25
Механіко-математичний факультет	1,94	0,95	2,89
ННІ "Інститут геології"	0,37	0,77	1,14
Факультет соціології	0,79	0,08	0,87
Ф-т радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем	0,71	0,05	0,76
Хімічний факультет	0,53	0,05	0,58
Інститут високих технологій	0,42	0,01	0,43
Фізичний факультет	0,17	0,02	0,19
<b>РАЗОМ</b>	<b>331,76</b>	<b>63,82</b>	<b>395,58</b>

**Таблиця 6.4. Спрямування коштів, що отримані за програмою КПКВ 2202018  
"Підготовка кадрів Київським національним університетом  
імені Тараса Шевченка" (ОСВІТА) (млн грн)**

Показник витрат	Фонди		Усього
	загальний	спеціальний	
Виплата заробітної плати із нарахуваннями <i>у тому числі:</i>	<b>891,23</b>	<b>371,04</b>	<b>1262,27</b>
<i>науково-педагогічним працівникам</i>	561,96	204,96	766,92
<i>адміністративно-обслуговуючому персоналу</i>	329,27	166,08	495,35
Комунальні послуги	<b>57,64</b>	<b>24,0</b>	<b>81,64</b>
Виплата стипендій аспірантам і докторантам	<b>30,18</b>		<b>30,18</b>
Виплата іменних стипендій студентам		<b>0,53</b>	<b>0,53</b>
Забезпечення дітей-сиріт	<b>1,2</b>		<b>1,2</b>
Продукти харчування	<b>5,74</b>		<b>5,74</b>
Інші видатки всього <i>у тому числі:</i>	<b>94,54</b>	<b>93,53</b>	<b>188,07</b>
<i>відрядження та практика студентів</i>	0,55	2,65	3,2
<i>придбання предметів та матеріалів, медикаментів тощо</i>	7,8	25,31	33,11
<i>фінансування студентського самоврядування</i>		1,72	1,72
<i>придбання обладнання</i>	7,2	11,6	18,8
<i>поточний ремонт, інші послуги</i>	27,39	16,7	44,09
<i>капітальний ремонт, будівництво та реконструкція корпусів</i>	51,6	26,0	77,6
<i>платежі до бюджету, профспілкам</i>		9,55	9,55
<b>РАЗОМ</b>	<b>1 080,53</b>	<b>489,1</b>	<b>1 569,63</b>

**6.1.2. За програмою КПКВ 2201290 "Дослідження, наукові та науково-технічні розробки, проведення наукових заходів Київським національним університетом імені Тараса Шевченка" (НАУКА) надходження становили за загальним фондом 108,43 млн грн, за спеціальним – 17,56 млн грн.**

**Таблиця 6.5. Спрямування коштів, що отримані за програмою КПКВ 2201290  
"Дослідження, наукові та науково-технічні розробки, проведення наукових заходів  
Київським національним університетом імені Тараса Шевченка" (НАУКА)(млн грн)**

Показник витрат	Фонди		Усього
	загальний	спеціальний	
Виплата заробітної плати із нарахуваннями співробітників НДЧ	92,46	9,83	102,29
Комунальні послуги	3,14	0,2	3,34
Забезпечення молоком співробітників НДЧ, які працюють в шкідливих умовах	0,01		0,01
Стипендії молодим науковцям		0,03	0,03
Інші видатки всього <i>у тому числі:</i>	12,82	3,8	16,62
<i>придбання матеріалів і послуг</i>	6,32	1,5	7,82
<i>відрядження співробітників НДЧ</i>	0,08	0,6	0,68
<i>витрати на проведення конференцій</i>	0,05		0,05
<i>придбання обладнання для виконання НДР</i>	6,37	0,4	6,77
<i>платежі до бюджету, профспілкам</i>		1,3	1,3
<b>РАЗОМ</b>	<b>108,43</b>	<b>13,86</b>	<b>122,29</b>

**Таблиця 6.6. Показники виконання підрозділами університету науково-дослідних робіт і науково-технічної експертизи та послуг за договорами із замовниками за 11 місяців 2019 року (тис. грн)**

<b>Підрозділи</b>	<b>Кількість договорів</b>	<b>Сума договорів</b>	<b>Фактично надійшло</b>
ННЦ "Ін-т біології та медицини"	<b>100</b>	<b>5 008,4</b>	<b>4 827,1</b>
Хімічний факультет	<b>9</b>	<b>4 166,0</b>	<b>3 660,8</b>
МЦЯБ	<b>5</b>	<b>4 141,4</b>	<b>2 703,4</b>
Механіко-математичний ф-т	<b>2</b>	<b>854,60</b>	<b>679,7</b>
ННІ "Інститут геології"	<b>4</b>	<b>583,5</b>	<b>457,5</b>
Ф-т радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем	<b>5</b>	<b>546,0</b>	<b>427,2</b>
Географічний факультет	<b>2</b>	<b>162,1</b>	<b>112,1</b>
Фізичний факультет	<b>2</b>	<b>140,0</b>	<b>120,0</b>
Астрономічна обсерваторія	<b>2</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Інститут філології	<b>1</b>	<b>90,0</b>	<b>90,0</b>
Юридичний факультет	<b>1</b>	<b>30,0</b>	<b>15,0</b>
<b>РАЗОМ</b>	<b>133</b>	<b>15 822,0</b>	<b>13 192,8</b>

**6.1.3.** Університетом отримано для розвитку науки грантів на загальну суму **5 564,5 тис. грн.**



Таблиця 6.7. Кошти, отримані університетом за рахунок грантових угод, на 2019 рік (тис. грн)

Назва міжнародних фінансових організацій або країн – донорів гранту	Договір про грант	Мета використання гранту	Сума
1	2	3	4
Грант університету Осло, Норвегія	Угода № 287267	Робота над проектом "Українські міста на лінії геополітичного розлому: міська ідентичність, геополітика та політика", географічний ф-т, Мезенцев К.В.	1049,3
Угода консорціуму EEN-Ukraine, ЄС, координатор – Ін-т фізики, Україна	Угода COSME №831366 EEN-UA	Розбудова інноваційного потенціалу українських МСП та посилення співпраці з європейськими МСП - EEN-UA, НДЧ, Бедюх О.Р.	950,5
Грантова угода HORIZON 2020, ЄС, Велика Британія	832922-AMR-TV	Теоретичні та комп'ютерні дослідження антимікробної резистентності туберкульозу одержані на основі експериментальної бази даних мікобактеріальних штамів, фізичний факультет, Бардик В.Ю.	1227,3
Грантова угода HORIZON 2020, ЄС, координатор – Ін-т фізики, Україна	H2020-EEN-SGA3-2018-№ 831235	Розвиток інновацій та міжнародної співпраці, НДЧ, Бедюх О.Р.	117,6
Угода про консорціум, Польща	№18036	Інноваційне націлювання і переробка руд W-Sn-Ta-Li: на шляху до самозабезпечення ЄС, ННІ "Інститут геології", Грінченко О.В.	193,1
Угода про консорціум, Швеція	Угода від 21.07.17	Обчислювальна інфраструктура для високопродуктивного аналізу великих обсягів нейрофізіологічних даних. Інститут біології та медицини, Зима І.Г.	51,9
Грант HORIZON 2020, ЄС, координатор – Ін-т фізики, Україна	Спеціальна грантова угода 770686	Реалізація проекту Створення інноваційного потенціалу в Українських підприємствах і посилення співпраці с європейськими підприємствами. НДЧ, Бедюх О.Р.	135,5
Грантова угода	№611625-EPP-1-2019	Поглиблений розвиток Європейських студій в Україні : міждисциплінарний підхід	116,02
Грантова угода	2017-2883/001-001	Угода про співпрацю та переосмислення регіональних досліджень: зв'язок Балтійського та Чорного морів; Естонія	544,17
Грантова угода	№598236-EPP-1-2018	Рамкова структура цифрових компетентностей для українських вчителів та інших громадян; Литва	640,13

1	2	3	4
Грант, Університет ім. Яна Кохановського, Польща			39,15
Грант, Університет Спа м. Бат, Велика Британія			59,71
Грант, Ягелонський університет, Польща	Міжінституційна	Програма Еразмус+ Напрямок 1: Навчальна мобільність – для студентів і викладачів вищих навчальних закладів.	3,7
Грант, Вроцлавський університет, Польща	грантова угода		8,06
Грант, Університет м. Печ, Угорщина			17,94
Грант, Щецинський університет, Польща			1,4
Грантова угода	2013-5500/001-001	Приведення та перевірка відповідності між академічними програмами та рамками кваліфікації, Вірменія	35,67
Грант	СРЕА-ЛТ-2016/1003	Двостороння угода, згідно із проектом: "Поглиблена спільна освітньо-наукова програма з управління ризиками в промисловості та сервісах в умовах глобальних економічних, технічних та екологічних змін", Норвегія	189,54
Грантова угода	2018-3308/001-001	Журналістська освіта задля демократії в Україні. Розробка стандартів, доброчесність і професіоналізм; Велика Британія.	183,81
<b>РАЗОМ</b>			<b>5 564,5</b>

**6.1.4. За програмою КПКВ 2201380** "Виконання зобов'язань України у сфері міжнародного науково-технічного співробітництва" надходження становили **0,02 млн грн**, які спрямовано придбання товарів і послуг.

**6.1.5. За програмою КПКВ 2201570** "Виконання зобов'язань України у Рамковій програмі Європейського Союзу з наукових досліджень та інновацій" (Національний контактний пункт програми ГОРИЗОНТ 2020) надходження становили **0,094 млн грн**, які спрямовано на:

- ◆ виплату заробітної плати з нарахуваннями – **0,051 млн грн;**
- ◆ оплату комунальних послуг – **0,004 млн грн;**
- ◆ придбання матеріалів і послуг – **0,017 млн грн;**
- ◆ оплату послуг (крім комунальних) – **0,018 млн грн;**
- ◆ видатки на відрядження – **0,004 млн грн.**

**6.1.6. За програмою КПКВ 2201190** "Виплата академічних стипендій студентам вищих навчальних закладів" (ОСВІТА та КОЛЕДЖІ) надходження становили **109,56 млн грн**, які спрямовано на:

- ◆ виплату академічних стипендій (ОСВІТА) – **105,63 млн грн;**
- ◆ виплату академічних стипендій (ОМК) – **2,26 млн грн;**
- ◆ виплату академічних стипендій (КГРТ) – **1,67 млн грн.**

2019 року академічну стипендію отримували **9040** студентів, соціальну – **1045**.

**Таблиця 6.8. Контингент студентів, що отримують академічні стипендії, 2019 рік**

Контингент студентів	Кількість стипендіатів	у т.ч. стипендіати коледжів і ліцеїв
<b>Студенти, що отримують стипендії</b>		
Верховної Ради України	4	
Президента України	31	
імені Грушевського	4	
Кабінету Міністрів України	3	
імені Чорновола	0	
іменні стипендії Університету	0	
<b>Студенти, які</b>		
навчаються на відмінно	1174	62
мають середній бал 4-4,99	7824	405
<b>РАЗОМ</b>	<b>9040</b>	<b>467</b>

**Таблиця 6.9. Контингент студентів, що отримують соціальні стипендії, 2019 рік**

<b>Контингент студентів</b>	<b>Кількість стипендіатів</b>	<b>у т. ч. стипендіати коледжів і ліцеїв</b>
Особи, які мають право на отримання соціальної стипендії, що постраждали внаслідок Чорнобильської катастрофи	5	
Особи, батьки яких є шахтарями, що мають стаж підземної роботи не менш як 15 років або загинули внаслідок нещасного випадку на виробництві чи стали інвалідами I або II групи, протягом трьох років після здобуття загальної середньої освіти	30	
Особи, визнані учасниками бойових дій, та їх діти (до закінчення навчання у вищому навчальному закладі, але не довше ніж до досягнення ними 23 років)	333	9
Діти, один з батьків яких загинув (пропав безвісти) у районі проведення антитерористичної операції, бойових дій чи збройних конфліктів або помер внаслідок поранення, контузії чи каліцтва, одержаних у районі проведення антитерористичної операції, бойових дій чи збройних конфліктів, а також внаслідок захворювання, одержаного в період участі в антитерористичній операції (до закінчення навчання у вищому навчальному закладі, але не довше ніж до досягнення ними 23 років)	21	
Діти, один з батьків яких загинув під час масових акцій громадського протесту або помер внаслідок поранення, контузії чи каліцтва, одержаних під час масових акцій громадського протесту (до закінчення навчання у вищому навчальному закладі, але й не довше ніж до досягнення ними 23 років)	1	
Діти, зареєстровані як внутрішньо переміщені особи (до закінчення навчання у вищому навчальному закладі, але не довше ніж до досягнення ними 23 років)	292	8
Діти-інваліди та особи з інвалідністю I-III групи	173	2
Студенти із малозабезпечених сімей	26	3
Діти-сироти та діти, позбавлені батьківського піклування, та особи з їх числа у разі продовження навчання до 23 років або до закінчення вищого навчального закладу, а також студенти (курсанти) вищого навчального закладу, які в період навчання у віці від 18 до 23 років залишилися без батьків	137	5
<b>РАЗОМ</b>	<b>1018</b>	<b>27</b>

Стипендіальний фонд у 2019 році становить **124,8 млн грн** (у т. ч. академічна стипендія – 109,56 млн грн; соціальна – 15,24 млн грн)

**6.1.7. За програмою КПКВ 2201100 "Надання загальної та поглибленої освіти з фізики і математики, фізкультури і спорту спеціалізованими школами – інтернатами" (ЛІЦЕЙ) надходження за загальним фондом становили 32,4 млн грн, за спеціальним – 0,65 млн грн.**

**Таблиця 6.10. Спрямування надходжень за програмою КПКВ 2201100  
"Надання загальної та поглибленої освіти з фізики і математики,  
фізкультури і спорту спеціалізованими школами – інтернатами" (ЛІЦЕЙ) (млн грн)**

Показник витрат	Фонди		Усього
	загальний	спеціальний	
<b>Виплата заробітної плати з нарахуваннями</b> <i>у тому числі:</i>	21,46	0,06	21,52
<i>педагогічному персоналу</i>	17,02		17,02
<i>спеціалістам</i>	1,56		1,56
<i>робітникам</i>	2,88	0,06	2,94
Комунальні послуги	3,6	0,06	3,66
Придбання матеріалів і послуг	1,46	0,28	1,74
Придбання продуктів харчування для учнів ліцею	5,88		5,88
Придбання обладнання і предметів довгострокового користування		0,03	0,03
Платежі в бюджет, профспілкам		0,03	0,03
<b>РАЗОМ</b>	<b>32,4</b>	<b>0,46</b>	<b>32,86</b>

**6.1.8. За програмою КПКВ 2201160 "Підготовка кадрів вищими навчальними закладами I і II рівнів акредитації та забезпечення діяльності їх баз практики" (КОЛЕДЖІ) надходження становили за загальним фондом 21,53 млн грн, за спеціальним – 2,41 млн грн.**

**Таблиця 6.11. Спрямування коштів за програмою КПКВ 2201160  
"Підготовка кадрів вищими навчальними закладами I і II рівнів акредитації  
та забезпечення діяльності їх баз практики" (КОЛЕДЖІ) (млн грн)**

Показник витрат	Фонди		Усього
	загальний	спеціальний	
<b>Коледж геологорозвідувальних технологій</b>			
<b>Виплата заробітної плати з нарахуваннями</b> <i>у тому числі:</i>	11,26	0,36	11,62
<i>педагогічному персоналу</i>	7,39	0,36	7,75
<i>спеціалістам</i>	1,8		1,8
<i>робітникам</i>	2,07		2,07
Комунальні послуги	2,62	0,76	3,38
Забезпечення дітей-сиріт	0,07		0,07
Придбання матеріалів і послуг		0,67	0,67
Платежі в бюджет, профспілкам		0,04	0,04
<b>РАЗОМ</b>	<b>13,95</b>	<b>1,83</b>	<b>15,78</b>
<b>Оптико-механічний коледж</b>			
<b>Виплату заробітної плати з нарахуваннями</b> <i>у тому числі:</i>	6,70	0,59	7,29
<i>педагогічному персоналу</i>	5,50	0,59	6,09
<i>спеціалістам</i>	0,44		0,44
<i>робітникам</i>	0,76		0,76
Комунальні послуги	0,76	0,03	0,79
Забезпечення дітей-сиріт	0,12		0,12
Придбання матеріалів і послуг		0,06	0,06
Платежі в бюджет, профспілкам			
<b>РАЗОМ</b>	<b>7,58</b>	<b>0,68</b>	<b>8,26</b>

**6.1.9. За програмою КПКВ 2401530 "Державна підтримка заходів, спрямованих на зменшення обсягів викидів (збільшення абсорбції) парникових газів, у тому числі на утеплення приміщень закладів соціального забезпечення, розвиток міжнародного співробітництва з питань зміни клімату" освоєно 50,45 млн. грн за спеціальним фондом.**

## **6.2. ЗАРОБІТНА ПЛАТА СПІВРОБІТНИКІВ УНІВЕРСИТЕТУ ЗА ЗАГАЛЬНИМ І СПЕЦІАЛЬНИМ ФОНДАМИ У 2019 РОЦІ**

**6.2.1.** Станом на 01.12.19 заробітна плата співробітникам університету після підвищення становила, грн:

<i>Професор</i> (із відповідними доплатами і надбавками за стаж, науковий ступінь і вчене звання)	<b>- 27 735,00</b>
<i>Доцент</i> (із відповідними доплатами і надбавками за стаж, науковий ступінь і вчене звання)	<b>- 24 952,00</b>
<i>Асистент, кандидат наук</i>	<b>- 14 137,00</b>
<i>Асистент (без ступеня)</i>	<b>- 11 309,00</b>

Для інших категорій співробітників Університету розмір посадових окладів становить від **4 173** до **13 465 грн.**

**6.2.2.** Усім педагогічним і науково-педагогічним працівникам університету, а також працівникам Наукової бібліотеки імені М. Максимовича надана *матеріальна допомога на оздоровлення* у розмірі місячного посадового окладу на суму **39,5 млн грн.**

**6.2.3.** Доплати та надбавки до посадових окладів співробітникам університету за рахунок загального та спеціального фондів загалом становили **262,9 млн грн.**

*Таблиця 6.12. Доплати та надбавки (тис. грн)*

Показник	Кількість працівників	Фонди		Всього
		загальний	спеціальний	
1	2	3	4	5
<i>Доплати за:</i>				
науковий ступінь - 15-25 %	2870	71964.3	27979.6	<b>99943.90</b>
вчене звання у розмірах 25-33 %	1766	84002.7	24250.1	<b>108252.80</b>
суміщення посад - 15-50 %	633	15076.9	7520.4	<b>22597.30</b>
вигук років - від 10 до 30 %	143	3595.5	485.9	<b>4081.4</b>
шкідливі умови праці - 4-24 %	60	218.5	111.8	<b>330.30</b>
ненормований робочий день - 25 %	9		144.3	<b>144.30</b>

1	2	3	4	5
<b>Надбавки за:</b>				
вислугу років – 10-30 %	2865	105257.8	36131.6	<b>141389.40</b>
складність і напруженість у роботі – 10-50 %	681	1772.8	27803.00	<b>29575.80</b>
за почесні звання – 15-40 %	194	7430.1	2156.4	<b>9586.50</b>
за особливі умови роботи – 50 %	141	6902.2	887.5	<b>7789.70</b>
педагогічним працівникам – 20 %	142	2492.4	612.2	<b>3104.6</b>
високі досягнення в праці – 10-50 %	197	488.5	8460.8	<b>8949.30</b>
знання іноземної мови – 10 %	114	1503.8	1026.6	<b>2530.4</b>
виконання особливо важливої роботи – 40-50 %	44	54.3	2539.3	<b>2593.6</b>
спортивне звання – 10-20 %	13	204.2	66.2	<b>270.4</b>
класність – 10-25 %	16		253.00	<b>253.00</b>
<b>Всього</b>	<b>9888</b>	<b>300964.00</b>	<b>140428.7</b>	<b>441392.70</b>

**6.2.4.** Упродовж 2019 року підвищення посадових окладів з **01.01.18 року на 9,03 %** та педагогічним працівникам з **01.09.19 року на 10 %** здійснювалось співробітникам Українського фізико-математичного ліцею, Оптико-механічного коледжу та Коледжу геологорозвідувальних технологій.

