

ВІДОМОСТІ
про самооцінювання освітньої програми

Заклад вищої освіти	Київський національний університет імені Тараса Шевченка
Освітня програма	53170 Урядування у сфері національної безпеки
Рівень вищої освіти	Бакалавр
Спеціальність	256 Національна безпека

Відомості про самооцінювання є частиною акредитаційної справи, поданої до Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти для акредитації зазначеної вище освітньої програми. Відповідальність за підготовку і зміст відомостей несе заклад вищої освіти, який подає програму на акредитацію.

Детальніше про мету і порядок проведення акредитації можна дізнатися на вебсайті Національного агентства – <https://naqa.gov.ua/>

Використані скорочення:

ID	ідентифікатор
ВСП	відокремлений структурний підрозділ
ЄДЕБО	Єдина державна електронна база з питань освіти
ЄКТС	Європейська кредитна трансферно-накопичувальна система
ЗВО	заклад вищої освіти
ОП	освітня програма

Загальні відомості

1. Інформація про ЗВО (ВСП ЗВО)

Реєстраційний номер ЗВО у ЄДЕБО	41
Повна назва ЗВО	Київський національний університет імені Тараса Шевченка
Ідентифікаційний код ЗВО	02070944
ПІБ керівника ЗВО	Бугров Володимир Анатолійович
Посилання на офіційний веб-сайт ЗВО	https://knu.ua

2. Посилання на інформацію про ЗВО (ВСП ЗВО) у Реєстрі суб'єктів освітньої діяльності ЄДЕБО

<https://registry.edbo.gov.ua/university/41>

3. Загальна інформація про ОП, яка подається на акредитацію

ID освітньої програми в ЄДЕБО	53170
Назва ОП	Урядування у сфері національної безпеки
Галузь знань	25 Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону
Спеціальність	256 Національна безпека
Спеціалізація (за наявності)	<i>відсутня</i>
Рівень вищої освіти	Бакалавр
Тип освітньої програми	Освітньо-професійна
Вступ на освітню програму здійснюється на основі ступеня (рівня)	Повна загальна середня освіта
Структурний підрозділ (кафедра або інший підрозділ), відповідальний за реалізацію ОП	кафедра глобальної та національної безпеки
Інші навчальні структурні підрозділи (кафедра або інші підрозділи), залучені до реалізації ОП	Навчально-методичний відділ; Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби (кафедра державного управління, кафедра євроінтеграційної політики, кафедра публічної політики, кафедра парламентаризму, кафедра регіональної політики; відділ організаційного забезпечення навчального процесу); філософський факультет (кафедра логіки, кафедра етики, естетики та культурології, кафедра релігієзнавства, кафедра української філософії і культури, кафедра історії філософії, кафедри політології); Навчально-науковий інститут філології (кафедра методики викладання української та іноземної мов і літератур, кафедра стилістики та мовної комунікації); історичний факультет (кафедра новітньої історії України); факультет соціології (кафедра теорії та історії соціології); факультет психології (кафедри соціальної психології)
Місце (адреса) провадження освітньої діяльності за ОП	м. Київ, 2 навчальних корпуси: вул. Антона Цедіка, 20 та вул. Академіка Ромоданова, 12/2, Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка
Освітня програма передбачає присвоєння професійної кваліфікації	<i>не передбачає</i>
Професійна кваліфікація, яка присвоюється за ОП (за наявності)	<i>відсутня</i>
Мова (мови) викладання	Українська
ID гаранта ОП у ЄДЕБО	430839
ПІБ гаранта ОП	Клименко Наталія Григорівна
Посада гаранта ОП	професор
Корпоративна електронна адреса гаранта ОП	nataliia.klymenko@knu.ua

Контактний телефон гаранта ОП	+38(066)-901-73-73
-------------------------------	---------------------------

Додатковий телефон гаранта ОП	+38(096)-421-44-01
-------------------------------	---------------------------

Форми здобуття освіти на ОП	Термін навчання
заочна	4 р. 10 міс.
очна денна	3 р. 10 міс.

4. Загальні відомості про ОП, історію її розроблення та впровадження

ОПП запроваджена у 2022 р. з метою надання освіти в сфері національної безпеки із широким доступом до працевлаштування (державні службовці органів державної влади та органів місцевого самоврядування, до сфери професійних обов'язків яких належить вирішення питань забезпечення безпеки життєдіяльності людини (індивіду), суспільства та держави, працівники недержавних та міжнародних організацій, науково-освітніх установ, діяльність яких пов'язана із забезпеченням національної безпеки) та створення передумов для подальшого вивчення державно-управлінських аспектів забезпечення національної безпеки на другому (магістерському) рівні вищої освіти для підготовки професіоналів, спроможних ефективно виконувати управлінські функції на стратегічному рівні управління («Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки»).

ОП відповідає Стратегічному плану розвитку Університету на період 2018-2025 рр., і спрямована на підготовку фахівців, здатних приймати ефективні управлінські рішення у сфері національної безпеки у процесі реагування на економічні, екологічні, політичні, соціальні виклики. Розробники ОП – Ситник Г.П., Клименко Н.Г., Марутян Р.Р., Таран Є.І., Паламарчук Т.П. Щодо врахування досвіду ЄС, США та України, ОП має орієнтацію на компетентнісну модель («Tuning-PA»). Потужною конкурентною перевагою та унікальністю ОПП є її міждисциплінарний характер. На створення ОП вплинуло утворення самостійної галузі знань 25 «Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону» з окремою спеціальністю з національної безпеки. Враховано зміни вимог до фахівців, які претендують на зайняття посад на державній службі в органах державної влади, що формують та реалізують публічну політику у визначальних сферах національної безпеки, у ГО, міжнародних організаціях, які вирішують питання забезпечення міжнародної та національної безпеки, аналітичних центрах, що досліджують проблеми безпеки та рекомендації МОН України щодо результатів навчання (Наказ МОН України від 01.06. 2017 р. № 600), НРК України (6 рівень), проєкт Стандарту вищої освіти за спеціальністю від 2021 року. ОП введена наказом ректора від 21.01.2022 р. № 25-32. ОП працює з системою StrikePlagiarism.com. НПП підвищують кваліфікацію, інтернаціоналізують ОП.

5. Інформація про контингент здобувачів вищої освіти на ОП станом на 1 жовтня поточного навчального року у розрізі форм здобуття освіти та ліцензійний обсяг за ОП

Рік навчання	Навчальний рік, у якому відбувся набір здобувачів відповідного року навчання	Обсяг набору на ОП у відповідному навчальному році	Контингент студентів на відповідному році навчання станом на 1 жовтня поточного навчального року		У тому числі іноземців	
			ОД	З	ОД	З
1 курс	2025 - 2026	0	0	0	0	0
2 курс	2024 - 2025	0	0	0	0	0
3 курс	2023 - 2024	60	16	11	0	0
4 курс	2022 - 2023	100	25	27	0	0
5 курс	2021 - 2022	0		0		0

Умовні позначення: ОД – очна денна; ОВ – очна вечірня; З – заочна; Дс – дистанційна; М – мережева; Дл – дуальна.

6. Інформація про інші ОП ЗВО за відповідною спеціальністю

Рівень вищої освіти	Інформація про освітні програми
початковий рівень (короткий цикл)	програми відсутні
перший (бакалаврський) рівень	63543 Урядування у сфері національної безпеки 53170 Урядування у сфері національної безпеки
другий (магістерський) рівень	63544 Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки 63545 Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки 53172 Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки 56994 Управління в сфері інформаційної безпеки 56996 Технології забезпечення інформаційної безпеки 53171 Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки
третій (освітньо-науковий/освітньо-творчий) рівень	63546 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)

7. Інформація про площі приміщень ЗВО станом на момент подання відомостей про самооцінювання, кв. м.

	Загальна площа	Навчальна площа
Усі приміщення ЗВО	554352	70222
Власні приміщення ЗВО (на праві власності, господарського відання або оперативного управління)	554552	70222
Приміщення, які використовуються на іншому праві, аніж право власності, господарського відання або оперативного управління (оренда, безоплатне користування тощо)	0	0
Приміщення, здані в оренду	2485	0

Примітка. Для ЗВО із ВСП інформація зазначається:

- ☐ щодо ОП, яка реалізується у базовому ЗВО – без урахування приміщень ВСП;
- ☐ щодо ОП, яка реалізується у ВСП – лише щодо приміщень даного ВСП.

8. Документи щодо ОП

Документ	Назва файла	Хеш файла
Освітня програма	<i>ОПП Урядування у сфері національної безпеки.pdf</i>	ECU5OEoD6q7N1aUrvaMOi7gB1jpmo7fvWCQPYMHwT OE=
Навчальний план за ОП	<i>Навчальний план ДФН.pdf</i>	e2EV/UXKtJuD7h9Aw6BfZ55be2GRLx19nGmYTPc/adw=
Навчальний план за ОП	<i>Навчальний план ЗФН.pdf</i>	rBSt8+ws2qXAxvXJdOxGwJd3KQ1xSwFc1Pn7Pzdn6X8=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>Погодження-МВС.pdf</i>	UhZdmFBK6ySgq48Fc3tGW7RMkaTbH1X1xC1MI4DHD Ek=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>Погодження-Міноборони.pdf</i>	h16GAIkKiQ7bWOdF7oKzdwqdeu8sCXUXXfpJMIxeSqI =
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>Відгук Немчинов.pdf</i>	l4OoOZ2uo1DjblLSV/8SbOup7JwuugiS4Azt5fieR8s=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>Відгук Білічак.pdf</i>	WJwqQaAipCp6KTkzmEcaSSMAR6sBIF4kaAtQWI679kc =
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>Рецензія Сальнікова.pdf</i>	VFohtc9LNFfPb8ofHMuEwruhjPdTfQou8+R/n4QLpdU =

1. Проектування освітньої програми

Чи освітня програма дає можливість досягти результатів навчання, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти? Якщо стандарт вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти відсутній, поясніть, яким чином визначені ОП програмні результати навчання відповідають вимогам Національної рамки кваліфікацій для відповідного кваліфікаційного рівня?

Затвердженого стандарту вищої освіти за відповідною спеціальністю за рівнем бакалавр немає. Проте всі результати навчання відповідають 6 рівню НРК України. Це відображено у відповідних матрицях і структурно-логічній схемі та забезпечується належною кадровою і матеріально-технічною базою.

Знання ПРН12, ПРН13, ПРН18 (ОК5, ОК6, ОК7, ОК16, ОК17, ОК28, ОК30, ОК31, ОК34, ОК37, ОК38, ОК41, ОК43, ОК47, ОК48, ОК49).

Уміння/навички ПРН1, ПРН2, ПРН3, ПРН6, ПРН7, ПРН8, ПРН10 (ОК1, ОК2, ОК3, ОК4, ОК5, ОК6, ОК7, ОК8, ОК9, ОК10, ОК11, ОК12, ОК14, ОК15, ОК17, ОК18, ОК20, ОК21, ОК22, ОК23, ОК24, ОК25, ОК26, ОК27, ОК28, ОК29, ОК30, ОК31, ОК32, ОК33, ОК34, ОК35, ОК36, ОК38, ОК39, ОК40, ОК41, ОК42, ОК43, ОК46, ОК47, ОК48, ОК49).

Комунікація ПРН4, ПРН5, ПРН14, ПРН16, ПРН19 (ОК1, ОК2, ОК3, ОК4, ОК5, ОК6, ОК7, ОК8, ОК9, ОК10, ОК12, ОК13, ОК14, ОК15, ОК16, ОК18, ОК19, ОК20, ОК22, ОК23, ОК24, ОК25, ОК26, ОК27, ОК29, ОК30, ОК31, ОК32, ОК39, ОК40, ОК41, ОК42, ОК43, ОК45Ю ОК45, ОК48, ОК49).

Відповідальність та автономія ПРН9, ПРН15, ПРН20, ПРН21 (ОК7, ОК10, ОК11, ОК12, ОК16, ОК22, ОК23, ОК25, ОК28, ОК31, ОК32, ОК33, ОК34, ОК37, ОК38, ОК39, ОК43, ОК44, ОК47, ОК48, ОК49).

Крім того, було враховано положення проекту Стандарту вищої освіти за спеціальністю 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» галузі знань 25 «Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти.

Чи зміст освітньої програми враховує вимоги відповідних професійних стандартів (за наявності)?

професійний стандарт не затверджений, ОПП не передбачає присвоєння здобувачам професійних кваліфікацій

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням потреб заінтересованих сторін (стейкхолдерів)?

- здобувачі вищої освіти та випускники програми

Інтереси й пропозиції здобувачів вивчалися та були враховані в ОП завдяки інструменту опитування. Для обговорення серед студентів ОП було поширено опитувальник (<https://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=osn&filtername=&page=2&tipn=News&newsid=2292>).

Обговорення відбувалося на засіданнях кафедри (витяг з протоколу засідання кафедри глобальної та національної безпеки № 14 від 24.11.2025 р.). В обговоренні ОП здобувачі висловили задоволення навчальним процесом.

Більшість студентів вважають, що в достатній мірі реалізують своє право на вибір навчальних дисциплін. (<https://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=osn&filtername=&page=2&tipn=News&newsid=2292>)

- роботодавці

До розробки ОПП були залучені міжнародні експерти, професори, представники державних установ для визначення загальних і фахових компетентностей. Обмін досвідом, висловлення пропозицій здійснюється шляхом участі у спільних конференціях та круглих столах <https://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=osn&filtername=&page=2&tipn=News&newsid=1967>;

<https://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=osn&filtername=&page=2&tipn=News&newsid=2019>;

<https://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=osn&filtername=&page=2&tipn=News&newsid=2109>

<https://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=osn&filtername=&page=2&tipn=News&newsid=2199>

на відкритих лекціях, отримання рецензій та відгуків на ОПП. В процесі формулювання цілей та програмних результатів навчання ОП враховано інтереси та пропозиції центральних органів виконавчої влади (Поліщук О.М., Балан М.І., Семенченко А.І.), професійних асоціацій, зокрема, (Романенко Е.О., Мироненко П.В.).

- академічна спільнота

Активну участь у розробці ОП брала також й академічна спільнота галузі знань «Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону» (Мулл С.А, Сальникова О.Ф., Білічак О.А., Твердохліб О.С.). Враховані пропозиції, які відображають інтереси представників академічної спільноти, які підтримали запровадження ОП, що дозволяє забезпечити сучасну, якісну підготовку бакалаврів у сфері національної безпеки і рекомендували її. Загалом представники академічної спільноти схвально оцінили зміст ОП та організацію навчального процесу за нею.

- інші стейкхолдери

ОП була погоджена низкою міністерств (МВС, Міноборони, Мінекономіки та Мінсоцполітики), які безпосередньо залучені до формування та реалізації державної політики у провідних сферах національної безпеки (економічній,

соціальній, державній, воєнній). А також отримала позитивні відгуки представників ринку праці (від Кабінету Міністрів України, Міноборони України, Національної гвардії України).

Чи мета освітньої програми відповідає місії та стратегії закладу вищої освіти?

Відповідно до Стратегічного плану розвитку університету <https://knu.ua/pdfs/official/Development-strategic-plan-22-12-12.pdf> на період 2018-2025 рр., цілі ОП повністю відповідають його місії та стратегії. Однією з ключових функцій Університету є підготовка висококваліфікованих кадрів з урахування світових тенденцій на середньо- та довготривалу перспективу, зокрема розвиток досліджень та прикладних аспектів соціогуманітарних та соціальнополітичних наук; патріотичне виховання і формування цінностей вільного демократичного суспільства, широкого світогляду здобувачів освіти відповідно до сучасних тенденцій розвитку інформаційного суспільства й утвердження національних, культурних і загальнолюдських цінностей як важливої передумови до розвитку і захисту держави, руху до ЄС і НАТО.

ОП відповідає також місії університету щодо створення простору для реалізації освіти упродовж життя, розвитку людського капіталу та проведення досліджень, що сприяють сталому розвитку України, визначеній Стратегією розвитку КНУТШ на період 2025-2032 років <https://knu.ua/pdfs/official/Development-strategic-plan-2025-2032.pdf>. Візії бути визнаним європейським освітньо-науковим центром, лідером інновацій, критичного мислення та громадського лідерства.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку науки і спеціальності?

Мета ОП, програмні результати навчання корелюється з науковими, освітніми, професійними тенденціями, висвітленими в наукових розвідках розробників і викладачів ОП; відкритих дискусіях у форматі науково-практичних конференцій, круглих столів, які проходять в Університеті та інших ЗВО (публікації Г.Ситника, Т.Запорожець, Н.Клименко, Р.Марутян, Є.Тарана, Л.Шипілової та інших), що дозволили акцентувати увагу на конкретних ПРН (ПРН10, 11, 15, 16, 20), які необхідні для успішної інтеграції випускників до професійного середовища, а також подальшої підготовки на другому (магістерському) рівні з урахуванням особливостей розвитку спеціальності. Напрямами досліджень (ПРН12, 13, 18, 21) враховують наукові пріоритети, які відображені у ОП (ПРН3, 4, 5, 7, 8, 9, 14, 19).

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку ринку праці, галузевого та регіонального контексту?

Для врахування галузевої та регіональної специфіки при формуванні ОП до переліку ОК включені дисципліни: ОК39 Безпековий вимір трансформацій європейського політико-економічного простору, ОК23, ОК25, ОК26, ОК27(механізми забезпечення політичної, соціальної, економічної та гуманітарної безпеки), ОК10 Зовнішня політика та національна безпека, ОК33 Воєнна безпека та основи обороноздатності держави, ОК32 Державна безпека та охорона громадського порядку. Регіональний контекст також відображений у ВК, зокрема вибіркового блоці 2 «Управління у сфері нацбезпеки на регіональному рівні». Вони забезпечують отримання ПРН1, 2, 10, 17, 20, 21.

ОПП орієнтована на підготовку бакалаврів з нацбезпеки із широким доступом до працевлаштування в органах державної влади, що формують та реалізують держполітику у сфері нацбезпеки на посадах категорії «Б»; Центрах безпеки територіальних громад; ГО, неурядових організаціях, міждержавних органах, які вирішують питання міжнародної та нацбезпеки; науково-освітніх установах, що досліджують проблеми нацбезпеки, та має на меті підготувати фахівців з особливим інтересом до державно-управлінських аспектів забезпечення нацбезпеки, а також для продовження навчання на магістерському рівні ВО.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних вітчизняних освітніх програм?

Проаналізовані ОП спеціальності 256 «Національна безпека» вітчизняних ЗВО, зокрема ОПП «Безпека державного кордону» Національної академії державної прикордонної служби України імені Богдана Хмельницького «Особиста та майнова безпека» ІУДО КНУШ. Ці програми об'єднує спрямованість на підготовку фахівців сектору безпеки та оборони, які мають військові та спеціальні звання. У більшості названих ОП в обов'язкові компоненти включено дисципліни з оборонного менеджменту та оборонної політики, воєнної безпеки, розвідувальної та оперативно-розшукової діяльності, фізичної та тактичної підготовки. ОПП «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» Національного університету «Острозька академія» спрямована на підготовку фахівців у сфері політичної безпеки.

Тож представлена ОП є унікальною, оскільки орієнтована на підготовку цивільних фахівців-управлінців для сектору безпеки і оборони, якої немає в жодному ЗВО. Спільною з аналогічними вітчизняними програмами є форма атестації здобувачів вищої освіти – підготовка кваліфікаційної (бакалаврської) роботи та кваліфікаційний іспит.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних іноземних освітніх програм?

Проаналізовані ОП іноземних ЗВО, зокрема Університету Бас (Велика Британія), King's College of London, Льєжського університету (Бельгія). Їх об'єднує спрямованість на підготовку фахівців з військовими званнями. У більшості цих ОП в обов'язкові компоненти включено дисципліни з оборонного менеджменту та оборонної політики, воєнної безпеки, розвідувальної діяльності.

З їх практики було враховано вивчення основ стратегічного планування національної безпеки, зовнішньої політики іноземних держав у сфері національної безпеки.

2. Структура та зміст освітньої програми

Яким є обсяг ОП (у кредитах ЄКТС)?

240

Яким є обсяг освітніх компонентів (у кредитах ЄКТС), спрямованих на формування компетентностей, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти (за наявності)?

180

Який обсяг (у кредитах ЄКТС) відводиться на дисципліни за вибором здобувачів вищої освіти?

60

Продемонструйте, що зміст ОП відповідає предметній області заявленої для неї спеціальності (спеціальностям, якщо освітня програма є міждисциплінарною)?

Освітні компоненти базових навчальних дисциплін професійного циклу, зміст практик та кваліфікаційної (бакалаврської) роботи відповідають предметній області спеціальності 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)», сприяючи формуванню компетентностей, які забезпечать отримання таких результатів навчання, що дозволять майбутнім фахівцям вирішувати складні завдання і проблеми у сфері національної безпеки. Об'єктом вивчення та діяльності для цієї ОП є національна безпека, урядування у сфері національної безпеки у різних сферах. Предметній області спеціальності відповідають такі компоненти, як: (ОК7; ОК13; ОК18, ОК22, ОК23, ОК25, ОК26, 27, ОК31, ОК32, ОК33, ОК34, ОК39, ОК40). Теоретичним змістом предметної області ОП є наукова та професійна термінологія, наукові концепції (теорії) безпеки та управління на загальнодержавному, міжнародному та регіональному рівнях (ОК5; ОК6; ОК10; ОК16; ОК20, ОК21, ОК37, ОК38). ОП має 49 ОК (180 кредитів) з урахуванням практики та кваліфікаційної (бакалаврської) роботи. ОП структурована в контексті загального часу навчання (за семестрами/роками). ОПП включає 49 освітніх компонентів, у т.ч.: 47 навчальних дисциплін, дві - передбачають виконання кваліфікаційної (бакалаврської) роботи та практику в органах державної влади. Кожен ПРН охоплений змістом ОП. Зміст дисциплін забезпечує в повному обсязі опанування загальних та фахових компетентностей. Навчання за ОП здійснюється з використанням сучасного теоретичного та методичного інструментарію і забезпечує отримання знань і умінь, необхідних для ідентифікації управлінських проблем та пошуку їх рішень відповідно до цілей навчання.

Яким чином здобувачам вищої освіти забезпечена можливість формування індивідуальної освітньої траєкторії?

Можливість формування індивідуальної освітньої траєкторії нормативно забезпечується та регулюється наступними документами КНУТШ:

Положення про систему забезпечення якості освіти та освітнього процесу в КНУТШ (процедура 3.7.)

<https://knu.ua/pdfs/official/Quality-assurance-system-of-education-and-educational-process.pdf>

Положення про організацію освітнього процесу у КНУТШ (п.5.2.3, п.9.4 - щодо вільного вибору навчальних дисциплін, п.9.5 - щодо індивідуального навчального плану здобувача) (https://knu.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-zi-zminamy-08_10_2025.pdf)

Згідно цих документів здобувач має право на вільний вибір дисциплін (у тому числі за блоками – обираючи певний профіль поглибленого навчання, або з інших програм, інших спеціальностей тощо), має право ініціювати угоду з конкретним місцем виробничої практики, має право на академічну мобільність, а також бере участь у визначенні теми кваліфікаційної (бакалаврської) роботи. Він має право претендувати на перезарахування йому результатів навчання за попереднім рівнем навчання, на перезарахування результатів навчання здобутих у інформальній та/або неформальній освіті

Яким чином здобувачі вищої освіти можуть реалізувати своє право на вибір навчальних дисциплін?

Здобувачі дізнаються про можливість реалізувати своє право на вибір навчальних дисциплін за даною ОП з початку навчання – ОП з переліком вибіркового освітніх компонентів розміщено на сторінці ННІ ПУДС (<https://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=dop&tipn=Page&page=266>). Упродовж навчання здобувачі обирають з двох блоків вибіркового компоненту – Управління у сфері національної безпеки на державному рівні (28 кредитів ЄКТС), Управління у сфері національної безпеки на регіональному рівні (28 кредитів ЄКТС), а також по одній дисципліні з переліку вибіркового компоненту № 1-8 (32 кредити ЄКТС).

Вибір навчальних дисциплін іншої освітньої програми (того ж, або іншого рівня), з навчального плану іншої освітньої програми (того ж, або іншого рівня) здійснюється відповідно до процедури 3.7 Положення про систему забезпечення якості освіти та освітнього процесу в КНУТШ <https://knu.ua/pdfs/official/Quality-assurance-system-of->

На початку першого семестру здобувачами заповнюється відповідна анкета. Вони обирають 1 вибірковий блок з 2-х запропонованих та 8 дисциплін з 27-х запропонованих. Відділ організаційного забезпечення освітнього процесу ННІ ПУДС отримує результати опитування здобувачів та формує відповідне навантаження за період навчання.

Опишіть, яким чином ОП та навчальний план передбачають практичну підготовку здобувачів вищої освіти, яка дозволяє здобути компетентності, необхідні для подальшої професійної діяльності

Практична підготовка здобувачів за ОП відбувається відповідно до п.4.5 Положення про організацію освітнього процесу у КНУТШ (https://knu.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-zi-zminamy-08_10_2025.pdf).

Положення організації та проведення практики здобувачів освіти в ННІ ПУДС

(<https://ipacs.knu.ua/pages/dop/13/files/2669f384-118d-49fd-9623-1a26a275c4b1.pdf>)

ОП включає ОК41 «Практика в органах державної влади» (в обсязі 4 кредитів ЄКТС), що забезпечує набуття ЗК1,4,6,9; ФК10,11; ПРН1,4,6,18,19. Методичні рекомендації щодо організації та проведення практики в органах державної влади здобувачів освітнього рівня «бакалавр» за спеціальністю 256 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) за освітньою програмою «Урядування у сфері національної безпеки» (<https://ipacs.knu.ua/pages/dop/286/files/52385a7d-8ff1-4c4c-a0f1-818abbe1ecb3.pdf>)

Здобувачі можуть обирати місце проходження практики в органах державної влади та її керівників від кафедри, під керівництвом яких вони готують звіти за її результатами. Керівники практики від бази практики подають характеристики на здобувачів за підсумками її проходження. Базами практики, зокрема, є Секретаріат Кабінету Міністрів України, Укртрансбезпека, КМДА, ТОВ Міжнародна консалтингова група "Захист" тощо.

Продемонструйте, що ОП дозволяє забезпечити набуття здобувачами вищої освіти соціальних навичок (soft skills) упродовж періоду навчання

Здобувачі набувають соціальних навичок, які відповідають цілям та результатам навчання у процесі опанування переважної більшості освітніх компонентів ОП. Для цього під час викладання навчальних дисциплін активно використовуються різноманітні навчальні методи: тренінги, науково-практичні дискусії, ділові ігри, case-study, обговорення проблемних ситуацій тощо. Особливий акцент на досягнення таких соціальних навичок, як результатів навчання (ПРН1,2,6,7,14,15,19) зроблений в ОК1-2, ОК4-5, ОК8, ОК11-14, ОК20, ОК22-29, ОК26, ОК32-36, ОК39-43, ОК46, а також в компонентах ВБ1.5, ВБ1.6, ВБ1.7, ВБ2.1, ВБ2.3, ВБ2.6.

Продемонструйте, що зміст освітньої програми має чітку структуру; освітні компоненти, включені до освітньої програми, становлять логічну взаємопов'язану систему та в сукупності дають можливість досягти заявленої мети та програмних результатів навчання. Продемонструйте, що зміст освітньої програми забезпечує формування загальнокультурних та громадянських компетентностей, досягнення програмних результатів навчання, що передбачають готовність здобувача самостійно здійснювати аналіз та визначати закономірності суспільних процесів

Зміст ОП побудований як цілісна система: обов'язкові компоненти формують загальні та фахові компетентності (ЗК1-ЗК9, ФК1-14), вибіркові блоки дисциплін дозволяють обрати державний або регіональний рівень, а практика забезпечує закріплення знань у професійному середовищі. Така структура забезпечує логічну послідовність «теорія → практика → кваліфікаційна (бакалаврська) робота», у результаті чого здобувачі досягають усіх заявлених цілей та програмних результатів навчання.

Який підхід використовує ЗВО для співвіднесення обсягу окремих освітніх компонентів ОП (у кредитах ЄКТС) із фактичним навантаженням здобувачів вищої освіти (включно із самостійною роботою)?

Відповідно до Положення про організацію освітнього процесу КНУТШ (https://knu.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-zi-zminamy-08_10_2025.pdf), на опанування обов'язкових компонентів ОП передбачено 180 кредитів ЄКТС (75 %), на вибіркову частину – 60 кредитів ЄКТС (25 %). Кредитний обсяг ОК визначала проектна група, погоджували НМК, вчена рада (у складі є представники студентства), зовнішні рецензенти. Відповідно до п.4.4. Положення про організацію освітнього процесу КНУТШ, обсяг часу, відведений для самостійної роботи студента, визначається рівнем освітньої програми, фіксується в описі ОП, НП і становить (для денної форми навчання, у відсотках загального обсягу навчального часу дисципліни): за ОС бакалавра – від 50 до 66 %, саме такого принципу дотримано в ОП. Під час самостійної роботи студенти працюють над підготовкою індивідуальних проєктів, рефератів, есе, аналітичних документів, запропонованих у робочих навчальних програмах (<https://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=dop&tipn=Page&page=286>). Самостійна робота забезпечується системою навчально-методичних матеріалів/комплексів, передбачених для вивчення конкретної навчальної дисципліни: підручники, навчальні посібники, методичні матеріали, курси та конспекти лекцій (<https://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=dop&tipn=Page&page=391>). Розподіл часу між заняттями і самостійною роботою здійснюється з урахуванням норм Положення про організацію освітнього процесу у КНУТШ.

Яким чином структура освітньої програми, освітні компоненти забезпечують практикоорієнтованість освітньої програми? Якщо за ОП здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти за дуальною формою освіти, опишіть модель та форми її реалізації

Процес організації навчання побудований таким чином, що кожний студент має можливість опанувати практичні

вміння та навички завдяки відповідним видам навчальних занять та методикам викладання, а саме: розгляд кейсів, залучення практиків до викладання навчальних дисциплін та обміну досвідом, виконання командних та індивідуальних проєктів, робота в командах, проведення ділових ігор, тренінгів тощо, а також написання кваліфікаційної (бакалаврської) роботи.

Практикоорієнтованість ОП забезпечується ОК22, ОК23, ОК25-27, ОК31-34, ОК37, ОК38, ОК41. ВБ1.4-1,6, ВБ2.2, ВБ2.5-26.

Дуальна форма освіти даною ОП не передбачається

Яким чином ОП забезпечує набуття здобувачами навичок і компетентностей направлених на досягнення глобальних цілей сталого розвитку до 2030 року, проголошених резолюцією Генеральної Асамблеї Організації Об'єднаних Націй від 25 вересня 2015 року № 70/1, визначених Указом Президента України від 30 вересня 2019 року № 722

Починаючи із 2015 року (наказ 1094-32) КНУТШ запровадив вивчення загальноуніверситетських дисциплін, спрямованих на здобуття навичок і компетентностей, що сприяють досягненню глобальних цілей сталого розвитку до 2030 р. Усі ОП (для бакалаврів) передбачають набуття навичок та компетентностей для формування екологічної свідомості здобувачів. У представленій ОП це ОК36 «Основи екології», яка є обов'язковою для ОП першого рівня ВО. В РНП дисципліни основна увага приділяється питанням факторіальної екології та синекології (екологія співтовариств), методам контролю якості довкілля, у т.ч. базовим принципам оцінки впливу господарської діяльності на стан довкілля. Метою є формування у здобувачів освіти розуміння: закономірностей функціонування та розвитку біосферних систем; основних аспектів впливу компонентів довкілля на антропогенні об'єкти, а також інформативності основних параметрів які характеризують стан і стійкість екосистем різного рівня; формування розуміння основних принципів екологічної політики, ознайомлення із основними підходами до оцінки якості довкілля та оцінки впливу на довкілля, ця дисципліна спрямована на формування у здобувачів здатності (з врахуванням здобутого фаху) брати участь у забезпеченні цілей 14 та 15 сталого розвитку України на період до 2030 року (див. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/722/2019#Text>), сприяє розумінню необхідності досягнення Україною Цілей 12-13. У представленій ОП набуття навичок і компетентностей на досягнення 17 Цілей спрямовані ОК22, ОК23, ОК26-27, ОК46, ВБ1.7, ВБ2.1, ВБ2.2

3. Доступ до освітньої програми та визнання результатів навчання

Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про правила прийому на навчання та вимоги до вступників ОП

<https://vstup.knu.ua/>

Поясніть, як правила прийому на навчання та вимоги до вступників ураховують особливості ОП?

Вступ на ОП відбувається відповідно до Умов прийому для здобуття вищої освіти Міністерства освіти і науки України та Правил прийому до Київського національного університету імені Тараса Шевченка на відповідний рік. Сторінка ННІ ПУДС з інформацією для вступників: <https://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=osn&tipn=Page&page=3>
Сторінка кафедри глобальної та національної безпеки: <https://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=dop&tipn=Page&page=268>

Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?

В КНУТШ питання визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах, регулюються такими нормативними документами:

- Положення про організацію освітнього процесу у КНУТШ (зокрема Розділ 7 та Розділ 11): https://knu.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-zi-zminamy-08_10_2025.pdf
 - Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність КНУТШ від 10.05.2023 р. https://mobility.knu.ua/?page_id=804&lang=uk
 - ПОРЯДОК поновлення та переведення здобувачів вищої освіти (студентів, слухачів, курсантів, аспірантів/ад'юнктів) у КНУТШ (нова редакція) зі змінами: https://knu.ua/pdfs/official/Poriadok-ponovlennia-ta-perevedennia_new-redaction-03-02-2025.pdf
 - Положення про порядок перезарахування результатів навчання у КНУТШ: https://mobility.knu.ua/?page_id=798&lang=uk
 - Наказ Ректора від 12.07.2016 року за №603-22 "Про затвердження Порядку проведення в КНУТШ атестації для визнання здобутих кваліфікацій, результатів навчання та періодів навчання в системі вищої освіти, здобутих на тимчасово окупованій території України після 20 лютого 2014 року: http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Nakaz_atestaciya_PK_2016.jpg
- Зазначені документи знаходяться у відкритому доступі, що забезпечує доступність процедур для учасників освітнього процесу.

Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах (зокрема під час академічної мобільності)

На даний час здобувачі, що скористалися процедурою перезарахування результатів навчання, отриманих під час навчання на інших освітніх програмах або скористалися правом на внутрішню та/або зовнішню мобільність відсутні.

Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання, отриманих в неформальній та/або інформальній освіті? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?

В Університеті діє Положення про валідацію і визнання результатів навчання здобутих у процесі неформальної та/або інформальної освіти у програмах вищої та фахової передвищої освіти Київського національного університету імені Тараса Шевченка <https://senate.knu.ua/?p=2271>. Даний документ знаходиться у відкритому доступі і є доступним для всіх учасників освітнього процесу. Університет не обмежує права здобувачів освіти на розвиток своїх компетентностей поза освітніми програмами шляхом неформального та/або інформального навчання в Університеті і за його межами, сам розробляє і пропонує такі програми.

Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання отриманих у неформальній та/або інформальній освіті

Випадків визнання результатів навчання отриманих у неформальній та/або інформальній освіті на ОП не було

4. Навчання і викладання за освітньою програмою

Продемонструйте, що освітній процес на освітній програмі відповідає вимогам законодавства (наведіть посилання на відповідні документи). Яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання на ОП сприяють досягненню мети та програмних результатів навчання?

Освітній процес на ОП регулюється внутрішніми нормативними документами КНУТШ, які розроблені бази законодавства:

Розділ 4 Положення про організацію освітнього процесу у КНУТШ: <https://surl.li/ineryt>

Положення про використання технологій дистанційного навчання у КНУТШ від 29.06.2023 <https://senate.knu.ua/?p=2389>

Положення про організацію освітнього процесу за дистанційною формою здобуття освіти у КНУТШ від 29.06.2023 <https://senate.knu.ua/?p=2386>

Згідно з ними процес навчання за ОП реалізується за різними видами навчальних занять, самостійної роботи, практичної підготовки та контрольних заходів. Вибір методів навчання підпорядкований меті ОК, досягненню ПРН та розвитку компетентностей. Згідно з РНП ОК методами є частково-пошуковий, проєктний, когнітивно-комунікативний, інтерактивний, активний. На лекціях, що спрямовані на формування знань та критичного мислення, поширеними є дискусія, мозковий штурм тощо. На практичних заняттях (формують загальні і фахові компетентності), переважають активні, інтерактивні, проєктні та частково-пошукові методи (стимулюють розумову діяльність і передбачають виконання завдань, наближених до майбутньої профдіяльності). Організація самостійної роботи спирається на частково-пошукові та проєктні методи, а також моделювання. Практична підготовка забезпечується виробничою практикою на основі діяльнісного методу. Відповідність ПРН, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання висвітлено в робочих програмах навчальних дисциплін (<https://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=dop&tipn=Page&page=286>)

Продемонструйте, яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання відповідають вимогам студентоцентрованого підходу. Яким є рівень задоволеності здобувачів вищої освіти методами навчання і викладання відповідно до результатів опитувань?

При організації навчального процесу застосовується особистісно-орієнтована педагогіка (організація навчання на основі врахування особливостей індивідуального розвитку, ставлення до здобувача як до свідомого, самостійного, відповідального учасника освітнього процесу). Кожна компонента передбачає застосування різних способів подачі матеріалу, з використанням різноманітних педагогічних методів. Використовуються технології проблемного навчання (поєднує навчання з науковим пошуком і сприяє формуванню творчих здібностей студентів); технологія організації групової навчальної діяльності (виховує здатність будувати відносини співпраці і взаємодопомоги, самостійність, уміння доводити свій погляд та дослухатися до думки опонента, відповідальність за результати своєї і колективної праці). Рівень задоволеності здобувачів методами навчання і викладання вивчається на підставі проведення опитування (<https://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=osn&filtername=&page=2&tipn=News&newsid=2292>)

Урахування пріоритетів здобувачів освіти здійснюється завдяки: реалістичності планування навантаження; формуванню індивідуальних освітніх траєкторій; використанню оптимальних методів викладання; взаємодії викладача із здобувачами під час занять; опитуванням та обговоренням викладеного матеріалу, в тому числі при проведенні лекцій; консультуванню як у визначений розкладом час, так і за допомогою електронних засобів комунікації; можливості вибору керівника і теми для курсових та кваліфікаційної (бакалаврської) робіт та бази проходження виробничої практики тощо

Продемонструйте, яким чином забезпечується відповідність методів, засобів та технологій навчання і викладання на ОП принципам академічної свободи

Необхідність дотримання принципу академічної свободи закріплено у Статуті Університету (<https://knu.ua/pdfs/statut/statut-22-11-28.pdf>) та етичному кодексі Університету (<http://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/ethical-code/Ethical-code-of-the-university-community.pdf>). Відповідність до нього викладачі самостійно визначають змістовне наповнення навчальних дисциплін, обирають форми і методи навчання та оцінювання відповідно до визначених ОП цілей та ПРН, що відображаються у робочих програмах дисциплін. Здобувачі вищої освіти самостійно обирають наукових керівників та теми курсових та кваліфікаційних (бакалаврських) робіт, мають можливість вибору певних освітніх компонент, що є запорукою їх академічної свободи та мобільності.

Опишіть, яким чином і у які строки учасникам освітнього процесу надається інформація щодо цілей, змісту та очікуваних результатів навчання, порядку та критеріїв оцінювання у межах окремих освітніх компонентів

Відповідно до Положення Про організацію освітнього процесу в Університеті https://knu.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-zi-zminamy-08_10_2025.pdf здобувачам на початку кожного навчального семестру надається доступна і зрозуміла інформація щодо цілей, змісту та ПНР, порядку та критеріїв оцінювання в межах окремих освітніх компонент у формі оприлюднених РНП (<https://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=dop&tipn=Page&page=286>). Робочі програми навчальних дисциплін, методичні рекомендації щодо підготовки курсових, кваліфікаційних (бакалаврських) робіт, проходження виробничої практики, розробляються як окремі документи і зберігаються на кафедрі та в електронному освітньому середовищі Університету. Доступ до інформаційних ресурсів щодо освітньої діяльності Університету вільний та зручний. На початку семестру викладачі надають студентам посилання на розміщення робочої програми дисципліни на сайті ННПУДС, у разі потреби можуть надсилати електронний варіант на пошту групи. Вся інформація щодо виробничої практики доводиться до студентів на настановчих зборах з практики відповідно до Методичних рекомендацій з організації та проведення практики в органах державної влади (<https://ipacs.knu.ua/pages/dop/286/files/52385a7d-8ff1-4c4c-a0f1-818abb1ecb3.pdf>). Також студенти ОП можуть звернутися до викладачів випускової кафедри, наукових керівників в будь-який час і отримати відповіді на актуальні запитання. Відповідна інформація надається здобувачам також на початку викладання кожної ОП.

Опишіть, яким чином відбувається поєднання навчання і досліджень під час реалізації ОП

Організацію дослідницької діяльності студентів та штатних співробітників університету регламентує Положення про наукову та науково-технічну діяльність у КНУТШ <https://senate.knu.ua/?p=1185>, Положення про наукові школи Київського національного університету імені Тараса Шевченка з змінами <https://senate.knu.ua/?p=3055>. Наукова діяльність здобувачів вищої освіти включає такі взаємопов'язані напрями: навчання елементів дослідницької діяльності під час опанування освітніх компонентів (ОК28; ОК49) і дослідження, що здійснюють студенти під керівництвом викладачів. В компонентах ОП використовуються результати наукових досліджень викладачів кафедри (окрема, рекомендуються в джерелах при опануванні освітніх компонент, що відображено в РНП). Тематика кваліфікаційних (бакалаврських) робіт здобувачів пов'язана з тематикою наукових досліджень викладачів кафедри, а також, з інтересами установ, на базі яких студент виконує кваліфікаційну (бакалаврську) роботу. Викладачі кафедри здійснюють науково-дослідну роботу за напрямками, що впливають на формування професійних компетентностей здобувачів освіти. Здобувачі презентують свої дослідження як під час навчальних дисциплін, так і під час заходів КНУТШ (щорічні науково-практичні конференції, круглі столи Інституту, круглі столи кафедри див.: <https://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=dop&tipn=Page&page=273>). З метою активного залучення до наукових досліджень студенти також беруть участь: у Всеукраїнській науково-практичній конференції студентів, аспірантів та молодих вчених «Шевченківська весна»; у міжнародній науково-практичній конференції «Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього»; науково-практичних семінарах кафедри, зокрема «Виклики і загрози дестабілізації суспільно-політичної системи України», «Політичні наслідки війни російської федерації проти України та шляхи їх подолання», «Україна в умовах сучасних викликів та загроз: глобальний та національний виміри», «Виклики формування нового світового порядку та шляхи реагування на них: економічний вимір», «Виклики національній безпеці України: соціальний вимір». На кафедрі працює наукових гурток «Новий світовий порядок: глобальні виклики та національна безпека», в рамках роботи якого студенти пишуть тези на науково-комунікативні заходи та наукові статті до наукового журналу «Вісник Київського національного університету. Національна безпека» під керівництвом НПП кафедри. А також залучаються до наукової роботи в рамках Модулю Жана Моне в сфері вищої освіти (Jean Monnet Actions in the Field of Higher Education) «Threats Actualization to European Security: Russian-Ukrainian War Impact».

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, яким чином викладачі оновлюють зміст освітніх компонентів на основі наукових досягнень і сучасних практик у відповідній галузі

Для оновлення змісту освітніх компонент ОП на основі наукових досягнень і сучасних практик у галузі знань 25 «Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону» проводиться моніторинг та періодичний перегляд РНП, оцінювання здобувачів шляхом проведення контрольних тестувань; забезпечення ефективної системи запобігання та виявлення академічного плагіату при реалізації освітнього процесу. Викладачі ОП є членами спецрад по захисту дисертацій (Ситник Г.П., Марутян Р.Р., Запорожець Т.В., Клименко Н.Г.), членами редколегій фахових видань (Ситник Г.П., Марутян Р.Р., Запорожець Т.В., Клименко Н.Г.), членами експертних груп (Марутян Р.Р.), що дає можливість ознайомлення з науковими досягненнями і сучасними практиками та використовувати їх в своїй освітній діяльності. Результатом наукової діяльності викладачів є наукові публікації (статті, монографії). Нові знання знаходять відображення в процесі оновлення РНП, в тематиці лекційних, практичних, семінарських занять, індивідуальних завдань, а також в оновленні списку рекомендованої літератури. Ініціативу щодо оновлення змісту компонент даної ОП демонструє викладач (так реалізується академічна свобода НПП). Ініціативи обговорюються на

засіданнях проєктної групи та кафедри глобальної та національної безпеки. Оновлені РНП розглядаються особисто гарантом, затверджуються завідувачем після обговорення на кафедрі, розглядаються НМК ННІ ПУДС. Оновлення та затвердження РНП передбачається не рідше ніж раз на два роки за ініціативою викладача, студентів та роботодавців

Опишіть, яким чином навчання, викладання та наукові дослідження пов'язані з інтернаціоналізацією діяльності за освітньою програмою та закладу вищої освіти

Викладання та наукові дослідження пов'язані з інтернаціоналізацією діяльності ЗВО на основі академічної мобільності регламентовані Положенням про порядок реалізації права на академічну мобільність КНУТШ https://mobility.knu.ua/?page_id=804&lang=uk.

Розширення міжнародних зв'язків КНУТШ, здобувачів і викладачів ОП відбувається завдяки співпраці з структурами: відділ міжнародних зв'язків, відділ академічної мобільності <https://mobility.knu.ua>.

Здобувачі та викладачі мають можливість відвідати зарубіжні навчальні заклади, пройти стажування, брати участь у спільних НДР та проєктах. Компоненти ОП спираються на використання сучасних досягнень світової науки.

Співпраця відбувається в межах наукових конференцій «Дні науки», «Шевченківська весна», Програми ЄС Еразмус+ напрям Жана Моне, Модуль Жана Моне в сфері вищої освіти (Jean Monnet Actions in the Field of Higher Education) «Threats Actualization to European Security: Russian Ukrainian War Impact», а також НДР кафедри глобальної та національної безпеки ННІ ПУДС «Державна політика щодо врегулювання воєнно-політичних конфліктів та реінтеграції тимчасово окупованих територій». Іноземні фахівці читають лекції, зокрема: Бретт Едвардс професор Університету Бас (Велика Британія), Жан Паскаль Зандерс міжнародний експерт з РХБЯ, д.політ.н., керівник The Trench (Бельгія), Квентін Мішель проф. кафедри політології Факультету права, політології та кримінології Льєжського університету (Бельгія). Закордонні стажування НПП (<https://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=dop&tipn=Page&page=312>)

5. Контрольні заходи, оцінювання здобувачів вищої освіти та академічна доброчесність

Яким чином форми контрольних заходів та критерії оцінювання здобувачів вищої освіти дають можливість встановити досягнення здобувачем вищої освіти результатів навчання для окремого освітнього компонента та/або освітньої програми в цілому?

Відповідно до Положення про організацію освітнього процесу в Університеті https://knu.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-zi-zminamy-08_10_2025.pdf, в ході виконання РНП в рамках ОП передбачені поточний і підсумковий контроль. Поточний та підсумковий контроль дозволяють об'єктивно оцінювати рівень теоретичних та практичних знань, навичок, набуття загальних та фахових компетентностей та досягнення програмних результатів навчання. Вказані документи регламентують вимоги до засобів контролю, а також визначають правила кількісного оцінювання результатів у балах. Поточний контроль здійснюється під час лекцій, практичних, семінарських занять, індивідуальних робіт і має на меті перевірку рівня досягнення ПРН. Здобувач освіти може бути не допущений до підсумкового (семестрового) контролю з конкретної навчальної дисципліни, якщо у встановлені графіком освітнього процесу терміни він не підтвердив опанування на мінімальному рівні результатами навчання, передбаченими РП. Підсумковий контроль передбачає такі форми: іспит, залік, диференційований залік. Кваліфікаційний іспит здобувачів освіти здійснюється після завершення навчання на освітньому рівні «бакалавр» з метою встановлення відповідності компетентностей здобувача вимогам ОП. Викладачі самостійно проводять контроль знань, а також в Університеті передбачено проведення проміжного контролю знань студентів відповідно до графіку навчання (особливості календарних днів у 1-му та 2-му семестрах). Видами поточного контролю знань можуть бути для перевірки конкретних результатів навчання презентації індивідуальних робіт (есе, реферат), які студенти виконують під час самостійної роботи. (<https://drive.google.com/drive/folders/1Jlha5HPOi6zgsJoKbakSUWXGW6xcSo3X>)

Яким чином забезпечуються чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти?

Чіткість і зрозумілість контрольних заходів (поточний і підсумковий контроль, підсумкова атестація) та критеріїв оцінювання навчальних досягнень здобувачів забезпечується дотриманням вимог Положення про організацію освітнього процесу в Університеті <https://surl.li/lzeczy>. Форми контрольних заходів з дисциплін відображено в ОП (<https://ipacs.knu.ua/pages/dop/266/files/5e72c512-3f85-4bab-b58a-6b84c1e8f5f4.pdf>), навчальних планах, РНП (<https://drive.google.com/drive/folders/1Jlha5HPOi6zgsJoKbakSUWXGW6xcSo3X>) Контроль знань здійснюється за системою ECTS. Критерієм успішного проходження студентом оцінювання є досягнення ним мінімальних порогових рівнів оцінок за кожним запланованим результатом навчання ОК та мінімального порогового рівня оцінки за ОК загалом. Конкретні методики проведення та оцінювання з окремої дисципліни, практики в рамках ОП визначаються викладачем, гарантом програми, схвалюються кафедрою викладача та випусковою кафедрою глобальної та національної безпеки, вносяться до РНП відповідного ОК, а також висвітлюються в методичних матеріалах. Прозорість і зрозумілість форм контролю забезпечується тим, що форма поточного контролю і система оцінювання рівня знань визначається РНП освітньої компоненти ОП. При описі підсумкового оцінювання фіксується його форма, максимальна кількість балів, форма проведення, мінімальний рівень оцінки, за якої іспит/залік вважається складеним, прописуються умови допуску до іспиту/заліку. Також за потреби НПП можуть роз'яснювати механізми оцінювання під час консультацій, занять особисто

Яким чином і у якій строки інформація про форми контрольних заходів та критерії оцінювання доводяться до здобувачів вищої освіти?

У Положенні про організацію освітнього процесу в Університеті https://knu.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-zi-zminamy-08_10_2025.pdf описана процедура проведення контрольних заходів, повторної задачі та оскарження результатів. Інформація про контрольні заходи (строки, форми, критерії оцінювання знань та навичок) за освітньою програмою доводиться до здобувачів в РНП усіх освітніх компонентів, які оприлюднені на сайті ННІ ПУДС (<https://drive.google.com/drive/folders/1Jlha5HPOi6zgsJoKbakSUWXGW6xcSo3X>). Перед початком нового навчального року графік навчального процесу розміщуються на сайті ННІ ПУДС. Розклад іспитів та заліків розміщується перед початком сесій (<https://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=dop&tipn=Page&page=402>). Існують інші способи інформування студентів – інформування на початку викладання, інформування про іспити та заліки перед завершенням курсу, а також під час консультацій. Опитування та роз'яснення щодо чіткості та зрозумілості критеріїв оцінювання навчальних досягнень здобувачів проводяться викладачами, результати опитувань обговорюються на засіданнях кафедри

Яким чином форми атестації здобувачів вищої освіти відповідають вимогам стандарту вищої освіти (за наявності)? Пр продемонструйте, що результати навчання підтверджуються результатами єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальностями, за якими він запроваджений

Стандарт відсутній.

Атестація випускників ОПП проводиться у формі кваліфікаційного іспиту з національної безпеки та публічного захисту бакалаврського дослідження як кваліфікаційної (бакалаврської) роботи.

Складання кваліфікаційного іспиту з національної безпеки передбачає перевірку рівня теоретичної фахової підготовки здобувачів відповідно до навчального плану першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за цією спеціальністю.

Метою захисту кваліфікаційної (бакалаврської) роботи є встановлення відповідності рівня освітньо-професійної підготовки випускника вимогам, що висувають до здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)». Захист кваліфікаційної (бакалаврської) роботи відбувається публічно.

Яким документом ЗВО регулюється процедура проведення контрольних заходів? Яким чином забезпечується його доступність для учасників освітнього процесу?

Процедура проведення контрольних заходів у КНУТШ регулюється Положенням про організацію освітнього процесу в КНУТШ https://knu.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-zi-zminamy-08_10_2025.pdf, а також (в частині, що не суперечить зазначеному положенню) Положенням про порядок створення та організацію роботи Екзаменаційної комісії в КНУТШ від 03.11.2014 р.:

<http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Polojennya%20pro%20DEK.doc>.

В РНП компонент ОП визначені складові процедури проведення контрольних заходів, серед яких є шкала оцінювання навчальних досягнень здобувачів, критерії, залікові та екзаменаційні вимоги. Доступність даних документів для учасників освітнього процесу забезпечується розміщенням їх на офіційному сайті ННІ ПУДС, розсилається викладачем здобувачам електронною поштою.

Яким чином процедури проведення контрольних заходів забезпечують об'єктивність екзаменаторів? Якими є процедури запобігання та врегулювання конфлікту інтересів? Наведіть приклади застосування відповідних процедур на ОП

Об'єктивність під час проведення контрольних заходів, а також запобігання та врегулювання конфлікту інтересів забезпечується, насамперед, завдяки прозорості та послідовності навчального процесу, взаємозв'язку поточного та підсумкового контролю. Викладачі зобов'язані проводити іспит тільки за темами, які містяться в робочій програмі дисципліни, а ПРН мають відповідати питанням, які наведені в екзаменаційних завданнях. Кожен іспит приймає два викладача, що забезпечує їх об'єктивність, і які є фахівцями з дисципліни. Процедури запобігання та врегулювання конфлікту інтересів регламентуються Положенням про організацію освітнього процесу (п.п. 7.1.7.-7.1.9.) https://knu.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-zi-zminamy-08_10_2025.pdf та Порядком вирішення конфліктних ситуацій у КНУТШ <https://www.knu.ua/pdfs/official/Procedure-for-resolving-conflict-situations-in-University.pdf>

Випадків оскарження результатів контрольних заходів здобувачів за ОП, а також конфлікту інтересів не було.

Яким чином процедури ЗВО урегулюють порядок повторного проходження контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП

Повторне проходження контрольних заходів можливе щодо негативних оцінок - перша спроба викладачу, друга – комісії. Порядок їх проведення регламентує Положення про організацію освітнього процесу у КНУТШ (розділ 7 та інші): https://knu.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-zi-zminamy-08_10_2025.pdf. Повторне складання іспиту(заліку) може відбуватися у випадках отримання незадовільних оцінок та порушення процедури оцінювання. Повторне складання допускається не більше двох разів з кожної дисципліни: один раз науково-педагогічному працівнику, який викладав дисципліну, другий – комісії, яка створюється у ННІ ПУДС КНУТШ. До складу такої комісії викладач, який приймав іспит(залік), як правило, не включається. Якщо здобувач освіти був допущений до складання семестрового контролю, але не з'явився без поважної причини, то вважається, що він використав першу спробу скласти іспит і має заборгованість. У разі наявності поважної і документально підтвердженої причини – затверджується індивідуальний графік для складання семестрового контролю (Розділ 7 та

інші згаданого Положення). За період функціонування ОП траплялися випадки, коли студенти повторно складали сесію: у такому випадку в ННІ ПУДС складається Графік ліквідації академзаборгованості (як приклад див. <https://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=dop&tipn=Page&page=402>)

Яким чином процедури ЗВО урегульовують порядок оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП

Порядок оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів регулюється наступними документами: Положення про організацію освітнього процесу у КНУТШ (розділ 4, 8 та інші): <https://surl.li/hrjqal> Положення про порядок створення та організацію роботи Екзаменаційної комісії в КНУТШ від 03.11.2014 р. (в частині, що не суперечить положенню про організацію освітнього процесу). У випадку незгоди з рішенням щодо результатів семестрового контролю здобувач освіти може звернутися до оцінювача з незгодою щодо отриманої оцінки в день її оголошення. Рішення щодо висловленої незгоди приймає оцінювач. У випадку незгоди з рішенням оцінювача здобувач може звернутися до директора ННІПУДС з умотивованою заявою щодо неврахування оцінювачем важливих обставин при оцінюванні. За рішенням директора письмова робота здобувача може бути надана для оцінки іншому НПП, який викладає ту саму чи суміжну дисципліну або має достатню компетентність для оцінювання роботи здобувача. Директор ухвалює рішення за заявою здобувача, керуючись аргументами, якими здобувач мотивує свою незгоду з оцінкою, та поясненнями (усними чи письмовими) оцінювача. Якщо оцінка першого і повторного підсумкового оцінювання відрізняються на понад 10%, рішенням директора робота передається третьому оцінювачу, а підсумкова оцінка визначається як середнє трьох оцінок. В іншому разі чинною є оцінка, виставлена при першому оцінюванні. Приклади оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів в рамках ОП відсутні

Які документи ЗВО містять політику, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності?

У Положенні про організацію освітнього процесу у КНУТШ (у підрозділах 9.8, 10.7 та окремі підпункти розділів 7 і 8) визначені види порушень і відповідальність здобувачів освіти та НПП. Політика та стандарти дотримання академічної доброчесності також визначені:

- Етичний кодекс університетської спільноти: <https://www.knu.ua/pdfs/official/ethical-code/Ethical-code-of-the-university-community.pdf>
- Положення про забезпечення дотримання академічної доброчесності у КНУТШ: <https://senate.knu.ua/?p=2104>
- Положення про систему виявлення та запобігання академічному плагіату у КНУТШ: <http://senate.univ.kiev.ua/?p=1352>
- Ухвала ВР КНУТШ “Про репутаційну політику КНУТШ”: <https://senate.knu.ua/?p=1352>
- Ухвала ВР КНУТШ “Вимоги етичної компетентності та запобігання неетичної поведінки представників університетської спільноти”: <https://senate.knu.ua/?p=1733>
- УХВАЛА Вченої ради КНУ імені Тараса Шевченка “Про неухильне дотримання норм і принципів Етичного кодексу університетської спільноти в КНУ імені Тараса Шевченка” від 04 березня 2024 року <https://senate.knu.ua/?p=2629>
- Ухвала ВР КНУТШ «Про реалізацію політики Київського національного університету імені Тараса Шевченка у сфері етики» від 03 листопада 2025 року <https://senate.knu.ua/?p=3228>

Які технологічні рішення використовуються на ОП як інструменти протидії порушенням академічної доброчесності? Вкажіть посилання на репозиторій ЗВО, що містить кваліфікаційні роботи здобувачів вищої освіти ОП

В Положенні про організацію освітнього процесу у КНУТШ (зокрема в розділах 7, 9 та 10) https://knu.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-zi-zminamy-08_10_2025.pdf та в Положенні про забезпечення дотримання академічної доброчесності у КНУТШ <http://senate.knu.ua/?p=2104> містяться визначення порушень академічної доброчесності, порядок перевірки робіт та види відповідальності за порушення академічної доброчесності.

На даній ОП застосовується Положення про систему виявлення та запобігання академічному плагіату у КНУТШ: <https://knu.ua/pdfs/official/Detection-and-prevention-of-academic-plagiarism-in-University.pdf> За перевірку на плагіат відповідає провідний фахівець кафедри глобальної та національної безпеки ННІ ПУДС Палевська О.В. Наразі в Університеті для перевірки на плагіат використовуються система StrikePlagiarism.com. Здобувачам роз'яснено, що висновок буде долучатися до пакету супровідних документів до захисту кваліфікаційної (бакалаврської) роботи. Крім того, створено репозитарій кваліфікаційних бакалаврських робіт. Інституційний репозитарій Київського національного університету імені Тараса Шевченка <https://ir.library.knu.ua/home>

Яким чином ЗВО популяризує академічну доброчесність серед здобувачів вищої освіти ОП?

КНУТШ популяризує академ.доброчесність серед здобувачів засобами, передбаченими нормативною базою ЗВО, зокрема Статутом КНУТШ, Етичним кодексом університетської спільноти, Положенням про організацію освітнього процесу, Стратегічним планом розвитку Університету 2032 року, Положенням про систему виявлення та запобігання академічному плагіату. Університет є учасником проєкту «Ініціатива академічної доброчесності та якості освіти» (Academic Integrity and Quality Initiative – Academic IQ) від Американських Рад з міжнародної освіти, мета якого - об'єднати професійну спільноту освітян для обміну досвідом та співпраці задля підтримки академ.доброчесності та якості освіти й сприяння розвитку культури академ.доброчесності. В рамках ОП популяризація академ.доброчесності здійснюється керівництвом ННІПУДС, НПП у формі систематичного роз'яснень сутності та принципів забезпечення академ.доброчесності, положень нормативних документів щодо притягнення до відповідальності у разі їх порушення і можливі санкції, включення інформації про наслідки

порушення до методичних матеріалів з навчальних дисциплін; здійснення технічної перевірки кваліфікаційних (бакалаврських) робіт здобувачів освіти на плагіат. Питання академічної доброчесності розглядаються під час вивчення ОК1 Вступ до університетських студій. Містяться у навч.метод. посіб .»Написання кваліфікаційних робіт на здобуття ступеня вищої освіти «бакалавр», курсових робіт, аналітичних записок, есе та рефератів» (<https://surl.li/lusnxe>) Студпарламент приділяє увагу питанням академ.доброчесності

Яким чином ЗВО реагує на порушення академічної доброчесності? Наведіть приклади відповідних ситуацій щодо здобувачів вищої освіти відповідної ОП

Види реагування ЗВО на порушення академічної доброчесності визначені у Положенні про організацію освітнього процесу у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка (п.9.8.3) та Положенням про забезпечення дотримання академічної доброчесності у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка (п.10). За порушення академічної доброчесності здобувачі освіти можуть бути притягнені до такої академічної відповідальності: повторне проходження оцінювання (іспит, залік тощо); повторне проходження відповідного освітнього компонента Освітньої програми; відрахування з Університету. Інші види академічної відповідальності здобувачів освіти за конкретні порушення академічної доброчесності визначає Вчена Рада Університету за погодженням з органами самоврядування здобувачів освіти за результатами розгляду етичної комісії. Приклади порушень та реагування за даною ОП відсутні.

6. Людські ресурси

Продемонструйте, що викладачі, залучені до реалізації освітньої програми, з огляду на їх кваліфікацію та/або професійний досвід спроможні забезпечити необхідні компоненти, які вони реалізують у межах освітньої програми, з урахуванням вимог щодо викладачів, визначених законодавством

Зарахування викладачів здійснюється не на ОП, а на кафедрі відповідно до Порядку конкурсного відбору на посади науково-педагогічних працівників у КНУТШ <https://senate.knu.ua/?p=1863> та Положення про порядок проведення конкурсу на заміщення вакантних наукових посад у КНУТШ <https://science.knu.ua/upload/iblock/35d/35d232242b24a0d67b42a49bea2b2ea7.pdf>. Оголошення про проведення конкурсу, терміни та його умови розміщуються на офіційному сайті КНУТШ <https://senate.knu.ua/?cat=9>. Добір викладачів для реалізації освітніх компонент ОП здійснюється в два етапи - спочатку заявка відправляється на профільну для даного ОК кафедру (порядок розподілу навчальних дисциплін між профільними кафедрами), після чого кафедра розподіляє цю дисципліну конкретному викладачу (кафедра здійснює визначення достатності (для даної дисципліни) кваліфікаційного рівня викладача), враховуючи моніторинг відповідності претендентів основним кваліфікаційним вимогам, визначеними Ліцензійними умовами провадження освітньої діяльності <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1187-2015-%D0%BF>, порядку розподілу навчальних дисциплін між профільними кафедрами, визначення достатності (для даної дисципліни) кваліфікаційного рівня викладача, публікаційної активності НПП у фахових виданнях.

Продемонструйте, що процедури конкурсного відбору викладачів є прозорими, недискримінаційними, дають можливість забезпечити потрібний рівень їхнього професіоналізму для успішної реалізації освітньої програми та послідовно застосовуються

Зарахування викладачів здійснюється відповідно до «Порядку конкурсного відбору на посади науково-педагогічних працівників у КНУТШ» (<https://senate.knu.ua/?p=1863>). Оголошення про проведення конкурсу, терміни, умови розміщуються на сайті Університету (<https://senate.knu.ua/?cat=9>). При цьому кафедра визначає свої пріоритети виходячи з того переліку компетентностей, які формуються за її участі. З метою підтвердження своїх компетентностей та рівня професіоналізму претендент обов'язково звітує про виконання взятих на себе зобов'язань, проводить відкриті заняття (лекції, семінари). Забезпечення необхідного рівня професіоналізму викладача за ОП для викладачів з науковим ступенем, вченим званням визначальною є наукова активність, зокрема: наукові публікації (фахові та міжнародні) за проблематикою ОП та навчальних дисциплін, які викладають; участь у міжнародних та всеукраїнських наукових конференціях, круглих столах; міжнародні стажування. Окрім того, враховуються різні форми підвищення кваліфікації та самоосвіта за допомогою онлайн-конференцій, тренінгів тощо. Тож під час конкурсного відбору викладачів для викладання за ОП враховуються як виконання попередніх зобов'язань, так і досвід роботи, наукова діяльність та публікаційна активність. Обов'язковою вимогою для укладання договору з НПП є наявність афілійованого з КНУТШ ORCID ID

Опишіть, із посиланням на конкретні приклади, яким чином заклад вищої освіти залучає роботодавців, їх організації, професіоналів-практиків та експертів галузі до реалізації освітнього процесу

В Університеті залучення роботодавців здійснюється на рівні структурних підрозділів і освітніх програм. Університет забезпечує можливість залучення професіоналів практиків (експертів галузі, представників роботодавців) до викладання, керівництва практикою, курсовими і кваліфікаційними (бакалаврськими) роботами шляхом зарахування на частину ставки і погодинної оплати їх праці, а також за сумісництвом. Фахівцям-практикам надається дозвіл на читання лекцій незалежно від наявності у них наукового ступеню. Університет забезпечує можливість залучення роботодавців до викладання і до роботи у складі екзаменаційних комісій шляхом погодинної

оплати їх праці, а також за сумісництвом.

Компоненти цієї ОП забезпечують викладачі, експерти, які мають досвід у галузі, зокрема з досвідом роботи в РНБОУ Г.Ситник (ОК5, ОК11, ОК21, ОК33); в органах виконавчої влади: Н.Клименко (ОК22, ОК26, ОК27, ОК31, ОК32), В.Бондар (ОК39), в НІСД Л.Шипілова (ОК7, ОК25, ОК37). Для студентів проводяться відкриті лекції, зокрема представниками Міноборони <https://surl.li/csevga>

Студенти долучаються до участі у круглих столах, зокрема; «Гарантії безпеки для України в умовах формування нового світового порядку» (Медіацентр ДП «ГДП») <https://surl.li/hpxbcr>

В рамках ОК проводяться виїзні заняття, зокрема на базі Департаменту Головної інспекції та дотримання прав людини Нацполіції

УХВАЛА Вченої ради КНУТШ «Про розвиток та підтримку ефективної взаємодії з роботодавцями в умовах війни та післявоєнний період» від 01.04.2024 <https://senate.knu.ua/?p=2645>

Яким чином ЗВО сприяє професійному розвитку викладачів ОП? Наведіть конкретні приклади такого сприяння

Університет має Положення про підвищення кваліфікації педагогічних та НПП <https://senate.knu.ua/?p=1997> ЗВО створює можливості для різних траєкторій проф. зростання викладачів; вдосконалює власні сертифікатні програми; проводить тематичні воркшопи на платформі професійного розвитку викладачів КНУТШ

<https://www.facebook.com/KNUpprofessionals/about> (можливість обміну досвідом). Розвиток викладацької майстерності в КНУТШ заохочується морально і матеріально. Преміювання здійснюється відповідно до

Колективного договору. За досягнення високого рівня викладацької майстерності Університет заохочує викладачів визначенням кращих НПП, оголошенням подяк, нагородженням почесними грамотами, виплатою премій. В КНУТШ існує KNU Teach Week - платформа для фахового розвитку НПП, підвищення рівня пед.майстерності (<http://www.univ.kiev.ua/news/11415>) Можливості для підвищення кваліфікації зокрема створюють: Інститут післядипломної освіти <http://www.ipe.knu.ua/>

Відділ академічної мобільності КНУТШ <https://surl.li/wsviwz>

Відділ міжнародних зв'язків <http://international.knu.ua/>

Деякі програми підвищення кваліфікації: KNU professionals Digital skills Pro - програма розвитку цифрових компетентностей викладачів <https://surl.li/dptopd>

KNU Teach Week - платформа для фахового розвитку НПП, підвищення рівня пед.майстерності

<http://www.univ.kiev.ua/news/11415>

<https://www.facebook.com/KNUpprofessionals>

Лідерство в Університеті: вдосконалення заради розвитку Програми підвищення кваліфікації розроблені спільно ІПО і ВЗАО <http://www.ipe.knu.ua/#details-o-2>

Наведіть конкретні приклади заохочення розвитку викладацької майстерності

Університет заохочує внутрішню і зовнішню мобільність викладачів спрямовану на розвиток викладацької майстерності, їх участь у відповідних проектах

Існують такі види стимулювання, як:

- преміювання (наказ Ректора № 71-32 від 31.01.2014 р. «Про затвердження Положення про стимулювання співробітників Київського національного університету імені Тараса Шевченка за результатами наукової діяльності», розпорядження ректора «Про створення комісії з матеріального заохочення» від 10.12.2018р. за №113 <https://science.knu.ua/news/official/3247/>)

- визначення і відзначення кращих викладачів року

- заохочувальні відзнаки КНУТШ (ПОЛОЖЕННЯ про заохочувальні відзнаки Київського національного університету імені Тараса Шевченка (зі змінами) <https://senate.knu.ua/?p=2978>)

Також зазначається, що Університет є учасником програми вдосконалення викладання у вищій освіті України (Ukraine Higher Education Teaching Excellence Programme) та проекту «Якісне навчання через якісне викладання», мета якого є покращити якість викладання навчальних дисциплін та підвищити ефективність навчального процесу за допомогою впровадження сучасних методик і технік. За результатами участі в проекті Університет вдосконалив Положення про підвищення кваліфікації НПП, передбачивши в ньому можливості різних траєкторій професійного зростання викладачів; вдосконалює власні сертифікатні програми; проводить тематичні воркшопи на платформі професійного розвитку викладачів КНУТШ <https://www.facebook.com/KNUpprofessionals/about>, де викладачі мають можливість обмінятися досвідом.

7. Освітнє середовище та матеріальні ресурси

Продемонструйте, яким чином навчально-методичне забезпечення, фінансові та матеріально-технічні ресурси (програмне забезпечення, обладнання, бібліотека, інша інфраструктура тощо) ОП забезпечують досягнення визначених ОП мети та програмних результатів навчання

Освітній процес щодо реалізації ОП забезпечується усіма необхідними ресурсами. Підготовка здобувачів за ОП здійснюється на основі сучасної матеріально-технічної бази ННПУДС, що включає навчальні приміщення, комп'ютерні класи, приміщення для НПП, службові приміщення. Усі навчальні комп'ютери підключені до мережі Інтернет, на території ННІ ПУДС є доступ до Wi-Fi. Навчальний процес за ОП забезпечений навчальними (<https://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=dop&tipn=Page&page=391>) та навчально-методичними матеріалами (<https://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=dop&tipn=Page&page=286>). Здобувачі ОПП мають можливість користуватися Науковою бібліотекою імені М. Максимовича КНУТШ та електронною бібліотекою, яка постійно оновлюється

(<http://www.library.univ.kiev.ua/ukr/cont/contact.php3>). Університет через бібліотеку забезпечує здобувачів необхідними навчальними матеріалами (підручниками, посібниками, НМК, науковою літературою, бібліотечний фонд Університету поповнюється спеціалізованою літературою і періодичними виданнями. Бібліотека надає доступ до фондів і електронних каталогів, реферативної бази даних SCOPUS від Elsevier, Web of Science, що сприяє оволодінню відповідними знаннями; достатнє навчально-методичне забезпечення сприяє досягненню цілей, завдань, ПРН ОП.

Фінансове забезпечення ОП в рамках КНУТШ формується з урахуванням: контингенту здобувачів вищої освіти, програм фінансування наукової, освітньої діяльності, стипендіального забезпечення та фінансових надходжень ЗВО як результат діяльності відповідно до переліку платних послуг.

