

**ВІДОМОСТІ**  
про самооцінювання освітньої програми

Заклад вищої освіти	<b>Київський національний університет імені Тараса Шевченка</b>
Освітня програма	<b>28198 Урядування у публічній сфері</b>
Рівень вищої освіти	<b>Бакалавр</b>
Спеціальність	<b>281 Публічне управління та адміністрування</b>

Відомості про самооцінювання є частиною акредитаційної справи, поданої до Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти для акредитації зазначеної вище освітньої програми. Відповідальність за підготовку і зміст відомостей несе заклад вищої освіти, який подає програму на акредитацію.

Детальніше про мету і порядок проведення акредитації можна дізнатися на вебсайті Національного агентства – <https://naqa.gov.ua/>

*Використані скорочення:*

<b>ID</b>	ідентифікатор
<b>ВСП</b>	відокремлений структурний підрозділ
<b>ЄДЕБО</b>	Єдина державна електронна база з питань освіти
<b>ЄКТС</b>	Європейська кредитна трансферно-накопичувальна система
<b>ЗВО</b>	заклад вищої освіти
<b>ОП</b>	освітня програма

## Загальні відомості

### 1. Інформація про ЗВО (ВСП ЗВО)

Реєстраційний номер ЗВО у ЄДЕБО	41
Повна назва ЗВО	Київський національний університет імені Тараса Шевченка
Ідентифікаційний код ЗВО	02070944
ПІБ керівника ЗВО	Бугров Володимир Анатолійович
Посилання на офіційний веб-сайт ЗВО	<a href="https://knu.ua">https://knu.ua</a>

### 2. Посилання на інформацію про ЗВО (ВСП ЗВО) у Реєстрі суб'єктів освітньої діяльності ЄДЕБО

<https://registry.edbo.gov.ua/university/41>

### 3. Загальна інформація про ОП, яка подається на акредитацію

ID освітньої програми в ЄДЕБО	28198
Назва ОП	Урядування у публічній сфері
Галузь знань	28 Публічне управління та адміністрування
Спеціальність	281 Публічне управління та адміністрування
Спеціалізація (за наявності)	відсутня
Рівень вищої освіти	Бакалавр
Тип освітньої програми	Освітньо-професійна
Вступ на освітню програму здійснюється на основі ступеня (рівня)	Повна загальна середня освіта
Структурний підрозділ (кафедра або інший підрозділ), відповідальний за реалізацію ОП	Кафедра державного управління Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби
Інші навчальні структурні підрозділи (кафедра або інші підрозділи), залучені до реалізації ОП	Навчально-методичний відділ; Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби (кафедра глобальної та національної безпеки, кафедра публічної політики, кафедра парламентаризму, кафедра регіональної політики); факультет психології (кафедра соціальної психології, кафедра загальної психології); факультет соціології (кафедра соціальних структур та соціальних відносин); філософський факультет (кафедра логіки, кафедра етики, естетики та культурології, кафедра політичних наук, кафедра політології, кафедра релігієзнавства; кафедра української філософії і культури; кафедра філософії гуманітарних наук); економічний факультет (кафедра економічної теорії, макро- і мікроекономіки); Навчально-науковий центр "Інститут біології та медицини" (кафедра екології та зоології); Навчально-науковий інститут філології (кафедра іноземних мов, кафедра кафедри стилістики та мовної комунікації); Навчально-науковий інститут високих технологій (кафедра нанofізики конденсованих середовищ); історичний факультет (кафедри новітньої історії України).
Місце (адреса) провадження освітньої діяльності за ОП	м. Київ, вул. Академіка Ромоданова, 12/2, Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка.
Освітня програма передбачає присвоєння професійної кваліфікації	не передбачає
Професійна кваліфікація, яка присвоюється за ОП (за наявності)	відсутня
Мова (мови) викладання	Українська
ID гаранта ОП у ЄДЕБО	353042
ПІБ гаранта ОП	Рубан Юрій Григорович
Посада гаранта ОП	доцент кафедри державного управління

Корпоративна електронна адреса  
гаранта ОП **yuriy.ruban@knu.ua**

Контактний телефон гаранта ОП **+38(050)-446-58-44**

Додатковий телефон гаранта ОП **+38(067)-994-30-43**

Форми здобуття освіти на ОП	Термін навчання
заочна	5 р. 0 міс.
очна денна	4 р. 0 міс.

#### 4. Загальні відомості про ОП, історію її розроблення та впровадження

Довге поле

ОП впроваджена у 2018 р. з метою надати освіту в сфері публічного управління та адміністрування із широким доступом до працевлаштування, підготувати фахівців з особливим інтересом до певних сфер управління та для продовження навчання на магістерському рівні вищої освіти, де вже велася підготовка магістрів з 2011 р. (спеціальність «державна служба», аспірантура). Поява ОП відповідає Стратегічному плану розвитку Університету на період 2018-2025 рр., що передбачає активну взаємодію ЗВО з органами державної влади у прийнятті ефективних управлінських рішень у процесі реагування на економічні, екологічні, політичні, соціальні виклики. Розробники ОП – члени кафедри (Ситник Г.П., Неліпа Д.В., Канавець М.В.). Враховано досвід ОП з США, ЄС та України. ОП має орієнтацію на компетентнісну модель («Tuning-PA»), з рекомендаціями в критеріях оцінювання програм Європейської асоціації з акредитації державного управління та Дублінських дескрипторах рівня бакалавра. Враховано потребу суспільства у таких фахівцях та у зв'язку з створенням умов для формування та розвитку галузі знань «Публічне управління та адміністрування» (Постанова КМУ від 29 квітня 2015 р. № 266, Постанова КМУ від 27 вересня 2016 р. № 674). На створення ОП вплинуло утворення самостійної галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» з окремою спеціальністю, що відображено у змісті ОП у вигляді обов'язкових компонент. Враховано зміни щодо вимог до фахівців, які претендують на зайняття посад на державній службі та рекомендації МОН України щодо результатів навчання (Наказ МОН України від 01.06. 2017 р. № 600), Стандарт вищої освіти за спеціальністю (Наказ МОН 29.10.2018 №1172). У зв'язку з реорганізацією НАДУ при Президенті України шляхом приєднання до КНУТШ (Розпорядження КМУ від 24.02.2021 №147-р) і створення в його складі структурного підрозділу – ННІ ПУДС, до нього переведено випускову кафедру з даною ОП, яку оновлено. Отримано нові можливості організації навчального процесу, посилено кадрове та матеріально-технічне забезпечення ОП, збільшено набір здобувачів освіти. Оновлена ОП введена наказом ректора від 31.08.2021 р. №622-32. ОП працює з системою Unichек. НПП підвищують кваліфікацію, інтернаціоналізують ОП. Підготовка бакалаврів здійснюється за адресою: м. Київ, вул. Академіка Ромоданова 12/2 (денна форма) та вул. Антона Цедіка 20 (заочна форма).

#### 5. Інформація про контингент здобувачів вищої освіти на ОП станом на 1 жовтня поточного навчального року у розрізі форм здобуття освіти та набір на ОП (кількість здобувачів, зарахованих на навчання у відповідному навчальному році сумарно за усіма формами здобуття освіти)

Рік навчання	Навчальний рік, у якому відбувся набір здобувачів відповідного року навчання	Обсяг набору на ОП у відповідному навчальному році	Контингент студентів на відповідному році навчання станом на 1 жовтня поточного навчального року		У тому числі іноземців	
			ОД	З	ОД	З
1 курс	2022 - 2023	53	39	14	0	0
2 курс	2021 - 2022	56	46	10	3	0
3 курс	2020 - 2021	33	29	4	0	0
4 курс	2019 - 2020	46	31	15	0	0
5 курс	2018 - 2019	39		31		2

Умовні позначення: ОД – очна денна; ОВ – очна вечірня; З – заочна; Дс – дистанційна; М – мережева; Дл – дуальна.

#### 6. Інформація про інші ОП ЗВО за відповідною спеціальністю

Рівень вищої освіти	Інформація про освітні програми
початковий рівень (короткий цикл)	програми відсутні
перший (бакалаврський) рівень	24629 Публічне управління та адміністрування 28198 Урядування у публічній сфері 36442 Урядування в публічній сфері (мова навчання російська) / Управление в публичной сфере
другий (магістерський) рівень	20437 Державна служба (мова навчання російська)/Государственная служба 22346 Публічне управління та адміністрування 26741 Державна служба 31879 Публічне управління та адміністрування

	<b>34624 Державна служба</b> <b>35601 Управління інтелектуальною власністю і медіація</b> <b>36458 Державна служба (мова навчання російська) /</b> <b>Государственная служба</b> <b>49741 Публічне управління та адміністрування (для державних службовців за замовленням Національного агентства України з питань державної служби)</b> <b>51759 Місцеве самоврядування</b> <b>51760 Парламентаризм та парламентська діяльність</b> <b>53173 Парламентаризм та парламентська діяльність</b> <b>53175 Місцеве самоврядування</b>
третій (освітньо-науковий/освітньо-творчий) рівень	<b>37147 Публічне управління та адміністрування (мова навчання українська)</b> <b>37148 Публічне управління та адміністрування (мова навчання російська)</b> <b>37149 Публічне управління та адміністрування (мова навчання англійська)</b>

## 7. Інформація про площі приміщень ЗВО станом на момент подання відомостей про самооцінювання, кв. м.

	Загальна площа	Навчальна площа
Усі приміщення ЗВО	283553	82608
Власні приміщення ЗВО (на праві власності, господарського відання або оперативного управління)	283553	82608
Приміщення, які використовуються на іншому праві, аніж право власності, господарського відання або оперативного управління (оренда, безоплатне користування тощо)	0	0
Приміщення, здані в оренду	2156	0

Примітка. Для ЗВО із ВСП інформація зазначається:

- щодо ОП, яка реалізується у базовому ЗВО – без урахування приміщень ВСП;
- щодо ОП, яка реалізується у ВСП – лише щодо приміщень даного ВСП.

## 8. Документи щодо ОП

Документ	Назва файла	Хеш файла
Освітня програма	<i>ОП 2021.pdf</i>	VO3iLtb2kzj5WcVy/5Wbh9AYfSNLPu9CD9BQ7jaqACg=
Освітня програма	<i>ОП 2018 денна.pdf</i>	8Hzde3ChfceGkuyUTpbn49TFehqfRazcYBa3RZ1vMLo=
Освітня програма	<i>ОП 2018 заочна.pdf</i>	YB6g+eLeHxHUB9CnTTqehoyD7XG23VLJ7ovRUxhBTQ=
Навчальний план за ОП	<i>Навчальний план УПС ДФ 2021.pdf</i>	f+mrG6l9rWY6Vi8SY/mavMSmKdYqSM8+BGcGoAtPmk0=
Навчальний план за ОП	<i>Навчальний план УПС ЗФ 2021.pdf</i>	ILB5pSaSl/3W2ABYXtgFz7C6p4UywDt3y2G7TrPqbNQ=
Навчальний план за ОП	<i>Навч план денна 2018.pdf</i>	EeLsQeo/JQTeJ1p3ts52KE8wCvgFmPM/T5mSDGczpA=
Навчальний план за ОП	<i>Навч план заочна 2018.pdf</i>	Ukjtvlh8dvyZr6xos+pZr8fcXb/2RXgKIPpchg5ZCRU=
Рецензії та відгуки роботодавців	<i>НАМНУ рецензія.pdf</i>	YIstqLkshxMvmTBt/cTTxOoUORwOOL+XDm3+GujKtA=
Рецензії та відгуки роботодавців	<i>Жаліло рецензія.pdf</i>	v44Gb8owZkaG4lPqGeibQ8zDHAezvLTQdO4oaH2gTo=

### 1. Проектування та цілі освітньої програми

#### Якими є цілі ОП? У чому полягають особливості (унікальність) цієї програми?

Цілями ОП є: надати освіту в сфері публічного управління та адміністрування із широким доступом до працевлаштування, підготувати фахівців з особливим інтересом до певних сфер управління, у тому числі для продовження навчання на другому (магістерському) рівні вищої освіти. Унікальність ОП: 1) орієнтована на підготовку спеціалістів з глибоким баченням процесів розвитку у публічній сфері на загальнодержавному рівні та з

спеціалізацією з питань державного управління у сфері національної безпеки; 2) поєднано потенціали класичного КНУТШ та спеціалізованого ЗВО – НАДУ при Президентів України, що дозволило залучити значний управлінський досвід викладачів (державні службовці, управлінці), використання ними сучасних освітніх інтерактивних технологій (сертифіковані тренери, експерти міжнародних організацій).

### **Продемонструйте, із посиланням на конкретні документи ЗВО, що цілі ОП відповідають місії та стратегії ЗВО**

Цілі ОП відповідають місії КНУТШ, та його стратегії, що визначені Статутом Університету (ст. 2.1, 7.1, <http://knu.ua/pdfs/statut/statut-22-02-17.pdf>), затвердженому наказом МОН України від 22.02.2017 р. № 280, та Стратегічним планом розвитку Університету на період 2018-2025 рр. (<http://knu.ua/pdfs/official/Development-strategic-plan.pdf>), затвердженому Вченою радою КНУТШ 25.06.2018 р., щорічними звітними доповідями Ректора КНУТШ на конференціях трудового колективу (<http://www.univ.kiev.ua/pdfs/zvit/zvit-rektora-2018.pdf>, <https://www.univ.kiev.ua/pdfs/zvit/zvit-rektora-2019.pdf>, <https://www.univ.kiev.ua/pdfs/zvit/zvit-rektora-2020.pdf>, <https://www.univ.kiev.ua/pdfs/zvit/zvit-rektora-2021.pdf>). ОП спрямована на утвердження національних, культурних і загальнолюдських цінностей випускника, забезпечує отримання професійних знань, розвиток лідерських навичок, серед яких вміння приймати ефективні рішення, ефективно комунікувати, управляти змінами, організацією та персоналом, публічними фінансами, рівень володіння українською та англійською мовами, цифрову грамотність, тощо. На думку роботодавців (замовників), фахівці, підготовлені в КНУТШ, мають переваги порівняно з випускниками інших ЗВО на посадах консультантів, радників, керівників органів виконавчої влади та посадових осіб органів місцевого самоврядування (Журнал «Гроші» №5 від 15 березня 2018 р. підтвердження позиції у Топ-500 університетів світу Рейтингу QS із працевлаштування випускників на позиції 301-500, а за показником «Репутація серед роботодавців» - 287 місце).

### **Опишіть, яким чином інтереси та пропозиції таких груп заінтересованих сторін (стейкхолдерів) були враховані під час формулювання цілей та програмних результатів навчання ОП:**

#### **- здобувачі вищої освіти та випускники програми**

Цілі ОП сформовані з врахуванням соціологічних опитувань абітурієнтів та публічних обговорень з зацікавленими особами щодо мотивації отримання вищої освіти, вибору спеціальності, плани на майбутнє після закінчення навчання в університеті ([http://unidos.univ.kiev.ua/sites/default/files/files/reiz\\_13\\_1k.pdf](http://unidos.univ.kiev.ua/sites/default/files/files/reiz_13_1k.pdf)), ставлення до політики та управління ([http://neweurope.org.ua/wp-content/uploads/2017/11/Ukr\\_Generation\\_ukr\\_inet-2.pdf](http://neweurope.org.ua/wp-content/uploads/2017/11/Ukr_Generation_ukr_inet-2.pdf)). Обговорення відбувалося на засіданнях кафедри (витяг з протоколу засідання кафедри державного управління № 7 від 19.01.2018 р.). Враховані пропозиції, які відображають інтереси здобувачів вищої освіти: 1) спрямованість цілей ОП її компонентів на формування компетентностей та навичок до прийняття інноваційних рішень та на вміння адаптуватися до постійних змін соціального, економічного та політичного середовища; 2) практична спрямованість навчання; 3) спрямованість дисциплін на опанування ефективних сучасних методик та інструментів вирішення управлінських проблем; 4) активне використання Інтернет-ресурсів та діджиталізація навчального процесу.

#### **- роботодавці**

У процесі формулювання цілей та програмних результатів навчання ОП враховано інтереси та пропозиції професійних спільнот, зокрема, НАДС (Ващенко К.О., Канавець М.В., Алюшина Н.А.), центральних органів виконавчої влади (Ярмистий М., Шустенко Л., інші.), органів місцевого самоврядування (витяг з протоколу засідання кафедри № 7 від 19.01.2018 р.). Пропозиції роботодавців враховані у націленості ОП на формування у здобувачів вищої освіти таких фахових компетентностей: 1) здатність забезпечувати належний рівень вироблення та використання управлінських продуктів, послуг чи процесів; 2) здатність використовувати в процесі підготовки і впровадження управлінських рішень сучасні інформаційно-комунікативні технології; 3) здатність здійснювати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій; 4) здатність впроваджувати інноваційні технології.

#### **- академічна спільнота**

Активну участь у розробці ОП брала також й академічна спільнота філософського факультету КНУТШ (першої редакції ОП, 2018 р.) та ННІ ПУДС (нова редакція ОП 2021 р.). Зокрема, враховані пропозиції щодо формулювання цілей та програмних результатів навчання, переліку навчальних дисциплін, форм організації та технології навчання, форм і методів оцінювання результатів навчання. Обговорення зазначених аспектів освітньої програми проводилось на розширених засіданнях кафедри державного управління (витяги з протоколів засідання кафедри № 7 від 19.01.2018 р., №1 від 31.08.2021 р.), засіданнях науково-методичної комісії філософського факультету, засіданнях науково-методичної комісії ННІ ПУДС, засіданнях вчених рад філософського факультету та ННІ ПУДС, нарадах з керівництвом КНУТШ. На основі стандарту були конкретизовані програмні результати навчання, які стосуються здатності використовувати в професійних цілях базові знання з історичних, культурних, політичних, соціальних, економічних засад розвитку суспільства, щодо структури та особливості функціонування сфери публічного управління та адміністрування, уміння здійснювати пошук та узагальнення інформації, використовувати методи аналізу та оцінювання програм стало розв'язку.

#### **- інші стейкхолдери**

Опишіть, яким чином інтереси та пропозиції таких груп заінтересованих сторін (стейкхолдерів) були враховані під час формулювання цілей та програмних результатів навчання ОП:

Під час реалізації ОП постійно відбувається взаємодія з іншими стейкхолдерами з метою формування спільного розуміння цілей та програмних результатів навчання, їхнього уточнення і підготовки змін. Зокрема, з цією метою КНУТШ підписані і реалізуються угода про співробітництво з Українською асоціацією районних та обласних рад (УАРОР) <https://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=osn&filtername=&page=2&tipn=News&newsid=1884&typeview=&PageNumber=1>, меморандум про взаєморозуміння з Міжнародним центром європейської підготовки (CIFE) <https://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=osn&filtername=&page=2&tipn=News&newsid=1977>. Укладений меморандум про співпрацю між ННІ ПУДС і з Києво-Могилянською школою врядування імені Андрія Мелешевича (KMSGov) <https://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=osn&filtername=&page=2&tipn=News&newsid=1963>.

lang=ukr&tip=osn&filtername=&page=2&tipn=News&newsid=1977. Укладений меморандум про співпрацю між ННІ ПУДС і з Києво-Могилянською школою врядування імені Андрія Мелешевича (KMSGov) <https://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=osn&filtername=&page=2&tipn=News&newsid=1963>.

lang=ukr&tip=osn&filtername=&page=2&tipn=News&newsid=1963.

### **Продемонструйте, яким чином цілі та програмні результати навчання ОП відбивають тенденції розвитку спеціальності та ринку праці**

Цілі та програмні результати навчання ОП повною мірою відображають тенденції розвитку спеціальності та ринку праці. При визначенні ПРН було враховано тенденції розвитку спеціальності та ринку праці шляхом аналізу пропозицій вакансій, оприлюднених кадровими агенціями, даних НАДС, ЦОВВ, МДА, ОМС, а саме, уміння організувати інклюзивний процес урядування на основі набутих фахових компетентностей та результатів навчання відповідно до стандарту вищої освіти, що є конкурентною перевагою на ринку праці, як у державному, так і у громадському та бізнес-секторах. Набуті знання також відкривають можливості до здобуття вищої освіти наступних рівнів за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» в КНУТШ з метою розширення можливостей самореалізації у професійній діяльності (діють 7 ОП магістерського рівня за даною спеціальністю).

### **Продемонструйте, яким чином під час формулювання цілей та програмних результатів навчання ОП було враховано галузевий та регіональний контекст**

ОП забезпечує професійну підготовку здобувачів вищої освіти з акцентом на здатність вирішення широкого спектру завдань у галузі управління на державному рівні, управління на рівні областей, районів, міст, сіл та селищ. Така підготовка передбачає отримання передбачених ОП програмних результатів навчання, серед яких знання структури та особливостей функціонування сфери публічного управління та адміністрування, уміння налагодити комунікацію між громадянами та органами державної влади і місцевого самоврядування, використовувати методи аналізу та оцінювання програм сталого розвитку, зокрема і в їхньому регіональному аспекті на прикладі Київського регіону та врахуванням специфіки управління та адміністрування на рівні столиці, що відображено у РНП ОК та ВБ.