На виплату доплат до посадового окладу співробітникам коледжів і ліцеїв витрачено, тис. грн:

- ◆ Український фізико-математичний ліцей (загальний фонд) – **1 469,3**
- ◆ Коледж геологорозвідувальних технологій (загальний та спеціальний фонди) – **668,1**
- ◆ Оптико-механічний коледж (загальний і спеціальний фонди) – **576,8**

На виплату надбавок до посадового окладу співробітникам коледжів і ліцеїв витрачено, тис. грн:

- ◆ Український фіз.-мат. ліцей (загальний фонд) – **5 388,3**
- ◆ Коледж геологорозвідувальних технологій (загальний і спеціальний фонди) – **1 682,2**
- ◆ Оптико-механічний коледж (загальний та спеціальний фонди) – **1 039,7**

2019 року надано матеріальну допомогу на оздоровлення педагогічним працівникам і бібліотекарям ліцею та коледжів за загальним фондом **959,5 тис. грн:**

- ◆ Український фізико-математичний ліцей – **439,9**
- ◆ Коледж геологорозвідувальних технологій – **324,4**
- ◆ Оптико-механічний коледж – **195,2**

**6.2.5.** У 2019 році за результатами роботи поквартально виплачено **премії** на загальну суму – **35,6 млн грн:**

- ◆ **усім категоріям**, згідно із поданнями від інститутів, факультетів, підрозділів:
  - за загальним фондом – **3 123 працівникам** на суму **26,1 млн грн;**
  - за спеціальним фондом – **1 145 працівникам** на суму **9,2 млн грн;**
  - ◆ **кращому викладачу року** – **21 викладачу** на суму **0,3 млн грн.**

## 6.3. ПРИДБАННЯ ТА ПЕРЕДАВАННЯ МАТЕРІАЛЬНИХ ЦІННОСТЕЙ

**6.3.1.** Передано в порядку благодійної допомоги підрозділам університету за 11 місяців 2019 року матеріальних цінностей на суму **42,39 млн грн.**

**Таблиця 6.13. Передавання матеріальних цінностей (грн)**

Підрозділ	Матеріальні цінності	К-ть	Сума
Ін-т міжнародних відносин	Комп'ютерна та офісна техніка	3	2380,00
Ін-т післядипломної освіти	Комп'ютерна та офісна техніка, меблі	37	87419,96
Університетська клініка	Ендоскопічна система з відеогастроскопом	1	1344600,00
Інформаційно обчислювальний центр	Комп'ютерна та офісна техніка	890	22026214,80
Економічний ф-т	Комп'ютерна та офісна техніка,стелажі	9	79987,00
Головний навч. корпус	Комп'ютерна та офісна техніка ,меблі, електротовари	104	454740,96
Відділ з транспортного обслуговування	Комп'ютерна та офісна техніка	3	24426,00
Наукова бібліотека	Комп'ютерна та офісна техніка, меблі, ролети	267	195144,00
	бібліотечні фонди	5592	630757,48
	ремонт аудиторії№31	1	38663,00
Штаб цивільної оборони	Комп'ютерна та офісна техніка	2	15290,00
Канівський природний заповідник	Музичний центр, термометри,банери	8	24600,00
І-т Геології	Меблі	35	2560,00
Ф-т інфор. технологій	Комп'ютерна та офісна техніка, меблі	350	94762,00
Мех.-мат. ф-т	Обладнання та прилади	6	4650,00
Відділ головного механіка	Машина високого тиску	1	280955,70
Географічний ф-т	Комп'ютерна та офісна техніка	91	1095075,54
Ф-т психології	Офісна техніка	1	4999,00
Юридичний ф-т	Проекційне обладнання та його налаштування	1	51627,00
Студентське містечко	Обладнання та прилади	94	273773,00
	ремонт кімнат і поверхів	2	5480609,92
Хімічний ф-т	Лабораторне обладнання	6	29153,24
Ректорат	Комп'ютерна та офісна техніка	35	335001,00
Фізичний ф-т	Комп'ют. та оф техніка, муфельна піч	4	141590,00
УФМЛ	Облаштування території ліцею, встановлення МАФ	8	5359317,50
	меблі, побутова техніка	6	14418,23
Різні підрозділи	Комп'ютерна та офісна техніка, меблі, картини	31	48318,00
Відділ міжнародного співробітництва	Канцелярія,сувеніри	2190	309500,00
Ботанічний сад	Улаштування партерної зони бот саду, ремонтні роботи приміщень	6	3875314,73
<b>РАЗОМ</b>		<b>11370</b>	<b>42389548,06</b>



**6.3.2.** Університетом за 11 місяців 2019 року придбано матеріальних цінностей на загальну суму **18,96 млн грн.**

**Таблиця 6.14. Придбання матеріальних цінностей за 11 місяців 2019 року (грн.)**

<b>Матеріальні цінності</b>	<b>Сума</b>
Обладнання довгострокового використання, навчальне та медичне обладнання	6368805,97
Підручники, посібники, атласи	1690496,70
Меблі	1503945,86
Комп'ютерна техніка	3056962,32
М'який інвентар та спецодяг	1876590,13
Холодильники, водонагрівачі, пілосмоки, електроплити	1382707,31
Спортивний інвентар	185448,98
Підйомна платформа для перевезення людей з особливими потребами (ліфт)	2900000,00
<b>РАЗОМ</b>	<b>18964957,27</b>

## **6.4. ОСНОВНІ ПОКАЗНИКИ БЮДЖЕТУ НА 2020 РІК**

Основні макропоказники, що передбачені в Законі України "Про Державний бюджет України на 2020 рік": мінімальна заробітна плата у 2020 році становитиме 4723 грн (станом на 01.12.19 – 4173 грн); I тарифний розряд – 2102 грн (станом на 01.12.19 – 1921 грн).

**Таблиця 6.15. Основні макропоказники**

<b>Прожитковий мінімум</b>	<b>01.12.19</b>	<b>01.01.20</b>	<b>01.07.20</b>	<b>01.12.20</b>
для працездатного населення	2102	2102	2197	2270
у середньому на 1 особу	2027	2027	2118	2189

Загальний обсяг запланованого фінансування на 2020 рік для університету за бюджетною програмою КПКВ 2201280 "Підготовка кадрів Київським національним університетом імені Тараса Шевченка" (Освіта) становить **1720,9 млн грн, у тому числі за загальним фондом – 1125,9 млн грн (або 65,4 %) і за спеціальним фондом – 595,0 млн грн (або 34,6 %).**

**Таблиця 6.16. Порівняльний аналіз кошторисних призначень у 2019 та 2020 роках  
КПК 2201280 "Підготовка кадрів Київським національним університетом  
імені Тараса Шевченка"**

Показник	Затверджено Кошторисом на 2019 рік		План на 2020 рік		Відхилення			
	фонди							
	загальний	спеціальний	загальний	спеціальний	загальний		спеціальний	
					млн грн	%	млн грн	%
Освіта	1080,1	560,3	1125,9	595,0	+45,8	+4,2	+34,7	+6,2

Порівняно із 2019 роком, обсяг фінансування за КПКВ 2201280 "Підготовка кадрів Київським національним університетом імені Тараса Шевченка" у 2020 році збільшиться на **80,5 млн грн**. При цьому обсяг фінансування загального фонду має збільшитися на **4,2 % (45,8 млн грн)**, обсяг фінансування спеціального фонду – на **6,2 % (34,7 млн грн)**.

**Таблиця 6.17. Структура планових надходжень спеціального фонду КПКВ 2201280  
"Підготовка кадрів Київським національним університетом імені Тараса Шевченка", 2020 рік**

Види надходжень	тис. грн	%
1	2	3
<b>Надходження від плати за послуги з освітньої діяльності</b>	<b>432 818,9</b>	<b>72,74</b>
Послуги з підготовки кадрів та науково-педагогічних кадрів	387 638,3	89,57
Підготовка до вступу до ЗВО	31 127,8	7,19
Підготовче відділення (літні курси тощо)	3086,4	0,71
ІМВ – друга мова	5 115,0	1,18
Центр вивчення іноземних мов	1 907,4	0,44
Науково-консультаційний центр	1 004,4	0,23
Навчально-науковий центр радіаційної безпеки	584,6	0,14
Міжнародний центр ядерної безпеки	130,0	0,03
Наукова бібліотека імені М.Максимовича	51,8	0,01
ІОЦ (СІСКО)	725,0	0,17
ІПО (семінари, підвищення кваліфікації тощо)	958,9	0,22
Німецько-український центр економіко-екологічної освіти, науки, підприємництва та культури	188,0	0,04
Повторна державна атестація	105,1	0,02
Молодіжний центр культурно-естетичного виховання	196,2	0,05
<b>Надходження від плати за послуги з господарської діяльності</b>	<b>160 600,5</b>	<b>27,00</b>
Студмістечко	84 933,8	52,88
Житловий будинок (квартплата)	233,0	0,15
ІОЦ (Інтернет для гуртожитків)	2 500,0	1,56
Центр телекомунікацій	76,2	0,05
Видавничо-поліграфічний центр "Київський університет"	780,0	0,48
Канівський природний заповідник	460,0	0,29
Ботанічний сад імені О.В.Фоміна	202,6	0,13

1	2	3
Астрономічна обсерваторія	42,5	0,03
Наукова бібліотека імені М.Максимовича (господарська діяльність)	157,9	0,10
Університетська клініка	6624,9	4,12
Господарська діяльність підготовчого відділення	532,0	0,33
Проведення екскурсій на історичному факультеті	32,6	0,02
Послуги з надання у короткострокове користування місць для базування транспортних засобів	541,8	0,33
Центри харчування	63 483,20	39,53
<b>Плата за оренду майна</b>	<b>1 375,20</b>	<b>0,23</b>
<b>Надходження від реалізації майна</b>	<b>205,4</b>	<b>0,03</b>
<b>РАЗОМ</b>	<b>595 000,0</b>	<b>100,00</b>

У таблиці відображено структуру формування **спеціального фонду** програми 2201280 у розрізі видів надходжень на 2020 рік. Загальна сума запланованих надходжень за спеціальним фонду становитиме **595,0 млн грн**. Найбільша питома вага припадає на надходження коштів від плати за послуги з освітньої діяльності – 72,74 % усіх надходжень, або **432,8 млн грн**.

Планові надходження від платних послуг, отриманих за навчання студентів, відповідно до укладених договорів із фізичними та юридичними особами, 2020 року становитимуть **374,5 млн грн**, або 62,9 % від запланованої загальної суми надходжень за спеціальним фондом.

**Таблиця 6.18. Планові надходження коштів від сплати за навчання від юридичних і фізичних осіб, 2020 рік**

Назва підрозділу	План на 2020 рік, тис. грн
ННЦ "Ін-т біології та медицини"	60 744,6
Географічний факультет	4 419,3
ННІ "Інститут геології"	647,4
Економічний факультет	34 776,2
Інститут високих технологій	263,6
Інститут журналістики	25 216,1
Інститут міжнародних відносин	63 253,1
Інститут післядипломної освіти	25 094,9
Інститут філології	29 084,0
Історичний факультет	6 231,4
Механіко-математичний факультет	1 952,0
Ф-т інформаційних технологій	12 027,9
Ф-т комп'ютерних наук та кібернетики	5 087,6
Ф-т радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем	232,9
Факультет психології	5 007,7
Факультет соціології	1 174,8
Фізичний факультет	102,7
Філософський факультет	10 442,4
Хімічний факультет	720,5
Юридичний факультет	72 136,9
Ф-т післядипломної освіти Військового інституту	15 870,1
<b>РАЗОМ</b>	<b>374 486,1</b>

Нижче, у таблицях, наведена потреба у коштах для забезпечення всіх основних витрат та обов'язкових платежів у 2020 році.

**Таблиця 6.19. Потреба в коштах для забезпечення основних витрат на 2020 рік, млн грн**

Стаття витрат	Фонди		Всього
	загальний	спеціальний	
Заробітна плата з нарахуваннями, із них:	1019,3	422,8	1442,1
оплата праці науково-педагогічного персоналу	638,7	293,2	931,9
допомога на оздоровлення науково-педагогічним, педагогічним працівникам і бібліотекарям	33,2	12,4	45,6
Стипендія аспірантам та докторантам	39,3		39,3
Забезпечення дітей-сиріт (література, одяг), продукти харчування	7,9		7,9
Оплата комунальних послуг	54,2	85,6	139,8
<b>РАЗОМ</b>	<b>1120,7</b>	<b>508,4</b>	<b>1629,1</b>

**Таблиця 6.20. Інші платежі, 2020 рік, млн грн**

Стаття витрат	Фонди		Всього
	загальний	спеціальний	
Податки		12,8	12,8
Профспілки		1,4	1,4
Студентське самоврядування		1,9	1,9
Відрядження та навчальна практика	0,6	0,4	1,0
Придбання предметів та матеріалів	1,0	11,4	12,4
Придбання обладнання		6,1	6,1
Поточний ремонт, інші послуги	3,5	11,1	14,6
Капітальний ремонт та реконструкція		6,1	6,1
Продукти харчування	0,1	35,4	35,5
<b>РАЗОМ</b>	<b>5,2</b>	<b>86,6</b>	<b>91,8</b>

Прогнозні видатки на оплату комунальних послуг на 2020 рік становлять **139,8 млн грн**, де оплата тепlopостачання – **88,3 млн грн**, водopостачання та водовідведення – **18,8 млн грн**, електроенергії – **29,0 млн грн**, газopостачання – **0,9 млн грн**, інші енергoносії та інші комунальні послуги (вивезення сміття) – **2,8 млн грн**.

**Таблиця 6.21. Орієнтовна потреба в коштах на оплату комунальних послуг на 2020 рік**

Об'єкт	Натуральні показники	Тариф	Сума, тис. грн
1	2	3	4
<b>Теплопостачання:</b>	<b>52,0</b>		<b>88348,2</b>
Корпуси	30,0	1919,4	57583,2
Гуртожитки	22,0	1400,0	30765,0
<b>Водопостачання</b>	<b>907,7</b>		<b>18749,9</b>
Корпуси	255,0	21,4	5449,9
Гуртожитки	652,7	20,376	13300
<b>Електроенергія</b>	<b>16203,4</b>		<b>28992,9</b>
Корпуси	8492,6	2,6	22053,2

1	2	3	4
Гуртожитки	7710,8	0,9	6939,7
<b>Газопостачання</b>	<b>101,7</b>		<b>890,5</b>
Корпуси	21,5	9,5	205,1
Гуртожитки	80,2	8,54892	685,4
Інші енергоносії (вугілля) та інші комунальні послуги (вивезення сміття)			<b>2857,5</b>
<b>РАЗОМ</b>			<b>139839,0</b>

У зв'язку із цим актуальним залишається здійснення Університетом заходів, які передбачені у бюджеті поточного року та спрямовані на максимальну економію споживання енергоносіїв – **не менш ніж на 10 %**.

Законом України "Про Державний бюджет 2020 року" передбачено, що фінансування наукової діяльності університету здійснюватиметься за загальною бюджетною програмою 2201040 "**Наукова і науково-технічна діяльність закладів вищої освіти та наукових установ**". Обсяги фінансування університету за цією програмою будуть доведені Міністерством освіти і науки України на початку 2020 року. Граничні обсяги фінансування ліцею та коледжів на 2020 рік також ще не доведено Міністерством освіти і науки України.

## **7. АДМІНІСТРАТИВНО-ГОСПОДАРСЬКЕ ТА МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ УНІВЕРСИТЕТУ**

### **7.1. РЕКОНСТРУКЦІЯ, РЕСТАВРАЦІЯ, КАПІТАЛЬНІ ТА ПОТОЧНІ РЕМОНТИ СПОРУД І БУДІВЕЛЬ УНІВЕРСИТЕТУ**

#### **7.1.1. Реставрація та реконструкція комплексу споруд Університету**

Наказом Міністерства освіти і науки України №910 від 23.06.17 за Київським національним університетом імені Тараса Шевченка на праві господарського відання закріплені та на бухгалтерському обліку перебувають наступні об'єкти культурної спадщини:

◆ **Головний навчальний корпус**, пам'ятка архітектури, охоронний номер №34, адреса: вул. Володимирська, 60;

◆ **Будинок бібліотеки**, пам'ятка архітектури, охоронний номер №18, адреса: вул. Володимирська, 58;

◆ **Гуманітарний корпус**, пам'ятка архітектури, охоронний номер № 35, адреса: б-р Шевченка, 14;

◆ **Корпус обсерваторії**, пам'ятка архітектури, охоронний номер № 890, адреса: вул. Обсерваторна, 3;

◆ **Будівля корпусу ректорату**, пам'ятка архітектури, 1837 р., охоронний номер №896, адреса: вул. Володимирська, 64/13.

Щодо зазначених об'єктів укладено охоронні договори між Київським національним університетом імені Тараса Шевченка та Департаментом охорони культурної спадщини виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації).

Метою Університету є максимальне збереження первісної структури та вигляду пам'яток архітектури при поєднанні традиційних реставраційних методик і новітніх технологій із застосуванням сучасних матеріалів і конструкцій.

*У звітному періоді Університет реалізує такі проекти:*

◆ *Пам'ятка архітектури національного значення (охоронний № 34) УНІВЕРСИТЕТ св. ВОЛОДИМИРА – Головний навчальний корпус м. Київ, вул. Володимирська, 60. РЕСТАВРАЦІЯ.*

◆ *Реставрація Наукової бібліотеки імені М. Максимовича, покрівлі та історичної частини муру з боку б-ру Т. Шевченка (охор. № 18) за адресою: м. Київ, вул. Володимирська, 58.*

◆ *Ремонт (реставраційний) історичної частини муру та Хімічного корпусу, покрівлі, фасадів за адресою: м. Київ, вул. Л. Толстого, 12, корпус 12 А, Б; корпус 12 В.*

♦ Реставрація з пристосуванням до сучасних умов використання частини будівлі пам'ятки архітектури національного значення "Головний навчальний корпус Київського національного університету імені Тараса Шевченка" підйомною платформою для осіб з обмеженими можливостями та інших маломобільних груп населення, що знаходиться за адресою: вул. Володимирська, 60, Шевченківського району м. Києва.

♦ Ремонтно-реставраційні роботи цегляного муру на розі вулиць Л. Толстого та Володимирської (складова частина комплексу споруд Київського національного університету імені Тараса Шевченка по вул. Володимирській, 58, 60, 62 та бул. Т.Шевченка, 14, пам'ятка історії XIX ст. національного значення, охоронний № 260016-Н).

Пройдено такі етапи підготовки до проведення реставрації:

- ♦ розроблення проектно-кошторисної і робочої документації;
- ♦ погодження Міністерства культури України проектно-кошторисної документації;
- ♦ отримання позитивних висновків експертизи проектно-кошторисної документації проектів;
- ♦ отримання дозволів Міністерства культури України та Державної архітектурно будівельної інспекції на проведення реставрації.

Протягом звітного періоду проведено реставрацію Головного навчального корпусу та історичних частин муру.

**Таблиця 7.1. Реставрація об'єктів Університету в 2019 році**

<b>Об'єкт</b>	<b>Реставрація</b>	<b>Вартість, тис. грн.</b>
<b>Головний навчальний корпус</b>	Ремонтно-реставраційні роботи східного фасаду, портику, освітлення, покрівлі, антикригової системи та блискавкозахисту	15889,89
	Ремонтно-реставраційні роботи по західному фасаду та освітленню	12612,15
	Ремонтно-реставраційні роботи по північному фасаду	4680,1
	Реставрація з пристосуванням до сучасних умов використання частини будівлі пам'ятки архітектури національного значення підйомною платформою для осіб з обмеженими можливостями та інших маломобільних груп населення	3767,07
<b>Історичні частини муру</b>	Ремонтно-реставраційні роботи історичної частини муру (ділянка № 3), вул. Володимирська, 60	3092,98
	Ремонтно-реставраційні роботи історичної частини муру (ділянка № 2), вул. Володимирська, 60	1247,00
	Ремонтно-реставраційні роботи історичної частини муру вул. Володимирська, 58	2529,00
	Ремонтно-реставраційні роботи цегляного муру на розі вулиць Л. Толстого та Володимирської	7200,00
<b>РАЗОМ</b>		<b>51 018,27</b>

У грудні 2019 року оголошено переговори щодо додаткових робіт з реставрації історичних частин мурів загальною вартістю близько 3 000,00 тис. грн.