Продемонструйте, яким чином заклад вищої освіти забезпечує доступ викладачів і здобувачів вищої освіти до відповідної інфраструктури та інформаційних ресурсів, потрібних для навчання, викладацької та/або наукової діяльності в межах освітньої програми, відповідно до законодавства

Університет забезпечує вільний доступ викладачів і здобувачів до відповідної інфраструктури та інформаційних ресурсів, потрібних для навчання, викладацької та/або наукової діяльності в межах ОП. ННІ ПУДС постійно проводить наукові конференції, круглі столи (<https://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=dop&tipn=Page&page=273>), на яких обговорюються актуальні питання урядування та національної безпеки. Відділ академічної мобільності сприяє можливості навчатися, стажуватися чи проводити наукову діяльність у провідних університетах світу. У обох приміщеннях інституту діє буфет. Постійно вдосконалюється інформаційна мережа ЗВО, проводяться опитування студентів щодо якості викладання та забезпечення окремих дисциплін, зокрема UNIDOS на рівні університету (http://unidos.univ.kiev.ua/http://unidos.univ.kiev.ua/?q=zvity_pro_doslidzhennya). Результати аналізуються, відзначаються слабкі та сильні сторони, які обговорюються спочатку на рівні ректорату, далі в структурних підрозділах. На засіданнях кафедри обговорюються потреби та інтереси здобувачів вищої освіти, пропозиції гаранта та керівництва інституту щодо їх задоволення.

Затверджена УХВАЛА Вченої ради КНУТШ «Про концепцію створення спільних освітніх ресурсів КНУ імені Тараса Шевченка» від 12.05.2025 р. <https://senate.knu.ua/?p=2974>

Опишіть, яким чином освітнє середовище надає можливість задовольнити потреби та інтереси здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою, та є безпечним для їх життя, фізичного та ментального здоров'я

Стратегія розвитку КНУТШ на період 2025-2032 років <https://knu.ua/pdfs/official/Development-strategic-plan-2025-2032.pdf> передбачає проведення політики рівних можливостей і створення дружнього середовища, а також створення інклюзивних освітніх ресурсів високої якості.

Норми Правил внутрішнього розпорядку КНУТШ <https://prof.knu.ua/prof2/2015/03/02>, Правил внутрішнього розпорядку в студентських гуртожитках університету <https://studmisto.knu.ua/management1/documents1/regulation-documents/466-pravya-vnutrishnoho-rozporiadku-2> спрямовані на гарантування належних умов праці та навчання відповідно до вимог законодавства про охорону праці.

Проводяться інструктажі з техніки безпеки на заняттях і перед практиками. В Університеті діє Психологічна служба <https://psysservice.knu.ua/>, Університетська клініка <https://clinic.knu.ua/> та Інститут психіатрії Університету <https://ipsycho.knu.ua/>

Організація освітнього процесу здійснюється з дотриманням протиепідеміологічних заходів в період дії карантинних обмежень, а також у період дії воєнного стану (Рекомендації щодо коригування розкладу занять у випадку оголошення повітряної тривоги у м. Києві <https://knu.ua/pdfs/official/Rekomendatsii-shchodo-korehuvannia-rozkladu-zaniat-pid-chas-povitrianoi-tryvohy.pdf>).

ННІ ПУДС має облаштовані укріття

Опишіть, яким чином заклад вищої освіти забезпечує освітню, організаційну, інформаційну, консультативну та соціальну підтримку, підтримку фізичного та ментального здоров'я здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою.

Освітня підтримка здобувачів та сприяння їхньому професійному зростанню реалізується за допомогою ресурсів: електронний репозитарій наукових і навчально-методичних матеріалів, бібліотека та електронна бібліотека (<https://knu.ua/ua/lib>). Важливим механізмом є формування індивідуальної траєкторії навчання є вільний вибір дисциплін, тем курсових та кваліфікаційних (бакалаврських) робіт, місця проходження практики; освітній супровід здобувачів з особливими потребами (додаткові індивідуальні консультації, варіативність форм і методів контролю знань).

Організаційна підтримка забезпечується складанням та оприлюдненням графіків занять, сесійного та підсумкового контролю. Інформаційна підтримка здійснюється через висвітлення на сайтах університету (<http://knu.ua>),

ННІПУДС (<https://ipacs.knu.ua>), кафедри (<https://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=dop&tipn=Page&page=313>), на яких розміщено інформацію про робочі програми навчальних дисциплін, ОП, розклад занять, інформацію про наукову та виховну роботу, посилання на нормативні документи тощо.

Комунікація викладачів зі здобувачами здійснюється під час занять, консультацій, зустрічей з кураторами, завідувачем кафедри, гарантом.

Крім того, допомогу надають студентам:

Центр соціального розвитку <https://csd.knu.ua/>,

Відділ академічної мобільності <https://knu.ua/ua/dep/academic-mobile>,

Відділ сприяння працевлаштуванню <http://jobs.knu.ua>,

Спорткомплекс - <http://sport.univ.kiev.ua/>,

Психологічна служба <https://psysservice.knu.ua/>,

Університетська клініка <https://clinic.knu.ua/>
Молодіжний центр культурно-естетичного виховання <https://www.knu.ua/ua/dep/molod-center>,
Центр комунікацій <https://knu.ua/ua/departments/dc/>,
Навчальна лабораторія соціологічних та освітніх досліджень <https://sociology.knu.ua/uk/departments/navchalna-laboratoriya-sociologichnyh-ta-osvitnih-doslidzenh>
Результати опитувань студентів на рівні ОП (<https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2292/files/b397bcac-dd68-423d-b0bc-425aac1e0a20.pdf>)

Яким чином ЗВО створює достатні умови для реалізації права на освіту особами з особливими освітніми потребами? Наведіть посилання на конкретні приклади створення таких умов на ОП (якщо такі були)

Серед здобувачів вищої освіти за цією ОП немає осіб з особливими освітніми потребами. Проте, відповідно до Положення про організацію освітнього процесу у КНУТШ (п.12.3.8). Університет забезпечує учасникам освітнього процесу (у т. ч. здобувачам освіти з особливими потребами) безперешкодний доступ до навчально-методичного забезпечення, бібліотечних ресурсів, наукометричних баз даних, надання їм фахової консультаційної підтримки, тощо, а також належне технічне оснащення аудиторного фонду та гуртожитків, надає підтримку випускникам у працевлаштуванні. Вхід до корпусів облаштований пандусами. У разі необхідності освітній процес для груп, в яких навчаються особи з особливими потребами, може бути локалізований на першому поверсі. На сайті КНУ представлені: концепція розвитку інклюзивної освіти «Університету рівних можливостей» (<https://www.knu.ua/pdfs/equal-opportunities/Concept-of-inclusive-education-development.pdf>), пам'ятка про правила комунікації із людьми з інвалідністю (<https://www.knu.ua/pdfs/equal-opportunities/Pamyatka-pro-pravyla-komunikaciyi-iz-lyudmy-z-invalidnistyu.pdf>), порядок супроводу осіб з інвалідністю (<https://www.knu.ua/pdfs/equal-opportunities/Poryadok-suprovodu-osib-z-invalidnistyu.pdf>)

Продемонструйте наявність унормованих антикорупційних політик, процедур реагування на випадки цькування, дискримінації, сексуального домагання, інших конфліктних ситуацій, які є доступними для всіх учасників освітнього процесу та яких послідовно дотримуються під час реалізації освітньої програми

Для врегулювання конфліктних ситуацій в Університеті діє Постійна комісія Вченої ради з питань етики. Під час здійснення навчального процесу в Університеті забороняються прояви дискримінації за ознаками гендерної, расової, етнічної чи національної приналежності, відповідно до Закону України «Про запобігання та протидію дискримінації в Україні», а також Міжнародної конвенції про ліквідацію всіх форм расової дискримінації та Конвенції ООН про ліквідацію всіх форм дискримінації проти жінок. У разі виявлення дій, що підпадають під ознаки, що передбачені Законом України «Про запобігання корупції» студент повинен звернутися з відповідною заявою до адміністрації Університету. У своїй діяльності співробітники, студенти та аспіранти керуються:

- Положення про організацію освітнього процесу у КНУТШ https://knu.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-zi-zminamy-08_10_2025.pdf
- Порядок вирішення конфліктних ситуацій у КНУТШ <https://www.knu.ua/pdfs/official/Procedure-for-resolving-conflict-situations-in-University.pdf>
- Заходи щодо запобігання та протидії корупції (затверджена Антикорупційна програма https://www.knu.ua/pdfs/official/preventing-corruption/antykoruptsiyna_prohrama.pdf)
- Етичний кодекс університетської спільноти <https://www.knu.ua/pdfs/official/ethical-code/Ethical-code-of-the-university-community.pdf>
- Порядок запобігання та протидії дискримінації, булінгу, гендерно-обумовленому насильству в КНУТШ, введений в дію наказом ректора від 08.02.2022 № 79-32 <https://www.knu.ua/pdfs/official/Procedure-for-preventing-discrimination-bullying-gender-based-violence-in-University.pdf>
- Стратегія забезпечення гендерної рівності в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка <https://senate.knu.ua/?p=2309>
- Пам'ятка норм етичної поведінки для учасників освітнього процесу КНУТШ, введено в дію наказом ректора від 10.11.2021 № 897-32 <https://www.knu.ua/pdfs/official/Memo-of-norms-of-ethical-behavior-in-University.pdf>
- Ухвала ВР КНУТШ «Про неухильне дотримання норм і принципів Етичного кодексу університетської спільноти в КНУТШ» <https://senate.knu.ua/?p=2629>

На вирішення конфліктних ситуацій, пов'язаних із сексуальними домаганнями, дискримінацією та корупцією, також спрямована діяльність органів студентського самоврядування, зокрема Студентського парламенту. Ці органи у взаємодії з юридичним відділом КНУТШ надають консультативно-правову допомогу здобувачам, які звернулися з повідомленням про конфліктну ситуацію. Під час сесії в КНУТШ функціонує консультативний телефон «Зимова/літня екзаменаційна сесія». Моніторинг конфліктів проводиться методами індивідуальної бесіди (гарант, завідувач кафедри, начальник/керівник відділу підготовки та атестації науково-педагогічних кадрів, декан факультету). Конфліктних ситуацій, скарг, пов'язаних з конфліктними ситуаціями, сексуальними домаганнями та дискримінацією, в рамках виконання ОП не зафіксовано.

8. Внутрішнє забезпечення якості освітньої програми

Яким документом ЗВО регулюються процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду ОП? Наведіть посилання на цей документ, оприлюднений у відкритому доступі на своєму вебсайті

Документи КНУТШ, які регулюють процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду ОП:

- Положення про систему забезпечення якості освіти та освітнього процесу в КНУТШ, введено в дію наказом ректора № 384-32 від 12 червня 2020 року <https://www.knu.ua/pdfs/official/Quality-assurance-system-of-education-and-educational-process.pdf>
- УХВАЛА Вченої ради Київського національного університету імені Тараса Шевченка «Про внесення змін до Положення про систему забезпечення якості освіти та освітнього процесу в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка» від 09.09.2024 р. <https://senate.knu.ua/?p=2772>
- Положення про організацію освітнього процесу у КНУТШ введено в дію Наказом Ректора від 31 серпня 2018 року за №716-32 (Редакція 2025 року) https://knu.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-zimnamy-08_10_2025.pdf

Яким чином та з якою періодичністю відбувається перегляд ОП? Які зміни були внесені до ОП за результатами останнього перегляду, чим вони були обґрунтовані?

Терміни планового перегляду ОП, за прикладом провідних європейських університетів, становлять від 2 до 5 років і затверджуються при затвердженні програми. Упродовж цього часу програма може бути змінена з підстав визначених процедурою 2.2. Положення про систему забезпечення якості освіти та освітнього процесу в КНУТШ <https://www.knu.ua/pdfs/official/Quality-assurance-system-of-education-and-educational-process.pdf>

Моніторинг і перегляд ОП відбувається згідно із вимогами: Положення про систему забезпечення якості освіти та освітнього процесу в КНУТШ. Зміни до ОП розробляє гарант програми з урахуванням пропозицій зацікавлених стейкхолдерів. Проект змін до ОП проходить попередню фахову та методичну оцінку у науково-методичній комісії ННІ ПУДС. Результати розгляду проекту змін доповідаються в присутності гаранта програми головою науково-методичної комісії на засіданні Вченої ради Інституту, яка затверджує або відхиляє висновок науково-методичної комісії. Розглянутий проект змін подається до відділу забезпечення якості освіти для додаткової експертизи та надання висновку, який має бути схвалений на засіданні Науково-методичної ради. У випадку схвалення проекту змін Науково-методична рада подає їх на затвердження Вченій раді Університету. Такі зміни оформлюються як нова редакція опису ОП і вводяться в дію наказом ректора та оприлюднюються у порядку, встановленому для освітніх програм. Обговорення ОП з представниками академічної спільноти відбуваються під час засідань кафедри, засідань науково-методичної ради, проведення круглих столів, спільних наукових конференцій, форумів раз на 2 роки. У зв'язку з тим, що освітня діяльність за даною ОП розпочалася в 2022 році, а з 2024 року спеціальність 256 стала регульованою, зміни до неї не вносилися, оскільки з 2024 року набір на зазначену ОП не здійснюється

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як здобувачі вищої освіти залучені до процесу періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості, а їх пропозиції беруться до уваги під час перегляду ОП

Відбуваються зустрічі здобувачів з директором ННІ ПУДС, завідувачем кафедри глобальної та національної безпеки, гарантом ОП, також здобувачі запрошуються до участі у засіданнях кафедри глобальної та національної безпеки, де розглядаються освітні компоненти, відбувається затвердження РНП. У зв'язку з тим, що програма була затверджена у 2021 році, зміни до неї не вносилися, оскільки з 2024 році набір на зазначену ОП не здійснюється. Водночас, РНП переглядаються щорічно: у засіданнях кафедри глобальної та національної безпеки, де відбувається затвердження РНП, беруть участь здобувачі зазначеної ОП. Крім того, здобувачі можуть надати свої пропозиції під час проведення опитування щодо даної ОП. Крім того, на сайті Інституту розміщена інформація про e-mail гаранта ОП та завідувача кафедри, на які можна надсилати відгуки, зауваження та пропозиції до ОП. <https://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=dop&tipn=Page&page=266>

Опитування здобувачів здійснюються відповідно до ПОЛОЖЕННЯ про опитування щодо якості освіти в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка (нова редакція) <https://senate.knu.ua/?p=2690>

Яким чином студентське самоврядування бере участь у процедурах внутрішнього забезпечення якості ОП?

Органи студентського самоврядування (студентський парламент <https://knu.ua/ua/dep/studparlament>, студентська профспілка <https://prof.knu.ua/prof2/category/articles/%d1%81%d1%82%d1%83%do%b4%do%b5%do%bd%d1%82%d1%81%d1%8c%do%ba%do%bo-%do%ba%do%be%do%bc%d1%96%d1%81%d1%96%d1%8f/>) приймають участь у роботі науково-методичної комісії і вченої ради ННІ ПУДС при розгляді внесення змін до програм. В ННІ ПУДС діє студпарламент <https://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=dop&tipn=Page&page=320>

У Положенні про студентське самоврядування КНУТШ https://rex.univ.kiev.ua/docs/orgs/stud_parlam_statement.pdf визначено права і можливості студентів вирішувати питання навчання і побуту, захисту прав та інтересів студентів, брати участь в управлінні Університетом, бути делегованими до радчих та робочих органів, вносити пропозиції щодо змісту навчальних планів і програм, удосконалення науково-дослідної роботи, освітнього процесу, тощо. Крім того, рішення адміністрації не пізніше, ніж за 10 днів до прийняття, мають повідомлятися органам студентського самоврядування для їх своєчасного реагування.

У 2021 році у студпарламенті КНУТШ створений Департамент соціологічних досліджень, який безпосередньо може ініціювати збір інформації про якість ОП, викладання дисциплін тощо.

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як роботодавці безпосередньо або через свої об'єднання залучені до періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості

Положення про організацію освітнього процесу в КНУТШ передбачає залучення всіх категорій працівників КНУТШ,

Сторінка 20

здобувачів освіти, випускників і роботодавців до заходів із забезпечення якості освітніх програм. До процесу перегляду цієї ОП вони залучені безпосередньо, оскільки погоджували зазначену ОП (професор Костянтин Ващенко, державний секретар Міністерства оборони України; заступник Міністра економіки України - Торговий представник України Тарас Качка; державний секретар Міністерства соціальної політики України Наталія Ненюченко; державний секретар Міністерства внутрішніх справ України Інна Ящук). Роботодавці також можуть надавати пропозиції під час проведення спільних заходів (конференцій, круглих столів), брати участь у засіданнях кафедри щодо розгляду ОП.

Крім того, в Університеті діє Положення про ради роботодавців у КНУТШ <https://senate.knu.ua/?p=1466>

Опишіть практику збирання, аналізу та врахування інформації щодо кар'єрного шляху та траєкторій працевлаштування випускників ОП (зазначте в разі проходження акредитації вперше)

Перший випуск за ОП відбудеться у червні 2026 р. Ще під час навчання в Університеті студенти долучаються до створених академічних груп у Вайбер / Ватсап. Досвід збирання інформації щодо кар'єрного шляху та траєкторій працевлаштування випускників ОП формуватиметься на засадах діяльності асоціації випускників ННІ ПУДС

Продемонструйте, що система забезпечення якості закладу вищої освіти забезпечує вчасне реагування на результати моніторингу освітньої програми та/або освітньої діяльності з реалізації освітньої програми, зокрема здійсненого через опитування заінтересованих сторін

Суттєвих недоліків не виявлено. Виявлено можливості подальшого розвитку ОП. У 2022-2023 н.р. до викладання освітніх компонент ОП було залучено докторів з державного управління, вітчизняних фахівців-практиків, відбулося вдосконалення РНП дисциплін щодо оформлення та змістовного наповнення. У 2022-2023 рр., у зв'язку з пандемією Ковід-19 і карантинними заходами в умовах надзвичайної ситуації, відбулася розробка і реалізація системи забезпечення дистанційного навчання за ОП засобами відкритого доступу, зокрема, у навчальному середовищі Zoom, Google Meet. Цей досвід використаний при організації лекційних занять та консультування в режимі он-лайн в ННІ ПУДС та узагальнений на рівні Університету в Положенні про організацію освітнього процесу в КНУТШ. В ЗВО були проведені навчання викладачів щодо організації процесу і використання програмних засобів і систем для проведення занять, отримані знання були використані для удосконалення компонент ОП. ОП розроблялася в 2021 р., 1 набір відбувся на 2022-2023 н.р., тож в РНП врахована тематика, що відображає проблематику забезпечення національної безпеки внаслідок пандемії, запровадження воєнного стану в умовах повномасштабної вторгнення РФ на територію України та деокупації територій і повоєнної відбудови

Продемонструйте, що результати зовнішнього забезпечення якості вищої освіти беруться до уваги під час удосконалення ОП. Яким чином зауваження та рекомендації з останньої акредитації та акредитації інших ОП були ураховані під час удосконалення цієї ОП?

Акредитація ОПП проходить вперше. В КНУТШ, зокрема на кафедрі глобальної та національної безпеки реалізуються ОП другого (з 2022 року) та третього рівня (доктора філософії) (з 2023 року) за спеціальністю 256 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності). За цією спеціальністю було акредитовано дві ОП другого магістерського рівня: ОНП «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» у 2024 році та ОПП «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» у 2025 році.

Крім того, були взяті до уваги аналізи результатів акредитацій освітніх програм КНУТШ, які розглядались на засіданнях Вченої ради і розсилались на факультети/інститути

УХВАЛА Вченої ради Київського національного університету імені Тараса Шевченка «Оцінювання якості освітнього процесу в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка здобувачами освіти» від 03 червня 2024 року <https://senate.knu.ua/?p=2710>, УХВАЛА Вченої ради Київського національного університету імені Тараса Шевченка «Оцінювання якості освітнього процесу в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка здобувачами освіти» від 02 червня 2025 року <https://senate.knu.ua/?p=3026>

Опишіть, яким чином учасники академічної спільноти залучені до процедур внутрішнього забезпечення якості ОП

Згідно з Положенням про систему забезпечення якості освіти та освітнього процесу в КНУТШ викладачі на високому науково-теоретичному і методичному рівні проводять наукову діяльність, консультування, дотримуються норм педагогічної етики, моралі, поважають гідність здобувачів освіти. Поточний моніторинг виконання ОП та обговорення її змісту, перспективи його вдосконалення регулярно здійснюються членами робочої групи з урахуванням дискусій, нарад та тренінгів щодо організації та вдосконалення різних ОП, що відбуваються в ЗВО. Заходи щодо реалізації ОПП аналізуються, обговорюються на кафедрі та вчентій раді Інституту. У них беруть участь здобувачі та викладачі. Поінформованість забезпечується через доступ до ресурсів на офіційних сайтах КНУТШ та ННІПУДС. На кафедрі існує практика взаємовідвідування навчальних занять. Крім того, представники академічної спільноти залучені на етапах розроблення, затвердження та моніторингу ефективності ОП через формування і внесення пропозицій, рецензування ОПП, експертизу освітніх компонентів ОПП, надання рекомендацій щодо використання в освітньому процесі інноваційних технологій, схвалення до друку підручників та інших навчальних матеріалів, відвідування відкритих лекцій, взаємне рецензування навчально-методичних матеріалів, участі в обговореннях проблем та ефективності ОПП

Продемонструйте, що в академічній спільноті закладу вищої освіти формується культура якості освіти

В Університеті регулярно та послідовно розробляється й впроваджується нормативне забезпечення та здійснюються заходи щодо формування культури якості освіти у представників академічної спільноти та інших учасників освітнього процесу. Так ще у 2011 році було затверджено “Програму заходів із забезпечення якості освіти у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка”. Після чого було розроблено низку документів, які регулювали питання щодо забезпечення якості освіти в Університеті, а в 2020 році було затверджено Положення про систему забезпечення якості освіти та освітнього процесу у КНУТШ <https://knu.ua/pdfs/official/Quality-assurance-system-of-education-and-educational-process.pdf>

У 2021 році на базі існуючого в Університеті сектору моніторингу якості освіти був створений відділ забезпечення якості освіти, який координує систему забезпечення якості освіти Університету та розвиває культуру якості (<https://www.facebook.com/department.quality>, <https://knu.ua/ua/departments/eqad>). Зокрема було розроблено кілька сертифікатних програм з питань забезпечення якості освіти для різних категорій стейкхолдерів

9. Прозорість і публічність

Якими документами ЗВО регулюються права та обов’язки усіх учасників освітнього процесу? Яким чином забезпечується їх доступність для учасників освітнього процесу?

Права та обов’язки учасників освітнього процесу в КНУТШ регулюються наступними документами:

- Статут Київського національного університету імені Тараса Шевченка <https://knu.ua/pdfs/statut/statut-22-11-28.pdf>
- Положення про організацію освітнього процесу у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка https://knu.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-zi-zminamy-08_10_2025.pdf
- Положення про систему забезпечення якості освіти та освітнього процесу в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка <https://knu.ua/pdfs/official/Quality-assurance-system-of-education-and-educational-process.pdf>
- Етичний кодекс університетської спільноти <https://www.knu.ua/pdfs/official/ethical-code/Ethical-code-of-the-university-community.pdf>
- Порядок вирішення конфліктних ситуацій у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка <https://www.knu.ua/pdfs/official/Procedure-for-resolving-conflict-situations-in-University.pdf>
- Положення про гаранта освітньої програми в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка <https://senate.knu.ua/?p=1678>
- Правила внутрішнього розпорядку у студентських гуртожитках Київського національного університету імені Тараса Шевченка <https://studmisto.knu.ua/management1/documents1/regulation-documents/466-pravyla-vnutrishnoho-rozporiadku-2>

Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про оприлюднення ЗВО відповідного проєкту освітньої програми для отримання зауважень та пропозицій заінтересованих сторін (стейкхолдерів).

<https://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=dop&tipn=Page&page=266>

Наведіть посилання на оприлюднену у відкритому доступі на своєму вебсайті інформацію про освітню програму (освітню програму у повному обсязі, навчальні плани, робочі програми навчальних дисциплін, можливості формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів вищої освіти) в обсязі, достатньому для інформування відповідних заінтересованих сторін та суспільства

Освітня програма <https://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=dop&tipn=Page&page=266>

Робочі навчальні програми <https://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=dop&tipn=Page&page=286>

11. Перспективи подальшого розвитку ОП

Якими загалом є сильні та слабкі сторони ОП?

Сильними сторони ОП є: 1. ОП «Урядування у сфері національної безпеки» є унікальною за змістовним наповненням, оскільки створена у співпраці з зарубіжними професорами та експертами і вітчизняними фахівцями. До викладання залучаються управлінці-практики, які є фахівцями у сфері національної безпеки. 2. Майбутні фахівці зі сфери національної безпеки будуть здатні здійснювати управлінську діяльність при вирішенні складних спеціалізованих завдань у визначальних сферах національної безпеки (політичній, економічній, соціальній, гуманітарній), у тому числі в умовах кризових ситуацій, що передбачає застосування теорій та наукових методів відповідної галузі і характеризується комплексністю та невизначеністю умов. 3. Можливість проходження виробничої практики в органах державної влади, у тому числі сектору безпеки та оборони країни. 4. До викладання практичних складових ОК залучені фахівці, що мають значний практичний досвід (Ситник Г.П., Клименко Н.Г., Марутян Р.Р., Шипілова Л.Г., Бондар В.Т., Напільков Ю.В.) 5. Висока якість підготовки бакалаврів за ОП забезпечується НПП з фундаментальною освітою і практичним досвідом роботи. Викладачі постійно підвищують свою професійну та викладацьку майстерність, мають високу публікаційну активність, у т.ч. у МНБД, є авторами підручників та посібників. 6. Висока корпоративна культура ННІ ПУДС, а також кафедри глобальної та національної

безпеки формує дружнє академічне середовище, в якому студенти із задоволенням навчаються, комунікують. Інститут кураторства допомагає здобувачам легко зорієнтуватися та своєчасно виконувати всі завдання, відвідувати конференції, круглі столи, писати наукові праці, розвивати soft skills. 7. Наявні вибіркові компоненти в межах ОП готують до продовження здобуття освіти на другому (магістерському) рівні вищої освіти за відповідними ОПП/ОНП в ННІ ПУДС. 8. Здобувачі є мотивованими, оскільки свідомо вступили на освітню програму та мають бажання навчатися саме за цією спеціальністю. За результатами проведеного самооцінювання слабких сторін підготовки здобувачів на ОПП «Урядування у сфері національної безпеки» не виявлено

Якими є перспективи розвитку ОП упродовж найближчих 3 років? Які конкретні заходи ЗВО планує здійснити задля реалізації цих перспектив?

У зв'язку з тим, що спеціальність 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і вилами діяльності)» з 2024 року стала регульованою, саме для цієї ОПП змін не передбачається, оскільки набір на зазначену ОПП здійснюватися не буде. Натомість у 2025 року запроваджено нову ОПП, за спеціальністю КЗ, для якої передбачається збільшення видів та тривалості практики (виробнича та навчальна), розширення баз практики. Поглиблення співпраці з закордонними ЗВО для реалізації проєктів академічної мобільності, удосконалення змісту ОП, зокрема змісту освітніх компонентів відповідно до потреб ринку праці на основі моніторингів профілів вакансій. Також передбачається періодичне оновлення змісту дисциплін відповідно до динаміки загроз національній безпеці та врахування змін нормативно-правової бази у цій сфері

Запевнення

Запевняємо, що уся інформація, наведена у відомостях та доданих до них матеріалах, є достовірною.

Гарантуємо, що ЗВО за запитом експертної групи надасть будь-які документи та додаткову інформацію, яка стосується освітньої програми та/або освітньої діяльності за цією освітньою програмою.

Надаємо згоду на опрацювання та оприлюднення цих відомостей про самооцінювання та усіх доданих до них матеріалів у повному обсязі у відкритому доступі.

Додатки:

Таблиця 1. Інформація про обов'язкові освітні компоненти ОП

Таблиця 2. Зведена інформація про викладачів ОП

Таблиця 3. Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

Шляхом підписання цього документа запевняю, що я належним чином уповноважений на здійснення такої дії від імені закладу вищої освіти та за потреби надам документ, який посвідчує ці повноваження.

Документ підписаний кваліфікованим електронним підписом/кваліфікованою електронною печаткою.

Інформація про КЕП

ПІБ: Бугров Володимир Анатолійович

Дата: 04.02.2026 р.

Таблиця 1. Інформація про освітні компоненти ОП

Назва освітнього компонента	Вид освітнього компонента	Силабус або інші навчально-методичні матеріали		Якщо освітній компонент потребує спеціального матеріально-технічного та/або інформаційного забезпечення, наведіть відомості щодо нього*
		Назва файла	Хеш файла	
ОК28 Курсова робота	курсова робота (проект)	ОК28 Курсова робота Д.pdf	l5j5Zad83QP1NHlKSbvevcxZ6IJ4/hOJMTuAUueqZDk=	
ОК16 Зовнішня політика іноземних держав у сфері національної безпеки	навчальна дисципліна	ОК16 Зовнішня політика іноземних держав Д.pdf	uVHWfUobMdUhXGzrxWNoNVr1eCiuPH3sF4AkGkUrMfA=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
ОК17 Концептуальні підходи до прийняття управлінських рішень	навчальна дисципліна	ОК17 Концептуальні підходи до прийняття управлінських рішень Д.pdf	gzuZtWRuFsc+3weHtukJpyBkTea7o615/xfoGIOtjIo=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
ОК18 Українська та зарубіжна культура	навчальна дисципліна	ОК18 Українська та зарубіжна культура Д.pdf	OtZZi/5NR9ShUXJlqY9E3+HN8KTqm4M03zULsuMwEvQ=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
ОК19 Філософія	навчальна дисципліна	ОК19 Філософія Д.pdf	pDTTdriBwU/4iNgDeliqJ8KkgOjIqzT33FoUwf6CzoY=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
ОК20 Основи правових знань та конституційне право	навчальна дисципліна	ОК20 Основи правових знань та конституційне право Д.pdf	1r8bcxmmgzg2m5ko1YQhos7uxN+PP07IcHBPcpGo1ow=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
ОК21 Основи теорії систем та системного аналізу	навчальна дисципліна	ОК21 Основи теорії систем та системного аналізу Д.pdf	+DM1b/X+/aDLniMCunZhv6ZG8izbKgcW2Y3KuzTDeoY=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
ОК22 Особливості урядування в умовах кризових ситуацій та надзвичайних правових режимів	навчальна дисципліна	ОК22 Особливості урядування в умовах кризових ситуацій Д.pdf	7WgbHJkmC2plp/MVOoe8SPk+2Op5TeSh5uH5LJQASx4=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
ОК23 Основи економіки та механізми забезпечення економічної безпеки	навчальна дисципліна	ОК23 Основи економіки та механізми забезпечення економічної безпеки Д (2).pdf	2js42Skx4DMaZyE31oWheUZQK3gswk74fh/EaPUW6uA=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
ОК7 Інституціональні засади формування системи забезпечення національної безпеки	навчальна дисципліна	ОК7 Інституціональні засади формування системи забезпечення національної безпеки Д.pdf	OXnM/VbJwvHrbozEmlL63byjRKkaV2ItweHPaxlhnzM=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
ОК8 Логіка	навчальна дисципліна	ОК8 Логіка Д.pdf	cnKsBKkh38SxnyUDcHw1QxXetbdgY13GzskPrG5gJDIs=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
ОК9 Основи психології	навчальна дисципліна	ОК9 Основи психології Д.pdf	A1Klf3ifxVeHj14na8m/runr/m7BAkuV4GEHy5n6WI=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
ОК10 Зовнішня політика та національна безпека	навчальна дисципліна	ОК10 Зовнішня політика та національна безпека Д.pdf	Tlqa3f36VXp4YUOyFCCtUlrz986xgHiSPyXq2hG6SsqE=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.

OK11 ІКТ у сфері національної безпеки	навчальна дисципліна	<i>OK11 ІКТ у сфері національної безпеки Д.pdf</i>	TxMSqq8Zslp6bJoA CugQ5geVosqoLws7 ow+RLze+bcg=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
OK12 Конфліктологія	навчальна дисципліна	<i>OK12 Конфліктологія Д.pdf</i>	YXiGCIslkDSILTFx8 PbTndIIvgA/fnN89o ykU++hKQ4=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
OK13 Релігієзнавство	навчальна дисципліна	<i>OK13 Релігієзнавство Д.pdf</i>	yMlGkO/n55PjBuvY +tl4HDPzoPIUsB7R HnVvtEckMwY=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
OK14 Культурологія	навчальна дисципліна	<i>OK14 Культурологія Д.pdf</i>	/CRD+loTcibot2Gkp 3748z9cB2CLGnUsD qavhQWbzAo=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
OK15 PR-технології та зв'язки з громадськістю	навчальна дисципліна	<i>OK15 PR-технології та зв'язки з громадськістю Д.pdf</i>	8rzeWyWNMbXZ2jo G45X72ksQj+Vx1s7p dEWsIYwQtJo=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
OK29 Соціально-політичні студії	навчальна дисципліна	<i>OK29 Соціально-політичні студії Д.pdf</i>	oWk9xRUMpEB/usn 98bjxo8Hn9i8vh7JI3 JNl+HdfGYo=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
OK30 Риторика	навчальна дисципліна	<i>OK30 Риторика Д.pdf</i>	97vGWexBVe7tjJJP UQ7L+XXuYGWsEs FkIMEA+d2TodE=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
OK31 Документообіг та підготовка аналітичних документів у сфері національної безпеки	навчальна дисципліна	<i>OK31 Документообіг та підготовка аналітичних документів Д.pdf</i>	dkGv6sAuqfOixSJhZ 2arMU7y6nW9O7Fo R/eLD2SGDBI=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
OK32 Державна безпека та охорона громадського порядку	навчальна дисципліна	<i>OK32 Державна безпека та охорона громадського порядку Д.pdf</i>	pplCBcv+euu/BJU9r eLgprzAxtmOwXp7t7 DD5Wof9ks=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
OK33 Воєнна безпека та основи обороноздатності держави	навчальна дисципліна	<i>OK33 Воєнна безпека та основи обороноздатності держави Д.pdf</i>	5RCl6TOIxkhwedeW 5d+lbVNbR799utIm FXsKPHyKuh8=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
OK34 Основи забезпечення інформаційної безпеки	навчальна дисципліна	<i>OK34 Основи забезпечення інформаційної безпеки Д.pdf</i>	qz2gNROp1VmtS4/A gonmRLVdq6iU1ua MtloXwNly4LI=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
OK35 Науковий образ світу	навчальна дисципліна	<i>OK35 Науковий образ світу Д.pdf</i>	LOKBiKRmYlsX6vvN otbH52SHpeb45EHl R2trv75M500=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
OK36 Основи екології	навчальна дисципліна	<i>OK36 Основи екології Д.pdf</i>	irebNVeeqTGZrbtY6r h/FeZoj7cRJ1W7vb HSsG9FmdM=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
OK37 Основи стратегічного планування національної безпеки	навчальна дисципліна	<i>OK37 Основи стратегічного планування національної безпеки Д.pdf</i>	tOd+8Gwwd7eW69r TclE6ihYzyAAZGAPE 9hPushDIAjo=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
OK27 Механізми забезпечення гуманітарної безпеки	навчальна дисципліна	<i>OK27 Механізми забезпечення гуманітарної безпеки Д.pdf</i>	o/jrBuFGggGuDYJL OtnGA3YcHUPz1LAT Y/2cPG/xkeE=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
OK38 Інформаційно-аналітична діяльність у сфері національної безпеки	навчальна дисципліна	<i>OK38 Інформаційно-аналітична діяльність у сфері національної безпеки Д.pdf</i>	FbM2olo2tocZhjKvG V1wRdpqmeC6+o2h PH3+RryL1GQ=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
OK40 Взаємодія держави та громадянського суспільства у контексті	навчальна дисципліна	<i>OK40 Взаємодія держави та громадянського суспільства Д.pdf</i>	axFIo2OG+TXcKL2e 3cue+eoUMImhlzslj Vj8k8jQ+PM=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.

національної безпеки				
ОК41 Практика в органах державної влади	практика	ОК41 Практика в органах державної влади Д.pdf	VHFAoD605iQ/yEFJcNSB1OC4hvZuuNX2s4Am7eVbwol=	
ОК42 Етика	навчальна дисципліна	ОК42 Етика Д.pdf	N2eZDrBofNdlMsv26d7WfBreZBHCP4PVSORTQx/sO9s=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
ОК43 Національна культура та національна безпека	навчальна дисципліна	ОК43 Національна культура та національна безпека Д.pdf	lx7qZgxqKWNdSoS3NnWjUm09IKpOLJXm3ydHfcdHYI=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
ОК44 Терорологія	навчальна дисципліна	ОК44 Терорологія Д.pdf	FIAf+5aA5qeOkJNEwZQoD5azRlf4LAoolhZ9lIPOao=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
ОК45 Механізми забезпечення кібербезпеки	навчальна дисципліна	ОК45 Механізми забезпечення кібербезпеки Д.pdf	dOxNuF694dTR74boQMjzRkW2tTgBLUG/7TEhZalnoEw=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
ОК46 Вибрані розділи трудового права та основ підприємницької діяльності	навчальна дисципліна	ОК46 Вибрані розділи трудового права та основ підприємницької діяльності Д.pdf	TKpnPoe9tfXAwZ3plLSym7rzO9omxY9hWzpXHgWpvP4=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
ОК47 Інституційні засади реагування на загрози сепаратизму та територіальної цілісності	навчальна дисципліна	ОК47 Інституційні засади реагування на загрози сепаратизму та територіальної цілісності Д.pdf	kSZ5OmgYGrk/n4Ap8hUVsnoolN7xKZrbuQ8lI8SPsTo=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
ОК48 Механізми протидії етнічному та релігійному екстремізму	навчальна дисципліна	ОК48 Механізми протидії етнічному та релігійному екстремізму Д.pdf	wH7/+gkIxL9KFilypDaASp+ATpYk3pVzrg+qGxCiG2Y=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
ОК49 Підготовка кваліфікаційної (бакалаврської) роботи	підсумкова атестація	ОК49 Підготовка кваліфікаційної (бакалаврської) роботи Д.pdf	l5j5Zad83QP1NHlKSbvevcxZ6IJ4/hOJMTuAUueqZDk=	
ОК39 Безпековий вимір трансформацій європейського політико-економічного простору	навчальна дисципліна	ОК39 Безп вимір тран-цій європ політ-економ простору Д.pdf	FgcppSpqqbzmmSM SGZ3/LRXCyLTAtOpLdc/o/hswZKk=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
ОК26 Механізми забезпечення соціальної безпеки	навчальна дисципліна	ОК26 Механізми забезпечення соціальної безпеки Д.pdf	5cH4I59Ek7jXglLoTnXg8R3QuJB4/oU/Zz3xj5kDOog=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
ОК25 Механізми забезпечення політичної безпеки	навчальна дисципліна	ОК25 Механізми забезпечення політичної безпеки Д.pdf	bTAr7N5pzdJWrEOoTLxc3wxgwaM14RT3noQ6RCNRw+8=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
ОК24 Соціологія	навчальна дисципліна	ОК24 Соціологія Д.pdf	NxtuOMYeWpbx/cub1+/OB1NfRd1SGxE5LVuoFZCkqmE=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
ОК1 Вступ до університетських студій	навчальна дисципліна	ОК1 Вступ до університетських студій Д.pdf	IKujUUK+G4lqaDPhcXAnQZsG1WnndkSHYc1MOvZpx8o=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
ОК2 Ділова українська мова	навчальна дисципліна	ОК2 Ділова українська мова Д.pdf	E+Hpmv3ai+TiGNZ4lxBswpZCdNL8Ed4wlt9KqrPBXuk=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
ОК3 Іноземна мова за професійним спрямуванням	навчальна дисципліна	ОК3 Іноземна мова за професійним спрямуванням Д.pdf	MeLLy6tiZYMPqCqlpvouXXMFglXl36505okgahxX5Dg=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.

ОК4 Історія української державності	навчальна дисципліна	ОК4 Історія української державності Д.pdf	I+Ie32ovX9X/kIKyGfik3ijtsqNNxrJBVhQ/aJbIQyk=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
ОК5 Основи теорії управління у сфері національної безпеки	навчальна дисципліна	ОК5 Основи теорії управління у сфері національної безпеки Д.pdf	2v5m1yc4ZvjCAjGDVlbZCQNWsaEOcgRH i8A9eCWHJWM=	ОК5 Основи теорії управління у сфері національної безпеки Навчальна дисципліна Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.
ОК6 Концептуальні засади національної безпеки	навчальна дисципліна	ОК6 Концептуальні засади національної безпеки Д.pdf	1h3whM+ivPoLs9eKxoY1NKYU4znJ+zrW2swe15TAZDI=	Мультимедійний проектор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Екран – 1 шт.

* наводяться відомості, як мінімум, щодо наявності відповідного матеріально-технічного забезпечення, його достатності для реалізації ОП; для обладнання/устаткування – також кількість, рік введення в експлуатацію, рік останнього ремонту; для програмного забезпечення – також кількість ліцензій та версія програмного забезпечення

Таблиця 2. Зведена інформація про відповідність НПП освітнім компонентам

ІД викладача	ПІБ	Посада	Структурний підрозділ	Кваліфікація викладача	Стаж	Навчальні дисципліни, що їх викладає викладач на ОП	Обґрунтування відповідності освітньому компоненту (кваліфікація, професійний досвід, наукові публікації)
233443	Ситник Григорій Петрович	завідувач кафедри, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом спеціаліста, Українська академія державного управління при Президентові України, рік закінчення: 1998, спеціальність: , Диплом магістра, Українську Академію державного управління при Президентові України, рік закінчення: 1998, спеціальність: 1501 Державне управління, Диплом доктора наук ДД 004238, виданий 13.04.2005, Диплом кандидата наук ТН 114706, виданий 16.11.1988, Атестат доцента ДЦ 000839, виданий 21.05.1991, Атестат професора 02ПР 003715,	47	ОК5 Основи теорії управління у сфері національної безпеки	1) Zubchuk, O., Boichenko, M., Sytnyk, G. Levkulych V. New tendencies of sustainable development: providing personal security and quality of life as a new national security paradigm // The International Conference on Environmental and Energy Sustainable (ICEES 2021) «Developing Environmental and Energy Sustainability in the IR 4.0 Era»: Programme and Abstracts. – PPISHK, Indonesia in cooperation with PSAKU, Thailand. – Seoul, Republic of Korea, 2021. – 44 p. – P.1-8. Published online: 24 June 2021. https://doi.org/10.1051/e3sconf/202127702003 (Scopus) 2) Sytnyk G. P., Zubchuk, O. A., and Orel, M. H. Conceptual Understanding of the Peculiarities of Managing Innovation-Driven Development of the State in the Current Conditions // Sci. in nov., 18(2), 3–15. https://doi.org/10.15407/sci ne18.02.003 .

виданий
19.10.2005

<https://scinneng.org.ua/ojs/index.php/ni/article/view/234/99> (Scopus)

3. Ситник Г.П., Орел М. Г. Мова як фактор національної стійкості крізь призму консолідації та збереження ідентичності національних меншин // Публічне урядування, (2 (30), 61-71.
[https://doi.org/10.32689/2617-2224-2022-2\(30\)-8](https://doi.org/10.32689/2617-2224-2022-2(30)-8).

3) Ситник Г.П., Орел М. Г. Публічне та адміністративне управління у контексті публічної політики та національної безпеки // Наукові праці Міжрегіональної академії управління персоналом. Політичні науки та публічне управління, Випуск 3 (63), 2022. С.113-121. URL: <http://journals.maup.com.ua/index.php/political/article/view/2306/2788>.

4) Sytnyk G., Orel M., Ivanova V., Taran Y. Conceptual understanding of the relationship between political and administrative processes in the context of social systems // Cuestiones Políticas, Vol. 40 Núm. 74. 631-647. DOI: <https://doi.org/10.46398/cuestpol.4074.34>
<https://produccioncientificaluz.org/index.php/cuestiones/article/view/38936/43525> (Web of Science)

5) Ситник Г.П. Особливості вироблення публічної політики в енергетичній сфері України в умовах війни // Інвестиції: практика та досвід. № 17/2023. С.96-100. – URL: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2023.17.96>.

7. Ситник Г.П., Бондар, В. Т., Орел, М. Г. Системний підхід дослідження феномену інформація в державному управлінні// Проблеми сучасних трансформацій. Серія: право, публічне управління та адміністрування, (11). . – URL:

<https://doi.org/10.54929/2786-5746-2024-11-02-02>.
8. Ситник Г.П., Таран Є.І. Концептуальне осмислення взаємозалежності феноменів «конкурентоспроможність держави» та «національна безпека» // Вісник Хмельницького національного університету 2024, №1. С.77-81. – URL: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-326-13>.
9. Ситник Г.П., Запорожець Т.В. Визначальні чинники реалізації принципу поділу влади в сучасних умовах // Інвестиції: практика та досвід. 2024, № 5. С.144-150. – URL: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.5.144>.
10. Sytnyk G. DOMESTIC VIOLENCE PREVENTION TOOLS WITHIN THE EUROPEAN UNION // Державне управління: удосконалення та розвиток. 2024, № 2. – URL: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.2.3>
<https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/2988/3024>
DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.2.3>.
11. Ситник Г., Таран Є. Державна політика щодо добробуту населення та продовольчої безпеки України у контексті її конкурентоспроможності // Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. № 4, 2023. С.14-19. URL: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2024-1-3>.
12. Sytnyk G., GLOBAL AND NATIONAL DIMENSION OF DOMESTIC VIOLENCE IN THE CONTEXT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT AND INTERNATIONAL SECURITY // Наукові перспективи No 2(44) 2024 <http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/9442/9495>
DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-2\(44\)-67-75](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-2(44)-67-75).

13. Ситник Г.П. Трансформація публічної влади та проблема компетентності її суб'єктів як чинники конкурентоспроможності держави // Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. 2024, № 2. С.19-25. – URL: // <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2024-2-4>.
14. Ситник Г.П., Клименко Н.Г., Гореліков І.О. Державна політика забезпечення інформаційної безпеки та кібербезпеки, як її складової: проблеми та шляхи їх вирішення // Електронний журнал «Державне управління: удосконалення та розвиток». 2024. No 5. – URL: // <https://nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/3678>.
15. Ситник Г.П., Комаха Л. Г., Орел М. Г., Ткаченко І.В. Системний аналіз публічного управління та адміністрування у контексті зв'язку публічної політики, національної безпеки та інституційної спроможності держави // Вісник Хмельницького національного університету. Серія: Економічні науки. Том 334 № 5 (2024): С. 375-380. <https://heralds.khmn.u.edu.ua/index.php/heralds/article/view/769>.
16. Ситник Г.П. Комаха Л.Г., Зубчик О.А. Концептуальне осмислення інституційної спроможності держави: аспекти публічного управління // Національні інтереси України: науково-практичний журнал. 2024. № 3(3) 2024. С. 332-348. URL: [https://doi.org/10.52058/3041-1793-2024-3\(3\)-332-347](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2024-3(3)-332-347).
17. Sytnyk H., Komakha L., Klymenko N. Activities of Non-State Military Institutions: Economic Aspect // Baltic Journal of Economic Studies. Vol.

10, № 3, 2024. С. 304-312. DOI: <https://doi.org/10.30525/2256-0742/2024-10-3-304-312> URL: <http://www.baltijapublishing.lv/index.php/issue/article/view/2509> (Web of Science).

18. Ситник Г.П., Клименко Н. Г., Запорожець Т.В. Еволюція євроатлантичного курсу України у контексті повноважень Президента України // Національні інтереси України: науково-практичний журнал. № 1 (6). 2025. С. 535-548. URL: [https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-1\(6\)-535-548](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-1(6)-535-548)

19. Ситник Г.П. Колтун В. С., Іванова Т.В., Берданова О.В. Безпековий аспект антикризового управління в умовах децентралізації системи публічного управління та адміністрування // Національні інтереси України: науково-практичний журнал. № 1 (6). 2025. С. 549-556. URL: [https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-1\(6\)-549-556](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-1(6)-549-556)

20. Ситник Г.П., Таран Є.І. Повноваження Президента України у забезпеченні економічної безпеки в сучасних умовах // Національні інтереси України": науково-практичний журнал. № 1 (6). 2025. С. 557-567. URL: [https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-1\(6\)-557-567](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-1(6)-557-567)

21. Ситник Г.П., Клименко Н. Г. , Запорожець Т. В., Таран Є. І. Повноваження Президента України в реформуванні Служби безпеки України як умови набуття її членства в НАТО// Успіхи і досягнення у науці. № 1 (11). 2025. С. 649 -667. URL: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-1\(11\)-649-667](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-1(11)-649-667)

22. Ситник Г.П., Берданова О.В. Врахування безпекових ризиків при децентралізації системи публічного управління у

							контексті досвіду європейських країн // Успіхи і досягнення у науці. № 1 (11). 2025. С. 668-676. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-1(11)-649-667 23. Ситник Г.П., Заворітня Г.П., Павлінець А.В. Національна стійкість як наукова категорія та пріоритети суб'єктів публічного управління щодо її забезпечення // Наукові інновації та передові технології». 2025. № 2 (42). С. 211-223 URL: https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-2(42)-211-223 24. Ситник Г.П. Орел М.Г., Заворітня Г.П. Проблемне поле дослідження стійкості соціальних систем у контексті їх безпеки // Національні інтереси України: науково-практичний журнал. 2025. № 2(7). С. 427-444. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-2(7)-427-444 25. Ситник Г.П., Гура В.Л., Іванов С.А. Системний аналіз небезпек економічній стійкості як складова забезпечення національної безпеки // Національні інтереси України: науково-практичний журнал. 2025. № 2(7). С. 410-426. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-2(7)-410-426 26. Ситник Г.П. Гура В.Л., Іванов С.А. Світоглядно-управлінський аспект проблеми забезпечення національної стійкості // Національні інтереси України: науково-практичний журнал. 2025. № 2 (7). С. 1053-1070. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-2(7)-1053-1070 27. Ситник Г.П. Орел М.Г. Заворітня Г.П. Взаємозумовленість безпеки та небезпеки як соціальних феноменів у контексті взаємодії фізичних, біологічних і соціальних систем // Національні інтереси України: науково-практичний журнал. 2025. № 3 (8). С. 421-
--	--	--	--	--	--	--	--

438. URL:
[https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-3\(8\)-421-438](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-3(8)-421-438)

28. Ситник Г.П., Орел М.Г., Заворітня Г.П. Проблема оцінювання ризиків національній безпеці зумовлених зниженням рівня національної стійкості: методологічні та управлінські аспекти // Успіхи і досягнення у науці. № 3 (13). 2025. С. 614 -636. URL: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-3\(13\)-614-636](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-3(13)-614-636)

29. Ситник Г.П., Заворітня Г.П. Гібридна війна як виклик національній стійкості: державно-управлінські механізми реагування у контексті досвіду України // Успіхи і досягнення у науці. № 3 (13). 2025. С. 601-613. URL: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-3\(13\)-601-613](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-3(13)-601-613)

30. Ситник Г.П. Орел М.Г., Хома А.С. Діалектичний підхід до розкриття змісту явищ, які позначають концептами “безпека” та “небезпека” // Національні інтереси України: науково-практичний журнал. 2025. № 3 (8). С. 406-420. URL: [https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-3\(8\)-406-420](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-3(8)-406-420)

31. Ситник Г.П. Орел М.Г., Заворітня Г.П., Борисова Д.С. Міжнародне співробітництво України: теоретичні та політико-управлінські аспекти у контексті зміни світового порядку // Наукові перспективи : журнал. 2025. № 3(57). С. 485-507. URL: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-3\(57\)-485-507](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-3(57)-485-507)

32. Ситник Г.П., Орел М.Г., Павлінець А.В. Військово-технічне та військове співробітництво України з ЄС: стан та перспективи // Суспільство та національні інтереси. 2025. № 4(12). С. 887-909. URL: [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-4\(12\)-887-909](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-4(12)-887-909)

33. Ситник Г.П.Ю,

							Паламарчук Т.П., Заворітня Г.П Підвищення ефективності державного управління міжнародним військовим співробітництвом України: проблеми та шляхи вирішення // Суспільство та національні інтереси. 2025. № 4(12). С. 871- 886. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-4(12)-871-886 34.Ситник Г.П.Орел М.Г. Організаційна стійкість як наукова категорія та пріоритет забезпечення національної безпеки: іноземний досвід для України //Національні інтереси України: науково-практичний журнал. 2025. № 8 (13). С.311-328. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-8(13)-311-327 35.Ситник Г.П., Пархоменко С.А., Запорожець Т.В. Роль, місце і повноваження Президента України в моделі державного управління сектором безпеки і оборони в контексті конституційно визначеного європейського і євроатлантичного курсу // Національні інтереси України: науково-практичний журнал. 2025. № 9 (14). С.1005-1021. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-9(14)-1005-1021 36.Ситник Г.П., Таран Є.І.Впровадження стандартів нато в освітньо-кваліфіка- ційні вимоги до керівних кадрів у сфері військової медицини в Україні: проблеми та перспективи // Актуальні питання у сучасній науці2025, № 11(41) . С.302-317. URL: https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-11(41)-302-317 2. наявність виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні) або монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських
--	--	--	--	--	--	--	---

							аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора): 1. Ситник Г.П., Орел М.Г. Національна безпека в контексті європейської інтеграції України: підручник / Г.П. Ситник, М.Г. Орел; за ред. Г.П. Ситника, Київ: Міжрегіональна академія управління персоналом, 2021. 372 с. (авторські - 172 с.). 2. Ситник Г.П., Орел М.Г. Основи стратегічного планування національної безпеки: навчальний посібник / Г.П. Ситник, М.Г. Орел; за ред. Г.П. Ситника, Київ: Видавець Кравченко Я.О., 2021. 224 с. (авторські - 125 с.). 3. Ситник Г.П., Неліпа Д.В., Орел М.Г. Зовнішня політика та національна безпека: навчальний посібник / Г.П. Ситник, Д.В. Неліпа, М.Г. Орел; за ред. Г.П. Ситника, Київ: Видавець Кравченко Я.О., 2021. 244 с. (авторські - 144 с.). 4. Ситник Г.П., Орел М.Г. Національна безпека в контексті європейської інтеграції України: підручник / Г.П. Ситник, М.Г. Орел; за ред. Г.П. Ситника, Київ: Міжрегіональна академія управління персоналом, 2021. 372 с. (авторські - 128 с.). 5. Ситник Г.П., Концептуальні засади забезпечення національної безпеки в умовах глобальних трансформацій. Глобалізаційні виклики сучасності: підручник / авт. кол.: Л. Комаха, І. Алексєєнко, В. Гура та ін.; за заг. ред. Л. Комахи. К.: ВПЦ «Київський університет», 2022. 350 с. (Авторські С. 93-152 с.) 6. Ситник Г.П., Клименко Н.Г. Цивільно-військові відносини. Навчальний посібник. Київ: Академпрес, 2024. 190 с. (авторські с. 10-87). 7. Ситник Г.П., Комаха Л.Г., Рудик А.О. Основи теорії систем
--	--	--	--	--	--	--	---

							та системного аналізу. Навчальний посібник. Київ: Академпрес, 2024. 160 с. (авторські с. 11-63). 8. . Ситник Г.П., Заворітня Г.П., Марутян Р.Р. Інформаційно-комунікаційні технології у сфері національної безпеки. Навчальний посібник. Київ: Академпрес, 2024. 176 с. (авторські с. 10-49). 9 Ситник Г.П. Сучасні погляди на концептуальні засади дослідження безпеки соціальних систем.. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього: монографія / авт. кол.: Л. Комаха, І. Алексеєнко, В. Гошовська, В. Колтун, Р. Марутян та ін.; за заг. ред. Л. Комахи, І. Алексеєнко. К.: ВПЦ «Київський університет», 2022. 976 с. (Авторські с. 353-400). URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/333/files/obdo6793-e53e-4691-8of6-9842dac96aa4.pdf 10. Ситник Г.П., Орел М.Г. Проблеми реалізації принципу практико-орієнтованості підготовки фахівців в умовах COVID-19. Розвиток механізмів публічного управління в контексті реалізації євроінтеграційного вектора України (кейси розбудови освіти та економіки для забезпечення безпеки й досягнення цілей сталого розвитку). Частина 1. Інновації для розвитку освіти в умовах нової соціальної реальності. Монографія. / за заг. ред. доктора наук з державного управління, професора І. А. Семенець-Орлової та доктора медичних наук, доктора фармацевтичних наук, професора О. С. Соловйова. – Одеса : Олді+, 2023. 976 с. (авторські с. 481-596 спільно з Орел М.Г.). 11. Ситник Г.П., Орел М.Г. Суспільні реформи та інновації для досягнення цілей сталого розвитку:
--	--	--	--	--	--	--	---

							аспект публічного управління. Розвиток механізмів публічного управління в контексті реалізації євроінтеграційного вектора України (кейси розбудови освіти та економіки для забезпечення безпеки й досягнення цілей сталого розвитку). Частина 2. Суспільні реформи та інновації для досягнення цілей сталого розвитку. Монографія. / за заг. ред. доктора наук з державного управління, професора І. А. Семенець-Орлової та доктора медичних наук, доктора фармацевтичних наук, професора О. С. Соловйова. – Одеса : Олді+, 2023. 976 с. (авторські с. 699-794 спільно з Орел М.Г.). 12. Ситник Г.П. Забезпечення національної стійкості як комплексна проблема. Концептуальні засади національної стійкості та державна політика врегулювання воєнно-політичних конфліктів: колективна монографія / за заг. ред. Г.П. Ситника. ТОВ «Академпрес». Київ, 2024. 360 с. (авторські с. 17-76). 1) Ситник Г.П., Комаха Л.Г., Гура В.Л. Методичні рекомендації щодо підготовки та захисту кваліфікаційної магістерської роботи здобувачами другого (магістерського) рівня вищої освіти, спеціальність 281 "Публічне управління та адміністрування К.: ННІ ПУ ДС КНУ імені Тараса Шевченка, 2021, 67 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/286/files/6d55c374-da20-4cff-b844-c610ff18d8e7.pdf 2. Ситник Г.П., Клименко Н.Г., Орел М.Г. Написання кваліфікаційних робіт на здобуття ступеня вищої освіти «бакалавр», курсових робіт, аналітичних записок, есе та рефератів навчально-методичний посібник / уклад.. Київ, 2023. 100 с. URL:
--	--	--	--	--	--	--	---

<https://ipacs.knu.ua/pages/dop/286/files/ebbf4d08-8975-490e-89bd-336372dba668.pdf>;

2) Ситник Г.П., Таран Є.І. Методичні рекомендації щодо підготовки та захисту кваліфікаційної магістерської роботи здобувачами другого (магістерського) рівня вищої освіти, за спеціальністю 256 - Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) та освітніми програмами "Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки" К: ВПЦ "Київський університет", 2023. 73 с.
URL:<https://ipacs.knu.ua/pages/dop/286/files/e864259b-cd73-407d-bc57-e449655d5fea.pdf>

3) Ситник Г.П. Воєнно-політичні конфлікти та міжнародна безпека: курс лекцій / авт. Г.П.Ситник. -К.: ТОВ "САК Лтд.", 2023. 92с.
URL:<https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/f1eb24e2-deff-4a31-ado6-9848419f8d2c.pdf>

4) Ситник Г.П. Конкурентоспроможність держави та національна безпека: курс лекцій / Г.П.Ситник. К: ТОВ "САК Лтд.", 2023. 86 с.
URL:<https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/7a514ce0-eaa4-46d9-92b9-ccc8615222bd.pdf>

5) Ситник Г.П. Організаційно-правові засади забезпечення воєнної безпеки України: курс лекцій / Г.П.Ситник. К: ТОВ "САК Лтд.", 2023.112 с.
URL:<https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/746e0b7d-bebc-48cd-a963-ad9ff3920d53.pdf>

6) Ситник Г.П. Сучасні проблеми розвитку теорії національної безпеки: курс лекцій / Г.П.Ситник. К: ТОВ "САК Лтд.", 2023.112 с. 136 с. URL:
<https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/d1e44832-9d0d-4514-8494-a15ab54f1797.pdf>

7) Ситник Г.П. Політико-правове забезпечення публічного управління у сфері національної безпеки:

							курс лекцій / Г.П.Ситник. К: ТОВ "САК Лтд.", 2023. 142 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/e1cf9222-78db-4fce-b0b4-7f1bbf33d4c3.pdf
							8) Ситник Г.П. Основи теорії управління у сфері національної безпеки: курс лекцій / Г.П.Ситник. К: ТОВ "САК Лтд.", 2023. 174 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/11627258-13f3-41fo-8693-af6f94391dbo.pdf
							9) . Ситник Г.П. Виклики національній безпеці у контексті формування нового світового порядку: курс лекцій / Г.П.Ситник. К: ТОВ "САК Лтд.", 2023. 103 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/5244df44-885b-4188-a990-1d3de2ddf4cf.pdf
							10) Ситник Г.П. Філософія війни та миру: курс лекцій / Г.П.Ситник. К: ТОВ "САК Лтд.", 2023. 118 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/15bf2766-7d67-41dc-8d14-49d0c0b9d714.pdf
							11) Публічне управління та адміністрування у сфері національної безпеки: (системні, політичні та економічні аспекти): словник-довідник / С.П.Завгородня, М.Г.Орел, Г.П.Ситник [уклад.] / за заг.ред. Д.В.Неліпи, Є.О.Романенка, Г.П.Ситника, Київ: Видавець Кравченко Я.О., 2020, 380 с.
							12) Робочі навчальні програми (РНП): 3. для ОПП «Урядування у сфері національної безпеки» (денна та заочна форми навчання): https://drive.google.com/drive/folders/1Jlha5HPOi6zgsJoKbakSUWXGW6xcSo3X
							1) ОК 5 «Основи теорії управління у сфері національної безпеки»
							2) ОК 10 «Зовнішня політика та національна безпека» (спільно з Таран Є.І.)
							3) ОК 11 Інформаційно-комунікаційні технології у сфері

							національної безпеки» 4) ОК 16 «Зовнішня політика іноземних держав у сфері національної безпеки» (спільно з Таран Є.І.) 5) ОК 17 «Концептуальні підходи до прийняття управлінських рішень» 6) ОК 21 «Основи теорії систем та системного аналізу» 7) ОК 33 «Воєнна безпека та основи обороноздатності держави» 8) ОК 44 «Терорологія» (спільно з Таран Є.І.) 9) ВБ 1.6 «Механізми розробки і здійснення політики безпеки зарубіжних держав» (спільно з Таран Є.І.) 10) ВБ 3.4.1 «Україна в системі міжнародної безпеки» 6) наукове керівництво (консультування) здобувача, який одержав документ про присудження наукового ступеня: 4. Пилипенко Ярослав Володимирович, доктор філософії з галузі публічного управління та адміністрування, спеціальність: 281 Публічне управління та адміністрування, тема дослідження: «Інституційні засади зміцнення фінансової самостійності місцевого самоврядування в Україні в умовах децентралізації», 2021 рік, диплом ДР № 004020, виданий 07.02.2022 р. на підставі рішення разової спеціалізованої вченої ради ДФ 26.001.233. Київського національного університету імені Тараса Шевченка; 5. Мелконян Анна Генріївна, доктор філософії з галузі публічного управління та адміністрування, спеціальність: 281 Публічне управління та адміністрування, тема дослідження: «Сутність та особливості публічної політики у сфері соціального захисту», 2023 рік, диплом ДР
--	--	--	--	--	--	--	---

							№ 004814, виданий 06.03.2023 р. на підставі рішення разової спеціалізованої вченої ради Київського національного університету імені Тараса Шевченка; 6. Іванова Вікторія Миколаївна, доктор наук з державного управління, спеціальність: 25.00.02 - механізми державного управління., тема дослідження: «Механізми публічного управління у сфері зовнішньоекономічної безпеки України», 2023 рік, диплом: ДД № 013215, виданий 20 грудня 2023р. на підстав рішення Атестаційної колегії Міністерства освіти і науки України; - член спеціалізованої вченої ради Д 26.001.53 у Навчально-науковому інституті публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка - член спеціалізованої вченої ради Д 26.142.04 у ПрАТ «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна академія управління персоналом». - участь в атестації наукових кадрів як члена разових спеціалізованих вчених рад: 2) Брендак А. І. Тема дослідження: «Механізми управління ризиками в державній митній справі України» на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Склад разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії ДФ 26.001.235 Київського національного університету імені Тараса Шевченка
--	--	--	--	--	--	--	--

							затверджено наказом Міністерства освіти і науки України від 10.11.2021 № 1214, 21.12.2021 – голова ради; 3) Фостікова В. В. Тема дослідження: «Кадрова політика у сфері державної служби» Склад разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії ДФ 26.001.321 Київського національного університету імені Тараса Шевченка затверджено Наказом МОН України № 1446 від 28.12.2021, 30.06.2022 – рецензент; 4) Мудренко Н. В. Тема дослідження: «Механізми координації діяльності органів державної влади України у сфері зовнішніх зносин» на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 10.02.2023 р. № 55-35, 13.04.2023 – голова ради; 5) Бондарь В. Т. Тема дослідження: «Публічна політика з розвитку мов національних меншин: порівняльний аналіз досвіду Республіки Польща та України» на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування. Разова спеціалізована вчена рада з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на
--	--	--	--	--	--	--	--

							здобуття ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 16.03.2023 р. № 204-32, 23.05.2023 – голова ради; 6) Горьєва С. В. Тема дослідження: «Механізми державного регулювання використання ядерної енергії в індетермінованих умовах» на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань «28 – публічне управління та адміністрування» за спеціальністю «281 – публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 06.12.2023 р. № 902-34 (зі змінами від 25 грудня 2023 року наказом № 966-34), 26.02.2024 – голова ради; 7) Дідківський В. М. Тема дослідження: «Становлення та розвиток системи публічного управління безпекою комерційного автомобільного транспорту в сучасній Україні» на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 03.10.2023 р. № 618-34, 24.11.2023 – голова ради; 8) Мельник І. В. Тема дослідження: «Механізми впливу держави на формування масової культури в умовах гібридної війни» на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28
--	--	--	--	--	--	--	--

[illegible]

							засади конкурентоспроможності держави в умовах зміни парадигми публічного управління" на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 03.05.2024 р. № 373-32, 10.07.2024 – голова ради; голова редакційної колегії періодичного рецензованого наукового фахового видання України: «Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління»; -член редакційної колегії періодичного рецензованого наукового електронного фахового видання України: «Публічне адміністрування та національна безпека» - науковий керівник Проекту: «Актуалізація загроз європейській безпеці: вплив російсько-української війни» № 101127665 – TSNUK – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH (Грантова угода № 101127665 – TSNUK); 7. Ситник Г.П., Орел М.Г., Штельмашенко А.Д. Роль ідеології в політико-управлінських процесах. Education and science of today: intersectoral issues and development of sciences: Collection of scientific papers «ΛΟΓΟΣ» with Proceedings of the I International Scientific and Practical Conference (Vol.1) , Cambridge, March 19, 2021. Cambridge-Vinnitsia: P.C. Publishing House & European Scientific Platform, 2021. С.72-74 8. Ситник Г.П., Орел
--	--	--	--	--	--	--	---

М.Г. Взаємозв'язок концептів “держава” та “безпека”: філософсько-управлінський аспект. Суспільство ХХІ у дискурсі соціально-політичних наук, правознавства та суспільних комунікацій: матеріали міжнародної спеціалізованої наукової конференції, м. Хмельницький, 19 лютого, 2021 р. / Міжнародний центр наукових досліджень. — Вінниця: Європейська наукова платформа, 2021. С.26-28

9. Ситник Г.П., Штельмашенко А.Д. Main priorities of improving the efficiency of civil society interaction with public authorities. // «The Days of Science of the Faculty of Philosophy – 2020», International Scientific Conference (2021 ; Kyiv). International Scientific Conference «The Days of Science of the Faculty of Philosophy – 2021», April 21-22, 2021: [Abstracts] / Ed.board: A.Konverskyi [and other]. – Kyiv: Publishing center «Kyiv University», 2021. – 502 p. P. 390-393

10. 4 . Ситник Г.П., Штельмашенко А.Д. Трансформація державної влади та проблема компетентності її суб'єктів. International scientific and practical conference “Public administration: European development strategies”: conference proceedings, March 12-13, 2021. Venice: Izdevnieciba “Baltija Publishing”, 164 pages. P. 132-135

11. Ситник Г.П., Орел М.Г. Проблема підвищення ефективності взаємодії політичної влади та публічного управління. An integrated approach to science modernization: methods, models and multidisciplinaryity». Vinnytsia, LLC International Centre Corporate Management (Vienna, Austria), pp 105-107. DOI 10.36074/grail-of-science.19.02.2021

12. Ситник Г.П., Орел М.Г. Соціетальна ідентичність як категорія та чинник підвищення ефективності публічного управління Scientific practice: modern and classical research methods, Boston, USA, pp 63-66. DOI: <https://doi.org/10.36074/logos-26.02.2021.v1.17>
13. Ситник Г.П. Концептуальне осмислення факторів, які визначають національні інтереси у контексті глобальних тенденцій. Виклики і загрози дестабілізації суспільно-політичної системи України: матеріали науково-практичного семінару (Київ, 11 травня 2022 р.) / за ред. Г. П. Ситника, Л. М. Шипілової. – К.: : Навч.-наук. ін-т публ. упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2022. С.5-14. URL: <http://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=osn&filtername=&page=2&tipn=News&newsid=1948>
14. Ситник Г.П. Світовий порядок як відображення балансу інтересів силових центрів глобальної влади. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього: матеріали міжнр. наук. прак. конф. (Київ, 26-27 квітня 2023 р.) / за заг. ред. Л.Г.Комахи. Київ: ННІ ПУДС КНУ, 2023. С.76-78
15. Ситник Г.П. Політичні наслідки російсько-української війни: глобальний контекст. Політичні наслідки війни російської федерації проти України та шляхи їх подолання: матеріали наук.-практ. семінару (Київ, 26 трав. 2023 р.) / за ред. Г. П. Ситника, Л. М. Шипілової. Київ: Навч.-наук. ін-т публ. упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2023. С.5-10. URL: <https://ipacs.knu.ua/pages/osn/7/files/06b6d4f3-ddd1-4791-be82-ce86763fc8b4.pdf>
16. Ситник Г.П. Атрибути проблемного поля

						дослідження наслідків російсько-української війни. Соціально-економічні наслідки війни російської федерації проти України та шляхи їх подолання: матеріали наук.-практ. семінару (Київ, 30 листоп. 2023 р.) / за ред. Г. П. Ситника. Київ : Навч.-наук. ін-т публ. упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2023. С.6-11. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2082/files/a540b679-f535-47a2-928f-75b6bd38bdo8.pdf Президент громадської організації «Академія національної безпеки». досвід практичної роботи за спеціальністю - 26 років, із яких: 22 роки – на військовій службі на командних, інженерних та штабних посадах у збройних силах та 4 роки на державній службі (декан вечірньої форми навчання в Національній академії державного управління при Президентові України та на керівних посадах у Раді національної безпеки і оборони України).
405641	Дерун Тетяна Миколаївна	доцент кафедри регіональної політики, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом спеціаліста, Вінницький інститут регіональної економіки та управління, рік закінчення: 2000, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом магістра, Тернопільська академія народного господарства, рік закінчення: 2002, спеціальність: 150101 Державна служба, Диплом кандидата наук ДК 065451, виданий 22.04.2011, Атестат доцента 12/ДЦ	24	ОК23 Основи економіки та механізми забезпечення економічної безпеки 1. Derun T. Experience of Ukraine and the EU countries in implementing decentralization / AD ALTA3. Currently published. Special Issue (11/02-XXIV). Magnanimitas. Germany. (Web of Science). URL : http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/110224/papers/A_03.pdf http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/110224/PDF/110224.pdf 2. Anzhela Lelechenko, Olga Lebedinska, Sergii Somin, Tetiana Derun, Maryna Ivanisova Axiology of the phenomenon "sustainable government administration" and interaction of ukraine with international organizations in the field of environmental safety.: The2st JESSD Symposium -

037889,
виданий
14.02.2014

International Symposium of Earth, Energy, Environmental Science, and Sustainable Development. (25-26 September 2021). Volume 212, 2021. URL : <https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/940/1/012067>

3. Viktoriia Roleders, Tetyana Oriekhova, Inna Sysoieva, Vitalii Mazur, Tetyana Derun Global experience of applying the circular economy model in light industry. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. eISSN 2345-0355. 2023. Vol. 45. No. 1: 46-55. Article DOI: <https://doi.org/10.15544/mts.2023.06> URL : <https://ejournals.vdu.lt/index.php/mtsrbid/article/view/3732>

4. Tamara Ivanova, Alla Kozhyna, Anzhela Lelechenko, Tetiana Derun, Oleksandr Slobozhan Digital transformation in public administration: Evaluating the adoption and impact of technological innovations in government operations. Salud, Ciencia y Tecnología – Serie de Conferencias. 2024. Vol. 3. URL : <https://conferencias.ageditor.ar/index.php/sctconf/article/view/615/1306> DOI: <https://doi.org/10.56294/sctconf20241142>

5. Lelechenko N., Derun T. Impact of the armed conflict on environmental safety and resilience of the urban environment in Ukraine [Вплив збройного конфлікту на екологічну безпеку та резильєнтність міського середовища в Україні]: Aestimum. 2025. Vol. 86. p. 61-72. <https://oaj.fupress.net/index.php/ceset/article/view/16857/13774> DOI: 10.36253/aestim-16857

1. Управління містом : підручник. / Л. Г. Комаха, В. С. Колтун, Ю. Ф. Дехтяренко та ін. ; за ред. Ю. Ф. Дехтяренка. Київ : ВПЦ «Київський університет», 2023.