### **Продемонструйте, яким чином під час формулювання цілей та програмних результатів навчання ОП було враховано досвід аналогічних вітчизняних та іноземних програм**

Проаналізовані ОП країн США за напрямком «Публічне управління та урядування» (College of Community and Public Affairs Binghamton University, University of Maine at Augusta, Texas State University та інші,) та РФ (за напрямком «Державне та муніципальне управління» РАНГІДС), а також, провідних вітчизняних ЗВО (бакалаврські та магістерські програми КПП імені Сікорського, НАДУ.). Ці програми об'єднують спрямованість на підготовку фахівців з урахуванням інтересів здобувачів вищої освіти в контексті потреб ринку праці та запитів роботодавців. У більшості названих ОП обов'язкових компонентів навчального плану було включено історію та теорію публічного управління та адміністрування, організаційно-правові засади державного управління, менеджмент, економічну теорію. Для врахування галузевої та регіональної специфіки при формуванні ОП до переліку ОК включені територіальна організація влади, національна система публічного управління та регулювання, а також перелік ВБ «Регіональне управління та місцеве самоврядування». Спільною з аналогічними вітчизняними програмами є форма атестації здобувачів вищої освіти – підготовка кваліфікаційної роботи бакалавра та кваліфікаційний іспит (2018 р.) та єдиний державний кваліфікаційний іспит (2021 р)

### **Продемонструйте, яким чином ОП дозволяє досягти результатів навчання, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти**

ПРН цієї ОП визначені СВО (бакалавр, спеціальність 281 ПУА, наказ МОН України від 29.10.2018 №1172). Зміст ОП (ОК та доповнення їх ВБК) дозволяє досягти ПРН завдяки здобуттю загальних компетентностей (зокрема, забезпечують такі ОК: ОК1-6, ОК8, ОК16, ОК17, ОК21, ОК22, ОК24, ОК30-34, ОК36-40, а також їх доповнюють ВБК). А також, здобуттю професійних компетентностей (зокрема, забезпечують такі ОК: ОК1, ОК3, ОК6-7, ОК9-15, ОК18-23, ОК25-30, ОК35, ОК40-44, блоки ВБК). ОК та ВБК спрямовані на досягнення мети підготовки фахівців з публічного управління та адміністрування, здатних розв'язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми у сфері публічного управління та адміністрування або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та наукових методів відповідної галузі та характеризується комплексністю та невизначеністю умов. Для досягнення ПРН логіка змісту ОП передбачає: 1) принцип міждисциплінарного підходу; 2) реалізації індивідуальної освітньої траєкторії (вибір тем курсових, дипломів, ВБК, баз практики); 3) інтеграцію освіти з наукою і виробництвом; 4) взаємозв'язок з освітою інших країн (академобільність); 5) гнучкість і прогностичність (моніторинг ринку праці, змін системи); 6) поєднання державного управління і громадського самоврядування в освіті. Вказане дозволяє забезпечити здобувачам освіти можливості досягти запланованих результатів особистісного професійного розвитку. Наприклад, результат навчання за СВО, відповідно, в даній ОП, це РПН5, «Знати стандарти, принципи та норми діяльності у сфері публічного управління та адміністрування», який забезпечується ОК9, ОК12, ОК15, ОК18, ОК23, ОК27 та інші (відображено в матриці). Зокрема, ПРН «Розуміти та використовувати технології вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень» - ОК7, ОК10, ОК11, ОК18, ОК22, ОК27, ОК29, ОК41, ОК43 та низкою ВБК. ПРН «Знати основи електронного урядування» - ОК7, ОК13, ОК14, ОК19, ВБ3.3. Інші РН, які визначені СВО, також досягаються шляхом опанування ЗК та ФК даної ОП, які забезпечують відповідні ОК та ВБК.

**Якщо стандарт вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти відсутній, поясніть, яким чином визначені ОП програмні результати навчання відповідають вимогам Національної рамки кваліфікацій для відповідного кваліфікаційного рівня?**

28 жовтня 2018 року було затверджено стандарт вищої освіти, який діє з 2018/2019 навчального року (наказ МОН України №1172 від 28.10.2018 р.).

## **2. Структура та зміст освітньої програми**

**Яким є обсяг ОП (у кредитах ЄКТС)?**

240

**Яким є обсяг освітніх компонентів (у кредитах ЄКТС), спрямованих на формування компетентностей, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти (за наявності)?**

240

**Який обсяг (у кредитах ЄКТС) відводиться на дисципліни за вибором здобувачів вищої освіти?**

60

**Продемонструйте, що зміст ОП відповідає предметній області заявленої для неї спеціальності (спеціальностям, якщо освітня програма є міждисциплінарною)?**

Зміст даної ОП повністю відповідає предметній області спеціальності «281. Публічне управління та адміністрування». Об'єктом вивчення та діяльності для даної ОП є публічне управління та адміністрування, державне управління у сфері національної безпеки, регіональне управління та місцеве самоврядування. Теоретичним змістом предметної області ОП є наукова та професійна термінологія, наукові концепції (теорії) публічного управління та адміністрування, управління на загальнодержавному, регіональному та місцевому рівнях, адміністрування у всіх сферах діяльності. ОП має 44 ОК (180 кредитів) з урахуванням курсової роботи, практики, кваліфікаційної роботи бакалавра. Предметній області спеціальності відповідають такі компоненти, як: ОК7, ОК10, ОК19, ОК21, ОК 40, ВБ 1.2, ВБ 2.1, ВБ 2.5, ВБ 7.1, ВБ 8.1, ВБ 9.1, ВБ 11.3 (разом 47 кредитів ЄКТС); крім того, теоретичний зміст предметної області вивчається в ОК4, ОК13, ОК14, ОК 16, ОК 27, ВБ 2.2-2.4, ВБ 4.2, ВБ 6.1, ВБ 6.2, ВБ 7.1 (разом – 49 кредитів ЄКТС); методи та технології публічного управління та адміністрування, інструменти та обладнання - ОК 12, ОК 15, ОК 16, ОК 26, ОК 27, ОК 29, ОК 41, ОК 42, ОК 43, ВБ 1.1, ВБ 1.3, ВБ 3.3, ВБ 4.1, ВБ 5.1, ВБ 9.2, ВБ 10.3, ВБ 12.2, (разом - 59 кредитів ЄКТС).

ОП структурована в контексті загального часу навчання (за семестрами/роками). Структурно-логічна схема формується на підставі РПН дисциплін, де визначено базові компоненти, які повинні викладатися раніше. Кожен ПР за стандартом СВО охоплений змістом ОП. Зміст дисциплін забезпечує в повному обсязі опанування загальних та фахових компетентностей, передбачених СВО. Усі програмні РН забезпечуються ОК, які включені до обов'язкової складової ОП. Навчання за ОП здійснюється з використанням сучасного теоретичного та методичного інструментарію і забезпечує отримання знань і умінь, необхідних для ідентифікації управлінських проблем та пошуку їхнього рішення відповідно до цілей навчання, визначених СВО.

**Яким чином здобувачам вищої освіти забезпечена можливість формування індивідуальної освітньої траєкторії?**

Процедури, організаційні засади та умови формування індивідуальної освітньої траєкторії визначені Положенням про організацію освітнього процесу у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка ([https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11\\_04\\_2022.pdf](https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11_04_2022.pdf)). Здобувачі вищої освіти формують індивідуальну освітню траєкторію шляхом виконання індивідуального навчального плану, який враховує особистісні здібності, потреби та освітні інтереси студента. Здобувач самостійно вибирає навчальні дисципліни вибіркового блоку, теми курсових робіт, місця виробничої практики, теми кваліфікаційної роботи бакалавра. Вибір навчальних дисциплін вибіркового блоку здійснюється відповідно до згаданого положення та Положення про порядок реалізації студентами Київського національного університету імені Тараса Шевченка права на вільний вибір навчальних дисциплін ([http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Poriadok%20vyboru%20dyscyplin%20\(03\\_12\\_2018\).PDF](http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Poriadok%20vyboru%20dyscyplin%20(03_12_2018).PDF)). Координаційні та консультативні функції з питань внутрішньої та зовнішньої мобільності виконує відділ академічної мобільності Університету <https://mobility.univ.kiev.ua/?lang=uk>

**Яким чином здобувачі вищої освіти можуть реалізувати своє право на вибір навчальних дисциплін?**

Здобувачі дізнаються про можливість реалізувати своє право на вибір навчальних дисциплін за даною ОП з початку навчання – ОП з переліком вибіркового освітніх компонент розміщено на сторінці ННІ ПУДС. Упродовж навчання здобувачі обирають з двох блоків вибіркового компонент – Державне управління в сфері національної безпеки (20



кредитів ЄКТС) та Регіональне управління та місцеве самоврядування (20 кредитів ЄКТС), а також по одній дисципліні з переліків вибіркового компонента №№1,3,5-9 (по 4 кредити ЄКТС) та №№2, 4, 10,11 (по 3 кредити ЄКТС). Вибір навчальних дисциплін іншої освітньої програми (того ж, або іншого рівня), з навчального плану іншої освітньої програми (того ж, або іншого рівня) здійснюється відповідно до Положення про порядок реалізації студентами Київського національного університету імені Тараса Шевченка права на вільний вибір навчальних дисциплін ([http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Poriadok%20vyboru%20odyscyplin%20\(03\\_12\\_2018\).PDF](http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Poriadok%20vyboru%20odyscyplin%20(03_12_2018).PDF)).

Перед початком навчального року студентам надсилається відповідна анкета-опитування (гугл-форма), за допомогою якої вони оперативно обирають вибіркові компоненти. За результатами анкетування формується відповідне навантаження.

### **Опишіть, яким чином ОП та навчальний план передбачають практичну підготовку здобувачів вищої освіти, яка дозволяє здобути компетентності, необхідні для подальшої професійної діяльності**

Практична підготовка здобувачів за ОП відбувається відповідно до п.4.5 Положення про організацію освітнього процесу у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка ([https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11\\_04\\_2022.pdf](https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11_04_2022.pdf)). ОП включає ОК18 «Практика в органах державної влади» (в обсязі 4 ЄКТС), що забезпечує набуття передбачених СВО загальних компетентностей 3-10, 12; фахових компетентностей 2,8; результатів навчання 4-6, 8,15.

Процес організації навчання побудований таким чином, що кожний студент має можливість опанувати практичні вміння та навички завдяки відповідним видам навчальних занять та методикам викладання, а саме: розгляд бізнес-кейсів, залучення практиків до викладання навчальних дисциплін та обміну досвідом, проведення виїзних семінарських занять, виконання курсових, командних та індивідуальних проєктів, написання кваліфікаційної роботи, робота в командах, проведення ділових ігор, тренінгів тощо.

### **Продемонструйте, що ОП дозволяє забезпечити набуття здобувачами вищої освіти соціальних навичок (soft skills) упродовж періоду навчання, які відповідають цілям та результатам навчання ОП результатам навчання ОП**

Здобувачі набувають соціальних навичок, які відповідають визначеним СВО цілям та результатам навчання у процесі опанування переважної більшості освітніх компонентів ОП. Для цього під час викладання навчальних дисциплін активно використовуються різноманітні навчальні методи: тренінги, наукові і практичні дискусії, ділові ігри, case-study, обговорення проблемних ситуацій та ін. Особливий акцент на досягнення таких соціальних навичок, як результатів навчання 2, 3, 12, 14, зроблений в ОК1, ОК3, ОК9, ОК22, ОК41, а також в компонентах ВБ4.1, ВБ6.1, ВБ6.3, ВБ8.3.

### **Яким чином зміст ОП ураховує вимоги відповідного професійного стандарту?**

Зміст ОП враховує вимоги професійних стандартів «Державний експерт директорату/генерального департаменту», затвердженого Наказом Міністерства соціальної політики України №1752 від 13 грудня 2019 року та «Спеціаліст з питань персоналу (органи місцевого самоврядування)», затвердженого Наказом Міністерства економіки України №428-21 від 17 серпня 2021 року. Зокрема, визначені стандартом загальні і професійні компетентності державного експерта та спеціаліста з питань персоналу (місцеве самоврядування) відповідають загальним і фаховим компетентностям, визначеним в ОП, а їх набуття забезпечується змістом ОК.

### **Який підхід використовує ЗВО для співвіднесення обсягу окремих освітніх компонентів ОП (у кредитах ЄКТС) із фактичним навантаженням здобувачів вищої освіти (включно із самостійною роботою)?**

Співвіднесення обсягу окремих освітніх компонентів ОП (у кредитах ЄКТС) із фактичним навантаженням здобувачів вищої освіти (включно із самостійною роботою) регулюється Положенням про організацію освітнього процесу КНУТШ ([https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11\\_04\\_2022.pdf](https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11_04_2022.pdf)), яке передбачає співвідношення між часом для аудиторних занять загальної та професійної підготовки й самостійною роботою для освітньо-наукового ступеню бакалавра – від 50 до 67%. Кредитний обсяг кожної дисципліни визначається за колегіальною експертною оцінкою укладачів і перевіряється при погодженні програми і вченою радою факультету, і зовнішніми рецензентами. Студенти беруть в цьому участь як члени НМК і вчених рад. Навчальний час, відведений для самостійної роботи здобувача, регламентується нормативними документами МОН України, НП, розкладом на навчальний період. Співвідношення обсягів аудиторних занять і самостійної роботи здобувачів визначається, з урахуванням специфіки та змісту навчальної дисципліни, в кожній РНП.

### **Якщо за ОП здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти за дуальною формою освіти, продемонструйте, яким чином структура освітньої програми та навчальний план зумовлюються завданнями та особливостями цієї форми здобуття освіти**

Дуальна форма освіти даною ОП не передбачається.

## **3. Доступ до освітньої програми та визнання результатів навчання**

**Наведіть посилання на веб-сторінку, яка містить інформацію про правила прийому на навчання та вимоги до вступників ОП**

<http://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=osn&tipn=Page&page=17>

**Поясніть, як правила прийому на навчання та вимоги до вступників ураховують особливості ОП?**

Вступ на ОП відбувається відповідно до Умов прийому для здобуття вищої освіти Міністерства освіти і науки України та Правил прийому до Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Вступ на ОС «Бакалавр» на основі повної загальної середньої освіти в 2022 році відбувається за результатами національного мультипредметного тесту (НМТ) з предметів українська мова, математика, історія України, які є базовими для здобуття вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» та оцінки мотиваційного листа. Вимоги до здобуття ОС «Бакалавр» на основі повної загальної середньої освіти оприлюднені на сторінці: <https://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=osn&tipn=Page&page=17>

**Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання, отриманих в інших ЗВО? Яким чином забезпечується його доступність для учасників освітнього процесу?**

Питання визнання результатів навчання, отриманих в інших ЗВО регулюється Положенням про організацію освітнього процесу у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка ([https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11\\_04\\_2022.pdf](https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11_04_2022.pdf)); Положенням про порядок реалізації права на академічну мобільність Київського національного університету імені Тараса Шевченка від 29.06.2016 р. ([http://mobility.univ.kiev.ua/?page\\_id=804&lang=uk](http://mobility.univ.kiev.ua/?page_id=804&lang=uk)); додатком до правил прийому «Порядок поновлення та переведення здобувачів вищої освіти (студентів, слухачів, курсантів) у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка» (<http://vstup.univ.kiev.ua/userfiles/files/instruction.pdf>); наказом Ректора від 12.07.2016 року за №603-22 «Про затвердження Порядку проведення в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка атестації для визнання здобутих кваліфікацій, результатів навчання та періодів навчання в системі вищої освіти, здобутих на тимчасово окупованій території України після 20 лютого 2014 року» ([http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Nakaz\\_atestaciya\\_PK\\_2016.jpg](http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Nakaz_atestaciya_PK_2016.jpg)). Поінформованість гарантується розміщенням вказаних документів на офіційному веб-сайті КНУТШ.

**Опишіть на конкретних прикладах практику застосування вказаних правил на відповідній ОП (якщо такі були)?**

Вказані правила були застосовані при визнанні результатів навчання, отриманих здобувачами в таких ЗВО, як Національний авіаційний університет, Приватний вищий навчальний заклад "Київський університет культури", Таврійський державний агротехнологічний університет

**Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання, отриманих у неформальній освіті? Яким чином забезпечується його доступність для учасників освітнього процесу?**

Перезарахування результатів неформальної та інформальної освіти в Університеті розпочнеться з 1-го семестру 2022/2023 навчального року, після набрання чинності наказу Міністерства освіти і науки України за №130 від 16 березня 2022 року «Про затвердження порядку визнання у вищій та фаховій передвищій освіті результатів навчання, здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти». Університетське положення проходить етап обговорення і буде затверджене до завершення 1-го семестру 2022/2023 навчального року.

**Опишіть на конкретних прикладах практику застосування вказаних правил на відповідній ОП (якщо такі були)**

Практики застосування правил, передбачених наказом Міністерства освіти і науки України за №130 від 16 березня 2022 року на ОП не було

#### **4. Навчання і викладання за освітньою програмою**

**Продемонструйте, яким чином форми та методи навчання і викладання на ОП сприяють досягненню програмних результатів навчання? Наведіть посилання на відповідні документи**

Програмні результати навчання за ОП досягаються шляхом застосування комплексного підходу, який передбачає поєднання різних освітніх компонент: навчальних дисциплін, курсових робіт, виробничої практики. У викладанні навчальних дисциплін застосовуються такі освітні форми, як лекції, семінарські, практичні і лабораторні заняття, консультації та самостійна робота студентів. Під час викладання застосовуються традиційні і новітні навчальні методи, а саме презентації і відео на лекціях і консультаціях; тематичні дискусії, вирішення практичних задач, розгляд управлінських кейсів, залучення до викладання осіб з великим практичним досвідом, підготовка есе та їх презентація на семінарських заняттях; виконання курсових у формі командних та індивідуальних проєктів, проведення ділових ігор, тренінгів тощо вирішення індивідуальних завдань з використанням спеціалізованих програмного забезпечення. Все це передбачено Положенням про організацію освітнього процесу у Київському

національному університеті імені Тараса Шевченка ([https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11\\_04\\_2022.pdf](https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11_04_2022.pdf)). Розділ 4 ОП «Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньої програми» розкриває зв'язок ОК з програмними результатами навчання

### **Продемонструйте, яким чином форми і методи навчання і викладання відповідають вимогам студентоцентрованого підходу? Яким є рівень задоволеності здобувачів вищої освіти методами навчання і викладання відповідно до результатів опитувань?**

Форми та методи навчання і викладання в рамках освітніх компонент ОП відповідають студентоцентрованому підходу. Зокрема, при організації навчального процесу застосовується особистісно-орієнтована педагогіка, що передбачає організацію навчання на основі врахування особливостей індивідуального розвитку, ставлення до здобувача як до свідомого, самостійного, відповідального учасника освітнього процесу. Кожна компонента передбачає застосування різних способів подачі матеріалу, де це доречно, з гнучким використанням різноманітних педагогічних методів.

Використовуються, зокрема, технологія розвиваючого навчання, технологія проблемного навчання, що поєднує навчання з науковим пошуком і сприяє формуванню творчих здібностей студентів; технологія організації групової навчальної діяльності, що виховує здатність будувати відносини співпраці і взаємодопомоги, самостійність, уміння доводити свій погляд, водночас дослухаючись до думки опонента, відповідальність за результати своєї і колективної праці.

Рівень задоволеності здобувачів вищої освіти методами навчання і викладання постійно вивчається на підставі проведення опитування (анкетування). При внесенні змін в навчальні плани враховуються думки студентів, які визначаються шляхом опитування й анкетування.

### **Продемонструйте, яким чином забезпечується відповідність методів навчання і викладання на ОП принципам академічної свободи**

Необхідність дотримання принципу академічної свободи закріплено у Статуті Університету (<http://univ.kiev.ua/pdfs/statut/statut> Сторінка 11 22-02-17.pdf) та етичному кодексі Університету (<http://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/ethical-code/Ethical-code-of-the-university-community.pdf>). Відповідність до нього викладачі самостійно визначають змістовне наповнення навчальних дисциплін, обирають форми і методи навчання та оцінювання, що відображаються у робочих програмах дисциплін. Здобувачі вищої освіти самостійно обирають теми курсових проєктів та кваліфікаційних робіт, мають можливість вибору певних освітніх компонент, що є запорукою їх академічної свободи та мобільності.

### **Опишіть, яким чином і у які строки учасникам освітнього процесу надається інформація щодо цілей, змісту та очікуваних результатів навчання, порядку та критеріїв оцінювання у межах окремих освітніх компонентів \***

Відповідно до Положення Про організацію освітнього процесу в Університеті [https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11\\_04\\_2022.pdf](https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11_04_2022.pdf) здобувачам на початку кожного навчального семестру надається доступна і зрозуміла інформація щодо цілей, змісту та програмних результатів навчання, порядку та критеріїв оцінювання в межах окремих освітніх компонент у формі робочих навчальних програм. Робочі програми навчальних дисциплін, методичні рекомендації щодо підготовки курсових робіт, проходження виробничої практики, програми підсумкових атестацій розробляються як окремі документи і зберігаються на кафедрах та в електронному освітньому середовищі Університету. Основою віртуального середовища є платформа для дистанційної освіти Університету. Доступ до інформаційних ресурсів щодо освітньої діяльності Університету вільний та зручний. На початку семестру викладачі надають студентам посилання на розміщення робочої програми дисципліни на сайті ННПУДС, у разі потреби можуть надсилати електронний варіант на пошту групи. Вся інформація щодо виробничої практики доводиться до студентів на настановчих зборах з практики. Також студенти ОП можуть звернутися до викладачів випускової кафедри, наукових керівників в будь-який час і отримати відповіді на актуальні запитання. Із додатковими запитаннями здобувачі можуть звернутися до деканату або викладачів інших кафедр факультету.