У 2020 році в розрізі реставрації заплановано:

- ◆ завершення реставрації Головного навчального корпусу;
- ◆ проведення реставрації Наукової бібліотеки імені М. Максимовича та Хімічного корпусу;
- ◆ розроблення проєктної документації на реставрацію Гуманітарного корпусу та Будівлі корпусу ректорату.

### **7.1.2. Капітальні та поточні ремонти**

Адміністрація Університету вживає заходів для забезпечення комфортного навчання та проживання студентів і роботи співробітників, відповідно до плану капітальних і поточних ремонтів на 2019 рік.

Програмою передбачено виконання комплексу робіт, спрямованих на відновлення та покращення експлуатаційних показників корпусів, гуртожитків і споруд Університету.

*Забезпечення утримання у належному стані об'єктів Університету, їх ефективна експлуатація потребує впровадження комплексних заходів з:*

- ◆ капітального ремонту приміщень;
- ◆ капітального ремонту покрівель;
- ◆ капітального ремонту мереж водопостачання, водовідведення, електропостачання;
- ◆ капітального ремонту та модернізації ліфтів.

В Університеті також здійснюється комплекс поточних ремонтно-будівельних робіт, що передбачає систематичне та своєчасне підтримання експлуатаційних якостей, попередження передчасного зносу конструкцій та інженерного обладнання.



Таблиця 7.2. Капітальні ремонти корпусів Університету в 2019 році

№	Підрозділ	Капітальний ремонт	Вартість, тис. грн.
1	ННЦ "Інститут біології та медицини"	Капітальний ремонт у приміщеннях корпусу лабораторії екології та токсикології ННЦ "Інституту біології та медицини", вул. Васильківська, 98	3589,90
2	ННІ "Інститут геології"	Капітальний ремонт бібліотеки	447,355
3	ІМВ	Капітальний ремонт (холу з балконом) переходу блоку А1-А3 лівого крила	648,88
4		Капітальний ремонт лекційної аудиторії 21 з заміною крісел	850,85
5	ІПО	Капітальний ремонт частини покрівлі корпусу	1486,32
6	Економічний факультет	Капітальний ремонт вестибюлю 1 поверху корпусу	964,37
7	Ф-т інформаційних технологій	Капітальний ремонт приміщень 1 поверху громадського будинку по вул. Б. Гаврилишина, 24, літера А	4633,98
8	Корпус загально-університетських кафедр	Капітальний ремонт внутрішніх стін атріуму 5 та 6 поверхів корпусу	622,54
9	Військовий інститут	Капітальний ремонт із заміни дерев'яних вікон в аудиторіях	410,28
10	Фізичний факультет	Капітальний ремонт паропегу корпусу	494,02
11	Хімічний факультет	Капітальний ремонт лекційної аудиторії 518	780,00
12	Бот.сад. ім. акад. Фоміна	Реконструкція поетичного куточка Ботсаду	1344,22
13	Університетська клініка	Капітальні роботи з нанесення захисного покриття для біологічного захисту стін, стелі та вікон у приміщенні № 22 рентгенкабінету	288,64
		Капітальний ремонт приміщень (№ 19-26, 30-34, туалет та коридори) 2 поверху корпусу	2442,75
14	Наукова бібліотека	Роботи із заміни внутрішніх мереж системи каналізації, гарячого та холодного водопостачання, системи опалення та електромонтажні роботи в к. 19-34 та частини коридору 2 пов	1480,59
15	Стадіон	Капітальний ремонт зовнішньої теплової мережі	201,54
16	Канівський природний заповідник	Капітальний ремонт підтрибунних приміщень	1493,59
		Капітальний ремонт свердловини	287,00
<b>РАЗОМ</b>			<b>22 466,83</b>

Таблиця 7.3. Капітальні ремонти гуртожитків Університету в 2019 році

№	Об'єкт	Капітальний ремонт	Вартість, тис. грн
1	Гуртожиток № 2	Капітальний ремонт коридорів 1 поверху та фойє	1426,21
2	Гуртожиток № 4	Капітальний ремонт приміщення їдальні	1450,00
3	Гуртожиток № 6	Капітальний ремонт душових на 2-5 поверхах правої частини гуртожитку	1450,38
		Капітальний ремонт санвузлів 1-2 поверхів лівої частини будівлі	610,43
4	Гуртожиток № 7	Капітальний ремонт приміщення чоловічої душової кімнати на 5 поверсі правого крила будівлі	289,70
		Капітальний ремонт житлових блоків і місць загального користування 9-го поверху	2588,25
5	Гуртожиток №11	Капітальний ремонт із заміною трубопроводу зовнішньої теплової мережі та мережі гарячого водопостачання від ТК-1 до будівлі гуртожитку № 10 (вул. Ломоносова, 49)	298,00
6	Гуртожиток №12	Капітальний ремонт санвузлів, душових кімнат і тамбурів	1739,12
7	Гуртожиток №15	Капітальний ремонт підлог коридорів житлового корпусу № 1 (1-4 поверхи) гуртожитку	424,65
		Капітальний ремонт загального коридору, холу, кухні та пральної 9-го поверху гуртожитку – пра- ва секція	329,90
8	Гуртожиток №16	Капітальний ремонт коридорів і холів, приміщень для прання та кухонь на 6-8 поверхах правої секції будівлі	1158,37
		Роботи із заміни внутрішніх мереж системи каналізації, гарячого та холодного водопостачання з 1 по 9 поверхи гуртожитку № 20 (вул. Ю. Ілленка, 36)	1471,96
9	Гуртожиток №20	Капітальний ремонт санвузлів і душових кімнат, тамбурів з 1 по 9 поверхи гуртожитку № 20 (вул. Ю. Ілленка, 36)	2882,12
10	Студмістечко	Покрівельні роботи (влаштування водостоків на фасадах будівель гуртожитків № 3, 4, 6 (вул. Ломоносова, 41, 47, 59)	142,44
		Капітальний ремонт житлових блоків №306-308 та заміна вікон й опалення в житлових блоках №301-304 і кухні з тамбуром і санвузлом 3 поверху гуртожитку № 22 (вул. Літня, 25)	1490,00
11	Гуртожиток № 22	Капітальний ремонт житлових блоків № 309-337, кухні, актові зали, коридору 3 поверху гуртожитку № 22, вул. Літня,25	4003,53
<b>РАЗОМ:</b>			<b>21754,68</b>

Таблиця 7.4. Поточні ремонти у корпусах та гуртожитках Університету в 2019 році

Об'єкт	Поточний ремонт	Вартість, тис. грн.
1	2	3
Головний навчальний корпус	Поточний ремонт чоловічого санвузла 2 поверху правого крила	925,19
	Поточний ремонт чоловічого санвузла 4 поверху	533,00
	Поточний ремонт жіночого санвузла 4 поверху	504,00
	Поточний ремонт кім. 24,33 (захисних споруд)	196,81
	Поточний ремонт дверних блоків сходової клітини №4 та зовнішніх дверних блоків	139,00
	Поточний ремонт гранітних сходів центрального входу	504,44
	Поточний ремонт системи водовідведення центрального входу	141,76
	Поточний ремонт частини коридору 1 поверху юридичного крила	164,09
	Поточний ремонт підлоги та ганку на запасному вході з боку КПП-1	137,38
	Послуги з поточного (аварійного) ремонту каналізаційної мережі у внутрішньому дворі головного навчального корпусу (вул. Володимирська, 60)	64,73
	Аварійний ремонт каналізаційної мережі у внутрішньому дворі	397,80
	Влаштуванню постаменту, виготовлення та установка флагштоків біля східного фасаду	164,69
	Поточний ремонт вхідних дверей центрального входу, запасних входів, входів КПП-1 і КПП-2	122,92
Послуги з поточного ремонту запасних входів головного навчального корпусу, вул. Володимирська, 60	72,00	
Економічний факультет	Послуги з улаштування пандусу для осіб з обмеженими можливостями та МГН входу будівлі	107,23
	Поточний ремонт зовнішньої мережі холодного водопостачання	95,99
ННЦ "Ін-т біол. та медицини"	Послуги з аварійного ремонту зовнішньої мережі гарячого водопостачання	126,26
	Поточний ремонт приміщень актового залу та холу 2 поверху	199,82
Ін-т післядипл. освіти	Поточний ремонт приміщень аудиторного блоку № 138-140	365,00
	Поточний ремонт кімнат № 90, 90а	95,77
Ф-т комп'ют. наук та кіберн.	Поточний ремонт приміщень №89 та № 91	199,11
	Поточний ремонт мережі зливної каналізації корпусу	165,75

1	2	3
Фізичний факультет	Поточний ремонт внутрішньої мережі холодного водопостачання	196,39
Хімічний факультет	Поточний ремонт зовнішньої мережі холодного водопостачання	119,06
Наукова бібліотека	Поточний ремонт прим. № 122 (буфет), тамбуру та холу 1 поверху	192,86
Інформ.-обчисл. центр	Поточний ремонт коридору підвального приміщення	190,57
Бот.сад. ім. О.В. Фоміна	Поточний ремонт санвузла для МГН 1 поверху	470,00
Автобаза	Поточний ремонт охоронної сигналізації у приміщеннях ІОЦ	159,90
Гуртожиток № 2	Поточний ремонт тепломережі будівлі	192,24
Гуртожиток № 4	Поточний ремонт покрівлі	193,48
Гуртожиток № 6	Поточний ремонт зовнішньої мережі холодного водопостачання	75,96
Гуртожиток № 7	Послуги з поточного ремонту сходових майданчиків будівлі	43,12
Гуртожиток № 8	Послуги з поточного ремонту окремих місць фасаду тильної сторони	192,84
Гуртожиток № 10	Послуги з поточного ремонту приямків будівлі	197,65
Гуртожиток № 12	Послуги із заміни вхідних дверей зі встановлення огороджувальних металопластикових конструкцій тамбурного простору вхідної групи	127,92
Гуртожиток № 13	Послуги з поточного ремонту підлоги житлових кімнат гуртожитку № 7 (вул. Ломоносова, 61)	167,76
Гуртожиток № 16	Послуги з поточного ремонту підлоги житлових кімнат	281,18
Гуртожиток № 21	Послуги з поточного ремонту із заміни дверей вхідної групи та дверей аварійного виходу	37,86
Гуртожиток № 22	Послуги з поточного ремонту приямків будівель	86,04
Студмістечко (загальні роботи)	Послуги з поточного ремонту ліфта	61,35
РАЗОМ	Послуги з поточного ремонту вхідної групи	69,74
	Послуги з поточного ремонту сходів прибудинкової території	74,80
	Послуги з благоустрою майданчика для відпочинку біля будівлі	198,54
	Послуги із заміни дверей та огороджувальних конструкцій (козирків) вхідної групи	72,53
	Послуги з відновлення асфально-бетонного покриття біля гуртожитку	55,12
	Послуги з благоустрою майданчика для відпочинку біля будівлі	59,96
	Послуги з поточного ремонту приміщень гуртожитку № 21 (вул. Васильківська, 36)	198,69
	Поточний ремонт холу будівлі гуртожитку	199,85
	Поточний ремонт мереж холодного водопостачання в гуртожитку № 2, 5, 15	151,51
	Послуги з поточного ремонту та регулювання пластикових дверей і вікон гуртожитків № 2, 8, 9	159,63
	Послуги з облаштування сміттєзбірників біля будівель гуртожитку № 7 та 10 студмістечка	197,48
<b>РАЗОМ</b>		<b>7 819,85</b>

2020 року планується зберегти позитивну динаміку розвитку інфраструктури Університету й надалі проводити реставраційні роботи, капітальні та поточні ремонти об'єктів Університету.

## **7.2. РЕАЛІЗАЦІЯ ПРОЄКТІВ З ТЕРМОМОДЕРНІЗАЦІЇ ТА ЕНЕРГОЗБЕРЕЖЕННЯ В УНІВЕРСИТЕТІ В 2019 РОЦІ**

Одним зі стратегічних завдань Університету є пошук додаткових джерел фінансування та супроводження проєктів з енергоефективності.

На сьогодні в Університеті реалізовується два проєкти з термомодернізації та енергозбереження будівель:

### **7.2.1. Реалізація проєктів цільових екологічних (зелених) інвестицій у період дії зобов'язань сторін Кіотського протоколу до Рамкової конвенції ООН про зміну клімату**

Кошторисом на 2019 рік за бюджетною програмою "Державна підтримка заходів, спрямованих на зменшення обсягів викидів (збільшення абсорбції) парникових газів, у тому числі на утеплення приміщень закладів соціального забезпечення, розвиток міжнародного співробітництва з питань зміни клімату" КПКВК 2401530, КЕКВ 3132 за спеціальним фондом державного бюджету затверджено **172 326,1** тис. грн.

Університет здійснює функції замовника при реалізації таких проєктів цільових екологічних (зелених) інвестицій:

- ◆ Капітальний ремонт корпусу механіко-математичного факультету Київського національного університету імені Тараса Шевченка по проспекту Глушкова, 4-Е у Голосіївському районі міста Києва в обсязі термомодернізації;
- ◆ Капітальний ремонт корпусу факультету кібернетики Київського національного університету імені Тараса Шевченка по проспекту Глушкова, 4-Д у Голосіївському районі міста Києва в обсязі термомодернізації (далі – Проєкти).

**Проєкти передбачають наступні заходи в розрізі термомодернізації:**

#### ***Комплексна модернізація системи опалення***

- ◆ заміна магістральних і розподільних трубопроводів;
- ◆ заміна чавунних радіаторів на біметалічні або сталеві;
- ◆ установка терморегуляторів на приладах опалювання;
- ◆ установка теплоізоляційного рефлектора за опалювальними приладами;
- ◆ установлення нового обладнання та модернізація існуючих тепловпунктів.

#### ***Утеплення даху***

*Структура утеплення даху:* паробар'єр (захист конструкцій покрівлі від потрапляння вологи, запобігання конденсації водяної пари в утеплювачі), утеплювач (екологічний, мінімальний показник теплопровідності, високий коефіцієнт вологостійкості),

гідробар'єр (захист теплоізоляційного шару і конструкції покрівлі від проникнення вологи через покрівельне покриття).

### ***Утеплення підвального перекриття***

Утеплення виконується з боку підвалу. При утепленні підвального перекриття планується використати пошарову систему утеплення із застосуванням теплоізоляційного матеріалу – пінополістирол екструзії, завтовшки 60 мм.

Після утеплення опір теплопередачі зовнішніх стін становитиме  $U = 0,39 \text{ Вт/м}^2$ , що задовольнить вимоги для мінімально допустимого значення опору теплопередачі  $U = 0,36 \text{ Вт/м}^2$

### ***Утеплення фасаду***

Передбачається застосування системи "Сканрок" – ефективної фасадної системи для утеплення будівель.

Застосовується на будівлях усіх рівнів відповідальності, усіх ступенів вогнестійкості, має сейсмостійкість до 9 балів.

Система із високим ступенем ефективності дозволяє розв'язати теплоізоляційні проблеми, зменшуючи витрати на опалення будівель до 40 %.

Утеплювач на основі базальтових і скляних волокон є невід'ємною частиною системи "Сканрок".

### ***Заміна вікон на енергоефективні металопластикові***

Для підвищення енергоефективності світлопрозорих конструкцій проектом передбачено установку віконної системи "REHAU" із двокамерним енергозберігаючим склопакетом типу MULTI tech для приміщень із постійним перебуванням студентів.

Для загальних коридорів, великих лекційних і звичайних аудиторій проектом передбачено встановлення віконної системи "REHAU" з двокамерним енергозберігаючим склопакетом типу TERMO tech і профілями підсилення або у віконних алюмінієвих рамах.

### ***Модернізація системи вентиляції***

- ◆ прочищення та герметизація вентиляційних каналів;
- ◆ встановлення вентиляційного устаткування із частотним регулюванням приводів механізмів та автоматикою балансування;
- ◆ встановленні фільтрів і додаткового устаткування;
- ◆ організація механічної припливно-витяжної вентиляції із рекуперацією.

### ***Проведення термомодернізації забезпечить:***

- ◆ зменшення викидів забруднюючих речовин в атмосферу;
- ◆ підвищення умов комфортності для студентів, викладачів і співробітників Університету;
- ◆ зменшення плати за спожиту теплову енергію;
- ◆ збільшення терміну експлуатації будівлі;
- ◆ поліпшення естетичного вигляду будівлі.

Таблиця 7.5. Зведена інформація щодо стану виконання робіт з реалізації Проєктів станом на 01.12.19, грн

	Вартість у Плані заходів, грн.	Вартість за договором, грн.	Виконано робіт за актами виконаних робіт, грн		Найменування виконаних робіт і витрат	Всього сплачено, грн.
			III квартал	IV квартал		
<b>Капітальний ремонт корпусу механіко-математичного факультету Київського національного університету імені Тараса Шевченка по проспекту Глушкова, 4-Е у Голосіївському районі міста Києва в обсязі термомодернізації</b>						
Всього	79 947 224,00	79 347 036,65	8 961 658,78	23 071 306,21	Будівельні роботи	32 032 964,99
		53 010,00			Авторський нагляд	
		62 500,00	39 700,00		Технічний нагляд	39 700,00
<b>Капітальний ремонт корпусу факультету кібернетики Київського національного університету імені Тараса Шевченка по проспекту Глушкова, 4-Д у Голосіївському районі міста Києва в обсязі термомодернізації</b>						
Всього	92 378 835,00	88 480 853,36	8 777 476,22	9 323 632,79	Будівельні роботи	18 101 109,01
		53 010,00			Авторський нагляд	
		1 074 600,00	97 733,00	175 169,00	Технічний нагляд	272 902,00

Таблиця 7.6. Зведена інформація щодо реалізації Проєктів станом на 01.12.19 (% виконання)

**Капітальний ремонт корпусу факультету кібернетики Київського національного університету імені Тараса Шевченка по проспекту Глушкова, 4-Д у Голосіївському районі міста Києва в обсязі термомодернізації**

Види робіт	Загальний обсяг, м <sup>2</sup>	Виконано, м <sup>2</sup>	% виконання	Стан виконання робіт
1	2	3	4	5
Утеплення фасаду	8858,0	8080,0	91,2	через похолодання призупинені
Утеплення покрівлі	4350,0	670,0	15,4	проводяться
Заміна вікон	2005,0	1621,0	81,0	проводяться
Вентиляційна система			5	демонтаж
Опалення				
Відмостка	810	100,0	12,3	через похолодання призупинені

**Капітальний ремонт корпусу механіко-математичного факультету Київського національного університету імені Тараса Шевченка по проспекту Глушкова, 4-Е у Голосіївському районі міста Києва в обсязі термомодернізації**

Утеплення фасаду	9238,0	5605,0	60,7	через похолодання призупинені
Утеплення покрівлі	4350,0	3250	74,7	проводяться
Заміна вікон	2057,0	1681,0	84,0	проводяться
Вентиляційна система			5	демонтаж
Опалення				
Відмостка	810	67,0	8,2	через похолодання призупинені

Закінчення реалізації Проєктів планується в третьому кварталі 2020 року.



## 7.2.2. Проєкт "Вища освіта України"

Постановою Кабінету Міністрів України від 17.07.19 № 668 "Про внесення змін до Порядку використання коштів, передбачених у державному бюджеті на реалізацію проєкту "Вища освіта України" передбачена участь Київського національного університету імені Тараса Шевченка в другому етапі реалізації проєкту "Вища освіта України", відповідно до Фінансової угоди між Україною та Європейським інвестиційним банком і Фінансової угоди між Україною та Північною екологічною фінансовою корпорацією

Підвищення енергоефективності, зменшення експлуатаційних витрат, а також покращення якості об'єктів, призначених для викладацької, навчальної і науково-дослідної діяльності в університеті є *основним завданням* проєкту "Вища освіта України".

Проєкт "Вища освіта України" передбачає проведення термомодернізації будівель навчальних корпусів, що включає заходи щодо утеплення фасадів будівель, заміна вікон та зовнішніх дверей, капітальний ремонт системи теплопостачання, модернізація системи освітлення, встановлення/налаштування індивідуального теплового пункту, реконструкція системи вентиляції.