							464 с. (авт.158-164; 184-189; 200-204). URL : https://ipacs.knu.ua/pages/dop/333/files/b81229f7-a6c9-406f-9ff5-b5be81e2feb8.pdf 1. Управління розвитком територій: навчальний посібник / Л. Г. Комаха, В. С. Колтун, Ю. Ф. Дехтяренко та ін.; заг. ред. Ю. Ф. Дехтяренка. Київ : Видавничо-поліграфічний центр «Київський університет». 2025. 327 с. 2. Методичні рекомендації щодо організації та проведення науково-дослідницької практики здобувачів освітнього рівня «Магістр» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» за освітньо-науковою програмою «Місьцеве самоврядування» / Укладачі: Гура В.Л., Колтун В.С., Берданова О.В., Гринчук Н.М., Дерун Т.М., 2023. 27 с. Наукове керівництво (консультування) Король Н.П., тема дисертації: «Взаємодія органів публічної влади з міжнародними організаціями у сфері запобігання домашньому насильству», диплом доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», 2024 рік; Кочерга О.П., тема дисертації: «Розподіл повноважень між органами виконавчої влади та органами місцевого самоврядування за принципом субсидіарності», диплом доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», 2024 рік; Радченко О.В., тема дисертації: «Управління потенціалом автономії місцевого самоврядування», диплом доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», 2025 рік.
--	--	--	--	--	--	--	---

[illegible]

вчена рада з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії Сергова Сергія Олеговича: галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 052 «Політологія»» (2024 р.)

9. Спеціалізована вчена рада з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії Кондратенко Марини Вадимівни: галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування», спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування», (2024 р.)

10. Спеціалізована вчена рада з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії Руценка Романа Євгеновича: галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування», спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування», (2024 р.)

11. Спеціалізована вчена рада з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії Рубана Дмитра Олександровича: галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування», спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування», (2024 р.).

1. Дерун Т. М., Кочерга О. П. Цілі сталого розвитку в системі стратегічного планування розвитку територіальних громад. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2021. №4. URL : <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=2052>

2. Дерун Т. Особливості професійної

							підготовки фахівців у галузі публічного управління та адміністрування. Теорія та практика державного управління. 2022. Випуск 2 (75). С.88-98. URL : https://periodicals.karazin.ua/tpdu/issue/view/1303/1688 http://doi.org/10.26565/1727-6667-2022-2-05) 3. Дерун Т. М. Інформаційно-аналітичне забезпечення публічного регулювання розвитку регіональних ринків житла. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2023. № 2. URL : https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/1113/1122 4. Дерун Т. М. Чинники та особливості державного регулювання ринку житла в Україні в умовах війни. Інвестиції: практика та досвід. 2023. № 2. С.82-86. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/988 5. Дерун Т. М. Залучення громадян до управління комунальною власністю територіальних громад. Інвестиції: практика та досвід. 2023. №18. С.195-200. URL : https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/2100 DOI: https://doi.org/10.32702/2306-6814.2023.18.195 6. Дерун Т. М. Контроль як складова процесу управління комунальною власністю територіальних громад. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2023. №9. URL : https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/2124/2151 DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2156.2023.9.16 7. Олег Зубчик, Тетяна Дерун, Ігор Ткаченко, Сергій Легкий Порівняльний аналіз публічного
--	--	--	--	--	--	--	--

							управління як інструменту формування та реалізації інвестиційної політики України в умовах пандемії та стану війни. Актуальні питання у сучасній науці. № 12(18). 2023. С. 227-245. URL: http://perspectives.pp.ua/index.php/sn/article/view/7998/8042. DOI: https://doi.org/10.52058/2786-6300-2023-12(18)-227-245 8. Derun T. M. Implementation of the quality management system in the activities of local government bodies regarding the provision of public services [Впровадження системи управління якістю в діяльності органів місцевого самоврядування щодо надання публічних послуг]. Держава та регіони. 2023. №3 (81). С.158-161. URL: http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/3_2023/3_2023.pdf?fbclid=IwARoigzwoacWo2O2r5yu7oPJ8_bDh91rjSjzDsGdoedZXok-ftpx-OROi3Ck DOI: https://doi.org/10.32782/1813-3401.2023.3.269. Derun T.M. (2024). System of provision of public services and quality management in local government bodies [Система надання публічних послуг та управління якістю в органах місцевого самоврядування]. Наукові інновації та передові технології. № 2(30). Р. 331-338. 10. Tetiana Derun (2024) Structure, formation and causes of civil society development [Структура, формування та фактори розвитку громадянського суспільства]. Вісник київського національного університету імені Тараса Шевченка. Серія «Національна безпека». №2(2). С.31-35. DOI: HTTPS://DOI.ORG/10.17721/3041-1912.2024/2-5/11 11. Tetiana Derun, Yurii Dekhtiarenko,
--	--	--	--	--	--	--	--

							Vladyslava Yuzefovych. Organization of recreation and tourism activities at the local level. Вісник КНУ імені Тараса Шевченка. Київ : КНУТІШ, 2024. № 2(20). С.5-12. URL : https://gov.bulletin.knu.ua/article/view/3464/2973 DOI: https://doi.org/10.17721/2616-9193.2024/20-1/12 12. Лелеченко А. П., Дерун Т. М. Вплив органів публічної влади на процеси надання адміністративних послугу контексті розбудови сервісної держави. Інвестиції: практика та досвід. 2025. № 4 С.235-240. URL : https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/5733/5791 DOI: 10.32702/2306-6814.2025.4.235A. 13. Лелеченко А. П., Дерун Т. М. Організаційно-правовий механізм державного управління системою надання адміністративних послуг у столичному мегаполісі. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2025. №2. URL : https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/5682/5740 DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.2.514. 14. Дерун Т. М. Публічне управління податковою системою в умовах цифровізації. Інвестиції: практика та досвід. 2025. № 18. https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/7493/7619 DOI: 10.32702/2306-6814.2025.18.227 15. Дерун Т. М. Туристичні кластери у розвитку регіонів. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2025. № 9. https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/7517/7643 DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.9.15
63864	Мороз Євгенія Олегівна	доцент, Основне місце	Факультет соціології	Диплом магістра, Київський	10	ОК24 Соціологія	1. Moroz Yevheniia. Simulation of information security

		роботи	національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2008, спеціальність: 040201 Соціологія, Диплом кандидата наук ДК 009355, виданий 26.09.2012, Атестат доцента ДЦ 013503, виданий 23.08.2023		risks of availability of project documents based on fuzzy logic / Yevheniia O. Moroz, Oleksii M. Shushura, Liudmyla A. Asieieva, Oleksiy L. Nedashkivskiy, Yevhen V. Havrylko, Saule S. Smailova, Magzhan Sarsembayev // Informatyka, Automatyka, Pomiar w Gospodarce i Ochronie Środowiska. – 2022. Volume 12, number 3. 64-68 p. https://ph.pollub.pl/index.php/iapgos/issue/view/17 Scopus 2. Мороз Є. Використання активних методів викладання соціологічних дисциплін в умовах дистанційного навчання/ Євгенія Мороз, Марина Соболевська, Тетяна Червінська // Соціологія: теорія, методи, маркетинг. - Київ, Інститут соціології НАНУ, 2021. - №4, с.129-142. 3. Мороз Є. Стратегічний підхід в системі антикризового фінансового менеджменту в закладах охорони здоров'я / Євгенія 5. Мороз, Олена Мороз, Тетяна Катілова // Вісник Хмельницького національного університету. - ХНУ, 2021. - с. 185-189. http://journals.khnu.km.ua/vestnik/?p=8119 Мороз Є.О. Актуальні дослідження сучасних міських процесів: навчальний посібник К., Міленіум, 2023. - 140 с. ISBN 978-966-8063-77-4 1. Робоча навчальна програма (РНП) «Соціологічні теорії міста та урбанізації» ОП «Соціологія» для денної форми навчання; 2. Робоча навчальна програма (РНП) «Соціологічні теорії міста та урбанізації» ОП «Соціологічне забезпечення управлінських процесів» для денної форми навчання; 3. Робоча навчальна програма (РНП) «Соціологія поколінь» ОП «Соціологічне забезпечення управлінських
--	--	--------	--	--	--

							процесів» для денної форми навчання; 4. Робоча навчальна програма (РНП) «Соціологія економіки, зайнятості та праці» ОП «Соціологія» для денної форми навчання; 5. Робоча навчальна програма (РНП) «Соціологія соціальних груп» ОП «Соціологія» для денної форми навчання; 6. Робоча навчальна програма (РНП) «Теорії соціального капіталу» ОП «Соціологія» для денної форми навчання; 7. Робоча навчальна програма (РНП) «Теорія та історія соціології» ОП «Соціологія» для денної форми навчання; Робоча навчальна програма (РНП) «Соціологія» ОП «Урядування у сфері національної безпеки» для денної форми навчання; 8. Робоча навчальна програма (РНП) «Соціологія» ОП «Урядування у сфері національної безпеки» для заочної форми навчання. захист дисертації на здобуття наукового ступеня Кандидат соціологічних наук, 22.00.01 – теорія та історія соціології, тема дисертації: «Генеза та розвиток поняття «культурний капітал» в теоретичній соціології XX століття». Диплом ДК №009355 від 26 вересня 2012 р., Міністерство освіти і науки, молоді та спорту України. Доцент кафедр теорії та історії соціології АД №013503 виданий 23 серпня 2023 р., Міністерство освіти та науки. Офіційна опонентка на дисертацію Прохорової Анни Андріївни «Фреймінг-аналіз в історико-соціологічних інтерпретаціях протестних подій: на прикладі Євромайдану 2013–2014 років» подану на здобуття наукового ступеню кандидата
--	--	--	--	--	--	--	--

							соціологічних наук за спеціальністю 22.00.01 – теорія та історія соціології, захист відбувся 14.05.2021 р. у спеціалізованій вченій раді Д 26.229.01 Інституту соціології Національної академії наук України.
126762	Теремко Віктор Васильович	доцент, Основне місце роботи	Філософський факультет	Диплом магістра, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2007, спеціальність: 040301 Політологія, Диплом кандидата наук ДК 066815, виданий 22.04.2011	13	ОК29 Соціально-політичні студії	Політична діяльність в Україні в умовах сучасних викликів і небезпек// Теремко В.В.// Вісник Львівського університету №47, 2023, с. 353-358 (). Режим доступу: http://fps-visnyk.lnu.lviv.ua/archive/46_2023/44.pdf Розвиток політичної системи України в умовах цифровізації// Теремко В.В.// Літопис Волині, №28, 2023, с. 300-304 (). Режим доступу: http://litopys.volyn.ua/index.php/litopys/article/view/446/382 Проблеми діяльності політичних партій в умовах воєнного стану в Україні// Теремко В.В.// Науковий журнал «Politicus», №1, 2023, с. 41-45 (). Режим доступу: http://politicus.od.ua/1_2023/7.pdf Сценарії реформування ООН// Теремко В.В., Міщенко А.Б., Аташкаде Р.В.// Міжнародні відносини: теоретико-практичні аспекти, (11), 2023, – с. 31–49. Режим доступу: http://international-relations.knukim.edu.ua/article/view/278402/273550 Вплив медіа на формування довіри громадян до влади в період війни//Міщенко А. Б., Теремко В. В.//Український інформаційний простір 1(11), 2023, - с. 301-312 (). Режим доступу: http://ukrinfospace.knukim.edu.ua/article/view/279723/274331 Майбутній геополітичний статус України в сучасній Європі//Міщенко А. Б., Теремко В. В.// Міжнародні відносини: теоретико-практичні аспекти, (9), 2022, – с. 55–73 (). Режим доступу:

							http://international-relations.knukim.edu.ua/article/view/265454/262251. Мобілізаційний та маніпулятивний потенціал соціальних медіа в глобальному політичному просторі// Внучко С.М., Теремко В.В., Половко О.О.//Вісник Львівського університету. Серія філос.-політолог. студії. 2022. Випуск 41, с.95-101 (). Режим доступу: http://fps-visnyk.lnu.lviv.ua/archive/41_2022/13.pdf Improving the quality of civil service management in Ukraine//S. Vnuchko, D. Nelipa, S. Rudenko, V. Teremko//Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu, 2020, No 2 – P. 143-147.(Scopus). Режим доступу: http://nvngu.in.ua/jdownloads/pdf/2020/02/02_2020_Nelipa.pdf European integration policy of the Eastern Partnership countries during the period from 2014 till early 2018: Georgia, Moldova and Ukraine case studies//S. Vnuchko, V. Teremko// Evropský politický a právní diskurz. – 2019. – Svazek 6. – 2. vydání. S. 26-33. Режим доступу: https://eppd13.cz/wp-content/uploads/2019/2019-6-2/06.pdf
90641	Крикун Віталій Юрійович	доцент, Основне місце роботи	Філософський факультет	Диплом спеціаліста, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2001, спеціальність: 030101 Філософія, Диплом кандидата наук ДК 044553, виданий 17.01.2008, Атестат доцента 12/ДЦ 040629, виданий 22.12.2014	20	ОК30 Риторика	Статті у наукових фахових виданнях України: 1. Крикун В., Бауліна Т. (2023) «Інфоциганство» як явище сучасного українського медіапростору. ПЕРСПЕКТИВИ. Соціально-політичний журнал. №3 с. 50-57. DOI https://doi.org/10.24195/srj1561-1264.2023.3.7 2. Крикун В., Бауліна Т. (2023) Феномен маніпулювання в концепціях Г. Франке і М. Кліса. Актуальні проблеми філософії та соціології. №42 с. 70-75. DOI https://doi.org/10.32782/apfs.v042.2023.12 3. Щербина О., Крикун В., Бауліна Т.

							(2023) Ехокамера як технологія комунікаційного впливу. Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Філософія, 2(9) 2023, с. 68-73. DOI: https://doi.org/10.17721/2523-4064.2023/9-13/15 4. Бауліна Т., Крикун В. (2024) Думскролінг як явище сучасного медіапростору. Актуальні проблеми філософії та соціології. №49, с. 9-14. DOI https://doi.org/10.32782/apfs.v049.2024.2 5. Крикун В., Бауліна Т. (2024) «Small talk» як категорія риторики. ПЕРСПЕКТИВИ. Соціально-політичний журнал. №4 с. 91-97. DOI https://doi.org/10.24195/spj1561-1264.2024.4.12 6. Крикун В., Бауліна Т. (2024) Еволюція засобів фатичної комунікації за умов діджиталізації. Актуальні проблеми філософії та соціології. №51, с. 82-86. DOI https://doi.org/10.32782/apfs.v051.2024.14 Навчальний посібник «Риторика». 13 д.а. Вчений секретар спеціалізованої вченої ради Д 26.001.27.
302799	Євтух Анатолій Антонович	професор, Сумісництво	Навчально-науковий інститут високих технологій	Диплом спеціаліста, Львівський ордену Леніна політехнічний інститут, рік закінчення: 1976, спеціальність: Напівпровідникові та мікроелектронні прилади, Диплом доктора наук ДД 003753, виданий 30.06.2004, Атестат професора 12ПР 005681, виданий 30.10.2008	48	ОК35 Науковий образ світу	1. O. Bratus, A. Kizjak, A. Kykot, O. Pylypova, V. Ilchenko, A. Evtukh, Influence of the annealing temperature on the electrical conductivity mechanisms SiOx(Si)&FeyOz(Fe) films, Journal of Alloys and Compounds 1011 (2025) 178383. 2. O. Bratus, A. Kykot, V. Yukhymchuk, L. Khomenkova, M. Sopinsky, S. Kravchenko, O. Gudymenko, K. Svezhentsova, A. Evtukh, Influence of the Annealing Temperature on the Structural and Electrical Properties of SiO x (Si)&Fe y O z (Fe) Films, J. Phys. Chem. C 129 (2025) 1362–1376. 3. Kaupužs, Jevgenijis, Medvids, Arturs, L.L., Fedorenko, Evtukh,

Anatoliy, P. Onufriyevs, Anzelms Zukuls. The Modelling of Light Absorption and Reflection in a SiOx/Si Structure with Al Nanoparticles for Solar Cells. *Coatings* 2024, 14(12), 1612.

4. Bugaychuk S., Gridyakina O., Kurioz Yu., Kredentser S., Mystetskiy V., Fedorenko L., Evtukh A., J. Kaumpuzs, P. Onufriyevs Laser pulse shape transformation in hybrid LC cells containing gold nano-island films // *Molecular Crystals and Liquid Crystals*. (2024) pp.150-163.

5. Korbutyak D.V., Lytvyn O.S., Fedorenko L.L., Matiuk I.M., Kolomys O.F., Oberemok O.S., Kulbachynskiy O.A., Pylpova O.V., and Evtukh A.A. Photoluminescence spectra of nanocrystalline ZnO films obtained by magnetron deposition technique // *J Mater Sci: Mater Electron.* - 2024.- V. 35.- P.583

6. A. Evtukh, A. Kizjak, O. Bratus', S. Antonin, Y. Muriy, V. Marin, V. Ilchenko, Negative Capacitance and Dielectric Constant of Nanocomposite SiAl_z O_x N_y (Si) Films with Semiconductor Nanoparticles, *Nano Lett.* 24 (2024) 617–622.

7. A. Evtukh, A. Kizjak, O. Bratus', M. Voitovych, V. Romanyuk, S. Mamykin, S. Antonin, Ya. Muriy, V. Klymenko, A. Sarikov, Structure and electrical conductivity of nanocomposite SiO_xNy(Si) and SiAl_zO_xNy(Si) films, *Journal of Alloys and Compounds* 960 (2023) 170879.

1. Братусь О.Л., Мурий Я.Ю., Ворощенко А.Т., Матіюк І.М., Євтух А.А. Спосіб отримання композитних плівок різного складу з включенням металів та напівпровідників в оксидних матрицях Патент на корисну модель № 160419, 10.09.2025. *Бюлетень «Промислова*

власність»,
№37/2025.
2. Патент
LVP2025000006,
2024, Ризький
Технічний
Університет, Рига,
Латвія.
Колективна
монографія .Г.
Литовченко,
А.А. Євтух, Я.І. Лепіх,
Т.І. Горбанюк. Фізика
та хімія
напівпровідникових
адсорбційних сенсорів
Київ: Наукова
Думка, 2021. С 288
ISBN 978-966-00-1791-
7.
<https://www.nas.gov.ua/publications/books2/catalog/Pages/rubric.aspx?BookRubricID=37>
1. Науковий
консультант- д.ф.-м.
наук Сарікова А.В
(2021р.)
2. Науковий керівник
доктора філософії
Антоніна С.В. (2022
р.)
3. Науковий керівник
доктора філософії
Мурого Я.Ю. (2024 р.)
4. 1. Науковий
консультант- д.ф.-м.
наук Братуся О.Л.
(2025р.)
7) Офіційний опонент
дисертації доктора
філософії Білюка А.А.
(2023 р.)
Офіційний опонент
дисертації доктора
філософії Кукурудзяка
М.С. (2025) р.).
Член разових
спеціалізованих
вчених рад:
1) Захист дисертації
доктора філософії
Поповича М.В. (2025
р.)
2) Захист дисертації
доктора філософії
Пономаренко В.В.
(2025) р.)
3) Захист дисертації
доктора філософії
Качур Н.В. (2025 р.)
1. Науковий керівник
проекту д/б теми
ІІІ-4-2021.
«Розроблення
технологічних
процесів формування
нанокомпозитних
плівок з
нанокристаллами
кременію та металів
для сенсорів та
високоєфективних
сонячних елементів»
(2021-2025 рр.)
2. Науковий керівник
проекту д/б теми ІІІ-
10-2024 «Розроблення
технології
виготовлення
ультрамалих

							нанокристалів для підвищення ефективності сонячних фотоперетворювачів» (2024 - 2026 рр.) Науковий керівник Міжнародного наукового проекту. Joint Latvia-Ukraine Project M/74-2023 M/07-2024 "Plasmonic light trapping for highly efficient thin films solar cells" (project leader) (2023-2024 рр.) Член Українського фізичного товариства Науково-дослідний інститут мікроприладів (інженер, ст. інженер) (1977-1985) рр.
31201	Проценко Юрій Валерійович	асистент, Основне місце роботи	ННЦ "Інститут біології та медицини"	Диплом магістра, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2001, спеціальність: 070405 Зоологія, Диплом кандидата наук ДК 035834, виданий 04.07.2006	24	ОК36 Основи екології	1. Kovalenko, P., Trokhymets, V., Parnikoza, I., Protsenko, Y., Salganskiy, O., Dzhulai, A., ... & Gorobchyshyn, V. (2021). Current status of Belgica antarctica Jacobs, 1900 (Diptera: Chironomidae) distribution by the data of Ukrainian Antarctic Expeditions. Ukrainian Antarctic journal, (2), 76-93. 2. Babytskiy, A. I., Bezsmertna, O. O., Protsenko, Y. V., Pavliuk, S. D., & Rubanovska, N. V. (2022). Biodiversity of Sciaridae (Diptera) in Ukraine. Biosystems Diversity, 30(1), 12-21. 3. Nabokin, M., Salganskiy, O., Tkachenko, V., Kovalenko, P., Dzhulai, A., Puhovkin, A., Gogol, S., Protsenko, Yu., Svetlichniy, L., & Kozeretska, I. (2023). Records of Boeckella poppei (Mrazek, 1901) (Calanoida: Centropagidae) obtained during Ukrainian Antarctic Expeditions. Ukrainian Antarctic Journal, 21(1), 55–65. Biosystems Diversity, 30(1), 12-21. 4. Serga, S., Kovalenko, P. A., Maistrenko, O. M., Deconninck, G., Shevchenko, O., Iakovenko, N., Protsenko Y., Susulovsky A., Kaczmarek Ł., Pavlovska M., Convey P., Kozeretska I. (2024). Wolbachia in Antarctic terrestrial invertebrates: Absent or undiscovered?. Environmental

							Microbiology Reports, 16(6), e70040. 5. Protsenko, Yu., Protsenko, O., Kovalenko, P., Parnikoza, I., Puhovkin, A., Svetlichny, L., Convey, P., & Kozheritska, I. (2025). New Collembola occurrence records from the western Antarctic Peninsula. Ukrainian Antarctic Journal, 23(1), 64–89. 1. Популяційна екологія. Методичні рекомендації / Укладачі Проценко Ю.В., Безсмертна О.О. – Київ: 2023. – 50 с. [Електронне видання]. 2. Моніторинг та охорона біорізноманіття: планування відбору проб. Методичні рекомендації / Укладачі Проценко Ю.В., Ляшенко В.А. – Київ: 2025. – 50 с. 3. На платформі Moodle онлайн курс «GIS in Environmental Studies. 2025 р. Участь в проекті «Українсько-німецька цифрова навчальна мережа для трансформації екологічної освіти». Фінансування Німецькою службою академічних обмінів (DAAD) вересень-жовтень 2025. Член ГО «Незалежної служби екологічної безпеки».
407000	Заворітня Галина Петрівна	доцент, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом спеціаліста, Львівський національний університет імені Івана Франка, рік закінчення: 2001, спеціальність: 030405 Країнознавство, Диплом кандидата наук ДК 036458, виданий 12.10.2006, Атестат доцента АД 017507, виданий 03.07.2025	16	ОКЗ8 Інформаційно-аналітична діяльність у сфері національної безпеки	1. A. Rachynskyi, T. Vasylevska, O. Evsyukova, A. Mikolyuk, H. Zavoritnya () Perspectives of the Development of Territorial Communities Directed to the European Integration: Problems, Implementation Strategy and Specificity of the Procedure. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. 2024. Vol. 46. No. 3: 312-321 https://doi.org/10.15544/mts.2024.29 WoS URL: https://ejournals.vdu.lt/index.php/mtsrbid/article/view/6172/3504 2. O. Skrypniuk, H. Zavoritnya, A. Chystiakova, V.

М.Г., Заворітня Г.П., Борисова Д.С. Міжнародне співробітництво України: теоретичні та політико-управлінські аспекти у контексті зміни світового порядку. Наукові перспективи : журнал. 2025. № 3(57). С. 485-507. URL: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-3\(57\)-485-507](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-3(57)-485-507). .

8. Ситник Г.П., Заворітня Г.П. Гібридна війна як виклик національній стійкості: державно-управлінські механізми реагування у контексті досвіду України. Успіхи і досягнення в науці. Серія «Публічне управління та адміністрування». №3 (13).2025. 601-613. [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-3\(13\)-601-613](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-3(13)-601-613). .

9. Ситник Г.П., Орел М.Г., Заворітня Г.П. Проблема оцінювання ризиків національній безпеці зумовлених зниженням рівня національної стійкості: методологічні та управлінські аспекти. Успіхи і досягнення у науці. № 3(13) 2025. С. 614-637. [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-3\(13\)-614-637](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-3(13)-614-637). .

10. Ситник Г.П., Орел М.Г., Заворітня Г.П. Взаємозумовленість безпеки та небезпеки як соціальних феноменів у контексті взаємодії фізичних, біологічних і соціальних систем. Національні інтереси України. (2025). № 3(8) С. 421-438. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/niu/article/view/21289>. .

11. Ситник Г.П., Орел М.Г., Заворітня Г.П. Проблемне поле дослідження стійкості соціальних систем у контексті їх безпеки. Національні інтереси України. 2025. N 2(7). С. 427-44. [https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-2\(7\)-427-444](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-2(7)-427-444) URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/niu/article/view/20035>. .

12. Ситник Г.П., Заворітня Г.П., Павлінець В.

							2) ОК11 «Інформаційно-комунікаційні технології у сфері національної безпеки» для заочної форми навчання; 3) ВБ 3.1.1.1. «Державна інформаційна політика як чинник національної безпеки» для денної форми навчання. 5) захист дисертації на здобуття наукового ступеня: кандидат політичних наук, 23.00.04 – Політичні проблеми міжнародних систем та глобального розвитку, «Міжнародно-політичні основи становлення і розвитку спільної європейської безпекової та оборонної політики, 2006 р.; 6) наукове керівництво (консультування) здобувача, який одержав документ про присудження наукового ступеня: Порева В.О. – Діяльність громадських організацій в процесі формування та реалізації екологічної політики Європейського Союзу: досвід для України, ННІ ПУДС, доктор філософії, 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування, ННІ ПУДС, Н24 № 001499, 18.03.2024 р.; Хомик Х.Р. - доктор філософії, 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», ННІ ПУДС, Н24 № 003168 02.08.2024. «Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління» (рецензент) з 2022 року. Заворітня Г.П. Інформаційно-комунікаційні технології у системі освіти України в умовах військового стану: виклики та шляхи реагування.
--	--	--	--	--	--	--	---

Виклики формування нового світового порядку та шляхи реагування на них: економічний вимір: матеріали круглого столу (Київ, 29 листопада 2024 року) / за заг. ред. Л. Г. Комахи, Г. П. Ситника. Київ : ННІ ПУДС, 2024. С. 50-54. <https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2144/files/e5a3658d-2063-47d5-9fe2-2bac8e64ес9a.pdf>

1. Заворітня Г. П., Го Іміль. Публічна політика у сфері освіти України на сучасному етапі: виклики та перспективи розвитку. Публічне управління в Україні: історичний досвід та перспективи розвитку : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. (Київ, 20 лют. 2024 р.) / з Н. М. Корчак, Л. В. Гонюкової. Київ: ННІ ПУДС, 2024. С. 99-101. URL: <https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2091/files/498c572d-c229-48d4-b090-f02ea2824af1.pdf>

2. Заворітня Г. П. Вплив Європейської інтеграції на регулювання зайнятості населення в умовах війни. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. Київ, 26-27. квіт. 2023 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи. Київ : ННІ ПУДС, 2023. С. 24-26.

3. Заворітня Г. П. Виклики реалізації Угоди про асоціацію Україна - ЄС в умовах воєнного часу. Незалежність України: сучасна доктрина і практика публічного управління: Матеріали міжнародного круглого столу до Дня Незалежності України. Київ: ННІ ПУДС. 2022. С. 67-69.

4. Заворітня Г. П. Державна комунікаційна політика як інструмент впливу на суспільно-політичну систему України. Виклики і загрози нестабільності суспільно-політичної

							системи України: матеріали міжнар.-практ. семінару (Київ, 11 травня 2022. К / за ред. Г.П. Ситника, Л.М. Шипілової. – Навч.-наук. ін-т публ. упв та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2022. 190 с. (Авторські с. 45-51.) https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/1948/files/3fadf13a-c17f-46a4-b56f-e3b5f92ec3bd.pdf 5. Заворітня Г. □ Професіоналізації державної служби України в умовах воєнного стану в контексті європейської інтеграції. Професіоналізація державної служби: вітчизняні виклики та європейські орієнтири : матеріали Міжнар. круглого столу до Дня державної служби (Київ, 20 черв. 2023 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи, Н. М. Корчак, Н. Б. Ларіної. Київ : ННІ ПУДС КНУ, 2023. С. 47-51. 11) участь в розробці та реалізації трирічного проекту (2023-2026) рр. програми ЄС Еразмус+: напрям Жана Моне проект «Актуалізація загроз європейській безпеці: вплив російсько-української війни» ННІ ПУДС. проведення навчальних занять із спеціальних дисциплін іноземною мовою Глобальні виклики національній безпеці України / Global challenges to Ukraine's national security; Глобальна та національна безпека / Global and national security; Інформаційна складова зовнішньої політики / Information component of foreign policy. 3 роки аналітик Українського центру європейської політики (УЦЄП). Розробка та підтримка онлайн-інструменту моніторингу відносин між ЄС та Україною «Навігатор угоди» http://ucerp.org.ua
546308	Власенко Світлана Іванівна	Доцент, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного	Диплом магістра, Національна академія	2	ОК40 Взаємодія держави та громадянськ	1. Власенко С.І. Роль громадянського суспільства у становленні публічної

			управління та державної служби державного управління при Президентові України, рік закінчення: 2013, спеціальність: 1501 Державне управління, Диплом магістра, Сумський державний педагогічний університет ім. А.С.Макаренка, рік закінчення: 2003, спеціальність: 010103 Педагогіка і методика середньої освіти. Історія, Диплом доктора наук ДД 013935, виданий 03.07.2025, Диплом кандидата наук ДК 041995, виданий 20.09.2007	о суспільства у контексті національної безпеки	політики національної пам'яті в Україні. Публічне управління та регіональний розвиток. 2023. № 19. С. 31-50. DOI: https://doi.org/10.34132/pard2023.19.02 2. Власенко С. Нормативно-правове та інституційне забезпечення публічної політики національної пам'яті щодо утвердження української національної ідентичності в перші роки відновлення державної незалежності України. Аспекти публічного управління. 2023. Т. 11. № 4. С. 11-20. DOI: https://doi.org/10.15421/152347 3. Власенко С. Основні принципи публічної політики національної пам'яті. Аспекти публічного управління. 2024. Т. 12. № 2. С. 77-84. DOI: https://doi.org/10.15421/152427 4. Власенко С.І. Інституціоналізація публічної політики національної пам'яті в Україні. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2024. № 41. С. 30-38. DOI: https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2024.41.4 5. Vlasenko S. Legislative support for the public policy of national memory in Ukraine. Amazonia Investiga. 2024. Vol. 13. № 78. P. 218-230. DOI: https://doi.org/10.34069/AI/2024.78.06.18 (Web of Science). 6. Vlasenko S., Honiukova L. Role of Central Executive Authorities in the Formation and Implementation of the State National Memory Policy in Ukraine. Politics in Central Europe. 2024. Vol. 20. № 3. P. 437-461. DOI: https://doi.org/10.2478/pce-2024-0019 (Scopus). 7. Vlasenko S., Honiukova L., Verbovyi O., Shkabko S. Formation of public policy on national memory in Ukraine with the participation of civil society organizations. Multidisciplinary
--	--	--	---	---	--

						Reviews. 2024. Vol. 8. DOI: https://doi.org/10.31893/multirev.2024spe052 (Scopus). 4) видані навчально-методичні посібники: 1. Новітня історія України: Навчально-методичний комплекс для студентів історичних факультетів закладів вищої освіти. Видання 2-ге, доповнене. / Укладачі: А. Г. Слюсаренко (керівник), О. В. Вербовий, С. І. Власенко, та ін. Київ : Видавництво «Каравела», 2025. 328 с.
492834	Шинкаренко Олена Василівна	доцент, Суміщення	Філософський факультет	Диплом спеціаліста, Київський ордена Леніна державний університет ім. Т. Г. Шевченка, рік закінчення: 1978, спеціальність: філософія, Диплом кандидата наук ФС 008821, виданий 22.06.1988, Аттестат доцента ДЦ 000067, виданий 06.06.1994	40	OK42 Етика Культура Індії як своєрідний досвід культурної ідентифікації - Українські культурологічні студії Київ, 2021 - №1(8) С.28-32. Академічна доброчесність в епоху діджиталізації: виклики для етики - Культурна місія університету в сучасних ціннісних трансформаціях: Матеріали науково-практичної конференції (6 грудня 2024 року). Київ: Дільниця оперативної поліграфії філософського факультету Київського національного університету імені Тараса Шевченка, 2024. - 106 с. – С.92-96 Візуальні дослідження у контексті теорії та історії культури - Навчальний посібник - К. : ВПЦ "Київський університет", 2022. – С. 7-18. Етика.- Навчально-методичний комплекс дисципліни для бакалаврів. – К.: філософський факультет КНУ – 2024. – 38 с. https://www.philosophy-knu.kyiv.ua/navchalno-metodychni-pratsi-vykladachiv/ Людина в полікультурному суспільстві (Частина перша) - Навчально-методичний комплекс дисципліни для бакалаврів. – К.: філософський факультет КНУ – 2025. – с. 22

						https://philosophy.knu.ua/study/navchalno-metodychni-materialy#127-167-kafedra-etyky-estetyky-ta-kulturolohi
399397	Таран Євгеній Іванович	доцент кафедри глобальної та національної безпеки, Суміщення	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом спеціаліста, Факультет другої вищої освіти Київського інституту перекладачів при Національній академії наук України, рік закінчення: 2008, спеціальність: , Диплом магістра, Київський національний економічний університет, рік закінчення: 2005, спеціальність: 050107 Економіка підприємства, Диплом кандидата наук ДК 029747, виданий 30.06.2015, Аттестат доцента АД 007224, виданий 15.04.2021	12	OK44 Терорологія 1) Онешко S., Іванова V., Таран Y., Шипілова L., & Суліма N. (2022). Стратегії та інновації в управлінні економічними системами: український досвід, відповіді на сучасні виклики. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, 4(45), 425–436. https://doi.org/10.55643/fcaptr.4.45.2022.3835 (Web of Science) 2) Sytnyk H., Orel M., Ivanova V. & Taran Ye. Conceptual understanding of the relationship between political and administrative processes in the context of social systems security. CUESTIONES POLITICAS. Vol. 40, N° 74 (2022). DOI: https://doi.org/10.46398/cuestpol.4074.34 (Web of Science) 3) Novytskyi V., Novytskyi A., Lysenko O., Taran Ye., Ryzhuk O. Economic and Legal forecast analysis of the healthcare financing sources maturity in Ukraine // Georgian Medical News. Monthly Georgia-US joint scientific journal published both in electronic and paper formats. – 2020. – No 4 (301). – p. 183-188. URL: https://www.researchgate.net/publication/342179406_ECONOMIC_AND_LEGAL_FORECAST_ANALYSIS_OF_THE_HEALTHCARE_FINANCING_SOURCES_MATURITY_IN_UKRAINE (Scopus) 4) Ksonzhyk, I., Taran, Y., Monastyrskyi, G., Vasina, A., Sytnytska, O., & Belei, S Implementation of the principles of sustainable development of territorial communities: Decision making . Journal of Management Information and Decision Sciences Volume 24, Issue 3, 2021. URL https://www.abacademies.org/articles/implementation-of-the-

							principles-of-sustainable-development-of-territorial-communities-decision-making-10271.html (Scopus) 5) Таран Є.І. Поняття «національна безпека» у системі публічного управління. Публічне управління і адміністрування в Україні. № 28, 2022. С. 182-185. DOI https://doi.org/10.32843/pma2663-5240-2022.28.36. 6) Таран Є. І. Генезис системи світового порядку. Наукові перспективи, № 7, 2022, с. 190-199. 7) Taran Ye. State policy of providing information security for the leading world countries // Studia Spoleczne Social Studies – 2020. - № 1. – p. 73-80. 8) Taran, Y. (2022). Evolution of the world order system. Baltic Journal of Legal and Social Sciences, (2), 206-211. https://doi.org/10.30525/2592-8813-2022-2-34. 1. Таран Є.І. Осмислення концептуальних поглядів щодо формування світового порядку в контексті забезпечення національної безпеки. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього: монографія / авт. кол.: Л. Комаха, І. Алексєєнко, В. Гошовська, В. Колтун, Р. Марутян та ін.; за заг. ред. Л. Комахи, І. Алексєєнко. К.: ВПЦ «Київський університет», 2022. 976 с. (Авторські с. 401-443). URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/333/files/obdo6793-e53e-4691-80f6-9842dac96aa4.pdf 2. Клименко Н.Г., Таран Є.І. Пріоритети забезпечення національної безпеки України у контексті сучасних глобальних викликів. Глобалізаційні виклики сучасності : підручник / авт. кол.: Л. Комаха, І. Алексєєнко, В. Гура та ін. ; за заг. ред. Л. Комахи. К.: ВПЦ
--	--	--	--	--	--	--	--

							«Київський університет», 2022. 350 с. С. 153-200 (Авторські С. 153-173). - РНП ОК «Глобальні виклики національній безпеці України / Global challenges for Ukraine's national security» ОНП «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» для денної форми навчання; - РНП ОК «Міжнародно-правові основи забезпечення національної безпеки України/International and legal bases for ensuring national security of Ukraine» ОНП «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» для денної форми навчання; - РНП ОК «Базові знання про РХБЯ (радіаційні, біологічні, хімічні та ядерні товари і технології)» ОНП «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» для денної форми навчання; - РНП ОК «Базові знання про РХБЯ (радіаційні, біологічні, хімічні та ядерні товари і технології)» ОПП «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» для заочної форми навчання; - РНП ОК «Політика та управління у сфері національної безпеки у провідних країнах / National security policy and governance in the leading countries» ОПП «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» для заочної форми навчання; - РНП ВК «Зовнішня політика України в умовах глобального розвитку» ОПП «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» для заочної форми навчання; Відповідальний виконавець НДР «Державна політика щодо врегулювання воєнно-політичних конфліктів та реінтеграції тимчасово окупованих територій». Модуль Жана Моне в сфері вищої освіти (Jean Monnet Actions
--	--	--	--	--	--	--	--

							in the Field of Higher Education); номер проєкту: 101127665; назва проєкту: «Актуалізація загроз європейській безпеці: вплив російсько-української війни (Threats Actualization to European Security: Russian-Ukrainian War Impact)».
							Член Всеукраїнської асоціації політичних наук
430839	Клименко Наталія Григорівна	професор, Основне місце роботи	Навчально- науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом спеціаліста, Київський університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 1996, спеціальність: історія, Диплом магістра, Національна академія державного управління при Президентові України, рік закінчення: 2004, спеціальність: 1501 Державне управління, Диплом доктора наук ДД 011439, виданий 29.06.2021, Диплом кандидата наук ДК 046831, виданий 02.07.2008, Атестат доцента 12ДЦ 044877, виданий 15.12.2015, Атестат професора АП 006621, виданий 18.02.2025	11	ОК26 Механізми забезпечення соціальної безпеки	1. Klymenko N. Improving the quality of competence formation related to public administration aspects of national security among the applicants of higher education. Baltic Journal of Economic Studies. 2022. Vol. 8. № 2. С. 91-97. DOI: https://doi.org/10.30525/2256-0742/2022-8-2-91-97 URL: http://www.baltijapublishing.lv/index.php/issue/article/view/1754/1772 WofS. 2. Sytnyk H., Komakha L., Klymenko N. Activities of Non-State Military Institutions: Economic Aspect Baltic Journal of Economic Studies. Vol. 10, № 3, 2024. С. 304-312. DOI: https://doi.org/10.30525/2256-0742/2024-10-3-304-312 URL: http://www.baltijapublishing.lv/index.php/issue/article/view/2509 WofS. 3. Клименко Н.Г. Організаційно-правові засади забезпечення безпеки об'єднаною територіальною громадою в умовах децентралізації. Науковий вісник: Державне управління. 2021. № 3 (9). С. 29–49. DOI: https://doi.org/10.32689/2618-0065-2021-3(9)-29-49 . 4. Клименко Н.Г. Особливості державного регулювання освітньої діяльності закладів вищої освіти України в умовах воєнного стану. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2022. № 8. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/403/406 . DOI:

<https://doi.org/10.32702/2307-2156.2022.8.1> .
 5. Клименко Н.Г. Забезпечення продовольчої безпеки в умовах воєнного стану: стан, проблеми, перспективи. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2022. Вип. 30. С. 128-132. URL: <http://www.pajournal.iei.od.ua/archives/2022/30-2022/22.pdf> DOI: <https://doi.org/10.32843/pma2663-5240-2022.30.22> .
 6. Клименко Н.Г. Забезпечення санітарно-епідеміологічного благополуччя населення в умовах пандемії COVID-19: організаційно-правовий аспект. Інвестиції: практика та досвід. 2022. № 17. С. 79-84. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/477/483>. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2022.17.79> .
 7. Клименко Н.Г. Особливості забезпечення цивільного захисту в умовах воєнного стану. Науковий вісник: Державне управління. 2022. № 2 (12). С. 218-233. URL: <https://nvdu.undicz.org.ua/index.php/nvdu/article/view/261/254>. DOI: [https://doi.org/10.33269/2618-0065-2022-2\(12\)-218-233](https://doi.org/10.33269/2618-0065-2022-2(12)-218-233) .
 8. Клименко Н.Г. Сутність механізму цивільного захисту ЄС та перспективи набуття Україною повноправного членства в ньому. Публічне урядування : збірник. № 5 (33) – грудень 2022. Київ : ПрАТ “ВНЗ “Міжрегіональна Академія управління персоналом”, 2022. С. 23-33. DOI: [https://doi.org/10.32689/2617-2224-2022-5\(33\)](https://doi.org/10.32689/2617-2224-2022-5(33)) .
 9. Клименко Н.Г. Державне регулювання діяльності у сфері охорони здоров'я в контексті забезпечення національної безпеки: сучасний стан,

							проблеми, перспективи. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2023. № 2. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/1109/1118 DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2156.2023.2.5 . 10. Клименко Н.Г. Інноваційна державна політика в АПК України як фактор забезпечення продовольчої безпеки. Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. 2023. № 5-6. С. 81-85. DOI: https://doi.org/10.36887/2524-0455-2023-5-14 URL: http://apie.org.ua/en/innovative-state-policy-in-the-agricultural-industrial-complex-of-ukraine-as-a-factor-of-ensuring-food-security/ . 11. Клименко Н.Г. Забезпечення продовольчої та екологічної безпеки на деокупованих територіях в умовах післявоєнного відновлення. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2023. №4 (320). С. 379-383. https://doi.org/10.31891/2307-5740-2023-320-4-56 URL: http://journals.khnu.km.ua/vestnik/wp-content/uploads/2024/02/320-56.pdf . 12. Клименко Н.Г. Державне регулювання господарської діяльності у сфері організації та проведення азартних ігор і лотерей в контексті забезпечення національної безпеки. Наукові перспективи (Серія «Державне управління»). 2024. Вип. 2(44). С. 275-286. DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-2(44)-275-286 URL: http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/9460/9513 . 13. Ситник Г.П., Клименко Н.Г., Гореліков І.О. Державна політика забезпечення
--	--	--	--	--	--	--	--

						інформаційної безпеки та кібербезпеки, як її складової: проблеми та шляхи їх вирішення. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2024. № 5. DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.5.4 URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/3678/3713 . 14. Liustei V., Klymenko N. The Role of the European Union in the Modernization of the Legislation and Administrative Structures of the Candidate Countries. Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління. 2024. Вип. 2(20). С. 41-45. DOI: https://doi.org/10.17721/2616-9193.2024/20-7/12 . 15. Клименко Н.Г. Израїльський досвід виконання судових рішень для реформування системи виконавчого провадження в Україні. Аспекти публічного управління. 2024. Том 12 № 4. С. 103-109. DOI: https://doi.org/10.15421/152455 URL: https://aspects.org.ua/index.php/journal/article/view/1099/1075 . 16. Клименко Н.Г. Реформування системи виконавчого провадження в Україні: проблеми та шляхи вирішення. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2025. № 1. DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.1.1 . 17. Ситник Г.П., Клименко Н.Г., Запорожець Т.В. Еволюція євроатлантичного курсу України у контексті повноважень Президента України Національні інтереси України. 2025. № 1(6). С. 535-548. DOI: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-1(6)-535-548 . 18. Клименко Н.Г. Виконавче провадження під час
--	--	--	--	--	--	--

							виконання іноземних судових рішень: досвід Ізраїлю. Наукові перспективи. Серія: Державне управління. 2025. № 1(55). С. 322-328. DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-1(55)-322-328. . 19. Ситник Г.П., Клименко Н.Г., Запорожець Т.В., Таран Є. І. Повноваження Президента України в реформуванні Служби безпеки України як умови набуття її членства в НАТО Успіхи і досягнення у науці. 2025. № 1 (11). С. 649-667. DOI: https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-1(11)-649-667. . 1. Ситник Г.П., Клименко Н.Г. Цивільно-військові відносини. Навчальний посібник. Київ: Академпрес, 2024. 190 с. (авторські с. 88-177). 2. Клименко Н.Г. Проблема забезпечення соціальної безпеки в сучасних умовах та шляхи її вирішення. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього: монографія / авт. кол.: Л. Комаха, І. Алексєнко, В. Гошовська, В. Колтун, Р. Марутян та ін.; за заг. ред. Л. Комахи, І. Алексєнко. К.: ВПЦ «Київський університет», 2022. 976 с. (Авторські с. 544-609). URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/333/files/obdo6793-e53e-4691-80f6-9842dac96aa4.pdf 3. Клименко Н.Г. Особливості регулювання освітньої діяльності закладів вищої освіти України в умовах воєнного стану та формування ними безпекових компетентностей у здобувачів вищої освіти усіх рівнів (Peculiarities of the regulation of educational activities of higher education institutions of Ukraine under martial law and their formation of security competencies in higher education applicants of all levels). Education, science, research during martial
--	--	--	--	--	--	--	---

law : Collective monograph. Riga, Latvia : «Baltija Publishing», 2022. 376 p. (Авторські с. 147-177). DOI: <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-247-0-7>

4. Клименко Н.Г., Таран Є.І. Пріоритети забезпечення національної безпеки України у контексті сучасних глобальних викликів. Глобалізаційні виклики сучасності : підручник / авт. кол.: Л. Комаха, І. Алексєєнко, В. Гура та ін. ; за заг. ред. Л. Комахи. К.: ВПЦ «Київський університет», 2022. 350 с. С. 153-200 (Авторські С. 174-200).

5. Клименко Н.Г. Правові аспекти управління національною стійкістю України та зарубіжний досвід її забезпечення. Концептуальні засади національної стійкості та державна політика врегулювання воєнно-політичних конфліктів: колективна монографія / за заг. ред. Г.П. Ситника. ТОВ «Академпрес». Київ, 2024. 360 с. (Авторські с. 203-241).

1. Написання кваліфікаційних робіт на здобуття ступеня вищої освіти «бакалавр», курсових робіт, аналітичних записок, есе та рефератів навчально-методичний посібник / уклад. Г.П. Ситник, Н.Г. Клименко, М.Г. Орел. Київ, 2023. 100 с. URL: <https://ipacs.knu.ua/pages/dop/286/files/ebbf4d08-8975-490e-89bd-336372dba668.pdf>;

2. Клименко Н.Г. Теорія стратегічного менеджменту. курс лекцій. Київ, 2023. 185 с. URL: <https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/36c74b56-bbb3-4021-964c-72851aab9668.pdf>;

3. Клименко Н.Г. Державне регулювання господарської діяльності у контексті забезпечення національної безпеки в Україні. Конспект лекцій. Київ, 2024. 117 с.

[illegible]

								2) БК 1.3 «Інституціональні засади забезпечення екологічної безпеки держави»; 3) ВК1.4 «Кадровий менеджмент у сфері національної безпеки»; 4) ВК1.7 «Державне регулювання господарської діяльності в контексті забезпечення національної безпеки»; II. РНП ОПП «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» для заочної форми навчання: https://drive.google.com/drive/folders/1woy5uCcpLLXIIBoAF_6WKjс4V4GLoLqr 5) ОК12 «Особливості стратегічного управління в умовах кризових ситуацій» 6) ОК18 «Теорія стратегічного менеджменту»; 7) ОК21 «Соціальний супровід військовослужбовців та ветеранів»; 8) ВК1.6 «Державне регулювання господарської діяльності в контексті забезпечення національної безпеки»; 9) ВК1.7 «Кадровий менеджмент у сфері національної безпеки»; 10) БК 1.3 «Управління у сфері екологічної безпеки» III. РНП ОПП «Урядування у сфері національної безпеки» для денної та заочної форм навчання: https://drive.google.com/drive/folders/1Jlha5HPOi6zgsJoKbakSUWXGW6xcSo3X 11) ОК22 «Особливості урядування в умовах кризових ситуацій та надзвичайних правових режимів» денна та заочна; 12) ОК26 «Механізми забезпечення соціальної безпеки» денна та заочна; 13) ОК27 «Механізми забезпечення гуманітарної безпеки» денна та заочна; 14) ОК31 «Документообіг та підготовка аналітичних документів у сфері національної
--	--	--	--	--	--	--	--	--

						безпеки» денна та заочна; 15) ОК 32 «Державна безпека та охорона громадського порядку» денна та заочна. захист дисертації на здобуття наукового ступеня: доктор наук з державного управління, 25.00.05 – державне управління у сфері державної безпеки та охорони громадського порядку, «Теоретико-методологічні засади механізму взаємодії органів публічної влади та недержавних інституцій у сфері національної безпеки», спеціалізована вчена рада Д 26.142.04 ПрАТ «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна академія управління персоналом», 2021 р. (ДД № 011439, 29.06.2021 р., Міністерство освіти і науки України); наукове керівництво (консультування) здобувача (Гута Степан Степанович, кандидат наук з державного управління, 25.00.01 – теорія та історія державного управління, «Державне управління в умовах кризових ситуацій, зумовлених воєнно-політичними чинниками», 2020 р., ДК № 059579 15.04.2021 р., Міністерство освіти і науки України) участь в атестації наукових кадрів: 1. Пристайко В.В. Державне управління в умовах надзвичайного стану: теоретичні аспекти на здобуття наукового ступеня кандидата наук з державного управління за спеціальністю 25.00.01 – теорія та історія державного управління. Спеціалізована вчена рада К52.051.11 у Таврійському національному університеті імені В. І. Вернадського, 25.02.2021 р. – офіційний опонент; 2. Потеряйко С.П. Теоретико-методологічні засади
--	--	--	--	--	--	--

							становлення та розвитку системи державного управління сферою цивільного захисту України на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.05 – державне управління у сфері державної безпеки та охорони громадського порядку. Спеціалізована вчена рада Д26.142.04 у Міжрегіональній академії управління персоналом, 23.11.2022 р. – офіційний опонент; 3. Ключко О. А. Механізми державного управління у сфері співробітництва України з НАТО (в контексті реформування сектору безпеки й оборони) на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Президента ПрАТ «ВНЗ «МАУП»» № 112-0 від 06.03.2023 р., 20.04.2023 р. – офіційний опонент; 4. Олійник І.І. Механізми державного регулювання розвитку інфраструктури ринку житла в Україні на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 25.04.2023 р. № 201-34, 21.06.2023 р. – голова ради; 5. Мельник Т. О. Інформаційно-аналітичне забезпечення публічного управління регіональним
--	--	--	--	--	--	--	---

							розвитком на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 03.05.2023 р. № 345-32, 26.06.2023 р. – рецензент; 6. Махінчук Н.В. Державне регулювання системи стоматологічної допомоги населенню в Україні на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 11.04.2023 р. № 281-32, 04.07.2023 р. – рецензент; 7. Зюзя О.В. Розвиток системи забезпечення державної безпеки України: організаційно-правовий аспект на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 06.07.2023 р. № 378-34, 12.09.2023 р. – рецензент; 8. Слободян І.А. Механізми реалізації державної політики у сфері безпеки державного кордону України, на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня
--	--	--	--	--	--	--	---

						доктора філософії, утворена наказом Президента ПрАТ «ВНЗ «МАУП»» № 161-О від 20.07.2023 р., 05.09.2023 р. – офіційний опонент; 9. Рак Ю.О. Інституціоналізація медіації в публічному управлінні в Україні на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 06.07.2023 р. № 378-34, 14.09.2023 р. – голова ради; 10. Сич Л.І. Державне регулювання у сфері діяльності, пов'язаної з трансплантацією в Україні на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 10.11.2023 р. № 787-34, 26.12.2023 р. – рецензент; 11. Вельган О. О. Механізми державного регулювання розвитку оборонної промисловості України на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління. Спеціалізована вчена рада Д 26.142.04 у Міжрегіональній академії управління персоналом, 16.01.2024 р. – офіційний опонент; 12. Чуб С.В. Механізми прийняття державно-управлінських рішень у сфері національної безпеки в сучасній Україні на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного
--	--	--	--	--	--	---

							управління за спеціальністю 25.00.05 – державне управління у сфері державної безпеки та охорони громадського порядку. Спеціалізована вчена рада Д 26.142.04 у Міжрегіональній академії управління персоналом, 31.01.2024 р. – офіційний опонент; 13. Порева В.О Діяльність громадських організацій в процесі формування та реалізації екологічної політики Європейського Союзу: досвід для України» на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування. Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 15.12.2023 р. № 935-34, 22.02.2024 р. – голова ради; 14. Балінський В.В. Децентралізоване багаторівневе врядування у процесах стійкого розвитку суспільства у воєнний та повоєнний періоди», представлену на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 25.12.2023 р. № 968-34, 05.03.2024 р. – рецензент; 15. Чумак І.В. «Інноваційні засади формування та реалізації публічної політики у сфері продовольчої безпеки в Україні» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом
--	--	--	--	--	--	--	--

							Ректора КНУШ від 10.05.2024 р. № 192-24, 01.07.2024 р. – голова ради; 16. Ткачук Р.С. «Розвиток системи цивільного захисту в умовах надзвичайних ситуацій на місцевому рівні: організаційно-управлінський аспект» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом начальника Інституту державного управління та наукових досліджень з цивільного захисту 29.05.2024 р. № 65, – офіційний опонент; 17. Костюченко О.Д. «Механізми державного регулювання ринку азартних ігор і лотерей в Україні» на здобуття ступеня доктора філософії в галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 24.05.2024 № 215-34, 07.07.2024 р. – голова ради; 18. Тесленко О.М. «Механізми контролінгу загроз та виникнення надзвичайних ситуацій у Зоні відчуження» на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Начальника Інституту державного управління та наукових досліджень з цивільного захисту від 27.06.2024 № 70, 28.08.2024 – опонент; 19. Воробйов О.В. «Теоретичні засади реформування
--	--	--	--	--	--	--	--

							системи виконавчого провадження: національний та світовий досвід» на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 24.04.2025 № 210, 23.06.2025 – рецензент. член редколегії наукового видання, включеного до переліку фахових видань України «Національні інтереси України» (член редколегії) з 2024 року; рецензент наукових видань, включених до переліку фахових видань України: - «Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління» з 2022 року; - «Науковий вісник: державне управління» до 2024 року. 1. Клименко Н.Г. Духовно-лицарські ордени як прототип міжнародних військових організацій. International scientific conference «Best practices of public administration: international experience»: conference proceedings, July 16–17, 2021. Riga, Latvia: «Baltija Publishing», 2021. P. 9–12. DOI https://doi.org/10.30525/978-9934-26-121-3-2. 2. Клименко Н.Г. Інтернаціональний легіон територіальної оборони: військовослужбовців чи найманці. Виклики і загрози дестабілізації суспільно-політичної системи України: матеріали науково-практичного семінару (Київ, 11 травня 2022 р.) / за ред. Г. П. Ситника, Л. М. Шипілової. Київ : Навч.-наук. ін-т публ.
--	--	--	--	--	--	--	---

							упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2022. С. 15-19. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/1948/files/3fadf13a-c17f-46a4-b56f-e3b5f92ec3bd.pdf 3. Клименко Н.Г. Вплив російської збройної агресії проти України на забезпечення продовольчої безпеки. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього : матеріали міжнар. наук.- практ. конф. (Київ, 7–8 черв. 2022 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи. Київ : ННІ ПУДС КНУ імені Тараса Шевченка, 2022. С. 204-205. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/316/files/dbca2488-6b24-4608-9db6-0931798c158b.pdf 4. Клименко Н.Г. Механізм цивільного захисту ЄС: дорожня карта для України. Україна в умовах сучасних викликів та загроз: глобальний та національний виміри: матеріали наук.- практ. семінару (Київ, 17 лют. 2023 р.) / за ред. Г. П. Ситника, Л. М. Шипілової. Київ: Навч.-наук. ін-т публ. упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2023. С. 6-7. 5. Клименко Н.Г. Утвердження української національної ідентичності як засіб протидії російській агресії. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього : матеріали міжнар. наук.-практик. конф. (Київ, 26–27 квітн. 2023 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи. Київ : ННІ ПУДС КНУ імені Тараса Шевченка, 2023. С. 32-33; 6. Клименко Н.Г. Основні напрями забезпечення гуманітарної безпеки держави в умовах повоєнної відбудови України. Політичні наслідки війни російської федерації проти України та шляхи їх подолання: матеріали наук.- практ. семінару (Київ, 26 трав. 2023 р.) / за ред. Г. П. Ситника, Л. М. Шипілової. Київ : Навч.-наук. ін-т публ.
--	--	--	--	--	--	--	---

							упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2023. С. 11-13. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/273/files/4213dddc-7924-44b4-bd33-8077f584a981.pdf 7. Клименко Н.Г. Особливості профілактики правопорушень з ознаками терористичної діяльності в контексті взаємодії державних органів, громадськості та населення. Актуальні питання захисту української державності в сучасних умовах: матеріали круглого столу (Київ, 28 липн. 2023 р.). Національна академія СБУ України, 2023. С. 29-34. URL: https://academy.ssu.gov.ua/uploads/p_57_76775301.pdf 8. Клименко Н.Г. Проблеми забезпечення соціальної безпеки та шляхи їх вирішення. Соціально-економічні наслідки війни російської федерації проти України та шляхи їх подолання: матеріали наук.-практ. семінару (Київ, 30 листоп. 2023 р.) / за ред. Г. П. Ситника. Київ : Навч.-наук. ін-т публ. упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2023, С. 25-27. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2082/files/a540b679-f535-47a2-928f-75b6bd38bdo8.pdf 9. Клименко Н.Г. Забезпечення екологічної безпеки на деокупованих територіях в умовах післявоєнного відновлення. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього : матеріали щоріч. Міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 24 квіт. 2024 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи, Т. П. Паламарчук. Київ : ННІ ПУДС КНУ, 2024. С. 165-166. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2109/files/2e52cof6-6736-4baa-9f27-274a782266dc.pdf 10. Клименко Н.Г. Історія становлення недержавних
--	--	--	--	--	--	--	---

							військових інституцій та регулювання їх діяльності. Виклики формування нового світового порядку та шляхи реагування на них: економічний вимір: матеріали круглого столу (Київ, 29 лист. 2024 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи, Г. П. Ситника. Київ : ННІ ПУДС КНУ імені Тараса Шевченка, 2024. С. 46-49. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2144/files/e5a3658d-2063-47d5-9fe2-2bac8e64ec9a.pdf 11. Клименко Н.Г. Публічна дипломатія як інструмент забезпечення національної безпеки. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього : матеріали щоріч. Міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 18 квіт. 2025 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи, Т. П. Паламарчук. Київ : ННІ ПУДС КНУ, 2025. С. 161-163. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2199/files/cf3eaf6a-5184-4c88-871c-deb36577eff2.pdf 12. Клименко Н.Г. Виклики національній безпеці України: національно-культурний аспект. Виклики національній безпеці України: соціальний вимір: матеріали круглого столу (Київ, 11 листоп. 2025 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи, Г. П. Ситника, Н. Г. Клименко. Київ: Навч.-наук. ін-т публ. упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2025. С. 44-45. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2265/files/c89216f9-5a36-46b7-a3ce-4b1aa225e841.pdf 17,6 років на посадах державної служби в Міністерстві економічного розвитку і торгівлі України; Міністерстві економіки України; Міністерстві економіки та з питань європейської інтеграції України; Міністерстві оборони України; Озброєнні Сил України).
--	--	--	--	--	--	--	--

511008	Ларін Станіслав Васильович	доцент, Основне місце роботи	Навчально- науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом бакалавра, Державний університет інформаційно- комунікаційни х технологій, рік закінчення: 2012, спеціальність: Управління інформаційно ю безпекою, Диплом бакалавра, Державна академія житлово- комунального господарства, рік закінчення: 2011, спеціальність: 0501 Економіка і підприємництв о, Диплом спеціаліста, Державний університет телекомунікаці й, рік закінчення: 2016, спеціальність: 7.17010101 безпека інформаційних і комунікаційни х систем, Диплом магістра, Університет банківської справи Національного банку України (м. Київ), рік закінчення: 2013, спеціальність: 050105 Банківська справа, Диплом кандидата наук ДК 051979, виданий 23.04.2019	5	OK45 Механізми забезпечення кібербезпеки	1) Онешко S., Іванова V., Таран Y., Шипілова L., & Суліма N. (2022). Стратегії та інновації в управлінні економічними системами: український досвід, відповіді на сучасні виклики. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, 4(45), 425–436. https://doi.org/10.55643/fcactp.4.45.2022.3835 (Web of Science) 2) Sytnyk H., Orel M., Ivanova V. & Taran Ye. Conceptual understanding of the relationship between political and administrative processes in the context of social systems security. CUESTIONES POLITICAS. Vol. 40, Nº 74 (2022). DOI: https://doi.org/10.46398/cuestpol.4074.34 (Web of Science) 3) Novytskyi V., Novytskyi A., Lysenko O., Taran Ye., Ryzhuk O. Economic and Legal forecast analysis of the healthcare financing sources maturity in Ukraine // Georgian Medical News. Monthly Georgia-US joint scientific journal published both in electronic and paper formats. – 2020. – No 4 (301). – p. 183-188. URL: https://www.researchgate.net/publication/342179406_ECONOMIC_AND_LEGAL_FORECAST_ANALYSIS_OF_THE_HEALTHCARE_FINANCING_SOURCES_MATURITY_IN_UKRAINE (Scopus) 4) Ksonzhyk, I., Taran, Y., Monastyrskyi, G., Vasina, A., Sytnytska, O., & Belei, S. Implementation of the principles of sustainable development of territorial communities: Decision making . Journal of Management Information and Decision Sciences Volume 24, Issue 3, 2021. URL https://www.abacademies.org/articles/implementation-of-the-principles-of-sustainable-development-of-territorial-communities-decision-making-10271.html
--------	----------------------------------	---------------------------------------	--	--	---	---	---

(Scopus)

5) Таран Є.І. Поняття «національна безпека» у системі публічного управління. Публічне управління і адміністрування в Україні. № 28, 2022. С. 182-185. DOI <https://doi.org/10.32843/pma2663-5240-2022.28.36>.

6) Таран Є. І. Генезис системи світового порядку. Наукові перспективи, № 7, 2022, с. 190-199.

7) Taran Ye. State policy of providing information security for the leading world countries // Studia Spoleczne | Social Studies – 2020. - № 1. – p. 73-80.

8) Taran, Y. (2022). Evolution of the world order system. Baltic Journal of Legal and Social Sciences, (2), 206-211. <https://doi.org/10.30525/2592-8813-2022-2-34>.

1. Таран Є.І. Осмислення концептуальних поглядів щодо формування світового порядку в контексті забезпечення національної безпеки. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього: монографія / авт. кол.: Л. Комаха, І. Алексєєнко, В. Гошовська, В. Колтун, Р. Марутян та ін.; за заг. ред. Л. Комахи, І. Алексєєнко. К.: ВПЦ «Київський університет», 2022. 976 с. (Авторські с. 401-443). URL: <https://ipacs.knu.ua/pages/dop/333/files/obd06793-e53e-4691-80f6-9842dac96aa4.pdf>

2. Клименко Н.Г., Таран Є.І. Пріоритети забезпечення національної безпеки України у контексті сучасних глобальних викликів. Глобалізаційні виклики сучасності : підручник / авт. кол.: Л. Комаха, І. Алексєєнко, В. Гура та ін. ; за заг. ред. Л. Комахи. К.: ВПЦ «Київський університет», 2022. 350 с. С. 153-200 (Авторські С. 153-173). - РНП ОК «Глобальні виклики національній

							безпеці України / Global challenges for Ukraine's national security» ОНП «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» для денної форми навчання; - РНП ОК «Міжнародно-правові основи забезпечення національної безпеки України/International and legal bases for ensuring national security of Ukraine» ОНП «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» для денної форми навчання; - РНП ОК «Базові знання про РХБЯ (радіаційні, біологічні, хімічні та ядерні товари і технології)» ОНП «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» для денної форми навчання; - РНП ОК «Базові знання про РХБЯ (радіаційні, біологічні, хімічні та ядерні товари і технології)» ОПП «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» для заочної форми навчання; - РНП ОК «Політика та управління у сфері національної безпеки у провідних країнах / National security policy and governance in the leading countries» ОПП «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» для заочної форми навчання; - РНП ВК «Зовнішня політика України в умовах глобального розвитку» ОПП «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» для заочної форми навчання; Відповідальний виконавець НДР «Державна політика щодо врегулювання воєнно-політичних конфліктів та реінтеграції тимчасово окупованих територій». Модуль Жана Моне в сфері вищої освіти (Jean Monnet Actions in the Field of Higher Education); номер проєкту: 101127665; назва проєкту: «Актуалізація загроз європейській безпеці:
--	--	--	--	--	--	--	---

							вплив російсько-української війни (Threats Actualization to European Security: Russian-Ukrainian War Impact)». Член Всеукраїнської асоціації політичних наук 1. Liudmyla Ivashova, Stanislav Larin, Nataliia Shevchenko, Liudmyla Antonova, Serhii Yurchenko, Myroslav Kryshatanovych (2022). Introduction of Smart-Management into the System of Public Management of Regional Development in the Context of Strengthening National Security of Ukraine. IJCSNS. International Journal of Computer Science and Network Security. Vol. 22 No. 9 pp. 369-375. DOI: https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2022.22.9.49 Web of Science 2. Mariana Vereskliia, Nataliia Mykhalitska, Olha Trut, Svitlana Honchar, Stanislav Larin. (2022). Digital Management System in a Business Environment. IJCSNS. International Journal of Computer Science and Network Security. Vol. 22 No. 9 pp. 217-223. DOI: https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2022.22.9.31 URL:http://paper.ijcsns.org/07_book/202209/20220931.pdf. Web of Science. 3. Ларін С.В. Публічне управління захистом національних цінностей в Україні: виклики та загрози (2022). Аспекти публічного управління. Т. 10. № 2, С. 41-50. URL: https://aspects.org.ua/index.php/journal/issue/view/69. DOI: https://doi.org/10.15421/152211 4. Гонюкова Лілія, Ларіна Наталія, Ларін Станіслав (2022). Публічне управління захистом національних цінностей в умовах воєнних дій в Україні: теоретико-методологічний підхід. Публічне управління та регіональний розвиток. № 16, С. 356-382. URL : https://pard.mk.ua/index.php/journal
--	--	--	--	--	--	--	---

5. Ларін С.В. (2022). Публічне управління захистом національних цінностей в зарубіжних країнах в умовах повномасштабної російсько-української війни. Публічне управління та регіональний розвиток. № 17, С. 957-983. URL : <https://pard.mk.ua/index.php/journal/article/view/326/281>. DOI: 10.34132/pard2022.17.13
6. Ларіна Н., Ларін С. (2022). Професіоналізація публічних службовців як напрям захисту національних цінностей в публічному управлінні. Аспекти публічного управління. Т.10. №6, С. 95-101. URL : <https://aspects.org.ua/index.php/journal/article/view/976> DOI: <https://doi.org/10.15421/152249>
7. Vladislav Emanov, Vasyl Pasichnyk, Ihor Yevtushenko, Stanislav Larin, Olena Mykhailenko (2023). Ranking Threats to Determine the Cost of Protecting Information in a Cybersecurity Environment. Ingénierie des Systèmes d'Information Vol. 28, No. 1, February, pp. 77-84 . URL : <https://www.iieta.org/journals/isi/paper/10.18280/isi.280108>. DOI: <https://doi.org/10.18280/isi.280108>). Scopus.
8. Nataliia Obushna, Nataliia Korchak, Oksana Evsyukova, Serhii Selivanov, Stanislav Larin. (2023). Mechanisms for preventing disinformation in public administration: current issues. Management Theory and studies for rural business and infrastructure development eissn. Vol. 45, No 4: pp. 467-476. DOI: <https://doi.org/10.15544/mts.2023.45>. Web of Science.
9. Ларін С. Методологія дослідження державних механізмів захисту національних цінностей у сфері

							науки «Державне управління» (2023). Аспекти публічного управління. Том 11. № 2, С. 120-128. URL : https://aspects.org.ua/index.php/journal/article/view/1006. DOI: https://doi.org/10.15421/152327 10. Ларін С. (2023). Формування державних механізмів захисту національних цінностей в зарубіжних країнах. Аспекти публічного управління. Том 11. № 3, С. 67-75. URL :https://aspects.org.ua/index.php/journal/article/view/1016 DOI: https://doi.org/10.15421/152337 11. Ларіна Н., Ларін С. (2023). Інституціоналізація підготовки публічних службовців з розвитку соціального партнерства та соціального підприємств. Наукові перспективи: № 7(37), С. 748-465. DOI : https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-7(37)-748-763 12. Рачинський А.П., Ларіна Н.Б., Ларін С.В. (2023). Імплементація зарубіжного досвіду з цифрового розвитку та електронного врядування у сфері публічного управління та адміністрування в Україні. Наукові перспективи: № 11(41), С. 319-334. DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-11(41)-319-333 13. Ларіна Наталія, Ларін Станіслав (2023). Соціальне підприємництво та соціальна відповідальність як державні механізми захисту національних цінностей. Аспекти публічного управління. Том 11. № 3, С. 55-68. URL : https://aspects.org.ua/index.php/journal/article/view/1035/1012. DOI: https://doi.org/10.15421/152353 14. Kryshchanovych, M., Antonova, L., Larina, N., Larin, S., Inozemtseva, O. (2024). Application of a methodology for modeling the influence
--	--	--	--	--	--	--	---

						of environmental factors on the work of the public sector in the context of sustainable development. International Journal of Sustainable Development and Planning, Vol. 19, No. 5, pp. 1903-1910. URL : https://doi.org/10.18280/ijstdp.190528. Web of Science. 15. Людмила Антонова, Станіслав Ларін. (2024). Система формування захисту національних цінностей в країнах-членах Європейського Союзу. Публічне управління та регіональний розвиток. № 24, С. 487-511. URL : https://pard.mk.ua/index.php/journal/article/view/425/396 DOI: https://doi.org/10.34132/pard2024.24.08 16. Ларін С. Захист інформації в системі кібербезпеки як стратегічний пріоритет реалізації державних механізмів захисту національних цінностей в Україні / С. Ларін // Публічне управління та регіональний розвиток: наук. журн. – 2025. – № 27. – С. 278–294. Ларін С.В. Особливості публічного управління захистом національних цінностей в умовах глобалізаційних викликів та трансформаційних змін. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього : монографія / Л. Г. Комаха та ін.; за заг. ред. Л. Г. Комахи, І. В. Алексєнко. Київ : ННІ ПУДС КНУ імені Тараса Шевченка, 2022. С. 821-856
52383	Гура Вікторія Леонідівна	Завідувач кафедри, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом магістра, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2006, спеціальність: 0501 Економіка підприємства, Диплом кандидата наук ДК 003219,	14	ОК46 Вибрані розділи трудового права та основ підприємницької діяльності 1. Boguslavskyy, O., Gura, V., & Nikitina, T. (2025). Reviewing Transition Economies (1989-2021): Sustainable Reform Outcomes in Post-Socialist Countries. European Journal of Sustainable Development, 14(1), 198-214. https://doi.org/10.14207/ejsd.2025.v14n1p198 (Web of Science) 2. Viktoriya Gura,

виданий
19.01.2012,
Атестат
доцента АД
006535,
виданий
09.02.2001

Olexander Yuriyev (2024). National stability and the resilience of the front line in the East of Ukraine: Zaporizhzhia, Dnipro, Kharkiv, and Sumy. Public policy and administration, T 23, Nr. 2 / 2024, Vol. 23, Nr. 2/ISSN 1648-2603 (print) ISSN 2029-2872 (online)/ URL: <https://ojs.mruni.eu/ojs/public-policy-and-administration/article/download/7954/5861> (SCOPUS).