### **Опишіть, яким чином відбувається поєднання навчання і досліджень під час реалізації ОП**

Наукова діяльність здобувачів вищої освіти включає такі взаємопов'язані напрями: навчання елементарам дослідницької діяльності під час опанування освітніх компонентів і дослідження, що здійснюють студенти під керівництвом викладачів. В компонентах ОП використовуються результати наукових досліджень викладачів кафедри (зокрема, рекомендуються в джерелах при опануванні освітніх компонент, що відображено в РНП). Тематика курсових робіт здобувачів пов'язана з тематикою наукових досліджень викладачів кафедри, а також, з інтересами установ, на базі яких студент виконує курсову роботу. Викладачі кафедри здійснюють науково-дослідну роботу за напрямками, що впливають на формування професійних компетентностей здобувачів освіти. Здобувачі презентують свої дослідження як під час навчальних дисциплін, так і під час заходів КНУТШ (щорічні науково-практичні конференції факультетів, зокрема «Дні науки» <http://dsphd2020.knu.ua/index.html>. Матеріали попередніх років <http://philosophy.univ.kiev.ua/ua/view/dofs/77/19/6>). З метою активного залучення до наукових досліджень студенти також беруть участь у Всеукраїнській науково-практичній конференції студентів, аспірантів та молодих вчених «Шевченківська весна», у міжнародній науково-практичній конференції «Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього».

### **Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, яким чином викладачі оновлюють зміст**

## **навчальних дисциплін на основі наукових досягнень і сучасних практик у відповідній галузі**

Для оновлення змісту освітніх компонент ОП на основі наукових досягнень і сучасних практик у галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» проводиться моніторинг та періодичний перегляд РНП, оцінювання здобувачів шляхом проведення контрольних тестувань; забезпечення ефективної системи запобігання та виявлення академічного плагіату при реалізації освітнього процесу. Викладачі ОП є членами спецрад по захисту дисертацій (Ворогін В.Є., Неліпа Д.В., Шашкова Л.О., Комаха Л.Г., Ващенко К.О., Зубчик О.А., Ситник Г.П., Колтун В.С., Корчак Н.М.), членами редколегій фахових видань (Зубчик О.А., Неліпа Д.В., Ворогін В.Є., Шашкова Л.О., Хоменко І.В., Ващенко К.О., Ситник Г.П., Колтун В.С., Корчак Н.М., Крусян А.Р.), членами експертних груп (Ващенко К.О., Даниленко Л.І., Канавець М.В., Ткаченко І.В., Зубчик О.А., Ситник Г.П., Колтун В.С.), що дає можливість ознайомлення з науковими досягненнями і сучасними практиками та використовувати їх в своїй освітній діяльності. Результатом наукової діяльності викладачів є наукові публікації (статті, монографії). Нові знання знаходять відображення в процесі оновлення РНП, в тематиці лекційних, практичних, семінарських занять, індивідуальних завдань, а також в оновленні списку рекомендованої літератури. Ініціативу щодо оновлення змісту компонент даної ОП демонструє викладач (так реалізується академічна свобода НПП). Ініціативи обговорюються на засіданнях проектної групи та кафедри державного управління. Оновлені РНП розглядаються особисто гарантом, затверджуються завідувачем після обговорення на кафедрі, розглядаються НМК філософського факультету (до 2021 р.) / ННІ ПУДС (з 2021 р.).

## **Опишіть, яким чином навчання, викладання та наукові дослідження у межах ОП пов'язані із інтернаціоналізацією діяльності ЗВО**

Викладання та наукові дослідження в рамках ОП пов'язані з інтернаціоналізацією діяльності ЗВО на основі академічної мобільності, що регламентована «Положенням про порядок реалізації права на академічну мобільність КНУТШ». Розширення міжнародних зв'язків КНУТШ і, відповідно, здобувачів і викладачів ОП відбувається завдяки співпраці з відповідними структурами (Відділ міжнародних зв'язків, Відділ академічної мобільності <https://mobility.univ.kiev.ua/>). Здобувачі та викладачі мають можливість відвідати зарубіжні навчальні заклади, пройти стажування, брати участь у спільних наукових дослідженнях та проектах. Компоненти ОП спираються на використання сучасних досягнень світової науки. Співпраця з вченими інших країн відбувається в межах наукових конференцій «Дні науки», «Шевченківська весна», українсько-німецького партнерства (семінар "Україна: конфлікти та кризи – рішення та реформи", Берлінська школа економіки і права (ФРН), Мережею інститутів та шкіл публічного управління Центральної та Східної Європи (NISPAcee), факультету публічного управління і бізнесу Університету Миколаса Ромеріса Литовської Республіки, Факультет права, політології та кримінології Льежського університету (Бельгія), Інститут Доктора Яна-Урбана Сандала (Норвегія), Міжнародний центр європейської підготовки (CIFE, Франція).

## **5. Контрольні заходи, оцінювання здобувачів вищої освіти та академічна доброчесність**

### **Опишіть, яким чином форми контрольних заходів у межах навчальних дисциплін ОП дозволяють перевірити досягнення програмних результатів навчання?**

Відповідно до Положення про організацію освітнього процесу в Університеті [https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11\\_04\\_2022.pdf](https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11_04_2022.pdf), в ході виконання РНП викладачі самостійно проводять контроль знань, в рамках ОП передбачені поточний і підсумковий контроль. також в Університеті передбачено проведення проміжного контролю знань студентів відповідно до графіку навчання (особливості календарних днів у 1-му та 2-му семестрах). Поточний та підсумковий контроль дозволяють об'єктивно оцінювати рівень теоретичних та практичних знань, навичок, набуття загальних та фахових компетентностей та досягнення програмних результатів навчання. Вказані документи регламентують вимоги до засобів контролю, а також визначають правила кількісного оцінювання результатів у балах. Поточний контроль здійснюється під час лекцій, практичних, семінарських занять, курсових робіт і має на меті перевірку рівня підготовленості здобувача освіти. Здобувач освіти може бути не допущений до підсумкового (семестрового) контролю з конкретної навчальної дисципліни, якщо у встановлені графіком освітнього процесу терміни він не підтвердив опанування на мінімальному рівні результатами навчання, передбаченими РП. Підсумковий контроль передбачає такі форми: іспит, залік. Атестаційний іспит здобувачів освіти здійснюється після завершення навчання на освітньому рівні «Бакалавр» з метою встановлення відповідності компетентностей здобувача вимогам ОП.

### **Яким чином забезпечуються чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти?**

Чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання результатів навчання забезпечується відповідністю РНП ОК Положенню про організацію освітнього процесу в Університеті [https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11\\_04\\_2022.pdf](https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11_04_2022.pdf). Прозорість і зрозумілість форм контролю забезпечується тим, що форма поточного контролю і система оцінювання рівня знань визначається РНП відповідно до Інструкції по заповненню робочої навчальної програми дисципліни ([http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Dod6\\_Instr\\_rob\\_prog.pdf](http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Dod6_Instr_rob_prog.pdf)). Контроль знань здійснюється за системою ECTS. Кредити присвоюються окремим студентам після завершення навчальної діяльності в результаті успішного оцінювання досягнутих ними результатів навчання. Критерієм успішного проходження студентом оцінювання є досягнення ним мінімальних порогових рівнів оцінок за кожним результатом навчання ОК та мінімального порогового рівня оцінки

за ОК загалом. Конкретні умови змісту, методики проведення та оцінювання всіх форм контролю з окремої дисципліни, практики, курсової роботи/проекту в рамках ОП визначаються викладачем, гарантом програми, схвалюються кафедрою викладача та випусковою кафедрою державного управління, вносяться до РНП, а також висвітлюються в методичних матеріалах. Результати поточного контролю і виконання індивідуального завдання (в балах) доводяться екзаменатором до відома здобувачів не пізніше, ніж за день до підсумкового контролю, а загальні результати – у день проведення підсумкового контролю.

### **Яким чином і у які строки інформація про форми контрольних заходів та критерії оцінювання доводяться до здобувачів вищої освіти?**

Інформація про контрольні заходи (строки, форми, критерії оцінювання знань та навичок) за освітньою програмою доводиться до здобувачів в РНП усіх освітніх компонент, які оприлюднені на сайті ННІ ПУДС. Графік навчального процесу і розклад іспитів та заліків під час сесій також розміщуються на сайті ННІ ПУДС. Існують інші способи інформування студентів – інформування на початку викладання, інформування про іспити та заліки перед завершенням курсу, а також під час консультацій. Опитування та роз'яснення щодо чіткості та зрозумілості критеріїв оцінювання навчальних досягнень здобувачів проводяться викладачами, результати опитувань обговорюються на засіданнях кафедри.

### **Яким чином форми атестації здобувачів вищої освіти відповідають вимогам стандарту вищої освіти (за наявності)?**

Стандартом вищої освіти (розділ VI) передбачено, що атестація здобувачів вищої освіти здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи бакалавра та атестаційного іспиту. Дотримання цієї вимоги передбачене в ОП і описано в розділі 3. Форма атестації здобувачів вищої освіти.

Атестація випускників ОП проводиться у формі кваліфікаційного комплексного іспиту з історії та теорії публічного управління та адміністрування та захисту кваліфікаційної роботи бакалавра (ОК 44 (редакція опису від 2021)). За результатами атестації здобувачеві видається документ встановленого зразка про присудження йому ступеня бакалавра із присвоєнням кваліфікації: Бакалавр публічного управління та адміністрування.

### **Яким документом ЗВО регулюється процедура проведення контрольних заходів? Яким чином забезпечується його доступність для учасників освітнього процесу?**

Процедура проведення контрольних заходів у КНУТШ регулюється Положенням про організацію освітнього процесу в КНУТШ [https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11\\_04\\_2022.pdf](https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11_04_2022.pdf). В РНП компонент ОП визначені складові процедури проведення контрольних заходів, серед яких є шкала оцінювання навчальних досягнень здобувачів, критерії, залікові та екзаменаційні вимоги. Доступність даних документів для учасників освітнього процесу забезпечується розміщенням їх на офіційному сайті ННІ ПУДС, розсилається викладачем здобувачам електронною поштою. Проведення ряду контрольних заходів з використанням технологій дистанційного навчання регламентується Тимчасовим порядком проведення заліково-екзаменаційної сесії та підсумкової атестації з використанням технологій дистанційного навчання у КНУТШ [http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Poryadok%20zal\\_ekz%20sesii%20dyst\\_techn.pdf](http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Poryadok%20zal_ekz%20sesii%20dyst_techn.pdf). (<http://surl.li/ipsq>).

### **Яким чином ці процедури забезпечують об'єктивність екзаменаторів? Якими є процедури запобігання та врегулювання конфлікту інтересів? Наведіть приклади застосування відповідних процедур на ОП**

Об'єктивність під час проведення контрольних заходів, а також запобігання та врегулювання конфлікту інтересів забезпечується, насамперед, завдяки прозорості та послідовності навчального процесу, взаємозв'язку поточного та підсумкового контролю, а також регламентуванням процедури проведення контрольних заходів в Положенні про організацію освітнього процесу в Університеті [https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11\\_04\\_2022.pdf](https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11_04_2022.pdf), в Порядку вирішення конфліктних ситуацій у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка (<http://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Procedure-for-resolving-conflict-situations-in-University.pdf>). Впровадження політики й правил академічної доброчесності відповідно до вимог Етичного кодексу університетської спільноти (<http://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/ethical-code/Ethical-code-of-the-university-community.pdf>) сприяє запобіганню та врегулюванню конфлікту інтересів. Забезпеченню об'єктивності викладачів також сприяє дотримання та робота Постійної комісії Вченої ради з питань етики Київського національного університету імені Тараса Шевченка (<http://senate.univ.kiev.ua/?p=1073>). На час акредитації випадків виникнення конфлікту інтересів не було зафіксовано.

### **Яким чином процедури ЗВО урегулюють порядок повторного проходження контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП**

Порядок повторного проходження контрольних заходів здобувачами у КНУТШ визначається Положенням про організацію освітнього процесу в Університеті [https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11\\_04\\_2022.pdf](https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11_04_2022.pdf). Повторне складання іспиту(заліку) може відбуватися у випадках отримання незадовільних оцінок та порушення процедури оцінювання. Повторне складання допускається не більше двох разів з кожної дисципліни: один раз науково-педагогічному працівнику, який викладав дисципліну, другий – комісії, яка створюється у структурному підрозділі КНУТШ. До складу такої комісії викладач, який приймав іспит(залік), як правило, не включається. Якщо здобувач освіти був допущений до складання семестрового контролю, але не

з'явився без поважної причини, то вважається, що він використав першу спробу скласти екзамен іспит і має заборгованість. У разі наявності поважної і документально підтвердженої причини – затверджується індивідуальний графік для складання семестрового контролю (Розділ 7 та інші згаданого Положення).  
За період функціонування освітньої програми траплялися випадки, коли студенти повторно склали сесію.

### **Яким чином процедури ЗВО урегульовують порядок оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП**

Порядок оскарження здобувачем результатів проведення контрольних заходів урегульований Положенням про організацію освітнього процесу в Університеті [https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11\\_04\\_2022.pdf](https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11_04_2022.pdf), розділ 7.2 та інші. Зокрема, для здобувача у випадку незгоди з результатами поточного контролю, семестрового контролю чи підсумкової атестації передбачені можливості отримання роз'яснень, оцінювання результатів іншими викладачами, розгляду заяв про незгоду комісіями, подача і розгляд апеляцій щодо підсумкового оцінювання тощо. Приклади оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів в рамках ОП відсутні.

### **Які документи ЗВО містять політику, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності?**

Політика та стандарти дотримання академічної доброчесності визначені Статутом КНУТШ (<http://www.univ.kiev.ua/pdfs/statut/statut-22-02-17.pdf>), Етичним кодексом університетської спільноти (<http://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/ethical-code/Ethical-code-of-the-universitycommunity.pdf>), Положенням про організацію освітнього процесу в Університеті [https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11\\_04\\_2022.pdf](https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11_04_2022.pdf), розділи 9 та 10; зокрема, п.9.8 «Дотримання академічної доброчесності здобувачами освіти» визначаються: пп.9.8.1 – вимоги щодо дотримання академічної доброчесності; п.9.8.2 – що є порушеннями академічної доброчесності; пп. 9.8.3 – відповідальність за порушення академічної доброчесності; пп.9.8.4 – порядок виявлення та встановлення фактів порушення академічної доброчесності; пп.9.8.4 – права здобувача освіти, щодо якого розглядається питання про порушення ним академічної доброчесності, а також Положенням про забезпечення якості освітнього процесу в КНУТШ (<http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Quality-2020.pdf>)  
Процедури дотримання академічної доброчесності визначені Положенням про систему виявлення та запобігання академічному плагіату (<http://univ.kiev.ua/pdfs/official/Detection-and-prevention-of-academic-plagiarism-in-University.pdf>), Положенням про організацію освітнього процесу в Університеті [https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11\\_04\\_2022.pdf](https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11_04_2022.pdf), пункти в розділах 9 та 10.

### **Які технологічні рішення використовуються на ОП як інструменти протидії порушенням академічної доброчесності?**

Відповідно до Положення про систему виявлення та запобігання академічному плагіату у КНУТШ (<http://univ.kiev.ua/pdfs/official/Detection-and-prevention-of-academic-plagiarism-in-University.pdf>) ННІ ПУДС, випускова кафедра державного управління за даною ОП співпрацюють у протидії порушенням академічної доброчесності, використовуючи засоби сервісу Unicheck. Здобувачам роз'яснено, висновок буде долучатися до пакету супровідних документів до захисту кваліфікаційної роботи бакалавра. З метою унеможливлення недоброчесності ОП також передбачено формування індивідуальних завдань, ситуаційних вправ, використання ІТ-технологій для проведення оцінювання, створення репозитарію кваліфікаційних робіт тощо.

### **Яким чином ЗВО популяризує академічну доброчесність серед здобувачів вищої освіти ОП?**

КНУТШ популяризує академічну доброчесність серед здобувачів різними засобами, що передбачені нормативною базою ЗВО, зокрема Статутом КНУТШ, Етичним кодексом університетської спільноти, Положенням про організацію освітнього процесу, Стратегічним планом розвитку Університету на 2018-2025 роки, Положенням про систему виявлення та запобігання академічному плагіату. Університет є учасником «Ініціативи академічної доброчесності та якості освіти» (Academic Integrity and Quality Initiative – Academic IQ), що впроваджується Американськими Радами з міжнародної освіти, який має на меті об'єднати професійну спільноту освітян для обміну досвідом та співпраці задля підтримки академічної доброчесності. В рамках ОП популяризація академічної доброчесності серед здобувачів здійснюється керівництвом ННІПУДС, викладачами у формі систематичного роз'яснення сутності та принципів забезпечення академічної доброчесності, роз'яснення положень згаданих вище нормативних документів, що стосуються притягнення до академічної відповідальності у разі їх порушення і можливі санкції, включення інформації про наслідки порушення до методичних матеріалів з навчальних дисциплін; здійснення технічної перевірки кваліфікаційних робіт здобувачів освіти на наявність плагіату.

### **Яким чином ЗВО реагує на порушення академічної доброчесності? Наведіть приклади відповідних ситуацій щодо здобувачів вищої освіти відповідної ОП**

Реагування на порушення академічної доброчесності передбачені Положенням про організацію освітнього процесу в Університеті [https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11\\_04\\_2022.pdf](https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11_04_2022.pdf), зокрема, п. 9.8.3. За порушення академічної доброчесності здобувачі освіти можуть бути притягнені до такої академічної відповідальності: повторне проходження оцінювання (контрольна робота, іспит, залік тощо); повторне проходження відповідного освітнього компонента Освітньої програми; відрахування з Університету (крім осіб, які здобувають загальну середню освіту в ліцеї і коледжах); позбавлення академічної стипендії; позбавлення наданих Університетом пільг з оплати навчання. Інші види академічної відповідальності здобувачів освіти за конкретні

порушення академічної доброчесності визначає Вчена Рада Університету за погодженням з органами самоврядування здобувачів освіти. Приклади порушень та реагування за даною ОП відсутні.

## 6. Людські ресурси

### Яким чином під час конкурсного добору викладачів ОП забезпечується необхідний рівень їх професіоналізму?

Необхідний рівень професіоналізму викладачів забезпечується Порядком проведення конкурсного відбору на посади науково-педагогічних працівників у КНУ імені Тараса Шевченка (<http://senate.univ.kiev.ua/?p=1863>). Документ регламентує процедуру конкурсного добору викладачів та укладання з ними контрактів. Конкурсний відбір відбувається прозоро, щоб відібрати підготовленого претендента: перелік необхідних документів (<http://senate.univ.kiev.ua/?p=64>) включає список наукових та навчально-методичних праць, документальне підтвердження відповідності фаху, високого рівня професіоналізму та спроможності забезпечити викладання відповідно до цілей ОП (звіт про результати роботи та виконання умов попереднього контракту, рецензія на відкрите заняття, обговорення/витяги протоколів засідання кафедри, НМК, вченої ради). Враховуються курси підвищення кваліфікації (1 раз на 5 років), стажування, сертифікат з англійської мови, рейтинг/кількість публікацій, внесених до наукометричних баз Scopus, Web of Science тощо. Конкурс оголошується наказом Ректора, терміни та умови його проведення публікуються в газеті «Освіта» та на сайті КНУТШ (<http://senate.univ.kiev.ua/?cat=9>).

### Опишіть, із посиланням на конкретні приклади, яким чином ЗВО залучає роботодавців до організації та реалізації освітнього процесу

Всі базові документи Університету та практика реалізації визначених ними завдань вказують на пріоритетність залучення роботодавців до формування освітніх програм та їх корекції, до участі у практичній підготовці (бази практик). Відділом сприяння працевлаштуванню КНУТШ (спільно із академією DTEK, Stud-Point та іншими партнерами організовано відкриті лекції із "Soft Skills", основними темами були формування власного іміджу, успішний профіль кандидата, корпоративна культура, написання мотиваційних листів, резюме, відеореєстру, тощо) (Звіт ректора <http://www.univ.kiev.ua/pdfs/zvit/zvit-rektora-2021.pdf>; ); НДЧ та відділ академічної мобільності КНУТШ, інформація про заходи (<http://dsr.univ.kiev.ua/calendar>).

### Опишіть, із посиланням на конкретні приклади, яким чином ЗВО залучає до аудиторних занять на ОП професіоналів-практиків, експертів галузі, представників роботодавців

Компоненти цієї ОП забезпечують викладачі, експерти, які мають досвід у галузі, зокрема з досвідом роботи в Антимонопольному комітеті України, Верховній Раді України – д.н.д.у., професор кафедри державного управління Зубчик О.А. (ОК 21), в органах виконавчої влади - д. політ. н. проф. Ващенко К.О. (ОК 44), в органах виконавчої влади та Адміністрації Президента України – гарант ОП, к.т.н., завідувач кафедри державного управління Рубан Ю.Г. (ОК 10), в органах виконавчої влади та Верховній Раді України – к.ф.н., доц. кафедри державного управління Кириленко В.А. (ВБ 7.1), в НАЗК – д.ю.н., доцент Корчак Н.М. (ОК 9, ОК 28), в інших органах виконавчої влади – к.н.д.у, доц. Ткаченко І.В. (ОК12), в РНБО – д.н.д.у., проф. Ситник Г.П. (ОК 4).