**Таблиця 7.7. Участь Університету в реалізації другого етапу Проєкту "Вища освіта України"**

Об'єкти Університету, які беруть у Проєкт (корпуси)	Етапи реалізації Проєкту, заплановані на 2020 рік		
	Підготовка й проведення тендерних процедур з розробки проєктної документації	Розробка проєктно-кошторисної документації і проходження експертизи проєктів	Підготовка та проведення тендерних процедур щодо будівельних робіт
ФРЕКС	I квартал 2020 р.	II-III квартали 2020 р.	IV кварталу 2020 р.
факультету інформаційних технологій			
ННЦ "Інститут геології"			
економічного факультету			
фізичного факультету			

Заплановані інвестиції у проєкт становлять понад **7 000,00** тис. євро (**226 304,60** тис. грн).

### 7.3. МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ УНІВЕРСИТЕТУ

Згідно з планом використання бюджетних коштів на придбання обладнання та предметів довгострокового користування було передбачено **13 884,2** тис. грн.

**Таблиця 7.8. Розподіл коштів, згідно з планом використання бюджетних коштів на придбання обладнання та предметів довгострокового користування**

Видатки	Загальний фонд, тис. грн.	Спеціальний фонд, тис. грн.
Придбання обладнання і предметів довгострокового користування	7200,0	6684,2
<i>Обладнання для навчального процесу, комп'ютери та оргтехніка</i>	7200,0	3063,3
з них:		
Придбання обладнання і предметів довгострокового користування	7200,0	6684,2
<i>Обладнання для навчального процесу, комп'ютери та оргтехніка</i>	7200,0	3063,3
з них:		
Мультимедійні класи	3881	
Інтерактивні панелі	1420,0	710,0
Комп'ютери та оргтехніка	1898,7	1542,4
Обладнання для створення інституційного репозитарію		709,0
Обладнання для організації та проведення іспиту "Крок"		101,9
Поповнення бібліотечного фонду		663,0
Виробниче обладнання, прилади, механізми, побутова техніка, меблі, кондиціонери тощо		2957,9
<b>РАЗОМ</b>		<b>13 368,4</b>

З метою забезпечення розвитку матеріально-технічної бази Університету, включаючи основні корпуси для всіх факультетів/інститутів університету, нові дослідницькі лабораторії, гуртожитки, бази практик на 2019 рік Університетом за 11 місяців 2019 року придбано матеріальних цінностей на загальну суму **18,96** млн грн.

**Таблиця 7.9. Придбання матеріальних цінностей за 11 місяці 2019 року**

Матеріальні цінності	Сума
Обладнання довгострокового використання, навчальне та медичне обладнання	6 368,81
Підручники, посібники, атласи	1 690,50
Меблі	1 503,95
Комп'ютерна техніка	3 056,96
М'який інвентар та спецодяг	1 876,59
Холодильники, водонагрівачі, пиросмоки, електроплити	1 382,71
Спортивний інвентар	185,45
Підйомна платформа для перевезення людей з особливими потребами (ліфт)	2 900,00
<b>РАЗОМ</b>	<b>18 964,96</b>

З метою забезпечення розвитку матеріально-технічної бази Університету придбано:

- ♦ звукове та відео обладнання, зокрема: акустична система, підсилювач потужності, мікшерний пульт, проєктор, екран, подовжувач інтерфейсу для економічного факультету на суму **615** тис. грн.;

- ♦ обладнання для синхронного перекладу для Інституту міжнародних відносин на суму **603** тис. грн.;

- ♦ обладнання для виконання програми інформатизації Університету, вартістю **566,6** тис. грн.

- ♦ комп'ютери та системи збереження даних для Наукової бібліотеки імені М.Максимовича вартістю **566,7** тис. грн.;

- ♦ машини для обробки даних, апаратна частина, сервер та персональні комп'ютери для Інституту міжнародних відносин вартістю **126,2** тис. грн.;

- ♦ навчальна література для студентів медиків вартістю **438,8** тис. грн.;

- ♦ прилади для вимірювання величин (лазерна система фотонної кореляційної спектроскопії) для науково-дослідної частини вартістю **1 637,3** тис. грн.;

- ♦ медичного обладнання та виробів медичного призначення – **634,3** тис. грн.;

- ♦ комп'ютери та комп'ютерне обладнання вартістю **279,8** тис. грн.

Необхідно зазначити, що для потреб Студмістечка на закупівлю товарів на 2019 рік було передбачено **8205,66** тис. грн.

**Таблиця 7.10. Перелік матеріальних цінностей, придбаних для Студмістечка, 2019 р.**

<b>Матеріальні цінності</b>	<b>Сума, грн</b>
Будівельні матеріали	1069374,84
Господарські товари	421170,11
Електротовари	118782,34
Лічильники, насоси, інвертор	208613,98
Канцтовари	12294,83
Обладнання, інструмент, обладнання для відеонагляду	297814,96
Пилососи, праски, обігрівачі, поверхні газові	149580,06
Меблі, дивани, лавки	3583899,24
Миючі та чистячі засоби	97312,78
Медикаменти	62291,09
Жалюзі, ролети	434897,61
Багаторічні насадження	102732,40
Схема території студмістечка, вазони, напівсфери	59800,00
Сантехніка	798306,72
Матраци, подушки	546670,80
Спортивний інвентар (велотренажери, тенісний стіл)	31604,94
Килими, доріжки	207334,80
Туалетний папір, салфетки, рушники	3179,40
<b>РАЗОМ</b>	<b>8205660,90</b>

Одним з пріоритетних напрямків матеріально-технічного забезпечення діяльності університету є інтенсивне впровадження мультимедійних систем і технологій до навчального процесу, що забезпечує створення умов для вільного доступу до більших

обсягів активної інформації у базах даних, базах знань, електронних архівах, довідниках, енциклопедіях.

*Використання мультимедійного обладнання забезпечить:*

- ◆ розвиток індивідуального комп'ютерно орієнтованого навчального середовища;
- ◆ особистісно-спрямованому програмному забезпеченні для застосування спеціальних методик навчання;
- ◆ інтеграції класу в режимі опитування на базі існуючого програмного й апаратного забезпечення;
- ◆ нарощуванні комп'ютерно-орієнтованих засобів навчання та інтеграції їх з іншими інтерактивними технологіями;
- ◆ створення динамічної інтерактивної взаємодії учасників навчального процесу тощо.

У IV кварталі 2019 року проведено процедуру закупівлі мультимедійного обладнання на загальну вартість **5 049,13 тис. грн.**, що дозволило обладнати 107 навчальних аудиторій новітнім мультимедійним обладнанням, яке підтримує новітні технології комунікацій та легко інтегрується в сучасний освітній простір.

**Таблиця 7.11. Оснащення сучасним мультимедійним обладнанням, 2019 р.**

<b>Назва структурних підрозділів</b>	<b>№ аудиторій</b>
Інститут післядипломної освіти	111, 114, 16
Інститут міжнародних відносин	21, 22, 23, 35, 32, 33
Економічний факультет	812, 1003, 211/2, 226/2
Підготовче відділення	307, 313-А, 314, 316, 317, 318, 319
Факультет психології	102, 106, 122, 206, 208, 310
Юридичний факультет	238, 340, 420, 454, 461
Географічний факультет	410, 415, 419, 421
ННЦ "Інститут біології та медицини"	434, 207, 210, 101, 308, 77, 77а, 63, 19, 24, 28, 30, 55
Факультет соціології	39, 40, 42, 43
Інститут журналістики	435, 436, 437, 438, 439, 440, 441, 444, 447
Факультет комп'ютерних наук та кібернетики	1, 39, 40, 42, 43, 302, 303, 304, 305, 306, 308, 309, 310, 311, 312
ННІ "Інститут геології"	324, 422
Хімічний факультет	518, 316
Військовий інститут	106
Механіко-математичний факультет	41
Факультет інформаційних технологій	114, 403
ФРЕКС	42, 43, 45, 46
Історичний факультет	346
Інститут філології	63, 81, 92, 118, 122, 130, 142, актовa зала
Фізичний факультет	100, 200, 300, 102, 103, 209
Інститут високих технологій	606 (корпус ФРЕКС)
Філософський факультет	310,312,326

## 7.4. СОЦІАЛЬНА СФЕРА

### 7.4.1. Проведення заходів щодо реалізації проєктів будівництва житлових будинків на території Університету

Вирішення питань будівництва житла для співробітників Університету залишається одним з пріоритетних напрямків діяльності перспективного розвитку Університету. Протягом звітнього року Університет здійснював роботу у напрямку постійного моніторингу виконання компаніями-забудовниками своїх зобов'язань.

**Таблиця 7.12. Проєкти будівництва, що реалізуються на території Університету**

<b>Забудовник</b>	<b>Примітка</b>
Компанія "Т.М.М." – ТОВ	Будівництво житлового комплексу "Сонячна Брама" за адресою: вул. Ломоносова, 73-79 у Голосіївському районі м. Києва
ТОВ "АРКАДА-БУДІВНИЦТВО"	Будівництво житлових будинків за адресою просп. Академіка Глушкова, 6 у Голосіївському районі м. Києва

2019 року співробітниками Університету отримано на умовах виконання договірних зобов'язань з інвестиційного договору 32 квартири у житлових будинках по проспекту Глушкова, 6

**Таблиця 7.13. Розподіл отриманих співробітниками Університету квартир, 2019 р.**

<b>Номер житлового будинку</b>	<b>Кількість отриманих квартир</b>
№8	9
№7	5
№10	3
№11	5
№12	5
№13	5

У I кварталі 2020 року планується до здачі в експлуатацію ж/б №14, 18, в яких Університет має отримати 9 квартир.

Решту, 157, квартир, згідно з Протоколом розподілу, Угодою та Договором доручення №01-2013 від 14.01.14 Університет має отримати до 31.12.20.

На постійному контролі керівництва Університету питання розв'язання проблем отримання житла ошуканими інвесторами та взаємодія ошуканих інвесторів з ТОВ "Аркада-Будівництво" та ГО "Захист прав постраждалих інвесторів "Будактив Глушкова, 6".

### 7.4.2. Розвиток Університетської клініки

Університетська клініка є закладом охорони здоров'я та лікувально-навчально-науковим структурним підрозділом Університету.

У березні 2019 року керівником Університетської клініки призначено **Черняка Віктора Анатолійовича**, доктора медичних наук, професора, судинного хірурга з міжнародним ім'ям.

Головним завданням Університетської клініки, як клінічної бази, є можливість якнайширшої інтеграції освітньої, лікувальної і наукової роботи викладачів у роботу високоспеціалізованої медичної установи.

Високий рівень кваліфікації провідних фахівців у відповідних сферах медицини, запровадження сучасних технологій діагностики та лікування, якісне обладнання сприяють підготовці студентів, відповідно до вимог сьогодення.

Головною метою Університетської клініки залишається надання первинної, а в подальшому – і вторинної медичної допомоги студентам, співробітникам Університету та населенню.

В Університетській клініці працюють лікарі за різними медичними напрямками: хірург, невропатолог, стоматолог, офтальмолог, отоларинголог, дерматолог, гінеколог, лікар ультразвукової діагностики, лікарі сімейної медицини.

У 2019 році отримано ліцензії МОЗ України на проведення медичної практики із 22 спеціальностей.

Рішенням Вченої ради Університету від 04.11.19 з метою належного функціонування та відповідно до умов проведення акредитації, здійснено реорганізацію клініки, доповнено штат високопрофесійних спеціалістів клініки новими працівниками за різними медичними напрямками, які вже почали надавати медичні послуги на сучасному медичному обладнанні студентам, працівникам університету та населенню.

Провідні науковці Університетської клініки *в рамках наукової і міжнародної співпраці:*

- ◆ у червні 2019 року брали участь у Всесвітньому конгресі під егідою Світової асоціації ангіологів у м. Цюрих (Швейцарія);

- ◆ у серпні 2019 р. – у Європейському конгресі ангіологів під егідою Світової асоціації в м. Краків (Польща);

- ◆ отримали запрошення для участі у конгресі у США: Dear Mr. Campos;

- ◆ підготували заявку на міжнародний грант в рамках програми "Горизонт 2020";

- ◆ запровадили за активної участі студентів першого курсу ННІ "Інститут біології та медицини" Університету, лікарів і вчених Київського національного університету імені Тараса Шевченка та Київського науково-дослідного інституту медико-біологічних проблем **Проект "Центр скринінгу"**, що має на меті виявлення потенційних хворих на серцево-судинні та нервові хвороби;

- ◆ отримали 3 патенти;

- ◆ опублікували 6 наукових статей у фахових вітчизняних виданнях і зарубіжних виданнях.

*У частині наукової роботи:*

- здійснено роботу щодо підготовки клініки як клінічної бази для навчання студентів ННІ "Інститут біології та медицини" з дисциплін "Хірургія" та "Рентгенологія";

- укладено договір про спільну діяльність з Громадською організацією "Нове хірургічне покоління".

У жовтні 2019 року створено **Інститут психіатрії Київського національного університету імені Тараса Шевченка**, що надаватиме психіатричну та психологічну

допомогу, сприятиме розвитку у науковій діяльності університету, який очолила Пінчук І.Я. – доктор медичних наук. На сьогодні в Інституті психіатрії працює 12 високопрофесійних спеціалістів.

*Основа діяльності Інституту психіатрії:*

- ♦ організаційно-методична робота (круглі столи, наукові форуми, видання практичного журналу);

- ♦ лікувально-діагностична діяльність;

- ♦ науково-дослідна робота;

- ♦ освітня діяльність;

- ♦ міжнародне співробітництво та експертна діяльність.

*Здобутки Інституту психіатрії 2019 року:*

- ♦ розроблено та затверджено освітні програми, за якими у грудні цього року на базі Інституту післядипломної освіти проведено курси підвищення кваліфікації;

- ♦ підписано Міжнародний меморандум про співпрацю з Міжнародним фондом "Глобальна ініціатива у психіатрії" і Каліфорнійським університетом в Сан-Дієго;

- ♦ проведено 3 круглих столи у рамках співпраці Україна–Арменія–Норвегія та 2 симпозіуми за фаховим профілем;

- ♦ розробляється програма проведення міжнародної науково-практичної конференції "Психіатрія XXI століття: глобальний вплив на сучасне суспільство та нові практики на місцях", проведення якої планується 2020 року.

***Згідно з стратегічним планом розробляються проекти:***

1. Центру первинної медико-санітарної допомоги (ЦПМСД), складовими якого є амбулаторії сімейної медицини, куди входять 16 сімейних лікарів, з якими можуть підписати декларації студенти та співробітники КНУ, а також інші громадяни України.

2. Стационару:

2.1. Хірургічний центр – клініка хірургії одного дня на умовах державно-приватного партнерства (площею – 2000 м<sup>2</sup>);

2.2. Терапевтичне відділення на 16 палат (на 25 пацієнтів) із ліжками для НДІ психіатрії та інших профілів (площею 1000 м<sup>2</sup>).

3. Центру стимуляційної медицини та інноваційних технологій – тренінговий центр для набуття, закріплення та контролю практичних навичок студентами, інтернами, аспірантами, курсантами Університету з використанням манекенів і тренажерів теоретичних і клінічних кафедр університету.

4. Протибольового центру – діагностика та лікування болю.

5. Навчальних кімнат для студентів і приміщення для викладачів, оснащені сучасними медичними тренажерами.

6. Створення клінічної бази.

7. Розширення спектру медичних послуг.

8. Створення навчальної бази.

9. Придбання сучасних медичних тренажерів для проходження практики студентами і практично орієнтованих іспитів, проведення наукових досліджень майбутніми науковцями університету, розробка інноваційних проектів і реалізація їх у медичній сфері.

Університетом задля проведення якісної діагностики, лікування пацієнтів та розвитку наукової діяльності Університетської клініки у поточному році було придбано сучасне медичне обладнання на суму 2 770,46 тис. грн.

**Таблиця 7.14. Перелік медичного обладнання, придбаного у 2019 році**

Найменування обладнання	Вартість, тис. грн
Гематологічний аналізатор	199,00
Напівавтоматичний апарат діагностичний	130,46
Електрокардіограф	105,64
Фазаграф	168,12
Кольпоскоп	132,52
Спірометр	113,4
Обладнання для рентген кабінету	225,73
Вироби медичного призначення, медикаменти	263,72
Обладнання для кабінету офтальмолога	116,55
Обладнання для кабінету стоматолога	237,23
Обладнання для кабінету гінеколога	54,97
Обладнання для кабінету хірурга	146,91
Обладнання для кабінетів лікарів	471,18
Обладнання для центру медичної допомоги	191,14
Спецодяг	213,87
<b>РАЗОМ</b>	<b>2 770,46</b>

Набуває актуальності впровадження медичного страхування (корпоративного медичного страхування). На сьогодні триває робота із страховими компаніями щодо розроблення найбільш оптимальних і лояльних програм страхування для студентів і співробітників Університету, зокрема вже укладено договори зі страховими компаніями "Нафтагазстрах", UPSK і ВУСО.

Керівництво університету та керівництво клініки сприяє залученню додаткових джерел фінансування, зокрема:

- ◆ впровадження платних медичних послуг;
- ◆ співпраця із меценатами та доброчинцями благодійних фондів.

### **7.4.3. Проєкт "Університет рівних можливостей"**

Проєкт "Університет рівних можливостей" передбачає створення безбар'єрного середовища для отримання освітніх послуг здобувачами освіти з особливими освітніми потребами.

*Основним завданням* проєкту "Університет рівних можливостей" є розроблення та реалізація поетапного плану заходів з метою розширення можливостей для навчання в університеті здобувачів освіти з особливими освітніми потребами.

*Напрямки реалізації проєкту:*

- ◆ облаштування інфраструктури для пересування, навчання і проживання здобувачів освіти з особливими освітніми потребами відповідно у будівлях університету, зокрема в аудиторіях і кампусах;
- ◆ модифікація підходів до організації навчального процесу для забезпечення можливостей навчання здобувачів освіти з особливими освітніми потребами;



- ◆ визначення системи координаторів від структурних підрозділів університету для підтримки та адаптації здобувачів освіти з особливими освітніми потребами;
- ◆ організація циклу тренінгів з інклюзії в освіті з метою ознайомлення з особливостями інклюзивного навчання в системі освіти та формування толерантного ставлення до впровадження інклюзивного навчання у закладах освіти для співробітників, студентів і працівників університету;
- ◆ визначення механізмів залучення психологічної служби університету для ефективною реалізації проєкту;
- ◆ запровадження інноваційних освітніх методик у рамках інклюзивного простору університету;
- ◆ участь у міжнародних проєктах з інклюзії з метою розбудови інклюзивної моделі освіти в Україні.

У межах реалізації проєкту у Головному навчальному корпусі вже встановлено платформу (ліфт) для людей з обмеженими можливостями вартістю 2 млн 900 тис грн., а також пандуси та відремонтовано санвузли на суму понад 4,7 млн грн.

**Таблиця 7.15. Інформація щодо витрат для маломобільних груп населення**

Улаштування пандусу для осіб з обмеженими можливостями та МГН входу будівлі економічного ф-ту, вул. Васильківська, 90 А	Економічний факультет	107 233,46
Поточний ремонт чоловічого санвузла 4 поверху правого крила (історичний) для МГН головного навчального корпусу, вул. Володимирська, 60	Головний навчальний корпус	533 000,00
Підйомна платформа для перевезення людей з особливими потребами		2 900 000,00
Реставраційні роботи (платформа для осіб з обмеженими можливостями), вул. Володимирська, 60		499 436,93
Розробка ПКД на стадії РП "Виконання проєктних робіт із технічного переоснащення (дообладнання) частини будівлі підйомною платформою з пристосуванням для осіб з обмеженими можливостями (вул. Володимирська, 60)	Головний навчальний корпус	199 920,00
Авторський нагляд "Реставрація з пристосуванням до сучасних умов використання будівлі головного навчального корпусу підйомною платформою для осіб з обмеженими можливостями, вул. Володимирська, 60		4 860,00
Послуги з поточного ремонту санвузла для МГН 1 поверху Наукової бібліотеки, вул. Володимирська, 58	Наукова бібліотека	421 688,04
Виконання технічного нагляду "Реставрація з пристосуванням до сучасних умов використання частини будівлі підйомною платформою для осіб з обмеженими можливостями, вул. Володимирська, 60	Головний навчальний корпус	35 000,00
<b>РАЗОМ</b>		<b>4 701 138,43</b>

#### **7.4.4. Проєкт "Реконструкція ДНЗ № 38"**

Згідно з договором від 21.06.05 між Київським національним університетом імені Тараса Шевченка і фірмою "Т.М.М.2"-ТОВ на виконання ремонтних робіт у приміщеннях ДНЗ № 38 фірма "Т.М.М."-ТОВ зобов'язується виконати ремонтні роботи після завершення будівництва житлового комплексу по вул. Ломоносова, 73-79. Загальна вартість робіт – 18 млн грн.