3. Gura, V., Koval, V., Shyshatskyi, A., Ransevych, R., Nalapko, O., Shypilova, L., Protas, N., Volkov, O., Stanovskiy, O., Chaikovska, O. (2023). Development of a method for the search of solutions in the sphere of national security using bio-inspired algorithms. Eastern-European Journal of Enterprise Technologies, 3 (4 (123)), 6–13. doi: <https://doi.org/10.15587/1729-4061.2023.280355> (SCOPUS).

4. Viktoriya Gura, Yuriy Ruban, Larysa Komakha, Oleh Zubchuk, Igor Tkachenko. Hybrid politics and administration as a consequence of the inconsistency of the Ukrainian social order: the sustainability problem, as specified by Max Weber's theory. Public Policy and Administration, T.21, Nr 2/2022, 2022, P. 166-175. DOI: [10.13165/VPA-22-21-2-06](https://doi.org/10.13165/VPA-22-21-2-06) (SCOPUS).

5. Gura V. FinTech tools to regulate gray exports of military and dual use goods and technologies / Viktoriya Gura, Vitalii Novytskyi, Alim Sizov // Baltic Journal of Economic Studies Vol. 6 (2020) No. 5 DECEMBER - Riga 2020. – P. 83 – 88. Journal is available: www.baltijapublishing.lv/index.php/issue DOI: <https://doi.org/10.30525/2256-0742> (Web of Science).

6. Gura Viktoriya. Integration of Information Systems for Predictive Workforce Analytics: Models, Synergy,

							Security of Entrepreneurship / Galyna O. Chornous, Viktoriya L. Gura. - European Journal of Sustainable Development (2020), 9, 1, 83-98. ISSN: 2239-5938. Doi: 10.14207/ejsd.2020.v9n1p83 (SCOPUS, Web of Science). 1. Гура В.Л. Основні підходи до розроблювання міської стратегії розвитку. Управління містом : підручник / за заг. ред. Ю. Ф. Дехтяренко. К.: ВПЦ «Київський університет», 2023. С. 132-141. 2. Гура В.Л. Підприємництво: навч. посіб./за заг. ред. Г.І. Купалової. – 2-ге вид., доп. і переробл. – К.: ВПЦ “Київський університет”, 2023. 376 с. 3. Гура В.Л. Підприємництво: навч. посіб./ за заг. ред. д.е.н., проф. Г.І. Купалової. – К.: Компринт, 2020. – 400 с. 4. Обушна Н.І., Корчак Н.М., Гура В.Л. Публічне фінансування та публічний аудит: теоретико-інституціональний аспект [Текст] : монографія. Київ: Вид-во “Каравелла”, 2023. 288 с. 1. Гура В.Л. Базові знання про РХБЯ (радіологічна, хімічна, біологічна, ядерна безпека): навчально-методичний комплекс для студентів ОС «магістр», галузі знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» освітньої програми «Економічна безпека підприємництва», заочна форма навчання / Упорядники к.е.н., доц. Богуславського О.В., к.е.н., доц. Гури В.Л. К., 2022. 49 с. 2. Гура В.Л. Глобалізаційні виклики: навчально-методичний комплекс для здобувачів спец. 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», ступінь
--	--	--	--	--	--	--	--

							вищої освіти «Магістр», освітньо-професійна програма «Економічна безпека підприємництва», заочна форма навчання / В.Л. Гура, О.В. Берданова. К.: КНУ імені Тараса Шевченка, 2021. 31 с. 3. Гура В.Л. Митна безпека: навч.-метод. комплекс для здобувачів. спец. 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», освітньо-професійної програми «Економічна безпека підприємництва», заочна форма навчання / Упорядники Т.М. Артюх, Н.В. Гончаренко, В.Л. Гура. К.: КНУ імені Тараса Шевченка, 2021. 80 с. 4. Гура В.Л. Міжнародне технічне регулювання: навчально-методичний комплекс для здобувачів спец. 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», ступінь вищої освіти «Магістр», освітня програма «Економічна безпека підприємництва», заочна форма навчання / Т.М. Артюх, Г.І. Купалова, В.Л. Гура. К.: КНУ імені Тараса Шевченка, 2021. 112 с. 5. Gura V. Customer orientation: Course learning materials for students in the field of study 076 Business, Trade and Exchange activities, educational program: Business and Exchange activities / V. Gura. – К.: ЦП «Компринт», 2021. – 50 р. Доцент кафедри екологічного менеджменту та підприємництва економічного факультету Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Атестат АД № 006535 від 09.02.2021 р., Міністерство освіти та науки України. З 01.03.2019 р. – керівник освітнього проекту Українського науково-технологічного центру (УНТЦ, міжнародна організація) 9606 «Економічна безпека
--	--	--	--	--	--	--	--

							підприємництва», який реалізується в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка. З 01.03.2019 р. по 31.08.2024 р. – керівник освітнього проекту Українського науково-технологічного центру (УНТЦ, міжнародна організація) 9606, який реалізовувався в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка. З 01 січня 2025 року по 31.12.2027 - академічний керівник проекту Еразмус+ (напрямок Жана Моне) «Дизайн-лабораторія для євроінтеграції та відновлення України: громадо орієнтований підхід». Вікторія ГУРА. Національна безпека як головний економічний продукт // Незалежність України: сучасна доктрина і практика публічного управління : матеріали міжнар. круглого столу до Дня Незалежності України (Київ, 22 серп. 2022 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи. Київ : ННІ ПУДС КНУ, 2022. 272 с. - С. 60-61. Вікторія Гура. Фактори впливу на національну стійкість держави // Місцеве самоврядування в умовах відновлення України: виклики та перспективи : матеріали Міжнар. круглого столу до Дня місцевого самоврядування в Україні (Київ, 9 груд. 2022 р.) : / за заг. ред. Л. Г. Комахи, В. С. Колтун, Ю. Ф. Дехтяренка. Київ : Навч.-наук. ін-т публ. упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2022. 166 с. – С. 41-42. https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2007/files/a2ddab75-0169-4786-96ef-60255566690a.pdf Вікторія Гура, Олександр Юр'єв. Економічна безпека регіону як складова забезпечення національної економічної безпеки // Україна в умовах
--	--	--	--	--	--	--	--

							сучасних викликів та загроз: глобальний та національний виміри: матеріали наук.-практ. семінару (Київ, 17 лют. 2023 р.) / за ред. Г. П. Ситника, Л. М. Шипілової. Київ: Навч.-наук. ін-т публ. упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2023. 62 с. - С. 10-12. https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2019/files/573364dd-1513-48d0-9f3c-a89fdocdf898.pdf Караульна Наталія, Гура Вікторія. Відповідальне лідерство як частина нової парадигми національної стійкості // «Дні науки філософського факультету – 2023», Міжн. наук. конф. (2023; Київ). Міжнародна наукова конференція «Дні науки філософського факультету – 2023», 11-12 трав. 2023р.: [матеріали доповідей та виступів] / редкол.: А. Є. Конверський [та ін.]. К.:Видавничо-поліграфічний центр «Київський університет», 2023. 725 с.- С. 673-677. Гура В.Л. Важливість стратегічного торговельного контролю: виклики та перспективи // 30 років незалежності України: досягнення, виклики, перспективи: матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 10 верес. 2021 р.) / за заг. ред. Л.Г. Комахи, О.М. Андрєєвої, В.А. Гошовської. Київ: ННІ ПУДС КНУ, 2021. 335 с. – С. 139 – 141. Гура В. Новітні механізми фінансового контролю операцій із товарами та технологіями подвійного призначення у системі соціально-відповідального підприємництва / В. Гура, В. Новицький // Економіка. Фінанси. Бізнес. Управління, матеріали II Міжнародного форуму / за заг. ред. проф. А.І. Ігнатюк: Київ, 2021. Зелений бізнес: життя заради майбутнього. 71 с. - С. 28 – 30.
--	--	--	--	--	--	--	--

							Гура В. Важливість врахування безпекової складової при побудові соціально-економічної моделі розвитку міста // В. Гура, С. Шинкаренко / Матеріали міжнародного круглого столу «Реформа децентралізації в Україні: здобутки та перспективи» 9 грудня 2021 р. / за заг. ред. Л. Г. Комахи, О. М. Андрєєвої, В. С. Колтун. Київ : ННІ ПУДС КНУ, 2021. 259 с. – С. 10-12. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/273/files/a41c0d22-af8e-4e5c-b072-e08dde12cdc8.pdf Гура В.Л. Особливості технологій подвійного призначення / В.Л. Гура, Л.В. Цюкало / Тези доповідей XVI Міжнародної науково-практичної конференції «Військова освіта і наука: сьогодення та майбутнє». Том 1 [Текст] / за заг. редакцією І.В. Толока. - К.: ВІКНУ, 2020. - 295 с. - С. 22. Гура В.Л. Впровадження інноваційних технологій у системі Національної безпеки України / В.Л. Гура, Ю.Л. Скопенко / Тези доповідей XVI Міжнародної науково-практичної конференції «Військова освіта і наука: сьогодення та майбутнє». Том 1 [Текст] / за заг. редакцією І.В. Толока. - К.: ВІКНУ, 2020. - 295 с. - С. 117. Гура В.Л. Сучасний стан розвитку інформаційно-комунікаційних технологій / В.Л. Гура, О.О. Заїченко / Тези доповідей XVI Міжнародної науково-практичної конференції «Військова освіта і наука: сьогодення та майбутнє». Том 1 [Текст] / за заг. редакцією І.В. Толока. - К.: ВІКНУ, 2020. - 295 с. - С. 264. Гура В.Л. Важливість експортного контролю товарів і технологій подвійного використання / В.Л. Гура, В.А. Новицький // Economy
--	--	--	--	--	--	--	--

							digitalization in a pandemic conditions: processes, strategies, technologies: International scientific conference (January 22-23, 2021. Kielce, Poland). Riga, Latvia: "Baltija Publishing", 2021. 276 pages. - С. 25-28. DOI: https://doi.org/10.30525/978-9934-26-028-5-4 Гура В.Л. Організація системи економічної безпеки на підприємстві / В.Л. Гура, І.С. Кальченко // Зелений бізнес: життя заради майбутнього: Матеріали IX Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених. – К.: ЦП Компринт, 2021. – С. 17-21. Гура В.Л. Інтердисциплінарний підхід у навчанні військових фахівців / Тези доповідей XV Міжнародної науково-практичної конференції «Військова освіта і наука: сьогодення та майбутнє» [Текст] / за заг. редакцією І.В. Толока. - К.: ВІКНУ, 2019. - 477 с. - С. 304 - 305. http://mil.univ.kiev.ua/files/263_960078612.pdf 13) проведення навчальних занять із спеціальних дисциплін іноземною мовою «Grant writing» для здобувачів освіти 2 року навчання денної форми ОС «Магістр» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», ОНП «Публічне управління та адміністрування: інтеграція в ЄС» (10 год - лекції, 20 год. – практичні, 16 год – семінарські заняття, 2 год - консультацій (2 групи)); «Grant writing» для здобувачів освіти 1 року навчання заочної форми ОС «Магістр» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», ОПП «Європейські студії для публічних управлінців» (4 год – лекції (1 група)). Голова ГО «Професійна мережа менеджерів освіти та
--	--	--	--	--	--	--	--

528574	Напльоків Юрій Васильович	Доцент, Основне місце роботи	Навчально- науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом магістра, Коледж сухопутних військ США, рік закінчення: 2014, спеціальність: , Диплом доктора філософії ДР 000678, виданий 17.07.2020	34	ОК47 Інституційні засади реагування на загрози сепаратизму та територіальної цілісності	науки України» 1. Boguslavskyy, O., Gura, V., & Nikitina, T. (2025). Reviewing Transition Economies (1989-2021): Sustainable Reform Outcomes in Post- Socialist Countries. European Journal of Sustainable Development, 14(1), 198-214. https://doi.org/10.14207/ejsd.2025.v14n1p198 (Web of Science) 2. Viktoriya Gura, Olexander Yuriyev (2024). National stability and the resilience of the front line in the East of Ukraine: Zaporizhzhia, Dnipro, Kharkiv, and Sumy. Public policy and administration, T 23, Nr. 2 / 2024, Vol. 23, Nr. 2/ISSN 1648-2603 (print) ISSN 2029-2872 (online)/ URL: https://ojs.mruni.eu/ojs/public-policy-and-administration/article/download/7954/5861 (SCOPUS). 3. Gura, V., Koval, V., Shyshatskyi, A., Ransevyich, R., Nalapko, O., Shypilova, L., Protas, N., Volkov, O., Stanovskyi, O., Chaikovska, O. (2023). Development of a method for the search of solutions in the sphere of national security using bio- inspired algorithms. Eastern-European Journal of Enterprise Technologies, 3 (4 (123)), 6–13. doi: https://doi.org/10.15587/1729-4061.2023.280355 (SCOPUS). 4. Viktoriya Gura, Yuriy Ruban, Larysa Komakha, Oleh Zubchuk, Igor Tkachenko. Hybrid politics and administration as a consequence of the inconsistency of the Ukrainian social order: the sustainability problem, as specified by Max Weber's theory. Public Policy and Administration, T.21, Nr 2/2022, 2022, P. 166-175. DOI: 10.13165/VPA-22-21-2- 06 (SCOPUS). 5. Gura V. FinTech tools to regulate gray exports of military and dual use goods and technologies / Viktoriya Gura, Vitalii Novytskyi,
--------	---------------------------------	---------------------------------------	--	---	----	--	--

Alim Sizov // Baltic Journal of Economic Studies Vol. 6 (2020) No. 5 DECEMBER - Riga 2020. – P. 83 – 88. Journal is available: www.baltijapublishing.lv/index.php/issue DOI: <https://doi.org/10.30525/2256-0742> (Web of Science).

6. Gura Viktoriya. Integration of Information Systems for Predictive Workforce Analytics: Models, Synergy, Security of Entrepreneurship / Galyna O. Chornous, Viktoriya L. Gura. - European Journal of Sustainable Development (2020), 9, 1, 83-98. ISSN: 2239-5938. Doi: 10.14207/ejsd.2020.v9n1p83 (SCOPUS, Web of Science).

1. Гура В.Л. Основні підходи до розроблювання міської стратегії розвитку. Управління містом : підручник / за заг. ред. Ю. Ф. Дехтяренко. К.: ВПЦ «Київський університет», 2023. С. 132-141.

2. Гура В.Л. Підприємництво: навч. посіб./за заг. ред. Г.І. Купалової. – 2-ге вид., доп. і переробл. – К.: ВПЦ “Київський університет”, 2023. 376 с.

3. Гура В.Л. Підприємництво: навч. посіб./ за заг. ред. д.е.н., проф. Г.І. Купалової. – К.: Компринт, 2020. – 400 с.

4. Обушна Н.І., Корчак Н.М., Гура В.Л. Публічне фінансування та публічний аудит: теоретико-інституціональний аспект [Текст] : монографія. Київ: Вид-во “Каравелла”, 2023. 288 с.

1. Гура В.Л. Базові знання про РХБЯ (радіологічна, хімічна, біологічна, ядерна безпека): навчально-методичний комплекс для студентів ОС «магістр», галузі знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» освітньої

							програми «Економічна безпека підприємництва», заочна форма навчання / Упорядники к.е.н., доц. Богуславського О.В., к.е.н., доц. Гури В.Л. К., 2022. 49 с. 2. Гура В.Л. Глобалізаційні виклики: навчально-методичний комплекс для здобувачів спец. 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», ступінь вищої освіти «Магістр», освітньо-професійна програма «Економічна безпека підприємництва», заочна форма навчання / В.Л. Гура, О.В. Берданова. К.: КНУ імені Тараса Шевченка, 2021. 31 с. 3. Гура В.Л. Митна безпека: навч.-метод. комплекс для здобувачів. спец. 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», освітньо-професійної програми «Економічна безпека підприємництва», заочна форма навчання / Упорядники Т.М. Артюх, Н.В. Гончаренко, В.Л. Гура. К.: КНУ імені Тараса Шевченка, 2021. 80 с. 4. Гура В.Л. Міжнародне технічне регулювання: навчально-методичний комплекс для здобувачів спец. 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», ступінь вищої освіти «Магістр», освітня програма «Економічна безпека підприємництва», заочна форма навчання / Т.М. Артюх, Г.І. Купалова, В.Л. Гура. К.: КНУ імені Тараса Шевченка, 2021. 112 с. 5. Gura V. Customer orientation: Course learning materials for students in the field of study 076 Business, Trade and Exchange activities, educational program: Business and Exchange activities / V. Gura. – K.: ЦП «Компринт», 2021. – 50 p. Доцент кафедри екологічного менеджменту та підприємництва
--	--	--	--	--	--	--	--

							економічного факультету Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Атестат АД № 006535 від 09.02.2021 р., Міністерство освіти та науки України. З 01.03.2019 р. – керівник освітнього проекту Українського науково-технологічного центру (УНТЦ, міжнародна організація) 9606 «Економічна безпека підприємництва», який реалізується в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка. З 01.03.2019 р. по 31.08.2024 р. – керівник освітнього проекту Українського науково-технологічного центру (УНТЦ, міжнародна організація) 9606, який реалізовувався в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка. З 01 січня 2025 року по 31.12.2027 - академічний керівник проекту Еразмус+ (напряму Жана Моне) «Дизайн-лабораторія для євроінтеграції та відновлення України: громадоорієнтований підхід». Вікторія ГУРА. Національна безпека як головний економічний продукт // Незалежність України: сучасна доктрина і практика публічного управління : матеріали міжнар. круглого столу до Дня Незалежності України (Київ, 22 серп. 2022 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи. Київ : ННІ ПУДС КНУ, 2022. 272 с. - С. 60-61. Вікторія Гура. Фактори впливу на національну стійкість держави // Місцеве самоврядування в умовах відновлення України: виклики та перспективи : матеріали Міжнар. круглого столу до Дня місцевого самоврядування в Україні (Київ, 9 груд. 2022 р.) : / за заг. ред. Л. Г. Комахи, В. С. Колтун, Ю. Ф. Дехтяренка. Київ : Навч.-наук. ін-т публ.
--	--	--	--	--	--	--	---

						упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2022. 166 с. – С. 41-42. https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2007/files/a2ddab75-0169-4786-96ef-60255566690a.pdf Вікторія Гура, Олександр Юр'єв. Економічна безпека регіону як складова забезпечення національної економічної безпеки // Україна в умовах сучасних викликів та загроз: глобальний та національний виміри: матеріали наук.- практ. семінару (Київ, 17 лют. 2023 р.) / за ред. Г. П. Ситника, Л. М. Шипілової. Київ: Навч.-наук. ін-т публ. упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2023. 62 с. - С. 10-12. https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2019/files/573364dd-1513-48d0-9f3c-a89fdocdf898.pdf Караульна Наталія, Гура Вікторія. Відповідальне лідерство як частина нової парадигми національної стійкості // «Дні науки філософського факультету – 2023», Міжн. наук. конф. (2023; Київ). Міжнародна наукова конференція «Дні науки філософського факультету – 2023», 11-12 трав. 2023р.: [матеріали доповідей та виступів] / редкол.: А. Є. Конверський [та ін.]. К.:Видавничо- поліграфічний центр «Київський університет», 2023. 725 с.- С. 673-677. Гура В.Л. Важливість стратегічного торговельного контролю: виклики та перспективи // 30 років незалежності України: досягнення, виклики, перспективи: матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 10 верес. 2021 р.) / за заг. ред. Л.Г. Комахи, О.М. Андрєєвої, В.А. Гошовської. Київ: ННІ ПУДС КНУ, 2021. 335 с. – С. 139 – 141. Гура В. Новітні механізми фінансового контролю операцій із товарами
--	--	--	--	--	--	---

							та технологіями подвійного призначення у системі соціально-відповідального підприємництва / В. Гура, В. Новицький // Економіка. Фінанси. Бізнес. Управління, матеріали II Міжнародного форуму / за заг. ред. проф. А.І. Ігнатюк: Київ, 2021. Зелений бізнес: життя заради майбутнього. 71 с. - С. 28 – 30. Гура В. Важливість врахування безпекової складової при побудові соціально-економічної моделі розвитку міста // В. Гура, С. Шинкаренко / Матеріали міжнародного круглого столу «Реформа децентралізації в Україні: здобутки та перспективи» 9 грудня 2021 р. / за заг. ред. Л. Г. Комахи, О. М. Андрєєвої, В. С. Колтун. Київ : ННІ ПУДС КНУ, 2021. 259 с. – С. 10-12. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/273/files/a41c0d22-af8e-4e5c-b072-e08dde12cdc8.pdf Гура В.Л. Особливості технологій подвійного призначення / В.Л. Гура, Л.В. Цюкало / Тези доповідей XVI Міжнародної науково-практичної конференції «Військова освіта і наука: сьогодення та майбутнє». Том 1 [Текст] / за заг. редакцією І.В. Толока. - К.: ВІКНУ, 2020. - 295 с. - С. 22. Гура В.Л. Впровадження інноваційних технологій у системі Національної безпеки України / В.Л. Гура, Ю.Л. Скопенко / Тези доповідей XVI Міжнародної науково-практичної конференції «Військова освіта і наука: сьогодення та майбутнє». Том 1 [Текст] / за заг. редакцією І.В. Толока. - К.: ВІКНУ, 2020. - 295 с. - С. 117. Гура В.Л. Сучасний стан розвитку інформаційно-комунікаційних технологій / В.Л. Гура, О.О. Заїченко / Тези доповідей XVI
--	--	--	--	--	--	--	---

							Міжнародної науково-практичної конференції «Військова освіта і наука: сьогодення та майбутнє». Том 1 [Текст] / за заг. редакцією І.В. Толока. - К.: ВІКНУ, 2020. - 295 с. - С. 264. Гура В.Л. Важливість експортного контролю товарів і технологій подвійного використання / В.Л. Гура, В.А. Новицький // Economy digitalization in a pandemic conditions: processes, strategies, technologies: International scientific conference (January 22-23, 2021. Kielce, Poland). Riga, Latvia: "Baltija Publishing", 2021. 276 pages. - С. 25-28. DOI: https://doi.org/10.30525/978-9934-26-028-5-4 Гура В.Л. Організація системи економічної безпеки на підприємстві / В.Л. Гура, І.С. Кальченко // Зелений бізнес: життя заради майбутнього: Матеріали IX Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених. – К.: ЦП Компринт, 2021. – С. 17-21. Гура В.Л. Інтердисциплінарний підхід у навчанні військових фахівців / Тези доповідей XV Міжнародної науково-практичної конференції «Військова освіта і наука: сьогодення та майбутнє» [Текст] / за заг. редакцією І.В. Толока. - К.: ВІКНУ, 2019. - 477 с. - С. 304 - 305. http://mil.univ.kiev.ua/files/263_960078612.pdf 13) проведення навчальних занять із спеціальних дисциплін іноземною мовою «Grant writing» для здобувачів освіти 2 року навчання денної форми ОС «Магістр» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», ОНП «Публічне управління та адміністрування: інтеграція в ЄС» (10 год - лекції, 20 год. – практичні, 16 год –
--	--	--	--	--	--	--	--

							семінарські заняття, 2 год - консультацій (2 групи)); «Grant writing» для здобувачів освіти 1 року навчання заочної форми ОС «Магістр» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», ОПП «Європейські студії для публічних управлінців» (4 год – лекції (1 група)). Голова ГО «Професійна мережа менеджерів освіти та науки України» 1. Naplyokov Y. V. Making a managerial decision in the context of interaction of collective conscious and unconscious in conditions of a dynamic environment. Public management. 2021. № 1 (26), С. 152-171. DOI: https://10.32689/2617-22242021-1(26)-152-171 . 2. Напльоків Ю. В. Застосування колективного емоційного інтелекту для поліпшення публічного управління в умовах динамічного середовища. Економіка та Держава: Державне управління. 2021. № 2 (18). С. 16-25. DOI: https://doi.org/10.46922/2306-6806-2021-2-2(18)-16-25 . 3. Naplyokov Y.V. Effective public administration by creating conditions of existence and development of collective emotional intelligence. Наукові перспектив: Державне управління. 2021. Вип. 11 (17), С. 13-27. DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2021-11(17)-13-27 . 4. Rodchenko, S., Bielska, T., Brus, T., Naplyokov, Y., & Trevoho, O. Human Capital Management in the System of Public Administration in the Context of COVID-19 Pandemic. Postmodern Openings. 2021. Volume 12 (1Sup1). P. 346-355. DOI: https://doi.org/10.18662/po/12.1Sup1/290 Web of Science 5. Naplyokov Y.V. Archetypal aspects of scenario application in public administration.
--	--	--	--	--	--	--	--

							М. Бекетова, 05.07.2024 р. – офіційний опонент; 2. Даміров Наміг Рафіг огли. Сучасні концепції реформування системи публічного управління: теоретико- практичний аналіз на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Президента приватного акціонерного товариства «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом» від 04.06.2024 № 54-О, 11.09.2024 р. – офіційний опонент. Розробка програми, навчальних матеріалів та проведення курсу “Стратегічне лідерство” (Strategic Leadership Course) сумісно з Національним університетом оборони Швеції (м. Стокгольм, Швеція), травень - листопад 2024 року (академічний директор курсу з української сторони). 1. Напльоков Ю. В. Formation of thinking of a staff officer to conduct operational planning process in conditions of a hybrid conflict. “Напрямки формування готовності національного персоналу до участі в міжнародних операціях з підтримання миру та безпеки”: зб. матеріалів Науково- практичного семінару (17 березня 2021 року, м. Київ); Національний університет оборони України ім. Івана Черняхівського, м. Київ, 2021. – С. 40-45. 2. Напльоков Ю. В. The communication aspect of public administration in
--	--	--	--	--	--	--	--

							making managerial decision based on applying of artificial intelligence. "Актуальні питання реклами та зв'язків з громадськістю: комунікативно-інноваційні підходи": зб. матеріалів Всеукраїнської наукової конференції (30 квітня 2021 року, м. Київ); Національний авіаційний університет, факультет міжнародних відносин, кафедра реклами і зв'язків з громадськістю. – К. : НАУ, 2021 – С. 70-74. 3. Напльоков Ю. В. Academic integrity as a part of public administration integrity. Академічна доброчесність: виклики сучасності: зб. наукових есе учасників дистанційного етапу наукового стажування для освітян (Республіка Польща, Варшава, 22.03 – 30.04.2021) / Польсько-українська фундація «Інститут Міжнародної Академічної та Наукової Співпраці», Духовна Академія Університету Кардинала Стефана Вишинського, Фундація ADD. Варшава, 2021 – С. 110 – 115. 4. Напльоков Ю. В. Імітаційне моделювання бойових дій у підготовці ЗСУ: назад до джерел / Ю. В. Напльоков, В. В. Російцев // Проблеми застосування імітаційного моделювання у ЗСУ : зб. матеріалів наук.-практ. семінару (27 травня 2021, м. Київ). – К. : ЦІМ, НУОУ, 2021. – С 32 – 34. 5. Напльоков Ю. В. An image of a digital leader in public administration. "Науково-практичне забезпечення надання публічних послуг в умовах децентралізації": зб. матеріалів науково-практичної інтернет-конференції (24 червня 2021 року, м. Київ); Інститут підготовки кадрів
--	--	--	--	--	--	--	---

							державної служби зайнятості України. – К. : ІПК ДСЗУ, 2021. – С. 48-51. 6. Напльоков Ю. В. Aspects of application of digital innovations in public administration. “Інноваційні технології управління людськими ресурсами у сфері зайнятості в умовах цифрового розвитку”: зб. матеріалів «круглого столу» (17 грудня 2021 року, м. Київ); Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України. – К. : ІПК ДСЗУ, 2021. – С. 30-33. 7. Напльоков Ю. В. Операції і місії Європейського Союзу: сприяння забезпеченню безпеці в Україні. “Розвиток механізмів реалізації Угоди про асоціацію між Україною та ЄС у військовій сфері”: зб. матеріалів науково-практичного семінару (22 вересня 2022 року, м. Київ); НУОУ, ННЦ ПОНІШ. – К. : НУОУ, 2022. – С. 58-64. 8. Напльоков Ю. В. A social system as a learning organization in conditions of influence of an artificial scenario. “Розвиток механізмів реалізації Угоди про асоціацію між Україною та ЄС у військовій сфері”: зб. матеріалів X науково-практичної конференції (25 листопада 2022 року, м. Запоріжжя); Інститут управління Класичного приватного університету. – Запоріжжя. : КПУ, 2022. – С. 81 – 85. 9. Напльоков Ю. В. Система контролю та узгодження напрямів міжнародного військового співробітництва Збройних Сил України у сфері СПБО ЄС. “Обґрунтування пропозицій щодо управління змінами міжнародного військового співробітництва Збройних Сил України із структурами ЄС в рамках СПБО в умовах сучасного безпекового середовища”: зб. матеріалів науково-
--	--	--	--	--	--	--	---

							практичного семінару (25 травня 2023 року, м. Київ); НУОУ, ННЦ ПОВНШ. – К. : НУОУ, 2023. – С. 27-33. Проведення навчальних занять зі слухачами англomовних навчальних груп Національного університету оборони України на курсах професійної військової освіти: Курс офіцерів об'єднаних штабів оперативного рівня (L-3) – англійською мовою (380 годин на рік); Курс вищого керівного складу стратегічного рівня (L-4) – англійською мовою (90 годин на рік). Участь у головній конференції щодо планування багатонаціонального навчання “Viking-2022” (м. Болста, Швеція) 8-9 вересня 2021 року; Балтійський оборонний коледж (м. Тарту, Естонія). Багатонаціональне тренування, травень 2023 р., 5,3 кредиту ECTS (160 год.), сертифікат; Воєнна академія (м. Варшава, Республіка Польща). Багатонаціональне тренування, травень 2024 р., 6,3 кредиту ECTS (190 год.), сертифікат. 29,5 років - військова служба на посадах у Збройних Сил України, Міністерство оборони України.
528574	Напльоків Юрій Васильович	Доцент, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом магістра, Коледж сухопутних військ США, рік закінчення: 2014, спеціальність: , Диплом доктора філософії ДР 000678, виданий 17.07.2020	34	OK48 Механізми протидії етнічному та релігійному екстремізму	1. Boguslavskyy, O., Gura, V., & Nikitina, T. (2025). Reviewing Transition Economies (1989-2021): Sustainable Reform Outcomes in Post-Socialist Countries. European Journal of Sustainable Development, 14(1), 198-214. https://doi.org/10.14207/ejsd.2025.v14n1p198 (Web of Science) 2. Viktoriya Gura, Olexander Yuriyev (2024). National stability and the resilience of the front line in the East of Ukraine: Zaporizhzhia, Dnipro, Kharkiv, and Sumy. Public policy and

administration, T 23, Nr. 2 / 2024, Vol. 23, Nr. 2/ISSN 1648-2603 (print) ISSN 2029-2872 (online)/ URL: <https://ojs.mruni.eu/ojs/public-policy-and-administration/article/download/7954/5861> (SCOPUS).

3. Gura, V., Koval, V., Shyshatskyi, A., Ransevych, R., Nalapko, O., Shypilova, L., Protas, N., Volkov, O., Stanovskyi, O., Chaikovska, O. (2023). Development of a method for the search of solutions in the sphere of national security using bio-inspired algorithms. Eastern-European Journal of Enterprise Technologies, 3 (4 (123)), 6–13. doi: <https://doi.org/10.15587/1729-4061.2023.280355> (SCOPUS).

4. Viktoriya Gura, Yuriy Ruban, Larysa Komakha, Oleh Zubchuk, Igor Tkachenko. Hybrid politics and administration as a consequence of the inconsistency of the Ukrainian social order: the sustainability problem, as specified by Max Weber's theory. Public Policy and Administration, T.21, Nr 2/2022, 2022, P. 166-175. DOI: 10.13165/VPA-22-21-2-06 (SCOPUS).

5. Gura V. FinTech tools to regulate gray exports of military and dual use goods and technologies / Viktoriya Gura, Vitalii Novytskyi, Alim Sizov // Baltic Journal of Economic Studies Vol. 6 (2020) No. 5 DECEMBER - Riga 2020. – P. 83 – 88. Journal is available: www.baltijapublishing.lv/index.php/issue DOI: <https://doi.org/10.30525/2256-0742> (Web of Science).

6. Gura Viktoriya. Integration of Information Systems for Predictive Workforce Analytics: Models, Synergy, Security of Entrepreneurship / Galyna O. Chornous, Viktoriya L. Gura. - European Journal of Sustainable Development (2020), 9, 1, 83-98. ISSN: 2239-

5938. Doi: 10.14207/ejsd.2020.v9n1p83 (SCOPUS, Web of Science).

1. Гура В.Л. Основні підходи до розроблювання міської стратегії розвитку. Управління містом : підручник / за заг. ред. Ю. Ф. Дехтяренко. К.: ВПЦ «Київський університет», 2023. С. 132-141.

2. Гура В.Л. Підприємництво: навч. посіб./за заг. ред. Г.І. Купалової. – 2-ге вид., доп. і переробл. – К.: ВПЦ “Київський університет”, 2023. 376 с.

3. Гура В.Л. Підприємництво: навч. посіб./ за заг. ред. д.е.н., проф. Г.І. Купалової. – К.: Компринт, 2020. – 400 с.

4. Обушна Н.І., Корчак Н.М., Гура В.Л. Публічне фінансування та публічний аудит: теоретико-інституціональний аспект [Текст] : монографія. Київ: Вид-во “Каравелла”, 2023. 288 с.

1. Гура В.Л. Базові знання про РХБЯ (радіологічна, хімічна, біологічна, ядерна безпека): навчально-методичний комплекс для студентів ОС «магістр», галузі знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» освітньої програми «Економічна безпека підприємництва», заочна форма навчання / Упорядники к.е.н., доц. Богуславського О.В., к.е.н., доц. Гури В.Л. К., 2022. 49 с.

2. Гура В.Л. Глобалізаційні виклики: навчально-методичний комплекс для здобувачів спец. 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», ступінь вищої освіти «Магістр», освітньо-професійна програма «Економічна безпека підприємництва», заочна форма навчання / В.Л. Гура, О.В. Берданова. К.:

							КНУ імені Тараса Шевченка, 2021. 31 с. 3. Гура В.Л. Митна безпека: навч.-метод. комплекс для здобувачів. спец. 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», освітньо-професійної програми «Економічна безпека підприємництва», заочна форма навчання / Упорядники Т.М. Артюх, Н.В. Гончаренко, В.Л. Гура. К.: КНУ імені Тараса Шевченка, 2021. 80 с. 4. Гура В.Л. Міжнародне технічне регулювання: навчально-методичний комплекс для здобувачів спец. 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», ступінь вищої освіти «Магістр», освітня програма «Економічна безпека підприємництва», заочна форма навчання / Т.М. Артюх, Г.І. Купалова, В.Л. Гура. К.: КНУ імені Тараса Шевченка, 2021. 112 с. 5. Gura V. Customer orientation: Course learning materials for students in the field of study 076 Business, Trade and Exchange activities, educational program: Business and Exchange activities / V. Gura. – К.: ЦП «Компринт», 2021. – 50 р. Доцент кафедри екологічного менеджменту та підприємництва економічного факультету Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Атестат АД № 006535 від 09.02.2021 р., Міністерство освіти та науки України. З 01.03.2019 р. – керівник освітнього проекту Українського науково-технологічного центру (УНТЦ, міжнародна організація) 9606 «Економічна безпека підприємництва», який реалізується в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка. З 01.03.2019 р. по 31.08.2024 р. –
--	--	--	--	--	--	--	--

							керівник освітнього проекту Українського науково-технологічного центру (УНТЦ, міжнародна організація) 9606, який реалізовувався в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка. З 01 січня 2025 року по 31.12.2027 - академічний керівник проєкту Еразмус+ (напрямок Жана Моне) «Дизайн-лабораторія для євроінтеграції та відновлення України: громадоорієнтований підхід».
							Вікторія ГУРА. Національна безпека як головний економічний продукт // Незалежність України: сучасна доктрина і практика публічного управління : матеріали міжнар. круглого столу до Дня Незалежності України (Київ, 22 серп. 2022 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи. Київ : ННІ ПУДС КНУ, 2022. 272 с. - С. 60-61.
							Вікторія Гура. Фактори впливу на національну стійкість держави // Місцеве самоврядування в умовах відновлення України: виклики та перспективи : матеріали Міжнар. круглого столу до Дня місцевого самоврядування в Україні (Київ, 9 груд. 2022 р.) : / за заг. ред. Л. Г. Комахи, В. С. Колтун, Ю. Ф. Дехтяренка. Київ : Навч.-наук. ін-т публ. упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2022. 166 с. – С. 41-42. https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2007/files/a2ddab75-0169-4786-96ef-60255566690a.pdf
							Вікторія Гура, Олександр Юр'єв. Економічна безпека регіону як складова забезпечення національної економічної безпеки // Україна в умовах сучасних викликів та загроз: глобальний та національний виміри: матеріали наук.-практ. семінару (Київ, 17 лют. 2023 р.) / за ред. Г. П. Ситника, Л. М. Шипілової. Київ:

						Навч.-наук. ін-т публ. упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2023. 62 с. - С. 10-12. https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2019/files/573364dd-1513-48do-9f3c-a89fdocdf898.pdf Караульна Наталія, Гура Вікторія. Відповідальне лідерство як частина нової парадигми національної стійкості // «Дні науки філософського факультету – 2023», Міжн. наук. конф. (2023; Київ). Міжнародна наукова конференція «Дні науки філософського факультету – 2023», 11-12 трав. 2023р.: [матеріали доповідей та виступів] / редкол.: А. Є. Конверський [та ін.]. К.:Видавничо-поліграфічний центр «Київський університет», 2023. 725 с.- С. 673-677. Гура В.Л. Важливість стратегічного торговельного контролю: виклики та перспективи // 30 років незалежності України: досягнення, виклики, перспективи: матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 10 верес. 2021 р.) / за заг. ред. Л.Г. Комахи, О.М. Андрєєвої, В.А. Гошовської. Київ: ННІ ПУДС КНУ, 2021. 335 с. – С. 139 – 141. Гура В. Новітні механізми фінансового контролю операцій із товарами та технологіями подвійного призначення у системі соціально-відповідального підприємництва / В. Гура, В. Новицький // Економіка. Фінанси. Бізнес. Управління, матеріали II Міжнародного форуму / за заг. ред. проф. А.І. Ігнатюк: Київ, 2021. Зелений бізнес: життя заради майбутнього. 71 с. - С. 28 – 30. Гура В. Важливість врахування безпекової складової при побудові соціально-економічної моделі розвитку міста // В. Гура, С. Шинкаренко / Матеріали
--	--	--	--	--	--	---

							міжнародного круглого столу «Реформа децентралізації в Україні: здобутки та перспективи» 9 грудня 2021 р. / за заг. ред. Л. Г. Комахи, О. М. Андрєєвої, В. С. Колтун. Київ : ННІ ПУДС КНУ, 2021. 259 с. – С. 10-12. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/273/files/a41c0d22-af8e-4e5c-b072-e08dde12cdc8.pdf Гура В.Л. Особливості технологій подвійного призначення / В.Л. Гура, Л.В. Цюкало / Тези доповідей XVI Міжнародної науково- практичної конференції «Військова освіта і наука: сьогодення та майбутнє». Том 1 [Текст] / за заг. редакцією І.В. Толока. - К.: ВІКНУ, 2020. - 295 с. - С. 22. Гура В.Л. Впровадження інноваційних технологій у системі Національної безпеки України / В.Л. Гура, Ю.Л. Скопенко / Тези доповідей XVI Міжнародної науково- практичної конференції «Військова освіта і наука: сьогодення та майбутнє». Том 1 [Текст] / за заг. редакцією І.В. Толока. - К.: ВІКНУ, 2020. - 295 с. - С. 117. Гура В.Л. Сучасний стан розвитку інформаційно- комунікаційних технологій / В.Л. Гура, О.О. Заїченко / Тези доповідей XVI Міжнародної науково- практичної конференції «Військова освіта і наука: сьогодення та майбутнє». Том 1 [Текст] / за заг. редакцією І.В. Толока. - К.: ВІКНУ, 2020. - 295 с. - С. 264. Гура В.Л. Важливість експортного контролю товарів і технологій подвійного використання / В.Л. Гура, В.А. Новицький // Economy digitalization in a pandemic conditions: processes, strate- gies, technologies: International scientific conference (January 22-23, 2021. Kielce, Poland). Riga, Latvia:
--	--	--	--	--	--	--	---

«Baltija Publishing», 2021. 276 pages. - С. 25-28. DOI: <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-028-5-4>

Гура В.Л. Організація системи економічної безпеки на підприємстві / В.Л. Гура, І.С. Кальченко // Зелений бізнес: життя заради майбутнього: Матеріали IX Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених. – К.: ЦП Компрінт, 2021. – С. 17-21.

Гура В.Л. Інтердисциплінарний підхід у навчанні військових фахівців / Тези доповідей XV Міжнародної науково-практичної конференції «Військова освіта і наука: сьогодення та майбутнє» [Текст] / за заг. редакцією І.В. Толока. – К.: ВІКНУ, 2019. - 477 с. - С. 304 - 305.

http://mil.univ.kiev.ua/files/263_960078612.pdf

13) проведення навчальних занять із спеціальних дисциплін іноземною мовою

«Grant writing» для здобувачів освіти 2 року навчання денної форми ОС «Магістр» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», ОНП «Публічне управління та адміністрування: інтеграція в ЄС» (10 год - лекції, 20 год. – практичні, 16 год – семінарські заняття, 2 год - консультацій (2 групи));

«Grant writing» для здобувачів освіти 1 року навчання заочної форми ОС «Магістр» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», ОПП «Європейські студії для публічних управлінців» (4 год – лекції (1 група)).

Голова ГО «Професійна мережа менеджерів освіти та науки України»

1. Naplyokov Y. V. Making a managerial decision in the context of interaction of collective conscious and unconscious in conditions of a dynamic

							environment. Public management. 2021. № 1 (26), С. 152-171. DOI: https://10.32689/2617-22242021-1(26)-152-171 . 2. Напльоков Ю. В. Застосування колективного емоційного інтелекту для поліпшення публічного управління в умовах динамічного середовища. Економіка та Держава: Державне управління. 2021. № 2 (18). С. 16-25. DOI: https://doi.org/10.46922/2306-6806-2021-2-2(18)-16-25 . 3. Naplyokov Y.V. Effective public administration by creating conditions of existence and development of collective emotional intelligence. Наукові перспектив: Державне управління. 2021. Вип. 11 (17), С. 13-27. DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2021-11(17)-13-27 . 4. Rodchenko, S., Bielska, T., Brus, T., Naplyokov, Y., & Trevoho, O. Human Capital Management in the System of Public Administration in the Context of COVID-19 Pandemic. Postmodern Openings. 2021. Volume 12 (1Sup1). P. 346-355. DOI: https://doi.org/10.18662/po/12.1Sup1/290 Web of Science 5. Naplyokov Y.V. Archetypal aspects of scenario application in public administration. Наукові перспективи: Державне управління. 2022. Вип. 6 (24), С. 16-27. DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2022-6(24)-16-27 . 6. Naplyokov Y.V. Aspects of participation of the civil society in maintaining national security and defense. Наукові інновації та передові технології: Управління та адміністрування. 2024. № 3 (31), С. 38-49. DOI: https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-3(31)-38-48 . 7. Напльоков Ю. В. А matrix of applying critical thinking in public administration.
--	--	--	--	--	--	--	---

							Суспільство та національні інтереси: Публічне управління та адміністрування. 2025. № 7(15), С. 279-292. DOI: https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-7(15)-279-292 . 1. Напльоков Ю. В. Математична модель публічного управління в умовах динамічного середовища: монографія. Київ: НУОУ, 2021. 274 с. 2. Naplyokov, Yuriy V. Operational planning for maintaining national security and defense: monograph. Київ: НУОУ, 2025. 248 с. DOI: http://doi.org/10.35668/OPNSD 3. Напльоков Ю. В. Сценарій для проведення командно-штабного навчання зі слухачами НУОУ англійською мовою. Навч. посібн. Київ: НУОУ, 2021. 152 с. 1. Верещак О. О. Публічне управління у сфері забезпечення цивільного контролю над сектором безпеки і оборони України на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада 5827 у Харківському національному університеті міського господарства імені О. М. Бекетова, 05.07.2024 р. – офіційний опонент; 2. Даміров Наміг Рафіг огли. Сучасні концепції реформування системи публічного управління: теоретико-практичний аналіз на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом
--	--	--	--	--	--	--	--

							Президента приватного акціонерного товариства «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом» від 04.06.2024 № 54-О, 11.09.2024 р. – офіційний опонент. Розробка програми, навчальних матеріалів та проведення курсу “Стратегічне лідерство” (Strategic Leadership Course) сумісно з Національним університетом оборони Швеції (м. Стокгольм, Швеція), травень - листопад 2024 року (академічний директор курсу з української сторони). 1. Напльоков Ю. В. Formation of thinking of a staff officer to conduct operational planning process in conditions of a hybrid conflict. “Напрямки формування готовності національного персоналу до участі в міжнародних операціях з підтримання миру та безпеки”: зб. матеріалів Науково-практичного семінару (17 березня 2021 року, м. Київ); Національний університет оборони України ім. Івана Черняховського, м. Київ, 2021. – С. 40-45. 2. Напльоков Ю. В. The communication aspect of public administration in making managerial decision based on applying of artificial intelligence. “Актуальні питання реклами та зв’язків з громадськістю: комунікативно-інноваційні підходи”: зб. матеріалів Всеукраїнської наукової конференції (30 квітня 2021 року, м. Київ); Національний авіаційний університет, факультет міжнародних відносин, кафедра реклами і зв’язків з громадськістю. – К. : НАУ, 2021 – С. 70-74. 3. Напльоков Ю. В. Academic integrity as a
--	--	--	--	--	--	--	---

							part of public administration integrity. Академічна доброчесність: виклики сучасності: зб. наукових есе учасників дистанційного етапу наукового стажування для освітян (Республіка Польща, Варшава, 22.03 – 30.04.2021) / Польсько-українська фундація «Інститут Міжнародної Академічної та Наукової Співпраці», Духовна Академія Університету Кардинала Стефана Вишинського, Фундація ADD. Варшава, 2021 – С. 110 – 115. 4. Напльоков Ю. В. Імітаційне моделювання бойових дій у підготовці ЗСУ: назад до джерел / Ю. В. Напльоков, В. В. Російцев // Проблеми застосування імітаційного моделювання у ЗСУ : зб. матеріалів наук.-практ. семінару (27 травня 2021, м. Київ). – К. : ЦІМ, НУОУ, 2021. – С 32 – 34. 5. Напльоков Ю. В. An image of a digital leader in public administration. “Науково-практичне забезпечення надання публічних послуг в умовах децентралізації”: зб. матеріалів науково-практичної інтернет-конференції (24 червня 2021 року, м. Київ); Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України. – К. : ІПК ДСЗУ, 2021. – С. 48-51. 6. Напльоков Ю. В. Aspects of application of digital innovations in public administration. “Інноваційні технології управління людськими ресурсами у сфері зайнятості в умовах цифрового розвитку”: зб. матеріалів «круглого столу» (17 грудня 2021 року, м. Київ); Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України. – К. : ІПК ДСЗУ, 2021. – С. 30-33. 7. Напльоков Ю. В. Операції і місії
--	--	--	--	--	--	--	---

							Європейського Союзу: сприяння забезпеченню безпеці в Україні. “Розвиток механізмів реалізації Угоди про асоціацію між Україною та ЄС у військовій сфері”: зб. матеріалів науково-практичного семінару (22 вересня 2022 року, м. Київ); НУОУ, ННЦ ПОНІШ. – К. : НУОУ, 2022. – С. 58-64. 8. Напльоків Ю. В. A social system as a learning organization in conditions of influence of an artificial scenario. “Розвиток механізмів реалізації Угоди про асоціацію між Україною та ЄС у військовій сфері”: зб. матеріалів X науково-практичної конференції (25 листопада 2022 року, м. Запоріжжя); Інститут управління Класичного приватного університету. – Запоріжжя. : КПУ, 2022. – С. 81 – 85. 9. Напльоків Ю. В. Система контролю та узгодження напрямів міжнародного військового співробітництва Збройних Сил України у сфері СПБО ЄС. “Обґрунтування пропозицій щодо управління змінами міжнародного військового співробітництва Збройних Сил України із структурами ЄС в рамках СПБО в умовах сучасного безпекового середовища”: зб. матеріалів науково-практичного семінару (25 травня 2023 року, м. Київ); НУОУ, ННЦ ПОНІШ. – К. : НУОУ, 2023. – С. 27-33. Проведення навчальних занять зі слухачами англійської мови навчальних груп Національного університету оборони України на курсах професійної військової освіти: Курс офіцерів об’єднаних штабів оперативного рівня (L-3) – англійською мовою (380 годин на рік); Курс вищого керівного складу стратегічного рівня (L-4) – англійською
--	--	--	--	--	--	--	---

							мовою (90 годин на рік). Участь у головній конференції щодо планування багатонаціонального навчання “Viking-2022” (м. Болста, Швеція) 8-9 вересня 2021 року; Балтійський оборонний коледж (м. Тарту, Естонія). Багатонаціональне тренування, травень 2023 р., 5,3 кредиту ECTS (160 год.), сертифікат; Воєнна академія (м. Варшава, Республіка Польща). Багатонаціональне тренування, травень 2024 р., 6,3 кредиту ECTS (190 год.), сертифікат. 29,5 років - військова служба на посадах у Збройних Сил України, Міністерство оборони України.
430839	Клименко Наталія Григорівна	професор, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом спеціаліста, Київський університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 1996, спеціальність: історія, Диплом магістра, Національна академія державного управління при Президентові України, рік закінчення: 2004, спеціальність: 1501 Державне управління, Диплом доктора наук ДД 011439, виданий 29.06.2021, Диплом кандидата наук ДК 046831, виданий 02.07.2008, Атестат доцента 12ДЦ 044877, виданий 15.12.2015, Атестат професора АП 006621, виданий 18.02.2025	12	ОК22 Особливості урядування в умовах кризових ситуацій та надзвичайних правових режимів	1. Klymenko N. Improving the quality of competence formation related to public administration aspects of national security among the applicants of higher education. Baltic Journal of Economic Studies. 2022. Vol. 8. № 2. С. 91-97. DOI: https://doi.org/10.30525/2256-0742/2022-8-2-91-97 URL: http://www.baltijapublishing.lv/index.php/issue/article/view/1754/1772 WofS. 2. Sytnyk H., Komakha L., Klymenko N. Activities of Non-State Military Institutions: Economic Aspect Baltic Journal of Economic Studies. Vol. 10, № 3, 2024. С. 304-312. DOI: https://doi.org/10.30525/2256-0742/2024-10-3-304-312 URL: http://www.baltijapublishing.lv/index.php/issue/article/view/2509 WofS. 3. Клименко Н.Г. Організаційно-правові засади забезпечення безпеки об'єднаною територіальною громадою в умовах децентралізації. Науковий вісник: Державне управління. 2021. № 3 (9). С. 29–49. DOI: https://doi.org/10.32689/2618-0065-2021-3(9)-29-49 .

									4. Клименко Н.Г. Особливості державного регулювання освітньої діяльності закладів вищої освіти України в умовах воєнного стану. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2022. № 8. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/403/406. DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2156.2022.8.1. 5. Клименко Н.Г. Забезпечення продовольчої безпеки в умовах воєнного стану: стан, проблеми, перспективи. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2022. Вип. 30. С. 128-132. URL: http://www.pag-journal.iei.od.ua/archives/2022/30-2022/22.pdf DOI: https://doi.org/10.32843/pma2663-5240-2022.30.22. 6. Клименко Н.Г. Забезпечення санітарно-епідеміологічного благополуччя населення в умовах пандемії COVID-19: організаційно-правовий аспект. Інвестиції: практика та досвід. 2022. № 17. С. 79-84. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/477/483. DOI: https://doi.org/10.32702/2306-6814.2022.17.79. 7. Клименко Н.Г. Особенности обеспечения гражданского защиты в условиях военного состояния. Научный вестник: Государственное управление. 2022. № 2 (12). С. 218-233. URL: https://nvdu.undicz.org.ua/index.php/nvdu/article/view/261/254. DOI: https://doi.org/10.33269/2618-0065-2022-2(12)-218-233. 8. Клименко Н.Г. Суть механізму цивільного захисту ЄС та перспективи набуття Україною повноправного членства в ньому. Публічне урядування : збірник. № 5 (33) – грудень 2022. Київ : ПрАТ “ВНЗ
--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

“Міжрегіональна Академія управління персоналом”, 2022. С. 23-33. DOI: [https://doi.org/10.32689/2617-2224-2022-5\(33\)](https://doi.org/10.32689/2617-2224-2022-5(33)). .

9. Клименко Н.Г. Державне регулювання діяльності у сфері охорони здоров'я в контексті забезпечення національної безпеки: сучасний стан, проблеми, перспективи. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2023. № 2. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/1109/1118> DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2156.2023.2.5> .

10. Клименко Н.Г. Інноваційна державна політика в АПК України як фактор забезпечення продовольчої безпеки. Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. 2023. № 5-6. С. 81-85. DOI: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2023-5-14> URL: <http://apie.org.ua/en/innovative-state-policy-in-the-agricultural-industrial-complex-of-ukraine-as-a-factor-of-ensuring-food-security/> .

11. Клименко Н.Г. Забезпечення продовольчої та екологічної безпеки на деокупованих територіях в умовах післявоєнного відновлення. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2023. №4 (320). С. 379-383. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2023-320-4-56> URL: <http://journals.khnu.km.ua/vestnik/wp-content/uploads/2024/02/320-56.pdf> .

12. Клименко Н.Г. Державне регулювання господарської діяльності у сфері організації та проведення азартних ігор і лотерей в контексті забезпечення національної безпеки.

							Наукові перспективи (Серія «Державне управління»). 2024. Вип. 2(44). С. 275-286. DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-2(44)-275-286 URL: http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/9460/9513 . 13. Ситник Г.П., Клименко Н.Г., Гореліков І.О. Державна політика забезпечення інформаційної безпеки та кібербезпеки, як її складової: проблеми та шляхи їх вирішення. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2024. № 5. DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.5.4 URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/3678/3713 . 14. Liustei V., Klymenko N. The Role of the European Union in the Modernization of the Legislation and Administrative Structures of the Candidate Countries. Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління. 2024. Вип. 2(20). С. 41-45. DOI: https://doi.org/10.17721/2616-9193.2024/20-7/12 . 15. Клименко Н.Г. Израїльський досвід виконання судових рішень для реформування системи виконавчого провадження в Україні. Аспекти публічного управління. 2024. Том 12 № 4. С. 103-109. DOI: https://doi.org/10.15421/152455 URL: https://aspects.org.ua/index.php/journal/article/view/1099/1075 . 16. Клименко Н.Г. Реформування системи виконавчого провадження в Україні: проблеми та шляхи вирішення. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2025. № 1. DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.1.1 . 17. Ситник Г.П., Клименко Н.Г.,
--	--	--	--	--	--	--	---

							Запорожець Т.В. Еволюція євроатлантичного курсу України у контексті повноважень Президента України Національні інтереси України. 2025. № 1(6). С. 535-548. DOI: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-1(6)-535-548 . 18. Клименко Н.Г. Виконавче провадження під час виконання іноземних судових рішень: досвід Ізраїлю. Наукові перспективи. Серія: Державне управління. 2025. № 1(55). С. 322- 328. DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-1(55)-322-328. . 19. Ситник Г.П., Клименко Н.Г., Запорожець Т.В., Таран Є. І. Повноваження Президента України в реформуванні Служби безпеки України як умови набуття її членства в НАТО Успіхи і досягнення у науці. 2025. № 1 (11). С. 649-667. DOI: https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-1(11)-649-667 . 1. Ситник Г.П., Клименко Н.Г. Цивільно-військові відносини. Навчальний посібник. Київ: Академпрес, 2024. 190 с. (авторські с. 88-177). 2. Клименко Н.Г. Проблема забезпечення соціальної безпеки в сучасних умовах та шляхи її вирішення. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього: монографія / авт. кол.: Л. Комаха, І. Алексєєнко, В. Гошовська, В. Колтун, Р. Марутян та ін.; за заг. ред. Л. Комахи, І. Алексєєнко. К.: ВПЦ «Київський університет», 2022. 976 с. (Авторські с. 544-609). URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/333/files/obdo6793-e53e-4691-80f6-9842dac96aa4.pdf 3. Клименко Н.Г. Особливості регулювання освітньої діяльності закладів вищої освіти України в умовах воєнного стану та формування
--	--	--	--	--	--	--	---

							ними безпечових компетентностей у здобувачів вищої освіти усіх рівнів (Peculiarities of the regulation of educational activities of higher education institutions of Ukraine under martial law and their formation of security competencies in higher education applicants of all levels). Education, science, research during martial law : Collective monograph. Riga, Latvia : «Baltija Publishing», 2022. 376 p. (Авторські с. 147-177). DOI: https://doi.org/10.30525/978-9934-26-247-0-74. Клименко Н.Г., Таран Є.І. Пріоритети забезпечення національної безпеки України у контексті сучасних глобальних викликів. Глобалізаційні виклики сучасності : підручник / авт. кол.: Л. Комаха, І. Алексеєнко, В. Гура та ін. ; за заг. ред. Л. Комахи. К.: ВПЦ «Київський університет», 2022. 350 с. С. 153-200 (Авторські С. 174-200). 5. Клименко Н.Г. Правові аспекти управління національною стійкістю України та зарубіжний досвід її забезпечення. Концептуальні засади національної стійкості та державна політика врегулювання воєнно-політичних конфліктів: колективна монографія / за заг. ред. Г.П. Ситника. ТОВ «Академпрес». Київ, 2024. 360 с. (Авторські с. 203-241). 1. Написання кваліфікаційних робіт на здобуття ступеня «бакалавр», курсових робіт, аналітичних записок, есе та рефератів навчально-методичний посібник / уклад. Г.П. Ситник, Н.Г. Клименко, М.Г. Орел. Київ, 2023. 100 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/286/files/ebbf4d08-8975-490e-89bd-336372dba668.pdf; 2. Клименко Н.Г. Теорія стратегічного менеджменту. курс
--	--	--	--	--	--	--	---

лекцій. Київ, 2023. 185 с. URL: <https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/36c74b56-bbb3-4021-964c-72851aab9668.pdf>;

3. Клименко Н.Г. Державне регулювання господарської діяльності у контексті забезпечення національної безпеки в Україні. Конспект лекцій. Київ, 2024. 117 с.

4. Клименко Н.Г. Державне регулювання господарської діяльності у контексті забезпечення національної безпеки в Україні. НМКД. Київ, 2024. 35 с. URL: <https://ipacs.knu.ua/pages/dop/286/files/09380ba1-499d-4d67-8d08-5c9f3c2c2524.pdf>

5. Клименко Н.Г. Технології антикризового управління НМКД. Київ, 2024. 31 с. URL: <https://ipacs.knu.ua/pages/dop/286/files/od4f5532-ca89-4781-bbd1-3ce27b7e484e.pdf>

6. Клименко Н.Г. Теорія стратегічного менеджменту НМКД. Київ, 2024. 34 с. URL: <https://ipacs.knu.ua/pages/dop/286/files/a3b3f172-fcae-40d5-a4aa-b531d99e4581.pdf>

7. Клименко Н.Г. Методичні рекомендації щодо організації та проведення практики в органах державної влади здобувачів освітнього рівня «бакалавр» за спеціальністю 256 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) за освітньою програмою «Урядування у сфері національної безпеки». Київ: КНУ, 2025. 34 с.

8. Научно-практичні рекомендації щодо постконфліктного урядування в Україні: / за заг.ред. Г.П. Ситника, Л.М. Шипілової / Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби КНУ імені Тараса Шевченка. Київ, 2025. 114 с. URL: <https://ipacs.knu.ua/pages/dop/394/files/efod>

								a2df-3c69-4c8a-9352-cc4971f659a9.pdf I. Робочі навчальні програми (РНП) ОНП «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» для денної форми навчання: https://drive.google.com/drive/folders/1woy5uCcpLLXIIlBOAF_6WKjC4V4GLoLqr 1) ОК16 «Технології антикризового управління»; 2) ВК 1.3 «Інституціональні засади забезпечення екологічної безпеки держави»; 3) ВК1.4 «Кадровий менеджмент у сфері національної безпеки»; 4) ВК1.7 «Державне регулювання господарської діяльності в контексті забезпечення національної безпеки»; II. РНП ОПП «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» для заочної форми навчання: https://drive.google.com/drive/folders/1woy5uCcpLLXIIlBOAF_6WKjC4V4GLoLqr 5) ОК12 «Особливості стратегічного управління в умовах кризових ситуацій» 6) ОК18 «Теорія стратегічного менеджменту»; 7) ОК21 «Соціальний супровід військовослужбовців та ветеранів»; 8) ВК1.6 «Державне регулювання господарської діяльності в контексті забезпечення національної безпеки»; 9) ВК1.7 «Кадровий менеджмент у сфері національної безпеки»; 10) БК 1.3 «Управління у сфері екологічної безпеки» III. РНП ОПП «Урядування у сфері національної безпеки» для денної та заочної форм навчання: https://drive.google.com/drive/folders/1Jlha5HPOi6zgsJoKbakSUWXGW6xcSo3X 11) ОК22 «Особливості урядування в умовах кризових ситуацій та надзвичайних
--	--	--	--	--	--	--	--	--

							правових режимів» денна та заочна; 12) ОК26 «Механізми забезпечення соціальної безпеки» денна та заочна; 13) ОК27 «Механізми забезпечення гуманітарної безпеки» денна та заочна; 14) ОК31 «Документообіг та підготовка аналітичних документів у сфері національної безпеки» денна та заочна; 15) ОК 32 «Державна безпека та охорона громадського порядку» денна та заочна. захист дисертації на здобуття наукового ступеня: доктор наук з державного управління, 25.00.05 – державне управління у сфері державної безпеки та охорони громадського порядку, «Теоретико-методологічні засади механізму взаємодії органів публічної влади та недержавних інституцій у сфері національної безпеки», спеціалізована вчена рада Д 26.142.04 ПрАТ «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна академія управління персоналом», 2021 р. (ДД № 011439, 29.06.2021 р., Міністерство освіти і науки України); наукове керівництво (консультування) здобувача (Гута Степан Степанович, кандидат наук з державного управління, 25.00.01 – теорія та історія державного управління, «Державне управління в умовах кризових ситуацій, зумовлених воєнно-політичними чинниками», 2020 р., ДК № 059579 15.04.2021 р., Міністерство освіти і науки України) участь в атестації наукових кадрів: 1. Пристайко В.В. Державне управління в умовах надзвичайного стану: теоретичні аспекти на здобуття наукового ступеня кандидата наук з державного
--	--	--	--	--	--	--	--

							управління за спеціальністю 25.00.01 – теорія та історія державного управління. Спеціалізована вчена рада К52.051.11 у Таврійському національному університеті імені В. І. Вернадського, 25.02.2021 р. – офіційний опонент; 2. Потеряйко С.П. Теоретико-методологічні засади становлення та розвитку системи державного управління сферою цивільного захисту України на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.05 – державне управління у сфері державної безпеки та охорони громадського порядку. Спеціалізована вчена рада Д26.142.04 у Міжрегіональній академії управління персоналом, 23.11.2022 р. – офіційний опонент; 3. Ключко О. А. Механізми державного управління у сфері співробітництва України з НАТО (в контексті реформування сектору безпеки й оборони) на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Президента ПрАТ «ВНЗ «МАУП»» № 112-О від 06.03.2023 р., 20.04.2023 р. – офіційний опонент; 4. Олійник І.І. Механізми державного регулювання розвитку інфраструктури ринку житла в Україні на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».
--	--	--	--	--	--	--	--

								Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 25.04.2023 р. № 201-34, 21.06.2023 р. – голова ради; 5. Мельник Т. О. Інформаційно-аналітичне забезпечення публічного управління регіональним розвитком на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 03.05.2023 р. № 345-32, 26.06.2023 р. – рецензент; 6. Махінчук Н.В. Державне регулювання системи стоматологічної допомоги населенню в Україні на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 11.04.2023 р. № 281-32, 04.07.2023 р. – рецензент; 7. Зюзя О.В. Розвиток системи забезпечення державної безпеки України: організаційно-правовий аспект на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 06.07.2023 р. № 378-34, 12.09.2023 р. – рецензент; 8. Слободян І.А.
--	--	--	--	--	--	--	--	--

							Механізми реалізації державної політики у сфері безпеки державного кордону України, на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Президента ПрАТ «ВНЗ «МАУП»» № 161-0 від 20.07.2023 р., 05.09.2023 р. – офіційний опонент; 9. Рак Ю.О. Інституціоналізація медіації в публічному управлінні в Україні на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 06.07.2023 р. № 378-34, 14.09.2023 р. – голова ради; 10. Сич Л.І. Державне регулювання у сфері діяльності, пов'язаної з трансплантацією в Україні на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 10.11.2023 р. № 787-34, 26.12.2023 р. – рецензент; 11. Вельган О. О. Механізми державного регулювання розвитку оборонної промисловості України на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління.
--	--	--	--	--	--	--	---

							Спеціалізована вчена рада Д 26.142.04 у Міжрегіональній академії управління персоналом, 16.01.2024 р. – офіційний опонент; 12. Чуб С.В. Механізми прийняття державно-управлінських рішень у сфері національної безпеки в сучасній Україні на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.05 – державне управління у сфері державної безпеки та охорони громадського порядку. Спеціалізована вчена рада Д 26.142.04 у Міжрегіональній академії управління персоналом, 31.01.2024 р. – офіційний опонент; 13. Порева В.О. Діяльність громадських організацій в процесі формування та реалізації екологічної політики Європейського Союзу: досвід для України» на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування. Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 15.12.2023 р. № 935-34, 22.02.2024 р. – голова ради; 14. Балінський В.В. Децентралізоване багаторівневе врядування у процесах стійкого розвитку суспільства у воєнний та повоєнний періоди», представлену на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 25.12.2023 р. № 968-34, 05.03.2024 р. –
--	--	--	--	--	--	--	---

							рецензент; 15. Чумак І.В. «Інноваційні засади формування та реалізації публічної політики у сфері продовольчої безпеки в Україні» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 10.05.2024 р. № 192-24, 01.07.2024 р. – голова ради; 16. Ткачук Р.С. «Розвиток системи цивільного захисту в умовах надзвичайних ситуацій на місцевому рівні: організаційно-управлінський аспект» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом начальника Інституту державного управління та наукових досліджень з цивільного захисту 29.05.2024 р. № 65, – офіційний опонент; 17. Костюченко О.Д. «Механізми державного регулювання ринку азартних ігор і лотерей в Україні» на здобуття ступеня доктора філософії в галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 24.05.2024 № 215-34, 07.07.2024 р. – голова ради; 18. Тесленко О.М. «Механізми контролінгу загроз та виникнення надзвичайних ситуацій у Зоні відчуження» на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління
--	--	--	--	--	--	--	---

							та адміністрування» Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Начальника Інституту державного управління та наукових досліджень з цивільного захисту від 27.06.2024 № 70, 28.08.2024 – опонент; 19. Воробйов О.В. «Теоретичні засади реформування системи виконавчого провадження: національний та світовий досвід» на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 24.04.2025 № 210, 23.06.2025 – рецензент. член редколегії наукового видання, включеного до переліку фахових видань України «Національні інтереси України» (член редколегії) з 2024 року; рецензент наукових видань, включених до переліку фахових видань України: - «Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління» з 2022 року; - «Науковий вісник: державне управління» до 2024 року. 1. Клименко Н.Г. Духовно-лицарські ордени як прототип міжнародних військових організацій. International scientific conference «Best practices of public administration: international experience»: conference proceedings, July 16–17, 2021. Riga, Latvia: «Baltija Publishing», 2021. P. 9–12. DOI https://doi.org/10.30525/978-9934-26-121-3-2. 2. Клименко Н.Г.
--	--	--	--	--	--	--	--

							Інтернаціональний легіон територіальної оборони: військовослужбовців чи найманці. Виклики і загрози дестабілізації суспільно-політичної системи України: матеріали науково- практичного семінару (Київ, 11 травня 2022 р.) / за ред. Г. П. Ситника, Л. М. Шипілової. Київ : Навч.-наук. ін-т публ. упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2022. С. 15-19. URL: https://ipacs.knu.ua/ pages/osn/2/news/1948/fi les/3fadf13a-c17f-46a4- b56f-e3b5f92ec3bd.pdf 3. Клименко Н.Г. Вплив російської збройної агресії проти України на забезпечення продовольчої безпеки. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього : матеріали міжнар. наук.- практ. конф. (Київ, 7–8 черв. 2022 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи. Київ : ННІ ПУДС КНУ імені Тараса Шевченка, 2022. С. 204-205. URL: https://ipacs.knu.ua/pa ges/dop/316/files/dbca 2488-6b24-4608-9db6- 0931798c158b.pdf 4. Клименко Н.Г. Механізм цивільного захисту ЄС: дорожня карта для України. Україна в умовах сучасних викликів та загроз: глобальний та національний виміри: матеріали наук.- практ. семінару (Київ, 17 лют. 2023 р.) / за ред. Г. П. Ситника, Л. М. Шипілової. Київ: Навч.-наук. ін-т публ. упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2023. С. 6-7. 5. Клименко Н.Г. Утвердження української національної ідентичності як засіб протидії російській агресії. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього : матеріали міжнар. наук.-практик. конф. (Київ, 26–27 квітн. 2023 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи. Київ : ННІ ПУДС КНУ імені Тараса Шевченка, 2023. С. 32-33; 6. Клименко Н.Г.
--	--	--	--	--	--	--	---

							Основні напрями забезпечення гуманітарної безпеки держави в умовах повоєнної відбудови України. Політичні наслідки війни російської федерації проти України та шляхи їх подолання: матеріали наук.-практ. семінару (Київ, 26 трав. 2023 р.) / за ред. Г. П. Ситника, Л. М. Шипілової. Київ : Навч.-наук. ін-т публ. упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2023. С. 11-13. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/273/files/4213dddc-7924-44b4-bd33-8077f584a981.pdf 7. Клименко Н.Г. Особливості профілактики правопорушень з ознаками терористичної діяльності в контексті взаємодії державних органів, громадськості та населення. Актуальні питання захисту української державності в сучасних умовах: матеріали круглого столу (Київ, 28 липн. 2023 р.). Національна академія СБУ України, 2023. С. 29-34. URL: https://academy.sbu.gov.ua/uploads/p_57_76775301.pdf 8. Клименко Н.Г. Проблеми забезпечення соціальної безпеки та шляхи їх вирішення. Соціально-економічні наслідки війни російської федерації проти України та шляхи їх подолання: матеріали наук.-практ. семінару (Київ, 30 листоп. 2023 р.) / за ред. Г. П. Ситника. Київ : Навч.-наук. ін-т публ. упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2023. С. 25-27. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2082/files/a540b679-f535-47a2-928f-75b6bd38bdo8.pdf 9. Клименко Н.Г. Забезпечення екологічної безпеки на деокупованих територіях в умовах післявоєнного відновлення. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього :
--	--	--	--	--	--	--	--

матеріали щоріч.
Міжнар. наук.-практ.
конф. (Київ, 24 квіт.
2024 р.) / за заг. ред.
Л. Г. Комахи, Т. П.
Паламарчук. Київ :
ННІ ПУДС КНУ, 2024.
С. 165-166. URL:
[https://ipacs.knu.ua/
pages/osn/2/news/2109/fi
les/2e52cof6-6736-
4baa-9f27-
274a782266dc.pdf](https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2109/files/2e52cof6-6736-4baa-9f27-274a782266dc.pdf)
10. Клименко Н.Г.
Історія становлення
недержавних
військових інституцій
та регулювання їх
діяльності. Виклики
формування нового
світового порядку та
шляхи реагування на
них: економічний
вимір: матеріали
круглого столу (Київ,
29 лист. 2024 р.) / за
заг. ред. Л. Г. Комахи,
Г. П. Ситника. Київ :
ННІ ПУДС КНУ імені
Тараса Шевченка,
2024. С. 46-49. URL:
[https://ipacs.knu.ua/pa
ges/osn/2/news/2144/fi
les/e5a3658d-2063-
47d5-9fe2-
2bac8e64ес9a.pdf](https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2144/files/e5a3658d-2063-47d5-9fe2-2bac8e64ес9a.pdf)
11. Клименко Н.Г.
Публічна дипломатія
як інструмент
забезпечення
національної безпеки.
Глобалізаційні
виклики: урядування
майбутнього :
матеріали щоріч.
Міжнар. наук.-практ.
конф. (Київ, 18 квіт.
2025 р.) / за заг. ред.
Л. Г. Комахи, Т. П.
Паламарчук. Київ :
ННІ ПУДС КНУ, 2025.
С. 161-163. URL:
[https://ipacs.knu.ua/pa
ges/osn/2/news/2199/fi
les/cf3еаfба-5184-
4с88-871с-
deb36577eff2.pdf](https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2199/files/cf3еаfба-5184-4с88-871с-deb36577eff2.pdf)
12. Клименко Н.Г.
Виклики національний
безпеці України:
національно-
культурний аспект.
Виклики національний
безпеці України:
соціальний вимір:
матеріали круглого
столу (Київ, 11 листоп.
2025 р.) / за заг. ред.
Л. Г. Комахи, Г. П.
Ситника, Н. Г.
Клименко. Київ:
Навч.-наук. ін-т публ.
упр. та держ. служби
Київ. нац. ун-ту імені
Тараса Шевченка,
2025. С. 44-45. URL:
[https://ipacs.knu.ua/pa
ges/osn/2/news/2265/f
iles/c89216f9-5a36-
46b7-a3ce-
4b1aa225e841.pdf](https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2265/files/c89216f9-5a36-46b7-a3ce-4b1aa225e841.pdf)

							17,6 років на посадах державної служби в Міністерстві економічного розвитку і торгівлі України; Міністерстві економіки України; Міністерстві економіки та з питань європейської інтеграції України; Міністерстві оборони України; Озброєнні Збройних Сил України).
179649	Вербовий Олексій Вікторович	доцент, Основне місце роботи	Історичний факультет	Диплом бакалавра, Національна академія внутрішніх справ, рік закінчення: 2019, спеціальність: 6.030401 правознавство, Диплом спеціаліста, Київський університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 1999, спеціальність: 030301 Історія, Диплом магістра, Національна академія внутрішніх справ, рік закінчення: 2022, спеціальність: 081 Право, Диплом кандидата наук ДК 026877, виданий 15.12.2004, Аттестат доцента 12ДЦ 034309, виданий 01.03.2013	19	ОК1 Вступ до університетських студій	Вербовий О. В., Слюсаренко А. Г. “Рейдова війна” Сумського партизанського з’єднання під командуванням С. А. Ковпака та С. В. Руднева. Вісник Маріупольського державного університету. Серія: Історія. Політологія. 2020. Вип. 28-29. С. 20-30. Вербовий О. В., Власенко С. І. Нормативно-правове забезпечення доброчесності в закладах вищої освіти України. Академічна доброчесність: виклики сучасності: збірник наукових есе учасників дистанційного етапу наукового стажування для освітян (Республіка Польща, Варшава, 03.03.2023 – 12.05.2023 р.) / Уклад. Ю. Главчева; Польсько-українська фундація “Інститут Міжнародної Академічної та Наукової Співпраці”; Духовна Академія Університету Кардинала Стефана Вишинського; Фундація ADD. Варшава, 2023. С. 11-13. Vlasenko S., Honiukova L., Verbovyi O., Shkabko S. Formation of public policy on national memory in Ukraine with the participation of civil society organisations. Multidisciplinary Reviews. 2024. Vol. 8. P. 1-14. Scopus Вербовий О. Відновлення матеріально-технічної бази наукової діяльності в Київському державному університеті ім. Т. Г. Шевченка на

							завершальному етапі Другої світової війни та у повоєнний період (1943-1952). Вісник науки та освіти: журнал. 2025. № 8 (38). С. 2050-2060. Вербовий О., Стромович Т. Професорсько-викладацький склад Київського державного університету ім. Т. Г. Шевченка (1943-1952 рр.): кадрове забезпечення. Актуальні питання в сучасній науці. 2025. Вип. № 9 (39). С. 827-838. Вербовий О., Власенко С. Відновлення та розвиток студентського контингенту Київського державного університету ім. Т. Г. Шевченка на завершальному етапі Другої світової війни та в період повоєнної відбудови (1943-1953). Перспективи та інновації науки. 2025. Вип. 9. (55). С. 268-280.. 4) наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування Вербовий О. В., Слюсаренко А. Г. Новітня історія України: Навчально-методичний комплекс для студентів історичного факультету Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Київ : Логос, 2020. 197 с. Новітня історія України: Навчально-методичний комплекс для студентів історичних факультетів закладів вищої освіти. Видання 2-ге, доповнене / А. Г.
--	--	--	--	--	--	--	--

							Слюچارенко (керівник авторського колективу), О. В. Вербовий, С. І. Власенко та ін. Київ : Видавництво “Каравале”, 2025. 328 с. Вербовий О., Власенко С. Україна в роки Другої світової війни: історичні факти та ідеологічні міфи: Навчально-методичний комплекс для студентів Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Київ : Компринт, 2025. 208 с. 14) керівництво школярем, який зайняв призове місце III-IV етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад з базових навчальних предметів, II-III етапу Всеукраїнських конкурсів-захистів науково-дослідницьких робіт учнів - членів Національного центру “Мала академія наук України”; участь у журі III-IV етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад з базових навчальних предметів чи II-III етапу Всеукраїнських конкурсів-захистів науково-дослідницьких робіт учнів - членів Національного центру “Мала академія наук України” (крім третього (освітньо-наукового/освітньо-творчого) рівня) Член журі II етапу Всеукраїнського конкурсу-захисту науково-дослідницьких робіт учнів – членів Національного центру «Мала академія наук України» (Історія України, Київська область)”.
333820	П`ятецька Ольга Василівна	Доцент, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут філології	Диплом спеціаліста, Київський університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 1995, спеціальність: Сербська, хорватська мови та літератури, Диплом кандидата наук	27	ОК2 Ділова українська мова	1. Використання методу CASE STUDY в курсі "Інформаційна безпека в медіа: лінгвістична компетенція (співавт. О.В.Климентова) / Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Літературознавство. Мовознавство. Фольклористика. Вип.30. 2021. с. 54-61.