### Опишіть, яким чином ЗВО сприяє професійному розвитку викладачів ОП? Наведіть конкретні приклади такого сприяння

Підвищення кваліфікації викладачів передбачене Стратегічним планом розвитку КНУТШ на 2018-2025 роки. Положення про підвищення кваліфікації педагогічних і науково-педагогічних працівників КНУТШ (<http://senate.univ.kiev.ua/?p=1997>) визначає процедуру, види, форми, обсяги (тривалість), періодичність, умови підвищення кваліфікації педагогічних і науково-педагогічних працівників. На рівні Університету організацію та координацію видів підвищення кваліфікації здійснюють Інститут післядипломної освіти (<http://www.ipe.knu.ua/>), Відділ забезпечення якості освіти та Відділ академічної мобільності ([http://mobility.univ.kiev.ua/?page\\_id=2&lang=uk](http://mobility.univ.kiev.ua/?page_id=2&lang=uk)). Викладачі ОП пройшли підвищення кваліфікації в: Центрі адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу, Інституті політичних та етнонаціональних досліджень імені В.Ф. Кураса НАН України, Єльському університеті та Університеті Фенікса (США), Програмі професійного розвитку «Публічний менеджмент та адміністрування» у Варненському вільному університеті Чорноризця Храбра (Болгарія) та ін. Проводяться короткотермінові тренінги (пройшли Зубчик О.А., Рубан Ю.Г., Канавець М.В., Ткаченко І.В.). Діє Наказ ректора від 31.01.2014р. №71-32 "Про затвердження Положення про стимулювання співробітників КНУТШ за результатами наукової діяльності" ([https://science.knu.ua/documents/normative\\_base](https://science.knu.ua/documents/normative_base)), розпорядженням Ректора від 10.12.2018р. №113 створена Комісія з матеріального заохочення, передбачене преміювання викладачів за виконання встановлених у контрактах завдань щодо професійного зростання.

### Продемонструйте, що ЗВО стимулює розвиток викладацької майстерності

Університет є учасником програми вдосконалення викладання у вищій освіті України (Ukraine Higher Education Teaching Excellence Programme) та проєкту: «Якісне навчання через якісне викладання», метою якого є покращення якості викладання навчальних дисциплін та підвищення ефективності навчального процесу за допомогою впровадження сучасних методик і технік. Проводиться KNU Teach Week - платформа для фахового розвитку НПП, підвищення рівня пед.майстерності (<http://www.univ.kiev.ua/news/11415>)

Розвиток викладацької майстерності в КНУТШ заохочується як морально, так і матеріально. Преміювання здійснюється у відповідності до Колективного договору. За досягнення високого рівня викладацької майстерності Університет заохочує викладачів визначенням кращих науково-педагогічних працівників, оголошенням подяк, нагородженням почесними грамотами, виплатою премій. У 2021 р. Постійна комісія Вченої ради КНУТШ з питань організації освітнього процесу визначила д.н.д.у., доц. Зубчика О.А. одним з кращих науково-педагогічних працівників у 2020-2021 навчальному році (<https://www.univ.kiev.ua/news/11688>). У 2019-20 н.р. відбувалося преміювання проф. Шульги М.А.

## 7. Освітнє середовище та матеріальні ресурси

**Продемонструйте, яким чином фінансові та матеріально-технічні ресурси (бібліотека, інша інфраструктура, обладнання тощо), а також навчально-методичне забезпечення ОП забезпечують досягнення визначених ОП цілей та програмних результатів навчання?**

Фінансове забезпечення ОП в рамках КНУТШ формується з урахуванням: контингенту здобувачів вищої освіти, програм фінансування наукової, освітньої діяльності, стипендіального забезпечення та фінансових надходжень ЗВО як результат діяльності відповідно до переліку платних послуг. Освітній процес щодо реалізації ОП забезпечується усіма необхідними ресурсами відповідно до ліцензійних вимог. Підготовка здобувачів вищої освіти ОП здійснюється на основі сучасної матеріально-технічної бази ННПУДС, що включає навчальні приміщення, комп'ютерні класи, приміщення для науково-педагогічних працівників, службові приміщення, а також спортивний комплекс (<http://sport.univ.kiev.ua>), бібліотеки, гуртожитки, їдальні. Усі навчальні комп'ютери підключені до мережі Інтернет, на території ННІ ПУДС є доступ до Wi-Fi.

Навчальний процес за ОП повністю забезпечений навчально-методичними матеріалами з усіх навчальних дисциплін. Здобувачі ОП мають можливість користуватися Науковою бібліотекою імені М. Максимовича КНУТШ та електронною бібліотекою, яка постійно оновлюється (<http://www.library.univ.kiev.ua/ukr/cont/contact.php3>). Університет через бібліотеку забезпечує здобувачів необхідними навчальними матеріалами (підручниками, посібниками, НМК, науковою літературою, відповідно до профілю кафедри державного управління бібліотечний фонд Університету щороку поповнюється спеціалізованою літературою і періодичними виданнями. Кожен здобувач освіти має доступ до МНБД Scopus, WoS, Springer Nature та ін.

**Продемонструйте, яким чином освітнє середовище, створене у ЗВО, дозволяє задовольнити потреби та інтереси здобувачів вищої освіти ОП? Які заходи вживаються ЗВО задля виявлення і врахування цих потреб та інтересів?**

Освітнє середовище, створене у КНУТШ (сучасно обладнані аудиторії, лабораторії, бібліотека, інформаційна мережа, виступи запрошених провідних науковців українських та закордонних університетів, Нобелівських лауреатів тощо) забезпечує задоволення потреб та інтересів здобувачів освіти, в першу чергу до навчання в межах ОП. Реалізувати свій науковий потенціал здобувачі можуть завдяки участі в роботі Наукового товариства студентів та аспірантів (<http://ntsa.univ.kiev.ua>), щорічних наукових заходах – конференціях, семінарах). Видається Вісник КНУТШ, серія «Державне управління». Діє Молодіжний центр культурно-естетичного виховання (<http://www.univ.kiev.ua/ua/dep/molodcenter>), Центр іноземних мов КНУТШ (<http://langcenter.knu.ua/ru/422-2>). З метою виявлення потреб і інтересів здобувачів освіти проводяться щорічні опитування UNIDOS ([http://unidos.univ.kiev.ua/?q=zvity\\_pro\\_doslidzhennya](http://unidos.univ.kiev.ua/?q=zvity_pro_doslidzhennya)). Результати таких опитувань аналізуються на засіданнях ректорату і доводяться до факультетів, кафедр, гарантів ОП. Крім того, гарантом та завідувачем кафедри державного управління проводиться опитування серед здобувачів вищої освіти на ОП щодо їхніх потреб та інтересів, які можуть бути враховані при удосконаленні ОП та розвитку освітнього середовища (останнє – лютий 2022 р.).

**Опишіть, яким чином ЗВО забезпечує безпечність освітнього середовища для життя та здоров'я здобувачів вищої освіти (включаючи психічне здоров'я)?**

КНУТШ забезпечує безпечність освітнього середовища для життя та здоров'я здобувачів, як це передбачено п. 4.3 та п.7.9 Статуту. Стратегічний план розвитку Університету на період 2018-2025 року визначає заходи соціально-педагогічного супроводу для забезпечення сприятливих умов навчання. Університет забезпечує дотримання Правил внутрішнього розпорядку КНУ, Правил внутрішнього розпорядку в студентських гуртожитках університету. В ЗВО належні умови праці та навчання забезпечуються відповідно до вимог законодавства про охорону праці. Матеріальне освітнє середовище (аудиторний фонд, бібліотека, заклади харчування, санітарії) є ергономічними, максимально пристосованими до потреб споживачів (за нормами фізіології, тепла, освітлення, кондиціонування тощо) і повністю відповідають ДБН. У рамках дотримання протипожежної безпеки проводяться тренування на випадок пожежі, постійні інструктажі з питань БЖД, інструктажі з техніки безпеки перед виробничими практиками. В університеті діє комплекс підрозділів, метою яких є підтримка та надання допомоги всім учасникам освітнього процесу: працює Університетська клініка, для підтримки психічного здоров'я здобувачів створена і активно функціонує психологічна служба університету [ps.knu.event@gmail.com](mailto:ps.knu.event@gmail.com), <https://www.facebook.com/psy.service.knu/>). Також у структурі університету діє Інститут психіатрії (<https://psycho.knu.ua>).

**Опишіть механізми освітньої, організаційної, інформаційної, консультативної та соціальної підтримки здобувачів вищої освіти? Яким є рівень задоволеності здобувачів вищої освіти цією підтримкою відповідно до результатів опитувань?**



Інформування здобувачів щодо освітнього процесу відбувається за допомогою офіційних сайтів КНУТШ (<http://www.univ.kiev.ua>), та ННПУДС (<http://ipacs.knu.ua/?lang=ukr>), стендів, адміністрацією, методистами ННПУДС та кафедри державного управління, гарантом ОП, науково-педагогічними працівниками, представниками органів студентського самоврядування (освітні, наукові, культурні, спортивні заходи, <http://www.univ.kiev.ua/ua/student-life>). На реалізацію освітньої, організаційної, інформаційної, консультативної та соціальної підтримки здобувачів вищої освіти також спрямована діяльність Відділу академічної мобільності (<https://mobility.univ.kiev.ua/?lang=uk>), Сектору Відділу сприяння працевлаштуванню (<http://job.univ.kiev.ua>), Навчально-спортивного комплексу (<http://sport.univ.kiev.ua>), Молодіжного центру культурно-естетичного виховання (<http://www.univ.kiev.ua/ua/dep/molod-center>), Центру комунікацій (<http://www.univ.kiev.ua/ua/departments/dc>). Наукове товариство студентів та аспірантів (<http://ntsa.univ.kiev.ua/>), Навчальної лабораторії соціологічних та освітніх досліджень (<https://sociology.knu.ua/uk/departments/navchalna-laboratoriya-sociologichnyh-ta-osvitnih-doslidzhen>). Підтримкою та захистом інтересів здобувачів займаються органи студентського самоврядування (<http://sp.knu.ua/>). Представник здобувачів вищої освіти входить до складу Вченої ради Університету. Рівень задоволеності здобувачів вищої освіти цією підтримкою відстежується відповідно до Положення про опитування здобувачів освіти і НПП (<http://senate.univ.kiev.ua/?p=1469>), здійснюється соціологічний моніторинг UNIDOS ([http://unidos.univ.kiev.ua/?q=uk/zvity\\_pro\\_doslidzhennya](http://unidos.univ.kiev.ua/?q=uk/zvity_pro_doslidzhennya)). Рівень задоволеності підтримкою є цілком задовільним.

**Яким чином ЗВО створює достатні умови для реалізації права на освіту особами з особливими освітніми потребами? Наведіть посилання на конкретні приклади створення таких умов на ОП (якщо такі були)**

Відповідно до Положення про організацію освітнього процесу у КНУТШ ([https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11\\_04\\_2022.pdf](https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11_04_2022.pdf)), п.12.3.8, ЗВО забезпечує учасникам освітнього процесу, зокрема, здобувачам освіти з особливими потребами, безперешкодний доступ до навчально-методичного забезпечення, бібліотечних ресурсів, наукометричних баз даних, надання їм фахової консультаційної підтримки, тощо, а також належне технічне оснащення аудиторного фонду та гуртожитків, надає підтримку випускникам у працевлаштуванні. Реалізується Концепція розвитку інклюзивної освіти "Університету рівних можливостей" (<http://www.univ.kiev.ua/pdfs/equal-opportunities/Concept-of-inclusive-education-development.pdf>), яка передбачає створення умов для реалізації права на освіту особами з особливими освітніми потребами. В ЗВО діє Порядок супроводу (надання допомоги) для осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення (<http://www.univ.kiev.ua/pdfs/equal-opportunities/Poryadok-suprovodu-osib-z-invalidnistyu.pdf>), безоплатно забезпечується надання інформації для навчання у доступних форматах з використанням технологій, що враховують обмеження життєдіяльності, зумовлені станом здоров'я, згідно зі Статутом (<http://www.univ.kiev.ua/pdfs/statut/statut-22-02-17.pdf>). За наявності у групі здобувача з особливими освітніми потребами заняття призначаються в аудиторіях з необхідною шириною дверей для пересування на інвалідних візках. Приміщення ННПУДС забезпечені ліфтами та можливостями пересування для таких осіб.

**Яким чином у ЗВО визначено політику та процедури врегулювання конфліктних ситуацій (включаючи пов'язаних із сексуальними домаганнями, дискримінацією та корупцією)? Яким чином забезпечується їх доступність політики та процедур врегулювання для учасників освітнього процесу? Якою є практика їх застосування під час реалізації ОП?**

Політика та процедури врегулювання конфліктних ситуацій визначені Положенням про організацію освітнього процесу ([http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Poloz\\_org\\_osv\\_proc-2018.pdf](http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Poloz_org_osv_proc-2018.pdf)), Правилами внутрішнього розпорядку (<http://www.prof.univ.kiev.ua/prof/2011-06-14-16-17-19/2011-06-24-09-01-42/634-2015-03-02-18-09-54.html>), Етичним кодексом університетської спільноти (<http://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/ethical-code/Ethicalcode-of-the-university-community.pdf>). Подання та розгляд звернень про порушення регламентуються Положенням про Постійну комісію Вченої ради з питань етики КНУТШ (<http://senate.univ.kiev.ua/?p=1073>). У своїй діяльності ЗВО керується системою нормативних документів (<https://www.univ.kiev.ua/official/preventing-corruption/>), серед яких Антикорупційна програма КНУТШ. НАЗК спільно з українським громадським проектом "Прометеус" в ЗВО створено онлайн-курс "Конфлікт інтересів: треба знати!" (<http://www.univ.kiev.ua/official/preventing-corruption/#p1>). Наказом ректора від 08.02.2022 №79-32 ведений Порядок запобігання та протидії дискримінації, боулінгу, гендерно-обумовленому насильству в КНУТШ <http://senate.univ.kiev.ua/?p=2008>. Органи студентського самоврядування у разі конфліктних ситуацій у взаємодії з юридичним відділом КНУТШ надають консультативно-правову допомогу здобувачам. Під час сесії в КНУТШ функціонує консультативний телефон «Зимова/літня екзаменаційна сесія». Конфліктних ситуацій, скарг, пов'язаних з конфліктними ситуаціями, сексуальними домаганнями та дискримінацією, в рамках виконання ОП не зафіксовано.

## 8. Внутрішнє забезпечення якості освітньої програми

**Яким документом ЗВО регулюються процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду ОП? Наведіть посилання на цей документ, оприлюднений у відкритому доступі в мережі Інтернет**

Процедури розробки, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду ОП регулюються такими документами:  
- Положення про організацію освітнього процесу у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка ([https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11\\_04\\_2022.pdf](https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11_04_2022.pdf)),  
- Положення про систему забезпечення якості освіти та освітнього процесу в Київському національному університеті

імені Тараса Шевченка, затверджене Наказом ректора від 12 червня 2020 року № 384-32 (<http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Quality-2020.pdf>)

- Наказ ректора «Про затвердження Тимчасового порядку розгляду пропозицій щодо внесення змін до описів ступеневих освітніх програм» від 08.07.2019 року №601-32

(<http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Tymchasovyi%20porjadok%20vnesennya%20zmin%20do%20OOP.pdf>),

- Наказ ректора від 11.08.2017 р. за №729-32 «Про запровадження в освітній та інформаційний процес форм опису освітньо-професійної (освітньо-наукової) програми, структурних вимог до інформаційного пакету, форм робочої навчальної програми дисципліни і форми представлення інформації про кваліфікацію науково-педагогічного працівника» ([http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Nakaz\\_Form\\_Doc-729-32\\_11-08-2017.pdf](http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Nakaz_Form_Doc-729-32_11-08-2017.pdf)).

-Наказ ректора від 05.03.2018 року за №158-32 "Про затвердження тимчасового порядку розроблення, розгляду і затвердження освітніх (освітньо-професійних, освітньо-наукових) програм".

[http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Poryadok\\_OP.pdf](http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Poryadok_OP.pdf)

### **Опишіть, яким чином та з якою періодичністю відбувається перегляд ОП? Які зміни були внесені до ОП за результатами останнього перегляду, чим вони були обґрунтовані?**

Моніторинг і перегляд ОП відбувається згідно із вимогами: Положення про систему забезпечення якості освіти та освітнього процесу в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка, затверджене Наказом ректора від 12 червня 2020 року № 384-32 (<http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Quality-2020.pdf>); Наказу ректора «Про затвердження Тимчасового порядку розгляду пропозицій щодо внесення змін до описів ступеневих освітніх програм» від 08.07.2019 року № 601-32

(<http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Tymchasovyi%20porjadok%20vnesennya%20zmin%20do%20OOP.pdf>).

Зміни до ОП розробляє гарант програми з урахуванням пропозицій зацікавлених стейкхолдерів. Проект змін до ОП проходить попередню фахову та методичну оцінку у науково-методичній комісії факультету. Результати розгляду проекту змін доповідуються в присутності гаранта програми головою науково-методичної комісії на засіданні Вченої ради Інституту, яка затверджує або відхиляє висновки науково-методичної комісії. Розглянутий проект змін подається до відділу забезпечення якості освіти для додаткової експертизи та надання висновку, який має бути схвалений на засіданні Науково-методичної ради. У випадку схвалення проекту змін Науково-методична рада подає їх на затвердження Вченій раді Університету. Такі зміни оформлюються як нова редакція опису ОП і вводяться в дію наказом ректора та оприлюднюються у порядку, встановленому для освітніх програм.

В останньому оновленні ОП враховані пропозиції щодо формулювання цілей та програмних результатів навчання, переліку навчальних дисциплін, форм організації та технології навчання, форм і методів оцінювання результатів навчання. У зв'язку з вимогами ринку праці та євроінтеграційними процесами внесені зміни, що передбачають збільшення до 17 кредитів обсягу вивчення іноземної мови.

### **Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як здобувачі вищої освіти залучені до процесу періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості, а їх позиція береться до уваги під час перегляду ОП**

Здобувачі вищої освіти залучені до періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості через опитування та анкетування студентів. В університеті затверджено «Положення про опитування здобувачів освіти і науково-педагогічних працівників Київського національного університету імені Тараса Шевченка» (<http://senate.univ.kiev.ua/?p=1469>). Відбуваються зустрічі здобувачів з директором ННІ ПУДС, завідувачем кафедри державного управління, гарантом ОП, участь здобувачів у засіданнях кафедри державного управління, де розглядаються освітні компоненти, відбувається затвердження РНП.

### **Яким чином студентське самоврядування бере участь у процедурах внутрішнього забезпечення якості ОП**

Представники студентського самоврядування залучені до процедур забезпечення якості ОП відповідно до Положення про Наукове товариство студентів та аспірантів КНУТШ

(<https://drive.google.com/file/d/14hHCzhDajAaWeo-XahfBkieRpt3tzaVY/view>) та Положення про систему забезпечення якості освіти та освітнього процесу в КНУТШ

<http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Polojennya%20QAS%202019.pdf>). Положенням про студентське самоврядування КНУТШ (<https://cutt.ly/jYVxgFT> визначено права і можливості студентів вирішувати питання навчання і побуту, захисту прав та інтересів студентів, брати участь в управлінні університету, вносити пропозиції щодо змісту навчальних планів і програм, удосконалення науково-дослідної роботи, освітнього процесу, тощо. Крім того, рішення адміністрації не пізніше, ніж за 10 днів до прийняття, мають повідомлятися органам студентського самоврядування для їх своєчасного реагування. Представники студентського самоврядування беруть участь у роботі науково-методичних комісій, засіданнях кафедри державного управління під час розгляду питань про внесення змін до програм, а також у роботі Вченої ради ННІ ПУДС та Вченої ради КНУТШ при обговоренні освітнього процесу, зокрема в обговоренні питань розробки, організації та змісту освітніх програм (<http://senate.univ.kiev.ua/?p=8>). У 2021 році у студпарламенті КНУ був створений Департамент соціологічних досліджень (<http://sp.knu.ua/wp-content/uploads/2021/06/rozporjadження-114.pdf>), який може ініціювати збір інформації про якість ОП, викладання дисциплін тощо.

### **Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як роботодавці безпосередньо або через свої об'єднання залучені до процесу періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості**

Положення про організацію освітнього процесу в КНУТШ (<https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro>

organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11\_04\_2022.pdf), передбачає залучення всіх категорій працівників КНУТШ, здобувачів освіти, випускників і роботодавців до заходів із забезпечення якості освітніх програм. До процесу перегляду цієї ОП залучені безпосередньо, оскільки беруть участь у викладанні окремих компонент професор Ващенко К.О., державний секретар Міністерства оборони України, доцент Канавець М.В, директорка Центру адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу НАДС.

### **Опишіть практику збирання та врахування інформації щодо кар'єрного шляху та траєкторій працевлаштування випускників ОП**

Перший випуск за ОП відбувся у червні 2022 р. Професорсько-викладацький склад підтримує тісні зв'язки з випускниками ОП. Ще під час навчання в Університеті студенти долучаються до створених академічних груп у Telegram. Досвід збирання інформації щодо кар'єрного шляху та траєкторій працевлаштування випускників ОП формуватиметься на засадах діяльності асоціації випускників ННІ ПУДС.

### **Які недоліки в ОП та/або освітній діяльності з реалізації ОП були виявлені у ході здійснення процедур внутрішнього забезпечення якості за час її реалізації? Яким чином система забезпечення якості ЗВО відреагувала на ці недоліки?**

Суттєвих недоліків не виявлено. Виявлено можливості розвитку ОП. У 2018-2022 рр. до викладання освітніх компонент ОП було залучено докторів з державного управління, фахівців-практиків, відбулося вдосконалення РНП дисциплін щодо оформлення та змістовного наповнення. У 2020 р., у зв'язку з пандемією Ковід-19 і карантинними заходами в умовах надзвичайної ситуації, відбулася розробка і реалізація системи забезпечення дистанційного навчання за ОП засобами відкритого доступу, зокрема, у навчальному середовищі [classroom.google.com](https://classroom.google.com) та Системі електронного навчання філософського факультету <http://www.e-philosophy.kiev.ua/>. Цей досвід використаний при організації лекційних занять та консультування в режимі он-лайн в ННІ ПУДС та узагальнений на рівні Університету в Положенні про організацію освітнього процесу (п.4.7.2-4.7.10) ([https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11\\_04\\_2022.pdf](https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11_04_2022.pdf)). В ЗВО були проведені навчання викладачів щодо організації процесу і використання програмних засобів і систем для проведення занять, отримані знання були використані для удосконалення компонент ОП.