Станом на 01.12.19 фірма "Т.М.М."-ТОВ свої договірні зобов'язання виконала частково.

З метою реалізації цього фірмі "Т.М.М."-ТОВ було направлено завдання на коригування проєкту "Реконструкція приміщень корпусу дитячих ясел-садка Київського національного університету імені Тараса Шевченка по вул. Васильківській, 98-6 в м. Києві" з намірами завершити капітальний ремонт ДНЗ № 38 до 1 вересня 2017 року (вих. № 057/153-26 від 29.04.17).

Роботи були розпочаті в квітні 2017 року й на 1 червня 2017 року обсяг виконаних робіт становив понад 50 %. Паралельно з цим здійснювалося коригування проєкту.

У зв'язку із введенням у дію у червні 2017 р. Закону України № 1817 "Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо удосконалення містобудівної діяльності", проєкт у повному обсязі підлягає проходженню експертизи та отримання нового дозволу на будівництво.

У січні 2018 року коригування проєкту фірмою "Т.М.М."-ТОВ було закінчено, і його було направлено на комплексну державну експертизу до ТОВ "Українська будівельна експертиза" (вих. № 2.7.0-02799 від 02.02.18).

На сьогодні завершено зняття зауважень комплексної експертизи.

2 грудня 2019 року направлені необхідні матеріали до Фірми "Т.М.М."-ТОВ для отримання дозволу на виконання будівельних робіт.

#### **7.5. ВПРОВАДЖЕННЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЯ ПЛАТНИХ ПОСЛУГ**

З метою пошуку додаткових джерел фінансування відділом з реалізації проєктів перспективного розвитку Університету запроваджено 4 платні послуги, реалізація яких забезпечила Університету додаткові надходження коштів в сумі 1 165,81 тис. грн.

**Таблиця 7.16. Надходження коштів від реалізації платних послуг (координатор – відділ з реалізації проєктів перспективного розвитку університету), тис. грн**

№	Назва платної послуги	Виконавець послуги, курагор	Дата запровадження	Надходження	
				2018	2019
1	Послуги з проведення науково-технічної експертизи на виявлення заповичень в академічних текстах з використанням системи "Unichesk"	Науково-консультативний центр (НДЧ), Караульна Н.В.	жовтень 2018р.	125,82	422,16
2	Послуга з організації процедури визнання іноземних документів про освіту та консультування з питань визнання іноземних документів про освіту	Підготовче відділення, Усатенко Г.О.	листопад 2018р.	56,42	217,00
3	Послуга з надання у короткострокове (на строк до одного місяця) користування місць для базування, зберігання транспортних засобів, місць для стоянки автомобілів на території університету	Відділ охорони та безпеки, Пазюк С.П.	січень 2019 р.		303,76
4	Послуги з палітурно-брошурувальних і поліграфічних робіт із видання та з реалізації навчальної літератури, методичних, науково-методичних, наукових, науково-технічних видань, друкованих засобів масової інформації та розміщення статей авторів у Вісниках факультетів/інститутів структурних підрозділів університету	ВПЦ, Новікова Г.Л.	січень 2019 р.		222,89
<b>РАЗОМ</b>				<b>182,24</b>	<b>1 165,81</b>

## 8. ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНА РОБОТА

Пріоритетними завданнями у царині комунікацій у 2019 були подальша побудова й підтримка ефективних внутрішніх і зовнішніх комунікацій Університету задля формування спільної організаційної ідентичності, позитивних іміджу, репутації й бренду Університету. Головним координатором виконання цих завдань виступає Центр комунікацій, основні напрямки роботи якого забезпечують його відділи.

### 8.1. ВІДДІЛ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ

Пріоритетним напрямом роботи у сфері комунікацій є підготовка та участь Університету в освітніх виставках, що передбачають вирішення завдань з пропагування власних освітніх послуг, дослідження ринкової кон'юнктури, вивчення комунікаційного досвіду конкурентів, пошук ділових партнерів, обговорення й пошук шляхів розв'язання галузевих проблем.

Упродовж 2019 року Університет було представлено на **5-ти Міжнародних освітніх виставках і Всеукраїнському освітньому форумі**, де активно проводилася проф-орієнтаційна робота з абітурієнтами. Під час освітніх виставок відбувалася плідна співпраця й обмін досвідом із представниками органів державної влади й місцевого самоврядування, профільними інститутами громадянського суспільства, батьківськими комітетами, закладами освіти й працевластувачами з метою налагодження скоординованої спільної діяльності щодо проф-орієнтації молоді.

За підсумками освітніх виставок Університет отримав нагороди й переміг у таких номінаціях:

Назва виставки	Нагороди	Дати проведення
X Міжнародна виставка "Сучасні заклади освіти – 2019" (м. Київ) <a href="http://www.univ.kiev.ua/news/10229">http://www.univ.kiev.ua/news/10229</a>	Гран-прі "Лідер вищої освіти України", Золота медаль у номінації "Створення та впровадження системи моніторингу якості освіти та освітньої діяльності в закладах вищої освіти", диплом "За активну участь у реформуванні національної системи освіти"; сертифікат "Якість наукових публікацій" за показниками рейтингу міжнародної наукометричної бази даних Scopus	14-16.03.19
VIII Міжнародна освітня виставка "Вища освіта – 2019" (м. Львів) <a href="http://univ.kiev.ua/news/10250">http://univ.kiev.ua/news/10250</a>	Номінацій і нагород не передбачено. Диплом учасника	21-22.03.19
XXXIII Міжнародна спеціалізована виставка "Освіта та кар'єра – 2019" (м. Київ) <a href="http://www.univ.kiev.ua/news/10318">http://www.univ.kiev.ua/news/10318</a>	Почесне звання "Лідер вищої освіти України", Гран-прі у номінації "Створення системи моніторингу якості освіти в закладах вищої освіти"	12-13.04.19
Всеукраїнський освітній форум "Успішний 11-класник" (м. Київ) <a href="http://www.univ.kiev.ua/news/10651">http://www.univ.kiev.ua/news/10651</a>	Номінацій і нагород не передбачено. Подяка за проявлений інтерес та активну позицію щодо майбутніх абітурієнтів та їх батьків	29.09.19

XI міжнародна виставка "Інноватика в сучасній освіті" (м. Київ) <a href="http://www.univ.kiev.ua/news/10674">http://www.univ.kiev.ua/news/10674</a>	Почесне звання "Лідер інновацій в освіті України", диплом за презентацію освітніх інновацій і активну участь у розбудові національної освіти	22-24.10.19
XXXIV Міжнародна спеціалізована виставка "Освіта та кар'єра – День Студента-2019" (м. Київ) <a href="http://www.univ.kiev.ua/news/10732">http://www.univ.kiev.ua/news/10732</a>	Почесне звання "Лідер вищої освіти України". Гран-прі у номінації "Інтеграція вітчизняної науки і освіти у міжнародний простір"	15-16.11.19

Відвідувачами освітніх виставок є школярі, випускники загальноосвітніх закладів і закладів вищої освіти, які прагнуть здобути другу вищу освіту. Тому виставкова діяльність – це оптимальний засіб і ринковий інструмент конкурентних переваг освітніх послуг, спрямований на потенційного споживача, тобто абітурієнта, що разом із іншими комунікативними технологіями сприяє популяризації Університету серед сучасної молоді.

У червні та жовтні 2019 року у Головному навчальному корпусі вже традиційно було проведено два масштабних заходи з профорієнтаційної діяльності – Загальноуніверситетський день відкритих дверей "КНУ Ехро", де були представлені всі навчальні структурні підрозділи Університету, Підготовче відділення, Приймальна комісія, Студентський парламент і Відділ академічної мобільності. Програма заходу передбачала презентації освітніх програм і фахові консультації від університетських експертів у рамках роботи виставкових і профорієнтаційних платформ, вичерпні поради щодо Вступної кампанії-2019 для майбутніх абітурієнтів і їхніх батьків, а також ґрунтовно розроблену культурно-розважальну частину (конкурси, воркшопи, тренінги, пізнавальні лекції, майстер-класи, квести, демонстрації дослідів та експериментів). Крім того, учасники заходу могли побувати на цікавих екскурсіях та ознайомитися з експозиціями музею історії Університету й зоологічного музею, відвідати наукові центри, мультимедійні аудиторії, побувати в навчально-наукових лабораторіях для проведення практичних занять, ознайомитися з експозицією видань Наукової бібліотеки імені М. Максимовича.

Для якісного проведення виставкової діяльності та інших форм профорієнтаційної роботи було розроблено дизайн **35** банерів рекламного змісту з інформацією про підрозділи Університету та оновлено дизайн **32** буклетів: загальноуніверситетський буклет (українською та англійською мовами), буклет Підготовчого відділення для громадян України та іноземних громадян (українською, російською та англійською мовами), кафедри фізичного виховання та спорту Навчально-спортивного комплексу, Відділу академічної мобільності та буклети підрозділів (українською мовою) з актуальною інформацією про умови вступу в 2019 році (13 факультетів, 9 інститутів, 2 коледжі, ліцей) за освітніми програмами підготовки на 2019/20 н. р. Частина буклетів передано для профорієнтаційної роботи відповідним структурним підрозділам, а решта – активно поширювалася протягом року під час рекламних акцій, освітніх виставок і Вступної кампанії 2019. Також було створено паперову рекламну продукцію загальноуніверситетського змісту та для промоції медичних напрямів освіти в Університеті.

Було проведено рекламну кампанію для залучення абітурієнтів на освітні програми медичного напрямку. Для цього створено дизайн макетів зовнішньої реклами у мет-

рополітені (травень-червень 2019 року) та вуличної реклами на проспекті Перемоги (травень-жовтень 2019 року).

Задля проведення інформаційно-рекламної діяльності відділ подає актуальну й змістовну інформацію для популярного освітнього порталу Освіта.ua (<http://osvita.ua>), до щотижневика "Освіта" та створює візуальну інформацію рекламного характеру для її поширення усіма інформаційними ресурсами Університету.

## 8.2. ГАЗЕТА "КИЇВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ"

Цьогоріч газета "Київський університет" відзначила свій 90-літній ювілей. Упродовж усіх цих десятиліть видання безупинно було свідком та учасником непростої Університетської історії. Газета виходила під різними назвами й пережила різні форми редакційної політики, але неодмінно залишалася життєписом славетного навчального закладу. Від вересня 2018 року підтримано національний іміджевий бренд "Ukraine NOW", що відтворено у назві газети.

За 2019 рік редакцією підготовлено:

- ◆ 10 основних номерів газети "Київський університет", один із яких – ювілейний, повністю присвячений 185-літтю Київського університету;

- ◆ тематичний спецвипуск, який докладно висвітлив хід святкування річниці Університету;

- ◆ додаток, присвячений факультетові комп'ютерних наук і кібернетики;

- ◆ дайджест видання за 2018/19 н. р.

У році, що минає, на сторінках газети "Київський університет" докладно висвітлено події званої в усьому світі Європейської математичної олімпіади для дівчат EGMO–2019, яка відбулася в Україні вперше саме завдяки безперервній багаторічній участі в ній української команди.

Цього року побачили світ понад 130 авторських публікацій, які розповідали насамперед про події, що викликали резонанс, сприяли формуванню позитивного іміджу Університету в країні й світі. Особливу увагу було приділено темі профорієнтації: дві загальноуніверситетські виставки "КНУ Ехро", зустрічі й окремі проекти факультетів та інститутів для потенційних абітурієнтів. На сторінках газети було висвітлено міжнародну освітню й наукову співпрацю, резонансні проекти студентів і викладачів КНУ – культурні, патріотичні, благодійні. Особливу увагу було приділено реалізації проекту термомодернізації університетських корпусів коштом Кіотського протоколу.

Традиційними стали:

- ◆ рубрика "Дайджест подій";

- ◆ живе спілкування зі знаковими особистостями сьогодення (саме такі зустрічі є постійною темою публікацій університетської газети);

- ◆ матеріали, присвячені блискучим перемогам наших студентів на Міжнародних предметних олімпіадах, знаних спортивних і професійних змаганнях;

- ◆ інформація про літні школи й унікальні стажування студентів, аспірантів і науковців, підвищення рівня професійної кваліфікації представників усіх верств університетської спільноти.

За свою історію Університет не раз ставав центром і рушієм важливих для України процесів, адже тут завжди зосереджувалися сили, здатні генерувати нові ідеї. Участь науковців Університету як експертів та учасників таких процесів, академічна ініціатива для практичної політики, співпраця громадянського суспільства й академічного середовища у розв'язанні глобальних проблем – постійні теми газети "Київський університет".

Підтримується традиція ведення тематичних сторінок на актуальні теми сьогодення: вступна кампанія, кримськотатарська тематика, Міжнародний день жінок і дівчат у науці (окремі інтерв'ю з університетськими науковицями, які змінюють світ навколо себе вже сьогодні); випускники Університету, громадяни зарубіжних країн, які не забувають свою Alma mater. 2019 року запроваджено постійний проект "З запитання випускнику", на який із задоволенням відгукуються знані у країні й світі особистості.

Підготовка святкового номера газети з нагоди 185-літнього ювілею Університету згуртувала університетську спільноту навколо цього видання: на його сторінках знайшли відображення думки представників різних верств і поколінь з усіх кінців світу. Номер вийшов збільшеним тиражем із далекоглядною метою поширення серед учасників представницьких зборів, святкових і профорієнтаційних заходів Університету впродовж року.

Сфера розповсюдження газети – усі структурні підрозділи Університету, освітні виставки, шкільні навчальні заклади Києва та інших регіонів України.

Суттєвим доповненням є електронна версія газети (<http://knews.knu.ua/>), де матеріали всіх номерів оперативно викладаються й поширюються в мережі Інтернет. Розвивається й сторінка газети в соціальній мережі Facebook, започаткована 2016 року (<https://www.facebook.com/newspaperKNU>). Повідомлення в соціальній мережі не дублюють інформацію друкованого видання, а мають оригінальний контент, що регулярно поповнюється, тому онлайн-сторінка видання здобуває дедалі більшої популярності серед читачів, кількість яких поступово зростає. Серед них особливо активними є випускники Університету за кордоном, які жваво цікавляться життям своєї Alma mater.

Завдяки такому поєднанню класичної й новітніх форм комунікації видання "Київський Університет" постійно розширює коло своїх читачів. Збільшується популярність самої газети, що забезпечує ефективне інформування як університетської громади, так і українського суспільства щодо подій та успіхів Університету.

### **8.3. СЕКТОР ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОФІЦІЙНОГО САЙТУ УНІВЕРСИТЕТУ**

Забезпечення основних Інтернет-комунікацій через офіційний сайт Університету вимагає виконання інформаційної, рекламної, комунікаційної та іміджевої функцій. Інформація, розміщена на сайті, є офіційною, що врегульовано нормативними актами, тому робота із сайтом Університету є надзвичайно відповідальною й кропіткою.

Для вирішення відповідних завдань сектор проводив роботу:

- ◆ з інформаційного оновлення трьох мовних версій (українська, англійська та російська) сторінок на офіційному веб-сайті Університету для 13 факультетів, 9 інститутів,

2 коледжів, ліцею та підготовчого відділення у рамках підготовки до Вступної кампанії 2019 року;

- ◆ зі створення та інформаційного наповнення нових сторінок університетської клініки та Інституту психіатрії;

- ◆ зі збирання актуальної інформації для оновлення офіційного сайту Університету, внесення поточних змін;

- ◆ зі збирання інформації для рубрики "Календар подій" від усіх підрозділів Університету, інформаційного наповнення рубрики на сайті, щотижневого розсилання анонсів майбутніх заходів для адміністрації Університету, інститутів, факультетів і студентського самоврядування;

- ◆ з наповнення рубрики "Новини": моніторинг, написання, підготовка й публікація інформаційних і візуальних матеріалів;

- ◆ з інформаційного оновлення сторінок про загальноуніверситетський день відкритих дверей "КНУ Ехро" на офіційному веб-сайті Університету;

- ◆ з проведення моніторингу щодо впливу поточного стану офіційних веб-сайтів освітніх підрозділів на репутацію Університету;

- ◆ із розробки та інформаційного наповнення офіційного веб-сайту центру комунікацій;

- ◆ з фотозйомки подій і поповнення фотоархіву Університету.

Забезпечення офіційного Інтернет-представництва Університету не обмежується його офіційним сайтом: наразі Університет повноцінно представлено у трьох найпопулярніших соціальних мережах: **Facebook**, **Instagram** та **LinkedIn**.

2019 року Інтернет-комунікація через **Facebook-представництво** Університету (<https://www.facebook.com/kyiv.university>) була дуже активною: Центр комунікацій не лише висвітлював важливі події, але й регулярно та оперативно відповідав на всі запити, що надходили на адресу сторінки. За рік кількість підписників Facebook-сторінки Університету збільшилася на **10 %** і наразі становить 16 380 осіб. І ця цифра постійно зростає.

Серед читачів facebook-сторінки Університету – представники із **45** країн світу. Основна їх частка (понад **80 %**) мешкають в Україні, а **63 %** з них проживають у місті Києві. Майже по **2 %** – мешканці США, Азербайджану та Польщі, близько **1 %** – Німеччини, Росії, Туреччини й Грузії. Частка російськомовних шанувальників – **47 %**, україномовних – **33 %**. Понад **13 %** припадає на англомовних користувачів.

Найбільший відгук серед користувачів має візуальний контент (фото, відео), популяризація наукових здобутків, студентська творчість, спортивні змагання, олімпіади із різних предметів, поїздки за обміном, зустрічі керівництва університету із поважними гостями (президентами, послами, ректорами, проректорами різних університетів світу), міжнародна співпраця, насичене подіями студентське життя.

Для підвищення ефективності комунікацій із майбутніми абітурієнтами й оперативного інформування вступників працює окрема сторінка: "Інформація для абітурієнтів КНУ імені Тараса Шевченка" (<https://www.facebook.com/knu.vstup/>), що сприяє популяризації й створенню позитивного іміджу Університету, поліпшує інформування вступників щодо освітніх послуг і можливостей, які надає Університет, а також є дієвим засобом комунікації. Тільки протягом 11 місяців 2019 року було опрацьовано більше



200 приватних звернень. Така форма онлайн-представництва Університету одночасно виконує функції профорієнтаційної, інформаційної й рекламної роботи.

Від початку 2019 року кількість її читачів зросла на **32 %**. Найбільша активність спостерігається протягом Вступної кампанії, під час якої модератори забезпечують повний інформаційний супровід користувачів щодо роботи Приймальної комісії, правил прийому, діяльності факультетів, переліку навчальних спеціальностей та освітніх програм. Серед головних тем публікацій можна виокремити:

- ◆ повідомлення про Дні відкритих дверей;
- ◆ інформування про лекторії, олімпіади, конкурси й вікторини для школярів;
- ◆ інформацію про підготовчі курси до ЗНО, підготовку до творчих заліків і конкурсів, що проходять на Підготовчому відділенні й окремих факультетах, літні й зимові школи для старшокласників і студентів-іноземців;
- ◆ ознайомлення із головними тенденціями Вступної кампанії і ЗНО;
- ◆ повідомлення про участь Університету в освітніх виставках і форумах.

Університет має свою сторінку в **Instagram** – це безкоштовний додаток для обміну фотографіями, що дозволяє користувачам робити фото, застосовувати до них певні фільтри, а також поширювати їх через свій сервіс і низку інших соціальних мереж.

Соціальна мережа Instagram є розважальною платформою, тому Центр комунікацій публікує й відповідний контент: архітектура корпусів, сфотографована з різних ракурсів, моменти із життя студентства (сесія, випускний, 1 вересня, спортивні свята, наукові будні, концерти, колективне написання радіодиктанту тощо), унікальні, рідкісні й старовинні світлини навчальних будівель, зустрічі із відомими людьми, фотографії студентів на тлі інститутів чи факультетів Університету, із атрибутикою Університету.

За тиждень сторінку в середньому переглядають близько **660** осіб, долучається – до **25** нових користувачів. За рік кількість підписників збільшилася вдвічі й наразі становить більше **2 700**, і ця кількість постійно зростає.