				ДК 005397, виданий 12.01.2000, Атестат доцента 12ДЦ 031877, виданий 26.09.2012			2. FEATURES OF THE USE OF MEDIA IN TEACHING THE UKRAINIAN LANGUAGE a IVANENKO I. b HODIK K., c SYDORENKO O., d MATSKO O., e ANDRYEYEV T. f PIATETSKA O. AD ALTA: JOURNAL OF INTERDISCIPLINARY RESEARCH © THE AUTHORS (NOVEMBER, 2021), BY MAGNANIMITAS, ATTN. AND/OR ITS LICENSORS AND AFFILIATES (COLLECTIVELY, "MAGNANIMITAS"). ALL RIGHTS RESERVED. SPECIAL ISSUE NO.: 11/02/XXIV. (VOL. 11, ISSUE 2, SPECIAL ISSUE XXIV.) Web of Science
369549	Ластовець Марія Юріївна	доцент, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут філології	Диплом магістра, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2012, спеціальність: Мова та література (давньогрецька, латинська), французька мова, Диплом кандидата наук ДК 038926, виданий 29.09.2016	17	ОКЗ Іноземна мова за професійним спрямуванням	1. Lastovets M., Myronova V., Koshchii O., Korolova N. (2021) Neo-Latin Poetry of Ukraine: literary and stulistic syncritism. Revista Amazonia Investiga, Volume 10, p. 10-18. Web of Science. 2. Ластовець М. Ю., Миронова В. М. Mythological Characters In The Latin Poetry Of The Ukrainian Baroque // Вісник Київського університету імені Тараса Шевченка. Літературознавство. Мовознавство. Фольклористика. – Вип. 31. – К., 2022. – С. 40–43. . 3. Ластовець М. Ю., Миронова В. М. Конфесіоналізми в латинськомовній поезії доби українського бароко // Opera slavica. – Brno., 2022. – Випуск 22. Частина 2. – С. 1-7. 4. Ластовець М. Ю., Миронова В. М. Linguopoetic Analysis of the Latin Panegyric «Iter Laureatum». // Вісник Київського університету імені Тараса Шевченка. Літературознавство. Мовознавство. Фольклористика. – Вип. 33. – К., 2023. – С. 93–96. . 5. Lastovets M., Rudenko S. Cosmological ideas of Johannes Kepler in their relation to antiquity based on the

						treatise Harmonices Mundi // Philosophy and Cosmology. – Kyiv: International Society of Philosophy and Cosmology, 2023. – Vol. 31. – P. 108-115. Web of Science. 4. Ластовець М.Ю., Миронова В.М. Linguopoetic analysis of baroque Ukrainian elegy Cupido seu amor alatus” by Ilarion Yaroshevytskyi.//Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Літературознавство. Мовознавство. Фольклористика. – К.: ВПЦ «Київський університет», 2024. – Вип. 35. – С. 55-59. . 1. Ластовець М. Практикум для навчання студентів-фольклористів читання англомовних текстів. Київ, 2025. – 78 с. (електронне видання) https://ir.library.knu.ua/entities/publication/f3c7fd36-5d3f-47e5-83c3-2d8a357673cb 2. Lastovets M., Pryimak O. Go Medical. Building up the Professional Vocabulary. – Kyiv. Publishing and Polygraphic Center “Kyiv University”, 2022. – 160 p. 3. Альманах латинської патристики / Упоряд. і ред. О. В. Левка. – К.: Видавничий відділ Української Православної Церкви, 2021. – 352 с. 4. РНП Іноземна мова за професійним спрямуванням ОПП «Урядування у сфері національної безпеки» за спеціальністю 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» для денної форми навчання; 5. РНП Іноземна мова за професійним спрямуванням ОПП «Урядування у сфері національної безпеки» за спеціальністю 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» для заочної форми навчання;
--	--	--	--	--	--	---

190565	Кривда Наталія Юріївна	Професор, Основне місце роботи	Філософський факультет	Диплом спеціаліста, Київський державний університет ім. Т.Г. Шевченка, рік закінчення: 1988, спеціальність: Філософія, Диплом доктора наук ДД 002529, виданий 14.04.2010, Диплом кандидата наук КН 002305, виданий 24.12.1992, Атестат доцента ДЦ 006046, виданий 23.12.2002, Атестат професора АП 002396, виданий 09.02.2021	31	ОК43 Національна культура та національна безпека	Кривда Н., Сторожук С. Вплив медіа на колективну пам'ять//Гуманітарні студії: педагогіка, психологія, філософія. – К.: НУБіП України, 2020. – Том 1. - № 11(1). – с.90-100. () Кривда Н. «Ще не вмерли України...» (до питання про «відродження» української нації) Філософська думка, 2021, 3, 79–91. https://dumka.philosophy.ua/index.php/fd/article/view/547/508 Кривда Н. Війна і українська культура: місійність та мережевість у структурі горизонтальних зв'язків/ Філософська думка, 2022. - № 3. – С.125–131. https://dumka.philosophy.ua/index.php/fd/article/view/624 Kryvda N., Storozhuk S. Image of the 'enemy' as a factor of constructing the Ukrainian national identity Ideas. Philosophical journal. Special scientific issues, 2020. – 1 (15)-2 (16). – P.57-66. https://ru.calameo.com/read/00644539756d2a63bdo42 Svitlana Fedko, Alona Kurbato-va, Natalya Remesnyk, Nataliia Kryvda. Cultural Awareness in Contemporary Mental Health Practice. Wiadomości Lekarskie, Wiadomosci lekarskie (Warsaw, Poland : 1960), 74(11 cz1), NOVEMBER 2021. – P. 2762-2767. https://wiadlek.pl/wp-content/uploads/archiw/2021/WLek202111114.pdf Scopus Storozhuk S., Hoian I, Kryvda N., Matviienko I., Doichyk O. Mental health after trauma: individual and collective dimensions. Wiadomości Lekarskie, (Warsaw, Poland : 1960), 2022, 75(8). - p. 1924–1931. https://wiadlek.pl/wp-content/uploads/archiw/2022/08/WLek202208119.pdf Scopus Kryvda N., Storozhuk S. Socio-cultural definition of intercultural dialogue in the concept of Mary Douglas. Ideas. Philosophical journal:
--------	------------------------------	---	---------------------------	--	----	--	--

							international multilingual theoretical scientific application, No. 1(19)-2(20), June-November, 2022. – P. 40-50. Кривда Н., Сторожук С. Колективна травма і групова ідентичність. «Гуманітарні студії: педагогіка, психологія, філософія», [S.l.], 2023, v. 14, n. 1, p. 221-231, кві. 2023. http://journals.nubip.edu.ua/index.php/Pedagogica/article/view/29268 S.Storozhuk, A. Petraniuk, N.Kryvda, D.Tovmash, I.Matviienko, Y. Shushkevych, Ali Hamaidia. Toward a healthy society: when trauma affects group identity Wiadomosci lekarskie (Warsaw, Poland : 1960), 2023;76(8):1874-1882 Scopus https://wiadlek.pl/o8-2023/ Tetiana Danylova, Serhii Ilchuk, Galyna Poperechna, Ihor Hoian, Nataliia Kryvda, Iryna Matviienko. "Best Before": On Women, Ageism, and Mental Health Mental Health: Global Challenges Journal, 2024, 7(1), 81–94. https://doi.org/10.56508/mhgj.v7i1.220 Scopus Danylova T, Kryvda N, Matviienko I. For whom the bell tolls: The fear of death and the ways to become less afraid of it. Wiad Lek. 2024;77(10):2090-2097. doi: 10.36740/WLek/195171. Scopus Підручник Візуальні дослідження у контексті теорії та історії культури: навч. посіб. / заг. ред. В. І. Панченко. Розділ «Теорія міфу та міфології» – К.: ВПЦ "Київський університет", 2022. – С. 91-103. Керівництво дисертацією Ущепівський О.М. Голова Наглядової ради Українського культурного фонду (2023 – по теперішній час)
430839	Клименко Наталія	професор, Основне	Навчально-науковий	Диплом спеціаліста,	11	ОК32 Державна	1. Klymenko N. Improving the quality

	Григорівна	місце роботи	інститут публічного управління та державної служби	Київський університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 1996, спеціальність: історія, Диплом магістра, Національна академія державного управління при Президентові України, рік закінчення: 2004, спеціальність: 1501 Державне управління, Диплом доктора наук ДД 011439, виданий 29.06.2021, Диплом кандидата наук ДК 046831, виданий 02.07.2008, Атестат доцента 12ДЦ 044877, виданий 15.12.2015, Атестат професора АП 006621, виданий 18.02.2025	безпека та охорона громадського порядку	of competence formation related to public administration aspects of national security among the applicants of higher education. Baltic Journal of Economic Studies. 2022. Vol. 8. № 2. С. 91-97. DOI: https://doi.org/10.30525/2256-0742/2022-8-2-91-97 URL: http://www.baltijapublishing.lv/index.php/issue/article/view/1754/1772 WofS. 2. Sytnyk H., Komakha L., Klymenko N. Activities of Non-State Military Institutions: Economic Aspect Baltic Journal of Economic Studies. Vol. 10, № 3, 2024. С. 304-312. DOI: https://doi.org/10.30525/2256-0742/2024-10-3-304-312 URL: http://www.baltijapublishing.lv/index.php/issue/article/view/2509 WofS. 3. Клименко Н.Г. Організаційно-правові засади забезпечення безпеки об'єднаною територіальною громадою в умовах децентралізації. Науковий вісник: Державне управління. 2021. № 3 (9). С. 29–49. DOI: https://doi.org/10.32689/2618-0065-2021-3(9)-29-49. 4. Клименко Н.Г. Особливості державного регулювання освітньої діяльності закладів вищої освіти України в умовах воєнного стану. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2022. № 8. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/403/406. DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2156.2022.8.1. 5. Клименко Н.Г. Забезпечення продовольчої безпеки в умовах воєнного стану: стан, проблеми, перспективи. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2022. Вип. 30. С. 128-132. URL: http://www.pag-journal.iei.od.ua/archives/2022/30-2022/22.pdf DOI: https://doi.org/10.32843/pma2663-5240-2022.30.22.
--	------------	--------------	--	--	---	--

[illegible]

							інноваційної економіки та права. 2023. № 5-6. С. 81-85. DOI: https://doi.org/10.36887/2524-0455-2023-5-14 URL: http://apie.org.ua/en/innovative-state-policy-in-the-agricultural-industrial-complex-of-ukraine-as-a-factor-of-ensuring-food-security/. 11. Клименко Н.Г. Забезпечення продовольчої та екологічної безпеки на деокупованих територіях в умовах післявоєнного відновлення. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2023. №4 (320). С. 379-383. https://doi.org/10.31891/2307-5740-2023-320-4-56 URL: http://journals.khnu.km.ua/vestnik/wp-content/uploads/2024/02/320-56.pdf. 12. Клименко Н.Г. Державне регулювання господарської діяльності у сфері організації та проведення азартних ігор і лотерей в контексті забезпечення національної безпеки. Наукові перспективи (Серія «Державне управління»). 2024. Вип. 2(44). С. 275-286. DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-2(44)-275-286 URL: http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/9460/9513. 13. Ситник Г.П., Клименко Н.Г., Гореліков І.О. Державна політика забезпечення інформаційної безпеки та кібербезпеки, як її складової: проблеми та шляхи їх вирішення. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2024. № 5. DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.5.4 URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/3678/3713. 14. Liustei V., Klymenko N. The Role of the European Union
--	--	--	--	--	--	--	--

in the Modernization of the Legislation and Administrative Structures of the Candidate Countries. Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління. 2024. Вип. 2(20). С. 41-45. DOI: <https://doi.org/10.17721/2616-9193.2024/20-7/12> .

15. Клименко Н.Г. Ізраїльський досвід виконання судових рішень для реформування системи виконавчого провадження в Україні. Аспекти публічного управління. 2024. Том 12 № 4. С. 103-109. DOI: <https://doi.org/10.15421/152455> URL: <https://aspects.org.ua/index.php/journal/article/view/1099/1075> .

16. Клименко Н.Г. Реформування системи виконавчого провадження в Україні: проблеми та шляхи вирішення. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2025. № 1. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.1.1> .

17. Ситник Г.П., Клименко Н.Г., Запорожець Т.В. Еволюція євроатлантичного курсу України у контексті повноважень Президента України Національні інтереси України. 2025. № 1(6). С. 535-548. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-1\(6\)-535-548](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-1(6)-535-548) .

18. Клименко Н.Г. Виконавче провадження під час виконання іноземних судових рішень: досвід Ізраїлю. Наукові перспективи. Серія: Державне управління. 2025. № 1(55). С. 322-328. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-1\(55\)-322-328](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-1(55)-322-328) .

19. Ситник Г.П., Клименко Н.Г., Запорожець Т.В., Таран Є. І. Повноваження Президента України в реформуванні Служби безпеки України як умови набуття її

							членства в НАТО Успіхи і досягнення у науці. 2025. № 1 (11). С. 649-667. DOI: https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-1(11)-649-667 . 1. Ситник Г.П., Клименко Н.Г. Цивільно-військові відносини. Навчальний посібник. Київ: Академпрес, 2024. 190 с. (авторські с. 88-177). 2. Клименко Н.Г. Проблема забезпечення соціальної безпеки в сучасних умовах та шляхи її вирішення. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього: монографія / авт. кол.: Л. Комаха, І. Алексєєнко, В. Гошовська, В. Колтун, Р. Марутян та ін.; за заг. ред. Л. Комахи, І. Алексєєнко. К.: ВПЦ «Київський університет», 2022. 976 с. (Авторські с. 544-609). URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/333/files/obdo6793-e53e-4691-8of6-9842dac96aa4.pdf 3. Клименко Н.Г. Особливості регулювання освітньої діяльності закладів вищої освіти України в умовах воєнного стану та формування ними безпекових компетентностей у здобувачів вищої освіти усіх рівнів (Peculiarities of the regulation of educational activities of higher education institutions of Ukraine under martial law and their formation of security competencies in higher education applicants of all levels). Education, science, research during martial law : Collective monograph. Riga, Latvia : «Baltija Publishing», 2022. 376 р. (Авторські с. 147- 177). DOI: https://doi.org/10.30525/978-9934-26-247-0-7 4. Клименко Н.Г., Таран Є.І. Пріоритети забезпечення національної безпеки України у контексті сучасних глобальних викликів. Глобалізаційні виклики сучасності : підручник / авт. кол.: Л. Комаха, І.
--	--	--	--	--	--	--	--

							Алексєєнко, В. Гура та ін. ; за заг. ред. Л. Комахи. К.: ВПЦ «Київський університет», 2022. 350 с. С. 153-200 (Авторські С. 174-200). 5. Клименко Н.Г. Правові аспекти управління національною стійкістю України та зарубіжний досвід її забезпечення. Концептуальні засади національної стійкості та державна політика врегулювання воєнно-політичних конфліктів: колективна монографія / за заг. ред. Г.П. Ситника. ТОВ «Академпрес». Київ, 2024. 360 с. (Авторські с. 203-241). 1. Написання кваліфікаційних робіт на здобуття ступеня вищої освіти «бакалавр», курсових робіт, аналітичних записок, есе та рефератів навчально-методичний посібник / уклад. Г.П. Ситник, Н.Г. Клименко, М.Г. Орел. Київ, 2023. 100 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/286/files/ebbf4d08-8975-490e-89bd-336372dba668.pdf; 2. Клименко Н.Г. Теорія стратегічного менеджменту. курс лекцій. Київ, 2023. 185 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/36c74b56-bbb3-4021-964c-72851aab9668.pdf; 3. Клименко Н.Г. Державне регулювання господарської діяльності у контексті забезпечення національної безпеки в Україні. Конспект лекцій. Київ, 2024. 117 с. 4. Клименко Н.Г. Державне регулювання господарської діяльності у контексті забезпечення національної безпеки в Україні. НМКД. Київ, 2024, 35 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/286/files/09380ba1-499d-4d67-8d08-5c9f3c2c2524.pdf 5. Клименко Н.Г. Технології антикризового управління НМКД. Київ, 2024. 31 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pa
--	--	--	--	--	--	--	--

						ges/dop/286/files/od4f5532-ca89-4781-bbd1-3ce27b7e484e.pdf 6. Клименко Н.Г. Теорія стратегічного менеджменту НМКД. Київ, 2024. 34 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/286/files/a3b3f172-fcae-40d5-a4aa-b531d99e4581.pdf 7. Клименко Н.Г. Методичні рекомендації щодо організації та проведення практики в органах державної влади здобувачів освітнього рівня «бакалавр» за спеціальністю 256 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) за освітньою програмою «Урядування у сфері національної безпеки». Київ: КНУ, 2025. 34 с. 8. Научно-практичні рекомендації щодо постконфліктного урядування в Україні: / за заг.ред. Г.П. Ситника, Л.М. Шипілової / Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби КНУ імені Тараса Шевченка. Київ, 2025. 114 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/394/files/efoda2df-3c69-4c8a-9352-cc4971f659a9.pdf І. Робочі навчальні програми (РНП) ОНП «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» для денної форми навчання: https://drive.google.com/drive/folders/1woy5uCcPLLXlBOAF_6WKjc4V4GLoLqr 1) ОК16 «Технології антикризового управління»; 2) ВК 1.3 «Інституціональні засади забезпечення екологічної безпеки держави»; 3) ВК1.4 «Кадровий менеджмент у сфері національної безпеки»; 4) ВК1.7 «Державне регулювання господарської діяльності в контексті забезпечення національної безпеки»; ІІ. РНП ОНП «Стратегічний менеджмент у сфері
--	--	--	--	--	--	--

							національної безпеки» для заочної форми навчання: https://drive.google.com/drive/folders/1woy5uCcPLLXIIlBOAF_6WKjc4V4GLoLqr 5) ОК12 «Особливості стратегічного управління в умовах кризових ситуацій» 6) ОК18 «Теорія стратегічного менеджменту»; 7) ОК21 «Соціальний супровід військовослужбовців та ветеранів»; 8) ВК1.6 «Державне регулювання господарської діяльності в контексті забезпечення національної безпеки»; 9) ВК1.7 «Кадровий менеджмент у сфері національної безпеки»; 10) БК 1.3 «Управління у сфері екологічної безпеки» III. РНП ОПП «Урядування у сфері національної безпеки» для денної та заочної форм навчання: https://drive.google.com/drive/folders/1Jlha5HPOi6zgsJoKbakSUWXGW6xcSo3X 11) ОК22 «Особливості урядування в умовах кризових ситуацій та надзвичайних правових режимів» денна та заочна; 12) ОК26 «Механізми забезпечення соціальної безпеки» денна та заочна; 13) ОК27 «Механізми забезпечення гуманітарної безпеки» денна та заочна; 14) ОК31 «Документообіг та підготовка аналітичних документів у сфері національної безпеки» денна та заочна; 15) ОК 32 «Державна безпека та охорона громадського порядку» денна та заочна. захист дисертації на здобуття наукового ступеня: доктор наук з державного управління, 25.00.05 – державне управління у сфері державної безпеки та охорони громадського порядку, «Теоретико-методологічні засади механізму взаємодії
--	--	--	--	--	--	--	---

							органів публічної влади та недержавних інституцій у сфері національної безпеки», спеціалізована вчена рада Д 26.142.04 ПрАТ «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна академія управління персоналом», 2021 р. (ДД № 011439, 29.06.2021 р., Міністерство освіти і науки України); наукове керівництво (консультування) здобувача (Гута Степан Степанович, кандидат наук з державного управління, 25.00.01 – теорія та історія державного управління, «Державне управління в умовах кризових ситуацій, зумовлених воєнно-політичними чинниками», 2020 р., ДК № 059579 15.04.2021 р., Міністерство освіти і науки України) участь в атестації наукових кадрів: 1. Пристайко В.В. Державне управління в умовах надзвичайного стану: теоретичні аспекти на здобуття наукового ступеня кандидата наук з державного управління за спеціальністю 25.00.01 – теорія та історія державного управління. Спеціалізована вчена рада К52.051.11 у Таврійському національному університеті імені В. І. Вернадського, 25.02.2021 р. – офіційний опонент; 2. Потеряйко С.П. Теоретико-методологічні засади становлення та розвитку системи державного управління сферою цивільного захисту України на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.05 – державне управління у сфері державної безпеки та охорони громадського порядку. Спеціалізована вчена рада Д26.142.04 у Міжрегіональній
--	--	--	--	--	--	--	---

							академії управління персоналом, 23.11.2022 р. – офіційний опонент; 3. Ключко О. А. Механізми державного управління у сфері співробітництва України з НАТО (в контексті реформування сектору безпеки й оборони) на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Президента ПрАТ «ВНЗ «МАУП»» № 112-о від 06.03.2023 р., 20.04.2023 р. – офіційний опонент; 4. Олійник І.І. Механізми державного регулювання розвитку інфраструктури ринку житла в Україні на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 25.04.2023 р. № 201-34, 21.06.2023 р. – голова ради; 5. Мельник Т. О. Інформаційно-аналітичне забезпечення публічного управління регіональним розвитком на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 03.05.2023 р. № 345-32, 26.06.2023 р. – рецензент; 6. Махінчук Н.В.
--	--	--	--	--	--	--	--

							Державне регулювання системи стоматологічної допомоги населенню в Україні на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 11.04.2023 р. № 281-32, 04.07.2023 р. – рецензент; 7. Зюзя О.В. Розвиток системи забезпечення державної безпеки України: організаційно-правовий аспект на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 06.07.2023 р. № 378-34, 12.09.2023 р. – рецензент; 8. Слободян І.А. Механізми реалізації державної політики у сфері безпеки державного кордону України, на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Президента ПрАТ «ВНЗ «МАУП»» № 161-О від 20.07.2023 р., 05.09.2023 р. – офіційний опонент; 9. Рак Ю.О. Інституціоналізація медіації в публічному управлінні в Україні на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».
--	--	--	--	--	--	--	---

							Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 06.07.2023 р. № 378-34, 14.09.2023 р. – голова ради; 10. Сич Л.І. Державне регулювання у сфері діяльності, пов'язаної з трансплантацією в Україні на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 10.11.2023 р. № 787-34, 26.12.2023 р. – рецензент; 11. Вельган О. О. Механізми державного регулювання розвитку оборонної промисловості України на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління. Спеціалізована вчена рада Д 26.142.04 у Міжрегіональній академії управління персоналом, 16.01.2024 р. – офіційний опонент; 12. Чуб С.В. Механізми прийняття державно-управлінських рішень у сфері національної безпеки в сучасній Україні на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.05 – державне управління у сфері державної безпеки та охорони громадського порядку. Спеціалізована вчена рада Д 26.142.04 у Міжрегіональній академії управління персоналом, 31.01.2024 р. – офіційний опонент; 13. Порева В.О. Діяльність громадських організацій в процесі формування та
--	--	--	--	--	--	--	--

							реалізації екологічної політики Європейського Союзу: досвід для України» на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування. Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 15.12.2023 р. № 935-34, 22.02.2024 р. – голова ради; 14. Балінський В.В. Децентралізоване багаторівневе врядування у процесах стійкого розвитку суспільства у воєнний та повоєнний періоди», представлену на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 25.12.2023 р. № 968-34, 05.03.2024 р. – рецензент; 15. Чумак І.В. «Інноваційні засади формування та реалізації публічної політики у сфері продовольчої безпеки в Україні» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 10.05.2024 р. № 192-24, 01.07.2024 р. – голова ради; 16. Ткачук Р.С. «Розвиток системи цивільного захисту в умовах надзвичайних ситуацій на місцевому рівні: організаційно-управлінський аспект» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії,
--	--	--	--	--	--	--	--

							утворена наказом начальника Інституту державного управління та наукових досліджень з цивільного захисту 29.05.2024 р. № 65, – офіційний опонент; 17. Костюченко О.Д. «Механізми державного регулювання ринку азартних ігор і лотерей в Україні» на здобуття ступеня доктора філософії в галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 24.05.2024 № 215-34, 07.07.2024 р. – голова ради; 18. Тесленко О.М. «Механізми контролінгу загроз та виникнення надзвичайних ситуацій у Зоні відчуження» на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Начальника Інституту державного управління та наукових досліджень з цивільного захисту від 27.06.2024 № 70, 28.08.2024 – опонент; 19. Воробйов О.В. «Теоретичні засади реформування системи виконавчого провадження: національний та світовий досвід» на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від
--	--	--	--	--	--	--	---

							24.04.2025 № 210, 23.06.2025 – рецензент. член редколегії наукового видання, включеного до переліку фахових видань України «Національні інтереси України» (член редколегії) з 2024 року; рецензент наукових видань, включених до переліку фахових видань України: - «Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління» з 2022 року; - «Науковий вісник: державне управління» до 2024 року. 1. Клименко Н.Г. Духовно-лицарські ордени як прототип міжнародних військових організацій. International scientific conference «Best practices of public administration: international experience»: conference proceedings, July 16–17, 2021. Riga, Latvia: «Baltija Publishing», 2021. Р. 9–12. DOI https://doi.org/10.30525/978-9934-26-121-3-2. 2. Клименко Н.Г. Інтернаціональний легіон територіальної оборони: військовослужбовців чи найманці. Виклики і загрози дестабілізації суспільно-політичної системи України: матеріали науково- практичного семінару (Київ, 11 травня 2022 р.) / за ред. Г. П. Ситника, Л. М. Шипілової. Київ : Навч.-наук. ін-т публ. упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2022. С. 15-19. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/1948/files/3fadf13a-c17f-46a4-b56f-e3b5f92ec3bd.pdf 3. Клименко Н.Г. Вплив російської збройної агресії проти України на забезпечення продовольчої безпеки. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього : матеріали міжнар. наук.- практ. конф.
--	--	--	--	--	--	--	--

							(Київ, 7–8 черв. 2022 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи. Київ : ННІ ПУДС КНУ імені Тараса Шевченка, 2022. С. 204-205. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/316/files/dbca2488-6b24-4608-9db6-0931798c158b.pdf
							4. Клименко Н.Г. Механізм цивільного захисту ЄС: дорожня карта для України. Україна в умовах сучасних викликів та загроз: глобальний та національний виміри: матеріали наук.-практ. семінару (Київ, 17 лют. 2023 р.) / за ред. Г. П. Ситника, Л. М. Шипілової. Київ: Навч.-наук. ін-т публ. упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2023. С. 6-7.
							5. Клименко Н.Г. Утвердження української національної ідентичності як засіб протидії російській агресії. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього : матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 26–27 квітн. 2023 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи. Київ : ННІ ПУДС КНУ імені Тараса Шевченка, 2023. С. 32-33;
							6. Клименко Н.Г. Основні напрями забезпечення гуманітарної безпеки держави в умовах повоєнної відбудови України. Політичні наслідки війни російської федерації проти України та шляхи їх подолання: матеріали наук.-практ. семінару (Київ, 26 трав. 2023 р.) / за ред. Г. П. Ситника, Л. М. Шипілової. Київ : Навч.-наук. ін-т публ. упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2023. С. 11-13. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/273/files/4213dddc-7924-44b4-bd33-8077f584a981.pdf
							7. Клименко Н.Г. Особливості профілактики правопорушень з ознаками терористичної діяльності в контексті взаємодії державних органів, громадськості та населення. Актуальні питання

						захисту української державності в сучасних умовах: матеріали круглого столу (Київ, 28 липн. 2023 р.). Національна академія СБУ України, 2023. С. 29-34. URL: https://academy.sbu.gov.ua/uploads/p_57_76775301.pdf 8. Клименко Н.Г. Проблеми забезпечення соціальної безпеки та шляхи їх вирішення. Соціально-економічні наслідки війни російської федерації проти України та шляхи їх подолання: матеріали наук.-практ. семінару (Київ, 30 листоп. 2023 р.) / за ред. Г. П. Ситника. Київ : Навч.-наук. ін-т публ. упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2023. С. 25-27. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2082/files/a540b679-f535-47a2-928f-75b6bd38bdo8.pdf 9. Клименко Н.Г. Забезпечення екологічної безпеки на деокупованих територіях в умовах післявоєнного відновлення. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього : матеріали щоріч. Міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 24 квіт. 2024 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи, Т. П. Паламарчук. Київ : ННІ ПУДС КНУ, 2024. С. 165-166. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2109/files/2e52cof6-6736-4baa-9f27-274a782266dc.pdf 10. Клименко Н.Г. Історія становлення недержавних військових інституцій та регулювання їх діяльності. Виклики формування нового світового порядку та шляхи реагування на них: економічний вимір: матеріали круглого столу (Київ, 29 лист. 2024 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи, Г. П. Ситника. Київ : ННІ ПУДС КНУ імені Тараса Шевченка, 2024. С. 46-49. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2144/files/e5a3658d-2063-47d5-9fe2-
--	--	--	--	--	--	--

						2bac8e64ec9a.pdf 11. Клименко Н.Г. Публічна дипломатія як інструмент забезпечення національної безпеки. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього : матеріали щоріч. Міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 18 квіт. 2025 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи, Т. П. Паламарчук. Київ : ННІ ПУДІС КНУ, 2025. С. 161-163. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2199/files/cf3eaf6a-5184-4c88-871c-deb36577eff2.pdf 12. Клименко Н.Г. Виклики національній безпеці України: національно-культурний аспект. Виклики національній безпеці України: соціальний вимір: матеріали круглого столу (Київ, 11 листоп. 2025 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи, Г. П. Ситника, Н. Г. Клименко. Київ: Навч.-наук. ін-т публ. упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2025. С. 44-45. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2265/files/c89216f9-5a36-46b7-a3ce-4b1aa225e841.pdf 17,6 років на посадах державної служби в Міністерстві економічного розвитку і торгівлі України; Міністерстві економіки України; Міністерстві економіки та з питань європейської інтеграції України; Міністерстві оборони України; Озброєнні Збройних Сил України).
528505	Бондар Володимир Тимофійович	доцент, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом магістра, Київський національний економічний університет, рік закінчення: 2005, спеціальність: 050105 Банківська справа, Диплом доктора філософії Н23 000780, виданий 20.06.2023	6	ОК39 Безпековий вимір трансформацій європейського політико-економічного простору 1. A. Rachynskyi, T. Vasylevska, O. Evsyukova, A. Mikolyuk, H. Zavoritnya () Perspectives of the Development of Territorial Communities Directed to the European Integration: Problems, Implementation Strategy and Specificity of the Procedure. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. 2024. Vol. 46. No. 3: 312-321

<https://doi.org/10.15544/mts.2024.29> WoS
 URL:
<https://ejournals.vdu.lt/index.php/mtsrbid/article/view/6172/3504>
 2. O. Skrypniuk, H. Zavoritnya, A. Chystiakova, V. Komarov, M. Kravchenko.
 International legal regulation of cyber policy, cyber security, and digital conflicts: international cooperation of states.
 AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research, 2024. 14/01-XLII. P. 125-128. URL: https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/140142/papers/A_23.pdf
 3. Palamarchuk, T., Bashtannyk, V., Jemeljanov, V., Zhaivoronok, O., Zavoritnya, H.
 Conceptual Comprehension of European Security Architecture: Myths and Realities. / Ad Alta: Journal of interdisciplinary research 2022. (12(1)). XXVII. P. 193-197.
 URL: <http://ep3.nuwm.edu.ua/id/eprint/23711> WoS
 4. Заворітня Г.П., Го Іміль. Формування публічної політики у сфері освіти України: управлінські традиції та перспективи. Наукові перспективи. 2024. №2 (44). С. 255-264. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/9458/9511>.
 5. Паламарчук Т.П., Заворітня Г.П. Виклики ефективності державного управління міжнародним військовим співробітництвом України: європейський вимір. Національні інтереси України. №5 (10). 2025. С. 1222-1233. URL: [https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-5\(10\)-1222-1233](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-5(10)-1222-1233).
 6. Ситник Г.П., Паламарчук Т.П., Заворітня Г.П. Підвищення ефективності державного управління міжнародним військовим співробітництвом України: проблеми та

шляхи вирішення. Суспільство та національні інтереси. 2025. № 4(12). С. 871-886. URL: [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-4\(12\)-871-886](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-4(12)-871-886). .
 7. Ситник Г.П., Орел М.Г., Заворітня Г.П., Борисова Д.С. Міжнародне співробітництво України: теоретичні та політико-управлінські аспекти у контексті зміни світового порядку. Наукові перспективи : журнал. 2025. № 3(57). С. 485-507. URL: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-3\(57\)-485-507](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-3(57)-485-507). .
 8. Ситник Г.П., Заворітня Г.П. Гібридна війна як виклик національній стійкості: державно-управлінські механізми реагування у контексті досвіду України. Успіхи і досягнення в науці. Серія «Публічне управління та адміністрування». №3 (13).2025. 601-613. [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-3\(13\)-601-613](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-3(13)-601-613). .
 9. Ситник Г.П., Орел М.Г., Заворітня Г.П. Проблема оцінювання ризиків національній безпеці зумовлених зниженням рівня національної стійкості: методологічні та управлінські аспекти. Успіхи і досягнення у науці. № 3(13) 2025. С. 614-637. [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-3\(13\)-614-637](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-3(13)-614-637). .
 10. Ситник Г.П., Орел М.Г., Заворітня Г.П. Взаємозумовленість безпеки та небезпеки як соціальних феноменів у контексті взаємодії фізичних, біологічних і соціальних систем. Національні інтереси України. (2025). № 3(8) С. 421-438. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/niu/article/view/21289>. .
 11. Ситник Г.П., Орел М.Г., Заворітня Г.П. Проблемне поле дослідження стійкості соціальних систем у контексті їх безпеки. Національні інтереси України. 2025. N 2(7). С. 427-44.

[https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-2\(7\)-427-444](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-2(7)-427-444) URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/niu/article/view/20035>.
12. Ситник Г.П., Заворітня Г.П., Павлінець В. □
Національна стійкість як наукова категорія та пріоритети суб'єктів публічного управління щодо її забезпечення. Наукові інновації та передові технології. 2025. № 2(42). С. 211-223. [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-2\(42\)-211-223](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-2(42)-211-223) URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/19819/19804>.

1. Заворітня Г.П. Теоретичні засади забезпечення національної стійкості в умовах глобальних викликів. / □ Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього: монографія / авт. кол. Л. Г. Комаха, І. В. Алексеєнко, В. А. Гошовська та ін.; за заг. ред. Л. Г. Комахи, І. В. Алексеєнко. К. : ВПЦ «Київський університет», 2022. 976 с. (Авторські с. 610-643)

<https://ipacs.knu.ua/pages/dop/333/files/obdo6793-e53e-4691-80f6-9842dac96aa4.pdf>

2. Ситник Г.П., Заворітня Г.П., Марутян Р.Р. Інформаційно-комунікаційні технології у сфері національної безпеки: навчальний посібник. URL: <https://ipacs.knu.ua/pages/dop/391/files/65f0f52a-f696-471d-be4e-dee0305c2e72.pdf> (Авторські Розділ 3. С. 50-110).

1. Методичні рекомендації з використання моделі забезпечення національної стійкості як інструменту підвищення ефективності публічного управління / авт. кол. : В.І. Абрамов, Борисевич О.С., Дацюк А.В., Заворітня Г.П. та ін. Київ : НАДУ, 2021. 76 с. - Робочі навчальні програми (РНП) ОПП «Урядування у сфері

							національної безпеки» 1) ОК11 «Інформаційно-комунікаційні технології у сфері національної безпеки» для денної форми навчання; 2) ОК11 «Інформаційно-комунікаційні технології у сфері національної безпеки» для заочної форми навчання; 3) ВБ 3.1.1.1. «Державна інформаційна політика як чинник національної безпеки» для денної форми навчання. 5) захист дисертації на здобуття наукового ступеня: кандидат політичних наук, 23.00.04 – Політичні проблеми міжнародних систем та глобального розвитку, «Міжнародно-політичні основи становлення і розвитку спільної європейської безпекової та оборонної політики, 2006 р.; 6) наукове керівництво (консультування) здобувача, який одержав документ про присудження наукового ступеня: Порева В.О. – Діяльність громадських організацій в процесі формування та реалізації екологічної політики Європейського Союзу: досвід для України, ННІ ПУДС, доктор філософії, 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування, ННІ ПУДС, Н24 № 001499, 18.03.2024 р.; Хомик Х.Р. - доктор філософії, 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», ННІ ПУДС, Н24 № 003168 02.08.2024. «Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління» (рецензент) з 2022
--	--	--	--	--	--	--	--

							року. Заворітня Г.П. Інформаційно-комунікаційні технології у системі освіти України в умовах військового стану: виклики та шляхи реагування. Виклики формування нового світового порядку та шляхи реагування на них: економічний вимір: матеріали круглого столу (Київ, 29 листопада 2024 року) / за заг. ред. Л. Г. Комахи, Г.П. Ситника. Київ : ННІ ПУДС, 2024. С. 50-54. https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2144/files/e5a3658d-2063-47d5-9fe2-2bac8e64ec9a.pdf 1. Заворітня Г. П., Го Іміль. Публічна політика у сфері освіти України на сучасному етапі: виклики та перспективи розвитку. Публічне управління в Україні: історичний досвід та перспективи розвитку : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. (Київ, 20 лют. 2024 р.) / з Н. М. Корчак, Л.В. Гонюкової. Київ: ННІ ПУДС, 2024. С. 99-101. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2091/files/498c572d-c229-48d4-b090-f02ea2824af1.pdf 2. Заворітня Г.П. Вплив Європейської інтеграції на регулювання зайнятості населення в умовах війни. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. Київ, 26-27. квіт. 2023 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи. Київ : ННІ ПУДС, 2023. С. 24-26. 3. Заворітня Г.П. Виклики реалізації Угоди про асоціацію Україна - ЄС в умовах воєнного часу. Незалежність України: сучасна доктрина і практика публічного управління: Матеріали міжнародного круглого столу до Дня Незалежності України. Київ: ННІ ПУДС. 2022. С. 67-69. 4. Заворітня Г.П.
--	--	--	--	--	--	--	--

							Державна комунікаційна політика як інструмент впливу на суспільно-політичну систему України. Виклики і загрози дестабілізації суспільно-політичної системи України: матеріали міжнар.-практ. семінару (Київ, 11 травня 2022. К / за ред. Г.П. Ситника, Л.М. Шипілової. – Навч.-наук. ін-т публ. упв та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2022. 190 с. (Авторські с. 45-51.) https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/1948/files/3fadf13a-c17f-46a4-b56f-e3b5f92ec3bd.pdf 5. Заворітня Г. Професіоналізації державної служби України в умовах воєнного стану в контексті європейської інтеграції. Професіоналізація державної служби: вітчизняні виклики та європейські орієнтири : матеріали Міжнар. круглого столу до Дня державної служби (Київ, 20 черв. 2023 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи, Н. М. Корчак, Н. Б. Ларіної. Київ : ННІ ПУДС КНУ, 2023. С. 47-51. 11) участь в розробці та реалізації трирічного проекту (2023-2026) рр. програми ЄС Еразмус+: напрям Жана Моне проект «Актуалізація загроз європейській безпеці: вплив російсько-української війни» ННІ ПУДС. проведення навчальних занять із спеціальних дисциплін іноземною мовою Глобальні виклики національній безпеці України / Global challenges to Ukraine's national security; Глобальна та національна безпека / Global and national security; Інформаційна складова зовнішньої політики / Information component of foreign policy. 3 роки аналітик Українського центру європейської політики (УЦЄП). Розробка та підтримка онлайн-
--	--	--	--	--	--	--	--

							інструменту моніторингу відносин між ЄС та Україною «Навігатор угоди» http://ucep.org.ua
							1. Bondar, Volodymyr (2022). Assessing national minorities in Ukraine: Public Administration challenges. Astra Salvensis. Volume 2022. Issue 1. P. 637-656. Scopus.
							2. Бондар В.Т. Значимість регіональної мови в реалізації етнонаціональної політики : порівняльний аналіз польського й українського досвіду. Наукові перспективи, 2021. Вип. 1(7). С. 53-71. DOI: https://doi.org/10.32689/2708-7530-2021-1(7)-53-71 . .
							3. Бондар В.Т. Окремі аспекти галузі освіти з розвитку мов національних меншин у Республіці Польщі : досвід для України. Вчені записки Таврійського національного університету ім. В.І. Вернадського. Серія : Державне управління, 2021. 32(71), № 2. DOI: https://doi.org/10.32838/TNU-2663-6468/2021.2/07 . .
							4. Бондар В.Т. Методологічні підходи дослідження національних меншин як об'єкта державного управління. Вчені записки ТНУ ім. В. І. Вернадського. Серія : Державне управління, 2021. 32(71). Вип 4. С. 1-8. DOI: https://doi.org/10.32838/TNU-2663-6468/2021.4/01 . .
							5. Бондар В. Т. Публічна політика з розвитку мов національних меншин: Європейські стандарти. Держава та регіони. Серія : Публічне управління і адміністрування, 2022. Вип. 1(75). С. 6-12. DOI: https://doi.org/10.32840/1813-3401.2022.1.1 . .
							36. Бондар В.Т. Значення парадигми цінностей для розвитку штучного інтелекту за світового гібридного

							протистояння. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: право, публічне управління та адміністрування. 2025. Вип. 17. DOI: https://doi.org/10.54929/2786-5746-2025-17-02-10. 1. Bondar, V. The civil society organizations of national minorities in public policy. The experience of Poland for Ukraine // Multidimensionality of Ukrainian – Polish cooperation: genesis, particularities and prospects: Scientific monograph [science eds. T. Astramovich-Leik, Ya. Turchyn, O. Horbach] / Riga, Latvia: Baltija Publishing, 2022. P. 26-38. 2. Бондар В.Т. Інформаційно-психологічний захист: виклики і перспективи для системи державного управління України. Розділ 5.2. // Contemporary Transformations of Social Development: New Challenges and Perspectives: International collective monograph / edited by Lucir Reinaldo Alves, Grygoriy Starchenko. Universidade Estadual do Oeste do Parana- Unioeste Nucleo de Desenvolvimento Regional (NDR), Toledo. Chernihiv REICST, 2024. 210-223. DOI : https://doi.org/10.54929/monograph-06-2024-05-02. 3. Бондар В.Т. Взаємозв'язок державного і приватного сектору у забезпеченні готовності та реагування на кризи. Розділ 6.2. // The Paradigm of Innovative Development in the Conditions of Permanent Crisis: Collective monograph / edited by Carmen Jambrino Maldonado, Grygoriy Starchenko. Universidad de Málaga – Chernihiv: REICST, 2024. 212-226. DOI : https://doi.org/10.54929/monograph-12-2024-06-02. 4. Bondar, V. An Informational and Psychological Security
--	--	--	--	--	--	--	---

							Approach to Strategic Development of the Socio-Economic Systems of Ukraine. Anti-Crisis Strategy for the Development of Socio-Economic Systems: Global Challenges: Collective monograph. Riga, Latvia: Baltija Publishing, 2024. 67-91. DOI: https://doi.org/10.30525/978-9934-26-500-6-4. 5. Бондар В.Т. Побудова мультидоменних середовищ за сучасних суспільних трансформацій: інноваційний та ціннісний аспект. Розділ 1.2. // Цифровізація в екосистемі управління соціально-економічними процесами в контексті сталого розвитку: колективна монографія / за заг. ред. Г.В. Старченка, А.П. Дуки. Чернігів : ГО «Науково-освітній інноваційний центр суспільних трансформацій», 2025. DOI: https://doi.org/10.54929/monograph-11-2025-01-02. захист дисертації на здобуття наукового ступеня: доктор філософії в галузі Публічне управління та адміністрування, «Публічна політика з розвитку мов національних меншин: порівняльний аналіз досвіду Республіки Польща та України», спеціалізована вчена рада Київського національного університету імені Тараса Шевченка (Диплом Н23№ 000780, Київський національний університет імені Тараса Шевченка). 1. Бондар В.Т. Сучасні виклики в європейському безпековому середовищі : вплив на систему національної безпеки України. Національна безпека України в умовах сучасних викликів: матер. Міжнародної наук.-практ. конф., м. Чернігів, 22 серпня 2023. DOI: https://doi.org/10.54929
--	--	--	--	--	--	--	---

							практ. конф., м. Київ, 30 червня 2025 року. DOI: https://doi.org/10.54929/conf_30_06_2025-01. з 2019 р. співзасновник, президент ГО «Відкрите знання Україна».
430839	Клименко Наталія Григорівна	професор, Основне місце роботи	Навчально- науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом спеціаліста, Київський університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 1996, спеціальність: історія, Диплом магістра, Національна академія державного управління при Президентові України, рік закінчення: 2004, спеціальність: 1501 Державне управління, Диплом доктора наук ДД 011439, виданий 29.06.2021, Диплом кандидата наук ДК 046831, виданий 02.07.2008, Атестат доцента 12ДЦ 044877, виданий 15.12.2015, Атестат професора АП 006621, виданий 18.02.2025	11	ОК27 Механізми забезпечення гуманітарної безпеки	1. Klymenko N. Improving the quality of competence formation related to public administration aspects of national security among the applicants of higher education. Baltic Journal of Economic Studies. 2022. Vol. 8. № 2. С. 91-97. DOI: https://doi.org/10.30525/2256-0742/2022-8-2-91-97 URL: http://www.baltijapublishing.lv/index.php/issue/article/view/1754/1772 WofS. 2. Sytnyk H., Komakha L., Klymenko N. Activities of Non-State Military Institutions: Economic Aspect Baltic Journal of Economic Studies. Vol. 10, № 3, 2024. С. 304-312. DOI: https://doi.org/10.30525/2256-0742/2024-10-3-304-312 URL: http://www.baltijapublishing.lv/index.php/issue/article/view/2509 WofS. 3. Клименко Н.Г. Організаційно-правові засади забезпечення безпеки об'єднаною територіальною громадою в умовах децентралізації. Науковий вісник: Державне управління. 2021. № 3 (9). С. 29– 49. DOI: https://doi.org/10.32689/2618-0065-2021-3(9)-29-49. 4. Клименко Н.Г. Особливості державного регулювання освітньої діяльності закладів вищої освіти України в умовах воєнного стану. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2022. № 8. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/403/406. DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2156.2022.8.1. 5. Клименко Н.Г. Забезпечення продовольчої безпеки в умовах воєнного

стану: стан, проблеми, перспективи. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2022. Вип. 30. С. 128-132. URL: <http://www.pajournal.iei.od.ua/archives/2022/30-2022/22.pdf> DOI: <https://doi.org/10.32843/pma2663-5240-2022.30.22> .

6. Клименко Н.Г. Забезпечення санітарно-епідеміологічного благополуччя населення в умовах пандемії COVID-19: організаційно-правовий аспект. Інвестиції: практика та досвід. 2022. № 17. С. 79-84. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/477/483>. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2022.17.79> .

7. Клименко Н.Г. Особливості забезпечення цивільного захисту в умовах воєнного стану. Науковий вісник: Державне управління. 2022. № 2 (12). С. 218-233. URL: <https://nvdu.undicz.org.ua/index.php/nvdu/article/view/261/254>. DOI: [https://doi.org/10.33269/2618-0065-2022-2\(12\)-218-233](https://doi.org/10.33269/2618-0065-2022-2(12)-218-233) .

8. Клименко Н.Г. Сутність механізму цивільного захисту ЄС та перспективи набуття Україною повноправного членства в ньому. Публічне урядування : збірник. № 5 (33) – грудень 2022. Київ : ПрАТ “ВНЗ “Міжрегіональна Академія управління персоналом”, 2022. С. 23-33. DOI: [https://doi.org/10.32689/2617-2224-2022-5\(33\)](https://doi.org/10.32689/2617-2224-2022-5(33)) .

9. Клименко Н.Г. Державне регулювання діяльності у сфері охорони здоров'я в контексті забезпечення національної безпеки: сучасний стан, проблеми, перспективи. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2023. № 2. URL:

<https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/1109/1118>
 DOI:
<http://doi.org/10.32702/2307-2156.2023.2.5> .
 10. Клименко Н.Г.
 Інноваційна державна політика в АПК України як фактор забезпечення продовольчої безпеки. Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. 2023. № 5-6. С. 81-85.
 DOI:
<https://doi.org/10.36887/2524-0455-2023-5-14> URL:
<http://apie.org.ua/en/innovative-state-policy-in-the-agricultural-industrial-complex-of-ukraine-as-a-factor-of-ensuring-food-security/> .
 11. Клименко Н.Г.
 Забезпечення продовольчої та екологічної безпеки на деокупованих територіях в умовах післявоєнного відновлення. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2023. №4 (320). С. 379-383.
<https://doi.org/10.31891/2307-5740-2023-320-4-56> URL:
<http://journals.khnu.km.ua/vestnik/wp-content/uploads/2024/02/320-56.pdf> .
 12. Клименко Н.Г.
 Державне регулювання господарської діяльності у сфері організації та проведення азартних ігор і лотерей в контексті забезпечення національної безпеки. Наукові перспективи (Серія «Державне управління»). 2024. Вип. 2(44). С. 275-286.
 DOI:
[https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-2\(44\)-275-286](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-2(44)-275-286) URL:
<http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/9460/9513> .
 13. Ситник Г.П., Клименко Н.Г., Гореліков І.О.
 Державна політика забезпечення інформаційної безпеки та кібербезпеки, як її складової: проблеми та шляхи їх вирішення. Державне

							управління: удосконалення та розвиток. 2024. № 5. DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.5.4 URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/3678/3713 . 14. Liustei V., Klymenko N. The Role of the European Union in the Modernization of the Legislation and Administrative Structures of the Candidate Countries. Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління. 2024. Вип. 2(20). С. 41-45. DOI: https://doi.org/10.17721/2616-9193.2024/20-7/12 . 15. Клименко Н.Г. Израїльський досвід виконання судових рішень для реформування системи виконавчого провадження в Україні. Аспекти публічного управління. 2024. Том 12 № 4. С. 103-109. DOI: https://doi.org/10.15421/152455 URL: https://aspects.org.ua/index.php/journal/article/view/1099/1075 . 16. Клименко Н.Г. Реформування системи виконавчого провадження в Україні: проблеми та шляхи вирішення. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2025. № 1. DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.1.1 . 17. Ситник Г.П., Клименко Н.Г., Запорожець Т.В. Еволюція євроатлантичного курсу України у контексті повноважень Президента України Національні інтереси України. 2025. № 1(6). С. 535-548. DOI: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-1(6)-535-548 . 18. Клименко Н.Г. Виконавче провадження під час виконання іноземних судових рішень: досвід Ізраїлю. Наукові перспективи. Серія: Державне управління. 2025. № 1(55). С. 322-
--	--	--	--	--	--	--	---

328. DOI:
[https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-1\(55\)-322-328](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-1(55)-322-328).
19. Ситник Г.П.,
Клименко Н.Г.,
Запорожець Т.В.,
Таран Є. І.
Повноваження
Президента України в
реформуванні Служби
безпеки України як
умови набуття її
членства в НАТО
Успіхи і досягнення у
науці. 2025. № 1 (11).
С. 649-667. DOI:
[https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-1\(11\)-649-667](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-1(11)-649-667).
1. Ситник Г.П.,
Клименко Н.Г.
Цивільно-військові
відносини.
Навчальний посібник.
Київ: Академпрес,
2024. 190 с. (авторські
с. 88-177).
2. Клименко Н.Г.
Проблема
забезпечення
соціальної безпеки в
сучасних умовах та
шляхи її вирішення.
Глобалізаційні
виклики: урядування
майбутнього:
монографія / авт.
кол.: Л. Комаха, І.
Алексєєнко, В.
Гошовська, В. Колтун,
Р. Марутян та ін.; за
заг. ред. Л. Комахи, І.
Алексєєнко. К.: ВПЦ
«Київський
університет», 2022.
976 с. (Авторські с.
544-609). URL:
<https://ipacs.knu.ua/pages/dop/333/files/obdo6793-e53e-4691-80f6-9842dac96aa4.pdf>
3. Клименко Н.Г.
Особливості
регулювання освітньої
діяльності закладів
вищої освіти України
в умовах воєнного
стану та формування
ними безпекових
компетентностей у
здобувачів вищої
освіти усіх рівнів
(Peculiarities of the
regulation of
educational activities of
higher education
institutions of Ukraine
under martial law and
their formation of
security competencies
in higher education
applicants of all levels).
Education, science,
research during martial
law : Collective
monograph. Riga,
Latvia : «Baltija
Publishing», 2022. 376
р. (Авторські с. 147-
177). DOI:

<https://doi.org/10.30525/978-9934-26-247-0-7>

4. Клименко Н.Г., Таран Є.І. Пріоритети забезпечення національної безпеки України у контексті сучасних глобальних викликів. Глобалізаційні виклики сучасності : підручник / авт. кол.: Л. Комаха, І. Алексеев, В. Гура та ін. ; за заг. ред. Л. Комахи. К.: ВПЦ «Київський університет», 2022. 350 с. С. 153-200 (Авторські С. 174-200).

5. Клименко Н.Г. Правові аспекти управління національною стійкістю України та зарубіжний досвід її забезпечення. Концептуальні засади національної стійкості та державна політика врегулювання воєнно-політичних конфліктів: колективна монографія / за заг. ред. Г.П. Ситника. ТОВ «Академпрес». Київ, 2024. 360 с. (Авторські с. 203-241).

1. Написання кваліфікаційних робіт на здобуття ступеня вищої освіти «бакалавр», курсових робіт, аналітичних записок, есе та рефератів навчально-методичний посібник / уклад. Г.П. Ситник, Н.Г. Клименко, М.Г. Орел. Київ, 2023. 100 с. URL: <https://ipacs.knu.ua/pages/dop/286/files/ebbf4d08-8975-490e-89bd-336372dba668.pdf>;

2. Клименко Н.Г. Теорія стратегічного менеджменту. курс лекцій. Київ, 2023. 185 с. URL: <https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/36c74b56-bbb3-4021-964c-72851aab9668.pdf>;

3. Клименко Н.Г. Державне регулювання господарської діяльності у контексті забезпечення національної безпеки в Україні. Конспект лекцій. Київ, 2024. 117 с.

4. Клименко Н.Г. Державне регулювання господарської діяльності у контексті забезпечення

							національної безпеки в Україні. НМКД. Київ, 2024. 35 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/286/files/09380ba1-499d-4d67-8d08-5c9f3c2c2524.pdf 5. Клименко Н.Г. Технології антикризового управління НМКД. Київ, 2024. 31 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/286/files/od4f5532-ca89-4781-bbd1-3ce27b7e484e.pdf 6. Клименко Н.Г. Теорія стратегічного менеджменту НМКД. Київ, 2024. 34 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/286/files/a3b3f172-fcae-40d5-a4aa-b531d99e4581.pdf 7. Клименко Н.Г. Методичні рекомендації щодо організації та проведення практики в органах державної влади здобувачів освітнього рівня «бакалавр» за спеціальністю 256 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) за освітньою програмою «Урядування у сфері національної безпеки». Київ: КНУ, 2025. 34 с. 8. Научно-практичні рекомендації щодо постконфліктного урядування в Україні: / за заг.ред. Г.П. Ситника, Л.М. Шипілової / Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби КНУ імені Тараса Шевченка. Київ, 2025. 114 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/394/files/efoda2df-3c69-4c8a-9352-cc4971f659a9.pdf І. Робочі навчальні програми (РНП) ОНП «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» для денної форми навчання: https://drive.google.com/drive/folders/1woy5uCcPLLXIIBoAF_6WKjC4V4GLoLqf 1) ОК16 «Технології антикризового управління»; 2) ВК 1.3 «Інституціональні засади забезпечення екологічної безпеки держави»; 3) ВК1.4 «Кадровий
--	--	--	--	--	--	--	--

							менеджмент у сфері національної безпеки»; 4) ВК1.7 «Державне регулювання господарської діяльності в контексті забезпечення національної безпеки»; II. РНП ОПП «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» для заочної форми навчання: https://drive.google.com/drive/folders/1woy5uCcpLLXIIlBOAF_6WKjc4V4GLoLqr 5) ОК12 «Особливості стратегічного управління в умовах кризових ситуацій» 6) ОК18 «Теорія стратегічного менеджменту»; 7) ОК21 «Соціальний супровід військовослужбовців та ветеранів»; 8) ВК1.6 «Державне регулювання господарської діяльності в контексті забезпечення національної безпеки»; 9) ВК1.7 «Кадровий менеджмент у сфері національної безпеки»; 10) БК 1.3 «Управління у сфері екологічної безпеки» III. РНП ОПП «Урядування у сфері національної безпеки» для денної та заочної форм навчання: https://drive.google.com/drive/folders/1Jlha5HPOi6zgsJoKbakSUWXGW6xcSo3X 11) ОК22 «Особливості урядування в умовах кризових ситуацій та надзвичайних правових режимів» денна та заочна; 12) ОК26 «Механізми забезпечення соціальної безпеки» денна та заочна; 13) ОК27 «Механізми забезпечення гуманітарної безпеки» денна та заочна; 14) ОК31 «Документобіг та підготовка аналітичних документів у сфері національної безпеки» денна та заочна; 15) ОК 32 «Державна безпека та охорона громадського порядку» денна та
--	--	--	--	--	--	--	---

							заочна. захист дисертації на здобуття наукового ступеня: доктор наук з державного управління, 25.00.05 – державне управління у сфері державної безпеки та охорони громадського порядку, «Теоретико- методологічні засади механізму взаємодії органів публічної влади та недержавних інституцій у сфері національної безпеки», спеціалізована вчена рада Д 26.142.04 ПрАТ «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна академія управління персоналом», 2021 р. (ДД № 011439, 29.06.2021 р., Міністерство освіти і науки України); наукове керівництво (консультування) здобувача (Гута Степан Степанович, кандидат наук з державного управління, 25.00.01 – теорія та історія державного управління, «Державне управління в умовах кризових ситуацій, зумовлених воєнно- політичними чинниками», 2020 р., ДК № 059579 15.04.2021 р., Міністерство освіти і науки України) участь в атестації наукових кадрів: 1. Пристайко В.В. Державне управління в умовах надзвичайного стану: теоретичні аспекти на здобуття наукового ступеня кандидата наук з державного управління за спеціальністю 25.00.01 – теорія та історія державного управління. Спеціалізована вчена рада К52.051.11 у Таврійському національному університеті імені В. І. Вернадського, 25.02.2021 р. – офіційний опонент; 2. Потеряйко С.П. Теоретико- методологічні засади становлення та розвитку системи державного управління сферою цивільного захисту України на здобуття
--	--	--	--	--	--	--	---

							наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.05 – державне управління у сфері державної безпеки та охорони громадського порядку. Спеціалізована вчена рада Д26.142.04 у Міжрегіональній академії управління персоналом, 23.11.2022 р. – офіційний опонент; 3. Клочко О. А. Механізми державного управління у сфері співробітництва України з НАТО (в контексті реформування сектору безпеки й оборони) на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Президента ПрАТ «ВНЗ «МАУП»» № 112-0 від 06.03.2023 р., 20.04.2023 р. – офіційний опонент; 4. Олійник І.І. Механізми державного регулювання розвитку інфраструктури ринку житла в Україні на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 25.04.2023 р. № 201-34, 21.06.2023 р. – голова ради; 5. Мельник Т. О. Інформаційно-аналітичне забезпечення публічного управління регіональним розвитком на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за
--	--	--	--	--	--	--	---

							спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 03.05.2023 р. № 345-32, 26.06.2023 р. – рецензент; 6. Махінчук Н.В. Державне регулювання системи стоматологічної допомоги населенню в Україні на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 11.04.2023 р. № 281-32, 04.07.2023 р. – рецензент; 7. Зюзя О.В. Розвиток системи забезпечення державної безпеки України: організаційно-правовий аспект на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 06.07.2023 р. № 378-34, 12.09.2023 р. – рецензент; 8. Слободян І.А. Механізми реалізації державної політики у сфері безпеки державного кордону України, на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Президента ПрАТ «ВНЗ «МАУП»» № 161-О від 20.07.2023 р., 05.09.2023 р. –
--	--	--	--	--	--	--	--

							офіційний опонент; 9. Рак Ю.О. Інституціоналізація медіації в публічному управлінні в Україні на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 06.07.2023 р. № 378-34, 14.09.2023 р. – голова ради; 10. Сич Л.І. Державне регулювання у сфері діяльності, пов'язаної з трансплантацією в Україні на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 10.11.2023 р. № 787-34, 26.12.2023 р. – рецензент; 11. Вельган О. О. Механізми державного регулювання розвитку оборонної промисловості України на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління. Спеціалізована вчена рада Д 26.142.04 у Міжрегіональній академії управління персоналом, 16.01.2024 р. – офіційний опонент; 12. Чуб С.В. Механізми прийняття державно-управлінських рішень у сфері національної безпеки в сучасній Україні на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.05 – державне управління у сфері державної безпеки та охорони громадського
--	--	--	--	--	--	--	--

							порядку. Спеціалізована вчена рада Д 26.142.04 у Міжрегіональний академії управління персоналом, 31.01.2024 р. – офіційний опонент; 13. Порева В.О Діяльність громадських організацій в процесі формування та реалізації екологічної політики Європейського Союзу: досвід для України» на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування. Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 15.12.2023 р. № 935-34, 22.02.2024 р. – голова ради; 14. Балінський В.В. Децентралізоване багаторівневе врядування у процесах стійкого розвитку суспільства у воєнний та повоєнний періоди», представлену на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 25.12.2023 р. № 968-34, 05.03.2024 р. – рецензент; 15. Чумак І.В. «Інноваційні засади формування та реалізації публічної політики у сфері продовольчої безпеки в Україні» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 10.05.2024 р. № 192-24, 01.07.2024 р. – голова ради; 16. Ткачук Р.С. «Розвиток системи
--	--	--	--	--	--	--	--

							цивільного захисту в умовах надзвичайних ситуацій на місцевому рівні: організаційно-управлінський аспект» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом начальника Інституту державного управління та наукових досліджень з цивільного захисту 29.05.2024 р. № 65, – офіційний опонент; 17. Костюченко О.Д. «Механізми державного регулювання ринку азартних ігор і лотерей в Україні» на здобуття ступеня доктора філософії в галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 24.05.2024 № 215-34, 07.07.2024 р. – голова ради; 18. Тесленко О.М. «Механізми контролінгу загроз та виникнення надзвичайних ситуацій у Зоні відчуження» на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Начальника Інституту державного управління та наукових досліджень з цивільного захисту від 27.06.2024 № 70, 28.08.2024 – опонент; 19. Воробйов О.В. «Теоретичні засади реформування системи виконавчого провадження: національний та світовий досвід» на здобуття наукового ступеня доктора
--	--	--	--	--	--	--	--

							філософії в галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 24.04.2025 № 210, 23.06.2025 – рецензент. член редколегії наукового видання, включеного до переліку фахових видань України «Національні інтереси України» (член редколегії) з 2024 року; рецензент наукових видань, включених до переліку фахових видань України: - «Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління» з 2022 року; - «Науковий вісник: державне управління» до 2024 року. 1. Клименко Н.Г. Духовно-лицарські ордени як прототип міжнародних військових організацій. International scientific conference «Best practices of public administration: international experience»: conference proceedings, July 16–17, 2021. Riga, Latvia: «Baltija Publishing», 2021. P. 9–12. DOI https://doi.org/10.30525/978-9934-26-121-3-2. 2. Клименко Н.Г. Інтернаціональний легіон територіальної оборони: військовослужбовців чи найманці. Виклики і загрози дестабілізації суспільно-політичної системи України: матеріали науково-практичного семінару (Київ, 11 травня 2022 р.) / за ред. Г. П. Ситника, Л. М. Шипілової. Київ : Навч.-наук. ін-т публ. упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2022. С. 15-19. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/1948/fi
--	--	--	--	--	--	--	---

les/3fadf13a-c17f-46a4-b56f-e3b5f92ec3bd.pdf
3. Клименко Н.Г. Вплив російської збройної агресії проти України на забезпечення продовольчої безпеки. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього : матеріали міжнар. наук.- практ. конф. (Київ, 7–8 черв. 2022 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи. Київ : ННІ ПУДС КНУ імені Тараса Шевченка, 2022. С. 204-205. URL: <https://ipacs.knu.ua/pages/dop/316/files/dbca2488-6b24-4608-9db6-0931798c158b.pdf>
4. Клименко Н.Г. Механізм цивільного захисту ЄС: дорожня карта для України. Україна в умовах сучасних викликів та загроз: глобальний та національний виміри: матеріали наук.- практ. семінару (Київ, 17 лют. 2023 р.) / за ред. Г. П. Ситника, Л. М. Шипілової. Київ: Навч.-наук. ін-т публ. упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2023. С. 6-7.
5. Клименко Н.Г. Утвердження української національної ідентичності як засіб протидії російській агресії. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього : матеріали міжнар. наук.-практик. конф. (Київ, 26–27 квітн. 2023 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи. Київ : ННІ ПУДС КНУ імені Тараса Шевченка, 2023. С. 32-33;
6. Клименко Н.Г. Основні напрями забезпечення гуманітарної безпеки держави в умовах повоєнної відбудови України. Політичні наслідки війни російської федерації проти України та шляхи їх подолання: матеріали наук.- практ. семінару (Київ, 26 трав. 2023 р.) / за ред. Г. П. Ситника, Л. М. Шипілової. Київ : Навч.-наук. ін-т публ. упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2023. С. 11-13. URL: <https://ipacs.knu.ua/pages/dop/273/files/4213>

							dddc-7924-44b4-bd33-8077f584a981.pdf 7. Клименко Н.Г. Особливості профілактики правопорушень з ознаками терористичної діяльності в контексті взаємодії державних органів, громадськості та населення. Актуальні питання захисту української державності в сучасних умовах: матеріали круглого столу (Київ, 28 липн. 2023 р.). Національна академія СБУ України, 2023. С. 29-34. URL: https://academy.ssu.gov.ua/uploads/p_57_76775301.pdf 8. Клименко Н.Г. Проблеми забезпечення соціальної безпеки та шляхи їх вирішення. Соціально-економічні наслідки війни російської федерації проти України та шляхи їх подолання: матеріали наук.-практ. семінару (Київ, 30 листоп. 2023 р.) / за ред. Г. П. Ситника. Київ : Навч.-наук. ін-т публ. упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2023, С. 25-27. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2082/files/a540b679-f535-47a2-928f-75b6bd38bdo8.pdf 9. Клименко Н.Г. Забезпечення екологічної безпеки на деокупованих територіях в умовах післявоєнного відновлення. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього : матеріали щоріч. Міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 24 квіт. 2024 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи, Т. П. Паламарчук. Київ : ННІ ПУДС КНУ, 2024. С. 165-166. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2109/files/2e52cof6-6736-4baa-9f27-274a782266dc.pdf 10. Клименко Н.Г. Історія становлення недержавних військових інституцій та регулювання їх діяльності. Виклики формування нового світового порядку та шляхи реагування на
--	--	--	--	--	--	--	--

							них: економічний вимір: матеріали круглого столу (Київ, 29 лист. 2024 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи, Г. П. Ситника. Київ : ННІ ПУДС КНУ імені Тараса Шевченка, 2024. С. 46-49. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2144/files/e5a3658d-2063-47d5-9fe2-2bac8e64ec9a.pdf 11. Клименко Н.Г. Публічна дипломатія як інструмент забезпечення національної безпеки. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього : матеріали щоріч. Міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 18 квіт. 2025 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи, Т. П. Паламарчук. Київ : ННІ ПУДС КНУ, 2025. С. 161-163. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2199/files/cf3eaf6a-5184-4c88-871c-deb36577eff2.pdf 12. Клименко Н.Г. Виклики національній безпеці України: національно-культурний аспект. Виклики національній безпеці України: соціальний вимір: матеріали круглого столу (Київ, 11 листоп. 2025 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи, Г. П. Ситника, Н. Г. Клименко. Київ: Навч.-наук. ін-т публ. упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2025. С. 44-45. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2265/files/c89216f9-5a36-46b7-a3ce-4b1aa225e841.pdf 17,6 років на посадах державної служби в Міністерстві економічного розвитку і торгівлі України; Міністерстві економіки України; Міністерстві економіки та з питань європейської інтеграції України; Міністерстві оборони України; Озброєнні Збройних Сил України).
233443	Ситник Григорій Петрович	завідувач кафедри, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного управління та	Диплом спеціаліста, Українська академія державного	47	ОК11 ІКТ у сфері національної безпеки	1) Zubchuk, O., Boichenko, M., Sytnyk, G. Levkulych V. New tendencies of sustainable

			державної служби	управління при Президентіві України, рік закінчення: 1998, спеціальність: , Диплом магістра, Українську Академію державного управління при Президентіві України, рік закінчення: 1998, спеціальність: 1501 Державне управління, Диплом доктора наук ДД 004238, виданий 13.04.2005, Диплом кандидата наук ТН 114706, виданий 16.11.1988, Атестат доцента ДЦ 000839, виданий 21.05.1991, Атестат професора 02ПР 003715, виданий 19.10.2005		development: providing personal security and quality of life as a new national security paradigm // The International Conference on Environmental and Energy Sustainabilities (ICEES 2021) «Developing Environmental and Energy Sustainability in the IR 4.0 Era»: Programme and Abstracts. – PPISHK, Indonesia in cooperation with PSAKU, Thailand. – Seoul, Republic of Korea, 2021. – 44 p. – P.1-8. Published online: 24 June 2021. https://doi.org/10.1051/e3sconf/202127702003 (Scopus) 2) Sytnyk G. P., Zubchuk, O. A., and Orel, M. H. Conceptual Understanding of the Peculiarities of Managing Innovation- Driven Development of the State in the Current Conditions // Sci. in nov., 18(2), 3–15. https://doi.org/10.15407/sci-nov.18.02.003. https://scinneng.org.ua/ojs/index.php/ni/article/view/234/99 (Scopus) 3. Ситник Г.П., Орел М. Г. Мова як фактор національної стійкості крізь призму консолідації та збереження ідентичності національних меншин // Публічне урядування, (2 (30), 61-71. https://doi.org/10.32689/2617-2224-2022-2(30)-8. 3) Ситник Г.П., Орел М. Г. Публічне та адміністративне управління у контексті публічної політики та національної безпеки // Наукові праці Міжрегіональної академії управління персоналом. Політичні науки та публічне управління, Випуск 3 (63), 2022. С.113-121. URL: http://journals.maup.com.ua/index.php/political/article/view/2306/2788. 4) Sytnyk G., Orel M., Ivanova V., Taran Y. Conceptual understanding of the relationship between
--	--	--	---------------------	---	--	--

							political and administrative processes in the context of social systems // Cuestiones Políticas, Vol. 40 Núm. 74. 631-647. DOI: https://doi.org/10.46398/cuestpol.4074.34 https://produccioncientificaluz.org/index.php/cuestiones/article/view/38936/43525 (Web of Science) 5) Ситник Г.П. Особливості вироблення публічної політики в енергетичній сфері України в умовах війни // Інвестиції: практика та досвід. № 17/2023. С.96-100. – URL: https://doi.org/10.32702/2306-6814.2023.17.96. 7.Ситник Г.П., Бондар, В. Т., Орел, М. Г. Системний підхід дослідження феномену інформація в державному управлінні// Проблеми сучасних трансформацій. Серія: право, публічне управління та адміністрування, (11). . – URL: https://doi.org/10.54929/2786-5746-2024-11-02-02. 8. Ситник Г.П., Таран Є.І. Концептуальне осмислення взаємозалежності феноменів «конкурентоспроможність держави» та «національна безпека» // Вісник Хмельницького національного університету 2024, №1. С.77-81. – URL: https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-326-13. 9. Ситник Г.П., Запорожець Т.В. Визначальні чинники реалізації принципу поділу влади в сучасних умовах //Інвестиції: практика та досвід. 2024, № 5. С.144-150 . – URL: https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.5.144. 10. Sytnyk G . DOMESTIC VIOLENCE PREVENTION TOOLS WITHIN THE EUROPEAN UNION // Державне управління: удосконалення та розвиток. 2024, № 2. – URL: https://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.2.3
--	--	--	--	--	--	--	---

<https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/2988/3024>
DOI:
<https://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.2.3>.