### **Продемонструйте, що результати зовнішнього забезпечення якості вищої освіти беруться до уваги під час удосконалення ОП. Яким чином зауваження та пропозиції з останньої акредитації та акредитацій інших ОП були ураховані під час удосконалення цієї ОП?**

В КНУТШ, зокрема на кафедрі державного управління реалізується ОП третього рівня (доктора філософії), за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування, яка вже акредитована. Рекомендації, надані під час її акредитації, слугують джерелом ідей з розвитку ОП першого рівня (бакалавра). Зокрема, при оновленні ОП у 2021 р. враховано інтереси зацікавлених сторін, зокрема фахівців-практиків – оновлено зміст ОК, ВБК, а саме, введено теми прикладного змісту. Періодично досліджуються практики іноземних ЗВО у підготовці бакалаврів на предмет можливості адаптації їх досвіду до практики КНУТШ. Розглянуто стан забезпечення у змісті ОК балансу загальногалузевих та предметних компонентів. Здійснюється робота щодо регламентації процедур та введення в установлену практику визнання результатів навчання отриманих у неформальній освіті – наразі визнання здобутих ЗК та ФК поза межами освітнього процесу КНУТШ може відбуватися в межах окремих освітніх компонент за згодою НПП. Розбудовуються процедури забезпечення академічної доброчесності, акцентуючи увагу не тільки на формальних ознаках попередження плагіату в роботах, але й залучення здобувачів освіти до принципів доброчесної наукової роботи, презентації досліджень – роз'яснювальна робота, заохочувальні заходи, демонстрація результатів перевірок технічними інструментами. Відбувається стимулювання НПП до публікації результатів досліджень у міжнародних наукометричних виданнях, в тому числі і таких, що занесені в міжнародні наукометричні бази SCOPUS та Web of Science (преміювання за результатами діяльності – Неліпа Д.В., Шульга М.А.). Завдяки реорганізації НАДУ при Президентові України, дана ОП поєднала потенціали класичного КНУТШ та професійної НАДУ, покращила освітнє середовище та матеріальні ресурси.

### **Опишіть, яким чином учасники академічної спільноти змістовно залучені до процедур внутрішнього забезпечення якості ОП?**

У відповідності до Положення про систему забезпечення якості освіти та освітнього процесу в КНУТШ (<http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Quality-2020.pdf>) викладачі на високому науково-теоретичному і методичному рівні провадять наукову діяльність, консультування, дотримуються норм педагогічної етики, моралі, поважають гідність здобувачів освіти. Поточний моніторинг виконання ОП та обговорення її змісту, перспективи його вдосконалення регулярно здійснюються членами робочої групи з урахуванням дискусій, нарад та тренінгів щодо організації та вдосконалення різних ОП, що відбуваються в ЗВО. Викладачі залучені до взаємовідвідування навчальних занять, рецензування навчально-методичної літератури. Заходи щодо реалізації ОП аналізуються, обговорюються на кафедрі та раді факультету. У них беруть участь здобувачі та викладачі. Поінформованість забезпечується через доступ до ресурсів на офіційних сайтах КНУТШ та ННІПУДС.

### **Опишіть розподіл відповідальності між різними структурними підрозділами ЗВО у контексті здійснення процесів і процедур внутрішнього забезпечення якості освіти**

Відповідно до Положення про систему забезпечення якості освіти (<http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Quality-2020.pdf>) та

Положення про організацію освітнього процесу ([https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11\\_04\\_2022.pdf](https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11_04_2022.pdf)) в КНУТШ діють 5 рівнів функціонування системи забезпечення якості освіти. Здобувачі освіти в університеті та їх ініціативні групи (ініціювання та моніторинг питань, пов'язаних із інформаційним супроводом здобувачів освіти, їх академічною та неакадемічною підтримкою); кафедри, гаранті програм, проектні групи, викладачі та ініціативні групи здобувачів, роботодавці (ініціювання, формування і реалізація ОНП, поточний моніторинг ОНП); структурні підрозділи, які здійснюють освітню діяльність (факультети, інститути), їх керівні та дорадчі органи, групи забезпечення якості навчального процесу, інший навчально-допоміжний персонал, органи студентського самоврядування структурного підрозділу, галузеві ради роботодавців (впровадження, адміністрування, моніторинг ОП та потреб галузевого ринку праці); загальноуніверситетські підрозділи, що відповідають за реалізацію заходів із забезпечення якості освіти (розроблення, апробація рішень, документів, процедур, проектів, експертизи, моніторингу академічної політики); дорадчі та консультативні органи; Наглядова рада, Ректор, Вчена рада (прийняття загально-університетських рішень щодо формування стратегії політики забезпечення якості освіти, затвердження нормативних актів, програм дій і конкретних заходів, затвердження і закриття ОП).

## 9. Прозорість і публічність

**Якими документами ЗВО регулюється права та обов'язки усіх учасників освітнього процесу? Яким чином забезпечується їх доступність для учасників освітнього процесу?**

Якими документами ЗВО регулюється права та обов'язки усіх учасників освітнього процесу? Яким чином забезпечується їх доступність для учасників освітнього процесу? Коротке поле

Права та обов'язки учасників освітнього процесу в КНУТШ регулюються наступними документами:

1. Статутом, зокрема, р.7. «Освітній процес в університеті та його учасники»

(<https://www.univ.kiev.ua/pdfs/statut/statut-22-02-17.pdf>);

2. Положенням про організацію освітнього процесу ([https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11\\_04\\_2022.pdf](https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-11_04_2022.pdf))

3. Положенням про систему забезпечення якості освіти та освітнього процесу (<http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Quality-2020.pdf>)

4. Положенням про порядок реалізації студентами права на вільний вибір навчальних дисциплін

([http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Poriadok%20vyboru%20dyscyplin%20\(03\\_12\\_2018\).PDF](http://nmc.univ.kiev.ua/docs/Poriadok%20vyboru%20dyscyplin%20(03_12_2018).PDF)),

5. Етичним кодексом університетської спільноти (<http://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/ethical-code/Ethical-code-of-the-university-community.pdf>);

6. Положенням про систему виявлення та запобігання академічному плагіату

(<https://www.univ.kiev.ua/pdfs/official/Detection-and-prevention-of-academic-plagiarism-in-University.pdf>);

Доступність цих документів забезпечується їх розміщенням на сайті університету, ННПУДС, обговоренням на засіданнях кафедри та зборах трудового колективу. Здобувачі ознайомлюються з цими та іншими документами на курсі «Вступ до університетських студій», при вивченні дисциплін з викладачами, на зустрічах з куратором-викладачем та зі студентським куратором.

**Наведіть посилання на веб-сторінку, яка містить інформацію про оприлюднення на офіційному веб-сайті ЗВО відповідного проекту з метою отримання зауважень та пропозицій заінтересованих сторін (стейкхолдерів). Адреса веб-сторінки**

Адреса веб-сторінки <http://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=dop&tipn=Page&page=266> (розміщувався проєкт та розміщено інформацію про надання пропозицій для внесення змін до ОП). До 2021 р. ОП розміщувалася на сторінці філософського факультету [http://philosophy.univ.kiev.ua/ua/view/ed\\_sci\\_pr/2/all/2](http://philosophy.univ.kiev.ua/ua/view/ed_sci_pr/2/all/2)

**Наведіть посилання на оприлюднену у відкритому доступі в мережі Інтернет інформацію про освітню програму (включаючи її цілі, очікувані результати навчання та компоненти)**

<https://ipacs.knu.ua/pages/dop/266/files/a70cbb22-b5dc-4edb-9964-e960d28eoff8.pdf> ОП 2021 року

<http://ipacs.knu.ua/pages/dop/266/files/abc776b6-ab7e-4340-89ae-96c1d11e4407.pdf> ОП 2018 року

## 11. Перспективи подальшого розвитку ОП

**Якими загалом є сильні та слабкі сторони ОП?**

<https://ipacs.knu.ua/pages/dop/266/files/a70cbb22-b5dc-4edb-9964-e960d28eoff8.pdf> ОП 2021 року

<http://ipacs.knu.ua/pages/dop/266/files/abc776b6-ab7e-4340-89ae-96c1d11e4407.pdf> ОП 2018 року

**Якими є перспективи розвитку ОП упродовж найближчих 3 років? Які конкретні заходи ЗВО планує здійснити задля реалізації цих перспектив?**

Поглиблення співпраці з закордонними ЗВО для реалізації проєктів академічної мобільності, подальша робота із запровадження спеціалізацій, розширення баз практик, запровадження нових дисциплін англійською мовою,

удосконалення змісту ОП шляхом удосконалення змісту освітніх компонент відповідно до потреб ринку праці на основі моніторингів профілів вакансій та професійних стандартів, започаткування роботи асоціації випускників ОП.

### **Запевнення**

Запевняємо, що уся інформація, наведена у відомостях та доданих до них матеріалах, є достовірною.

Гарантуємо, що ЗВО за запитом експертної групи надасть будь-які документи та додаткову інформацію, яка стосується освітньої програми та/або освітньої діяльності за цією освітньою програмою.

Надаємо згоду на опрацювання та оприлюднення цих відомостей про самооцінювання та усіх доданих до них матеріалів у повному обсязі у відкритому доступі.

Додатки:

*Таблиця 1.* Інформація про обов'язкові освітні компоненти ОП

*Таблиця 2.* Зведена інформація про викладачів ОП

*Таблиця 3.* Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

\*\*\*

Шляхом підписання цього документа запевняю, що я належним чином уповноважений на здійснення такої дії від імені закладу вищої освіти та за потреби надам документ, який посвідчує ці повноваження.

*Документ підписаний кваліфікованим електронним підписом/кваліфікованою електронною печаткою.*

Інформація про КЕП

**ПБ: Бугров Володимир Анатолійович**

Дата: 04.10.2022 р.

**Таблиця 1.** Інформація про обов'язкові освітні компоненти ОП

Назва освітнього компонента	Вид компонента	Силабус або інші навчально-методичні матеріали		Якщо освітній компонент потребує спеціального матеріально-технічного та/або інформаційного забезпечення, наведіть відомості щодо нього*
		Назва файла	Хеш файла	
ОК 42. Державне антимонопольне моделювання	навчальна дисципліна	<i>ОК 42 Державне антимонопольне моделювання (Денна).pdf</i>	BTU95Ep7MvKlfB6xYoSIUpBmfz2DWbcRjYkQxt8Dfq4=	
ОК 43. Менеджмент	навчальна дисципліна	<i>ОК 43 МЕНЕДЖМЕНТ (Денна).pdf</i>	GehxKA9gYbwgGoU/767alzYvokMTjytWRqpEV8P1IBg=	
ОК 3. Іноземна мова	навчальна дисципліна	<i>ОК 3 Іноземна мова денна Петренко.pdf</i>	PEMPWwPx98wtCjG0l3ULgqcFlsFYabjak0MyLeqpXrM=	
ОК 5. Політологія	навчальна дисципліна	<i>ОК 5 Політологія денна Теремко.pdf</i>	6Ro/NfvBTlZpyCr5+SjjdoTnSAb50LcgHk4svr0+lwv=	
ОК 8. Вступ до університетських студій	навчальна дисципліна	<i>ОК 8 Вступ до унів. студій денна Легкий.pdf</i>	SNTYhQI/jHTszdlJLqUaovOcXwNkTnuZzz5W9YkdNY8=	
ОК 10 Основи публічного управління та регулювання в економіці	навчальна дисципліна	<i>ОК 10 Основи публічного управління та регулювання в економіці денна Рубан.pdf</i>	koYBPhOnQegODJO9tFIZdvljY+dlo8cRq+/j5J8qAPg=	
ОК 17. Українська та зарубіжна культура	навчальна дисципліна	<i>ОК 17 Укр та заруб культ. денна.pdf</i>	y2GdHKW4LI/LdFfKR5dijeINOKOCZGoLQoyQWbn/Mzo=	
ОК 19 Територіальна організація влади в Україні	навчальна дисципліна	<i>ОК 19 Терит організація влади денна Лікарчук.pdf</i>	jcIMvBjxj6OQBoT/3HYniExSBQuFXqd3anHtEI5cKOU=	
ОК 22. Психологія управління	навчальна дисципліна	<i>ОК 22 Психологія управління_денна.pdf</i>	Tg+AXgSVjwvLwfl9oxGX7frwxiHsvdSQocdpP2xJhUM=	
ОК 24. Логіка	навчальна дисципліна	<i>ОК 24 Логіка денна.pdf</i>	jHsUmYdkOZdL3MnI/Lpt5dodEBG+GQPQoKv/zshfoVo=	
ОК 29. Цивільно-правові відносини у сфері публічного управління та адміністрування	навчальна дисципліна	<i>ОК 29 Цивільно-правові відносини у сфері ПУА денна Кокошко.pdf</i>	zVHB89nA07JqEBzgnN15ounhermISipyUua0P4fZE7U=	
ОК 32. Загальна психологія	навчальна дисципліна	<i>ОК 32 Загальна психологія денна.pdf</i>	mgdfBvkUTv+2K/4yVJXkOLH+UIa049SVhbDOxYjJg8U=	
ОК 33. Риторика	навчальна дисципліна	<i>ОК 33 Риторика денна Крикун.pdf</i>	xG01cfSQtkjXRrtkIIN4iwAtqGSsQG9IUrFiapJ/b3Q=	
ОК 37. Історія релігій	навчальна дисципліна	<i>ОК 37 Історія релігій Кондратьєва денна.pdf</i>	lo8pett+MXQsKACsMWAYXMN0oPm64JhYPE/WoEd9K60=	
ОК 38. Екологія	навчальна дисципліна	<i>ОК 38 Екологія денна Футорна.pdf</i>	93XgQBWvnlQ9wDltfO7IKyWMVB3TBVRg22qDol+ypGk=	
ОК 39. Філософія	навчальна	<i>ОК 39 Філософія</i>	VtHdpPsftql5+ysM2	

	дисципліна	денна <i>Кононенко.pdf</i>	B5ISsJMVO8t4A1wD VBTpYAbd2g=
ОК 18. Практика в органах державної влади	навчальна дисципліна	<i>ОК 18 Практика в органах державної влади.pdf</i>	ABH4gdYvy+wCNl9 CsbqKfUJNFkWw+l R/DQZdOwDabVc=
ОК 35. Курсова робота з історії та теорії публічного управління та адміністрування	навчальна дисципліна	<i>ОК 35 Курсова робота .pdf</i>	LWB9nroUWHfT45i aVmo6pilm/os5q3GF PL//YvrrkVg=
ОК 44. Кваліфікаційна робота бакалавра	навчальна дисципліна	<i>ОК 44 Кваліфікаційна робота бакалавра.pdf</i>	kwmBLTfqtPLmmE7/ dSDvOHy5XyL7Y7j5 HdR7SsoxBPU=
ОК 41. Управлінське консультування (Адміністративний менеджмент, Антикризовий менеджмент)	навчальна дисципліна	<i>ОК 41 УПРАВЛІНСЬКЕ КОНСУЛЬТУВАННЯ (Денна).pdf</i>	eoXmHlH4UnYqo7 cRrHpChUaGHx7Slg diDMttoadD6s=
ОК 40. Євроінтеграційна політика України	навчальна дисципліна	<i>ОК 40 Євроінтеграційна політика України денна Шульга.pdf</i>	7LhdbTaEpvMtYeoXl QUfbBhWu8UTiu6J Cdd51BnB5qk=
ОК 36. Естетика	навчальна дисципліна	<i>ОК 36 Естетика денна.pdf</i>	eF80MChGZYfdTVX K1mNI76GX7GoEaa sj+VsrjJRn3Bg=
ОК 15. Кадрова політика і державна служба	навчальна дисципліна	<i>ОК 15 Кадрова політика і державна служба (Денна).pdf</i>	nqflhqRDp55ZipdET ZGhkK2LSsTpWQoa +AtJr7ASVqU=
ОК 6. Економічна теорія	навчальна дисципліна	<i>ОК 6 Економічна теорія денна Нестеренко .pdf</i>	ai3fEoxAkXO2oPXz5 VXJkVlrB1eGoyUmy 1yONmOWxJk=
ОК 4. Історія та теорія публічного управління та адміністрування	навчальна дисципліна	<i>ОК 4 Історія та теорія публічного управління та адміністрування (Денна).pdf</i>	AX1NM7FBrDwuSxR EfuXNhL4k8KcLiKo xhQtIQa/d5sU=
ОК 7. Національна система публічного управління та регулювання	навчальна дисципліна	<i>ОК 7 Нац система ПУР денна Ткаченко.pdf</i>	7uCe+jz+KW16zs50o lNbXhtjEqr74bFwiT XMNp+UWF8=
ОК 9. Основи запобігання корупції в публічному управлінні	навчальна дисципліна	<i>ОК 9 Основи запобігання корупції в публічному управлінні (Денна).pdf</i>	HwSc+dCNHHJpWt pjSC4KYooN2o+FlSy ohf4OL6R6Lpk=
ОК 11 Концептуальні основи національної безпеки	навчальна дисципліна	<i>ОК 11 Концептуальні основи національної безпеки (Денна).pdf</i>	qBWT4pNZ74dVnYx 3ZkrxloWNpm53Egf vDA5lnHFtHUE=
ОК 12. Організаційно-правові засади державного управління	навчальна дисципліна	<i>ОК 12 ОПЗ держупр Ткаченко денна.pdf</i>	eQ3+t6EjuMqRzVjzp 7nTtHqSGviE6qqeW 2tflWxqHM=
ОК 13. Сучасний зарубіжний конституціоналізм	навчальна дисципліна	<i>ОК 13 Сучасний заруб конст денна Крусян.pdf</i>	E4W3EEChRMRH9c 4JpjKZXAwmjXWA WMXEDWncRQae+ 9k=
ОК 14. Сучасний український конституціоналізм	навчальна дисципліна	<i>ОК 14 Сучасний укр конституціоналізм денна Крусян_1.pdf</i>	xtbxfxfD2SepnzmW ZXHZoW8798WVy4 DyQU656uo7ds=





179649	Вербовий Олексій Вікторович	доцент, Основне місце роботи	Історичний факультет	<p>Диплом бакалавра, Національна академія внутрішніх справ, рік закінчення: 2019, спеціальність: 6.030401 правознавство, Диплом спеціаліста, Київський університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 1999, спеціальність: 030301 Історія, Диплом магістра, Національна академія внутрішніх справ, рік закінчення: 2022, спеціальність: 081 Право, Диплом кандидата наук ДК 026877, виданий 15.12.2004, Атестат доцента 12/ДЦ 034309, виданий 01.03.2013</p>	19	ОК 2. Історія української держави	<p>Тема кандидатської дисертації: «Наукова та педагогічна діяльність Василя Митрофановича Базилевича (1892-1943)».</p> <p>Наукові публікації: Вербовий О. В. Перший рейд Сумського партизанського з'єднання під командуванням С. А. Ковпака до Правобережної України / О. В. Вербовий // Військово-історичний меридіан. Електронний науковий фаховий журнал. – К., 2019. – Вип. 2 (24). – С. 87-98. (режим доступу <a href="https://vim.gov.ua/pages/_latest/ua/">https://vim.gov.ua/pages/_latest/ua/</a>) Вербовий О. В. Відновлення навчального процесу в Київському державному університеті ім. Т. Г. Шевченка (1943-1953 рр.) / О. В. Вербовий // Гілея: науковий вісник. – К.: Видавництво "Гілея", 2019. – Вип. 146 (№ 7). – Ч. 1: Історичні науки. – С. 35-39. Вербовий О. В., Власенко С. І. Фонд 1-ї Української партизанської дивізії ім. двічі Героя Радянського Союзу С. А. Ковпака (Сумське партизанське з'єднання) ЦДАГО України як комплекс джерел з історії партизанського руху в роки Другої світової війни / О. В. Вербовий, С. І. Власенко // Архіви України. Науково-практичний журнал. – К., 2019. – С. 128-135. Вербовий О. В. Структура та командний склад Сумського партизанського з'єднання (1941-1944 рр.) / О. В. Вербовий // Вісник Маріупольського державного університету. Серія: історія, політологія. – Маріуполь: Видавничий відділ МДУ, 2019. – Вип. 25. – С. 26-37. Вербовий О. В. Медичне забезпечення партизанських формувань під час</p>
--------	-----------------------------------	---------------------------------------	-------------------------	--	----	---	---

Другої світової війни на прикладі Сумського партизанського з'єднання / О. В. Вербовий // Актуальні питання суспільних наук та історії медицини. Спільний українсько-румунський журнал. Серія "Історичні науки" || Current issues of Social studies and History of Medicine. Joint Ukrainian-Romanian scientific journal. Series "Historical science". – Чернівці-Сучава: БДМУ, 2019. № 2 (22). – С. 51-55. Вербовий О. В., Власенко С. І. Національний склад Сумського партизанського з'єднання – 1-ї Української партизанської дивізії ім. двічі Героя Радянського Союзу С. А. Ковпака / О. В. Вербовий, С. І. Власенко // Гілея: науковий вісник. – К.: Видавництво "Гілея", 2019. – Вип. 148 (№ 9). – Ч. 1: Історичні науки. – С. 10-16. Вербовий О. В. Відбудова Київського державного університету ім. Т. Г. Шевченка у повоєнний період (1943-1952 рр.) / О. В. Вербовий // Гілея: науковий вісник. – К.: Видавництво "Гілея", 2019. – Вип. 145 (№ 6). – Ч. 1: Історичні науки. – С. 25-29. Вербовий О. В. Бойова діяльність Путивльського партизанського загону під командуванням С. А. Ковпака – С. В. Руднева восени 1941 р. / О. В. Вербовий // Гілея: науковий вісник. – К.: Видавництво "Гілея", 2019. – Вип. 147 (№ 8). – Ч. 1: Історичні науки. – С. 21-27. Історія Київського університету: монографія: у 2 т. / Авт. кол.: О. В. Вербовий, І. М. Мороз, О. В. Даниленко та ін.; За ред. Л. В. Губерського, І. К. Патриляка, В. Ф. Колесника, А. І. Чуткого. – К.: ВПЦ "Київський університет", 2019. – Т. 2. – С. 721-1602.