Мережа ділових контактів **LinkedIn** (<https://www.linkedin.com/school/364340>) поєднує майже **39,4 тис.** випускників і співробітників нашого Університету. За рік на **10 %** збільшилася кількість підписників із України, США, Канади, Великої Британії, Німеччини, Франції, Польщі та інших країн. У середньому публікації на сторінці переглядають **16 тис.** осіб.

Основними представництвами Університету у популярному відеохостингу **YouTube** є два канали:

"**Миттєвості КНУ**", яким поширюються записи із суспільно важливих подій Університету ([https://www.youtube.com/channel/UCAmPH-mulvZCJ2J\\_jxENo\\_w](https://www.youtube.com/channel/UCAmPH-mulvZCJ2J_jxENo_w), оператор – Якушин Е. Ю.);

"**Студент-TV**", створений завдяки зусиллям співробітників і студентів кафедр телебачення і радіомовлення та кіно- і телемистецтва Інституту журналістики, які у своїх випусках висвітлюють історію та сучасність Університету, знайомлять з багатогранним студентським життям. Телефір "Студент-TV" формується із телепрограм, що створені студентами Університету (<https://www.youtube.com/user/campusukraine>).

Відеоматеріали зазначених каналів поширюються офіційними Інтернет-ресурсами Університету й популяризуються у соціальних мережах.

## 8.4. ПРЕС-ЦЕНТР УНІВЕРСИТЕТУ

Протягом 2019 року Прес-центром Університету регулярно висвітлювалися події університетського життя: конференції, зустрічі, круглі столи, форуми, благодійні й культурно-мистецькі акції. Особлива увага приділялася діяльності органів студентського самоврядування, участі університетської спільноти у важливих загальнодержавних і громадських подіях. Протягом року, що був особливо насиченим подіями у зв'язку з 185-річним ювілеєм Університету, Прес-центр брав активну участь у загальноуніверситетських заходах, забезпечував інформаційну підтримку значущих подій структурних підрозділів Університету (комунікація зі ЗМІ, робота із журналістами, фотозйомка заходів, новини про події).

Прес-центр контактував зі всіма інститутами, факультетами й структурними підрозділами Університету, завдяки чому щоденно на офіційному сайті Університету оперативно, після відповідного опрацювання, розміщувалися надіслані інститутами й факультетами матеріали.

Усього за рік у стрічці новин веб-сайту КНУ у співпраці з сектором інформаційного забезпечення офіційного сайту університету було розміщено понад **1 650** матеріалів, кожен з яких проілюстровано (від 3 до 25 фотографій на публікацію). Фотокореспонденти прес-центру та сектору інформаційного забезпечення офіційного сайту університету забезпечували ілюстраціями сторінки Університету у соціальних мережах, а також надсилали світлини до посольств, міністерств, інших організацій, що були співorganizаторами подій, які відбувалися в Університеті.

Велика кількість фотознімків з архіву прес-центру та центру комунікацій увійшли до двотомного ювілейного видання "Історія Київського університету".

2019 року було продовжено активну співпрацю з вітчизняними телеканалами та іншими ЗМІ: ICTV, СТБ, 5 канал, 1+1, Суспільне ТБ, Київ, Діловий канал, Прямий, Рада, АТР, Всесвітньою службою радіо Україна, Національним радіо та низкою Інтернет-видань. Матеріали друкувалися на шпальтах "Голосу України", у "Фактах і коментарях", газеті "День" і тижневику "Освіта". Багато з них опубліковано в офіційному виданні МОН України "Освіта України".

Прес-центром надавалася необхідна інформація і допомога у наданні інформації на запити таких медіа-ресурсів як радіо "Свобода", Reuters, Bloomberg, France-Presse, Associated Press, DPA, ZDF, DW, Die Zeit тощо.

Особливо активною робота зі ЗМІ була під час Вступної кампанії 2019, а також в період наближення і відзначення ювілейної дати 185-річчя КНУ. У низці видань було підготовлено й опубліковано інтерв'ю із керівництвом Університету, у численних телеефірах вийшли коментарі, інтерв'ю, виступи й записи у студії. У газеті Верховної Ради "Голос України" в період з травня по вересень вийшли розгорнуті матеріали про історію, сьогодення та перспективи розвитку всіх інститутів та факультетів Університету (всього 24 публікації).

Традиційно відбувався регулярний обмін актуальною інформацією з сайтом Міністерства освіти і науки України та порталом Освіта.UA.

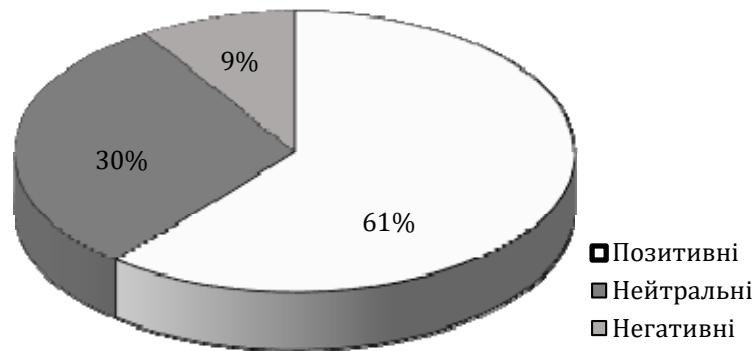
## 8.5. МОНІТОРИНГОВО-АНАЛІТИЧНИЙ ВІДДІЛ

Моніторингово-аналітичний відділ активно працює задля підтримки позитивного іміджу й репутації Університету, використовує різноманітні канали комунікації, забезпечує зворотний зв'язок із цільовими аудиторіями. Одним зі значущих досягнень відділу є стабільна робота Електронної приймальні Університету (<http://office.knu.ua>), що надає громадянам можливість офіційного звернення щодо різних сфер діяльності Університету: навчального процесу, наукової діяльності, міжнародних зв'язків, фінансової чи господарської діяльності та оперативно отримати відповіді на них.

Аналіз ефективності роботи електронної приймальні за 2019 рік показує, що **94%** громадян, які обрали саме цю форму звернення до Університету, своєчасно отримали відповіді. Із них **92%** відповідей було надіслано у п'ятиденний термін, а на складніші запити відповіді готувалися в період до 20 днів, що відповідає вимогам Законів України "Про інформацію", "Про звернення громадян", "Про захист персональних даних", "Про доступ до публічної інформації" і вимогам Інструкції із діловодства Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Кількість повторних звернень від запитувачів через незадоволення повнотою відповіді не перевищувала 1 % від загальної кількості звернень. Усі звернення були повторно опрацьовані модератором електронної приймальні. Відповіді не надавалися лише у випадку, якщо запит не відповідав правилам оформлення відповідних звернень чи містив інформацію рекламного характеру (кількість таких листів за рік не перевищувала **6%**).

Статистика роботи приймальні за 2019 рік показує, що **12%** запитувачів є співробітниками чи студентами Університету, **17%** – колишніми студентами чи співробітниками, **10%** – іноземними громадянами, а решта, **55%**, – сторонніми особами чи організаціями. Переважна більшість звернень пов'язана з особистими потребами студентів (поселення до гуртожитків, довідки про навчання тощо), тому безпосередньо належить до компетенції факультетів та інститутів Університету й потребує вирішення на рівні окремого структурного підрозділу. Значна частина запитів (**49%**) стосувалася питань вступу, проведення днів відкритих дверей, можливостей отримання другої вищої освіти. Налагоджена система контактів дозволяє оперативно реагувати на запити й надавати допомогу у розв'язанні певних проблем. Під час Вступної кампанії Центр комунікацій як модератор електронної приймальні, за підтримки співробітників Секретаріату Приймальної комісії, активно інформує абітурієнтів і їхніх батьків, чим забезпечує максимально можливу оперативність реагування на запити.

Важливою складовою компетенцій моніторингово-аналітичного відділу є постійний внутрішній і зовнішній медіа-моніторинг присутності Університету в інформаційному просторі. Це дозволяє враховувати оперативні дані й системно бачити поточну ситуацію та, спираючись на перевірені факти, реагувати на неї. Моніторинговий звіт включає інформаційні приводи, що умовно поділяються на позитивні, нейтральні й негативні.



**Діаграма 8.1. Розподіл інформаційних приводів Університету, 2019 рік**

2019 року в ефір українських телеканалів вийшло близько **5 тис.** сюжетів за участі представників Університету: студентів, викладачів та адміністрації.

Найбільш популярними темами у новинних сюжетах ЗМІ були: відзначення 185-річчя Університету, реставрація Головного навчального корпусу, вступна кампанія 2019. Також ЗМІ активно обговорювали теми світових та європейських університетських рейтингів: цього року Університет представлено у шести світових рейтингах серед найкращих університетів світу. Значну увагу зі сторони мас-медіа одержали культурні події Університету, міжнародні конференції, Дні відкритих дверей "КНУ Ехро".

Протягом року викладачів і співробітників Університету неодноразово позиціонували як експертів у певних галузях. Найбільш популярними серед медіа є: політологи (П. Олещук, Г. Перепелиця, С. Даниленко, В. Константинов, М. Капітоненко), історики (І. Патриляк, В. Сергійчук, А. Руккас, Г. Савченко), юристи (М. Гнатовський, Д. Гетманцев, А. Кориневич, В. Бевзенко, М. Погорецький), географи (С. Сніжко, О. Ковтонюк), фольклористи (О. Івановська, Я. Закальська), мовознавці (О. Пономарів, О. Бас-Кононенко).

Центр комунікацій КНУ продовжує роботу щодо налагодження ефективних комунікацій за принципом *one voice communication*. Цю потребу формують внутрішні та, головне, зовнішні чинники, і саме над таким завданням у контексті зміни комунікативної політики працюють сучасні державні й приватні установи України та Європи. Спільні скоординовані зусилля дадуть змогу сформувати таку атмосферу у багатотисячному колективі, за якої підтримка репутації Університету буде внутрішньою потребою кожного, хто в той чи інший спосіб залучений до його діяльності.

### **Пріоритетні завдання на 2020 рік**

1. Активна участь Університету в регіональних освітніх виставках.
2. Організація й регулярне проведення загальноуніверситетських днів відкритих дверей "КНУ Ехро".
3. Промоція досягнень Університету на міжнародному рівні, розширення цільової аудиторії за рахунок потенційних закордонних абітурієнтів.
4. Проведення єдиної інформаційної політики й ефективної підтримки позитивного іміджу Університету в медійному просторі, моніторинг і контроль її дотримання.

5. Управління комунікаційною діяльністю Університету з метою вдосконалення виставкової роботи, популяризації якісних освітніх послуг як конкурентної переваги.

6. Інформаційна підтримка позитивного іміджу та репутації Університету шляхом поширення у традиційних ЗМІ та нових медіа інформації про діяльність і досягнення Університету у сфері освіти, науки та культури.

7. Збільшення кількості читачів і розширення цільової аудиторії для всіх інформаційних ресурсів КНУ.

8. Розвиток єдиної ефективної системи представництва Університету в мережі Інтернет.

9. Контроль виконання обов'язкових правил для виконання офіційного брендбуку Університету всіма підрозділами й дотримання єдиного корпоративного стилю під час розробки й виготовлення поліграфічних макетів, візитівок, брендovanого одягу та іншої сувенірної й візуальної продукції.

10. Інформаційне наповнення, підтримка та розвиток офіційного веб-сайту Центру комунікацій.

11. Перехід усіх працівників Університету на єдину корпоративну пошту як єдино можливу для ведення робочого електронного листування.

## 9. ПРЕМІЇ І ВІДЗНАКИ СПІВРОБІТНИКІВ УНІВЕРСИТЕТУ

За високі особисті досягнення в освітянській і науковій діяльності співробітники Університету відзначені державними нагородами, почесними званнями, відзнаками, стипендіями і преміями.

### **ОРДЕН "ЗА ЗАСЛУГИ" І СТУПЕНЯ**

**БУЛАВІН Леонід Анатолійович**

доктор фізико-математичних наук, професор, завідувач кафедри молекулярної фізики фізичного факультету, академік НАН України.

### **ОРДЕН "ЗА ЗАСЛУГИ" ІІ СТУПЕНЯ**

**ПЕРЕСТЮК Микола Олексійович**

доктор фізико-математичних наук, професор, завідувач кафедри інтегральних та диференціальних рівнянь механіко-математичного факультету.

### **ОРДЕН "ЗА ЗАСЛУГИ" ІІІ СТУПЕНЯ**

**РОЖКО Олександр Дмитрович**

доктор економічних наук, професор, проректор з науково-педагогічної роботи.

**СЛОБОДЯНИК Микола Семенович**

доктор хімічних наук, професор, завідувач кафедри неорганічної хімії хімічного факультету.

### **ОРДЕН КНЯГИНИ ОЛЬГИ ІІІ СТУПЕНЯ**

**ЛЮБИЦЕВА Ольга Олександрівна**

доктор географічних наук, професор, завідувач кафедри країнознавства та туризму географічного факультету.

### **ПОЧЕСНІ ЗВАННЯ УКРАЇНИ:**

**"ЗАСЛУЖЕНИЙ ДІЯЧ НАУКИ І ТЕХНІКИ УКРАЇНИ"**

**МИХАЙЛОВ Володимир Альбертович**

доктор геологічних наук, професор, директор Навчально-наукового інституту "Інститут геології".

**"ЗАСЛУЖЕНИЙ ПРАЦІВНИК ОСВІТИ УКРАЇНИ"**

**ГОЖИК Андрій Петрович**

кандидат геолого-мінералогічних наук, доцент кафедри мінералогії, геохімії та петрографії Навчально-наукового інституту "Інститут геології", директор НМЦ ОНП Університету.

**КОМАХА Лариса Григорівна**

доктор філософських наук, заступник декана філософського факультету.

**СЕРБІНА Наталя Федорівна**

кандидат історичних наук, доцент кафедри країнознавства Інституту міжнародних відносин.

**СОРОКА Юрій Михайлович**

доктор історичних наук, професор кафедри архівознавства та спеціальних галузей історичної науки історичного факультету.

**ШЕВЧЕНКО Володимир Петрович**

кандидат фізико-математичних наук,  
заступник директора Інституту післядипломної освіти.

**"ЗАСЛУЖЕНИЙ ЕКОНОМІСТ УКРАЇНИ"**

**ІГНАТЮК Анжела Іванівна**

доктор економічних наук, професор кафедри економічної теорії,  
макро- і мікроекономіки, декан економічного факультету.

**"ЗАСЛУЖЕНИЙ ЮРИСТ УКРАЇНИ"**

**МІРОШНИЧЕНКО Анатолій Миколайович**

доктор юридичних наук, професор, завідувач кафедри земельного  
та аграрного права юридичного факультету.

**АНДРУШКО Петро Петрович**

кандидат юридичних наук, професор кафедри кримінального права  
та кримінології юридичного факультету.

**"ЗАСЛУЖЕНИЙ ПРАЦІВНИК КУЛЬТУРИ УКРАЇНИ"**

**МАКСИМЕНКО Надія Євгенівна**

директор Молодіжного центру культурно-естетичного виховання.

**ПОЧЕСНЕ ЗВАННЯ УКРАЇНИ "ЗАСЛУЖЕНИЙ ВЧИТЕЛЬ УКРАЇНИ"**

**ЩЕТИНІНА Наталія Олександрівна**

учитель Українського фізико-математичного ліцею.

**ВІДЗНАКА НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ ПЕДАГОГІЧНИХ НАУК УКРАЇНИ  
МЕДАЛЬ "ІВАН ФРАНКО"**

**КИРИЛЮК Федір Михайлович**

доктор філософських наук, професор, професор кафедри політології  
філософського факультету, голова Ради ветеранів Університету.

**ВІДЗНАКА МІНІСТЕРСТВА ОБОРОНИ УКРАЇНИ  
МЕДАЛЬ "ЗА СПРИЯННЯ ЗБРОЙНИМ СИЛАМ УКРАЇНИ"**

**ХОРУЖИЙ Сергій Миколайович**

кандидат психологічних наук, доцент кафедри соціальної роботи  
факультету психології.

**ВІДЗНАКА ІНСТИТУТУ ЖУРНАЛІСТИКИ КНУ ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА  
"МЕДАЛЬ ГАРЕТА ДЖОНСА"**

**ПРИХОДА Мирослава Василівна**

кандидат філологічних наук, доцент, доцент кафедри видавничої справи та  
редагування Інституту журналістики.

**СЕРГІЙЧУК Володимир Іванович**

доктор історичних наук, професор,  
завідувач кафедри історії світового українства історичного факультету.

**ПОЧЕСНИЙ ДОКТОР ХЕРСОНСЬКОГО ДЕРЖАВНОГО УНІВЕРСИТЕТУ**

**РІЗУН Володимир Володимирович**

доктор філологічних наук, професор, директор Інституту журналістики.

**ДЕРЖАВНА ПРЕМІЯ УКРАЇНИ В ГАЛУЗІ НАУКИ І ТЕХНІКИ**

**САМОЙЛЕНКО Валерій Григорович**

доктор фізико-математичних наук, професор,  
завідувач кафедри математичної фізики механіко-математичного факультету.

**ПОГОРІЛИЙ Сергій Дем'янович**

доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри комп'ютерної інженерії  
факультету радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем.

**КРИВИЙ Сергій Лук'янович**

доктор фізико-математичних наук, професор, професор кафедри інформаційних систем  
факультету комп'ютерних наук та кібернетики.

**ВОЛОХОВ Віктор Миколайович**

кандидат фізико-математичних наук, доцент кафедри теорії та технології  
програмування факультету комп'ютерних наук та кібернетики.

**БОЙКО Юрій Володимирович**

кандидат фізико-математичних наук, доцент, доцент кафедри комп'ютерної інженерії  
факультету радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем,  
начальник ІОЦ Київського національного університету імені Тараса Шевченка.

**ЩЕРБИНА Валентин Степанович**

доктор юридичних наук, професор,  
академік Національної академії правових наук України,  
виконувач обов'язків завідувача кафедри господарського права  
юридичного факультету.

**ПРЕМІЯ ВЕРХОВНОЇ РАДИ УКРАЇНИ**

**НАЙТАЛАНОВИТШИМ МОЛОДИМ УЧЕНИМ У ГАЛУЗІ ФУНДАМЕНТАЛЬНИХ  
І ПРИКЛАДНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ ТА НАУКОВО-ТЕХНІЧНИХ РОЗРОБОК**

**РАЛЬЧЕНКО Костянтин Володимирович**

доктор фізико-математичних наук, доцент кафедра теорії ймовірностей,  
статистики та актуарної математики механіко-математичного факультету.

**МОСКВІНА Вікторія Сергіївна**

кандидат хімічних наук, науковий співробітник кафедри органічної хімії  
хімічного факультету.

**МІЛОХОВ Демид Сергійович**

кандидат хімічних наук, асистент кафедри органічної хімії хімічного факультету.

**ПРЕМІЯ КИЇВСЬКОГО МІСЬКОГО ГОЛОВИ  
ЗА ОСОБЛИВІ ДОСЯГНЕННЯ МОЛОДІ У РОЗБУДОВІ СТОЛИЦІ УКРАЇНИ  
МІСТА-ГЕРОЯ КИЄВА**

**КУРИЛЕНКО Роман Олегович**

фахівець сектору працевлаштування студентів та аспірантів  
Науково-методичного центру.



**ПРЕМІЯ ІМЕНІ М.П. БАРАБАШОВА НАН УКРАЇНИ**

**РОЗЕНБУШ Віра Калениківна**

доктор фізико-математичних наук, головний науковий співробітник  
Астрономічної обсерваторії.

**ЛУК'ЯНИК Ігор Васильович**

кандидат фізико-математичних наук, старший науковий співробітник  
Астрономічної обсерваторії.

**ПРЕМІЯ НАН УКРАЇНИ ІМЕНІ ЛІДІЇ КОСТЯНТИНІВНИ ВОРОНОВОЇ**

**СОЛДАТЕНКО Оксана Володимирівна**

доктор юридичних наук, професор, провідний науковий співробітник  
Військового інституту, член Асоціації правників України.

**ПРЕМІЯ ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА**

**КИЇВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА**

**РОГАЧ Олександр Ігоревич**

доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри міжнародних фінансів  
Інституту міжнародних відносин.

**СУХОМЛИН Марина Миколаївна**

доктор біологічних наук, професор, професор кафедри біології рослин  
ННЦ "Інститут біології та медицини".

**ДЖАГАН Вероніка Володимирівна**

доктор біологічних наук, професор, професор кафедри біології рослин  
ННЦ "Інститут біології та медицини".