11. Ситник Г., Таран Є. Державна політика щодо добробуту населення та продовольчої безпеки України у контексті її конкурентоспроможності // Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. № 4, 2023. С.14-19.
URL: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2024-1-3>.

12. Sytnyk G., GLOBAL AND NATIONAL DIMENSION OF DOMESTIC VIOLENCE IN THE CONTEXT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT AND INTERNATIONAL SECURITY // Наукові перспективи No 2(44) 2024
<http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/9442/9495>
DOI:
[https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-2\(44\)-67-75](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-2(44)-67-75).

13. Ситник Г.П. Трансформація публічної влади та проблема компетентності її суб'єктів як чинники конкурентоспроможності держави // Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. 2024, № 2. С.19-25. – URL: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2024-2-4>.

14. Ситник Г.П., Клименко Н.Г., Гореліков І.О. Державна політика забезпечення інформаційної безпеки та кібербезпеки, як її складової: проблеми та шляхи їх вирішення // Електронний журнал «Державне управління: удосконалення та розвиток». 2024. No 5. – URL: <https://nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/3678>.

15. Ситник Г.П., Комаха Л. Г., Орел М. Г., Ткаченко І.В. Системний аналіз публічного управління та адміністрування у

						контексті зв'язку публічної політики, національної безпеки та інституційної спроможності держави // Вісник Хмельницького національного університету. Серія: Економічні науки. Том 334 № 5 (2024): С. 375-380. https://heraldes.khmn.u.edu.ua/index.php/heraldes/article/view/769. 16. Ситник Г.П., Комаха Л.Г., Зубчик О.А. Концептуальне осмислення інституційної спроможності держави: аспекти публічного управління // Національні інтереси України: науково-практичний журнал. 2024. № 3(3) 2024. С. 332-348. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2024-3(3)-332-347. 17. Sytnyk H., Komakha L., Klymenko N. Activities of Non-State Military Institutions: Economic Aspect // Baltic Journal of Economic Studies. Vol. 10, № 3, 2024. С. 304-312. DOI: https://doi.org/10.30525/2256-0742/2024-10-3-304-312 URL: http://www.baltijapublishing.lv/index.php/issue/article/view/2509 (Web of Science). 18. Ситник Г.П., Клименко Н. Г., Запорожець Т.В. Еволюція євроатлантичного курсу України у контексті повноважень Президента України // Національні інтереси України: науково-практичний журнал. № 1 (6). 2025. С. 535-548. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-1(6)-535-548 19. Ситник Г.П., Колтун В. С., Іванова Т.В., Берданова О.В. Безпековий аспект антикризового управління в умовах децентралізації системи публічного управління та адміністрування // Національні інтереси України: науково-практичний журнал. № 1 (6). 2025. С. 549-556. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-1(6)-549-556
--	--	--	--	--	--	---

							8/3041-1793-2025-1(6)-549-556 20.Ситник Г.П., Таран Є.І. Повноваження Президента України у забезпеченні економічної безпеки в сучасних умовах // Національні інтереси України”: науково-практичний журнал. № 1 (6). 2025. С. С.557-567.URL: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-1(6)-557-567 21. Ситник Г.П.,Клименко Н. Г. , Запорожець Т. В., Таран Є. І. Повноваження Президента України в реформуванні Служби безпеки України як умови набуття її членства в НАТО// Успіхи і досягнення у науці. № 1 (11). 2025. С. 649 -667.URL: https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-1(11)-649-667 22.Ситник Г.П., Берданова О.В. Врахування безпекових ризиків при децентралізації системи публічного управління у контексті досвіду європейських країн // Успіхи і досягнення у науці. № 1 (11). 2025. С. 668-676.URL: https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-1(11)-649-667 23.Ситник Г.П. Заворітня Г.П., Павлінець А.В. Національна стійкість як наукова категорія та пріоритети суб'єктів публічного управління щодо її забезпечення // Наукові інновації та передові технології». 2025. № 2 (42). С.211-223 URL: https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-2(42)-211-223 24.Ситник Г.П. Орел М.Г., Заворітня Г.П. Проблемне поле дослідження стійкості соціальних систем у контексті їх безпеки // Національні інтереси України: науково-практичний журнал. 2025. № 2(7). С.427-444. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-2(7)-427-444т 25.Ситник Г.П., Гура В.Л., Іванов С.А. Системний аналіз небезпек економічній
--	--	--	--	--	--	--	---

							стійкості як складова забезпечення національної безпеки // Національні інтереси України: науково-практичний журнал. 2025. № 2(7). С.410-426. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-2(7)-410-426 26. Ситник Г.П., Гура В.Л., Іванов С.А. Світоглядно-управлінський аспект проблеми забезпечення національної стійкості // Національні інтереси України: науково-практичний журнал. 2025. № 2 (7). С.1053-1070. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-2(7)-1053-1070 27. Ситник Г.П., Орел М.Г., Заворітня Г.П. Взаємозумовленість безпеки та небезпеки як соціальних феноменів у контексті взаємодії фізичних, біологічних і соціальних систем // Національні інтереси України: науково-практичний журнал. 2025. № 3 (8). С.421-438. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-3(8)-421-438 28. Ситник Г.П., Орел М.Г., Заворітня Г.П. Проблема оцінювання ризиків національній безпеці зумовлених зниженням рівня національної стійкості: методологічні та управлінські аспекти // Успіхи і досягнення у науці. № 3 (13). 2025. С. 614 -636. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-3(13)-614-636 29. Ситник Г.П., Заворітня Г.П. Гібридна війна як виклик національній стійкості: державно-управлінські механізми реагування у контексті досвіду України // Успіхи і досягнення у науці. № 3 (13). 2025. С. 601-613. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-3(13)-601-613 30. Ситник Г.П., Орел М.Г., Хома А.С. Діалектичний підхід до розкриття змісту явищ, які позначають концептами “безпека” та “небезпека” //
--	--	--	--	--	--	--	--

[illegible]

							контексті конституційно визначеного європейського і євроатлантичного курсу // Національні інтереси України: науково-практичний журнал. 2025. № 9 (14). С.1005-1021. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-9(14)-1005-1021 36.Ситник Г.П., Таран Є.І.Впровадження стандартів нато в освітньо-кваліфікаційні вимоги до керівних кадрів у сфері військової медицини в Україні: проблеми та перспективи // Актуальні питання у сучасній науці2025, № 11(41) . С.302-317. URL: https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-11(41)-302-317 2. наявність виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні) або монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора): 1.Ситник Г.П., ОрелМ.Г. Національна безпека в контексті європейської інтеграції України: підручник / Г.П.Ситник, М.Г.Орел; за ред. Г.П.Ситника, Київ: Міжрегіональна академія управління персоналом , 2021. 372 с. (авторські - 172с.). 2. Ситник Г.П., Орел М.Г. Основи стратегічного планування національної безпеки: навчальний посібник / Г.П.Ситник, М.Г.Орел; за ред. Г.П.Ситника, Київ: Видавець Кравченко Я.О., 2021. 224 с. (авторські - 125 с.). 3. Ситник Г.П., Неліпа Д.В., Орел М.Г. Зовнішня політика та національна безпека: навчальний посібник / Г.П.Ситник, Д.В.Неліпа, М.Г.Орел; за ред. Г.П.Ситника, Київ: Видавець Кравченко Я.О., 2021. 244 с. (авторські - 144 с.). 4. Ситник Г.П., Орел
--	--	--	--	--	--	--	---

							М.Г. Національна безпека в контексті європейської інтеграції України підручник / Г.П.Ситник, М.Г.Орел; за ред. Г.П.Ситника, Київ: Міжрегіональна академія управління персоналом, 2021. 372 с. (авторські - 128 с.). 5. Ситник Г.П., Концептуальні засади забезпечення національної безпеки в умовах глобальних трансформацій. Глобалізаційні виклики сучасності : підручник / авт. кол.: Л. Комаха, І. Алексєєнко, В. Гура та ін. ; за заг. ред. Л. Комахи. К.: ВПЦ «Київський університет», 2022. 350 с. (Авторські С.93-152 с.) 6. Ситник Г.П., Клименко Н.Г. Цивільно-військові відносини. Навчальний посібник. Київ: Академпрес, 2024. 190 с. (авторські с. 10-87). 7. Ситник Г.П., Комаха Л.Г., Рудик А.О. Основи теорії систем та системного аналізу. Навчальний посібник. Київ: Академпрес, 2024. 160 с. (авторські с. 11-63). 8. . Ситник Г.П., Заворітня Г.П., Марутян Р.Р. Інформаційно-комунікаційні технології у сфері національної безпеки. Навчальний посібник. Київ: Академпрес, 2024. 176 с. (авторські с. 10-49). 9 Ситник Г.П. Сучасні погляди на концептуальні засади дослідження безпеки соціальних систем.. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього: монографія / авт. кол.: Л. Комаха, І. Алексєєнко, В. Гошовська, В. Колтун, Р. Марутян та ін.; за заг. ред. Л. Комахи, І. Алексєєнко. К.: ВПЦ «Київський університет», 2022. 976 с. (Авторські с. 353-400). URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/333/files/obdo6793-e53e-4691-8of6-9842dac96aa4.pdf 10. Ситник Г.П., Орел М.Г. Проблеми реалізації принципу
--	--	--	--	--	--	--	---

							практико-орієнтованості підготовки фахівців в умовах COVID-19. Розвиток механізмів публічного управління в контексті реалізації євроінтеграційного вектора України (кейси розбудови освіти та економіки для забезпечення безпеки й досягнення цілей сталого розвитку). Частина 1. Інновації для розвитку освіти в умовах нової соціальної реальності. Монографія. / за заг. ред. доктора наук з державного управління, професора І. А. Семенець-Орлової та доктора медичних наук, доктора фармацевтичних наук, професора О. С. Соловійова. – Одеса : Олді+, 2023. 976 с. (авторські с. 481-596 спільно з Орел М.Г.). 11. Ситник Г.П., Орел М.Г. Суспільні реформи та інновації для досягнення цілей сталого розвитку: аспект публічного управління. Розвиток механізмів публічного управління в контексті реалізації євроінтеграційного вектора України (кейси розбудови освіти та економіки для забезпечення безпеки й досягнення цілей сталого розвитку). Частина 2. Суспільні реформи та інновації для досягнення цілей сталого розвитку. Монографія. / за заг. ред. доктора наук з державного управління, професора І. А. Семенець-Орлової та доктора медичних наук, доктора фармацевтичних наук, професора О. С. Соловійова. – Одеса : Олді+, 2023. 976 с. (авторські с. 699-794 спільно з Орел М.Г.). 12. Ситник Г.П. Забезпечення національної стійкості як комплексна проблема. Концептуальні засади національної стійкості та державна політика врегулювання воєнно-політичних конфліктів:
--	--	--	--	--	--	--	--

							колективна монографія / за заг. ред. Г.П. Ситника. ТОВ «Академпрес». Київ, 2024. 360 с. (авторські с. 17-76). 1) Ситник Г.П., Комаха Л.Г., Гура В.Л. Методичні рекомендації щодо підготовки та захисту кваліфікаційної магістерської роботи здобувачами другого (магістерського) рівня вищої освіти, спеціальність 281 "Публічне управління та адміністрування К.: ННІ ПУ ДС КНУ імені Тараса Шевченка, 2021, 67 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/286/files/6d55c374-da20-4cff-b844-c610ff18d8e7.pdf 2) Ситник Г.П., Клименко Н.Г., Орел М.Г. Написання кваліфікаційних робіт на здобуття ступеня вищої освіти «бакалавр», курсових робіт, аналітичних записок, есе та рефератів навчально-методичний посібник / уклад.. Київ, 2023. 100 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/286/files/ebbf4d08-8975-490e-89bd-336372dba668.pdf; 2) Ситник Г.П., Таран Є.І. Методичні рекомендації щодо підготовки та захисту кваліфікаційної магістерської роботи здобувачами другого (магістерського) рівня вищої освіти, за спеціальністю 256 - Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) та освітніми програмами "Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки" К: ВПЦ "Київський університет", 2023. 73 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/286/files/e864259b-cd73-407d-bc57-e449655d5fea.pdf 3) Ситник Г.П. Воєнно-політичні конфлікти та міжнародна безпека: курс лекцій / авт. Г.П. Ситник. -К.: ТОВ "САК Лтд.", 2023. 92с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/f1eb24e2-deff-4a31-ado6-9848419f8d2c.pdf 4) Ситник Г.П.
--	--	--	--	--	--	--	---

							Конкурентоспроможність держави та національна безпека: курс лекцій / Г.П.Ситник. К: ТОВ "САК Лтд.", 2023. 86 с. URL:https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/7a514ceo-eaa4-46d9-92b9-ccc8615222bd.pdf 5) Ситник Г.П. Організаційно-правові засади забезпечення воєнної безпеки України: курс лекцій / Г.П.Ситник. К: ТОВ "САК Лтд.", 2023.112 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/746e0b7d-bebc-48cd-a963-ad9ff3920d53.pdf 6) Ситник Г.П. Сучасні проблеми розвитку теорії національної безпеки: курс лекцій / Г.П.Ситник. К: ТОВ "САК Лтд.", 2023.112 с. 136 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/d1e44832-9d0d-4514-8494-a15ab54f1797.pdf 7) Ситник Г.П. Політико-правове забезпечення публічного управління у сфері національної безпеки: курс лекцій / Г.П.Ситник. К: ТОВ "САК Лтд.", 2023. 142 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/e1cf9222-78db-4fce-b0b4-7f1bbf33d4c3.pdf 8) Ситник Г.П. Основи теорії управління у сфері національної безпеки: курс лекцій / Г.П.Ситник. К: ТОВ "САК Лтд.", 2023. 174 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/11627258-13f3-41fo-8693-af6f94391dbo.pdf 9) . Ситник Г.П. Виклики національній безпеці у контексті формування нового світового порядку: курс лекцій / Г.П.Ситник. К: ТОВ "САК Лтд.", 2023. 103 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/5244df44-885b-4188-a990-1d3de2ddf4cf.pdf 10) Ситник Г.П. Філософія війни та миру: курс лекцій / Г.П.Ситник. К: ТОВ "САК Лтд.", 2023. 118 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/15bf2766-7d67-41dc-8d14-49docob9d714.pdf
--	--	--	--	--	--	--	--

							11) Публічне управління та адміністрування у сфері національної безпеки: (системні, політичні та економічні аспекти): словник-довідник / С.П.Завгородня, М.Г.Орел, Г.П.Ситник [уклад.] / за заг.ред. Д.В.Неліпи, Є.О.Романенка, Г.П.Ситника, Київ: Видавець Кравченко Я.О., 2020, 380 с. 12) Робочі навчальні програми (РНП): 3. для ОПП «Урядування у сфері національної безпеки» (денна та заочна форми навчання): https://drive.google.com/drive/folders/1Jlha5HPOi6zgsJoKbakSUWXGW6xcSo3X 1) ОК 5 «Основи теорії управління у сфері національної безпеки» 2) ОК 10 «Зовнішня політика та національна безпека» (спільно з Таран Є.І.) 3) ОК 11 Інформаційно-комунікаційні технології у сфері національної безпеки» 4) ОК 16 «Зовнішня політика іноземних держав у сфері національної безпеки» (спільно з Таран Є.І.) 5) ОК 17 «Концептуальні підходи до прийняття управлінських рішень» 6) ОК 21 «Основи теорії систем та системного аналізу» 7) ОК 33 «Воєнна безпека та основи обороноздатності держави» 8) ОК 44 «Терорологія» (спільно з Таран Є.І.) 9) ВБ 1.6 «Механізми розробки і здійснення політики безпеки зарубіжних держав» (спільно з Таран Є.І.) 10) ВБ 3.4.1 «Україна в системі міжнародної безпеки» 6) наукове керівництво (консультування) здобувача, який одержав документ про присудження наукового ступеня: 4. Пилипенко Ярослав Володимирович, доктор філософії з галузі публічного
--	--	--	--	--	--	--	---

							управління та адміністрування, спеціальність: 281 Публічне управління та адміністрування, тема дослідження: «Інституційні засади зміцнення фінансової самостійності місцевого самоврядування в Україні в умовах децентралізації», 2021 рік, диплом ДР № 004020, виданий 07.02.2022 р. на підставі рішення разової спеціалізованої вченої ради ДФ 26.001.233. Київського національного університету імені Тараса Шевченка; 5. Мелконян Анна Генріївна, доктор філософії з галузі публічного управління та адміністрування, спеціальність: 281 Публічне управління та адміністрування, тема дослідження: «Сутність та особливості публічної політики у сфері соціального захисту», 2023 рік, диплом ДР № 004814, виданий 06.03.2023 р. на підставі рішення разової спеціалізованої вченої ради Київського національного університету імені Тараса Шевченка; 6. Іванова Вікторія Миколаївна, доктор наук з державного управління, спеціальність: 25.00.02 - механізми державного управління., тема дослідження: «Механізми публічного управління у сфері зовнішньоекономічної безпеки України», 2023 рік, диплом: ДД № 013215, виданий 20 грудня 2023р. на підставі рішення Атестаційної колегії Міністерства освіти і науки України; - член спеціалізованої вченої ради Д 26.001.53 у Навчально-науковому інституті публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка - член спеціалізованої
--	--	--	--	--	--	--	---

							вченої ради Д 26.142.04 у ПрАТ «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна академія управління персоналом». - участь в атестації наукових кадрів як члена разових спеціалізованих вчених рад: 2) Брендак А. І. Тема дослідження: «Механізми управління ризиками в державній митній справі України» на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Склад разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії ДФ 26.001.235 Київського національного університету імені Тараса Шевченка затверджено наказом Міністерства освіти і науки України від 10.11.2021 № 1214, 21.12.2021 – голова ради; 3) Фостікова В. В. Тема дослідження: «Кадрова політика у сфері державної служби» Склад разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії ДФ 26.001.321 Київського національного університету імені Тараса Шевченка затверджено Наказом МОН України № 1446 від 28.12.2021, 30.06.2022 – рецензент; 4) Мудренко Н. В. Тема дослідження: «Механізми координації діяльності органів державної влади України у сфері зовнішніх зносин» на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування»
--	--	--	--	--	--	--	--

							за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 10.02.2023 р. № 55-35, 13.04.2023 – голова ради; 5) Бондарь В. Т. Тема дослідження: «Публічна політика з розвитку мов національних меншин: порівняльний аналіз досвіду Республіки Польща та України» на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування. Разова спеціалізована вчена рада з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 16.03.2023 р. № 204-32, 23.05.2023 – голова ради; 6) Горьєва С. В. Тема дослідження: «Механізми державного регулювання використання ядерної енергії в індетермінованих умовах» на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань «28 – публічне управління та адміністрування» за спеціальністю «281 – публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 06.12.2023 р. № 902-34 (зі змінами від 25 грудня 2023 року наказом № 966-34), 26.02.2024 – голова ради; 7) Дідківський В. М. Тема дослідження:
--	--	--	--	--	--	--	--

								«Становлення та розвиток системи публічного управління безпекою комерційного автомобільного транспорту в сучасній Україні» на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУІШ від 03.10.2023 р. № 618-34, 24.11.2023 – голова ради; 8) Мельник І. В. Тема дослідження: «Механізми впливу держави на формування масової культури в умовах гібридної війни» на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУІШ від 03.10.2023 р. № 618-34, 08.12.2023 – голова ради; 9) Парфенюк Т. В. Тема дослідження: «Особливості взаємодії заінтересованих сторін у виробленні публічної політики в енергетичній сфері України» на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня
--	--	--	--	--	--	--	--	--

						доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 03.10.2023 р. № 618-34, 29.12.2023 – голова ради; 10) Ведмідь П. В. Тема дослідження: «Механізми формування інформаційно-комунікаційного простору в системі публічного управління України», на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань «28 – публічне управління та адміністрування» за спеціальністю «281 – публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 25.12.2023 р. № 968-32, 04.03.2024 – голова ради; 11) Магеррамов А. М. Тема дослідження: "Концептуальні засади конкурентоспроможності держави в умовах зміни парадигми публічного управління" на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 03.05.2024 р. № 373-32, 10.07.2024 – голова ради; голова редакційної колегії періодичного рецензованого наукового фахового видання України: «Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління»; -член редакційної колегії періодичного рецензованого наукового
--	--	--	--	--	--	--

							електронного фахового видання України: «Публічне адміністрування та національна безпека» - науковий керівник Проекту: «Актуалізація загроз європейській безпеці: вплив російсько-української війни» № 101127665 – TSNUK – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH (Грантова угода № 101127665 – TSNUK); 7. Ситник Г.П., Орел М.Г., Штельмашенко А.Д. Роль ідеології в політико-управлінських процесах. Education and science of today: intersectoral issues and development of sciences: Collection of scientific papers «ΛΟΓΟΣ» with Proceedings of the I International Scientific and Practical Conference (Vol.1), Cambridge, March 19, 2021. Cambridge-Vinnitsia: P.C. Publishing House & European Scientific Platform, 2021. С.72-74 8. Ситник Г.П., Орел М.Г. Взаємозв'язок концептів “держава” та “безпека”: філософсько-управлінський аспект. Суспільство ХХІ у дискурсі соціально-політичних наук, правознавства та суспільних комунікацій: матеріали міжнародної спеціалізованої наукової конференції, м. Хмельницький, 19 лютого, 2021 р. / Міжнародний центр наукових досліджень. — Вінниця: Європейська наукова платформа, 2021. С.26-28 9. Ситник Г.П., Штельмашенко А.Д. Main priorities of improving the efficiency of civil society interaction with public authorities. // «The Days of Science of the Faculty of Philosophy – 2020», International Scientific Conference (2021 ; Kyiv). International Scientific Conference «The Days of Science of the Faculty of Philosophy – 2021», April 21-22, 2021: [Abstracts] / Ed.board: A.Konverskyi [and
--	--	--	--	--	--	--	--

other]. – Kyiv: Publishing center «Kyiv University», 2021. – 502 p. Р. 390-393

10. 4 . Ситник Г.П., Штельмашенко А.Д Трансформація державної влади та проблема компетентності її суб'єктів. International scientific and practical conference “Public administration: European development strategies”: conference proceedings, March 12-13, 2021. Venice: Izdevnieciba “Baltija Publishing”, 164 pages. Р. 132-135

11. Ситник Г.П., Орел М.Г. Проблема підвищення ефективності взаємодії політичної влади та публічного управління. An integrated approach to science modernization: methods, models and multidisciplinaryity». Vinnytsia, LLC International Centre Corporative Management (Vienna, Austria), pp 105-107. DOI 10.36074/grail-of-science.19.02.2021

12. Ситник Г.П., Орел М.Г. Соціетальна ідентичність як категорія та чинник підвищення ефективності публічного управління Scientific practice: modern and classical research methods, Boston, USA, pp 63-66. DOI: <https://doi.org/10.36074/logos-26.02.2021.v1.17>

13. Ситник Г.П. Концептуальне осмислення факторів, які визначають національні інтереси у контексті глобальних тенденцій. Виклики і загрози дестабілізації суспільно-політичної системи України: матеріали науково-практичного семінару (Київ, 11 травня 2022 р.) / за ред. Г. П. Ситника, Л. М. Шипілової. – К.: : Навч.-наук. ін-т публ. упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2022. С.5-14. URL: <http://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=osn&filtername=&page=2&tipn=News&newsid=1948>

14. Ситник Г.П. Світовий порядок як

							відображення балансу інтересів силових центрів глобальної влади. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього: матеріали міжнр. наук. прак. конф. (Київ, 26 27 квітня 2023 р.) / за заг. ред. Л.Г.Комахи. Київ: ННІ ПУДС КНУ, 2023. С.76-78 15. Ситник Г.П. Політичні наслідки російсько-української війни: глобальний контекст. Політичні наслідки війни російської федерації проти України та шляхи їх подолання: матеріали наук.-практ. семінару (Київ, 26 трав. 2023 р.) / за ред. Г. П. Ситника, Л. М. Шипілової. Київ: Навч.-наук. ін-т публ. упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2023. С.5-10. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/osn/7/files/06b6d4f3-ddd1-4791-be82-ce86763fc8b4.pdf 16. Ситник Г.П. Атрибути проблемного поля дослідження наслідків російсько-української війни. Соціально-економічні наслідки війни російської федерації проти України та шляхи їх подолання: матеріали наук.-практ. семінару (Київ, 30 листоп. 2023 р.) / за ред. Г. П. Ситника. Київ : Навч.-наук. ін-т публ. упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2023. С.6-11. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2082/files/a540b679-f535-47a2-928f-75b6bd38bdo8.pdf Президент громадської організації «Академія національної безпеки». досвід практичної роботи за спеціальністю - 26 років, із яких: 22 роки – на військовій службі на командних, інженерних та штабних посадах у збройних силах та 4 роки на державній службі (декан вечірньої форми навчання в Національній академії державного
--	--	--	--	--	--	--	---

							управління при Президентові України та на керівних посадах у Раді національної безпеки і оборони України).
179649	Вербовий Олексій Вікторович	доцент, Основне місце роботи	Історичний факультет	Диплом бакалавра, Національна академія внутрішніх справ, рік закінчення: 2019, спеціальність: 6.030401 правознавство, Диплом спеціаліста, Київський університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 1999, спеціальність: 030301 Історія, Диплом магістра, Національна академія внутрішніх справ, рік закінчення: 2022, спеціальність: 081 Право, Диплом кандидата наук ДК 026877, виданий 15.12.2004, Аттестат доцента 12ДЦ 034309, виданий 01.03.2013	19	ОК4 Історія української державності	Вербовий О. В., Слюсаренко А. Г. “Рейдова війна” Сумського партизанського з’єднання під командуванням С. А. Ковпака та С. В. Руднева. Вісник Маріупольського державного університету. Серія: Історія. Політологія. 2020. Вип. 28-29. С. 20-30. Вербовий О. В., Власенко С. І. Нормативно-правове забезпечення доброчесності в закладах вищої освіти України. Академічна доброчесність: виклики сучасності: збірник наукових есе учасників дистанційного етапу наукового стажування для освітян (Республіка Польща, Варшава, 03.03.2023 – 12.05.2023 р.) / Уклад. Ю. Главчева; Польсько-українська фундація “Інститут Міжнародної Академічної та Наукової Співпраці”; Духовна Академія Університету Кардинала Стефана Вишинського; Фундація ADD. Варшава, 2023. С. 11-13. Vlasenko S., Honiukova L., Verbovyi O., Shkabko S. Formation of public policy on national memory in Ukraine with the participation of civil society organisations. Multidisciplinary Reviews. 2024. Vol. 8. P. 1-14. Scopus Вербовий О. Відновлення матеріально-технічної бази наукової діяльності в Київському державному університеті ім. Т. Г. Шевченка на завершальному етапі Другої світової війни та у повоєнний період (1943-1952). Вісник науки та освіти: журнал. 2025. № 8 (38). С. 2050-2060. Вербовий О., Стромович Т. Професорсько-

							викладацький склад Київського державного університету ім. Т. Г. Шевченка (1943-1952 рр.): кадрове забезпечення. Актуальні питання в сучасній науці. 2025. Вип. № 9 (39). С. 827-838. Вербовий О., Власенко С. Відновлення та розвиток студентського контингенту Київського державного університету ім. Т. Г. Шевченка на завершальному етапі Другої світової війни та в період повоєнної відбудови (1943-1953). Перспективи та інновації науки. 2025. Вип. 9. (55). С. 268-280.. 4) наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування Вербовий О. В., Слюсаренко А. Г. Новітня історія України: Навчально-методичний комплекс для студентів історичного факультету Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Київ : Логос, 2020. 197 с. Новітня історія України: Навчально-методичний комплекс для студентів історичних факультетів закладів вищої освіти. Видання 2-ге, доповнене / А. Г. Слюсаренко (керівник авторського колективу), О. В. Вербовий, С. І. Власенко та ін. Київ : Видавництво “Каравале”, 2025. 328 с. Вербовий О., Власенко С. Україна в роки
--	--	--	--	--	--	--	--

							Другої світової війни: історичні факти та ідеологічні міфи: Навчально-методичний комплекс для студентів Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Київ : Компринт, 2025. 208 с. 14) керівництво школярем, який зайняв призове місце III-IV етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад з базових навчальних предметів, II-III етапу Всеукраїнських конкурсів-захистів науково-дослідницьких робіт учнів - членів Національного центру “Мала академія наук України”; участь у журі III-IV етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад з базових навчальних предметів чи II-III етапу Всеукраїнських конкурсів-захистів науково-дослідницьких робіт учнів - членів Національного центру “Мала академія наук України” (крім третього (освітньо-наукового/освітньо-творчого) рівня) Член журі II етапу Всеукраїнського конкурсу-захисту науково-дослідницьких робіт учнів – членів Національного центру «Мала академія наук України» (Історія України, Київська область)”).
407004	Марутян Рена Рубенівна	професор, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом спеціаліста, Запорізький державний університет, рік закінчення: 1996, спеціальність: історія України, Диплом доктора наук DD 01-790, виданий 09.02.2021, Диплом кандидата наук ДК 012752, виданий 12.12.2001, Аттестат доцента 12ДЦ 021401, виданий 23.12.2008	20	OK6 Концептуальні засади національної безпеки	1. Rena Marutian, “The Tanks of Post-truth:” Post-truth Hybrid Warfare Operations / Rena Marutian, Oleksii Poltorakov, John Callahan. //Studia politica. Romanian Political Science Review. (2021), vol. XXI, no. 1, 101-120. ISSN 1582-4551 /https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=5727039360 2. Marutian R. Development of information and analytical procurement methodology of public administration in the sphere of providing civil control over the sector of security and defense

							of Ukraine./ Olga Salnicova, Rena Marutian, Olexander Vereschak // Eastern-European Journal of Enterprise Technologies. (2023). 1(2)121, 57-65. DOI: 10.15587/1729-4061.2023.274257 (Scopus) 3. Rena Marutian. Trend of self-organization of the population in conditions of conflictogenic transformations of the world political system: challenges and prospects / Andrii Datsiuk, Kateryna Nastoishcha, Rena Marutian //AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research open journal. (2022). 12/01-XXV, 224-227. // https://www.webofscience.com/wos/author/reCORD/11232294?state=%7B%7D 4. Rena Marutyan, Ukraine's national security political and legal support under democratic transition conditions./ Andriy Datsyuk, Rena Marutyan, Yuriy Melnyk.// AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research (2021), volume 11, Issue 01. 187-192. DOI (& full text) .pdf: www.doi.org/10.33543/1101 5. Марутян Р. Інтелектуально-кадрове лідерство у сфері національної безпеки: порівняльний аналіз американської та російської моделей аналітичних центрів. Інвестиції: практика та досвід № 23/2022. С.88-94 DOI: 10.32702/2306-6814.2022.23.88 6. Марутян Р. Аналіз чинних стратегічних нормативно-правових документів у сфері забезпечення зовнішньоекономічної безпеки України. Наукові перспективи. №9(27). 2022. С.148-155 7. Марутян Р. Зовнішньоекономічна безпека як ключова складова економічної безпеки України. Наукові перспективи № 7(25) 2022, с.577-
--	--	--	--	--	--	--	--

586.
doi.org/10.52058/2708-7530-2022-7(25)-577-586.

8. Даниленко Л.І., Марутян Р. Р. Роль інноваційних технологій у політичній трансформації інформаційного простору країн Вишеградської групи та України. Наукові перспективи № 2(44) 2024. С.235-244. [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-2\(44\)-235-244](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-2(44)-235-244).

Монографії:

1. Марутян Р. Інтелектуально-кадрове лідерство у сфері національної безпеки: порівняльний аналіз американської та російської моделей аналітичних центрів. Інвестиції: практика та досвід № 23/2022. С.88-94 DOI: 10.32702/2306-6814.2022.23.88

2. Марутян Р. Наукова дипломатія та зовнішня політика: протидія глобальним викликам і загрозам. С.674-710. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього : монографія /авт. кол. Л.Г.Комаха, І.В.Алексєєнко, В.А.Гошовська та ін.: за заг. ред. Л.Г.Комахи, І.В.Алексєєнко. К.: ВПЦ «Київський університет», 2022. 976 с.

3. Стратегічні комунікації як складова політики забезпечення національної безпеки України. Актуальні проблеми забезпечення національної безпеки, оборони та розвідки: зарубіжний та вітчизняний досвід: монографія. Київ: Видавництво Ліра-К., 2022, 408 с.

4. Інформаційно-комунікаційна безпека: сучасні тренди : моногр. / Бровко О. О. [та ін.] ; за заг. Ред.: Курбан О. В., Лісневська А. Л. К. : Київ. Ун-т ім. Б. Грінченка, 2022, 392 с.

5. Чупрій Л.В., Настоящая К.В., Марутян Р.Р. Культурні практики населення України під

							час війни. Аналітичний звіт. Київ. Видавництво «Міленіум», 2023. 220 с. 1. Кривда Н.Ю., Марутян Р.Р. Національна культура та національна безпека: навчально- методичний комплекс для здобувачів спеціальності 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» ступень вищої освіти «Бакалавр», освітньо-професійна програма «Урядування у сфері національної безпеки», денна форма навчання. Київ: «Київський університет», 2023. – 40 с. URL: http://surl.li/nlyvc. 2. Ситник Г.П., Марутян Р.Р. Таран Є.І. Методичні рекомендації щодо організації та проведення практики в органах державної влади здобувачів освітнього рівня «Магістр» за спеціальністю 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення та видами діяльності)» за освітньо-науковою програмою «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» / Г.П. Ситник, Р.Р. Марутян, Є.І. Таран К: ВПЦ "Київський університет", 2024. – 33 с. 3. Марутян Р. Р. Стратегічні комунікації у сфері національної безпеки: навчально- методичний комплекс дисципліни для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, які навчаються за ОНП «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» за спеціальністю 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення та видами діяльності)». Київ, 2024. 34 с. Захист дисертації на здобуття наукового ступеня доктор наук з державного
--	--	--	--	--	--	--	---

							управління, 25.00.01 – теорія та історія державного управління, «Інтелектуальні ресурси державного управління у сфері національної безпеки України», (ДД №01-790, 9.02.2021, МОН України), 1. Антонюк Віктор Васильович, кандидат наук з державного управління, 25.00.02 – механізми державного управління, «Організаційно-правові засади формування та реалізації державної політики інформаційної безпеки України», 2017 р., ДК №043007, 26.06.2017, МОН України. 2. Жайворонок Олександр Іванович, кандидат наук з державного управління, 25.00.02 – механізми державного управління, «Організаційно-правові засади формування та реалізації публічної політики протидії інформаційному тероризму в Україні». ДР № 002969 виданий 01.11.2021, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, МОН України 3. Бондарчук Павло Сергійович, доктор філософії за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування, «Ціннісні засади системи національної безпеки: державно-управлінський аспект», Н24 №002105, 2024 р. 8.04.2024 р. Київський національний університет імені Тараса Шевченка. 1. Член спеціалізованої вченої ради з присудження наукового ступеня доктора наук Д 26.001.53. Профіль ради: 25.00.01 «Теорія та історія державного управління», 25.00.02 «Механізми державного управління». Рецензент: Іванова Вікторія, тема:
--	--	--	--	--	--	--	--

							«Механізми публічного управління у сфері зовнішньоекономічної безпеки України» на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.02 «Механізми державного управління», Київський національний університет імені Тараса Шевченка, спеціалізована вчена рада Д 26.001.53 КНУ імені Тараса Шевченка. 2. Участь у роботі разової спеціалізованої вченої ради КНУ імені Тараса Шевченка. Рецензент: Зюзя Олександр Володимировича "Розвиток системи забезпечення державної безпеки України: організаційно-правовий аспект", поданої до захисту у спеціалізовану вчену раду КНУ імені Тараса Шевченка на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 – публічне управління та адміністрування. Дата захисту: 12.09.2023р. 3. Участь у роботі разової спеціалізованої вченої ради КНУ імені Тараса Шевченка. Рецензент: Мудренко Наталії Володимирівни "Механізми координації діяльності органів державної влади України у сфері зовнішніх зносин" поданої до захисту у спеціалізовану вчену раду КНУ імені Тараса Шевченка на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 – публічне управління та адміністрування. Дата захисту: 13.04.2023р. 4. Участь у роботі разової спеціалізованої вченої ради Міжрегіональної Академії управління персоналом. Оponent: Цейтліна Аліна Олегівна «Комунікативна політика як інструмент реінтеграції
--	--	--	--	--	--	--	---

							населення тимчасово окупованих територій України», поданої до захисту у спеціалізовану вчену раду Міжрегіональної Академії управління персоналом на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 – публічне управління та адміністрування. 5. Опонент: Сердюк Ірина Анатоліївна “Організаційні засади публічного управління інформаційною безпекою суспільства в умовах загроз ментальному здоров’ю”. Шифр та назва спеціальності – 25.00.05 – державне управління у сфері державної безпеки та охорони громадського порядку. Спецрада Д 26.142.04 Міжрегіональної Академії управління персоналом. 7. Участь у роботі разової спеціалізованої вченої ради КНУ імені Тараса Шевченка. Рецензент: Антонюк Руслан Володимирович «Державна політика протидії тероризму в контексті сучасних викликів національній безпеці України», яке подане на здобуття ступеня доктора філософії в галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». 8. Участь у роботі разової спеціалізованої вченої ради КНУ імені Тараса Шевченка. Рецензент: Година Максим Анатолійович «Забезпечення професійного розвитку державних службовців України в умовах європейської інтеграції», представлену на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». 9. Участь у роботі разової спеціалізованої вченої ради КНУ імені Тараса
--	--	--	--	--	--	--	--

							Шевченка. Рецензент: Горьєва Світлана Володимирівна «Механізми державного регулювання використання ядерної енергії в індетермінованих умовах», представлену на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». 10. Участь у роботі разової спеціалізованої вченої ради КНУ імені Тараса Шевченка. Рецензент: Гриценко Аліна Анатоліївна «Стратегічне планування зовнішньої політики держави: теоретичні та концептуальні аспекти», поданої на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 052 Політологія. Дата захисту 20.03.2024. 11. Участь у роботі разової спеціалізованої вченої ради КНУ імені Тараса Шевченка. Рецензент: Канарський Володимир Сергійович «Публічно-управлінські механізми забезпечення інформаційно-психологічної безпеки України в умовах гібридної війни», яке подане на здобуття ступеня доктора філософії в галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». 1. Член редакційної колегії науково-практичного журналу «Національні інтереси України» (Згідно наказу Міністерства освіти і науки України #1415 від 02.10.2024 (Наказ можна завантажити тут) журнал включений до Переліку наукових фахових видань України, категорія «Б», спеціальності: 081 Право; 281 Публічне управління та
--	--	--	--	--	--	--	---

							адміністрування; 256 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності); 051 Економіка; 052 Політологія.) Експерт експертної групи ЕГ- 07, науковий напрям – Військові науки. 1. Марутян Р. Стратегічні наративи як інструмент досягнення цілей політики національної безпеки. STRATCOM. Науково-публіцистичне видання. К., 2021. №.2. С.45-48. 2. Марутян Р. Інфодемія як наслідок неефективних стратегічних комунікацій. STRATCOM. Науково-публіцистичне видання. К., 2020. №.1. С.36-40. 3. Марутян Р. Воєнно-наукові експедиції Росії: гібридні засоби на службі геополітики. URL: https://matrix-info.com/voenno-naukovi-ekspedytsiyi-rosiyi-gibrydni-zasoby-na-sluzhbi-geopolityky/ 4. Марутян Р. Інфодемія. URL: https://matrix-info.com/infodemiya/ 5. Марутян Р. Історичний міфодизайн як ціннісна матриця національного світогляду URL: https://matrix-info.com/istorychnyj-mifodyzajn-yak-tsinnisna-matrytsya-natsionalnogo-svitoglyadu/ Член ГО «Фундація європейських та безпекових студій (ФЄБС). Член консультативно-дорадчої робочої групи щодо напрацювання заходів протидії негативним впливам в інформаційному просторі в інтересах оборони України при Міністерстві оборони України. 2022-2023 рр.
407004	Марутян Рена Рубенівна	професор, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом спеціаліста, Запорізький державний університет, рік закінчення: 1996, спеціальність:	20	ОК34 Основи забезпечення інформаційної безпеки	1. Rena Marutian, “The Tanks of Post-truth:” Post-truth Hybrid Warfare Operations / Rena Marutian, Oleksii Poltorakov, John Callahan. //Studia politica. Romanian

				історія України, Диплом доктора наук DD 01-790, виданий 09.02.2021, Диплом кандидата наук ДК 012752, виданий 12.12.2001, Атестат доцента 12/ДЦ 021401, виданий 23.12.2008			Political Science Review. (2021), vol. XXI, no. 1, 101-120. ISSN 1582-4551 /https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57270393600 2. Marutian R. Development of information and analytical procurement methodology of public administration in the sphere of providing civil control over the sector of security and defense of Ukraine./ Olga Salnicova, Rena Marutian, Olexander Vereschak // Eastern- European Journal of Enterprise Technologies. (2023). 1(2)121, 57-65. DOI: 10.15587/1729- 4061.2023.274257 (Scopus) 3. Rena Marutian. Trend of self- organization of the population in conditions of conflictogenic transformations of the world political system: challenges and prospects / Andrii Datsiuk, Kateryna Nastoiashcha, Rena Marutian //AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research open journal. (2022). 12/01-XXV, 224-227. // https://www.webofscience.com/wos/author/reCORD/11232294?state=%7B%7D 4. Rena Marutyan, Ukraine's national security political and legal support under democratic transition conditions./ Andriy Datsyuk, Rena Marutyan, Yuriy Melnik.// AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research (2021), volume 11, Issue 01. 187-192. DOI (& full text) .pdf: www.doi.org/10.33543/1101 5. Марутян Р. Інтелектуально- кадрове лідерство у сфері національної безпеки: порівняльний аналіз американської та російської моделей аналітичних центрів. Інвестиції: практика та досвід № 23/2022. С.88-94 DOI: 10.32702/2306- 6814.2022.23.88
--	--	--	--	---	--	--	--

							6. Марутян Р. Аналіз чинних стратегічних нормативно-правових документів у сфері забезпечення зовнішньоекономічної безпеки України. Наукові перспективи. №9(27). 2022. С.148-155 7. Марутян Р. Зовнішньоекономічна безпека як ключова складова економічної безпеки України. Наукові перспективи № 7(25) 2022, с.577-586. doi.org/10.52058/2708-7530-2022-7(25)-577-586. 8. Даниленко Л.І., Марутян Р. Р. Роль інноваційних технологій у політичній трансформації інформаційного простору країн Вишеградської групи та України. Наукові перспективи № 2(44) 2024. С.235-244. https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-2(44)-235-244. Монографії: 1. Марутян Р. Інтелектуально-кадрове лідерство у сфері національної безпеки: порівняльний аналіз американської та російської моделей аналітичних центрів. Інвестиції: практика та досвід № 23/2022. С.88-94 DOI: 10.32702/2306-6814.2022.23.88 2. Марутян Р. Наукова дипломатія та зовнішня політика: протидія глобальним викликам і загрозам. С.674-710. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього : монографія /авт. кол. Л.Г.Комаха, І.В.Алексєєнко, В.А.Гошовська та ін.: за заг. ред. Л.Г.Комахи, І.В.Алексєєнко. К.: ВПЦ «Київський університет», 2022. 976 с. 3. Стратегічні комунікації як складова політики забезпечення національної безпеки України. Актуальні проблеми забезпечення національної безпеки, оборони та розвідки: зарубіжний та вітчизняний досвід: монографія. Київ:
--	--	--	--	--	--	--	--

							Видавництво Ліра-К., 2022, 408 с. 4. Інформаційно-комунікаційна безпека: сучасні тренди : моногр. / Бровко О. О. [та ін.] ; за заг. Ред.: Курбан О. В., Лісневська А. Л. К. : Київ. Ун-т ім. Б. Грінченка, 2022, 392 с. 5. Чупрій Л.В., Настоящая К.В., Марутян Р.Р. Культурні практики населення України під час війни. Аналітичний звіт. Київ. Видавництво «Міленіум», 2023. 220 с. 1. Кривда Н.Ю., Марутян Р.Р. Національна культура та національна безпека: навчально-методичний комплекс для здобувачів спеціальності 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» ступень вищої освіти «Бакалавр», освітньо-професійна програма «Урядування у сфері національної безпеки», денна форма навчання. Київ: «Київський університет», 2023. – 40 с. URL: http://surl.li/nlyvc. 2. Ситник Г.П., Марутян Р.Р. Таран Є.І. Методичні рекомендації щодо організації та проведення практики в органах державної влади здобувачів освітнього рівня «Магістр» за спеціальністю 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення та видами діяльності)» за освітньо-науковою програмою «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» / Г.П. Ситник, Р.Р. Марутян, Є.І. Таран К: ВПЦ "Київський університет", 2024. – 33 с. 3. Марутян Р. Р. Стратегічні комунікації у сфері національної безпеки: навчально-методичний комплекс дисципліни для здобувачів другого
--	--	--	--	--	--	--	--

(магістерського) рівня вищої освіти, які навчаються за ОНП «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» за спеціальністю 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення та видами діяльності». Київ, 2024. 34 с.

Захист дисертації на здобуття наукового ступеня доктор наук з державного управління, 25.00.01 – теорія та історія державного управління, «Інтелектуальні ресурси державного управління у сфері національної безпеки України», (ДД №01-790, 9.02.2021, МОН України),

1. Антонюк Віктор Васильович, кандидат наук з державного управління, 25.00.02 – механізми державного управління, «Організаційно-правові засади формування та реалізації державної політики інформаційної безпеки України», 2017 р., ДК №043007, 26.06.2017, МОН України.

2. Жайворонок Олександр Іванович, кандидат наук з державного управління, 25.00.02 – механізми державного управління, «Організаційно-правові засади формування та реалізації публічної політики протидії інформаційному тероризму в Україні». ДР № 002969 виданий 01.11.2021, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, МОН України

3. Бондарчук Павло Сергійович, доктор філософії за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування, «Ціннісні засади системи національної безпеки: державно-управлінський аспект», Н24 №002105, 2024 р. 8.04.2024 р. Київський

							національний університет імені Тараса Шевченка. 1. Член спеціалізованої вченої ради з присудження наукового ступеня доктора наук Д 26.001.53. Профіль ради: 25.00.01 «Теорія та історія державного управління», 25.00.02 «Механізми державного управління». Рецензент: Іванова Вікторія, тема: «Механізми публічного управління у сфері зовнішньоекономічної безпеки України» на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.02 «Механізми державного управління», Київський національний університет імені Тараса Шевченка, спеціалізована вчена рада Д 26.001.53 КНУ імені Тараса Шевченка. 2. Участь у роботі разової спеціалізованої вченої ради КНУ імені Тараса Шевченка. Рецензент: Зюзя Олександр Володимировича "Розвиток системи забезпечення державної безпеки України: організаційно-правовий аспект", поданої до захисту у спеціалізовану вчену раду КНУ імені Тараса Шевченка на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 – публічне управління та адміністрування. Дата захисту: 12.09.2023р. 3. Участь у роботі разової спеціалізованої вченої ради КНУ імені Тараса Шевченка. Рецензент: Мудренко Наталії Володимирівни "Механізми координації діяльності органів державної влади України у сфері зовнішніх зносин" поданої до захисту у спеціалізовану вчену раду КНУ імені Тараса Шевченка на здобуття наукового ступеня доктора філософії за
--	--	--	--	--	--	--	---

							спеціальністю 281 – публічне управління та адміністрування. Дата захисту: 13.04.2023р. 4. Участь у роботі разової спеціалізованої вченої ради Міжрегіональної Академії управління персоналом. Оponent: Цейтліна Аліна Олегівна «Комунікативна політика як інструмент реінтеграції населення тимчасово окупованих територій України», поданої до захисту у спеціалізовану вчену раду Міжрегіональної Академії управління персоналом на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 – публічне управління та адміністрування. 5. Оponent: Сердюк Ірина Анатоліївна «Організаційні засади публічного управління інформаційною безпекою суспільства в умовах загроз ментальному здоров'ю». Шифр та назва спеціальності – 25.00.05 – державне управління у сфері державної безпеки та охорони громадського порядку. Спецрада Д 26.142.04 Міжрегіональної Академії управління персоналом. 7. Участь у роботі разової спеціалізованої вченої ради КНУ імені Тараса Шевченка. Рецензент: Антонюк Руслан Володимирович «Державна політика протидії тероризму в контексті сучасних викликів національній безпеці України», яке подане на здобуття ступеня доктора філософії в галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». 8. Участь у роботі разової спеціалізованої вченої ради КНУ імені Тараса Шевченка. Рецензент: Година Максим Анатолійович «Забезпечення професійного
--	--	--	--	--	--	--	---

							розвитку державних службовців України в умовах європейської інтеграції», представлену на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». 9. Участь у роботі разової спеціалізованої вченої ради КНУ імені Тараса Шевченка. Рецензент: Горьєва Світлана Володимирівна «Механізми державного регулювання використання ядерної енергії в індетермінованих умовах», представлену на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». 10. Участь у роботі разової спеціалізованої вченої ради КНУ імені Тараса Шевченка. Рецензент: Гриценко Аліна Анатоліївна «Стратегічне планування зовнішньої політики держави: теоретичні та концептуальні аспекти», поданої на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 052 Політологія. Дата захисту 20.03.2024. 11. Участь у роботі разової спеціалізованої вченої ради КНУ імені Тараса Шевченка. Рецензент: Канарський Володимир Сергійович «Публічно-управлінські механізми забезпечення інформаційно-психологічної безпеки України в умовах гібридної війни», яке подане на здобуття ступеня доктора філософії в галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».
--	--	--	--	--	--	--	--

							1. Член редакційної колегії науково-практичного журналу “Національні інтереси України” (Згідно наказу Міністерства освіти і науки України #1415 від 02.10.2024 (Наказ можна завантажити тут) журнал включений до Переліку наукових фахових видань України, категорія “Б”, спеціальності: 081 Право; 281 Публічне управління та адміністрування; 256 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності); 051 Економіка; 052 Політологія.) Експерт експертної групи ЕГ- 07, науковий напрям – Військові науки. 1. Марутян Р. Стратегічні наративи як інструмент досягнення цілей політики національної безпеки. STRATCOM. Науково-публіцистичне видання. К., 2021. №.2. С.45-48. 2. Марутян Р. Інфодемія як наслідок неефективних стратегічних комунікацій. STRATCOM. Науково-публіцистичне видання. К., 2020. №.1. С.36-40. 3. Марутян Р. Воєнно-наукові експедиції Росії: гібридні засоби на службі геополітики. URL: https://matrix-info.com/voyenno-naukovi-ekspedytsiyi-rosiyi-gibrydni-zasoby-na-sluzhbi-geopolityky/ 4. Марутян Р. Інфодемія. URL: https://matrix-info.com/infodemiya/ 5. Марутян Р. Історичний міфодизайн як ціннісна матриця національного світогляду URL: https://matrix-info.com/istorychnyj-mifodyzajn-yak-tsinnisna-matrytsya-natsionalnogo-svitoglyadu/ Член ГО «Фундація європейських та безпекових студій (ФЕБС). Член консультативно-дорадчої робочої групи щодо напрацювання заходів
--	--	--	--	--	--	--	---

							протидії негативним впливам в інформаційному просторі в інтересах оборони України при Міністерстві оборони України. 2022-2023 рр.
233443	Ситник Григорій Петрович	завідувач кафедри, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом спеціаліста, Українська академія державного управління при Президентові України, рік закінчення: 1998, спеціальність: , Диплом магістра, Українську Академію державного управління при Президентові України, рік закінчення: 1998, спеціальність: 1501 Державне управління, Диплом доктора наук ДД 004238, виданий 13.04.2005, Диплом кандидата наук ТН 114706, виданий 16.11.1988, Атестат доцента ДЦ 000839, виданий 21.05.1991, Атестат професора 02ПР 003715, виданий 19.10.2005	47	ОК21 Основи теорії систем та системного аналізу	1) Zubchuk, O., Boichenko, M., Sytnyk, G. Levkulych V. New tendencies of sustainable development: providing personal security and quality of life as a new national security paradigm // The International Conference on Environmental and Energy Sustainable (ICEES 2021) «Developing Environmental and Energy Sustainability in the IR 4.0 Era»: Programme and Abstracts. – PPISHK, Indonesia in cooperation with PSAKU, Thailand. – Seoul, Republic of Korea, 2021. – 44 p. – P.1-8. Published online: 24 June 2021. https://doi.org/10.1051/e3sconf/202127702003 (Scopus) 2) Sytnyk G. P., Zubchuk, O. A., and Orel, M. H. Conceptual Understanding of the Peculiarities of Managing Innovation-Driven Development of the State in the Current Conditions // Sci. in nov., 18(2), 3–15. https://doi.org/10.15407/sci-ne18.02.003 . https://scinneng.org.ua/ojs/index.php/ni/article/view/234/99 (Scopus) 3. Ситник Г.П., Орел М. Г. Мова як фактор національної стійкості крізь призму консолідації та збереження ідентичності національних меншин // Публічне урядування, (2 (30), 61-71. https://doi.org/10.32689/2617-2224-2022-2(30)-8 . 3) Ситник Г.П., Орел М. Г. Публічне та адміністративне управління у контексті публічної політики та національної безпеки // Наукові праці Міжрегіональної академії управління персоналом.

Політичні науки та публічне управління, Випуск 3 (63), 2022. С.113-121. URL: <http://journals.maup.com.ua/index.php/political/article/view/2306/2788>.

4) Sytnyk G., Orel M., Ivanova V., Taran Y. Conceptual understanding of the relationship between political and administrative processes in the context of social systems // Cuestiones Políticas, Vol. 40 Núm. 74. 631-647. DOI: <https://doi.org/10.46398/questpol.4074.34> <https://produccioncientificaluz.org/index.php/cuestiones/article/view/38936/43525> (Web of Science)

5) Ситник Г.П. Особливості вироблення публічної політики в енергетичній сфері України в умовах війни // Інвестиції: практика та досвід. № 17/2023. С.96-100. – URL: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2023.17.96>.

7. Ситник Г.П., Бондар, В. Т., Орел, М. Г. Системний підхід дослідження феномену інформація в державному управлінні // Проблеми сучасних трансформацій. Серія: право, публічне управління та адміністрування, (11). . – URL: <https://doi.org/10.54929/2786-5746-2024-11-02-02>.

8. Ситник Г.П., Таран Є.І. Концептуальне осмислення взаємозалежності феноменів «конкурентоспроможність держави» та «національна безпека» // Вісник Хмельницького національного університету 2024, №1. С.77-81. – URL: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-326-13>.

9. Ситник Г.П., Запорожець Т.В. Визначальні чинники реалізації принципу поділу влади в сучасних умовах // Інвестиції: практика та досвід. 2024, № 5. С.144-150 . – URL: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.5.144>.

							удосконалення та розвиток». 2024. No 5. – URL: //https://nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/3678. 15. Ситник Г.П., Комаха Л. Г., Орел М. Г., Ткаченко І.В .Системний аналіз публічного управління та адміністрування у контексті зв'язку публічної політики, національної безпеки та інституційної спроможності держави // Вісник Хмельницького національного університету. Серія: Економічні науки. Том 334 № 5 (2024): С. 375-380. https://heraldes.khmn.u.edu.ua/index.php/heraldes/article/view/769. 16.Ситник Г.П. Комаха Л.Г., Зубчик О.А. Концептуальне осмислення інституційної спроможності держави: аспекти публічного управління // Національні інтереси України: науково-практичний журнал. 2024. № 3(3) 2024. С. 332-348. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2024-3(3)-332-347. 17. Sytnyk H., Komakha L., Klymenko N. Activities of Non-State Military Institutions: Economic Aspect // Baltic Journal of Economic Studies. Vol. 10, № 3, 2024. С. 304-312. DOI: https://doi.org/10.30525/2256-0742/2024-10-3-304-312 URL: http://www.baltijapublishing.lv/index.php/issue/article/view/2509 (Web of Science). 18. Ситник Г.П.,Клименко Н. Г., Запорожець Т.В. Еволюція євроатлантичного курсу України у контексті повноважень Президента України // Національні інтереси України: науково-практичний журнал. № 1 (6). 2025. С. 535-548. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-1(6)-535-548 19.Ситник Г.П. Колтун В. С., Іванова Т.В., Берданова О.В.
--	--	--	--	--	--	--	---

							Безпековий аспект антикризового управління в умовах децентралізації системи публічного управління та адміністрування // Національні інтереси України: науково-практичний журнал. № 1 (6). 2025. С. 549-556. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-1(6)-549-556 20. Ситник Г.П., Таран Є.І. Повноваження Президента України у забезпеченні економічної безпеки в сучасних умовах // Національні інтереси України”: науково-практичний журнал. № 1 (6). 2025. С. С.557-567. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-1(6)-557-567 21. Ситник Г.П., Клименко Н. Г. , Запорожець Т. В., Таран Є. І. Повноваження Президента України в реформуванні Служби безпеки України як умови набуття її членства в НАТО// Успіхи і досягнення у науці. № 1 (11). 2025. С. 649 -667. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-1(11)-649-667 22. Ситник Г.П., Берданова О.В. Врахування безпекових ризиків при децентралізації системи публічного управління у контексті досвіду європейських країн // Успіхи і досягнення у науці. № 1 (11). 2025. С. 668-676. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-1(11)-649-667 23. Ситник Г.П. Заворітня Г.П., Павлінець А.В. Національна стійкість як наукова категорія та пріоритети суб'єктів публічного управління щодо її забезпечення // Наукові інновації та передові технології». 2025. № 2 (42). С.211-223 URL: https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-2(42)-211-223 24. Ситник Г.П. Орел М.Г., Заворітня Г.П. Проблемне поле дослідження стійкості соціальних систем у
--	--	--	--	--	--	--	--

							контексті їх безпеки // Національні інтереси України: науково-практичний журнал. 2025. № 2(7). С.427-444. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-2(7)-427-444 25. Ситник Г.П., Гура В.Л., Іванов С.А. Системний аналіз небезпек економічній стійкості як складова забезпечення національної безпеки // Національні інтереси України: науково-практичний журнал. 2025. № 2(7). С.410-426. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-2(7)-410-426 26. Ситник Г.П. Гура В.Л., Іванов С.А. Світоглядно-управлінський аспект проблеми забезпечення національної стійкості // Національні інтереси України: науково-практичний журнал. 2025. № 2 (7). С.1053-1070. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-2(7)-1053-1070 27. Ситник Г.П. Орел М.Г. Заворітня Г.П. Взаємозумовленість безпеки та небезпеки як соціальних феноменів у контексті взаємодії фізичних, біологічних і соціальних систем // Національні інтереси України: науково-практичний журнал. 2025. № 3 (8). С.421-438. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-3(8)-421-438 28. Ситник Г.П., Орел М.Г., Заворітня Г.П. Проблема оцінювання ризиків національній безпеці зумовлених зниженням рівня національної стійкості: методологічні та управлінські аспекти // Успіхи і досягнення у науці. № 3 (13). 2025. С. 614 -636. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-3(13)-614-636 29. Ситник Г.П., Заворітня Г.П. Гібридна війна як виклик національній стійкості: державно-управлінські механізми реагування у контексті досвіду України // Успіхи і
--	--	--	--	--	--	--	---

							досягнення у науці. № 3 (13). 2025. С. 601-613. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-3(13)-601-613 30.Ситник Г.П. Орел М.Г.,Хома А.С. Діалектичний підхід до розкриття змісту явищ, які позначають концептами “безпека” та “небезпека” // Національні інтереси України: науково-практичний журнал. 2025. № 3 (8). С.406-420. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-3(8)-406-420 31.Ситник Г.П. Орел М.Г.,Заворітня Г.П.,Борисова Д.С. Міжнародне співробітництво України: теоретичні та політико-управлінські аспекти у контексті зміни світового порядку // Наукові перспективи : журнал. 2025. № 3(57). С. 485-507. URL:https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-3(57)-485-507 32. Ситник Г.П.,Орел М.Г. ,Павлінець А.В. Військово-технічне та військове співробітництво України з ЄС: стан та перспективи // Суспільство та національні інтереси. 2025. № 4(12). С. 887-909. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-4(12)-887-909 33.Ситник Г.П.Ю, Паламарчук Т.П., Заворітня Г.П Підвищення ефективності державного управління міжнародним військовим співробітництвом України: проблеми та шляхи вирішення // Суспільство та національні інтереси. 2025. № 4(12). С. 871-886. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-4(12)-871-886 34.Ситник Г.П.Орел М.Г. Організаційна стійкість як наукова категорія та пріоритет забезпечення національної безпеки: іноземний досвід для України //Національні інтереси України: науково-практичний
--	--	--	--	--	--	--	---

журнал. 2025. № 8 (13). С.311-328. URL: [https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-8\(13\)-311-327](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-8(13)-311-327)

35. Ситник Г.П., Пархоменко С.А., Запорожець Т.В. Роль, місце і повноваження Президента України в моделі державного управління сектором безпеки і оборони в контексті конституційно визначеного європейського і євроатлантичного курсу // Національні інтереси України: науково-практичний журнал. 2025. № 9 (14). С.1005-1021. URL: [https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-9\(14\)-1005-1021](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-9(14)-1005-1021)

36. Ситник Г.П., Таран Є.І. Впровадження стандартів НАТО в освітньо-кваліфікаційні вимоги до керівних кадрів у сфері військової медицини в Україні: проблеми та перспективи // Актуальні питання у сучасній науці 2025, № 11(41). С.302-317. URL: [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-11\(41\)-302-317](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-11(41)-302-317)

2. наявність виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні) або монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора):

1. Ситник Г.П., Орел М.Г. Національна безпека в контексті європейської інтеграції України: підручник / Г.П. Ситник, М.Г. Орел; за ред. Г.П. Ситника, Київ: Міжрегіональна академія управління персоналом, 2021. 372 с. (авторські - 172 с.).

2. Ситник Г.П., Орел М.Г. Основи стратегічного планування національної безпеки: навчальний посібник / Г.П. Ситник, М.Г. Орел; за ред. Г.П. Ситника, Київ: Видавець Кравченко Я.О., 2021. 224 с. (авторські - 125 с.).

[illegible]

заг. ред. Л. Комахи, І. Алексєєнко. К.: ВПЦ «Київський університет», 2022. 976 с. (Авторські с. 353-400). URL: <https://ipacs.knu.ua/pages/dop/333/files/obdo6793-e53e-4691-80f6-9842dac96aa4.pdf>

10. Ситник Г.П., Орел М.Г. Проблеми реалізації принципу практико-орієнтованості підготовки фахівців в умовах COVID-19. Розвиток механізмів публічного управління в контексті реалізації євроінтеграційного вектора України (кейси розбудови освіти та економіки для забезпечення безпеки й досягнення цілей сталого розвитку). Частина 1. Інновації для розвитку освіти в умовах нової соціальної реальності. Монографія. / за заг. ред. доктора наук з державного управління, професора І. А. Семенець-Орлової та доктора медичних наук, доктора фармацевтичних наук, професора О. С. Соловйова. – Одеса : Олді+, 2023. 976 с. (авторські с. 481-596 спільно з Орел М.Г.).

11. Ситник Г.П., Орел М.Г. Суспільні реформи та інновації для досягнення цілей сталого розвитку: аспект публічного управління. Розвиток механізмів публічного управління в контексті реалізації євроінтеграційного вектора України (кейси розбудови освіти та економіки для забезпечення безпеки й досягнення цілей сталого розвитку). Частина 2. Суспільні реформи та інновації для досягнення цілей сталого розвитку. Монографія. / за заг. ред. доктора наук з державного управління, професора І. А. Семенець-Орлової та доктора медичних наук, доктора фармацевтичних наук, професора О. С. Соловйова. – Одеса : Олді+, 2023. 976 с.

(авторські с. 699-794 спільно з Орел М.Г.).

12. Ситник Г.П. Забезпечення національної стійкості як комплексна проблема. Концептуальні засади національної стійкості та державна політика врегулювання воєнно-політичних конфліктів: колективна монографія / за заг. ред. Г.П. Ситника. ТОВ «Академпрес». Київ, 2024. 360 с. (авторські с. 17-76).

1) Ситник Г.П., Комаха Л.Г., Гура В.Л. Методичні рекомендації щодо підготовки та захисту кваліфікаційної магістерської роботи здобувачами другого (магістерського) рівня вищої освіти, спеціальність 281 "Публічне управління та адміністрування К.: ННІ ПУ ДС КНУ імені Тараса Шевченка, 2021, 67 с. URL: <https://ipacs.knu.ua/pages/dop/286/files/6d55c374-da20-4cff-b844-c610ff18d8e7.pdf>

2. Ситник Г.П., Клименко Н.Г., Орел М.Г. Написання кваліфікаційних робіт на здобуття ступеня вищої освіти «бакалавр», курсових робіт, аналітичних записок, есе та рефератів навчально-методичний посібник / уклад.. Київ, 2023. 100 с. URL: <https://ipacs.knu.ua/pages/dop/286/files/ebbf4d08-8975-490e-89bd-336372dba668.pdf>;

2) Ситник Г.П., Таран Є.І. Методичні рекомендації щодо підготовки та захисту кваліфікаційної магістерської роботи здобувачами другого (магістерського) рівня вищої освіти, за спеціальністю 256 - Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) та освітніми програмами "Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки" К: ВПЦ "Київський університет", 2023. 73 с. URL: <https://ipacs.knu.ua/pages/dop/286/files/e864259b-cd73-407d-bc57-e449655d5fea.pdf>

							3) Ситник Г.П. Воєнно-політичні конфлікти та міжнародна безпека: курс лекцій / авт. Г.П.Ситник. -К.: ТОВ "САК Лтд.", 2023. 92с. URL:https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/f1eb24e2-deff-4a31-ado6-9848419f8d2c.pdf 4) Ситник Г.П. Конкурентоспроможність держави та національна безпека: курс лекцій / Г.П.Ситник. К: ТОВ "САК Лтд.", 2023. 86 с. URL:https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/7a514ce0-eaa4-46d9-92b9-ccc8615222bd.pdf 5) Ситник Г.П. Організаційно-правові засади забезпечення воєнної безпеки України: курс лекцій / Г.П.Ситник. К: ТОВ "САК Лтд.", 2023.112 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/746e0b7d-bebc-48cd-a963-ad9ff3920d53.pdf 6) Ситник Г.П. Сучасні проблеми розвитку теорії національної безпеки: курс лекцій / Г.П.Ситник. К: ТОВ "САК Лтд.", 2023.112 с. 136 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/d1e44832-9d0d-4514-8494-a15ab54f1797.pdf 7) Ситник Г.П. Політико-правове забезпечення публічного управління у сфері національної безпеки: курс лекцій / Г.П.Ситник. К: ТОВ "САК Лтд.", 2023. 142 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/e1cf9222-78db-4fce-b0b4-7f1bbf33d4c3.pdf 8) Ситник Г.П. Основи теорії управління у сфері національної безпеки: курс лекцій / Г.П.Ситник. К: ТОВ "САК Лтд.", 2023. 174 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/11627258-13f3-41fo-8693-af6f94391dbo.pdf 9) . Ситник Г.П. Виклики національній безпеці у контексті формування нового світового порядку: курс лекцій / Г.П.Ситник. К: ТОВ "САК Лтд.", 2023. 103 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pa
--	--	--	--	--	--	--	---

ges/dop/336/files/5244df44-885b-4188-a990-1d3de2ddf4cf.pdf

10) Ситник Г.П. Філософія війни та миру: курс лекцій / Г.П.Ситник. К: ТОВ "САК Лтд.", 2023. 118 с. URL: <https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/15bf2766-7d67-41dc-8d14-49d0c0b9d714.pdf>

11) Публічне управління та адміністрування у сфері національної безпеки: (системні, політичні та економічні аспекти): словник-довідник / С.П.Завгородня, М.Г.Орел, Г.П.Ситник [уклад.] / за заг.ред. Д.В.Неліпи, Є.О.Романенка, Г.П.Ситника, Київ: Видавець Кравченко І.О., 2020, 380 с.