[886 с.]  
Вербовий О. В.,  
Черевичний Г. С.  
Новації у підготовці  
науково-педагогічних  
кадрів (на прикладі  
Київського  
національного  
університету імені  
Тараса Шевченка) / О.  
В. Вербовий, Г. С.  
Черевичний //  
Розбудова єдиного  
відкритого  
інформаційного  
простору освіти  
впродовж життя. –  
Кропивницький:  
Видавництво Льотної  
академії  
Національного  
авіаційного  
університету, 2019. –  
Вип. 1. – С. 27-29.  
Вербовий О. В. Історія  
Глухівського загону  
Сумського  
партизанського  
з'єднання під  
командуванням П. Л.  
Кульбаки (1941-1944  
рр.) / О. В. Вербовий  
// Гілея: науковий  
вісник. – 2020. – Вип.  
154 (№ 3). – С. 19-24.  
Вербовий О. В.  
Створення та  
формування  
Сумського  
партизанського  
з'єднання: діяльність  
Путивльського  
партизанського загону  
(серпень 1941 р. –  
лютий 1942 р.) / О. В.  
Вербовий // Етнічна  
історія народів  
Європи: Збірник  
наукових праць. –  
2020. – Вип. 61. – С.  
44-54.  
Вербовий О. В.,  
Слюсаренко А. Г.  
«Рейдова війна»  
Сумського  
партизанського  
з'єднання під  
командуванням С. А.  
Ковпака та С. В.  
Руднева / О. В.  
Вербовий, А. Г.  
Слюсаренко // Вісник  
Маріупольського  
державного  
університету. – Серія:  
Історія. Політологія. –  
2020. – Вип. 28-29. –  
С. 20-30.

Навчально-методичні  
праці:  
Вербовий О. В. Історія  
України: Навчально-  
методичний комплекс  
для студентів  
філософського  
факультету (напрямок –  
політологія)  
Київського  
національного  
університету імені

						<p>Тараса Шевченка / О. В. Вербовий. – К.: Логос, 2017. – 213 с.</p> <p>Вербовий О. В., Чернишевич О. В. Політична історія України: Навчально-методичний комплекс для студентів Інституту високих технологій (напрямок – хімія) Київського національного університету імені Тараса Шевченка / О. В. Вербовий, О. В. Чернишевич. – К.: Логос, 2018. – 209 с.</p> <p>Вербовий О. В. Історія Української держави: Навчально-методичний комплекс для студентів філософського факультету (напрямок – державне управління та публічне адміністрування) Київського національного університету імені Тараса Шевченка / О. В. Вербовий. – К.: Логос, 2019. – 201 с.</p> <p>Вербовий О. В., Слюсаренко А. Г. Новітня історія України: Навчально-методичний комплекс для студентів історичного факультету Київського національного університету імені Тараса Шевченка / О. В. Вербовий, А. Г. Слюсаренко. – К.: Логос, 2020. – 197 с.</p>	
42437	Шульга Марина Андріївна	професор, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	<p>Диплом доктора наук ДД 005690, виданий 15.03.2007,</p> <p>Диплом кандидата наук ДК 000235, виданий 26.03.1998,</p> <p>Атестат доцента ДЦ 005660, виданий 17.10.2002,</p> <p>Атестат професора 12ПР 006282, виданий 09.11.2010</p>	24	<p>ОК 40. Євроінтеграції на політика України</p>	<p>Наукові публікації:</p> <p>1. Шульга М.А. Демократична ідентичність Європейського Союзу: концептуальний вимір. Гілея: науковий вісник. Збірник наукових праць / Гол. ред. В.М. Вашкевич. К.: ВІР УАН, 2014. Вип. 80 (№ 1). С. 398-403.</p> <p>2. Шульга М.А. Європейська геостратегія України у вимірі вітчизняного консерватизму (за працями В'ячеслава Липинського та Степана Томашівського). Studia Politologica Ukraino-Polona. Випуск 4. - Житомир-Київ-Краків.- 2014. С. 86-92.</p> <p>3. Шульга М.А. Важелі впливу Європейського Союзу. Інклюзивний суверенітет. Наднаціональність.</p>

Новітня політична лексика (неологізми, оказіоналізми та інші новотвори): енциклопедичний словник довідник / За заг. ред. Н.М. Хоми. – Львів: Новий Світ-2000, 2015. - С. 39, 150, 241-242.

4. Шульга М.А. Універсальність цінностей європейської цивілізації. Наукові записки Інституту політичних і етнонаціональних досліджень ім. І.Ф. Кураса НАН України. 2017. № 4 (90). С. 27-37.

5. Шульга М.А. Цивілізаційний вибір у поведінковому вимірі. Наукові записки Інституту політичних і етнонаціональних досліджень ім. І. Ф. Кураса НАН України. 2018. Вип. 2 (94). С. 172–188.

6. Шульга М.А. Україна в ракурсі геополітики: перечитуючи Хелфорда Макіндера. Регіональні студії. Наукове видання. Ужгородський національний університет. Ужгород, 2019. № 16. С. 131-137.

7. Шульга, М. (2022). ДЕМОКРАТІЯ: ОДЕРЖИМІСТЬ ЧИ ПРИРЕЧЕНІСТЬ? (ДО 30-РІЧЧЯ ВИХОДУ «ВІДЖИВЛЕННЯ ДЕМОКРАТІЇ» ЖАНА-ФРАНСУА РЕВЕЛЯ). Актуальні проблеми філософії та соціології, 2022. № 36, С. 141-146. <https://doi.org/10.32837/apfs.voi36.1126>

8. Kravchuk, O., Shulga, M., Delia, O., Krasnozhan, N., Kuchyk, O., & Kostyrya, I. (2022). Regional leadership as an element of Ukraine's geopolitical strategy: El liderazgo regional como elemento de la estrategia geopolitica de Ucrania. Cuestiones Políticas, 40 (73), 27-51. <https://doi.org/10.46398/cuestpol.4073.01> (Web of Science).

9. Radmyla Voitovych, Mariia Masyk, Denys Darmostuk, Nataliia Zlenko, Iryna Yatsyk, Marina Shulga, Institutional Resilience of Public Governance

Under Conditions of Sustainable Development, WSEAS Transactions on Environment and Development, vol. 18, pp. 884-893, 2022. <https://doi.org/10.37394/232015.2022.18.83> (Scopus).

Монографії:

1. Шульга М. «Велика Європа»: концепт, який ми втратили. Ідея Європи в суспільному дискурсі сучасної України: монографія / від. ред. Ігор Соляр, упоряд. Олег Муравський, Михайло Романюк; Національна академія наук України, Інститут українознавства ім. І. Крип'якевича. Львів, 2019. С. 221-236.

Підручники, посібники:

1. Шульга М.А. Політичні аспекти євроінтеграції: навчальний посібник. Київ: Видавничо-поліграфічний центр «Київський університет», 2011. 287 с. Гриф МОН України. Лист № 1/11-07 від 10.02.10.

2. Шульга М.А. Геополітика: навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів. Київ: ВПЦ «Київський університет», 2017. Ухвалено Науково-методичною радою Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Ухвала від 27 червня 2014 року.

Стажування, підвищення кваліфікації:

1. Міжнародне стажування за програмою підвищення кваліфікації «Франдрейзинг та організація проєктної діяльності в закладах освіти: європейський досвід» для педагогічних та науково-педагогічних працівників (Польща-Україна). 6.11. – 12.12. 2021 р. Сертифікат № SZFL-001257

2. Навчальний курс у форматі зимової школи «Україна на шляху до євроатлантичної спільноти» 16.02-18.02. 2022 р. Ужгородський

національний університет, Транскарпатський центр Жана Моне з досліджень європейських стратегій розвитку.

3. Всеукраїнське науково-педагогічне підвищення кваліфікації «Освітній процес в умовах воєнного стану в Україні» 3.05.-13.06. (Наукова організація «Центр українсько-європейського співробітництва») Свідчення про підвищення кваліфікації № ADV-0305184-OLA від 13.06.2022.

4. Всеукраїнське науково-педагогічне підвищення кваліфікації «Управління якістю науково-дослідницької діяльності у закладах вищої та фахової передвищої освіти в умовах воєнних реалій». 10.05.2022 – 21.06.2022 Свідчення про підвищення кваліфікації № ADV-1005145-CUESC від 21.06.2022

5. Міжнародне наукове онлайн-стажування «Академічна доброчесність» (Польсько-українська фундація «Інститут Міжнародної Академічної і Наукової Співпраці» (PIASC). Сертифікат KW-240622/066 від 24.06 2022 р. Електронна версія курсу викладена в Системі дистанційної освіти на особистому сайті: <https://marina-shulga.pro/> Свідчення про реєстрацію авторського права на твір № 111316 «Методика викладання соціально-гуманітарних та управлінських дисциплін з механізмом стандартизованого оцінювання за допомогою навчально-методичного веб ресурсу».

Член Наукової організації «Центр українсько-європейського співробітництва».

							Свідоцтво про членство свідоцтво № 1221070
405652	Титаренко Олександр Михайлович	доцент кафедри, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом бакалавра, Київська православна богословська академія, рік закінчення: 2018, спеціальність: 6.020304 богослов'я, Диплом кандидата наук ДК 020019, виданий 08.10.2003	17	ОК 41. Управлінське консультування (Адміністративний менеджмент, Антикризовий менеджмент)	Тема кандидатської дисертації: «Моніторинг малого підприємництва органами місцевого самоврядування». Наукові публікації: 1. Титаренко О.М. Мале підприємство та місце самоврядування // Зб.наук.пр.УАДУ.- К.: Вид-во УАДУ, 2000. – Вип.2 – Ч.2.-С.252-255. 2. Титаренко О.М. Актуальні проблеми місцевих органів влади щодо поліпшення зворотнього зв'язку з малими підприємцями за допомогою моріторингової системи // Зб.наук.пр.УАДУ.- К: Вид-во УАДУ, 2002. – Вип.1 – Ч.1.- С.264-273. 3. Титаренко О.М., Калюх Ю.І. Можливості інформаційно-аналітичного моніторингу у встановленні суспільного діалогу малих підприємств з владою на місцевому рівні // Управління сучасним містом. - 2002.-№7-9(7).-С.136-139. 4. Титаренко О.М. Практична реалізація моніторингу економічної активності малого бізнесу на районному рівні // Зб.наук.пр.УАДУ.-К: Вид-во УАДУ, 2002. – Вип.2.- С.260-269. 5. Титаренко О.М. Процедура проведення тендерів у системі державного управління на місцевому рівні // Розробка державної політики: Аналіт. зап. – К: Вид-во УАДУ, 2002. – С.207-212. 6. Титаренко О.М. Розвиток підприємницької ініціативи та малого бізнесу у контексті соціал – демократичної ідеї // Політолог. вісн. - 2001.- №8.- С.330-332. 7. Калюх Ю.І., Титаренко О.М., Півнева В.С. Побудова фундаменту громадянського суспільства на



місцевому рівні:  
оптимальна взаємодія  
місцевих органів  
влади та малого  
бізнесу // Соц.  
Економіка. – 2001. -  
№ 3 – 4. – С.113-126.

8. Борщ Г.А.,  
Титаренко О.М.,  
Травянюк О.І.  
Підвищення якості  
надання послуг  
органами місцевого  
самоврядування в  
контексті досвіду  
інших країн:  
матеріали науково-  
практичної  
конференції за  
міжнародною участю,  
Київ, травень 2009 р. :  
у 4 т. / за заг.ред.  
В.П.Приходько,  
С.В.Загороднюка. – К.  
: НАДУ, 2009. – Т.1.-  
408 с. –С.221-224.

9. Діяльність органів  
місцевого  
самоврядування з  
підтримки розвитку  
підприємництва в  
місті : монографія / О.  
М. Коваль, В. Є.  
Воротін, В. В.  
Мамонова,  
О.М.Титаренко [та ін.]  
; за ред. В. М.  
Вакуленка, М. К.  
Орлатого ; Нац. акад.  
держ. упр. при  
Президентові  
України. - К. : НАДУ,  
2009. - 159 с.

10. Розвиток  
підприємництва в  
регіоні. Навч. посіб. ,  
За заг. ред.. В.М.  
Вакуленка, М.К.  
Орлатого. (автори-  
упорядники: О.М.  
Титаренко та інші) –  
К.: Вид-во НАДУ; Вид-  
во «Фенікс», 2010. –  
214 с.

11. Дослідження  
концептуальних основ  
запровадження  
спеціальності  
8.150108 «Місцеве  
самоврядування»:  
наук. розробка /  
уклад.: В.М.  
Вакуленко, В.С.  
Колтун, Ю.П. Сурмін,  
О.М. Титаренко та ін.;  
за загал.ред В.М.  
Вакуленка, В.С.  
Колтун. – К.: НАДУ,  
2010 р. – 44 с. - С.19-  
25.

12. Енциклопедія  
державного  
управління: у 8  
томах/ Нац. акад.  
держ. упр. при  
Президентові  
України; наук.-ред.  
колегія: Ю. В.  
Ковбасюк (голова) та  
ін. - К.: НАДУ, 2011.:  
Т.5 -С.298.

13. Титаренко О.М., Борщ Г.А. Кадрове забезпечення місцевих виборів в Україні : матеріали наук.-практ. конф. за між нар участю, Київ, травень 2010 р. – К. : НАДУ, 2010.-Т.2. – С. 131-139.
14. Титаренко О.М. Соціальна мобілізація як технологія реалізації лідерського потенціалу на місцевому рівні Місцеве самоврядування – основа сталого розвитку України: матеріали щоріч. Всеукр. наук.-практ. конф. за міжнар. участю : наук. вид. у 2 т. Т. 2.- Київ, 16 травня 2014. - 288 с.- С.148-150.
15. Державна політика: підручник / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; ред.. кол. : Ю.В.Ковбасюк (голова), К.Ю.Ващенко (заст. голови), Ю.П.Сурмін (заст. голови) [та ін.]. – К.: НАДУ, 2014. – 448с. О.М.Титаренко розд. 6 - С. 379-384.
16. Титаренко О.М. Хрещення Київської Русі як чинник духовно-ціннісної сомоідентифікації українського суспільства: матеріали щорічної Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю, Київ, травень 2015 р. – К. : НАДУ, 2015. – 405 с. – С.209-211.
17. Титаренко О. М. Децентралізація як чинник розвитку сільських територіальних громад в Україні [Електронний ресурс] / О. М. Титаренко // Державне управління: удосконалення та розвиток: Електронне наукове фахове видання, 2016. - № 1. - Режим доступу: <http://www.dy.nayka.com.ua>;
18. Титаренко О.М. Розроблення механізму забезпечення духовно-ціннісного розвитку сільських територіальних громад в Україні / О.М.Титаренко // Право та державне

управління : Збірник наукових праць. – м.Запоріжжя. Поліграфічна база класичного приватного університету – 2016.- №4 – с. 174 - 179;

19. Титаренко О.М. Теоретичні основи забезпечення духовно-ціннісного розвитку територіальних громад у сільській місцевості / О.М.Титаренко // Молодий вчений : Науковий журнал. – м.Херсон. ТОВ «Видавничий дом «Гельветика» - 2016.- №12.1 (40) – с. 135-139;

20. Титаренко О.М. Технології запровадження у практику фінансово-економічного підмеханізму результативності управління забезпеченням духовно-ціннісного розвитку сільських територіальних громад / О.М.Титаренко // Інвестиції: практика та досвід : Науково-практичний журнал. - м.Київ. ТОВ «ДКС Центр» - 2017. - №4 – с. 79-85;

21. Титаренко О.М. Методичний підхід до оцінювання результативності управління забезпечення духовно-ціннісного розвитку сільських територіальних громад в Україні [Електронний ресурс] / О.М. Титаренко // Державне управління: удосконалення та розвиток. – 2017. – №2. – Режим доступу до журналу: <http://www.dy.nayka.com.ua>;

22. Титаренко О.М. Соціально-демографічні аспекти розвитку сільських територіальних громад / О.М.Титаренко // "Вісник академії праці, соціальних відносин і туризму" - м. Київ. ФОП Самсон О.М. - 2017. №1 - Режим доступу до журналу: [https://www.socosvita.kiev.ua/sites/default/files/1\\_2017\\_39-49.pdf](https://www.socosvita.kiev.ua/sites/default/files/1_2017_39-49.pdf)

23. Титаренко О.М.

Поняття та сутність духовно-ціннісного розвитку територіальних громад у сільській місцевості / О.М. Титаренко // "Вісник Національної академії державного управління при Президентові України" – м.Київ. Видавництво НАДУ – 2017. – у видавництві.

24. Титаренко О. М. Релігійні громади як особливі об'єднання громадян та суб'єкти духовно-ціннісного розвитку українського суспільства / О.М. Титаренко // Державна служба та публічна політика: проблеми і перспективи розвитку матеріали щоріч. Всеукр. наук.-практ. конф. за міжнар. участю (Київ, 27 трав. 2016 р.) / за заг. ред. А. П. Савкова, М. М. Білинської, С. В. Загороднюка. - К. : НАДУ, 2016. - С. 257-259.

25. Титаренко О. М. Розвиток мережі релігійних організацій в Україні на прикладі Південного регіону України / О. М. Титаренко // Суспільно-політичний та соціокультурний розвиток Південного регіону України: історичні традиції і сучасні тенденції [Електронний ресурс] : 36. статей для проведення I Всеукраїнської науково-практичної конференції. 20 трав. 2016 р. ; Електронне наукове видання - Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2016. - 151-155 с. - Режим доступу: <http://www.oridu.odessa.ua>.

26. Орлатий М. К., Титаренко О. М. Особливості публічного управління сільськими територіями України / М. К. Орлатий , О. М. Титаренко // Сучасні проблеми та перспективи сталого розвитку сільських територій : Матеріали міжнародної науково-практичної конференції. Всеукраїнський конгрес вчених

							<p>економствів-аграрників – м.Київ. Національний науковий центр "Інститут аграрної економіки", 2017 р. 27. Berdanova Olha, Borshch Hryhorii, Tytarenko Oleksandr Local policy of education development in the context of decentralization of power in Ukraine. SOCIOWORLD. Social research &amp; behavioral sciences. Estonia, Tallinn. 2021. Vol 06 ISSUE 04 (2). P. 22-31. URL: <a href="https://zenodo.org/record/5810442#.YgKzmePw2x">https://zenodo.org/record/5810442#.YgKzmePw2x</a>. ISSN: 2733-2713; E-ISSN: 2733-2721. DOI: 10.36962/SWD.</p> <p>28. Guzonova, V., Jakúbek, P., Tytarenko, O., Dekhtiarenko, Y., Kononenko, I. (2022) Management of effective eco-education: problems and prospect. Ad Alta: Journal of interdisciplinary research, 12(2), XXIX, 67-72. DOI: у процесі індексації.</p>
406087	Козаченко Тетяна Петрівна	доцент кафедри публічної політики, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут управління та державної служби	<p>Диплом спеціаліста, Міжрегіональна Академія управління персоналом, рік закінчення: 2005, спеціальність: 050106 Облік і аудит, Диплом магістра, Одеський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, рік закінчення: 2007, спеціальність: 1501 Державне управління, Диплом кандидата наук ДК 003116, виданий 22.12.2011</p>	10	ОК 42. Державне антимонопольне моделювання	<p>Наукові публікації:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.Козаченко Т. П. Формування професійної компетентності фахівців публічного управління щодо стратегічної екологічної оцінки. Інвестиції: практика та досвід. Серія: Державне управління. К., 2017. Вип. 14. С. 79-86.</li> <li>2.Козаченко Т. П. Сучасна парадигма екологізації публічного управління. Ефективність державного управління : зб. наук. пр. ЛРІДУ, 2018. Вип. 1 (54). Ч. 1. С. 107-116.</li> <li>3.Козаченко Т. П. Публічне управління на засадах проектного менеджменту: сучасний погляд. Держава та регіони. Серія : Державне управління : наук.-вироб. журн. Класич. приват. ун-т. Серія: Державне управління. Запоріжжя, 2018. Вип.2(62). С. 50-55.</li> <li>4.Козаченко Т. П. Екологізація стратегічного планування розвитку регіонів на засадах</li> </ol>

						<p>стратегічної екологічної оцінки. Вчені записки Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського. Серія: Державне управління. Том 31 (70) № 3, 2020. К., 2020. Київ : Видавничий дім "Гельветика", 2020. № 3. Т 31 (70). С. 100-104.</p> <p>5. Козаченко Т. П., Улицький О.А. Концепт екологічної ідентичності публічного службовця. Інвестиції: практика та досвід. Серія: Державне управління. К., 2022. Вип. 17-18.</p> <p>Зарубіжні фахові видання:</p> <p>1. Kozachenko T. Contemporary concept for the development and monitoring of regional and local waste management programs. Public Policy and Economic Development : Scientific and Practical Journal. Poznan : Adam Mickiewicz University, 2018.11 (15). С.235-257.</p> <p>2. Korchak N.M., Kozachenko T.P. Environmental imperative in the context of globalization processes: challenges of the present. Accepted for printing in PNAP. SCIENTIFIC JOURNAL OF POLONIA UNIVERSITY. Vol.52. №3. 2022. Pp.156–164.</p> <p>Монографії:</p> <p>1. Професійний розвиток державних службовців в умовах глобалізації та сучасних змін : монографія / [Автор. кол.: В. М. Ємельянов, В. А. Негода, С. К. Хаджирадева та ін.]. – Миколаїв : Ємельянова Т. В., 2018. 167 с. (Хаджирадева С.К., Козаченко Т.П. Парадигмальна модель професійного розвитку державних службовців в умовах глобалізації)</p>	
169397	Лікарчук Наталія Василівна	професор, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом спеціаліста, Київський університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 1998, спеціальність:	20	ОК 19 Територіальна організація влади в Україні	<p>Тема докторської дисертації: «Політичний маркетинг: теоретичні та прикладні аспекти»</p> <p>Наукові публікації:</p> <p>1. Лікарчук, Н., Ярвіс, М., Вареник О., Малихіна, С., &amp;</p>