**САМОЙЛЕНКО Ігор Валерійович**

доктор фізико-математичних наук, доцент кафедри досліджень операцій  
факультету комп'ютерних наук та кібернетики.

**НІКІТІН Анатолій Володимирович**

кандидат фізико-математичних наук, доцент, старший науковий співробітник теми  
№19БФ015-01 факультету комп'ютерних наук та кібернетики.

**ТУРЕНКО Віталій Едуардович**

кандидат філософських наук, молодший науковий співробітник теми №19БФ041-01  
філософського факультету.

**МАЛЮГА Леся Юріївна**

кандидат юридичних наук, старший науковий співробітник юридичного факультету.

**ІВАНОВ Євген В'ячеславович**

кандидат фізико-математичних наук, асистент кафедри програмних систем  
і технологій факультету інформаційних технологій.

**ЛОГВІНЕНКО Станіслав Станіславович**

аспірант 2 року навчання кафедри теорії ймовірностей, статистики та актуарної  
математики механіко-математичного факультету.

**ПЛЯСУН Ольга Миколаївна**

аспірантка 2 року навчання кафедри стилістики та мовної комунікації  
Інституту філології.

### **СТИПЕНДІЯ ПРЕЗИДЕНТА УКРАЇНИ**

**ДЯЧЕНКО Людмила Сергіївна**

кандидат філологічних наук, поет, директор Всеукраїнського навчально-наукового центру шевченкознавства, президент Асоціації українських письменників.

### **СТИПЕНДІЯ ФУЛБРАЙТА (FULBRIGHT SCHOLAR PROGRAM)**

**ЗАХАРЧЕНКО Артем Петрович**

кандидат наук із соціальних комунікацій, доцент кафедри мультимедійних технологій і медіадизайну Інституту журналістики.

**МИХАЙЛЮК Павло Костянтинович**

доктор хімічних наук, старший науковий співробітник хімічного факультету.

**НАУМОВА (КАНДАУРОВА) Наталія Вадимівна**

кандидат біологічних наук, асистент ННЦ "Інститут біології та медицини".

### **СТИПЕНДІЯ КАБІНЕТУ МІНІСТРІВ УКРАЇНИ СТУДЕНТАМ ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ ТА АСПІРАНТАМ**

**ВЕРЬОВКІН Гліб Костянтинович**

аспірант 2 року навчання кафедри дослідження операцій факультету комп'ютерних наук та кібернетики.

### **СТИПЕНДІЯ КАБІНЕТУ МІНІСТРІВ УКРАЇНИ ДЛЯ МОЛОДИХ ВЧЕНИХ**

**МЕНЬШОВ Олександр Ігорович**

доктор геологічних наук, старший науковий співробітник кафедри теоретичної та прикладної геофізики ННІ "Інститут геології".

### **АКАДЕМІЧНА СТИПЕНДІЯ ІМЕНІ М.С. ГРУШЕВСЬКОГО**

**КАТЕРИНИЧ Петро Вікторович**

аспірант 2 року навчання Інституту журналістики.

**КОВАЛЬЧУК Андрій Іванович**

аспірант 2 року навчання географічного факультету.

**КРАВЧУК Петро Олександрович**

аспірант 2 року навчання факультету радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем.

### **ДОВІЧНА ДЕРЖАВНА СТИПЕНДІЯ ВИДАТНИМ ДІЯЧАМ ОСВІТИ**

**КИРИЛЮК Федір Михайлович**

доктор філософських наук, професор, Заслужений діяч науки і техніки України, професор кафедри політології філософського факультету.

### **ГРАНТ ПРЕЗИДЕНТА УКРАЇНИ**

**докторам наук для здійснення наукових досліджень**

**ПРОКОПЕНКО Олександр Володимирович**

доктор фізико-математичних наук, професор факультету радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем.

### **ГРАНТ ПРЕЗИДЕНТА УКРАЇНИ**

**для підтримки наукових досліджень молодих учених**

**ГНАТИК Роман Богданович**

кандидат фізико-математичних наук, провідний інженер Астрономічної обсерваторії.

**КАРЯКА Наталія Сергіївна**

кандидат хімічних наук, молодший науковий співробітник  
кафедри неорганічної хімії хімічного факультету.

**ГРАНТ ПРОГРАМИ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ ЕРАЗМУС+**

**БІЛОЩИЦЬКИЙ Андрій Олександрович**

доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри інформаційних систем  
і технологій факультету інформаційних технологій.

**БРОНІН Сергій Вадимович**

кандидат технічних наук, доцент кафедри інформаційних систем і технологій  
факультету інформаційних технологій.

**ГРАНТ МІЖНАРОДНОГО ВИШЕГРАДСЬКОГО ФОНДУ "ВИШЕГРАД +"**

**СИТНИЦЬКИЙ Максим Васильович**

кандидат економічних наук, доцент кафедри інноваційної та інвестиційної діяльності  
економічного факультету.

**ГРАНТ БРИТАНСЬКОЇ РАДИ**

**в рамках програми "Creative Spark: Higher Education Enterprise Programme"**

**БУГРОВ Володимир Анатолійович**

кандидат філософських наук, професор, проректор із науково-педагогічної роботи.

**СЕРБІН Олег Олегович**

кандидат історичних наук, доктор наук із соціальних комунікацій,  
професор, директор Наукової бібліотеки імені Максимовича.

**СИТНИЦЬКИЙ Максим Васильович**

кандидат економічних наук, доцент кафедри інноваційної та інвестиційної діяльності  
економічного факультету.

**ПАЩЕНКО Світлана Юріївна**

кандидат педагогічних наук, доцент кафедри психології розвитку,  
заступник декана з наукової роботи і наукового співробітництва факультету психології.

**ГРАНТ ЦЕНТРУ СХІДНОЄВРОПЕЙСЬКИХ ДОСЛІДЖЕНЬ  
ВАРШАВСЬКОГО УНІВЕРСИТЕТУ**

**ШИКОВЕЦЬ Сергій Олександрович**

аспірант кафедри загальної психології факультету психології.

**МАМБЕТОВА Арзи Алімівна**

аспірантка кафедри психології розвитку факультету психології.

**ВІДЗНАКИ МІНІСТЕРСТВА ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

*Нагрудний знак "За наукові та освітні досягнення"*

**ГОЖИК Андрій Петрович**

кандидат геолого-мінералогічних наук, доцент кафедри мінералогії,  
геохімії та петрографії ННІ "Інститут геології", директор НМЦ ОНП Університету.

**ЛЮБИЦЕВА Ольга Олександрівна**

доктор географічних наук, професор, завідувач кафедри країнознавства  
і туризму географічного факультету.

*Почесна грамота*

**ТРАВЕРСЕ Тетяна Михайлівна**

доктор психологічних наук, доцент, професор кафедри соціальної психології факультету психології.

**ІЛАРІОНОВ Олег Євгенович**

доцент кафедри інтелектуальних технологій факультету інформаційних технологій.

*Грамота*

**ЛУКОВА-ЧУЙКО Наталія Вікторівна**

доцент кафедри кібербезпеки та захисту інформації факультету інформаційних технологій.

**ГЕРАСИМЕНКО Наталія Петрівна**

доктор географічних наук, професор, професор кафедри землезнавства та геоморфології географічного факультету.

**ГНАТЮК Лідія Павлівна**

доктор філологічних наук, професор кафедри української мови та прикладної лінгвістики Інституту філології.

**КРУКІВСЬКА Алла Володимирівна**

кандидат географічних наук, асистент кафедри метеорології та кліматології географічного факультету.

**НОСОВА Богдана Миколаївна**

кандидат наук із соціальних комунікацій, доцент кафедри соціальних комунікацій Інституту журналістики.

**СМИРНОВ Ігор Георгійович**

кандидат географічних наук, професор кафедри країнознавства та туризму географічного факультету.

**ШЕВЧЕНКО Георгій Михайлович**

доктор фізико-математичних наук, доцент, професор кафедри теорії ймовірностей, статистики та актуарної математики механіко-математичного факультету.

*Подяка*

**АНІСІМОВ Ігор Олексійович**

доктор фізико-математичних наук, професор, заслужений діяч науки і техніки України, декан факультету радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем.

**ДАНИЛЮК Іван Васильович**

доктор психологічних наук, професор, декан факультету психології.

**ЛУЦИШИНА Зоряна Орестівна**

доктор економічних наук, професор кафедри світового господарства і міжнародних економічних відносин Інституту міжнародних відносин.

**МИХАЙЛОВ Володимир Альбертович**

доктор геологічних наук, професор, завідувач кафедри геології родовищ корисних копалин, директор ННІ "Інститут геології".

**НІКІТЧЕНКО Микола Степанович**

доктор фізико-математичних наук, професор, завідувач кафедри теорії та технології програмування факультету комп'ютерних наук та кібернетики.

**СНИТЮК Віталій Євгенович**

доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри інтелектуальних та інформаційних систем факультету інформаційних технологій.

**СТАВИЦЬКИЙ Андрій Володимирович**

кандидат економічних наук, доцент кафедри економічної кібернетики економічного факультету.

**КАПУСТЯН Олена Анатоліївна**

кандидат фізико-математичних наук, старший науковий співробітник, заступник декана з наукової та міжнародної роботи факультету комп'ютерних наук та кібернетики.

**КАШПУР Олена Федорівна**

кандидат фізико-математичних наук, доцент, заступник декана з навчально-методичної роботи факультету комп'ютерних наук та кібернетики.

**КОМЛЄВ Олександр Олександрович**

доктор географічних наук, професор, професор кафедри землезнавства та геоморфології географічного факультету.

**КОРНЄЄВ Віталій Михайлович**

доктор наук із соціальних комунікацій, доцент, заступник директора з навчально-виховної роботи Інституту журналістики.

**КОРОТКИЙ Олександр Григорович**

кандидат біологічних наук, доцент, заступник директора з науково-педагогічної та виховної роботи

**КУБЯВКА Любов Богданівна**

кандидат технічних наук, доцент кафедри технологій управління факультету інформаційних технологій.

**МОТУЗЕНКО Олена Олександрівна**

кандидат географічних наук, доцент кафедри географії України географічного факультету.

**НИЧ Тетяна Василівна**

кандидат географічних наук, асистент кафедри економічної та соціальної географії географічного факультету.

**РІЗНИК Сергій Михайлович**

кандидат філологічних наук, доцент кафедри української мови і прикладної лінгвістики Інституту філології.

**ТІТОВА Світлана Вікторівна**

кандидат географічних наук, доцент, доцент кафедри геодезії та картографії географічного факультету.

**ХИЛЯ Ольга Володимирівна**

кандидат хімічних наук, доцент, доцент кафедри аналітичної хімії хімічного факультету.

**ЧИЧКАНЬ Іван Васильович**

кандидат фізико-математичних наук, доцент кафедри інформаційних систем та технологій факультету інформаційних технологій.

## **ГРАМОТА ПРЕЗИДІЇ НАН УКРАЇНИ**

### **ПРЕДКО Денис Єфремович**

кандидат філософських наук, асистент кафедри загальної психології  
факультету психології.

### **ГАЧ Наталія Олегівна**

кандидат філологічних наук, асистентка кафедри теорії та практики перекладу  
з англійської мови Інституту філології.

### **ЗАПОРОЖЕЦЬ Вікторія Анатоліївна**

аспірантка кафедри релігієзнавства філософського факультету.

## **"ЗАСЛУЖЕНИЙ ПРОФЕСОР КИЇВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА"**

### **ВОЛОВЕНКО Юліан Михайлович**

доктор хімічних наук, професор, декан хімічного факультету.

### **ДАЙНЕКО Валентина Вікторівна**

кандидат філологічних наук, професор, завідувач кафедри іноземних мов  
Інституту міжнародних відносин.

## **ВІДЗНАКИ КИЇВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА**

*Відзнака Вченої ради*

### **ВОЙТЕНКО Зоя Федорівна**

доктор хімічних наук, професор, професор кафедри органічної хімії  
хімічного факультету.

### **КИРИЛЮК Федір Михайлович**

доктор філософських наук, професор кафедри політології філософського факультету,  
голова Ради ветеранів Університету.

### **ВИЖВА Сергій Андрійович**

доктор геологічних наук, професор, завідувач кафедри геофізики  
ННІ "Інститут геології".

### **ВЛАСОВА Олена Іванівна**

доктор психологічних наук, професор, завідувач кафедри психології розвитку  
факультету психології.

### **ПОГОРІЛИЙ Сергій Дем'янович**

доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри комп'ютерної інженерії  
факультету радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем.

### **СНІЖКО Сергій Іванович**

доктор географічних наук, професор, завідувач кафедри метеорології і кліматології  
географічного факультету.

### **ХІЛЬЧЕВСЬКИЙ Валентин Кирилович**

доктор географічних наук, професор, завідувач кафедри гідрології та гідроекології  
географічного факультету.

### **ШЕВЧЕНКО Володимир Петрович**

кандидат фізико-математичних наук, доцент, заступник директора з науково-  
педагогічної роботи Інституту післядипломної освіти.

**ШЕВЧЕНКО Лариса Іванівна**

доктор філологічних наук, професор, член-кореспондент НАН України,  
завідувач кафедри стилістики та мовної комунікації Інституту філології.

*Почесна грамота*

**ПРОТАСОВ Ігор Володимирович**

доктор фізико-математичних наук, професор, провідний науковий співробітник НДЛ  
"Ймовірно-статистичних методів" факультету комп'ютерних наук та кібернетики.

**СИВОЛОБ Андрій Володимирович**

доктор біологічних наук, старший науковий співробітник,  
професор кафедри загальної та медичної генетики  
ННЦ "Інститут біології та медицини".

*Грамота*

**ВАЩЕНКО Ірина Володимирівна**

доктор психологічних наук, професор кафедри загальної психології  
факультету психології.

**ДАВИДОВ Валентин Іванович**

кандидат хімічних наук, доцент, завідувач кафедри іноземних мов  
хіміко-фізичних факультетів Інституту філології.

**ІВАНІК Олена Михайлівна**

доктор геологічних наук, професор, завідувач кафедри загальної та історичної геології  
ННІ "Інститут геології".

**ІЩЕНКО Олена Вікторівна**

доктор хімічних наук, професор кафедри фізичної хімії хімічного факультету.

**КВАСНИЦЯ Ірина Вікторівна**

кандидат геологічних наук, доцент кафедри мінералогії, геохімії та петрографії  
ННІ "Інститут геології".

**ЛИННИК Ростислав Петрович**

кандидат хімічних наук, старший науковий співробітник кафедри фізичної хімії  
хімічного факультету.

**МАРУШКЕВИЧ Алла Адамівна**

доктор педагогічних наук, професор, завідувач кафедри педагогіки  
факультету психології.

**МЕЗЕНЦЕВ Костянтин Володимирович**

доктор географічних наук, професор, завідувач кафедри економічної та соціальної  
географії географічного факультету.

**МИХАЙЛЕНКО Владислав Миколайович**

кандидат філологічних наук, доцент кафедри мови та стилістики,  
заступник директора з навчально-виховної роботи Інституту журналістики.

**МІЛЮТІНА Катерина Леонідівна**

доктор психологічних наук, професор, професор кафедри психології розвитку  
факультету психології.

**НАУМОВСЬКА Олеся Владиславівна**

кандидат філологічних наук, доцент, доцент кафедри фольклористики  
Інституту філології.

**ОКСІЮК Олександр Глібович**

доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри кібербезпеки та захисту інформації факультету інформаційних технологій.

**ОЛІЙНИК Оксана Валеріївна**

кандидат соціологічних наук, доцент, доцент кафедри методології та методів соціологічних досліджень факультету соціології.

**ОСТРОУХ Віталій Іванович**

кандидат географічних наук, доцент кафедри геодезії та картографії географічного факультету.

**ПАНЧЕНКО Тарас Володимирович**

кандидат фізико-математичних наук, доцент кафедри теорії та технології програмування факультету комп'ютерних наук та кібернетики.

**ПАЩЕНКО Світлана Юріївна**

кандидат педагогічних наук, доцент, доцент кафедри психології розвитку, заступник декана з наукової роботи та міжнародного співробітництва факультету психології.

**ПУЗАНОВ Ігор Іванович**

доктор економічних наук, професор кафедри міжнародних фінансів Інституту міжнародних відносин.

**СНІЖКО Оксана Володимирівна**

доктор економічних наук, професор кафедри міжнародних фінансів Інституту міжнародних відносин.

**СТЕЦЮК Володимир Васильович**

доктор географічних наук, професор, професор кафедри землезнавства та геоморфології географічного факультету.

**ЦИГАНОВ Сергій Андрійович**

доктор економічних наук, професор кафедри міжнародних фінансів Інституту міжнародних відносин.

**ЦИМБАЛЕНКО Євген Станіславович**

кандидат наук із соціальних комунікацій, доцент кафедри реклами та зв'язків з громадськістю, заступник директора з науково-педагогічної роботи Інституту журналістики.

**ЧУЙКО Олена Василівна**

доктор психологічних наук, професор, завідувач кафедри соціальної реабілітації та соціальної педагогіки факультету психології.

**ШПАРАГА Тетяна Іліодорівна**

кандидат географічних наук, доцент кафедри країнознавства та туризму географічного факультету.

**ЮРЧИНСЬКА Ганна Кирилівна**

кандидат психологічних наук, доцент, завідувач кафедри загальної психології факультету психології.

*Подяка Ректора*

**БЕРНАДСЬКА Ніна Іванівна**

доктор філологічних наук, професор кафедри історії української літератури, теорії літератури і літературної творчості Інституту філології.



**ДАЦЕНКО Людмила Миколаївна**

доктор географічних наук, професор, завідувач кафедри геодезії та картографії географічного факультету.

**ДЕМИДОВ Всеволод Кирилович**

кандидат фізико-математичних наук, доцент кафедри геоінформатики ННІ "Інститут геології".

**ЛЕБЕДЄВ Євген Олександрович**

доктор фізико-математичних наук, професор, завідувач кафедри прикладної статистики факультету комп'ютерних наук та кібернетики.

**ЛОЗА Віталій Миколайович**

підполковник, кандидат технічних наук, старший науковий співробітник відділу наукових досліджень і методологічних розробок та високих технологій науково-дослідного центру, Голова Ради Молодих Вчених Військового інституту.

**МАКАРЕНКО Володимир Васильович**

кандидат сільськогосподарських наук, старший науковий співробітник, доцент кафедри землезнавства та геоморфології географічного факультету.

**МАРИНИЧ Олександр Віталійович**

доктор фізико-математичних наук, доцент, доцент кафедри дослідження операцій факультету комп'ютерних наук та кібернетики.

**МОСКВІНА Вікторія Сергіївна**

кандидат хімічних наук, науковий співробітник кафедри органічної хімії, Голова Ради Молодих Вчених хімічного факультету.

**САХАРУК Ірина Сергіївна**

кандидат юридичних наук, асистент кафедри трудового права та права соціального забезпечення, Голова Ради Молодих Вчених юридичного факультету.

**СЛИВА Тетяна Юріївна**

кандидат хімічних наук, старший науковий співробітник, завідувач НДЛ "Синтез неорганічних сполук та матеріалів для нової техніки" хімічного факультету.

**ХМАРА Марина Петрівна**

кандидат економічних наук, доцент кафедри міжнародного бізнесу Інституту міжнародних відносин.

**ЦАПЮК Галина Григорівна**

кандидат хімічних наук, старший науковий співробітник, завідувач НДЛ "Фізико-хімія конденсованих систем та міжфазних границь" кафедри фізичної хімії хімічного факультету.

**ЦИМБАЛ Тарас Володимирович** - кандидат соціологічних наук, асистент кафедри теорії та історії соціології факультету соціології.

**ШЕВЧЕНКО Олексій Леонідович**

доктор геологічних наук, старший науковий співробітник, професор кафедри гідрогеології та інженерної геології ННІ "Інститут геології".

*Подяка*

**АРІОН Оксана Василівна**

кандидат географічних наук, доцент кафедри географії України географічного факультету.

**БАБЕНКО Тамара Василівна**

кандидат педагогічних наук, доцент, завідувач кафедри іноземних мов факультетів психології та соціології Інституту філології.

**БОНЮК Зінаїда Григорівна**

провідний біолог Ботанічного саду імені академіка О.В. Фоміна.

**ВЕРБА Галина Георгіївна**

кандидат філологічних наук, доцент, доцент кафедри теорії та практики перекладу з романських мов імені Миколи Зерова Інституту філології.