12) Робочі навчальні програми (РНП):

3. для ОПП «Урядування у сфері національної безпеки» (денна та заочна форми навчання): <https://drive.google.com/drive/folders/1Jlha5HPOi6zgsJoKbakSUWXGW6xcSozX>

1) ОК 5 «Основи теорії управління у сфері національної безпеки»

2) ОК 10 «Зовнішня політика та національна безпека» (спільно з Таран Є.І.)

3) ОК 11 Інформаційно-комунікаційні технології у сфері національної безпеки»

4) ОК 16 «Зовнішня політика іноземних держав у сфері національної безпеки» (спільно з Таран Є.І.)

5) ОК 17 «Концептуальні підходи до прийняття управлінських рішень»

6) ОК 21 «Основи теорії систем та системного аналізу»

7) ОК 33 «Военна безпека та основи обороноздатності держави»

8) ОК 44 «Терорологія» (спільно з Таран Є.І.)

9) ВБ 1.6 «Механізми розробки і здійснення політики безпеки зарубіжних держав» (спільно з Таран Є.І.)

10) ВБ 3.4.1 «Україна в

							системі міжнародної безпеки» 6) наукове керівництво (консультування) здобувача, який одержав документ про присудження наукового ступеня: 4. Пилипенко Ярослав Володимирович, доктор філософії з галузі публічного управління та адміністрування, спеціальність: 281 Публічне управління та адміністрування, тема дослідження: «Інституційні засади зміцнення фінансової самостійності місцевого самоврядування в Україні в умовах децентралізації», 2021 рік, диплом ДР № 004020, виданий 07.02.2022 р. на підставі рішення разової спеціалізованої вченої ради ДФ 26.001.233. Київського національного університету імені Тараса Шевченка; 5. Мелконян Анна Генріївна, доктор філософії з галузі публічного управління та адміністрування, спеціальність: 281 Публічне управління та адміністрування, тема дослідження: «Сутність та особливості публічної політики у сфері соціального захисту», 2023 рік, диплом ДР № 004814, виданий 06.03.2023 р. на підставі рішення разової спеціалізованої вченої ради Київського національного університету імені Тараса Шевченка; 6. Іванова Вікторія Миколаївна, доктор наук з державного управління, спеціальність: 25.00.02 - механізми державного управління., тема дослідження: «Механізми публічного управління у сфері зовнішньоекономічної безпеки України», 2023 рік, диплом: ДД № 013215, виданий 20 грудня 2023р. на підстав рішення Атестаційної колегії Міністерства освіти і
--	--	--	--	--	--	--	---

							науки України; - член спеціалізованої вченої ради Д 26.001.53 у Навчально-науковому інституті публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка - член спеціалізованої вченої ради Д 26.142.04 у ПрАТ «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна академія управління персоналом». - участь в атестації наукових кадрів як члена разових спеціалізованих вчених рад: 2) Брендак А. І. Тема дослідження: «Механізми управління ризиками в державній митній справі України» на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Склад разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії ДФ 26.001.235 Київського національного університету імені Тараса Шевченка затверджено наказом Міністерства освіти і науки України від 10.11.2021 № 1214, 21.12.2021 – голова ради; 3) Фостікова В. В. Тема дослідження: «Кадрова політика у сфері державної служби» Склад разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії ДФ 26.001.321 Київського національного університету імені Тараса Шевченка затверджено Наказом МОН України № 1446 від 28.12.2021, 30.06.2022 – рецензент;
--	--	--	--	--	--	--	---

4) Мудренко Н. В. Тема дослідження: «Механізми координації діяльності органів державної влади України у сфері зовнішніх зносин» на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 10.02.2023 р. № 55-35, 13.04.2023 – голова ради;

5) Бондарь В. Т. Тема дослідження: «Публічна політика з розвитку мов національних меншин: порівняльний аналіз досвіду Республіки Польща та України» на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 16.03.2023 р. № 204-32, 23.05.2023 – голова ради;

6) Горьєва С. В. Тема дослідження: «Механізми державного регулювання використання ядерної енергії в індетермінованих умовах» на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань «28 – публічне управління та адміністрування» за спеціальністю «281 – публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада з правом прийняття до розгляду та проведення разового

захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 06.12.2023 р. № 902-34 (зі змінами від 25 грудня 2023 року наказом № 966-34), 26.02.2024 – голова ради; 7) Дідківський В. М. Тема дослідження: «Становлення та розвитку системи публічного управління безпекою комерційного автомобільного транспорту в сучасній Україні» на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 03.10.2023 р. № 618-34, 24.11.2023 – голова ради; 8) Мельник І. В. Тема дослідження: «Механізми впливу держави на формування масової культури в умовах гібридної війни» на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 03.10.2023 р. № 618-34, 08.12.2023 – голова ради; 9) Парфенюк Т. В. Тема дослідження: «Особливості взаємодії заінтересованих сторін у виробленні публічної політики в енергетичній сфері України» на здобуття ступеня доктора філософії з галузі	
--	--

							знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 03.10.2023 р. № 618-34, 29.12.2023 – голова ради; 10) Ведмідь П. В. Тема дослідження: «Механізми формування інформаційно-комунікаційного простору в системі публічного управління України», на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань «28 – публічне управління та адміністрування» за спеціальністю «281 – публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 25.12.2023 р. № 968-32, 04.03.2024 – голова ради; 11) Магеррамов А. М. Тема дослідження: "Концептуальні засади конкурентоспроможності держави в умовах зміни парадигми публічного управління" на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 03.05.2024 р. № 373-32, 10.07.2024 – голова ради; голова редакційної колегії періодичного
--	--	--	--	--	--	--	--

							рецензованого наукового фахового видання України: «Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління»; -член редакційної колегії періодичного рецензованого наукового електронного фахового видання України: «Публічне адміністрування та національна безпека» - науковий керівник Проекту: «Актуалізація загроз європейській безпеці: вплив російсько-української війни» № 101127665 – TSNUK – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH (Грантова угода № 101127665 – TSNUK); 7. Ситник Г.П., Орел М.Г., Штельмашенко А.Д. Роль ідеології в політико-управлінських процесах. Education and science of today: intersectoral issues and development of sciences: Collection of scientific papers «ΛΟΓΟΣ» with Proceedings of the I International Scientific and Practical Conference (Vol.1) , Cambridge, March 19, 2021. Cambridge-Vinnytsia: P.C. Publishing House & European Scientific Platform, 2021. С.72-74 8. Ситник Г.П., Орел М.Г. Взаємозв'язок концептів “держава” та “безпека”: філософсько-управлінський аспект. Суспільство XXI у дискурсі соціально-політичних наук, правознавства та суспільних комунікацій: матеріали міжнародної спеціалізованої наукової конференції, м. Хмельницький, 19 лютого, 2021 р. / Міжнародний центр наукових досліджень. — Вінниця: Європейська наукова платформа, 2021. С.26-28 9. Ситник Г.П., Штельмашенко А.Д. Main priorities of improving the efficiency of civil society interaction with public
--	--	--	--	--	--	--	---

authorities. // «The Days of Science of the Faculty of Philosophy – 2020», International Scientific Conference (2021 ; Kyiv). International Scientific Conference «The Days of Science of the Faculty of Philosophy – 2021», April 21-22, 2021: [Abstracts] / Ed.board: A.Konverskyi [and other]. – Kyiv: Publishing center «Kyiv University», 2021. – 502 p. P. 390-393

10. 4 . Ситник Г.П., Штельмашенко А.Д Трансформація державної влади та проблема компетентності її суб'єктів. International scientific and practical conference “Public administration: European development strategies”: conference proceedings, March 12-13, 2021. Venice: Izdevnieciba “Baltija Publishing”, 164 pages. P. 132-135

11. Ситник Г.П., Орел М.Г. Проблема підвищення ефективності взаємодії політичної влади та публічного управління. An integrated approach to science modernization: methods, models and multidisciplinaryity». Vinnytsia, LLC International Centre Corporative Management (Vienna, Austria), pp 105-107. DOI 10.36074/grail-of-science.19.02.2021

12. Ситник Г.П., Орел М.Г. Соціетальна ідентичність як категорія та чинник підвищення ефективності публічного управління Scientific practice: modern and classical research methods, Boston, USA, pp 63-66. DOI: <https://doi.org/10.36074/logos-26.02.2021.v1.17>

13. Ситник Г.П. Концептуальне осмислення факторів, які визначають національні інтереси у контексті глобальних тенденцій. Виклики і загрози дестабілізації суспільно-політичної системи України: матеріали науково-практичного семінару (Київ, 11 травня 2022 р.) / за ред. Г. П.

[illegible]

							спеціальністю - 26 років, із яких: 22 роки – на військовій службі на командних, інженерних та штабних посадах у збройних силах та 4 роки на державній службі (декан вечірньої форми навчання в Національній академії державного управління при Президентові України та на керівних посадах у Раді національної безпеки і оборони України).
407008	Шипілова Лариса Миколаївна	доцент, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом спеціаліста, Херсонський державний педагогічний інститут імені Н.К. Крупської, рік закінчення: 1996, спеціальність: 7.02030301 українська мова і література, Диплом кандидата наук ДК 0415124, виданий 14.06.2007, Аттестат доцента 12/ДЦ 044880, виданий 15.12.2015	29	ОК25 Механізми забезпечення політичної безпеки	1. Трансформація економічної складової в системі забезпечення національної безпеки в умовах повномасштабної війни Росії проти України / The 7th International scientific and practical conference “Modern science: innovations and prospects” (April 3-5, 2022) SSPG Publish, Stockholm, Sweden. 2022. 378 p., p.233-237. 2. Онешко С., Іванова В., Таран Є., Суліма Н., Шипілова Л. Стратегії та інновації в управлінні економічними системами: український досвід, відповіді на сучасні виклики. // Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, 4(45), 425–436. https://doi.org/10.55643/fcaptr.4.45.2022.3835 (WoS) DOI: https://doi.org/10.55643/fcaptr.4.45.2022.3835 3. Andrii Shyshatskyi Ruslan Ranssevych Viktoriya Gura Oleksii Nalapko Larysa Shypilova Nadiia Protas Oleksandr Volkov Oleksandr Stanovskyi Olena Chaikovska Development of a method for the search of solutions in the sphere of national security using bio-inspired Algorithms // Eastern-European Journal of Enterprise Technologies ISSN 1729-3774 3/4 (123) 2023. Pp 6-12. DOI: 10.15587/1729-4061.2023.280355 4. Л. Шипілова Загрози економічній

							безпеці як складової системи забезпечення національної безпеки України// Інвестиції: практика та досвід № 3 (2023), С.95-100. https://doi.org/10.32702/2306-6814.2023.3.95 5. Л. Шипілова Безпекове середовище України: регіональний вимір// "Інвестиції: практика та досвід" №10 2025 – С.246-251. : https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.10.246 1. Концептуальні засади національної стійкості та державна політика врегулювання воєнно-політичних конфліктів колективна монографія / за заг.ред. Г.П. Ситника/ ТОВ «Академпрес». Київ, 2024. 360 с. (Р.6), с. 272-320 2. Стратегічне планування у сфері національної безпеки: курс лекцій / Л.М.Шипілова, 136 с. Курс лекцій. Електронний ресурс: ВПЦ "Київський університет", 2023. https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/0c043c6b-bab5-4391-9c5c-26aa49b2e9e5.pdf 1. Механізми забезпечення політичної безпеки (методичні рекомендації до вивчення навчальної дисципліни) здобувачами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, спеціальність 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)», освітня програма «Урядування у сфері національної безпеки», 34 с. https://ipacs.knu.ua/pages/dop/286/files/709d7d46-ddad-48be-824a-27fc71a43bbe.pdf Науковий керівник науково-дослідної роботи «Державна політика щодо врегулювання воєнно-політичних конфліктів та реінтеграції тимчасово окупованих територій»
407008	Шипілова Лариса Миколаївна	доцент, Основне місце	Навчально-науковий інститут	Диплом спеціаліста, Херсонський	29	ОК37 Основи стратегічного планування	1.Трансформація економічної складової в системі

		роботи	публічного управління та державної служби	державний педагогічний інститут імені Н.К. Крупської, рік закінчення: 1996, спеціальність: 7.02030301 українська мова і література, Диплом кандидата наук ДК 0415124, виданий 14.06.2007, Атестат доцента 12ДЦ 044880, виданий 15.12.2015		національної безпеки	забезпечення національної безпеки в умовах повномасштабної війни Росії проти України / The 7th International scientific and practical conference "Modern science: innovations and prospects" (April 3-5, 2022) SSPG Publish, Stockholm, Sweden. 2022. 378 p., p.233-237. 2. Онешко С., Іванова В., Таран Є., Суліма Н., Шипілова Л. Стратегії та інновації в управлінні економічними системами: український досвід, відповіді на сучасні виклики. // Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, 4(45), 425–436. https://doi.org/10.55643/fcaptr.4.45.2022.3835 (WoS) DOI: https://doi.org/10.55643/fcaptr.4.45.2022.3835 3. Andrii Shyshatskyi Ruslan Ransevych Viktoriya Gura Oleksii Nalapko Larysa Shypilova Nadiia Protas Oleksandr Volkov Oleksandr Stanovskyi Olena Chaikovska Development of a method for the search of solutions in the sphere of national security using bio-inspired Algorithms // Eastern-European Journal of Enterprise Technologies ISSN 1729-3774 3/4 (123) 2023. Pp 6-12. DOI: 10.15587/1729-4061.2023.280355 4. Л. Шипілова Загрози економічній безпеці як складової системи забезпечення національної безпеки України// Інвестиції: практика та досвід № 3 (2023), С.95-100. https://doi.org/10.32702/2306-6814.2023.3.95 5. Л. Шипілова Безпекове середовище України: регіональний вимір// "Інвестиції: практика та досвід" №10 2025 – С.246-251. : https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.10.246 1. Концептуальні засади національної стійкості та державна політика врегулювання воєнно-
--	--	--------	---	---	--	----------------------	--

							політичних конфліктів колективна монографія / за заг.ред. Г.П. Ситника/ ТОВ «Академпрес». Київ, 2024. 360 с. (Р.6), с. 272-320 2. Стратегічне планування у сфері національної безпеки: курс лекцій / Л.М.Шипілова, 136 с. Курс лекцій. Електронний ресурс: ВПЦ "Київський університет", 2023. https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/0c043c6b-bab5-4391-9c5c-26aa49b2e9e5.pdf 1. Механізми забезпечення політичної безпеки (методичні рекомендації до вивчення навчальної дисципліни) здобувачами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, спеціальність 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)», освітня програма «Урядування у сфері національної безпеки», 34 с. https://ipacs.knu.ua/pages/dop/286/files/709d7d46-ddad-48be-824a-27fc71a43bbe.pdf Науковий керівник науково-дослідної роботи «Державна політика щодо врегулювання воєнно-політичних конфліктів та реінтеграції тимчасово окупованих територій»
21030	Комаха Лариса Григорівна	професор, Суміщення	Філософський факультет	Диплом спеціаліста, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2001, спеціальність: 030101 Філософія, Диплом магістра, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2019, спеціальність: 081 Право, Диплом доктора наук ДД 006186,	23	ОК8 Логіка	1. . Руденко, С., Комаха , Л., & Неліпа , Д. (2021). Особливості фінансового управління університетськими центрами креативного підприємництва Європи і Китаю. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, 4(39), 396–404. https://doi.org/10.18371/fcaptr.v4i39.241403 (фаховий, категорія А) 2. Комаха Л.Г., Колотілова Н.А. Семантичні відтінки категорії переконання в риториці. Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Філософія. 2022. Вип.

				виданий 13.12.2016, Диплом кандидата наук ДК 031331, виданий 25.06.2005, Атестат доцента 12/ДЦ 029899, виданий 19.01.2012		1 (6). С.31-34. DOI: https://doi.org/10.17721/2523-4064.2022/6-5/13 3. Комаха Л.Г., Колотілова Н.А. Особливості розвитку логіки початку XX та XXI ст. Вісник Національного авіаційного університету. Серія: Філософія. Культурологія. 2021. Вип. 2 (34). С.14-19. URL: https://jrnل.nau.edu.ua/index.php/VisnikPK/issue/view/864 4. Rudenko S., Liashenko I., Komakha L., Hrebonozhko Y. Bioeconomy education: implementation of the EU bioeconomy strategy in Ukrainian higher education. Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu. 2021. № 5. С. 165-169. DOI: 10.33271/nvngu/2021-5/165 (Scopus) 5. Комаха Л.,Зубчик О. Університет – основа конкурентоздатного суспільства. Міжнародний науковий журнал «Університети і лідерство». « 2(120). 2021. С. 117-126. https://doi.org/10.31874/2520-6702-2021-12-2-117-126 УДК 35:323: 378.4 6. Колмаха Л.Г. Зміцнення зовнішньополітичної стійкості України: безпекові аспекти інформаційної сфери. Інвестиції: практика і досвід. 2024. № 9. С. 136-140. DOI: https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.9.136 1. Глобалізаційні виклики сучасності : підручник / авт. кол.: Л. Комаха, І. Алексєєнко, В. Гура та ін. ; за заг. ред. Л. Комахи. К.: ВПЦ «Київський університет», 2022. 350 с. 2. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього: монографія / авт. кол.: Л. Комаха, І. Алексєєнко, В. Гошовська, В. Колтун, Р. Марутян та ін.; за заг. ред. Л. Комахи, І. Алексєєнко. К.: ВПЦ «Київський університет», 2022.
--	--	--	--	--	--	---

							976 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/333/files/obdo6793-e53e-4691-80f6-9842dac96aa4.pdf 3. Управління містом : підручник / Л. Г. Комаха, В. С. Колтун, Ю. Ф. Дехтяренко та ін. ; за заг. ред. Ю. Ф. Дехтяренко. К. : ВПЦ «Київський університет», 2023. 464 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/333/files/b81229f7-a6c9-406f-9ff5-b5be81e2feb8.pdf РНП ОПП «Урядування у сфері національної безпеки» https://drive.google.com/drive/folders/1Jlha5HPOi6zgsJoKbakSUWXGW6xcSo3X 1. ОК8 «Логіка» для денної форми навчання: 2. ОК8 «Логіка» для заочної форм навчання: РНП ОПП «Урядування у публічній сфері» 3. ОК24 «Логіка» для денної форми навчання: 4. ОК24 «Логіка» для денної форми навчання: Голова редколегії наукового видання, включеного до переліку фахових видань України: «Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління»; 1. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього : матеріали міжнар. наук.- практ. конф. (Київ, 7–8 черв. 2022 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи. Київ : ННІ ПУДС КНУ імені Тараса Шевченка, 2022. 467 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/316/files/dbca2488-6b24-4608-9db6-0931798c158b.pdf 2. Незалежність України: сучасна доктрина і практика публічного управління : матеріали міжнар. круглого столу до Дня Незалежності України (Київ, 22 серп. 2022 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи. Київ : ННІ ПУДС КНУ, 2022. 272 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pa
--	--	--	--	--	--	--	--

							ges/osn/2/news/1986/files/6f7ca417-8b30-4593-a3c0-92c79505b382.pdf 3. Місцеве самоврядування в умовах відновлення України: виклики та перспективи : матеріали Міжнар. круглого столу до Дня місцевого самоврядування в Україні (Київ, 9 груд. 2022 р.) : / за заг. ред. Л. Г. Комахи, В. С. Колтун, Ю. Ф. Дехтяренка. Київ : Навч.-наук. ін-т публ. упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2022. 166 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2007/files/a2ddab75-0169-4786-96ef-60255566690a.pdf 4. Шевченківська весна – 2023: публічне управління та державна служба : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. студентів, аспірантів та молодих вчених (Київ, 29 берез. 2023 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи. Київ : ННІ ПУДС КНУ, 2023. 340 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2028/files/64782da7-cb8b-48ff-9710-268197951e8c.pdf 5. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього : матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 26–27 квітн. 2023 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи. Київ : ННІ ПУДС КНУ імені Тараса Шевченка, 2023. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2039/files/e8f052a9-3ca2-4574-ad95-ec8638583c7f.pdf
51661	Дубровинський Георгій Ревмирович	Доцент кафедри соціальної психології, Основне місце роботи	Факультет психології	Диплом спеціаліста, Свердловське вище воєнно-політичне танко-артилерійське училище, рік закінчення: 1981, спеціальність: Воєнно-політична наземна артилерія, Диплом кандидата наук ДК 041812,	9	ОК9 Основи психології	1. «Узгодження інтересів у виробленні публічної політики в Україні механізмом консолідації суспільно-політичних груп», Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Серія: Психологія. – 2023. – Вип. 2(18). С. 15-23. Траверсе Т.М., Романова Ю.В., Кравченко С.

				виданий 20.09.2007, Атестат доцента 12/ДЦ 022313, виданий 19.02.2019		ДОБРОБУТ КУРСАНТІВ ВІЙСЬКОВИХ ПСИХОЛОГІВ: РІВНІ ТРАВМІВНОГО УРАЖЕННЯ ТА СТРАТЕГІЇ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В УМОВАХ РОСІЙСЬКО УКРАЇНСЬКОЇ ВІЙНИ». Вісник Національного університету оборони України. 36-к наук праць. – К.: НУОУ, 2024. – Вип.4 (80) – С.77-87. Лазоренко Б.П. 3. «ОСОБЛИВОСТІ ПРОЯВУ ЦІННІСНИХ ОРІЄНТАЦІЙ У ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВІ ВІДНОШИННЯХ В СТАНІ БОЙОВОГО СТРЕСУ». «Перспективи та інновації науки (Серія «Педагогіка», Серія «Психологія», Серія «Медицина»): журнал. 2025. № 1(47) 2025. С. 1391-1401. Блінов О.А., Абрамян Н.Д., Белавіна Т.І., Вернік О.Л., Громова І.О. 4. «ПРО ВЗАЄМОЗВ'ЯЗОК МІЖ ПСИХОЛОГІЧНИМ БЛАГОПОЛУЧЧЯМ І МОТИВАЦІЄЮ УЧІННЯ У МОЛОДШИХ ШКОЛЯРІВ». № 14 (2025): Психологічний журнал. https://doi.org/10.31499/2617-2100.14.2025.328740 . С.89-97. Мороз Л.І. 5. «РОЗВИТОК ОСОБИСТІСНИХ АКТИВІВ У КУРСАНТІВ ЗВО В ПРОЦЕСІ ПРОЯВІВ РЕЗИЛЬЄНТНОСТІ». Вісник Національного університету оборони України. 36-к наук праць. – К.: НУОУ, 2025. – Вип.4 (86) – С.55-61. Ділай А.Ю. 1. Навчально- методичний комплекс «Організація психологічного забезпечення особового складу ЗСУ». К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2024. (9,52 друк.арк.) 19) діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях: є дійсним членом ГО «Українська
--	--	--	--	--	--	---

						психологічна асоціація» Член редакційної колегії УПЖ, Українського психологічного журналу Начальник військово-гуманітарного факультету 5 років (2005-2010)
340692	Ткаченко Ігор Валентинович	доцент, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом магістра, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, Інститут міжнародних відносин, рік закінчення: 2001, спеціальність: 030401 Міжнародні відносини, Диплом кандидата наук ДК 031417, виданий 14.12.2005	7	ОК10 Зовнішня політика та національна безпека 1. Ткаченко І., Лікарчук Н., Миколіук А. Теорія і практика сучасного (нового) публічного управління в ЄС. Навчальний посібник. Науково-навчальний Інститут публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління, 2024 рік, 163 с. (3 акруші) 2. Розвиток України на шляху до ЄС: навч. посіб. / авт. кол.: Л. Г. Комаха, М. С. Орлів, В. А. Гошовська та ін.; за заг. ред. Л. Г. Комахи, М. С. Орлів. Київ: ННІ ПУДС КНУ, 2025. 384 с. (1 аркуш) 1. Національна система публічного управління та регулювання: навчально-методичний комплекс для здобувачів 281 «Публічне управління та адміністрування», ступінь вищої освіти «Бакалавр», освітньо-професійна програма «Урядування у публічній сфері», денна форма навчання. Київ: ННІ ПУДС КНУ. 2022. 31 с. 2. Зовнішня політика та національна безпека: практикум для проведення семінарських занять 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності), ступінь вищої освіти «Бакалавр», освітньо-професійна програма «Урядування у сфері національної безпеки», денна форма навчання. Київ: ННІ ПУДС КНУ. 2023. 30 с. 3. Організаційно-правові засади державного управління: навчально-методичний комплекс для здобувачів 281 «Публічне управління

							та адміністрування», ступінь вищої освіти «Бакалавр», освітньо-професійна програма «Урядовання у публічній сфері», денна форма навчання. Київ: ННІ ПУДС КНУ. 2022. 31 с. експерт (рецензент) наукового видання: Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Серія: Державне управління, включеного до переліку фахових видань України з 2023 року
407008	Шипілова Лариса Миколаївна	доцент, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом спеціаліста, Херсонський державний педагогічний інститут імені Н.К. Крупської, рік закінчення: 1996, спеціальність: 7.02030301 українська мова і література, Диплом кандидата наук ДК 0415124, виданий 14.06.2007, Аттестат доцента 12ДЦ 044880, виданий 15.12.2015	29	ОК7 Інституціональні засади формування системи забезпечення національної безпеки	1. Трансформація економічної складової в системі забезпечення національної безпеки в умовах повномасштабної війни Росії проти України / The 7th International scientific and practical conference “Modern science: innovations and prospects” (April 3-5, 2022) SSPG Publish, Stockholm, Sweden. 2022. 378 p., p.233-237. 2. Онешко С., Іванова В., Таран Є., Суліма Н., Шипілова Л. Стратегії та інновації в управлінні економічними системами: український досвід, відповіді на сучасні виклики. // Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, 4(45), 425–436. https://doi.org/10.55643/fcaptr.4.45.2022.3835 (WoS) DOI: https://doi.org/10.55643/fcaptr.4.45.2022.3835 3. Andrii Shyshatskyi Ruslan Ransevych Viktoriya Gura Oleksii Nalapko Larysa Shypilova Nadiia Protas Oleksandr Volkov Oleksandr Stanovskyi Olena Chaikovska Development of a method for the search of solutions in the sphere of national security using bio-inspired Algorithms // Eastern-European Journal of Enterprise Technologies ISSN 1729-3774 3/4 (123) 2023. Pp 6-12. DOI: 10.15587/1729-

						4061.2023.280355 4. Л. Шипілова Загрози економічній безпеці як складової системи забезпечення національної безпеки України// Інвестиції: практика та досвід № 3 (2023), С.95-100. https://doi.org/10.32702/2306-6814.2023.3.95 5. Л. Шипілова Безпекове середовище України: регіональний вимір// "Інвестиції: практика та досвід" №10 2025 – С.246-251. : https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.10.246 1. Концептуальні засади національної стійкості та державна політика врегулювання воєнно-політичних конфліктів колективна монографія / за заг.ред. Г.П. Ситника/ ТОВ «Академпрес». Київ, 2024. 360 с. (Р.6), с. 272-320 2. Стратегічне планування у сфері національної безпеки: курс лекцій / Л.М.Шипілова, 136 с. Курс лекцій. Електронний ресурс: ВПЦ "Київський університет", 2023. https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/0c043c6b-bab5-4391-9c5c-26aa49b2e9e5.pdf 1. Механізми забезпечення політичної безпеки (методичні рекомендації до вивчення навчальної дисципліни) здобувачами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, спеціальність 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)», освітня програма «Урядування у сфері національної безпеки», 34 с. https://ipacs.knu.ua/pages/dop/286/files/709d7d46-ddad-48be-824a-27fc71a43bbe.pdf Науковий керівник науково-дослідної роботи «Державна політика щодо врегулювання воєнно-політичних конфліктів та реінтеграції тимчасово окупованих територій»
--	--	--	--	--	--	---

52813	Кондратьєва Ірина Владиславівна	професор, Основне місце роботи	Філософський факультет	Диплом спеціаліста, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 1990, спеціальність: історія, Диплом доктора наук ДД 003345, виданий 16.05.2014, Диплом кандидата наук ДК 001903, виданий 09.12.1998, Атестат доцента ДЦ 009568, виданий 16.12.2004	27	OK13 Релігієзнавство	1. Kondratieva I., Maslikova I., Turenko V., Kolotylo V., Vlasenko V., Cherniahivska V. (2022) The Importance of the Cultural and Religious Components in Higher Education. Journal of Higher Education Theory and Practice.. Volume 22. Issue 11. P.114-122. Scopus 2. Kondratieva I.& MarchenkoA.(2023) Religious and secular foundations and perspectives of human right. European Journal of Science and Theology, April, Vol.19, No.2, 99-109 http://www.ejst.tuiasi.ro/Files/99/Contents%2019_2_2023.pdf Web of Science 3.Kondratyeva I., Fenno I. The role of religion in the formation of solidarity and social cohesion in independent Ukraine. SKHID (EAST)2022, Vol.3, Issue 4. p.23-30 (Available online (Опубліковано онлайн) 31 December 2022) https://doi.org/10.21847/1728-9343.2022.3(4).270031 4. Kondratieva I., Vergeles K. (2022) Lubomyr Huzar as the patriarch of the UGCC and a model of morality of modern Ukraine. Zhytomyr Ivan Franko State University Journal. Philosophical Sciences. Vol. 2 (92), P. 5-15. https://UDC262.12:177.7DOI10.35433/PhilosophicalSciences.2(92).2022.5-15 5. Кондратьєва І., Фенно І. (2022) Рослинна образність в естетиці культових практик Вірменської Апостольської Церкви. СОФІЯ. Гуманітарно-релігієзнавчий вісник. № 2(20), с. 28-31 https://DOI:10.17721/sophia.2022.206 https://sophia.knu.ua/index.php/sophia/article/view/170/117 1. Кондратьєва І.В. Навчально-методичний комплекс для студентів «Релігійна етика та аксіологія». https://drive.google.com/file/d/1oxZhWZCdA
-------	---------------------------------	--------------------------------	------------------------	---	----	----------------------	--

						YoHVZjNfcNsa6p2wnm atvXy/view 2. Кондратьєва І.В., Шавріна І.В. Навчально-методичний комплекс для студентів «Історія раннях релігійних вірувань та культів». https://drive.google.com/file/d/1AXPKEmJqq3Bf8DQmolPSSKPxmCPnZlP/view 3. Кондратьєва І.В. Орієнтальне християнство в сучасному світі. Навчальний посібник. 2024. 251 с. https://drive.google.com/file/d/17LT6AHsXExQN7q6K9E5BszUHwLvWtm6z/view 6) наукове керівництво (консультування) здобувача, який одержав документ про присудження наукового ступеня: 1. Науковий керівник Марченка А.О. Захистив дисертацію (доктор філософії) у грудні 2023 р. 1. Голова у разовій спеціалізованій вченій раді по захисту дисертації Нестерової М.І. у березні 2024 р. 2. Голова у разовій спеціалізованій вченій раді по захисту дисертації Стецяка І.В. у червні 2025 р.
406411	Крусян Анжеліка Романівна	професор кафедри державного управління, Сумісництво	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом спеціаліста, Одеський державний університет імені І.І. Мечникова, рік закінчення: 1991, спеціальність: Правознавство, Диплом доктора наук ДД 009171, виданий 23.02.2011, Диплом кандидата наук ДК 006047, виданий 15.03.2000, Атестат доцента ДЦ 006249, виданий 23.12.2002, Атестат професора 12ІП 007748, виданий 29.03.2012	27	ОК20 Основи правових знань та конституційне право 1. Krusian, A., Tsiura, V., Perezhniak, B., Sabodash, R., & Kazakova, L. (2021). Realization of the right to free movement under quarantine conditions: practice of the European Court of Human Rights (Realización del derecho a la libre circulación en las condiciones de cuarentena: práctica del tribunal europeo de derechos humanos). Cuestiones Políticas. Vol. 39 № 68 (Enero-Lunio), 2021. P. 103-120. DOI:https://doi.org/10.46398/cuestpol.3968.05. URL: https://produccioncientificaluz.org/index.php/cuestiones/article/view/35401/37495 (Web of Science Group)/ 2. Krusian, A., Batanova N., Omelchenko N., Batanov, O. & Kostetska T. Towards a new Ukraine?: substantive and valueoriented guidelines of Ukrainian

constitutionalism in the post-war period. Amazonia Investiga. 2024, July 7. Volume 13 - Issue 79, 13(79). P. 169-202. URL: <https://amazoniainvestiga.info/index.php/amazonia/article/view/2818> (Web of Science)

1. Крусян А.Р. Скрипнюк О.В. Концепт «державний суверенітет» у класичних західних теоріях. Альманах права (Тлумачення права: від теорії до практики). 2021. Вип. 12. С. 11-19. URL: http://almanahprava.org.ua/files/almanahprava.-vipusk-12-2021_.pdf

2. Крусян А.Р. Науково-практична парадигма взаємодії місцевих органів публічної влади в умовах децентралізації в Україні. Експерт: парадигми юридичних наук і державного управління: електронне наукове видання: збірник. 2021. № 6 (18) – грудень 2021. С. 79-97. URL: https://maup.com.ua/assets/files/expert/18/expert_6_18_2021.pdf

3. Скрипнюк О.В., Крусян А.Р. Нормативна основа сучасного українського конституціоналізму: конституційно-правова доктрина та практика створення. Право України. 2021. № 12. С. 159-175. URL: <https://pravoua.com.ua/ua/store/>

4. Крусян А.Р. Парламент у системі сучасного українського конституціоналізму: питання теорії та практики. Правова держава. Вип. 33. Київ: Ін-т держави і права імені В.М. Корецького НАН України, 2022. С. 290-300.

5. Крусян А.Р. Наукові засади державотворення і правотворення: історія, сучасність і перспективи. Правова держава. Вип. 33. Київ: Ін-т держави і права імені В.М. Корецького НАН України, 2022. С. 639-

							643. 6. Крусян А.Р. Конституційно-правовий статус та обмеження прав і свобод людини і громадянина в умовах воєнного стану в Україні. Альманах права. Актуальні проблеми правового розвитку в умовах війни та післявоєнної відбудови держави. Вип. 13. Київ: Інститут держави і права імені В. М. Корецького НАН України, 2022. С. 93-98. 7. Крусян А.Р. Сучасний український конституціоналізм в умовах воєнного стану. Експерт: парадигми юридичних наук і державного управління: електронне наукове видання: збірник. 2022. № 3 (21) червень. Київ: Видавництво Ліра-К, 2022. С. 12-22. 8. Крусян А.Р. Утвердження європейських цінностей на шляху євроінтеграції України та їх захист в умовах війни: конституційно-аксіологічний аспект. Правова держава: Щорічник наукових праць Інституту держави і права імені В.М. Корецького НАН України. 2023. Вип. 34. С. 264-277. 9. Крусян А.Р. Тенденції сучасного українського конституціоналізму в умовах глобалізації. Альманах права. Трансформація законодавства України в сучасних умовах. Київ: Інститут держави і права імені В.М. Корецького НАН України, 2023. Вип. 14. С. 127-133. 10. Крусян А.Р. Конституційне регулювання права на підприємницьку діяльність: порівняльний аналіз законодавства Естонії, Латвії, Литви та України. Часопис Київського університету права: Український науково-теоретичний часопис. 2023. № 2. С. 53-57. 11. Крусян А.Р. Український конституціоналізм в
--	--	--	--	--	--	--	--

							умовах війни: до постановки основних науково-практичних проблем та повоєнних тенденцій. Український часопис конституційного права. 2023. № 3 (28). С. 16-28. 12. Крусян А.Р. Державний суверенітет України: забезпечення та захист в сучасних умовах. Актуальні питання у сучасній науці. Серія «Право». №11(17) 2023. Київ, 2023. С. 561-573. 13. Крусян А.Р. Особливості захисту прав і свобод людини в умовах воєнного стану в Україні: конституційно-правовий аспект. Правова держава. Щорічник наукових праць Інституту держави і права імені В.М. Корецького НАН України. 2024. Вип. 35. С. 348-361. 14. Крусян А.Р. Проблеми реалізації Конституції України: аналіз та рішення. Альманах права. Київ: Інститут держави і права імені В.М. Корецького НАН України, 2025. Вип. 16. С. 46-52. ISSN 2524-017X DOI: 10.33663/2524-017X 15. Крусян А.Р. Підсумки наукової та науково-організаційної діяльності Інституту держави і права імені В.М. Корецького НАН України у 2024 році. Правова держава. Щорічник наукових праць Інституту держави і права імені В.М. Корецького НАН України. 2025. Вип. 36. С. 761-789. 16. Крусян А.Р. Конституційне законодавство України: науково-теоретична концепція та праксеологічний аналіз. Правова держава. Щорічник наукових праць Інституту держави і права імені В.М. Корецького НАН України. 2025. Вип. 36. С. 25-37. DOI: 10.33663/0869-2491-2025-36-25-37 17. Крусян А.Р. Конституційно-правова свобода людини як мета сучасного
--	--	--	--	--	--	--	---

							українського конституціоналізму: науково-доктринальний аналіз у контексті синергії з цінностями ЄС. Право України. 2025. № 3. С. 82-96. 18. Крусян А.Р. Рецензія на монографію Володимира Устименка «Адаптація національного законодавства до права європейського союзу: основи, критерії, виміри стійкості». Альманах права. Київ: Інститут держави і права імені В.М. Корецького НАН України, 2025. Вип. 16. С. 509-511. ISSN 2524-017X DOI: 10.33663/2524-017X 1. Сучасний унітаризм: доктрина і практика: монографія. До 30-річчя незалежності України / Ю.С. Шемшученко, О.В. Скрипнюк, О.В. Батанов та ін.; відп. ред. Ю.С. Шемшученко. Київ: Вид-во «Юридична думка», 2021. 514 с. [Власний внесок: Крусян А.Р. Органи конституційного контролю у механізмі гарантування конституційного ладу України . С. 454-483]. 2. Конституційно-правові проблеми місцевого самоврядування та децентралізації публічної влади в Україні: монографія / за ред. доктора юрид. наук, професора О.В. Батанова; передмова академіка НАН України Ю.С. Шемшученка та академіка НАПрН України О.В. Скрипнюка. Київ: Талком, 2021. 498 с. [Власний внесок: Крусян А.Р. Взаємодія місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування в умовах децентралізації. С. 355-386]. 3. Конституційно-правові та теоретичні засади модернізації українського парламентаризму в умовах реалізації європейського вибору: монографія / за заг. ред. академіка НАН України Ю.М.
--	--	--	--	--	--	--	--

							Шемшученка; академіка НАПрН України О.В. Скрипнюка; доктора юридичних наук, професора А.Р. Крусян; доктора юридичних наук, професора О.В. Батанова. Київ: Юрінком Інтер, 2025. (Власний внесок: Крусян А.Р. Парламентаризм і український конституціоналізм: теорія та практика співвідношення. С. 94-123). 1. Конституційне право України: навч.-метод. посібник [Електронний ресурс] / Д. С. Терлецький, М. В. Афанасьєва, Ю. Д. Батан та ін. ; за заг. ред. Д. С. Терлецького. Одеса: 2020. 242с. [Власний внесок: Крусян А.Р. Вступ до сучасного українського конституціоналізму. С. 5-16]. URL: http://dspace.onua.edu.ua/handle/11300/12412 DOI 10.32837/11300.12412. С. 16-26 2. Крусян А.Р. Вступ до сучасного українського конституціоналізму. Конституційне право : навч.-метод. посібник / Д. Терлецький, М. Афанасьєва, Ю. Батан [та ін.] ; за заг. ред. Д. Терлецького ; НУ «Одес. юрид. академія». Одеса: Фенікс, 2023. 584 с. (Власний внесок: С. 6-20). URL: https://doi.org/10.32837/11300.26099 3. Крусян А.Р. Вступ до сучасного українського конституціоналізму. Конституційне право: навч.-метод. посібник / Д. С. Терлецький, М. В. Афанасьєва, Ю. Д. Батан [та ін.] ; за заг. ред. Д. С. Терлецького ; НУ «ОЮА». Одеса: Фенікс, 2023. 200 с. (Власний внесок: С. 28-33). URL: https://doi.org/10.32837/11300.26048 1. Науковий керівник дисертаційного дослідження Оврамця В. А. на тему: «Механізми публічного управління розвитком інтелектуального потенціалу в умовах
--	--	--	--	--	--	--	---

							цифровізації», на здобуття ступені доктора філософії зі спеціальності 281 - Публічне управління та адміністрування (дата захисту 20.05.2025 р. спеціалізована вчена рада PhD 8347, Київський національний університет імені Тараса Шевченка). 2. Науковий керівник дисертаційного дослідження Чалчинського В.І. на тему: «Конституційно-правове забезпечення прав людини в умовах цифровізації», на здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальності 081 «Право» (разова спеціалізована вчена рада Ph 10727 в Інституті держави і права імені В.М. Корецького Національної академії наук України від 25 вересня 2025 р.). Виступи опонентом та рецензентом з захисту дисертацій: 1) Дисертація Діденка О. М., поданої на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань «Право» за спеціальністю 081 «Право» за темою «Конституційно-правові гарантії права обирати та бути обраним до органів державної влади та органів місцевого самоврядування в Україні» (спеціальність 12.00.02 – конституційне право; муніципальне право). Захист відбувся 27 червня 2022 р. на засіданні спеціалізованої вченої ради ДФ 26.867.006 Інституту законодавства Верховної Ради України, м. Київ. 2) Дисертація Спінчевської О. М., поданої на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань «Право» за спеціальністю 081 «Право» на тему «Конституційний юрисдикційний процес: сучасний стан та перспективи удосконалення» (спеціальність 12.00.02 – конституційне право;
--	--	--	--	--	--	--	---

							муніципальне право). Захист відбувся 24 червня 2022 р. на засіданні спеціалізованої вченої ради ДФ 26.007.109 Національної академії внутрішніх справ, м. Київ. 3) Дисертація Суса М.С., поданої на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань «Право» за спеціальністю 081 «Право» на тему «Конституційні засади державного захисту конкуренції в Україні у контексті досвіду Європейського Союзу». Захист відбувся 19 січня 2024 р. на засіданні разової спеціалізованої вченої ради Інституту держави і права імені В. М. Корецького Національної академії наук України. 4) Дисертація Романової Н. В. на тему «Забезпечення гендерної рівності в секторі безпеки і оборони: імплементація міжнародно-правових стандартів у законодавство України», поданий на здобуття ступеня доктора філософії в галузі знань 08 «Право» за спеціальністю 081 «Право». Спеціалізована вчена рада Інституту держави і права імені В.М. Корецького Національної академії наук України від 12 вересня 2024 р. (разова спеціалізованої вченої ради PhD 10726 в Інституті держави і права імені В.М. Корецького Національної академії наук України від 23 вересня 2025 р.). 1. Голова спеціалізованих вчених рад: 1) Дисертація Чорненької Д. С. на тему: «Конституційно-правове регулювання трансплантації органів і тканин людського організму», на здобуття ступеня доктора філософії в галузі знань 08 «Право» за спеціальністю 081 «Право» (разова спеціалізована вчена рада, утворена
--	--	--	--	--	--	--	---

							наказом Інституту держави і права імені В.М. Корецького Національної академії наук України №9 від 26.03.2025 р.). 2) Дисертація Демченка С. О. на тему: «Конституційно-правове регулювання суддівського індемнітету в Україні», на здобуття ступеня доктора філософії в галузі знань 08 «Право» за спеціальністю 081 «Право» (разова спеціалізована вчена рада PhD 8311 в Інституті держави і права імені В.М. Корецького Національної академії наук України від 15 травня 2025 р.). Член редколегій 1) головний редактор Електронного наукового періодичного журналу «Успіхи і досягнення у науці». Згідно з наказом Міністерства освіти і науки України № 582 від 24.04.2024 журнал включений до Переліку наукових фахових видань України, категорія «Б», спеціальності: 081 Право; 281 Публічне управління та адміністрування; 073 Менеджмент, 076 Підприємництво та торгівля, 072 Фінанси, банківська справа та страхування, 051 Економіка; 2) член редакційної колегії наукового періодичного видання «Український часопис конституційного права». Журнал включений до Переліку наукових фахових видань України, категорія «Б» спеціальності: 081 Право; 3) заступник головного редактора фахового наукового журналу «Юридичний вісник» (свідцтво про державну реєстрацію: КВ № 1924-9041 ПР від 14.11.2011). Журнал включений до Переліку наукових фахових видань України, категорія «Б» спеціальності: 081 Право; 4) член редакційної колегії фахового періодичного науково-практичного юридичного видання
--	--	--	--	--	--	--	--

							Інституту держави і права імені В.М. Корецького НАН України «Альманах права». Журнал включений до Переліку наукових фахових видань України, категорія «Б» спеціальності: 081 Право. 1. Член Експертної ради Міністерства освіти і науки України з питань атестації наукових кадрів з правових наук (Наказ Міністерства освіти і науки України від 02.12.2022, № 1092). 2. Член Науково-консультативної ради Конституційного Суду України (Постанова Конституційного Суду України від 9 квітня 2019 р.) 1. Крусян А.Р. Науково-практичний аналіз конституційних конфліктів у контексті сучасного українського конституціоналізму. Сучасні тенденції розвитку законодавства України в контексті проведення державних реформ : матеріали міжнар. наук.-практ. конф., м. Чернівці, 4 берез. 2021 р. Чернівці, 2021. С. 173-177. 2. Крусян А.Р. Інформаційне суспільство в Україні: конституційно-правове забезпечення формування та розвитку. Наука та суспільне життя України в епоху глобальних викликів людства у цифрову еру (з нагоди 30-ти річчя проголошення незалежності України та 25-ти річчя прийняття Конституції України) : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Одеса, 21 трав. 2021 р.) / відп. ред. М.Р. Аракелян. Одеса: Видавничий дім «Гельветика», 2021. 3. Крусян А.Р. Науково-практичний аналіз конституційних конфліктів у контексті сучасного українського конституціоналізму. Сучасні тенденції розвитку законодавства України в контексті проведення
--	--	--	--	--	--	--	--

							державних реформ : матеріали міжнар. наук.-практ. конф., м. Чернівці, 4 берез. 2021 р. Чернівці, 2021. С. 173-177. 4. Крусян А.Р. Конституційні конфлікти та сучасний конституціоналізм в Україні. Наукові засади державотворення і прав творення: історія, сучасність і перспективи: матеріали міжнародної науково-практичної конференції (Київ, 19 серпня 2021 р.). До 30-річчя незалежності України/ за заг. ред. акад. НАН України Ю.С. Шемшученка. Київ: Вид-во «Юридична думка», 2021. С. 146-151. URL: http://idpnan.org.ua/fil es/vidavnicha_diyalnist /naukovi-zasadi-derjavotvorennnya-i-pravotvorennnya---istoriya.-suchasnist-i-perspektivi-_materiali-mijnarodnoyi-naukovo-praktichnoyi-konferentsiyi-_kiyiv_-19-serpnnya-2021-r._-do-30-richchya-nezalejnosti-ukrayini.pdf. 5. Крусян А.Р. Юридичні позиції Конституційного Суду України з питань захисту прав людини: теоретико-праксеологічний аналіз. Збірник матеріалів і тез науково-практичних заходів конституційного тижня. Частина перша. Київ: Ваїте, 2021. 186 с. / Конституційний Суд України. Національна академія правових наук України. За підтримки Координатора проектів ОБСЄ в Україні. З нагоди 25-ї річниці Конституції України. С. 105-111. URL: https://ccu.gov.ua/nov yna/z-nagody-25-yi-richnyci-konstytuciyi-ukrayiny-konstytuciyny-sud-ukrayiny-proviv-chotyru. 6. Крусян А.Р. Конституція України та принципи європейського конституціоналізму. Конституція 1996
--	--	--	--	--	--	--	---

							року: Україна в системі координат європейського конституціоналізму: збірник матеріалів і тез науково-практичних заходів конституційного тижня. Частина друга (24 червня 2021 року, м. Київ). Київ: Баїте, 2021. 334 с. / Конституційний Суд України. Європейська Комісія «За демократію через право» (Венеціанська Комісія). Національна академія правових наук України. За підтримки Координатора проектів ОБСЄ в Україні та Німецького фонду міжнародного правового співробітництва. З нагоди 25-ї річниці Конституції України. С. 157-165. URL: https://ccu.gov.ua/novyna/z-nagody-25-yi-richnyci-konstytuciyi-ukrayiny-konstytucynyy-sud-ukrayiny-proviv-chotyut 7. Крусян А.Р. Інформаційне суспільство в Україні: конституційне-правове забезпечення формування та розвитку. Наука та суспільне життя України в епоху глобальних викликів людства у цифрову еру (з нагоди 30-річчя проголошення незалежності України та 25-річчя прийняття Конституції України) : у 2 т. : матеріали Міжнар. наук.-практ.конф. (м. Одеса, 21 трав. 2021 р.) / за загальною редакцією С. В. Ківалова. Одеса: Видавничий дім «Гельветика», 2021. Т. 1. С. 259-262. URI: https://hdl.handle.net/11300/15328 8. Крусян А.Р. Парламентський контроль в Україні: стан та проблеми. 30 років незалежності України: досягнення, виклики, перспективи : матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 10 верес. 2021 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи, О. М. Андрєєвої, В. А. Гошовської. С. 108-110. URI: http://ipacs.knu.ua/pages/dop/273/files/5e2f
--	--	--	--	--	--	--	--

5bc9-7e3f-4bb1-8017-18758fd31148.pdf
9. Крусян А.Р.
Парламент у системі сучасного українського конституціоналізму: роль та значення. Парламентаризм в Україні у світлі розвитку української державності: проблеми теорії і практики : Міжнародний науковий полілог. Київ, 25 листопада 2021 р. URL: <https://youtu.be/NUsgY3lMoFI>
10. Крусян Анжеліка. Незалежність у фокусі юридичної науки. Голос України. 21 серпня 2021 р. URL: <http://www.golos.com.ua/article/350162>
12. Крусян А.Р.
Трансформація України в цифрову державу в умовах розвитку глобального інформаційного суспільства: правовий вимір. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього: матеріали міжнар. наук.- практ. конф. (Київ, 7–8 черв. 2022 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи. Київ: ННІ ПУДС КНУ імені Тараса Шевченка, 2022. 467 с. С. 298-299, 0,2 д.а.
13. Крусян А.Р.
Взаємодія місцевих органів публічної влади в умовах децентралізації в Україні: здобутки, проблеми та перспективи. Децентралізація публічної влади в Україні: здобутки, проблеми та перспективи: Збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (17 червня 2022 р., м. Львів) / [за наук. ред. проф. О.В. Батанова, проф. Д. Вацінкевича, доц. Р.Б. Бедрія]. Львів: Львівський національний університет імені Івана Франка; Київ; Щецин, 2022. С. 35-42, 0,4 д.а.
14. Крусян А.Р.
Український конституціоналізм в умовах воєнного стану: константи та зміни сучасної парадигми.

							Український конституціоналізм в умовах воєнного стану: виклики, проблеми та шляхи їх подолання / Інститут законодавства Верховної Ради України. Київ: Вид-во «Людмила», 2022. С. 64-69, 0,4 д.а. 15. Крусян А.Р. Захист суверенітету і незалежності України в умовах війни та миру. Незалежність України: сучасна доктрина і практика публічного управління : матеріали міжнар. круглого столу до Дня Незалежності України (Київ, 22 серп. 2022 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи. Київ : ННІ ПУДС КНУ, 2022. С.32-33, 0,2 д.а. 16. Крусян А.Р. Права та обов'язки людини і громадянина в період воєнного стану: конституційно-правовий аспект. Україна: держава і нація (до 31-річниці відновлення української державності): науковий полілог. Київ: Інститут держави і права імені В.М. Корецького НАН України; Фонд інституційного розвитку української науки, 2022. С. 72-77, 0,2 д.а. 17. Крусян А.Р. Сучасний український конституціоналізм в умовах війни та повоєнної відбудови: теорія і практика. Закарпатські правові читання. Право як інструмент стійкості та розвитку в умовах сучасних цивілізаційних викликів : Матеріали XV міжнародної науково-практичної конференції, м. Ужгород, 27 квітня 2023 р. Частина II. Львів–Торунь: Liha-Pres, 2023. 316 с. С. 116-120. 18. Крусян А.Р. Тенденції українського конституціоналізму в умовах глобалізаційних викликів сучасного світу : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Глобалізаційні
--	--	--	--	--	--	--	--

[illegible]

							суверенітету України в сучасних умовах. Еволюція принципу суверенітету в українському державотворенні: теорія та практика: збірник наукових праць. Ред. колегія: О.В. Скрипнюк (співголова), І.Б. Усенко (співголова) А.Ю. Іванова (відповідальний секретар), Т.І. Бондарук, А.Р. Крусян, І.В. Музика, Є.В. Ромінський. Київ: Талком, 2024. С. 61-74. 23. Крусян а.Р. Захист державного суверенітету України в сучасних умовах збройної агресії РФ. Еволюція принципу суверенітету в українському державотворенні: теорія та практика: збірник наукових праць. Ред. колегія: О.В. Скрипнюк (співголова), І.Б. Усенко (співголова), А.Ю. Іванова (відповідальний секретар) Т.І. Бондарук, А.Р. Крусян, І.В. Музика, Є.В. Ромінський. Київ: Талком, 2024. С. 61-73. 24. Крусян А.Р. Захист незалежності, суверенітету та територіальної цілісності України: сучасна правова доктрина і практика. Досвід, воєнні випробування та повоєнний ренесанс конституційно-правового розвитку незалежної України: збірник матеріалів міжнародних науково-практичних конференцій «28-річчя Конституції України: досвід, воєнні випробування та повоєнний ренесанс» (м. Київ, 26 червня 2024 року) та «Захист незалежності України: правові засади та виклики сьогодення. До 33-ї річниці проголошення незалежності України» (м. Київ, 22 серпня 2024 року) / відп. ред. акад. НАПрН України, д.ю.н., проф. О. В. Скрипнюк, д. ю. н., проф. А. Р. Крусян та д.ю.н., проф. О. В. Батанов. Київ, 2025. С. 119-124. 25. Крусян А.Р. Права
--	--	--	--	--	--	--	--

							людини в умовах воєнного стану в Україні: виклики та можливості в контексті парадигми конституціоналізму. Обмеження прав людини в умовах екстраординарних режимів: виклики та рішення: збірник тез міжнародної науково-практичної конференції (18-19 грудня 2024 року, м. Ужгород, Україна) / упорядники: д.ю.н. , проф. Ярослав Лазур, к.ю.н., доц. Терезія Попович, доктор філософії Вадим Пішта. Вид-во УжНУ «Говерла», 2025 118 с. (С. 39-47). з 1991 по 1996 рік працювала в органах прокуратури.
406062	Василевська Тетяна Едуардівна	професор кафедри публічної політики, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом спеціаліста, Київський державний університет імені Т.Г. Шевченка, рік закінчення: 1989, спеціальність: 7.02030101 філософія, Диплом доктора наук ДД 008415, виданий 01.07.2010, Диплом кандидата наук КН 012703, виданий 30.01.1997, Аттестат доцента ДЦ 005701, виданий 17.10.2002, Аттестат професора 12ПР 010650, виданий 30.06.2015	32	ОК12 Конфліктологія	1. Goncharuk N., Prudius L., Prokopenko L., Vasylevska T., Borysenko O., Pyrohova Y. Human resource management in the field of state service in Ukraine in the context of its reform and modernization under European standards. AD ALTA: Journal Of Interdisciplinary Research. 2021. Vol. 11, Issue 1, Special Issue XVII. P.11–16. Web of Science 2. Василевська Т.Е. Феномен конформізму в публічно-службовій діяльності: морально-психологічні ракурси. Дніпровський науковий часопис публічного управління, психології, права. 2021. Вип. 1. С. 20–25 (Index Copernicus).). . 3. Shpektorenko I., Vasylevska T., Bashtannyk A., Piatkivskyi R., Palamarchuk T., Akimov O. Legal bases of public administration in the context of european integration of Ukraine: questions of formation of a personnel reserve. AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research. 2021. Vol. 11, Issue 1, Special Issue XVIII. P. 76–81. Web of Science. 4. Василевська Т.Е., Пятківський Р.О. Етичне лідерство в публічній службі: смисл і значущість феномену. Аспекти

							публічного управління. Том 9. 2021. № 2. С. 35–42.). . 5. Vasylevska T., Shevchenko S., Sydorenko N., Gradiivskyy V., Akimova L., Akimov O. Development of professional competence of public servants in the conditions of decentralization of public authority. AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research. 2022. Vol. 12, Issue 02, Special Issue XXIX. P. 61–66. Web of Science. 6. Василевська Т. Е. Вплив політичних партій на етизацію публічного управління та демократичного врядування. Наукові інновації та передові технології. № 7(9). 2022. С. 288–300.). . 7. Обушна Н., Василевська Т. Управління талантами на державній службі: теоретичні аспекти та інноваційні практики. Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Серія: Державне управління. Том 18. №2. 2023. С. 85–89. . 8. Василевська Т., Бевз Т. Конструювання політики національної пам'яті: ідеї, смисли, акценти. Політичні дослідження/ Political Studies. 2024. № 1 (7). С. 135–158. . 9. Rachynskiy A., Vasylevska T., Evsyukova O., Mikolyuk A., Zavoritnya H. Perspectives of the development of territorial communities directed to the European integration: problems, implementation strategy and specificity of the procedure. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. 2024. Vol. 46. No. 3. P. 312–321 Web of Science. 10. Василевська Т. Е. Про публічну службу в Україні (Рецензія: Малиновський В. Я. Публічна служба в Україні: підручник. Друге вид., доповн. і переробл. Київ: Вид.
--	--	--	--	--	--	--	---

дім “Кондор”, 2024. 476 с.). Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії. 2024. № 3 (20). С. 285–287. .

11. Бевз Т., Василевська Т. Музейні практики як інструмент формування національної ідентичності та суспільної консолідації. Політичні дослідження / Political Studies. № 1 (9). 2025. С. 116–136. DOI: <https://doi.org/10.53317/2786-4774-2025-1-6> .

12. Лаврентій Д. С., Василевська Т. Е. Інститут публічно-приватного партнерства: обґрунтування доцільності запровадження у сфері охорони здоров'я України. Наукові інновації та передові технології (Серія «Управління та адміністрування», Серія «Право», Серія «Економіка», Серія «Психологія», Серія «Педагогіка»). 2025. № 7(47). С. 104–118. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-7\(47\)-104-119](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-7(47)-104-119) .

13. Бевз Т., Василевська Т. Музеї як простір суспільної консолідації в Україні в умовах війни: сучасні тренди та політики діяльності. Українознавство. 2025. № 3(96). С. 207–227. URL: <http://journal.ndiu.org.ua/article/view/337907>

1. Інституціональне забезпечення публічної влади : навч.-метод. посіб. / авт. кол. : Н. М. Корчак, Л. В. Гонюкова, Б. В. Бернадський та ін. ; за заг. ред. Н. М. Корчак, Л. В. Гонюкової. Київ: ВПЦ “Київський університет”, 2022. 304 с.

2. Посібник з формування організаційної культури на публічній службі або як скласти пазл вашої організаційної культури / Н.Алюшина,

						Т.Василевська, І.Ібрагімова, Д.Ахметович, Ф.Кардона та ін. / НАДС, CIDS, Офіс Ради Європи в Україні, ОБСЄ, EU4PAR, Офіс реформ. Київ : 2022. 170 с. 1. Василевська Т.Е., Гонюкова Л.В., Корчак Н.М., Ларіна Н.Б. Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації “Командоутворення та лідерство на публічній службі”. 2023. URL: https://ipacs.knu.ua/ pages/dop/363/files/56dc 2928-6f4e-4301-9dac- ed84d0374f95.pdf 2. Корчак Н.М., Мордас І.В., Гонюкова Л.В., Василевська Т.Е., Ларіна Н.Б., Обушна Н.І., Ткаченко І.В., Зубчик О.А. Загальна професійна (сертифікатна) програма підвищення кваліфікації “Запобігання корупції та забезпечення доброчесності на державній службі та службі в органах місцевого самоврядування”. 2023. URL: https://ipacs.knu.ua/ pages/dop/363/files/7f89 9c18-d6cf-4d53-b2cb- 15db47da6276.pdf 3. Василевська Т.Е., Корчак Н.М., Мордас І.В. Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації “Запобігання корупції та забезпечення доброчесності на державній службі та службі в органах місцевого самоврядування”. 2023. URL: https://ipacs.knu.ua/ pages/dop/363/files/88d5 a4e6-62a7-4d78-ae0- 3322d09e1a86.pdf 4. Етика державного службовця: навчально- методичний комплекс для здобувачів 281 “Публічне управління та адміністрування”, ступінь вищої освіти “Магістр”, освітньо- професійна програма “Державна служба”, заочна форма навчання / Т. Е. Василевська. Київ, 2024. 24 с. URL: https://drive.google.co m/file/d/1xFIlm-
--	--	--	--	--	--	--

							d3cMXXb5odC_-LVaXCBDZqIB-S/view 5. Етико-психологічні аспекти державної служби / Організаційна культура державної служби: термінологічний словник (навчально-методичні матеріали) для здобувачів спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування», ступінь вищої освіти «Магістр», ОП «Державна служба» / Т. Е. Василевська. Київ, 2025. 20 с. URL: https://drive.google.com/file/d/19bP7LADfr7vQzFKrE5SZGSXcNQUChTT/viewPAR , Офіс реформ. Київ : 2022. 170 с. наукове керівництво (консультування) здобувача, який одержав документ про присудження наукового ступеня: 1.Карпенко Ю. В. Механізми впровадження технологій штучного інтелекту в публічне управління: дис. д-ра філософії : 281 «Публічне управління та адміністрування» / Карпенко Юлія Василівна; Національний університет цивільного захисту України; наук. кер. Т.Е.Василевська, д-р наук держ. упр., проф. Київ, 2021 (захист – 24 вересня 2021 р.). 2.Студенецька А.О. Інституційна спроможність системи управління державною службою в Україні : дис. д-ра філософії : 281 «Публічне управління та адміністрування» / Студенецька Альона Олексіївна; Київський національний університет імені Тараса Шевченка; наук. кер. Т.Е.Василевська, д-р наук держ. упр., проф. Київ, 2025 (захист – 30 червня 2025 р.). 3.Вожол О. В. Бюрократія у процесах модернізації державного управління: проблеми та теоретичний аспект: дис. д-ра філософії : 281 «Публічне управління та адміністрування» / Вожол Олена
--	--	--	--	--	--	--	---

							Віталіївна; Київський національний університет імені Тараса Шевченка; наук. кер. Т.Е.Василевська, д-р наук держ. упр., проф. Київ, 2025 (захист – 11 липня 2025 р.; Н25 №002346 від 31.07.2025.). Член спеціалізованих вчених рад: • Д 26.810.01 у Національній академії державного управління при Президентові України (2021); • Д 08.866.01. у Дніпропетровському регіональному інституті державного управління НАДУ при Президентові України (2021). Офіційний опонент: • кандидатської дисертації: 1 (2024); • докторської дисертації: 1 (2021). Член разових спеціалізованих вчених рад: 2 (2022), 5 (2023), 2 (2024), 2 (2025) • Рецензент Збірника наукових праць “Українські культурологічні студії” (, категорія “В”) • Член Міжвідомчої робочої групи щодо розвитку організаційної культури, етичних принципів та дотримання гендерної рівності на державній службі (Наказ НАДС №224-20 від 1.12.2020) (2020-2022). • Член Робочої групи щодо формування організаційної культури державної служби та служби в органах місцевого самоврядування (Наказ НАДС №21-23 від 20.02.2023) (2023) Залучення до міжнародної експертизи: Експерт в міжнародних проектах (2021-2025): • Програми “Децентралізація і реформа місцевого самоврядування в Україні” Ради Європи (2021); • Програми “Посилення доброго демократичного врядування та стійкості в Україні” Ради Європи (2023-
--	--	--	--	--	--	--	--

							2025) 1. Василевська Т. Війна та пропаганда: етичні кореляції. Психологічні виміри культури, економіки, управління : наук. журнал. Львів. Вип. 24. 2022. С. 34–41. 2. Василевська Т. Е., Пітякова Т. С. Етична інфраструктура університету: сутність і проблеми функціонування. Трансформаційні процеси соціальної культури в Україні. Київ : КНУКіМ, 2022. С. 50–54. 3. Василевська Т. Професіоналізм публічних службовців в контексті викликів війни. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього. Київ : ННІ ПУДС КНУ імені Тараса Шевченка, 2022. С. 342–343. 4. Василевська Т., Бевз Т. Конструювання національної пам'яті: в тенетах контраверсійності. Публічне управління в Україні: історичний досвід та перспективи розвитку. Київ: ННІ ПУДС, 2024. С. 27–29. 5. Бевз Т.А., Василевська Т.Е. Культурна пам'ять в умовах війни: виклики для України. Духовна культура України перед викликами часу. Харків : Право, 2024. С.5–9. 6. Василевська Т.Е. Етичний кодекс як чинник успішної реалізації загальної стратегії розвитку організаційної культури університету. Культурна місія університету в сучасних ціннісних трансформаціях. Київ: КНУ імені Тараса Шевченка, 2024. С. 11–14. • Член “Центру прикладної і професійної етики”
9880	Кононенко Тарас Петрович	завідувач кафедри, Основне місце роботи	Філософський факультет	Диплом спеціаліста, Київський державний університет ім. Т. Г. Шевченка, рік закінчення: 1989, спеціальність: , Диплом доктора наук ДД 000838,	37	ОК19 Філософія	Наукові публікації: - Кононенко Т. (2021) Республіка краснописьменства. Коментар до перекладів українською мовою термінів з праці Девіда Г'юма «Про есеїстичне письменство» (у співавт. Г. Ільїна).

				виданий 29.03.2012, Атестат доцента ДЦ 002285, виданий 20.04.2001			Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Філософія, "Bulletin of Taras Shevchenko National University of Kyiv. Philosophy". Видавничо- поліграфічний центр «Київський університет». Вип. 5. С. 18-28. Наукові проекти: - Науково-дослідні проекти з історії філософії із застосуванням цифрових технологій: https://hphd.kiev.ua/ Участь у розвитку досліджень у царині усної історії філософії. - Експериментальні дослідження у галузі діджитальної історії філософії: https://www.facebook.com/groups/818728106151537 https://www.youtube.com/watch?v=SYzRhaFYuog
12280	Руденко Сергій Валерійович	Професор, Суміщення	Філософський факультет	Диплом магістра, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2005, спеціальність: 0301 Філософія, Диплом магістра, Національний педагогічний університет імені М.П. Драгоманова, рік закінчення: 2019, спеціальність: 014 Середня освіта, Диплом магістра, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2025, спеціальність: 053 Психологія, Диплом доктора наук ДД 000018, виданий 17.01.2014, Диплом кандидата наук ДК 039972, виданий 15.03.2007, Атестат професора АП	18	ОК18 Українська та зарубіжна культура	1. Rudenko, Sergii, and Mykhailo Tasenko (2025) The Examination of Anomalous World Experience: Implementation of Phenomenological Interview in the Context of Modern Ukrainian Culture. Philosophy and Cosmology, Volume 35, 207-235. https://doi.org/10.29202/phil-cosm/35/9 2. Rudenko, S., & Tasenko, M. (2024). Improving the Diagnosis of Post- traumatic Stress Disorder and Anxiety- depressive Disorders Using the Methods of Phenomenological Philosophy: Experience of Interdisciplinary Practices in Ukraine. Studia Warمیńskie, 61, 127–138. https://doi.org/10.31648/sw.10789 3. Rudenko, Sergii (2023) The Concept of Zhonghua in Modern Chinese Philosophy and its Cosmological Implications. Philosophy and Cosmology, Volume 30, 116-124. https://doi.org/10.29202/phil-cosm/30/11 4. Rudenko, Sergii and Changming Zhang (2022) Lady Xian's Cosmology and Philosophy as a

				000751, виданий 05.03.2019		Masterplot of Modern Chinese Culture. Philosophy and Cosmology, Volume 29, 116-124. https://doi.org/10.29202/phil-cosm/29/10 5. Rudenko, Sergii, Mykhailo Tasenko and Yevheniia Levcheniuk (2025) Cosmos-Containing Mental Disorders: Phenomenological Advancing for Psychopathology and Philosophy of Psychiatry. Philosophy and Cosmology, Volume 34, 67-84. https://doi.org/10.29202/phil-cosm/34/4 1. Конверський А.Є., Руденко С.В. та ін. Китаєзований марксизм та його сучасні соціокультурні імплікації. Монографія. К., ВАДЕКС, 2024, https://philosophy.knu.ua/science/s-materials#105-106-2024 2. Конверський А.Є., Руденко С.В. та ін. Філософський факультет у роки Незалежності. Монографія. К., ВАДЕКС, 2024. 3. Rudenko, S., Sobolievskiy Y. Inquiries into non-Western Philosophy: Further Essays in Comparative Philosophy. Monograph. K.: VADEX, 2021. – 180 p. наукове керівництво 1. Бугров Мирослав Володимирович, доктор філософії за спеціальністю 033 – філософія, диплом доктора філософії серія Н25 №000466, виданий 17.03.2025 р., Київський національний університет імені Тараса Шевченка 2. Сюй Дзідан, доктор філософії за спеціальністю 033-філософія, диплом доктора філософії Н25 №003868, виданий 05.11.2025 р., Київський національний університет імені Тараса Шевченка. 1. Голова постійної спеціалізованої вченої ради Д 26.001.27 з правом проведення захистів дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора наук
--	--	--	--	----------------------------------	--	---

							за спеціальностями 09.00.01 – онтологія, гносеологія, феноменологія, 09.00.05 – історія філософії, Наказ МОН від 10.10.2022 р. № 894 2. Голова разової спеціалізованої вченої ради по захисту дисертації Якуші Вікторії Ігорівни. Дата захисту – 03.07.2024 р., ID5692 3. Голова разової спеціалізованої вченої ради по захисту дисертації Сімонова Микити Андрійовича. Дата захисту – 05.09.2025, ID 9475 4. Голова разової спеціалізованої вченої ради по захисту дисертації Лебедєвої Ганни Андріївни. Дата захисту – 14.07.2025, ID 9450 5. Голова разової спеціалізованої вченої ради по захисту дисертації Кхелуфі Аміни Нур Еддівни. Дата захисту – 15.02.2023, ID 758. 6. Голова разової спеціалізованої вченої ради по захисту дисертації Бородій Аліни Валеріївни. Дата захисту – 02.02.2023, ID 725. 7. Голова разової спеціалізованої вченої ради по захисту дисертації Дубняка Златислава Олександровича. Дата захисту – 12.09.2022, ID 236. 1.Науковий керівник НДР «Феноменологічна експлікація травматичного досвіду української культури задля вдосконалення екзистенційно базованої методики соціальної терапії» (2025-2027), МОН України, номер державної реєстрації 0125U002247 2.Науковий керівник НДР «Китаєзований марксизм та його сучасні соціокультурні імплікації (2022- 2024), МОН України, номер державної реєстрації 0122U001964. 3. Заступник головного редактора наукового журналу «Вісник Київського національного університету імені
--	--	--	--	--	--	--	--

							Тараса Шевченка. Філософія» (Категорія Б) 4. Член редакційної колегії наукового журналу «Філософія і Космологія» (Web of Science). Член міжнародного філософсько-космологічного об'єднання. Заступник директора Польсько-українського центру гуманітарних досліджень. Член Американської психологічної асоціації.
233443	Ситник Григорій Петрович	завідувач кафедри, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом спеціаліста, Українська академія державного управління при Президентові України, рік закінчення: 1998, спеціальність: , Диплом магістра, Українську Академію державного управління при Президентові України, рік закінчення: 1998, спеціальність: 1501 Державне управління, Диплом доктора наук ДД 004238, виданий 13.04.2005, Диплом кандидата наук ТН 114706, виданий 16.11.1988, Атестат доцента ДЦ 000839, виданий 21.05.1991, Атестат професора 02ПР 003715, виданий 19.10.2005	47	ОКЗз Воєнна безпека та основи обороноздатності держави	1) Zubchuk, O., Boichenko, M., Sytnyk, G. Levkulych V. New tendencies of sustainable development: providing personal security and quality of life as a new national security paradigm // The International Conference on Environmental and Energy Sustainability (ICEES 2021) «Developing Environmental and Energy Sustainability in the IR 4.0 Era»: Programme and Abstracts. – PPISHK, Indonesia in cooperation with PSAKU, Thailand. – Seoul, Republic of Korea, 2021. – 44 p. – P.1-8. Published online: 24 June 2021. https://doi.org/10.1051/e3sconf/202127702003 (Scopus) 2) Sytnyk G. P., Zubchuk, O. A., and Orel, M. H. Conceptual Understanding of the Peculiarities of Managing Innovation-Driven Development of the State in the Current Conditions // Sci. in nov., 18(2), 3–15. https://doi.org/10.15407/sci-ne18.02.003 . https://scinneng.org.ua/ojs/index.php/ni/article/view/234/99 (Scopus) 3. Ситник Г.П., Орел М. Г. Мова як фактор національної стійкості крізь призму консолідації та збереження ідентичності національних меншин // Публічне урядування, (2 (30), 61-71. https://doi.org/10.3268

9/2617-2224-2022-2(30)-8.