040301  
Політологія,  
Диплом  
доктора наук  
ДД 002542,  
виданий  
10.10.2013,  
Атестат  
доцента 12ДЦ  
021275,  
виданий  
23.12.2008

Конопляникова М.  
(2022). Сучасні  
тенденції та актуальні  
проблеми підготовки  
менеджера  
маркетингових  
комунікацій. *Financial  
and Credit Activity  
Problems of Theory and  
Practice*, 1(42), 522–  
528. (Web of Science)  
2. Nataliia Likarchuk,  
Olha Andrieieva, Daria  
Likarchuk, Andrii  
Bernatskyi, Impression  
Marketing as a Tool for  
Building Emotional  
Connections in the  
Public Administration  
Sphere. *Studies in  
Media and  
Communication*, Vol 10,  
No 1 (2022), 9-16  
(Scopus)  
3. Лікарчук, Н.,  
Андреева, О.,  
Кутепова М.,  
Дзвінчук, . Д., &  
Буряк, Є. (2022).  
Удосконалення  
механізмів публічного  
управління  
економікою України в  
умовах пандемії covid-  
19: іноземний досвід,  
українські реалії.  
*Financial and Credit  
Activity Problems of  
Theory and Practice*,  
6(41), 437–447. (Web  
of Science)  
4 Лікарчук, Н. ., &  
Лікарчук , Д. (2021).  
ПАРЛАМЕНТСЬКА  
ЕТИКА:  
ПОЛІТОЛОГІЧНИЙ  
АНАЛІЗ. Науковий  
часопис НПУ імені  
М.П. Драгоманова.  
Серія 22. Політичні  
науки та методика  
викладання  
соціально-політичних  
дисциплін, 22(30),  
49–56.  
<https://doi.org/10.31392/pnspd.v22i30.1139>  
5. Лікарчук Н.В.  
Акмеологія як засіб  
самореалізації та  
формування  
особистості  
державного  
службовця.  
«Дніпровський  
науковий часопис  
публічного  
управління,  
психології, права», 1,  
2022.  
Монографії:.  
1. N. Likarchuk.  
Planning as a system-  
forming function of  
stratedic management  
Development vectors in  
public management and  
administration:  
Collective monograph.  
Riga, Latvia “Baltija  
Publishing”, 2021, 190-

							207. 2. N. Likarchuk Information weapon in the information confrontation (Інформаційна зброя в інформаційній війні) Security management of the XXI century: National and Geopolitical aspects. Issue 3: Collective monograph. Nemoros s.r.o. Prague, 2021. С.319-328. Закордонні стажування: 2021 р. – Університет прикладних наук VERN (м.Загреб, Республіка Хорватія) на тему «Інноваційні методи освітнього процесу для здобувачів освіти в галузі публічного управління та адміністрування в Україні та країнах ЄС» за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування». Свідоцтво від 02.04.2021 р. №PubSI-22208-VERN
348025	Петренко Сергій Володимирович	доцент, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут філології	Диплом магістра, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2008, спеціальність: 030502 Мова та література (англійська, німецька), Диплом кандидата наук ДК 019811, виданий 14.02.2014, Атестат доцента АД 003550, виданий 07.10.2019	10	ОК 3. Іноземна мова	<a href="https://scholar.google.com/citations?user=ooJorOYAAAAAJ&amp;hl=uk">https://scholar.google.com/citations?user=ooJorOYAAAAAJ&amp;hl=uk</a>
406411	Крусян Анжеліка Романівна	професор кафедри, Сумісництво	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом доктора наук ДД 009171, виданий 23.02.2011, Атестат професора 12ІПР 007748, виданий 29.03.2012	25	ОК 13. Сучасний зарубіжний конституціоналізм	Основні наукові праці за 2018-2022 рр. у іноземних (міжнародних) виданнях, проіндексованих міжнародних наукометричних базах  1. Krusyan A., Mahnovskiy I., Kornuta L., Shkarpytska V. Civil institution influence on formation of public service principles in Ukraine. Eurasian Journal of Biosciences. 2019. Volume 13, Issue 2, August-December. P.



2417–2423. URL: <http://www.ejobios.org/article/civic-institution-influence-on-formation-of-public-service-principles-in-ukraine-7443> (Scopus).

2. Anzhelika Krusian, Iryna Zhytotovska, Volodymyr Mikhalov, Kseniia Kuli-Ivanchenko, Mariana Afanasieva. Amicus Curiae Institute in the Constitutional Process. Journal of Advanced Research in Law and Economics. Volume X, Issue 7(45), Winter 2019. P. 2040–2046. URL: [file:///F:/Downloads/JARLE%20Volume%20X%20Issue%207\(45\)%20Winter%202019.pdf](file:///F:/Downloads/JARLE%20Volume%20X%20Issue%207(45)%20Winter%202019.pdf) (Scopus).

3. Anzhelika Krusian. The Constitutional Humanitarian Law as a Sub-branch of the Constitutional Law of Ukraine. Journal of Law and Political Sciences. Scientific and Academy Journal. Print ISSN 2222-7288. Online ISSN 2518-5551. Impact factor 1.572. Vol. (23)-tenth year-issue (2) March 2020. Special volume. P. 175–208. Web of Science Categories: Law Research Areas: Government & Law IDS Number: MG7DX ISSN: 2222-7288 eISSN: 2518-5551 29-char Source Abbrev.: J LAW POLIT SCI ISO Source Abbrev.: J. Law Polit. Sci. Source Item Page Count: 34 Output Date: 2020-07-18. URL: <https://doi.org/10.15587/2523-4153.2017.119065> (Web of Science Group)

4. Krusian, A., Tsiura, V., Perezhniak, B., Sabodash, R., & Kazakova, L. (2021). Realization of the right to free movement under quarantine conditions: practice of the European Court of Human Rights (Realización del derecho a la libre circulación en las condiciones de cuarentena: práctica del tribunal europeo de derechos humanos). Cuestiones Políticas, Vol. 39 Nº 68 (Enero-Lunio), 2021. P. 103-120. DOI:<https://doi.org/10.>

46398/cuestpol.3968.0  
5.URL:  
<https://produccioncientificcaluz.org/index.php/cuestiones/article/view/35401/37495> (Web of Science Group)

монографії (розділи у колективних монографіях), підручники і навчальні посібники (розділи у них):  
5. Громадянське суспільство в Україні: сучасний стан, виклики, стратегія модернізації: монографія: у 2 т. / за заг. ред. акад. НАН України Ю.С. Шемшученка та акад. НАПрН України О.В. Скрипнюка / Т. 1 : Загальнотеоретичні та конституційно-правові аспекти розвитку громадянського суспільства в Україні. Київ: Вид-о «Юридична думка», 2018. 676 с. [Власний внесок: Крусян А.Р. Конституційні основи побудови громадянського суспільства. С. 178-229].  
6. Проблеми сучасної конституціоналістики. Вип. 4 Конституційне гуманітарне право: навч. посіб. / Н.В. Аніщук, Н.М. Бакаянова та ін.; за заг. ред. А.Р. Крусян, А.А. Єзерова. Київ. Юрінком Інтер, 2018. 524 с. [Власний внесок: Крусян А.Р. Природа конституційного гуманітарного права України: концептуальний аспект С. 8–21].  
7. Конституційне право зарубіжних країн: підручник / Н.В. Мішина, В.О. Міхальов та ін. Херсон: ОЛДІ-ПЛЮС, 2019. 644 с. [Власний внесок: Крусян А.Р. Вступ до конституціоналізму в зарубіжних країнах. С. 8-41].  
8. Конституційне право України: навч.-метод. посібник [Електронний ресурс] / Д. С. Терлецький, М. В. Афанасьєва, Ю. Д. Батан та ін. ; за заг. ред. Д. С. Терлецького. Одеса: 2020. 242с. [Власний внесок: Крусян А.Р. Вступ до

сучасного українського конституціоналізму. С. 5-16]. URL: <http://dspace.onua.edu.ua/handle/11300/12412> DOI 10.32837/11300.12412. С. 16-26

9. Сучасний унітаризм: доктрина і практика: монографія. До 30-річчя незалежності України / Ю.С. Шемшученко, О.В. Скрипнюк, О.В. Батанов та ін.; відп. ред. Ю.С. Шемшученко. Київ: Вид-во «Юридична думка», 2021. 514 с. [Власний внесок: Крусян А.Р. Органи конституційного контролю у механізмі гарантування конституційного ладу України . С. 454-483].

10. Правова наука України: сучасний стан, виклики та перспективи розвитку: монографія / редкол.: О.В. Петришин (голова редкол.), В.А. Журавель (заст. голови редкол.), Н.С. Кузнецова (заст. голови редкол.) та ін.; Нац. акад. прав. наук України. Харків: Право, 2021. 680 с. [Власний внесок: Крусян А.Р., Скрипнюк О.В. Проблеми конституційно-правового забезпечення державного суверенітету України. С. 41-59].

11. Конституційно-правові проблеми місцевого самоврядування та децентралізації публічної влади в Україні: монографія / за ред. доктора юрид. наук, професора О.В. Батанова; передмова академіка НАН України Ю.С. Шемшученка та академіка НАПрН України О.В. Скрипнюка. Київ: Талком, 2021. 498 с. [Власний внесок: Крусян А.Р. Взаємодія місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування в умовах децентралізації. С. 355-386].

у наукових виданнях,

включених до переліку наукових фахових видань України

12. Крусян А.Р. Правові основи та особливості діяльності адвоката у конституційному провадженні. Юридичний вісник. 2018. № 1. С. 15–22. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/urid\\_2018\\_1\\_4](http://nbuv.gov.ua/UJRN/urid_2018_1_4)

13. Крусян А.Р. Актуальні питання сучасної практики впровадження конституційної скарги в Україні: теоретико-праксеологічний аналіз. Юридичний вісник. 2019. № 2. С. 13–21. URL: <http://yuv.onua.edu.ua/index.php/yuv/article/view/1320/1290>

14. Крусян А.Р. Конституційно-правовий статус з'їзду представників юридичних вищих навчальних закладів та наукових установ: проблеми та напрями їх вирішення. Юридична Україна. 2019. № 1–2. С. 27–37. URL: <http://yu.yurincom.com/publikacziyi-zhurnalu-u-2019-roczi/>

15. Крусян А.Р. Актуальні проблеми права інтелектуальної власності в Україні: конституційно-правовий контекст. Юридичний вісник. 2019. № 4. С. 21–29. URL: <https://hdl.handle.net/11300/15861>

16. Крусян А.Р. Конституційні конфлікти: теоретичні аспекти у контексті сучасного українського конституціоналізму. Юридичний вісник. 2020. № 6. С. 9–18. URL: <http://yuv.onua.edu.ua/index.php/yuv/article/view/2024/2201>

17. Крусян А.Р. Рецензія на колективну монографію «Право і прогрес: запити громадянського суспільства». Публічне право. 2020. № 3 (39). С. 219–224. URL: <https://www.publichnepravo.com.ua/files/39/pdf/25.pdf>

						<p>18. Крусян А.Р. Скрипнюк О.В. Концепт «державний суверенітет» у класичних західних теоріях. Альманах права (Тлумачення права: від теорії до практики). 2021. Вип. 12. С. 11-19. URL: <a href="http://almanahprava.org.ua/files/almanah-prava.-vipusk-12-2021_.pdf">http://almanahprava.org.ua/files/almanah-prava.-vipusk-12-2021_.pdf</a></p> <p>19. Крусян А.Р. Науково-практична парадигма взаємодії місцевих органів публічної влади в умовах децентралізації в Україні. Експерт: парадигми юридичних наук і державного управління: електронне наукове видання: збірник. 2021. № 6 (18) – грудень 2021. С. 79-97. URL: <a href="https://maup.com.ua/assets/files/expert/18/expert_6_18_2021.pdf">https://maup.com.ua/assets/files/expert/18/expert_6_18_2021.pdf</a></p> <p>20. Скрипнюк О.В., Крусян А.Р. Нормативна основа сучасного українського конституціоналізму: конституційно-правова доктрина та практика створення. Право України. 2021. № 12. С. 159-175. URL: <a href="https://pravoua.com.ua/ua/store/">https://pravoua.com.ua/ua/store/</a></p> <p>21. Крусян А.Р. Парламент у системі сучасного українського конституціоналізму: питання теорії та практики. Правова держава. Вип. 33. Київ: Ін-т держави і права імені В.М. Корецького НАН України, 2022. С. 290-300. URL: <a href="http://pravova-derzhava.org.ua/ua/golovna.html">http://pravova-derzhava.org.ua/ua/golovna.html</a></p> <p>22. Крусян А.Р. Сучасний український конституціоналізм в умовах воєнного стану. Експерт: парадигми юридичних наук і державного управління: електронне наукове видання: збірник. 2022. № 3 (21) червень. Київ: Видавництво Ліра-К, 2022. С. 12-22.</p>	
126762	Теремко Віктор	доцент, Основне	Філософський факультет	Диплом магістра,	8	ОК 5. Політологія	Наукові публікації: Nelipa D., Rudenko S.,

	Васильович	місце роботи		Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2007, спеціальність: 040301 Політологія, Диплом кандидата наук ДК 066815, виданий 22.04.2011			Teremko V. Vnuchko S. (2020). Improving the quality of civil service management in Ukraine/ Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu, 2020, No 2 – P. 143-147. <a href="http://nvngu.in.ua/index.php/en/archive/on-the-issues/1841-2020/contents-2-2020/5263-improving-the-quality-of-civil-service-management-in-ukraine">http://nvngu.in.ua/index.php/en/archive/on-the-issues/1841-2020/contents-2-2020/5263-improving-the-quality-of-civil-service-management-in-ukraine</a> Vnuchko S., Teremko V. (2019) European integration policy of the Eastern Partnership countries during the period from 2014 till early 2018: Georgia, Moldova and Ukraine case studies/ Evropský politický a právní diskurz. – 2019. – Svazek 6. – 2. vydání. S. 26-33. <a href="https://eppd13.cz/wp-content/uploads/2019/2019-6-2/06.pdf">https://eppd13.cz/wp-content/uploads/2019/2019-6-2/06.pdf</a> Закордонні стажування: 2018, Словаччина, стажування на факультеті політичних наук і міжнародних відносин Університету Матея Бела "European and Slovak mobility grants possibilities: theory and practice", July 11-19, 2018.
406802	Томенко Микола Володимирович	професор кафедри державного управління, Сумісництво	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом доктора наук ДД 008585, виданий 06.10.2010, Диплом кандидата наук КН 000198, виданий 08.06.1992, Атестат доцента АР 005918, виданий 26.06.1997, Атестат професора 12ПР 011416, виданий 25.02.2016	15	ОК 8. Вступ до університетських студій	<a href="https://ridna.in.ua/team_members/tomenko-mykola-volodymyrovich/">https://ridna.in.ua/team_members/tomenko-mykola-volodymyrovich/</a>
12280	Руденко Сергій Валерійович	професор, Основне місце роботи	Філософський факультет	Диплом магістра, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2005, спеціальність: 0301 Філософія, Диплом	15	ОК 17. Українська та зарубіжна культура	Руденко Сергій Валерійович (6 квітня 1983, м. Київ) – український науковець та освітянин, фахівець у галузі історії української філософії, доктор філософських наук, заступник декана філософського факультету[1], професор кафедри

магістра,  
Національний педагогічний  
університет  
імені М.П.  
Драгоманова,  
рік закінчення:  
2019,  
спеціальність:  
014 Середня  
освіта, Диплом  
доктора наук  
ДД 000018,  
виданий  
17.01.2014,  
Атестат  
професора АП  
000751,  
виданий  
05.03.2019

української філософії і  
культури Київського  
національного  
університету імені  
Тараса Шевченка,  
член Міжнародного  
філософсько-  
космологічного  
товариства (МФКТ)  
[2], співголова  
редакційних колегій  
журналів «Future  
Human Image»[3],  
Ukrainian  
Policymaker[4], член  
редколегій наукових  
журналів «Вісник  
Київського  
національного  
університету імені  
Тараса Шевченка.  
Філософія»[5],  
«Гуманітарні  
студії»[6], «Вісник  
Київського  
національного  
університету імені  
Тараса Шевченка.  
Державне  
управління».[7]  
Деякі наукові  
публікації  
1. Cosmology in the  
Philosophical Education  
of Ukraine: History and  
Modern Condition  
Philosophy and  
Cosmology, Volume 20,  
2018: 128—138 DOI:  
10.29202/phil-  
cosm/20/12 (у  
співавторстві).  
2. Management features  
of international  
educational projects  
between universities of  
Poland and Ukraine.  
Naukovyi Visnyk NHU,  
2018, № 2. — p.142-  
147(у співавторстві).  
3. Kant's Studies in  
Ukrainian Philosophy  
of Soviet Period. Future  
Human Image, Volume  
9, 2018: DOI:  
10.29202/fhi/9/11(у  
співавторстві).  
4. Rudenko, S., &  
Yosypenko, S. (2018).  
National Philosophy as  
a Subject of  
Comparative Research.  
Sententiae, 37(1), 120—  
129. URL:  
<https://doi.org/10.22240/sent37.01.120>.  
5. Prykhodko, V., &  
Rudenko, S. (2018).  
BODY AND SPACE  
RELATIONSHIP IN  
THE RESEARCH  
FIELD OF  
PHENOMENOLOGICAL  
ANTHROPOLOGY:  
BLUMENBERG'S  
CRITICISM OF  
EDMUND HUSSERL'S  
«ANTHROPOLOGY  
PHOBIA».  
Anthropological  
Measurements Of

Philosophical Research, 13, 30-40. URL: <http://dx.doi.org/10.15802/ampr.voi13.125512>.

6. The application of e-learning methods in the Teaching of logical and philosophical disciplines. Вісник КНУ імені Тараса Шев-ченка. Філософія. — Вип. 2 (2017). — К. : ВПЦ «Київський університет», 2017. — С.34-36. (у співавторстві) URL: <http://jphilos-univ.kiev.ua/index.php/2-uncategorised/42-sobolevsky-4>)

7. The management features of the university preparatory department Scientific Bulletin of National Mining University, Volume 1, 2018: 132—138, DOI:10.29202/nvngu/2018-1/4 (у співавторстві).

8. Запровадження «наукового комунізму» в СРСР як визначальний чинник створення системи спеціалізованої політологічної освіти і напрямку наукових досліджень політики в Київському університеті. European Cooperation. — Warsaw, Poland, vol.5 (24), 2017. — pp.52-73  
Монографії

1. ВПЦ «Київський університет, ред. (2017). Методологічні засади модернізації філософської та політологічної освіти і науки України. Монографія.. Київ. 2. Сучасні методологічні концепції дослідження історії української філософії. — К.: ВПЦ «Київський університет», 2012 3. Філософія та політологія у структурі сучасного соціогуманітарного знання. Монографія. — К.: ВПЦ «Київський університет», 2011 4. Філософські погляди В. П. Петрова. — К.: ПАРАПАН, 2008.