**ВІКУЛОВА Альона Олегівна**

кандидат економічних наук, асистент кафедри менеджменту інноваційної та інвестиційної діяльності економічного факультету.

**ВІРШИЛО Іван Вікторович**

кандидат геологічних наук, доцент, доцент кафедри геоінформатики ННІ "Інститут геології".

**ВОЛЬЧИНА Ірина Іванівна**

провідний інженер-програміст НДС "Теоретичної кібернетики" факультету комп'ютерних наук та кібернетики.

**ВРЕТІК Людмила Олександрівна**

доктор хімічних наук, доцент кафедри хімії високомолекулярних сполук хімічного факультету.

**ГАВРИЛЕЦЬ Юрій Дмитрович**

кандидат наук із соціальних комунікацій, асистент кафедри соціальних комунікацій Інституту журналістики.

**ГАЙДАЙ Сніжана Вікторівна**

кандидат хімічних наук, доцент кафедри фізичної хімії хімічного факультету.

**ГРАБЧУК Галина Петрівна**

кандидат хімічних наук, доцент, заступник директора з науково-педагогічної роботи Інституту високих технологій.

**ГРАМА Людмила Миколаївна**

завідуюча господарством Ботанічного саду імені академіка О.В. Фоміна.

**ГРИНЬ Світлана Валеріївна**

кандидат хімічних наук, асистент кафедри супрамолекулярної хімії Інституту високих технологій.

**ДРОНОВА Олена Леонідівна**

кандидат географічних наук, доцент кафедри економічної та соціальної географії географічного факультету.

**ДУДУН Тетяна Володимирівна**

кандидат географічних наук, доцент кафедри геодезії та картографії географічного факультету.

**ДУХНОВСЬКА Ксенія Костянтинівна**

асистент кафедри прикладних інформаційних систем факультету інформаційних технологій.

**ДИКА Вікторія Миколаївна**

завідувач міжкафедральної навчальної лабораторії механіки механіко-математичного факультету.

**ЗАВАДСЬКИЙ Ігор Олександрович**

кандидат фізико-математичних наук, доцент кафедри математичної інформатики факультету комп'ютерних наук та кібернетики.

**ЗАЦЕРКОВНИЙ Віталій Іванович**

доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри геоінформатики ННІ "Інститут геології".

**ЗУБАНЬ Оксана Миколаївна**

кандидат філологічних наук, доцент кафедри української мови та прикладної лінгвістики Інституту філології.

**ЗУБЧЕНКО Володимир Петрович**

кандидат фізико-математичних наук, асистент кафедри теорії ймовірностей, статистики і актуарної математики,  
Голова Ради Молодих Вчених механіко-математичного факультету.

**КАЛИНОВСЬКИЙ Віталій Євгенійович**

кандидат біологічних наук, заступник директора з науково-педагогічної роботи ННЦ "Інститут біології та медицини".

**КАПУСТЯН Василь Васильович**

завідувач Музею історії Ботанічного саду імені академіка О.В. Фоміна.

**КЕДА Тетяна Євгенівна**

кандидат хімічних наук, доцент кафедри аналітичної хімії хімічного факультету.

**КОРОМА Наталія Степанівна**

кандидат географічних наук, фахівець II категорії кафедри країнознавства та туризму географічного факультету.

**КРАВЧЕНКО Юрій Васильович**

доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри мережевих та інтернет-технологій факультету інформаційних технологій.

**КРИВЕЦЬ Ольга Олександрівна**

кандидат географічних наук, старший науковий співробітник НДС гідроекології та гідрохімії, Голова Ради молодих вчених географічного факультету.

**ЛІВІНСЬКА Ганна Володимирівна**

кандидат фізико-математичних наук, асистент кафедри прикладної статистики факультету комп'ютерних наук та кібернетики.

**МАТВІЄНКО Наталія Миколаївна**

кандидат географічних наук, доцент, доцент кафедри країнознавства та туризму географічного факультету.

**МАТУШКО Ігор Павлович**

кандидат хімічних наук, старший науковий співробітник НДЛ "Фізико-хімії конденсованих систем та міжфазних границь" кафедри фізичної хімії хімічного факультету.

**МЕНЬШОВА Валентина Олександрівна**

завідувачка відділу Ботанічного саду імені академіка О.В. Фоміна.

**МІЛОХОВ Демид Сергійович**

кандидат хімічних наук, асистент кафедри хімії високомолекулярних сполук хімічного факультету.

**МІХНО Олексій Григорович**

кандидат географічних наук, доцент кафедри геодезії та картографії  
географічного факультету.

**МОРОЗ Євгенія Олегівна**

кандидат соціологічних наук, асистент кафедри теорії і історії соціології,  
Голова Ради молодих вчених факультету соціології.

**НІКІТІНА Віра Володимирівна**

начальник відділу Ботанічного саду імені академіка О.В. Фоміна.

**НІКІТІНА Наталія Василівна**

провідний інженер навчально-організаційної групи із забезпечення навчального  
процесу хімічного факультету.

**ОКОНЧУК Ніна Григорівна**

співробітник Ботанічного саду імені академіка О.В. Фоміна.

**ОЛЕКСІЄНКО Інна Миколаївна**

кандидат географічних наук, завідувач навчальної синоптичної лабораторії  
кафедри метеорології та кліматології.

**ПАЛАГЕЧА Роман Миколайович**

завідувач відділу Ботанічного саду імені академіка О.В. Фоміна.

**ПІЛЬКЕВИЧ Вікторія Олександрівна**

кандидат історичних наук, асистент кафедри нової та новітньої історії  
зарубіжних країн, Голова Ради Молодих Вчених історичного факультету.

**ПОСТОЮК Наталія Валентинівна**

кандидат педагогічних наук, асистент кафедри педагогіки факультету психології.

**ПОТАПОВА Наталія Миколаївна**

завідувач навчальною лабораторією географічної інформації  
та туризму географічного факультету.

**ПОТІХА Людмила Михайлівна**

доктор хімічних наук, старший науковий співробітник,  
завідувач НДЛ "Біорегуляторів природного та синтетичного  
походження" хімічного факультету.

**РАЄЦЬКА Яна Борисівна**

кандидат біологічних наук, старший науковий співробітник  
ННЦ "Інститут біології та медицини".

**РАКША Наталія Григорівна**

кандидат біологічних наук, старший науковий співробітник  
ННЦ "Інститут біології та медицини".

**РОГАЛЬ Ніна Іванівна**

кандидат психологічних наук, асистент кафедри соціальної психології  
факультету психології.

**РОСОВЕЦЬКИЙ Станіслав Казимирович**

доктор філологічних наук, професор кафедри фольклористики Інституту філології.

**РУДЕНКО Людмила Петрівна**

провідний фахівець навчальної міжкафедральної лабораторії  
інструментальних методів в біології ННЦ "Інститут біології та медицини".

**РУСІНЧУК Наталія Миколаївна**

асистент кафедри нанофізики конденсованих середовищ Інституту високих технологій.

**РЯБЧИЧ Ярослав Євгенович**

кандидат психологічних наук, асистент кафедри психології розвитку,  
Голова Ради Молодих Вчених факультету психології.

**САВІНАЙНЕН Лариса Петрівна**

провідний інженер навчальної лабораторії кафедри біохімії  
ННЦ "Інститут біології та медицини".

**СИНЮГІНА Агнеса Тарасівна**

завідувач навчальної лабораторії кафедри супрамолекулярної хімії  
Інституту високих технологій.

**СИРОВЕЦЬ Сергій Юрійович**

кандидат географічних наук, доценту кафедри країнознавства та туризму  
географічного факультету.

**СМІРНОВ Олександр Євгенович**

кандидат біологічних наук, асистент кафедри біології рослин,  
Голова Ради молодих вчених ННЦ "Інститут біології та медицини".

**СОБОЛЕВСЬКИЙ Ярослав Андрійович**

кандидат філософських наук, асистент кафедри історії філософії,  
Голова Ради молодих вчених філософського факультету.

**СОЛОВЕЙ Ніна Василівна**

кандидат філологічних наук, доцент кафедри іноземних мов  
математичних факультетів Інституту філології.

**ТМЄНОВА Наталія Пилипівна**

кандидат фізико-математичних наук, доцент кафедри інтелектуальних та  
інформаційних систем факультету інформаційних технологій.

**ТОЛЮПА Сергій Васильович**

доктор технічних наук, професор, професор кафедри кібербезпеки та захисту  
інформації факультету інформаційних технологій.

**ТРОХИМЕНКО Ольга Митрофанівна**

кандидат хімічних наук, старший науковий співробітник,  
завідувач НДЛ "Хімічного аналізу об'єктів навколишнього середовища та контролю  
виробництва" кафедри аналітичної хімії хімічного факультету.

**УДОВЕНКО Юлія Миколаївна**

кандидат психологічних наук, асистент кафедри соціальної реабілітації  
та соціальної педагогіки факультету психології.

**ФІЛОНЕНКО Світлана Анатоліївна**

провідний інженер кафедри системного аналізу та теорії прийняття рішень  
факультету комп'ютерних наук та кібернетики.

**ЧИРКО Вікторія Олегівна**

інженер I категорії кафедри математичної інформатики  
факультету комп'ютерних наук та кібернетики.

**ШАБАТУРА Олександр Вікторович**

кандидат геологічних наук, асистент кафедри геофізики ННІ "Інститут геології".

**ШЕВЧЕНКО Ольга Григорівна**

кандидат географічних наук, доцент, доцент кафедри метеорології та кліматології географічного факультету.

**ШЕВЧЕНКО Віктор Леонідович**

доктор технічних наук, старший науковому співробітник, професор кафедри програмних систем і технологій факультету інформаційних технологій.

**ШЕСТАК Яніна Володимирівна**

асистент кафедри кібербезпеки та захисту інформації,  
Голова Ради молодих вчених факультету інформаційних технологій.

**ХОПЕРІЯ Вікторія Геннадіївна**

доктор медичних наук, старший науковому співробітник, завідувач кафедри фундаментальної медицини ННЦ "Інститут біології та медицини".

**ПОЧЕСНЕ ЗВАННЯ КНУ ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА  
"КРАЩИЙ ВИКЛАДАЧ РОКУ"**

**АНДРІЙЧУК Олена Миколаївна**

кандидат біологічних наук, доцент кафедри вірусології  
ННЦ "Інститут біології та медицини".

**ОСТАПЕНКО Олександр Петрович**

кандидат економічних наук, доцент кафедри фінансового забезпечення військ  
військового факультету фінансів і права військового інституту, підполковник.

**КВАСНИЦЯ Ірина Вікторівна**

кандидат геологічних наук, доцент кафедри мінералогії, геохімії та петрографії  
ННІ "Інститут геології".

**СКРИШЕВСЬКИЙ Валерій Антонович**

доктор фізико-математичних наук, завідувач кафедри нанофізики конденсованих  
середовищ інституту високих технологій.

**ЧЕРЕМНИХ Інна Володимирівна**

кандидат наук із соціальних комунікацій, доцент кафедри телебачення та  
радіомовлення інституту журналістики.

**ДАНИЛЕНКО Сергій Іванович**

доктор політичних наук, завідувач кафедри міжнародних комунікацій  
і комунікативних технологій Інституту міжнародних відносин.

**ЖУКЕВИЧ Ірина Петрівна**

кандидат педагогічних наук, доцент кафедри гуманітарних і загально-правових  
дисциплін Інституту Управління державної охорони України.

**ДАВИДОВ Валентин Іванович**

кандидат філологічних наук, завідувач кафедри іноземних мов  
хіміко-фізичних факультетів Інституту філології.

**ШЕВЧЕНКО Ольга Григорівна**

кандидат географічних наук, доцент кафедри метеорології та кліматології  
географічного факультету.

**ЛЮТИЙ Ігор Олексійович**

доктор економічних наук, завідувач кафедри фінансів економічного факультету.

**ТЕРПИЛОВСЬКИЙ Ростислав Всеволодович**

доктор історичних наук, завідувач кафедри археології та музеєзнавства  
історичного факультету.

**ШЕВЧЕНКО Віктор Леонідович**

доктор технічних наук, професор кафедри програмних систем і технологій факультету інформаційних технологій.

**ЯКИМІВ Роман Ярославович**

кандидат фізико-математичних наук, доцент кафедри дослідження операцій факультету комп'ютерних наук та кібернетики.

**КАПУСТЯН Олексій Володимирович**

доктор фізико-математичних наук, професор кафедри інтегральних та диференціальних рівнянь механіко-математичного факультету.

**ЧУЙКО Олена Василівна**

доктор психологічних наук, завідувач кафедри соціальної реабілітації та соціальної педагогіки факультету психології.

**ФЕЛІНСЬКИЙ Георгій Станіславович**

доктор фізико-математичних наук, доцент кафедри радіотехніки та радіоелектронних систем факультету радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем.

**МОРОЗ Євгенія Олегівна**

кандидат соціологічних наук, асистент кафедри теорії та історії соціології факультету соціології.

**ДОЦЕНКО Іван Сергійович**

доктор фізико-математичних наук, професор кафедри квантової теорії поля фізичного факультету.

**ПРИЯТЕЛЬЧУК Анатолій Олексійович**

кандидат філософських наук, завідувач кафедри філософії гуманітарних наук філософського факультету.

**МІЛОХОВ Демид Сергійович**

кандидат хімічних наук, асистент кафедри органічної хімії хімічного факультету.

**БОБРОВНИК Світлана Василівна**

доктор юридичних наук, завідувач кафедри теорії права та держави юридичного факультету.

**СВАРИЧ Надія Зіновіївна**

кандидат філологічних наук, викладач секції української мови підготовчого відділення.

**ГОЛОВЧЕНКО Ольга Петрівна**

викладач кафедри фізичного виховання і спорту Навчально-спортивного комплексу, кандидат у майстри спорту з легкої атлетики кафедри фізичного виховання та спорту НСК.

На завершення звіту про роботу за 2019 рік маю підстави зазначити, що 2019 рік, як і попередні, був украй складним і для нашої держави, і для Університету. Наша академічна спільнота долала всі труднощі спільно з народом всієї України.

Відзначивши 185-річчя від початку роботи Університету, ми продовжуємо поступальний розвиток. Гідним підтвердженням наших успіхів є позиції університету в міжнародних рейтингах Times Higher Education, QS та U.S.News and World Report, а також рейтингах Туреччини та ОАЕ, міжнародному ренкінгу U-MultiRank. Це засвідчує й найбільша кількість абітурієнтів в Україні, що вже вкотре обрали навчання в нашому університеті як пріоритетне для себе. Розпочали роботу новостворені Університетська клініка та Інститут психіатрії, Психологічна служба та Соціологічна лабораторія. Усе це – ознака правильності обраного нашим колективом курсу на забезпечення якості освіти, досліджень та інновацій.

Уже усталені та звичні прозорість і колегіальність прийняття рішень, чітке та обґрунтоване планування діяльності, спільна праця та наполегливий пошук оптимальних рішень – усе це та багато іншого, як і раніше, дозволяють з оптимізмом дивитися у майбутнє.

Зазначу, що всі питання діяльності Університету відповідно до чинного законодавства, розглядалися Вченою Радою Університету, яка приймала необхідні рішення. Дякую всім членам Вченої Ради, головам постійних комісій **Остапченко Л.І.** (комісія з питань організації навчального процесу), **Анісімову І.О.** (комісія з питань організації наукової роботи), **Семенюку Г.Ф.** (комісія з гуманітарних питань), **Ільченку В.В.** (комісія з питань перспективного розвитку), **Гриценку І.С.** (правнична комісія), **Рожку О.Д.** (фінансово-бюджетна комісія), **Закусилю О.К.** (кадрова комісія), **Патриляку І.К.** (історико-меморіальна комісія), **Копійці В.В.** (комісія з питань міжнародного співробітництва), а також голові профкому Університету **Цвиху В.Ф.** за плідну працю.

Щиру вдячність хочу висловити проректорам, деканам факультетів, директорам інститутів, керівникам структурних підрозділів, завідувачам кафедр, профкому Університету, студентському парламенту та активу, усім членам колективу Університету за сумлінну працю, надання постійної



допомоги у виконанні моїх обов'язків. Дякую за розуміння та підтримку.

Наш Університет є лідером освіти і науки в Україні, і наш обов'язок – зробити все залежне від нас, щоб Київський національний університет імені Тараса Шевченка й надалі був центром освіти, науки і культури, підтверджуючи свою високу місію.

2020 року буде продовжено реформування сфери вищої освіти України, зокрема й шляхів її фінансування. Перед нами стоятимуть непрості виклики. Проте маю переконання в тому, що університетський колектив виконає все заплановане та докладе всіх зусиль у справі досягнення нашої перемоги. Важливо те, що наш колектив вірить у свої сили, оскільки має відповідну морально-психологічну атмосферу. А саме це є запорукою вирішення всіх важливих завдань, які стоять перед нами. Ми маємо всі умови, щоб наш Університет підтвердив свій авторитет серед визнаних ЗВО світу. Упевнений, що ми зможемо це зробити!

Дякую за увагу!

## ЗМІСТ

<b>Вступ</b> .....	1
<b>1. Освітня та методична діяльність</b> .....	3
1.1. Контингент студентів.....	3
1.2. Прийом на навчання.....	11
1.3. Поновлення, переведення, відрахування та визнання результатів навчання.....	17
1.4. Розробка, запровадження та вдосконалення програм підготовки фахівців.....	23
1.5. Підвищення якості методичного забезпечення навчального процесу.....	29
1.6. Практична підготовка студентів.....	36
1.7. Оцінювання якості підготовки фахівців.....	40
1.8. Планування та виконання навчального навантаження.....	67
1.9. Розбудова внутрішньої системи забезпечення якості.....	89
<b>2. Науково-дослідницька діяльність</b> .....	97
2.1. Кадри, наукова тематика та фінансування у 2019 році.....	97
2.2. Рейтингові показники університету.....	105
2.3. Трансфер технологій, комерціалізація результатів наукової роботи.....	133
2.4. Центр колективного користування науковим обладнанням.....	137
2.5. Підготовка та атестація наукових і науково-педагогічних кадрів вищої кваліфікації.....	137
2.6. Рада молодих учених та наукове товариство студентів та аспірантів.....	161
2.7. Електронні ресурси.....	164
2.8. Наукова бібліотека ім. М. Максимовича.....	166
<b>3. Міжнародна діяльність</b> .....	177
3.1. Участь у міжнародній співпраці.....	177
3.2. Участь у міжнародних рейтингах університетів.....	181
3.3. Участь університету у міжнародних освітніх проектах і програмах.....	184
3.4. Академічна мобільність та зарубіжні відрядження.....	192
3.5. Прийом зарубіжних викладачів, науковців і студентів.....	200
3.6. Співпраця із посольствами та міжнародними організаціями.....	200
<b>4. Кадрова політика університету у 2019 році</b> .....	207
4.1. Забезпечення навчального процесу.....	207
4.2. Відновлення медичного напрямку в діяльності Університету (кадрові аспекти).....	213
4.3. Навчально-допоміжний та адміністративно-господарський персонал.....	214
<b>5. Робота зі студентами</b> .....	216
<b>6. Фінансове забезпечення діяльності університету</b> .....	228
6.1. Бюджет університету у 2019 році.....	228
6.2. Заробітна плата співробітників університету за загальним і спеціальним фондами у 2019 році.....	237
6.3. Придбання та передавання матеріальних цінностей.....	239
6.4. Основні показники бюджету на 2020 рік.....	240
<b>7. Адміністративно-господарське та матеріально-технічне забезпечення діяльності університету</b> .....	245
7.1. Реконструкція, реставрація, капітальні та поточні ремонти споруд і будівель Університету.....	245
7.2. Реалізація проектів з термомодернізації та енергозбереження в Університеті в 2019 році.....	252
7.3. Матеріально-технічне забезпечення діяльності Університету.....	257
7.4. Соціальна сфера.....	260
7.5. Впровадження та реалізація платних послуг.....	265
<b>8. Інформаційно-комунікаційна робота</b> .....	267
8.1. Відділ інформаційно-комунікаційної роботи.....	267
8.2. Газета "Київський університет".....	269
8.3. Сектор інформаційного забезпечення офіційного сайту Університету.....	270
8.4. Прес-центр Університету.....	273
8.5. Моніторингово-аналітичний відділ.....	274
<b>9. Премії і відзнаки співробітників Університету</b> .....	277