3) Ситник Г.П., Орел М. Г. Публічне та адміністративне управління у контексті публічної політики та національної безпеки // Наукові праці Міжрегіональної академії управління персоналом. Політичні науки та публічне управління, Випуск 3 (63), 2022. С.113-121. URL: <http://journals.maup.com.ua/index.php/political/article/view/2306/2788>.

4) Sytnyk G., Orel M., Ivanova V., Taran Y. Conceptual understanding of the relationship between political and administrative processes in the context of social systems // Cuestiones Políticas, Vol. 40 Núm. 74. 631-647. DOI: <https://doi.org/10.46398/cuestpol.4074.34> <https://produccioncientificaluz.org/index.php/cuestiones/article/view/38936/43525> (Web of Science)

5) Ситник Г.П. Особливості вироблення публічної політики в енергетичній сфері України в умовах війни // Інвестиції: практика та досвід. № 17/2023. С.96-100. – URL: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2023.17.96>.

7.Ситник Г.П., Бондар, В. Т., Орел, М. Г. Системний підхід дослідження феномену інформація в державному управлінні// Проблеми сучасних трансформацій. Серія: право, публічне управління та адміністрування, (11). . – URL: <https://doi.org/10.54929/2786-5746-2024-11-02-02>.

8. Ситник Г.П., Таран Є.І. Концептуальне осмислення взаємозалежності феноменів «конкурентоспроможність держави» та «національна безпека» // Вісник Хмельницького національного університету 2024, №1. С.77-81. – URL:

							//https:DOI: 10.31891/2307-5740- 2024-326-13. 9. Ситник Г.П., Запорожець Т.В. Визначальні чинники реалізації принципу поділу влади в сучасних умовах //Інвестиції: практика та досвід. 2024, № 5. С.144-150 . – URL: //https: DOI: 10.32702/2306- 6814.2024.5.144. 10. Sytnyk G . DOMESTIC VIOLENCE PREVENTION TOOLS WITHIN THE EUROPEAN UNION // Державне управління: удосконалення та розвиток. 2024, № 2. – URL: //https: DOI: 10.32702/2307- 2156.2024.2.3 https://www.nayka.co m.ua/index.php/dy/arti cle/view/2988/3024 DOI: https://doi.org/10.3270 2/2307-2156.2024.2.3. 11. Ситник Г., Таран Є.Державна політика щодо добробуту населення та продовольчої безпеки України у контексті її конкурентоспроможн ості // Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. № 4, 2023. С.14-19. URL: //https: DOI: 10.36887/2524-0455- 2024-1-3. 12. Sytnyk G., GLOBAL AND NATIONAL DIMENSION OF DOMESTIC VIOLENCE IN THE CONTEXT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT AND INTERNATIONAL SECURITY // Наукові перспективи No 2(44) 2024 http://perspectives.pp. ua/index.php/np/articl e/view/9442/9495 DOI: https://doi.org/10.5205 8/2708-7530-2024- 2(44)-67-75 . 13. Ситник Г.П. Трансформація публічної влади та проблема компетентності її суб'єктів як чинники конкурентоспроможн ості держави // Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. 2024, № 2. С.19-25. – URL: // https://doi.org/10.3688 7/2524-0455-2024-2-4. 14.Ситник Г.П.,
--	--	--	--	--	--	--	--

							Клименко Н.Г., Гореліков І.О. Державна політика забезпечення інформаційної безпеки та кібербезпеки, як її складової: проблеми та шляхи їх вирішення // Електронний журнал «Державне управління: удосконалення та розвиток». 2024. No 5. – URL: https://nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/3678. 15. Ситник Г.П., Комаха Л. Г., Орел М. Г., Ткаченко І.В. Системний аналіз публічного управління та адміністрування у контексті зв'язку публічної політики, національної безпеки та інституційної спроможності держави // Вісник Хмельницького національного університету. Серія: Економічні науки. Том 334 № 5 (2024): С. 375-380. https://heraldes.khmn.u.edu.ua/index.php/heraldes/article/view/769. 16. Ситник Г.П. Комаха Л.Г., Зубчик О.А. Концептуальне осмислення інституційної спроможності держави: аспекти публічного управління // Національні інтереси України: науково-практичний журнал. 2024. № 3(3) 2024. С. 332-348. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2024-3(3)-332-347. 17. Sytnyk H., Komakha L., Klymenko N. Activities of Non-State Military Institutions: Economic Aspect // Baltic Journal of Economic Studies. Vol. 10, № 3, 2024. С. 304-312. DOI: https://doi.org/10.30525/2256-0742/2024-10-3-304-312 URL: http://www.baltijapublishing.lv/index.php/issue/article/view/2509 (Web of Science). 18. Ситник Г.П., Клименко Н. Г., Запорожець Т.В. Еволюція євроатлантичного курсу України у контексті
--	--	--	--	--	--	--	---

							повноважень Президента України // Національні інтереси України: науково-практичний журнал. № 1 (6). 2025. С. 535-548. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-1(6)-535-548 19. Ситник Г.П., Колтун В. С., Іванова Т.В., Берданова О.В. Безпековий аспект антикризового управління в умовах децентралізації системи публічного управління та адміністрування // Національні інтереси України: науково-практичний журнал. № 1 (6). 2025. С. 549-556. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-1(6)-549-556 20. Ситник Г.П., Таран Є.І. Повноваження Президента України у забезпеченні економічної безпеки в сучасних умовах // Національні інтереси України": науково-практичний журнал. № 1 (6). 2025. С. С.557-567. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-1(6)-557-567 21. Ситник Г.П., Клименко Н. Г. , Запорожець Т. В., Таран Є. І. Повноваження Президента України в реформуванні Служби безпеки України як умови набуття її членства в НАТО// Успіхи і досягнення у науці. № 1 (11). 2025. С. 649 -667. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-1(11)-649-667 22. Ситник Г.П., Берданова О.В. Врахування безпекових ризиків при децентралізації системи публічного управління у контексті досвіду європейських країн // Успіхи і досягнення у науці. № 1 (11). 2025. С. 668-676. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-1(11)-649-667 23. Ситник Г.П., Заворітня Г.П., Павлінець А.В. Національна стійкість як наукова категорія та пріоритети суб'єктів публічного управління щодо її
--	--	--	--	--	--	--	---

							забезпечення // Наукові інновації та передові технології». 2025. № 2 (42). С.211-223 URL: https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-2(42)-211-223 24. Ситник Г.П. Орел М.Г., Заворітня Г.П. Проблемне поле дослідження стійкості соціальних систем у контексті їх безпеки // Національні інтереси України: науково-практичний журнал. 2025. № 2(7). С.427-444. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-2(7)-427-444 25. Ситник Г.П., Гура В.Л., Іванов С.А. Системний аналіз небезпек економічній стійкості як складова забезпечення національної безпеки // Національні інтереси України: науково-практичний журнал. 2025. № 2(7). С.410-426. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-2(7)-410-426 26. Ситник Г.П. Гура В.Л., Іванов С.А. Світоглядно-управлінський аспект проблеми забезпечення національної стійкості // Національні інтереси України: науково-практичний журнал. 2025. № 2 (7). С.1053-1070. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-2(7)-1053-1070 27. Ситник Г.П. Орел М.Г. Заворітня Г.П. Взаємозумовленість безпеки та небезпеки як соціальних феноменів у контексті взаємодії фізичних, біологічних і соціальних систем // Національні інтереси України: науково-практичний журнал. 2025. № 3 (8). С.421-438. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-3(8)-421-438 28. Ситник Г.П., Орел М.Г., Заворітня Г.П. Проблема оцінювання ризиків національній безпеці зумовлених зниженням рівня національної стійкості: методологічні та управлінські аспекти // Успіхи і досягнення у науці. № 3 (13).
--	--	--	--	--	--	--	--

2025. С. 614 -636. URL:
[https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-3\(13\)-614-636](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-3(13)-614-636)
 29. Ситник Г.П.,
 Заворітня Г.П.
 Гібридна війна як
 виклик національній
 стійкості: державно-
 управлінські
 механізми реагування
 у контексті досвіду
 України // Успіхи і
 досягнення у науці. №
 3 (13). 2025. С. 601-
 613. URL:
[https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-3\(13\)-601-613](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-3(13)-601-613)
 30. Ситник Г.П. Орел
 М.Г., Хома А.С.
 Діалектичний підхід
 до розкриття змісту
 явищ, які позначають
 концептами “безпека”
 та “небезпека” //
 Національні інтереси
 України: науково-
 практичний журнал.
 2025. № 3 (8). С. 406-
 420. URL:
[https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-3\(8\)-406-420](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-3(8)-406-420)
 31. Ситник Г.П. Орел
 М.Г., Заворітня
 Г.П., Борисова Д.С.
 Міжнародне
 співробітництво
 України: теоретичні
 та політико-
 управлінські аспекти у
 контексті зміни
 світового порядку //
 Наукові перспективи :
 журнал. 2025. №
 3(57). С. 485-507.
 URL:[https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-3\(57\)-485-507](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-3(57)-485-507)
 32. Ситник Г.П., Орел
 М.Г., Павлінець А.В.
 Військово-технічне та
 військове
 співробітництво
 України з ЄС: стан та
 перспективи //
 Суспільство та
 національні інтереси.
 2025. № 4(12). С. 887-
 909. URL:
[https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-4\(12\)-887-909](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-4(12)-887-909)
 33. Ситник Г.П.Ю,
 Паламарчук Т.П.,
 Заворітня Г.П.
 Підвищення
 ефективності
 державного
 управління
 міжнародним
 військовим
 співробітництвом
 України: проблеми та
 шляхи вирішення //
 Суспільство та
 національні інтереси.
 2025. № 4(12). С. 871-
 886. URL:
[https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-4\(12\)-871-886](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-4(12)-871-886)

							8/3041-1572-2025-4(12)-871-886 34.Ситник Г.П.Орел М.Г. Організаційна стійкість як наукова категорія та пріоритет забезпечення національної безпеки: іноземний досвід для України // Національні інтереси України: науково-практичний журнал. 2025. № 8 (13). С.311-328. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-8(13)-311-327 35.Ситник Г.П., Пархоменко С.А., Запорожець Т.В. Роль, місце і повноваження Президента України в моделі державного управління сектором безпеки і оборони в контексті конституційно визначеного європейського і євроатлантичного курсу // Національні інтереси України: науково-практичний журнал. 2025. № 9 (14). С.1005-1021. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-9(14)-1005-1021 36.Ситник Г.П., Таран Є.І.Впровадження стандартів нато в освітньо-кваліфікаційні вимоги до керівних кадрів у сфері військової медицини в Україні: проблеми та перспективи // Актуальні питання у сучасній науці 2025, № 11(41) . С.302-317. URL: https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-11(41)-302-317 2. наявність виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні) або монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора): 1.Ситник Г.П., ОрелМ.Г. Національна безпека в контексті європейської інтеграції України: підручник / Г.П.Ситник, М.Г.Орел; за ред. Г.П.Ситника, Київ: Міжрегіональна академія управління персоналом , 2021. 372
--	--	--	--	--	--	--	---

							с. (авторські - 172с.). 2. Ситник Г.П., Орел М.Г. Основи стратегічного планування національної безпеки: навчальний посібник / Г.П.Ситник, М.Г.Орел; за ред. Г.П.Ситника, Київ: Видавець Кравченко Я.О., 2021. 224 с. (авторські - 125 с.). 3. Ситник Г.П., Неліпа Д.В., Орел М.Г. Зовнішня політика та національна безпека: навчальний посібник / Г.П.Ситник, Д.В.Неліпа, М.Г.Орел; за ред. Г.П.Ситника, Київ: Видавець Кравченко Я.О., 2021. 244 с. (авторські - 144 с.). 4. Ситник Г.П., Орел М.Г. Національна безпека в контексті європейської інтеграції України підручник / Г.П.Ситник, М.Г.Орел; за ред. Г.П.Ситника, Київ: Міжрегіональна академія управління персоналом , 2021. 372 с. (авторські - 128 с.). 5. Ситник Г.П., Концептуальні засади забезпечення національної безпеки в умовах глобальних трансформацій. Глобалізаційні виклики сучасності : підручник / авт. кол.: Л. Комаха, І. Алексєєнко, В. Гура та ін. ; за заг. ред. Л. Комахи. К.: ВПЦ «Київський університет», 2022. 350 с. (Авторські С.93-152 с.) 6. Ситник Г.П., Клименко Н.Г. Цивільно-військові відносини. Навчальний посібник. Київ: Академпрес, 2024. 190 с. (авторські с. 10-87). 7. Ситник Г.П., Комаха Л.Г., Рудик А.О. Основи теорії систем та системного аналізу. Навчальний посібник. Київ: Академпрес, 2024. 160 с. (авторські с. 11-63). 8. . Ситник Г.П., Заворітня Г.П., Марутян Р.Р. Інформаційно-комунікаційні технології у сфері національної безпеки. Навчальний посібник. Київ: Академпрес, 2024. 176 с. (авторські с. 10-49).
--	--	--	--	--	--	--	---

							9 Ситник Г.П. Сучасні погляди на концептуальні засади дослідження безпеки соціальних систем.. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього: монографія / авт. кол.: Л. Комаха, І. Алексєєнко, В. Гошовська, В. Колтун, Р. Марутян та ін.; за заг. ред. Л. Комахи, І. Алексєєнко. К.: ВПЦ «Київський університет», 2022. 976 с. (Авторські с. 353-400). URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/333/files/obdo6793-e53e-4691-80f6-9842dac96aa4.pdf 10. Ситник Г.П., Орел М.Г. Проблеми реалізації принципу практико-орієнтованості підготовки фахівців в умовах COVID-19. Розвиток механізмів публічного управління в контексті реалізації євроінтеграційного вектора України (кейси розбудови освіти та економіки для забезпечення безпеки й досягнення цілей сталого розвитку). Частина 1. Інновації для розвитку освіти в умовах нової соціальної реальності. Монографія. / за заг. ред. доктора наук з державного управління, професора І. А. Семенець-Орлової та доктора медичних наук, доктора фармацевтичних наук, професора О. С. Соловійова. – Одеса : Олді+, 2023. 976 с. (авторські с. 481-596) спільно з Орел М.Г.). 11. Ситник Г.П., Орел М.Г. Суспільні реформи та інновації для досягнення цілей сталого розвитку: аспект публічного управління. Розвиток механізмів публічного управління в контексті реалізації євроінтеграційного вектора України (кейси розбудови освіти та економіки для забезпечення безпеки й досягнення цілей сталого розвитку). Частина 2. Суспільні реформи та інновації для досягнення цілей
--	--	--	--	--	--	--	--

							сталого розвитку Монографія. / за заг. ред. доктора наук з державного управління, професора І. А. Семенець-Орлової та доктора медичних наук, доктора фармацевтичних наук, професора О. С. Соловійова. – Одеса : Олді+, 2023. 976 с. (авторські с. 699-794 спільно з Орел М.Г.). 12. Ситник Г.П. Забезпечення національної стійкості як комплексна проблема. Концептуальні засади національної стійкості та державна політика врегулювання воєнно- політичних конфліктів: колективна монографія / за заг. ред. Г.П. Ситника. ТОВ «Академпрес». Київ, 2024. 360 с. (авторські с. 17-76). 1) Ситник Г.П., Комаха Л.Г., Гура В.Л. Методичні рекомендації щодо підготовки та захисту кваліфікаційної магістерської роботи здобувачами другого (магістерського) рівня вищої освіти, спеціальність 281 "Публічне управління та адміністрування К.: ННІ ПУ ДС КНУ імені Тараса Шевченка, 2021, 67 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/286/files/6d55c374-da20-4cff-b844-c610ff18d8e7.pdf 2. Ситник Г.П., Клименко Н.Г., Орел М.Г. Написання кваліфікаційних робіт на здобуття ступеня вищої освіти «бакалавр», курсових робіт, аналітичних записок, есе та рефератів навчально- методичний посібник / уклад.. Київ, 2023. 100 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/286/files/ebbf4d08-8975-490e-89bd-336372dba668.pdf; 2) Ситник Г.П., Таран Є.І. Методичні рекомендації щодо підготовки та захисту кваліфікаційної магістерської роботи здобувачами другого (магістерського) рівня вищої освіти, за спеціальністю 256 - Національна безпека (за окремими
--	--	--	--	--	--	--	---

							сферами забезпечення і видами діяльності) та освітніми програмами "Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки" К: ВПЦ "Київський університет", 2023. 73 с. URL:https://ipacs.knu.ua/pages/dop/286/files/e864259b-cd73-407d-bc57-e449655d5fea.pdf 3) Ситник Г.П. Воєнно-політичні конфлікти та міжнародна безпека: курс лекцій / авт. Г.П.Ситник. -К.: ТОВ "САК Лтд.", 2023. 92с. URL:https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/f1eb24e2-deff-4a31-ado6-9848419f8d2c.pdf 4) Ситник Г.П. Конкурентоспроможність держави та національна безпека: курс лекцій / Г.П.Ситник. К: ТОВ "САК Лтд.", 2023. 86 с. URL:https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/7a514ceo-eaa4-46d9-92b9-ccc8615222bd.pdf 5) Ситник Г.П. Організаційно-правові засади забезпечення воєнної безпеки України: курс лекцій / Г.П.Ситник. К: ТОВ "САК Лтд.", 2023.112 с. URL:https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/746e0b7d-bebc-48cd-a963-ad9ff3920d53.pdf 6) Ситник Г.П. Сучасні проблеми розвитку теорії національної безпеки: курс лекцій / Г.П.Ситник. К: ТОВ "САК Лтд.", 2023.112 с. 136 с. URL:https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/d1e44832-9d0d-4514-8494-a15ab54f1797.pdf 7) Ситник Г.П. Політико-правове забезпечення публічного управління у сфері національної безпеки: курс лекцій / Г.П.Ситник. К: ТОВ "САК Лтд.", 2023. 142 с. URL:https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/e1cf9222-78db-4fce-b0b4-7f1bbf33d4c3.pdf 8) Ситник Г.П. Основи теорії управління у сфері національної безпеки: курс лекцій / Г.П.Ситник. К: ТОВ "САК Лтд.", 2023. 174 с. URL:https://ipacs.knu.ua/pa
--	--	--	--	--	--	--	---

							ges/dop/336/files/11627258-13f3-41fo-8693-af6f94391dbo.pdf 9) . Ситник Г.П Виклики національній безпеці у контексті формування нового світового порядку: курс лекцій / Г.П.Ситник. К: ТОВ "САК Лтд.", 2023. 103 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/5244df44-885b-4188-a990-1d3de2ddf4cf.pdf 10) Ситник Г.П. Філософія війни та миру: курс лекцій / Г.П.Ситник. К: ТОВ "САК Лтд.", 2023. 118 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/15bf2766-7d67-41dc-8d14-49docob9d714.pdf 11) Публічне управління та адміністрування у сфері національної безпеки: (системні, політичні та економічні аспекти): словник-довідник / С.П.Завгородня, М.Г.Орел, Г.П.Ситник [уклад.] / за заг.ред. Д.В.Неліпи, Є.О.Романенка, Г.П.Ситника, Київ: Видавець Кравченко Я.О., 2020, 380 с. 12) Робочі навчальні програми (РНП): 3. для ОПП «Урядування у сфері національної безпеки» (денна та заочна форми навчання): https://drive.google.com/drive/folders/1Jlha5HPOi6zgsJoKbakSUWXGW6xcSo3X 1) ОК 5 «Основи теорії управління у сфері національної безпеки» 2) ОК 10 «Зовнішня політика та національна безпека» (спільно з Таран Є.І.) 3) ОК 11 Інформаційно-комунікаційні технології у сфері національної безпеки» 4) ОК 16 «Зовнішня політика іноземних держав у сфері національної безпеки» (спільно з Таран Є.І.) 5) ОК 17 «Концептуальні підходи до прийняття управлінських рішень» 6) ОК 21 «Основи теорії систем та системного аналізу»
--	--	--	--	--	--	--	---

							7) ОК 33 «Воєнна безпека та основи обороноздатності держави» 8) ОК 44 «Терорологія» (спільно з Таран Є.І.) 9) ВБ 1.6 «Механізми розробки і здійснення політики безпеки зарубіжних держав» (спільно з Таран Є.І.) 10) ВБ 3.4.1 «Україна в системі міжнародної безпеки» 6) наукове керівництво (консультування) здобувача, який одержав документ про присудження наукового ступеня: 4. Пилипенко Ярослав Володимирович, доктор філософії з галузі публічного управління та адміністрування, спеціальність: 281 Публічне управління та адміністрування, тема дослідження: «Інституційні засади зміцнення фінансової самостійності місцевого самоврядування в Україні в умовах децентралізації», 2021 рік, диплом ДР № 004020, виданий 07.02.2022 р. на підставі рішення разової спеціалізованої вченої ради ДФ 26.001.233. Київського національного університету імені Тараса Шевченка; 5. Мелконян Анна Генріївна, доктор філософії з галузі публічного управління та адміністрування, спеціальність: 281 Публічне управління та адміністрування, тема дослідження: «Сутність та особливості публічної політики у сфері соціального захисту», 2023 рік, диплом ДР № 004814, виданий 06.03.2023 р. на підставі рішення разової спеціалізованої вченої ради Київського національного університету імені Тараса Шевченка; 6. Іванова Вікторія Миколаївна, доктор наук з державного управління, спеціальність: 25.00.02 - механізми державного
--	--	--	--	--	--	--	--

							управління., тема дослідження: «Механізми публічного управління у сфері зовнішньоекономічної безпеки України», 2023 рік, диплом: ДД № 013215, виданий 20 грудня 2023р. на підстав рішення Атестаційної колегії Міністерства освіти і науки України; - член спеціалізованої вченої ради Д 26.001.53 у Навчально-науковому інституті публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка - член спеціалізованої вченої ради Д 26.142.04 у ПрАТ «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна академія управління персоналом». - участь в атестації наукових кадрів як члена разових спеціалізованих вчених рад: 2) Брендас А. І. Тема дослідження: «Механізми управління ризиками в державній митній справі України» на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Склад разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії ДФ 26.001.235 Київського національного університету імені Тараса Шевченка затверджено наказом Міністерства освіти і науки України від 10.11.2021 № 1214, 21.12.2021 – голова ради; 3) Фостікова В. В. Тема дослідження: «Кадрова політика у сфері державної служби» Склад разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та
--	--	--	--	--	--	--	---

							проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії ДФ 26.001.321 Київського національного університету імені Тараса Шевченка затверджено Наказом МОН України № 1446 від 28.12.2021, 30.06.2022 – рецензент; 4) Мудренко Н. В. Тема дослідження: «Механізми координації діяльності органів державної влади України у сфері зовнішніх зносин» на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 10.02.2023 р. № 55-35, 13.04.2023 – голова ради; 5) Бондарь В. Т. Тема дослідження: «Публічна політика з розвитку мов національних меншин: порівняльний аналіз досвіду Республіки Польща та України» на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 16.03.2023 р. № 204-32, 23.05.2023 – голова ради; 6) Горьєва С. В. Тема дослідження: «Механізми державного регулювання використання ядерної енергії в індетермінованих умовах» на здобуття
--	--	--	--	--	--	--	--

							ступеня доктора філософії з галузі знань «28 – публічне управління та адміністрування» за спеціальністю «281 – публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 06.12.2023 р. № 902-34 (зі змінами від 25 грудня 2023 року наказом № 966-34), 26.02.2024 – голова ради; 7) Дідківський В. М. Тема дослідження: «Становлення та розвиток системи публічного управління безпекою комерційного автомобільного транспорту в сучасній Україні» на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 03.10.2023 р. № 618-34, 24.11.2023 – голова ради; 8) Мельник І. В. Тема дослідження: «Механізми впливу держави на формування масової культури в умовах гібридної війни» на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 03.10.2023 р. № 618-
--	--	--	--	--	--	--	--

							34, 08.12.2023 – голова ради; 9) Парфенюк Т. В. Тема дослідження: «Особливості взаємодії заінтересованих сторін у вирішенні публічної політики в енергетичній сфері України» на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 03.10.2023 р. № 618-34, 29.12.2023 – голова ради; 10) Ведмідь П. В. Тема дослідження: «Механізми формування інформаційно-комунікаційного простору в системі публічного управління України», на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань «28 – публічне управління та адміністрування» за спеціальністю «281 – публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 25.12.2023 р. № 968-32, 04.03.2024 – голова ради; 11) Магеррамов А. М. Тема дослідження: "Концептуальні засади конкурентоспроможності держави в умовах зміни парадигми публічного управління" на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада з правом
--	--	--	--	--	--	--	--

							прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 03.05.2024 р. № 373-32, 10.07.2024 – голова ради; голова редакційної колегії періодичного рецензованого наукового фахового видання України: «Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління»; -член редакційної колегії періодичного рецензованого наукового електронного фахового видання України: «Публічне адміністрування та національна безпека» - науковий керівник Проекту: «Актуалізація загроз європейській безпеці: вплив російсько-української війни» № 101127665 – TSNUK – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH (Грантова угода № 101127665 – TSNUK); 7. Ситник Г.П., Орел М.Г., Штельмашенко А.Д. Роль ідеології в політико-управлінських процесах. Education and science of today: intersectoral issues and development of sciences: Collection of scientific papers «ΛΙΟΓΟΣ» with Proceedings of the I International Scientific and Practical Conference (Vol.1) , Cambridge, March 19, 2021. Cambridge-Vinnytsia: P.C. Publishing House & European Scientific Platform, 2021. С.72-74 8. Ситник Г.П., Орел М.Г. Взаємозв'язок концептів “держава” та “безпека”: філософсько-управлінський аспект. Суспільство XXI у дискурсі соціально-політичних наук, правознавства та суспільних комунікацій: матеріали міжнародної спеціалізованої наукової конференції, м. Хмельницький, 19
--	--	--	--	--	--	--	--

лютого, 2021 р. / Міжнародний центр наукових досліджень. — Вінниця: Європейська наукова платформа, 2021. С.26-28

9. Ситник Г.П., Штельмашенко А.Д. Main priorities of improving the efficiency of civil society interaction with public authorities. // «The Days of Science of the Faculty of Philosophy – 2020», International Scientific Conference (2021 ; Kyiv). International Scientific Conference «The Days of Science of the Faculty of Philosophy – 2021», April 21-22, 2021: [Abstracts] / Ed.board: A.Konverskyi [and other]. – Kyiv: Publishing center «Kyiv University», 2021. – 502 p. Р. 390-393

10. 4 . Ситник Г.П., Штельмашенко А.Д. Трансформація державної влади та проблема компетентності її суб'єктів. International scientific and practical conference “Public administration: European development strategies”: conference proceedings, March 12-13, 2021. Venice: Izdevnieciba “Baltija Publishing”, 164 pages. Р. 132-135

11. Ситник Г.П., Орел М.Г. Проблема підвищення ефективності взаємодії політичної влади та публічного управління. An integrated approach to science modernization: methods, models and multidisciplinary». Vinnytsia, LLC International Centre Corporative Management (Vienna, Austria), pp 105-107. DOI 10.36074/grail-of-science.19.02.2021

12. Ситник Г.П., Орел М.Г. Соціетальна ідентичність як категорія та чинник підвищення ефективності публічного управління Scientific practice: modern and classical research methods, Boston, USA, pp 63-66. DOI: <https://doi.org/10.36074/logos-26.02.2021.v1.17>

13. Ситник Г.П.

							Концептуальне осмислення факторів, які визначають національні інтереси у контексті глобальних тенденцій. Виклики і загрози дестабілізації суспільно-політичної системи України: матеріали науково-практичного семінару (Київ, 11 травня 2022 р.) / за ред. Г. П. Ситника, Л. М. Шипілової. – К.: : Навч.-наук. ін-т публ. упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2022. С.5-14. URL: http://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=osn&filtername=&page=2&tipn=News&newsid=194814. Ситник Г.П. Світовий порядок як відображення балансу інтересів силових центрів глобальної влади. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього: матеріали міжнр. наук. прак. конф. (Київ, 26-27 квітня 2023 р.) / за заг. ред. Л.Г.Комахи. Київ: ННІ ПУДС КНУ, 2023. С.76-78 15. Ситник Г.П. Політичні наслідки російсько-української війни: глобальний контекст. Політичні наслідки війни російської федерації проти України та шляхи їх подолання: матеріали наук.-практ. семінару (Київ, 26 трав. 2023 р.) / за ред. Г. П. Ситника, Л. М. Шипілової. Київ: Навч.-наук. ін-т публ. упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2023. С.5-10. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/osn/7/files/06b6d4f3-ddd1-4791-be82-ce86763fc8b4.pdf 16. Ситник Г.П. Атрибути проблемного поля дослідження наслідків російсько-української війни. Соціально-економічні наслідки війни російської федерації проти України та шляхи їх подолання: матеріали наук.-практ. семінару (Київ, 30 листоп. 2023 р.) / за ред. Г. П. Ситника. Київ : Навч.-наук. ін-т публ. упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2023. С.6-
--	--	--	--	--	--	--	---

						11. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2082/files/a540b679-f535-47a2-928f-75b6bd38bdo8.pdf Президент громадської організації «Академія національної безпеки». досвід практичної роботи за спеціальністю - 26 років, із яких: 22 роки – на військовій службі на командних, інженерних та штабних посадах у збройних силах та 4 роки на державній службі (декан вечірньої форми навчання в Національній академії державного управління при Президентові України та на керівних посадах у Раді національної безпеки і оборони України).
350632	Миколюк Андрій Васильович	доцент, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом спеціаліста, Одеська національна юридична академія, рік закінчення: 2010, спеціальність: 060101 Правознавство, Диплом магістра, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2014, спеціальність: Політологія, Диплом кандидата наук ДК 009377, виданий 26.09.2012	2	ОК16 Зовнішня політика іноземних держав у сфері національної безпеки 1. Миколюк А.В. Децентралізація та інноваційні системи надання якісних послуг Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Серія : Державне управління. К.: ВПЦ «Київський університет», 2021. – Вип. 6(1) – С. 52-56. 2. Миколюк А.В. Публічне управління в умовах воєнного стану: питання ефективності наукова стаття «Публічне управління і адміністрування в Україні» Випуск 29/2022(Категорія «Б») Таврійський науковий вісник - засновник: Херсонський державний аграрно-економічний університет. DOI https://doi.org/10.32843/pma2663-5240-2022.29.8 http://www.pag-journal.iei.od.ua/archives/2022/29-2022/8.pdf . 3. Миколюк А.В. Публічне управління інформаційною безпекою: діджиталізація та інформаційна війна наукова стаття «Право та державне управління» № 1/2022 (Категорія «Б») Публічне

							управління і адміністрування в Україні – заснований Причорноморським науково-дослідним інститутом економіки та інновацій DOI https://doi.org/10.32840/pdu.2022.1.23 http://www.pdu-journal.kpu.zp.ua/archive/1_2022/23.pdf . 4. Миколук А.В. ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ ТА ПУБЛІЧНА КОМУНІКАЦІЯ, ЯК ІНСТРУМЕНТИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ Нау-кова стаття Публічне управління та митне адміністрування, № 2 (33), 2022» (Категорія «Б») Право та державне управління - видається Класичним приватним університетом DOI https://doi.org/10.32836/2310-9653-2022-2.8 http://www.customs-admin.umsf.in.ua/archive/2022/2/8.pdf 5. Миколук А.В. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ МОДЕРНІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ СОЦІАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ: ПРАВОВИЙ АСПЕКТ «Економіка та держава» Науково-практичний журнал, серія: державне управління. Засновник: Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України 1. Практикум для проведення семінарських занять Зовнішня політика та національна безпека: практикум для проведення семінарських занять, 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)», ступінь вищої освіти «Бакалавр», освітньо-професійна програма «Урядування у сфері національної безпеки», денна форма навчання / Ткаченко І.В., Миколук А.В. Чубатенко О.М. Виборчі технології в умовах розвитку інформаційного суспільства в Україні.
--	--	--	--	--	--	--	--

							– Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 052 – Політологія (05 - «Соціальні та поведінкові науки»). – Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора Київського національного університету імені Тараса Шевченка № 157-34 від 03.04.2023 р., 15.06.2023 р. – рецензент
406235	Рейтерович Ігор Вячеславович	доцент кафедри парламентаризму, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом спеціаліста, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2002, спеціальність: 030301 Історія, Диплом кандидата наук ДК 049332, виданий 03.12.2008, Атестат доцента 12ДЦ 025786, виданий 01.07.2011	19	OK15 PR-технології та зв'язки з громадськістю	1. Рейтерович І. В., Парфенюк Т. В. Концептуальні підходи дослідження місця та ролі груп інтересів у виробленні публічної політики. Інвестиції: практика та досвід. 2021. № 18. С. 92–98. . 2. Valentyna Goshovska, Volodymyr Kreidenko, Viktoriia Sychova, Ihor Reiterovych, Iryna Dudko. Strategic guidelines for the development of Ukrainian parliamentarism in the conditions of globalization. AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research, 2022, issue 12/02-XXVIII. P.198 – 202. http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/120228/papers/A_34.pdf . Web of Science. 3. Pukhkal, O., Reiterovych, I., Kuprii, T., Sytnyk, S., & Novikov, O. (2023). Analysis of the modern functional field of effective implementation of public control in the system of public administration in Ukraine. Social Policy & Administration, 1–10. DOI: https://doi.org/10.1111/spol.12909 . Scopus, Q1. 4. Гошовська В., Рейтерович І. Політичний процес в Україні: особливості, проблеми та перспективи. Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління. 2023. Випуск 1(17). С. 16–20. .7. Goshovska

V., Pukhkal O., Reiterovych I., Mysyshyn O., Serhov S. Peculiarities of representative authorities functioning in Ukraine under conditions of war. Cuestiones Políticas. Vol. 41 Núm. 77. 2023. DOI: <https://doi.org/10.46398/cuestpol.4177.48> Web of Science.

5. Лікарчук Н.В., Рейтерович І.В. Популізм як глобальний виклик представницькій демократії. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2023. № 6. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2156.2023.6.3> .

1. Механізми узгодження інтересів у виробленні публічної політики в Україні : монографія / авт. кол. : С. О. Телешун та ін. ; за заг. ред. С. О. Телешуна, д-ра політ. наук, проф. Київ : НАДУ, 2021. 216 с. (1.5 друк.арк)

2. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього / авт. кол.: Л. Комаха, І. Алексеєнко, В. Гошовська, В. Колтун, Р. Марутян та ін.; за заг. ред. Л. Комахи, І. Алексеєнко. К. : ВПЦ «Київський університет», 2022. 976 с. С. 91–126.

3. Елітознавство : підручник / кол. авт.; за ред. В. А. Гошовської, Л. Г. Комахи. 2-е видання, перероблене та доповнене. Київ: Вид-во «Центр учбової літератури», 2022. 220 с. (1.5 друк.арк)

1. Політичний аналіз та прогнозування: Методичні рекомендації з підготовки до практичних занять, виконання індивідуальних завдань та самостійної роботи для студентів спеціальності 052 «Політологія». Уклад. І.В. Рейтерович. Київ-Тернопіль: КНУБА, Ф-ОП Шпак В.Б., 2022. 37 с.

2. Політична реклама та комунікації: Методичні рекомендації з підготовки до практичних занять,

							виконання індивідуальних завдань та самостійної роботи для студентів спеціальності 052 «Політологія». Уклад. І.В. Рейтерович. Київ-Тернопіль: КНУБА, Ф-ОП Шпак В.Б., 2022. 37 с. 3. РНП ОК «Теорія та практика представницької демократії», «GR-технології в публічному управлінні», «Політичний менеджмент та маркетинг», «Лобізм у парламентській діяльності», «Взаємодія парламенту з громадськістю та бізнесом», «Політологія». рецензент наукових видань, включених до переліку фахових видань України: «Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління»; відповідальний виконавець науково-дослідної роботи «Механізми узгодження інтересів у виробленні публічної політики в Україні» (номер державної реєстрації 0119U101695), 2019 – 2021 рр. 1. Рейтерович І. В. Політичний процес в сучасній Україні: проблеми та перспективи // 30 років незалежності України: досягнення, виклики, перспективи : матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 10 верес. 2021 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи, О. М. Андрєєвої, В. А. Гошовської. Київ : ННІ ПУДС КНУ, 2021. 335 с. С. 19–20. 2. Рейтерович І. В. Політичні процеси в сучасній Україні: особливості, проблеми, перспективи // Сучасні політичні технології: досвід та перспективи реалізації в Україні : матеріали Всеукр. Відкритої наук.-практ. конф., м. Київ, Таврійський національний університет імені В. І.
--	--	--	--	--	--	--	--

							Вернадського, 17 грудня 2021 р.; ред. колегія : Ія Дегтярьова, Владислав Котляр, Олександр Кульга, Тетяна Мельник та ін. К.: ДКС-Центр, 2021. 176 с. С. 100–103. 3. Рейтерович І. Метаморфози представницького правління на сучасному етапі глобалізації // Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього : матеріали міжнар. наук.- практ. конф. (Київ, 7–8 черв. 2022 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи. Київ : ННІ ПУДС КНУ імені Тараса Шевченка, 2022. 467 с. С. 55–56. 4. Рейтерович І. Роль інститутів представницької влади у повоєнній відбудові України // Незалежність України: сучасна доктрина і практика публічного управління : матеріали міжнар. круглого столу до Дня Незалежності України (Київ, 22 серп. 2022 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи. Київ : ННІ ПУДС КНУ, 2022. 272 с. С. 84–85. 5. Рейтерович І. Соборність як ключова цінність представницької демократії // Соборність України: політика духовної спільності, національних традицій і цінностей : матеріали 10-го ювілей. щоріч. Всеукр. наук.-практ. круглого столу до Дня Соборності України (Київ, 25 січ. 2023 р.) : / за заг. ред. Л. Г. Комахи, В. А. Гошовської. Київ : Навч.-наук. ін-т публ. упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2023. 169 с. С. 124–125. : керівник політико-правових програм, ГО Український Центр суспільного розвитку; експерт ГО «Академія парламентаризму»; волонтер БФ «Благодійне об'єднання нації».
168827	Подольан Галина	доцент, Основне	Філософський факультет	Диплом спеціаліста,	24	ОК14 Культурологія	1)Подольан Г.П., Рихліцька О.Д. Право

	Петрівна	місце роботи	Київський університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 1996, спеціальність: філософія, Диплом кандидата наук ДК 024876, виданий 30.06.2004, Атестат доцента 12ДЦ 033618, виданий 25.01.2013		на місто»(А. Лефевр, Д. Гарві): історія і сьогодення» // Українські культурологічні студії. Збірник наукових праць. - К.: ВПЦ «Київський університет», 2021. - №2(9). С.47-52. 2) Подолян Г.П. Науковий аналіз тенденцій розвитку корпоративної культури // Гілея: науковий вісник. Збірник наукових праць/ Гол. ред. В. М. Вашкевич. – К.: ВІРУАН, 2022. - Випуск 176. – Київ, 2022. – С.26-31. 3) Подолян Г.П. Соціокультурні чинники сучасних процесів трансформації університету // Науковий журнал «Молодий вчений». №9 (121) вересень 2023. – с.121-125. 4) Horbatenko, V., Kukuruz, O., Petrenko, I., Levcheniuk, Y., Podolian G. Current socio-economic issues of migration regulation: Ukrainian realities and global trends. Current socio-economic issues of migration regulation: Ukrainian realities and global trends // Amazonia Investiga, 13(81), (2024). 249-259. https://doi.org/10.34069/AI/2024.81.09.19 5) Гуцаленко О., Подолян Г.П. Екологічні, соціальні та управлінські стандарти(ESG) у пошуках нової парадигми відповідальності // Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Філософія. Том 1.№ 12(2025). – с.62-69. https://doi.org/10.17721/2523-4064.2025/12-10/23 1) Подолян Г.П. Корпоративна культура // Візуальні дослідження у контексті теорії та історії культури: навч. посіб. / І.І. Маслікова, О.Ю. Павлова, А.М. Тормахова та ін.; заг. ред. В.І. Панченко. – К.: ВПЦ «Київський університет», 2022. – с.377-387. 1) Подолян Г.П. Корпоративна
--	----------	--------------	---	--	---

							культура: навчально-методичний комплекс для студентів спеціальності 034 Культурологія, освітній рівень бакалавр, освітня програма «Культурологія».- К.: Дільниця оперативної поліграфії філософського факультету, 2022.– 28 с. 2)Подольн Г.П. Професійна та корпоративна етика: навчально-методичний комплекс для студентів спеціальності 033 Філософія, освітній рівень магістр, освітня програма «Філософія». - К.: Дільниця оперативної поліграфії філософського факультету, 2023.– 29 с. 3)Шинкаренко О.В., Подольн Г.П., Коробко М.І.Етика: навчально-методичний комплекс для студентів спеціальності 034 Культурологія, освітній рівень бакалавр, освітня програма «Культурологія». - К.: Дільниця оперативної поліграфії філософського факультету, 2024. – 36 с. 4)Подольн Г.П. Соціологія культури: навчально-методичний комплекс для студентів спеціальності 034 Культурологія, освітній рівень бакалавр, освітня програма «Культурологія». - К.: Дільниця оперативної поліграфії філософського факультету, 2024. – 51 с.
430839	Клименко Наталія Григорівна	професор, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом спеціаліста, Київський університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 1996, спеціальність: історія, Диплом магістра, Національна академія державного управління при Президентові	11	ОКЗ1 Документообіг та підготовка аналітичних документів у сфері національної безпеки	1. Klymenko N. Improving the quality of competence formation related to public administration aspects of national security among the applicants of higher education. Baltic Journal of Economic Studies. 2022. Vol. 8. № 2. С. 91-97. DOI: https://doi.org/10.30525/2256-0742/2022-8-2-91-97 URL: http://www.baltijapublishing.lv/index.php/issue/article/view/1754/177

				України, рік закінчення: 2004, спеціальність: 1501 Державне управління, Диплом доктора наук ДД 011439, виданий 29.06.2021, Диплом кандидата наук ДК 046831, виданий 02.07.2008, Атестат доцента 12ДЦ 044877, виданий 15.12.2015, Атестат професора АП 006621, виданий 18.02.2025		2 WofS. 2. Sytnyk H., Komakha L., Klymenko N. Activities of Non-State Military Institutions: Economic Aspect Baltic Journal of Economic Studies. Vol. 10, № 3, 2024. С. 304-312. DOI: https://doi.org/10.30525/2256-0742/2024-10-3-304-312 URL: http://www.baltijapublishing.lv/index.php/issue/article/view/2509 WofS. 3. Клименко Н.Г. Організаційно-правові засади забезпечення безпеки об'єднаною територіальною громадою в умовах децентралізації. Науковий вісник: Державне управління. 2021. № 3 (9). С. 29–49. DOI: https://doi.org/10.32689/2618-0065-2021-3(9)-29-49. 4. Клименко Н.Г. Особливості державного регулювання освітньої діяльності закладів вищої освіти України в умовах воєнного стану. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2022. № 8. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/403/406. DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2156.2022.8.1. 5. Клименко Н.Г. Забезпечення продовольчої безпеки в умовах воєнного стану: стан, проблеми, перспективи. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2022. Вип. 30. С. 128-132. URL: http://www.pag-journal.iei.od.ua/archives/2022/30-2022/22.pdf DOI: https://doi.org/10.32843/pma2663-5240-2022.30.22. 6. Клименко Н.Г. Забезпечення санітарно-епідеміологічного благополуччя населення в умовах пандемії COVID-19: організаційно-правовий аспект. Інвестиції: практика та досвід. 2022. № 17. С. 79-84. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/477/483. DOI:
--	--	--	--	---	--	--

<https://doi.org/10.32702/2306-6814.2022.17.79> .
 7. Клименко Н.Г. Особливості забезпечення цивільного захисту в умовах воєнного стану. Науковий вісник: Державне управління. 2022. № 2 (12). С. 218-233. URL: <https://nvdu.undicz.org.ua/index.php/nvdu/article/view/261/254>. DOI: [https://doi.org/10.33269/2618-0065-2022-2\(12\)-218-233](https://doi.org/10.33269/2618-0065-2022-2(12)-218-233) .
 8. Клименко Н.Г. Сутність механізму цивільного захисту ЄС та перспективи набуття Україною повноправного членства в ньому. Публічне урядування : збірник. № 5 (33) – грудень 2022. Київ : ПрАТ “ВНЗ “Міжрегіональна Академія управління персоналом”, 2022. С. 23-33. DOI: [https://doi.org/10.32689/2617-2224-2022-5\(33\)](https://doi.org/10.32689/2617-2224-2022-5(33)) .
 9. Клименко Н.Г. Державне регулювання діяльності у сфері охорони здоров’я в контексті забезпечення національної безпеки: сучасний стан, проблеми, перспективи. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2023. № 2. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/1109/1118> DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2156.2023.2.5> .
 10. Клименко Н.Г. Інноваційна державна політика в АПК України як фактор забезпечення продовольчої безпеки. Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. 2023. № 5-6. С. 81-85. DOI: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2023-5-14> URL: <http://apie.org.ua/en/innovative-state-policy-in-the-agricultural-industrial-complex-of-ukraine-as-a-factor-of-ensuring-food-security/> .
 11. Клименко Н.Г. Забезпечення

продовольчої та екологічної безпеки на деокупованих територіях в умовах післявоєнного відновлення. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2023. №4 (320). С. 379-383. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2023-320-4-56> URL: <http://journals.khnu.km.ua/vestnik/wp-content/uploads/2024/02/320-56.pdf> .

12. Клименко Н.Г. Державне регулювання господарської діяльності у сфері організації та проведення азартних ігор і лотерей в контексті забезпечення національної безпеки. Наукові перспективи (Серія «Державне управління»). 2024. Вип. 2(44). С. 275-286. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-2\(44\)-275-286](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-2(44)-275-286) URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/9460/9513> .

13. Ситник Г.П., Клименко Н.Г., Гореліков І.О. Державна політика забезпечення інформаційної безпеки та кібербезпеки, як її складової: проблеми та шляхи їх вирішення. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2024. № 5. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.5.4> URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/3678/3713> .

14. Liustei V., Klymenko N. The Role of the European Union in the Modernization of the Legislation and Administrative Structures of the Candidate Countries. Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління. 2024. Вип. 2(20). С. 41-45. DOI: <https://doi.org/10.17721/2616-9193.2024/20-7/12> .

15. Клименко Н.Г.

							Ізраїльський досвід виконання судових рішень для реформування системи виконавчого провадження в Україні. Аспекти публічного управління. 2024. Том 12 № 4. С. 103-109. DOI: https://doi.org/10.15421/152455 URL: https://aspects.org.ua/index.php/journal/article/view/1099/1075 . 16. Клименко Н.Г. Реформування системи виконавчого провадження в Україні: проблеми та шляхи вирішення. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2025. № 1. DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.1.1 . 17. Ситник Г.П., Клименко Н.Г., Запорожець Т.В. Еволюція євроатлантичного курсу України у контексті повноважень Президента України Національні інтереси України. 2025. № 1(6). С. 535-548. DOI: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-1(6)-535-548 . 18. Клименко Н.Г. Виконавче провадження під час виконання іноземних судових рішень: досвід Ізраїлю. Наукові перспективи. Серія: Державне управління. 2025. № 1(55). С. 322-328. DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-1(55)-322-328 . 19. Ситник Г.П., Клименко Н.Г., Запорожець Т.В., Таран Є. І. Повноваження Президента України в реформуванні Служби безпеки України як умови набуття її членства в НАТО Успіхи і досягнення у науці. 2025. № 1 (11). С. 649-667. DOI: https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-1(11)-649-667 . 1. Ситник Г.П., Клименко Н.Г. Цивільно-військові відносини. Навчальний посібник. Київ: Академпрес, 2024. 190 с. (авторські с. 88-177). 2. Клименко Н.Г.
--	--	--	--	--	--	--	---

							Проблема забезпечення соціальної безпеки в сучасних умовах та шляхи її вирішення. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього: монографія / авт. кол.: Л. Комаха, І. Алексеєнко, В. Гошовська, В. Колтун, Р. Марутян та ін.; за заг. ред. Л. Комахи, І. Алексеєнко. К.: ВПЦ «Київський університет», 2022. 976 с. (Авторські с. 544-609). URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/333/files/obdo6793-e53e-4691-80f6-9842dac96aa4.pdf 3. Клименко Н.Г. Особливості регулювання освітньої діяльності закладів вищої освіти України в умовах воєнного стану та формування ними безпекових компетентностей у здобувачів вищої освіти усіх рівнів (Peculiarities of the regulation of educational activities of higher education institutions of Ukraine under martial law and their formation of security competencies in higher education applicants of all levels). Education, science, research during martial law : Collective monograph. Riga, Latvia : «Baltija Publishing», 2022. 376 p. (Авторські с. 147-177). DOI: https://doi.org/10.30525/978-9934-26-247-0-7 4. Клименко Н.Г., Таран Є.І. Пріоритети забезпечення національної безпеки України у контексті сучасних глобальних викликів. Глобалізаційні виклики сучасності : підручник / авт. кол.: Л. Комаха, І. Алексеєнко, В. Гура та ін. ; за заг. ред. Л. Комахи. К.: ВПЦ «Київський університет», 2022. 350 с. С. 153-200 (Авторські С. 174-200). 5. Клименко Н.Г. Правові аспекти управління національною стійкістю України та зарубіжний досвід її забезпечення. Концептуальні засади національної стійкості
--	--	--	--	--	--	--	---

							та державна політика врегулювання воєнно-політичних конфліктів: колективна монографія / за заг. ред. Г.П. Ситника. ТОВ «Академпрес». Київ, 2024. 360 с. (Авторські с. 203-241). 1. Написання кваліфікаційних робіт на здобуття ступеня вищої освіти «бакалавр», курсових робіт, аналітичних записок, есе та рефератів навчально-методичний посібник / уклад. Г.П. Ситник, Н.Г. Клименко, М.Г. Орел. Київ, 2023. 100 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/286/files/ebbf4d08-8975-490e-89bd-336372dba668.pdf; 2. Клименко Н.Г. Теорія стратегічного менеджменту. курс лекцій. Київ, 2023. 185 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/36c74b56-bbb3-4021-964c-72851aab9668.pdf; 3. Клименко Н.Г. Державне регулювання господарської діяльності у контексті забезпечення національної безпеки в Україні. Конспект лекцій. Київ, 2024. 117 с. 4. Клименко Н.Г. Державне регулювання господарської діяльності у контексті забезпечення національної безпеки в Україні. НМКД. Київ, 2024. 35 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/286/files/09380ba1-499d-4d67-8d08-5c9f3c2c2524.pdf 5. Клименко Н.Г. Технології антикризового управління НМКД. Київ, 2024. 31 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/286/files/od4f5532-ca89-4781-bbd1-3ce27b7e484e.pdf 6. Клименко Н.Г. Теорія стратегічного менеджменту НМКД. Київ, 2024. 34 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/286/files/a3b3f172-fcae-40d5-a4aa-b531d99e4581.pdf 7. Клименко Н.Г. Методичні рекомендації щодо організації та проведення практики
--	--	--	--	--	--	--	---

							в органах державної влади здобувачів освітнього рівня «бакалавр» за спеціальністю 256 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) за освітньою програмою «Урядування у сфері національної безпеки». Київ: КНУ, 2025. 34 с. 8. Науково-практичні рекомендації щодо постконфліктного урядування в Україні: / за заг.ред. Г.П. Ситника, Л.М. Шипілової / Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби КНУ імені Тараса Шевченка. Київ, 2025. 114 с. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/394/files/efoda2df-3c69-4c8a-9352-cc4971f659a9.pdf І. Робочі навчальні програми (РНП) ОНП «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» для денної форми навчання: https://drive.google.com/drive/folders/1woy5uScpLLXIlBOAF_6WKjc4V4GLoLqr 1) ОК16 «Технології антикризового управління»; 2) ВК 1.3 «Інституціональні засади забезпечення екологічної безпеки держави»; 3) ВК1.4 «Кадровий менеджмент у сфері національної безпеки»; 4) ВК1.7 «Державне регулювання господарської діяльності в контексті забезпечення національної безпеки»; ІІ. РНП ОПП «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» для заочної форми навчання: https://drive.google.com/drive/folders/1woy5uScpLLXIlBOAF_6WKjc4V4GLoLqr 5) ОК12 «Особливості стратегічного управління в умовах кризових ситуацій» 6) ОК18 «Теорія стратегічного менеджменту»; 7) ОК21 «Соціальний супровід
--	--	--	--	--	--	--	---

							військовослужбовців та ветеранів»; 8) ВК1.6 «Державне регулювання господарської діяльності в контексті забезпечення національної безпеки»; 9) ВК1.7 «Кадровий менеджмент у сфері національної безпеки»; 10) БК 1.3 «Управління у сфері екологічної безпеки» III. РНП ОПП «Урядування у сфері національної безпеки» для денної та заочної форм навчання: https://drive.google.com/drive/folders/1Jlha5HPOi6zgsJoKbakSUWXGW6xcSo3X 11) ОК22 «Особливості урядування в умовах кризових ситуацій та надзвичайних правових режимів» денна та заочна; 12) ОК26 «Механізми забезпечення соціальної безпеки» денна та заочна; 13) ОК27 «Механізми забезпечення гуманітарної безпеки» денна та заочна; 14) ОК31 «Документообіг та підготовка аналітичних документів у сфері національної безпеки» денна та заочна; 15) ОК 32 «Державна безпека та охорона громадського порядку» денна та заочна. захист дисертації на здобуття наукового ступеня: доктор наук з державного управління, 25.00.05 – державне управління у сфері державної безпеки та охорони громадського порядку, «Теоретико-методологічні засади механізму взаємодії органів публічної влади та недержавних інституцій у сфері національної безпеки», спеціалізована вчена рада Д 26.142.04 ПрАТ «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна академія управління персоналом», 2021 р. (ДД № 011439, 29.06.2021 р., Міністерство освіти і науки України);
--	--	--	--	--	--	--	---

							наукове керівництво (консультування) здобувача (Гута Степан Степанович, кандидат наук з державного управління, 25.00.01 – теорія та історія державного управління, «Державне управління в умовах кризових ситуацій, зумовлених воєнно-політичними чинниками», 2020 р., ДК № 059579 15.04.2021 р., Міністерство освіти і науки України) участь в атестації наукових кадрів: 1. Пристайко В.В. Державне управління в умовах надзвичайного стану: теоретичні аспекти на здобуття наукового ступеня кандидата наук з державного управління за спеціальністю 25.00.01 – теорія та історія державного управління. Спеціалізована вчена рада К52.051.11 у Таврійському національному університеті імені В. І. Вернадського, 25.02.2021 р. – офіційний опонент; 2. Потеряйко С.П. Теоретико-методологічні засади становлення та розвитку системи державного управління сферою цивільного захисту України на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.05 – державне управління у сфері державної безпеки та охорони громадського порядку. Спеціалізована вчена рада Д26.142.04 у Міжрегіональній академії управління персоналом, 23.11.2022 р. – офіційний опонент; 3. Клочко О. А. Механізми державного управління у сфері співробітництва України з НАТО (в контексті реформування сектору безпеки й оборони) на здобуття ступеня доктора філософії з галузі
--	--	--	--	--	--	--	---

							знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Президента ПрАТ «ВНЗ «МАУП»» № 112-О від 06.03.2023 р., 20.04.2023 р. – офіційний опонент; 4. Олійник І.І. Механізми державного регулювання розвитку інфраструктури ринку житла в Україні на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 25.04.2023 р. № 201-34, 21.06.2023 р. – голова ради; 5. Мельник Т. О. Інформаційно-аналітичне забезпечення публічного управління регіональним розвитком на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 03.05.2023 р. № 345-32, 26.06.2023 р. – рецензент; 6. Махінчук Н.В. Державне регулювання системи стоматологічної допомоги населенню в Україні на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня
--	--	--	--	--	--	--	--

доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 11.04.2023 р. № 281-32, 04.07.2023 р. – рецензент;

7. Зюзя О.В. Розвиток системи забезпечення державної безпеки України: організаційно-правовий аспект на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 06.07.2023 р. № 378-34, 12.09.2023 р. – рецензент;

8. Слободян І.А. Механізми реалізації державної політики у сфері безпеки державного кордону України, на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Президента ПрАТ «ВНЗ «МАУП» № 161-0 від 20.07.2023 р., 05.09.2023 р. – офіційний опонент;

9. Рак Ю.О. Інституціоналізація медіації в публічному управлінні в Україні на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 06.07.2023 р. № 378-34, 14.09.2023 р. – голова ради;

10. Сич Л.І. Державне регулювання у сфері діяльності, пов'язаної з трансплантацією в Україні на здобуття ступеня доктора філософії з галузі

							знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 10.11.2023 р. № 787-34, 26.12.2023 р. – рецензент; 11. Вельган О. О. Механізми державного регулювання розвитку оборонної промисловості України на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління. Спеціалізована вчена рада Д 26.142.04 у Міжрегіональній академії управління персоналом, 16.01.2024 р. – офіційний опонент; 12. Чуб С.В. Механізми прийняття державно-управлінських рішень у сфері національної безпеки в сучасній Україні на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.05 – державне управління у сфері державної безпеки та охорони громадського порядку. Спеціалізована вчена рада Д 26.142.04 у Міжрегіональній академії управління персоналом, 31.01.2024 р. – офіційний опонент; 13. Порева В.О. Діяльність громадських організацій в процесі формування та реалізації екологічної політики Європейського Союзу: досвід для України» на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування. Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії,
--	--	--	--	--	--	--	--

							утворена наказом Ректора КНУШ від 15.12.2023 р. № 935-34, 22.02.2024 р. – голова ради; 14. Балінський В.В. Децентралізоване багаторівневе врядування у процесах стійкого розвитку суспільства у воєнний та повоєнний періоди», представлену на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 25.12.2023 р. № 968-34, 05.03.2024 р. – рецензент; 15. Чумак І.В. «Інноваційні засади формування та реалізації публічної політики у сфері продовольчої безпеки в Україні» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 10.05.2024 р. № 192-24, 01.07.2024 р. – голова ради; 16. Ткачук Р.С. «Розвиток системи цивільного захисту в умовах надзвичайних ситуацій на місцевому рівні: організаційно-управлінський аспект» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом начальника Інституту державного управління та наукових досліджень з цивільного захисту 29.05.2024 р. № 65, – офіційний опонент; 17. Костюченко О.Д. «Механізми державного регулювання ринку азартних ігор і лотерей в Україні» на здобуття ступеня доктора філософії в
--	--	--	--	--	--	--	---

							галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 24.05.2024 № 215-34, 07.07.2024 р. – голова ради; 18. Тесленко О.М. «Механізми контролінгу загроз та виникнення надзвичайних ситуацій у Зоні відчуження» на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Начальника Інституту державного управління та наукових досліджень з цивільного захисту від 27.06.2024 № 70, 28.08.2024 – опонент; 19. Воробйов О.В. «Теоретичні засади реформування системи виконавчого провадження: національний та світовий досвід» на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» Разова спеціалізована вчена рада для присудження ступеня доктора філософії, утворена наказом Ректора КНУШ від 24.04.2025 № 210, 23.06.2025 – рецензент. член редколегії наукового видання, включеного до переліку фахових видань України «Національні інтереси України» (член редколегії) з 2024 року; рецензент наукових видань, включених до переліку фахових видань України:
--	--	--	--	--	--	--	--

								- «Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління» з 2022 року; - «Науковий вісник: державне управління» до 2024 року. 1. Клименко Н.Г. Духовно-лицарські ордени як прототип міжнародних військових організацій. International scientific conference «Best practices of public administration: international experience»: conference proceedings, July 16–17, 2021. Riga, Latvia: «Baltija Publishing», 2021. P. 9–12. DOI https://doi.org/10.30525/978-9934-26-121-3-2. 2. Клименко Н.Г. Інтернаціональний легіон територіальної оборони: військовослужбовців чи найманці. Виклики і загрози дестабілізації суспільно-політичної системи України: матеріали науково-практичного семінару (Київ, 11 травня 2022 р.) / за ред. Г. П. Ситника, Л. М. Шипілової. Київ : Навч.-наук. ін-т публ. упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2022. С. 15-19. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/1948/files/3fadf13a-c17f-46a4-b56f-e3b5f92ec3bd.pdf 3. Клименко Н.Г. Вплив російської збройної агресії проти України на забезпечення продовольчої безпеки. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього : матеріали міжнар. наук.- практ. конф. (Київ, 7–8 черв. 2022 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи. Київ : ННІ ПУДС КНУ імені Тараса Шевченка, 2022. С. 204-205. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/316/files/dbca2488-6b24-4608-9db6-0931798c158b.pdf 4. Клименко Н.Г. Механізм цивільного захисту ЄС: дорожня карта для України. Україна в умовах сучасних викликів та
--	--	--	--	--	--	--	--	--

							загроз: глобальний та національний виміри: матеріали наук.-практ. семінару (Київ, 17 лют. 2023 р.) / за ред. Г. П. Ситника, Л. М. Шипілової. Київ: Навч.-наук. ін-т публ. упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2023. С. 6-7. 5. Клименко Н.Г. Утвердження української національної ідентичності як засіб протидії російській агресії. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього : матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 26–27 квітн. 2023 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи. Київ : ННІ ПУДС КНУ імені Тараса Шевченка, 2023. С. 32-33; 6. Клименко Н.Г. Основні напрями забезпечення гуманітарної безпеки держави в умовах повоєнної відбудови України. Політичні наслідки війни російської федерації проти України та шляхи їх подолання: матеріали наук.-практ. семінару (Київ, 26 трав. 2023 р.) / за ред. Г. П. Ситника, Л. М. Шипілової. Київ : Навч.-наук. ін-т публ. упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2023. С. 11-13. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/273/files/4213dddc-7924-44b4-bd33-8077f584a981.pdf 7. Клименко Н.Г. Особливості профілактики правопорушень з ознаками терористичної діяльності в контексті взаємодії державних органів, громадськості та населення. Актуальні питання захисту української державності в сучасних умовах: матеріали круглого столу (Київ, 28 липн. 2023 р.). Національна академія СБУ України, 2023. С. 29-34. URL: https://academy.ssu.gov.ua/uploads/p_57_76775301.pdf 8. Клименко Н.Г. Проблеми забезпечення соціальної безпеки та шляхи їх вирішення.
--	--	--	--	--	--	--	---

[illegible]

						C. 161-163. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2199/files/cf3eaf6a-5184-4c88-871c-deb36577eff2.pdf 12. Клименко Н.Г. Виклики національній безпеці України: національно-культурний аспект. Виклики національній безпеці України: соціальний вимір: матеріали круглого столу (Київ, 11 листоп. 2025 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи, Г. П. Ситника, Н. Г. Клименко. Київ: Навч.-наук. ін-т публ. упр. та держ. служби Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка, 2025. С. 44-45. URL: https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2265/files/c89216f9-5a36-46b7-a3ce-4b1aa225e841.pdf 17,6 років на посадах державної служби в Міністерстві економічного розвитку і торгівлі України; Міністерстві економіки України; Міністерстві економіки та з питань європейської інтеграції України; Міністерстві оборони України; Озброєнні Збройних Сил України).
454386	Орлів Мар`яна Степанівна	Професор кафедри, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом магістра, Івано-Франківський державний технічний університет нафти і газу, рік закінчення: 2001, спеціальність: 050106 Облік і аудит, Диплом доктора наук ДД 008513, виданий 23.04.2019, Диплом кандидата наук ДК 047998, виданий 08.10.2008, Атестат доцента АД 005103, виданий 01.07.2020, Атестат професора АП 006470, виданий 10.12.2024	12	ОК17 Концептуальні підходи до прийняття управлінських рішень 1. Orliv M., Janiūnaitė B., Goshovska V., Daugėlienė R. (2021). Assessment and development of public servants using the design thinking methodology for the reforms and innovations introduction. European Integration Studies, 15, 34–46. (WoS) 2. Dzvinchuk D, Orliv M., Janiunaite B., Petrenko V. Creating innovative design labs for the pub-lic sector: A case for institutional capacity building in the regions of Ukraine. Problems and Perspectives in Management. 2021. 19(2). 320–332 (Scopus) 3. Dzvinchuk D. I., Petrenko, V. P., Orliv M. S, Molodtsov O. V. Three-dimensional model of the institutional matrix as a methodological tool for designing institutional changes. Revista Galega De Economía. 2020. 29

(1). P. 1–15. (Scopus)

4. Dzvinchuk D., Petrenko V., Orliv M., Mazak A., Ozminska I. Targeted change in the mentality of communities through transformative adult learning. *Advanced Education*. 2020. № 16. P 9-17. (WoS)

5. Орлів М. С. Розвиток людських ресурсів та організаційної культури в державних органах: використання методології дизайн-мислення. *Публічне управління та адміністрування в Україні*. 2020. № 19. С. 76-81.

6. Дзвінчук Д.І., Орлів М.С., Петренко В.П. Експериментальна верифікація можливості використання тесту Вудкока-Френсіса для виявлення когнітивних упереджень у претендентів на керівні посади в органах публічної влади. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2021. № 2. DOI: 10.32702/2307-2156-2021.2.4

7. Орлів М.С. Впровадження моделі збалансованої системи показників в органах місцевого самоврядування. *Вісник ХНУ. Серія: Економічні науки*. 2022. №4. С. 105-110. DOI: <https://www.doi.org/10.31891/2307-5740-2022-308-4>

8. Орлів М.С., Боринський Т. М. Формування моделі розвитку інституційної спроможності муніципалітетів. *Публічне урядування*. 2022. № 4 (32) С. 38-47. DOI: <http://journals.maup.com.ua/index.php/public-management/article/view/2520>

9. Орлів М. Забезпечення консультативної діяльності координаційних органів як суб'єктів реалізації державної та місцевої політик. *Державне управління: удосконалення та*

							розвиток. 2024. № 2. DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.2.1 Використання методології дизайн-мислення для розвитку компетентності працівників публічного сектора: навч.-метод. посіб. / Р. Петраускене та ін.; за ред. Д. Дзвінчука, М. Орлів. Каунас: Технологія. 2021. 58 с. DOI: 10.5755/e01.9786090217863 Доктор наук з державного управління, 25.00.02 - механізми державного управління, тема дисертації: "Механізми державного регулювання підвищення кваліфікації керівних кадрів органів влади в Україні". Диплом ДД №008513 від 23.04.2019 р. Професор кафедри євроінтеграційної політики. Атестат АП №006470 від 10.12.2024 р., Міністерство освіти і науки України. 1. Член Спеціалізованої вченої ради Д 26.001.53 в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка. 2. Опонування дисертації Боровської Анастасії Володимирівни «Управління якістю добору персоналу як чинник ефективного функціонування державної служби в сучасній Україні» на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Захист відбувся 23.06.2023 р. у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка; 3. Опонування дисертації Дзеги Володимира Дмитровича на тему «Механізми розвитку організаційної
--	--	--	--	--	--	--	--

							компетентності посадових осіб місцевого самоврядування в Україні» на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Захист відбувся 17.02.2023 р. у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка. 4. Рецензент дисертації Петринської Вікторії Валеріївни на тему «Механізми модернізації системи управління людськими ресурсами на державній службі в Україні» на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Захист відбувся 13.06.2024 р. у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка. Відповідальний виконавець україно-литовського проекту «Розвиток компетентності працівників литовського та українського публічних секторів з використанням методології дизайн-мислення», яке у 2020-2021 роках, який реалізовано на виконання Угоди між Урядом України та Урядом Литовської Республіки про співробітництво в галузі освіти, науки та культури у співпраці з Каунаських технологічним університетом за партнерською угодою №212/SV5-0539; Член редакційної колегії наукових фахових видань України “Координати публічного управління” https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal та “Актуальні проблеми розвитку економіки регіону”
--	--	--	--	--	--	--	--

							https://journals.pnu.edu.ua/index.php/aprde/ Менеджер проекту Erasmus+ «DesignLab for European Integration and Restoration of Ukraine: Community-Based Approach» (2025-2027 рр.); Консультант у сфері публічного управління та адміністрування Проекту USAID «Підтримка зусиль у протидії туберкульозу в Україні», договори №1709818 від 02.04.2021 р. (01.04.2021-01.04.2022 рр.), № 1724156 (24.07.2023-23.07.2024), № 1729974 (29.07.2024-30.06.2025), № 1729974 (29.07.2024-28.01.2025) 1. Орлів М. Використання методології дизайн-мислення в удосконаленні механізму координації протидії туберкульозу на регіональному рівні. Розвиток компетентності в публічному секторі: європейські стандарти та перспективи: матеріали Міжнародної наук.-практ. конф. (Івано-Франківськ, 30 вересня 2021 р.) / за ред. Д.І. Дзвінчука; упоряд. Л.С. Мосора. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2021. 229 с. – С. 39-42. 2. Орлів М.С. Сучасні аспекти консенсусної культури публічних службовців для подолання викликів воєнного часу. Незалежність України: сучасна доктрина і практика публічного управління : матеріали міжнар. круглого столу до Дня Незалежності України (Київ, 22 серп. 2022 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи. Київ : ННІ ПУДС КНУ, 2022. С. 44-45. 3. Орлів М.С., Боринський Т.М. Удосконалення внутрішнього навчання посадових осіб місцевого самоврядування. Державна політика щодо місцевого самоврядування: стан, проблеми та
--	--	--	--	--	--	--	---

							перспективи: збірник матеріалів 13-ї Всеукр. наук.-практ. конференції / за наук. ред. проф. О.В. Чепелюк, І.П. Лопушинського, Р.М. Плюща. – Хмельницький: ХНТУ, 2022. С. 103-106. 4. Орлів М.С. Удосконалення підходів до розроблення стратегій розвитку територіальних громад: правовий аспект. Розвиток територіальних громад: правові, економічні та соціальні аспекти: матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф. (Миколаїв, 2-3 листопада 2023р.) / за заг. ред. В.С. Шибаніна, І.В. Гончаренко, А.В. Ключник. Миколаїв: МНАУ, 2023. С.60-61. 5. Орлів М.С. Координаційна рада як інструмент громадської участі у прийнятті та реалізації владних рішень. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього : матеріали щоріч. Міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 24 квіт. 2024 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи, Т. П. Паламарчук. Київ : ННІ ПУДС КНУ, 2024. С. 340-341. 6. Орлів М.С. Розвиток компетентнісної моделі державної служби: європейський досвід для України. Україна на шляху до ЄС: виклики та перспективи : матеріали круглого столу до Дня Європи в Україні (Київ, 9 трав. 2024 р.) за заг. ред. Л. Г. Комахи, М. С. Орлів, Ю. Г. Рубана. Київ: ННІ ПУДС КНУ, 2024. С. 84-85. 7. Орлів М.С. Гендерна компетентність публічного управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31
--	--	--	--	--	--	--	--

						травня 2024 р.) за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2024. С. 598-601. Консультант у сфері публічного управління та адміністрування Проєкту USAID “Support TB Control Efforts in Ukraine”, (01.04.2021-01.04.2022 рр; 24.07.2023 р. - дотепер).
--	--	--	--	--	--	--

Таблиця 3. Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

Програмні результати навчання ОП	ПРН відповідає результату навчання, визначено му стандартом вищої освіти (або охоплює його)	Обов’язкові освітні компоненти, що забезпечують ПРН	Методи навчання	Форми та методи оцінювання