5. "Исследования молодых ученых-гуманитариев России и Украины в начале XXI века" Сборник научных трудов. Сер. «Проблемы философии» Центр гуманитарных



							<p>научно-информационных исследований Отдел философии;          Ответственные редакторы Руденко С. В., Шкаев Д. Г..          Москва, ИНИОН РАН, 2013. — С.77-121 ISBN 978-5-248-00682-3          Підручники          1. Історія української філософії. Підручник. К.: «Академвидав», 2008. — 622 с. (у співавторстві)          2. Історія української філософії. Підручник. (До 175-річчя Київського університету). К.: ВПЦ «Київський університет», 2008. — 591 с. (у співавторстві).          3. Культурологія: підручник для студентів вищих навчальних закладів. Харків: Фоліо, 2013. — 863 с. (у співавторстві)          Підготував трьох кандидатів наук за спеціальностями «Історія філософії» та «Українознавство» (філософські науки)</p>
10308	Комаха Лариса Григорівна	Директор Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	<p>Диплом спеціаліста, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2001, спеціальність: 030101 Філософія, Диплом магістра, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2019, спеціальність: 081 Право, Диплом доктора наук ДД 006186, виданий 13.12.2016, Аттестат доцента 12ДЦ 029899, виданий 19.01.2012</p>	19	ОК 24. Логіка	<p>Комаха, Лариса Григорівна. Логічні засади аргументації у філософському знанні [Текст] : монографія / Л. Г. Комаха ; Київ. нац. ун-т ім. Тараса Шевченка. - Київ : Центр учбової літератури, 2015. - 359 с. - Бібліогр.: с. 343-359. - 300 прим. - ISBN 978-617-673-409-3          Yuriy Ruban, Larysa Komakha, Oleh Zubchuk, Igor Tkachenko, Viktoriya Gura. Hybrid Politics and Administration as a Consequence of Inconsistency of Ukrainian Social Order: the Explanation Potential of Max Weber's Theor. Viešoji politika ir administravimas. 2022, T. 21, Nr. 2, p. 166-175 DOI <a href="https://doi.org/10.13165/VPA-22-21-2-06">https://doi.org/10.13165/VPA-22-21-2-06</a> <a href="https://ojs.mruni.eu/ojs/public-policy-and-administration/article/view/7183">https://ojs.mruni.eu/ojs/public-policy-and-administration/article/view/7183</a> (Scopus)</p>
369513	Корчак Наталія Миколаївна	професор кафедри державного управління, Основне місце	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної	<p>Диплом доктора наук ДД 005097, виданий 15.12.2015, Диплом</p>	35	ОК 29. Цивільно-правові відносини у сфері публічного	<p>Тема докторської дисертації: «Державне регулювання відносин конкуренції в Україні (господарсько-правовий аспект)».</p>

		роботи	служби	кандидата наук КН 011966, виданий 29.10.1996, Атестат доцента АЕ 001678, виданий 24.06.1999	управління та адмініструванн я	Наукові публікації: Корчак Н.М. Державне регулювання відносин конкуренції в Україні (господарсько- правовий аспект): Монографія. К.: Національна академія прокуратури України, 2014. – 336 с. Господарсько-правове регулювання суспільних відносин в Україні: монографія / за ред. д.ю.н., проф. Р.Б. Шишки. – К.: «МП Леся», 2015. – 192 с. Teremetskiy V, Duliba Ye, Kroitor V, Korchak N, Makarenko O. Corruption and Strengthening anti- corruption efforts in healthcare during the pandemic of Covid-19. Medico-legal journal. 2021 Mar; 89(1):25-28. Epub 2020 Dec 17. URL: <a href="https://doi.org/10.1177/0025817220971925">https://doi.org/10.1177/0025817220971925</a> (SCOPUS) Корчак Н.М. Юридична наука в умовах сучасних викликів і загроз. Наукові праці Національного авіаційного університету. Серія: Юридичний вісник «Повітряне і космічне право». Київ: НАУ, 2020. № 2 (55). С. 218- 223. URL: <a href="https://doi.org/10.18372/2307-9061.55.14798">https://doi.org/10.18372/2307-9061.55.14798</a> Корчак Н., Корчак Я. Правові аспекти запобігання та протидії політичній корупції в Україні. Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління. К. 2021. Том 13 №1. С.33-42 (34-44). URL: <a href="https://doi.org/10.17721/2616-9193.2021/13-4/9">https://doi.org/10.17721/2616-9193.2021/13-4/9</a> Корчак Н.М., Пархоменко-Куцевіл О.І. Добросесність державного службовця: етичний та юридичний виміри. Наукові праці Національного авіаційного університету. Серія: Юридичний вісник «Повітряне і космічне право». Київ: НАУ, 2021, Вип. 2 (59). С. 78-84. Пархоменко-Куцевіл О.І., Корчак Н.М.
--	--	--------	--------	---	--------------------------------------	--

Механізми реінжинірингу в системі формування інноваційних антикорупційних органів державної влади: теоретичний аспект. Наукові перспективи: журнал. (Серія «Державне управління», Серія «Право», Серія «Економіка», Серія «Медицина»). 2021. № 3(9) 2021. С. 180. Vaitsekhovska O. , Iakymchuk N., Shchokin Yu., Vorotina N., Korchak N. Combating corruption in the public sector: international legal standarts and their implementation in the legislation of Ukraine. Studies of Applied Economics. Monograph. Vol. No 6, July 2021: Special Issue: Innovative Development and Economic Growth in the CIS Countries. URL: <https://doi.org/10.25115/eea.v39i6.5302> (SCOPUS). Korchak N. POLITICAL CORRUPTION AS A SUBJECT OF SCIENTIFIC RESEARCH: INTERDISCIPLINARY OF THE PROBLEM AND ITS LEGAL ASPECTS. University Law Science and Education in the Challenges of Our Time. E-SCIENCE SPACE SPOŁKAZ OGRANICZONA ODPOWIEDZIALNOSCIA. 2021. Pages 237-245. Maryna A. Shulga, Dmytro V. Nelipa, Valerii Ye. Vorotin, Nataliia M. Korchak., Kostiantyn O. When does the state disappear? (in memory of Rudolf Kjellen). Linguistics and Culture Review. 2021. Vol. 5 No. 5(S2), Pages 795-804. URL: <https://doi.org/10.25115/eea.v39i6.5302> (SCOPUS). Підручники, посібники: Корчак Н.М. Господарське право України: навч. посібник (у таблицях). К.: Вид-во Національного авіаційного університету «НАУ-друк», 2009. – 312 с. (З грифом МОН).

						<p>Повітряне право України: навчальний посібник / За заг.ред.д-ра ю.н. В.В. Костицького. – Дрогобич : Коло, 2011. – 522 с. (З грифом МОН)</p> <p>Основи господарського права. За кредитно-модульною системою : [навч. посіб.] / [Корчак Н.М., Жук Л.А., Жук І.Л., Неживець О.М. та ін.] ; за заг. ред. Жука Л.А. К. : Кондор, 2012. 488 с..</p> <p>Закордонні стажування: 1998, Угорщина, Constitutional and Legal Policy Institute: «Antitrust and Competition Law» 2000, США, The University of Delaware and the U.S. State Department: «American Law for Ukrainian Legal Professional» 2021, Республіка Хорватія, Університет прикладних наук VERN: «Інноваційні методи організації освітнього процесу для здобувачів освіти в галузі публічного управління в Україні та країнах ЄС» за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування». 2021, Польща, University of Warsaw «EUROPEAN SCIENCE AND INTERNATIONAL COMMUNICATION» (law, economics, psychology, public administration)».</p>	
71003	Маслікова Ірина Ігорівна	завідувач кафедри, Основне місце роботи	Філософський факультет	<p>Диплом спеціаліста, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2000, спеціальність: 030101 Філософія, Диплом доктора наук ДД 009222, виданий 26.02.2020, Диплом кандидата наук ДК 034319, виданий 11.05.2006, Атестація доцента 12ДЦ 035290, виданий</p>	16	ОК 36. Естетика	<p>Тема кандидатської дисертації «Економічна етика в сучасних процесах раціоналізації господарства», тема докторської дисертації «Спільне благо в контексті інституціоналізації соціальних практик: етико-філософський аналіз».</p> <p>Наукові публікації: Маслікова І.І. (2018). У пошуках спільного блага: етичні колізії соціальних практик: монографія. Київ: Вид. «Міленіум», розділ V. Етичні колізії економічної практики. С.218-263. Маслікова І.І. (2017). Етико-економічні концепції якості</p>

31.05.2013

життя в оцінці  
добробуту та  
благополуччя  
Університетська  
кафедра № 6. К.:  
КНЕУ. С. 75 – 86.  
Маслікова І.І. (2017)  
Міжнародне  
співробітництво та  
соціальне партнерство  
як механізми  
забезпечення якості  
культурологічної  
освіти Українські  
культурологічні студії  
№1. С.56-60  
Маслікова І.І. (2021)  
Сфера культури в  
процесах  
націотворення та  
консолідації  
громадян: досвід  
культурної політики  
Франції та Німеччини  
Українські  
культурологічні студії  
№ 1 (8). С. 50-54  
Маслікова І.І. (2018)  
Крос-культурні  
дослідження в оцінці  
суспільного життя  
Викладання логіки та  
перспективи її  
розвитку VIII  
Міжнародна науково-  
практична  
конференція  
"Викладання логіки та  
перспективи її  
розвитку", 17-18  
травня 2018 р. :  
[матеріали доповідей  
та виступів]. К.: ВПЦ  
"Київський  
університет", С. 42-43.  
Підручники:  
Людина у  
полікультурному  
суспільстві:  
навчально-  
методичний посібник  
для викладачів вищих  
навчальних закладів з  
курсу за вибором для  
студентів  
соціогуманітарних  
спеціальностей. К.:  
«Інжиніринг», 2010 (у  
співавторстві)  
Професійна та  
корпоративна етика:  
навч. посібник. Київ:  
Вид. ВПЦ «Київський  
університет», 2019 (у  
співавторстві).  
Маслікова І.І. (2019)  
Навчально-  
методичний комплекс  
дисципліни  
«Менеджмент  
соціокультурної  
діяльності» для  
студентів  
філософського  
факультету ОПП  
«Культурологія». 32 с.  
Наукові проекти:  
Міжнародний проект  
TEMPUS-SMHES –  
HESDESPI «Розвиток  
системи вищої освіти

							для вдосконалення соціального партнерства з метою підвищення конкурентоспроможності у галузі гуманітарних наук». Проходила стажування в Болонському університеті (Італія) Міжнародний проект «Розробка навчального курсу для вищих навчальних закладів відносно культурної обізнаності в Україні» при підтримці посольства Великої Британії та МОМ
126371	Романова Юлія Владиславівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет психології	Диплом кандидата наук ДК 026137, виданий 22.12.2014	10	ОК 32. Загальна психологія	<p><a href="https://psy.knu.ua/database/profile/romanova-yuliya-vladyslavivna">https://psy.knu.ua/database/profile/romanova-yuliya-vladyslavivna</a></p> <p>Викладає наступні дисципліни: «Психологія ментальності», «Диференційна психологія», «Психологія іміджу та PR». Розробила навчально-методичні комплекси з цих дисциплін, а також із дисциплін «Психологія масових комунікацій» та «Психологія масової свідомості». В даний час працює над дисертаційним дослідженням. Поле наукових інтересів: професійна свідомість; зовнішні та внутрішні детермінанти формування професійного мислення; ціннісна сфера особистості.</p>
406411	Крусян Анжеліка Романівна	професор кафедри, Сумісництво	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом доктора наук ДД 009171, виданий 23.02.2011, Атестат професора 12ПР 007748, виданий 29.03.2012	25	ОК 14. Сучасний український конституціоналізм	<p>Основні наукові праці за 2018-2022 рр.</p> <p>у іноземних (міжнародних) виданнях, проіндексованих міжнародних наукометричних базах</p> <p>1. Krusyan A., Mahnovskiy I., Kornuta L., Shkarpytska V. Civil institution influence on formation of public service principles in Ukraine. Eurasian Journal of Biosciences. 2019. Volume 13, Issue 2, August-December. P. 2417–2423. URL: <a href="http://www.ejobios.org/article/civic-institution-influence-on-formation-of-public-service-principles-in-ukraine">http://www.ejobios.org/article/civic-institution-influence-on-formation-of-public-service-principles-in-ukraine-</a></p>

7443 (Scopus).  
2. Anzhelika Krusian, Iryna Zhytotovska, Volodymyr Mikhalov, Kseniia Kuli-Ivanchenko, Mariana Afanasieva. Amicus Curiae Institute in the Constitutional Process. Journal of Advanced Research in Law and Economics. Volume X, Issue 7(45), Winter 2019. P. 2040–2046. URL: [file:///F:/Downloads/JARLE%20Volume%20X%20Issue%207\(45\)%20Winter%202019.pdf](file:///F:/Downloads/JARLE%20Volume%20X%20Issue%207(45)%20Winter%202019.pdf) (Scopus).

3. Anzhelika Krusian. The Constitutional Humanitarian Law as a Sub-branch of the Constitutional Law of Ukraine. Journal of Law and Political Sciences. Scientific and Academy Journal. Print ISSN 2222-7288. Online ISSN 2518-5551. Impact factor 1.572. Vol. (23)-tenth year-issue (2) March 2020. Special volume. P. 175–208. Web of Science Categories: Law Research Areas: Government & Law IDS Number: MG7DX ISSN: 2222-7288 eISSN: 2518-5551 29-char Source Abbrev.: J LAW POLIT SCI ISO Source Abbrev.: J. Law Polit. Sci. Source Item Page Count: 34 Output Date: 2020-07-18. URL: <https://doi.org/10.15587/2523-4153.2017.119065> (Web of Science Group)

4. Krusian, A., Tsiura, V., Perezhniak, B., Sabodash, R., & Kazakova, L. (2021). Realization of the right to free movement under quarantine conditions: practice of the European Court of Human Rights (Realización del derecho a la libre circulación en las condiciones de cuarentena: práctica del tribunal europeo de derechos humanos). Cuestiones Políticas, Vol. 39 Nº 68 (Enero-Lunio), 2021. P. 103-120. DOI:<https://doi.org/10.46398/cuestpol.3968.0>

5. URL: <https://produccioncientificaluz.org/index.php/cuestiones/article/view/35401/37495> (Web of Science Group)

монографії (розділи у колективних монографіях), підручники і навчальні посібники (розділи у них):

5. Громадянське суспільство в Україні: сучасний стан, виклики, стратегія модернізації: монографія: у 2 т. / за заг. ред. акад. НАН України Ю.С. Шемшученка та акад. НАПрН України О.В. Скрипнюка / Т. 1 : Загальнотеоретичні та конституційно-правові аспекти розвитку громадянського суспільства в Україні. Київ: Вид-о «Юридична думка», 2018. 676 с. [Власний внесок: Крусян А.Р. Конституційні основи побудови громадянського суспільства. С. 178-229].

6. Проблеми сучасної конституціоналістики. Вип. 4 Конституційне гуманітарне право: навч. посіб. / Н.В. Аніщук, Н.М. Бакаянова та ін.; за заг. ред. А.Р. Крусян, А.А. Єзерова. Київ. Юрінком Інтер, 2018. 524 с. [Власний внесок: Крусян А.Р. Природа конституційного гуманітарного права України: концептуальний аспект С. 8–21].

7. Конституційне право зарубіжних країн: підручник / Н.В. Мішина, В.О. Міхальов та ін. Херсон: ОЛДІ-ПЛЮС, 2019. 644 с. [Власний внесок: Крусян А.Р. Вступ до конституціоналізму в зарубіжних країнах. С. 8-41].

8. Конституційне право України: навч.-метод. посібник [Електронний ресурс] / Д. С. Терлецький, М. В. Афанасьєва, Ю. Д. Батан та ін. ; за заг. ред. Д. С. Терлецького. Одеса: 2020. 242с. [Власний внесок: Крусян А.Р. Вступ до сучасного українського конституціоналізму. С. 5-16]. URL: <http://dspace.onua.edu.ua/handle/11300/12412> DOI



10.32837/11300.12412.  
С. 16-26

9. Сучасний  
унітаризм: доктрина і  
практика: монографія.  
До 30-річчя  
незалежності України  
/ Ю.С. Шемшученко,  
О.В. Скрипнюк, О.В.  
Батанов та ін.; відп.  
ред. Ю.С.  
Шемшученко. Київ:  
Вид-во «Юридична  
думка», 2021. 514 с.  
[Власний внесок:  
Крусян А.Р. Органи  
конституційного  
контролю у механізмі  
гарантування  
конституційного ладу  
України . С. 454-483].

10. Правова наука  
України: сучасний  
стан, виклики та  
перспективи  
розвитку: монографія  
/ редкол.: О.В.  
Петришин (голова  
редкол.), В.А.  
Журавель (заст.  
голови редкол.), Н.С.  
Кузнецова (заст.  
голови редкол.) та ін.;  
Нац. акад. прав. наук  
України. Харків:  
Право, 2021. 680 с.  
[Власний внесок:  
Крусян А.Р.,  
Скрипнюк О.В.  
Проблеми  
конституційно-  
правового  
забезпечення  
державного  
суверенітету України.  
С. 41-59].

11. Конституційно-  
правові проблеми  
місцевого  
самоврядування та  
децентралізації  
публічної влади в  
Україні: монографія /  
за ред. доктора юрид.  
наук, професора О.В.  
Батанова; передмова  
академіка НАН  
України Ю.С.  
Шемшученка та  
академіка НАПрН  
України О.В.  
Скрипнюка. Київ:  
Талком, 2021. 498 с.  
[Власний внесок:  
Крусян А.Р. Взаємодія  
місцевих органів  
виконавчої влади та  
органів місцевого  
самоврядування в  
умовах  
децентралізації. С.  
355-386].

у наукових виданнях,  
включених до  
переліку наукових  
фахових видань  
України  
12. Крусян А.Р.  
Правові основи та  
особливості діяльності

адвоката у конституційному провадженні. Юридичний вісник. 2018. № 1. С. 15–22. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/urid\\_2018\\_1\\_4](http://nbuv.gov.ua/UJRN/urid_2018_1_4)

13. Крусян А.Р. Актуальні питання сучасної практики впровадження конституційної скарги в Україні: теоретико-праксеологічний аналіз. Юридичний вісник. 2019. № 2. С. 13–21. URL: <http://yuv.onua.edu.ua/index.php/yuv/article/view/1320/1290>

14. Крусян А.Р. Конституційно-правовий статус з'їзду представників юридичних вищих навчальних закладів та наукових установ: проблеми та напрями їх вирішення. Юридична Україна. 2019. № 1–2. С. 27–37. URL: <http://yu.yurincom.com/publikacziyi-zhurnalu-u-2019-roczi/>

15. Крусян А.Р. Актуальні проблеми права інтелектуальної власності в Україні: конституційно-правовий контекст. Юридичний вісник. 2019. № 4. С. 21–29. URL: <https://hdl.handle.net/11300/15861>

16. Крусян А.Р. Конституційні конфлікти: теоретичні аспекти у контексті сучасного українського конституціоналізму. Юридичний вісник. 2020. № 6. С. 9–18. URL: <http://yuv.onua.edu.ua/index.php/yuv/article/view/2024/2201>

17. Крусян А.Р. Рецензія на колективну монографію «Право і прогрес: запити громадянського суспільства». Публічне право. 2020. № 3 (39). С. 219–224. URL: <https://www.publichnepravo.com.ua/files/39/pdf/25.pdf>

18. Крусян А.Р. Скрипнюк О.В. Концепт «державний суверенітет» у класичних західних теоріях. Альманах права (Глумачення

						<p>права: від теорії до практики). 2021. Вип. 12. С. 11-19. URL: <a href="http://almanahprava.org.ua/files/almanah-prava.-vipusk-12-2021_.pdf">http://almanahprava.org.ua/files/almanah-prava.-vipusk-12-2021_.pdf</a></p> <p>19. Крусян А.Р. Науково-практична парадигма взаємодії місцевих органів публічної влади в умовах децентралізації в Україні. Експерт: парадигми юридичних наук і державного управління: електронне наукове видання: збірник. 2021. № 6 (18) – грудень 2021. С. 79-97. URL: <a href="https://maup.com.ua/assets/files/expert/18/expert_6_18_2021.pdf">https://maup.com.ua/assets/files/expert/18/expert_6_18_2021.pdf</a></p> <p>20. Скрипнюк О.В., Крусян А.Р. Нормативна основа сучасного українського конституціоналізму: конституційно-правова доктрина та практика створення. Право України. 2021. № 12. С. 159-175. URL: <a href="https://pravoua.com.ua/ua/store/">https://pravoua.com.ua/ua/store/</a></p> <p>21. Крусян А.Р. Парламент у системі сучасного українського конституціоналізму: питання теорії та практики. Правова держава. Вип. 33. Київ: Ін-т держави і права імені В.М. Корецького НАН України, 2022. С. 290-300. URL: <a href="http://pravova-derzhava.org.ua/ua/golovna.html">http://pravova-derzhava.org.ua/ua/golovna.html</a></p> <p>22. Крусян А.Р. Сучасний український конституціоналізм в умовах воєнного стану. Експерт: парадигми юридичних наук і державного управління: електронне наукове видання: збірник. 2022. № 3 (21) червень. Київ: Видавництво Ліра-К, 2022. С. 12-22.</p>	
90641	Крикун Віталій Юрійович	доцент, Основне місце роботи	Філософський факультет	Диплом спеціаліста, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення:	16	ОК 33. Риторика	<p><a href="https://scholar.google.com.ua/citations?user=CJLwVTcAAAAJ&amp;hl=uk">https://scholar.google.com.ua/citations?user=CJLwVTcAAAAJ&amp;hl=uk</a></p> <p>«Емоційна мова» як засіб ефективного впливу в комунікації. doi:</p>

2001,  
спеціальність:  
030101  
Філософія,  
Диплом  
кандидата наук  
ДК 044553,  
виданий  
17.01.2008,  
Атестат  
доцента 12ДЦ  
040629,  
виданий  
22.12.2014

<https://doi.org/10.24919/2522-4700.4>  
КВ Ю.  
Людинознавчі сту- дії:  
збірник наукових  
праць Дрогобицького  
державного ... 2021  
Постправа: сутність  
та перспективи.  
<https://doi.org/10.24919/2522-4700.41.15>  
КВ Ю.  
Людинознавчі студії:  
збірник наукових  
праць Дрогобицького  
державного ... 2020  
«Комунікативна  
компетентність» і  
«воля до влади»:  
аспекти взаємодії.  
КВ Ю.  
Вісник Національного  
авіаційного  
університету. Серія:  
Філософія ... 2019  
Підштовхування як  
методологія  
комунікативного  
впливу  
В Крикун  
"Гуманітарні студії":  
Збірник наукових  
праць, 47-57 2018  
Специфіка суперечки  
в шумерській культурі  
В Крикун  
Вісник Київського  
національного  
університету імені  
Тараса Шевченка, С.  
18-21 2016  
Риторика як наука та  
навчальна  
дисципліна: історія і  
сучасність.  
В Крикун  
"Гілея: науковий  
вісник": Збірник  
наукових праць., с.  
296-300. 2 2014  
Місце суперечки в  
суспільній діяльності  
людини  
В Крикун  
Вісник Київського  
національного  
університету імені  
Тараса Шевченка ...  
2014  
Майєвтика Сократа як  
метод ефективної  
комунікації.  
В Крикун  
"Гілея: науковий  
вісник": Збірник  
наукових праць., с.  
385-390. 2013  
Проект  
просвітницької  
діалектики в  
філософській  
концепції Петра  
Рамуса  
В Крикун  
Вісник Київського  
національного  
університету імені  
Тараса Шевченка ...  
2013  
Риторична логіка Л.  
Валли

						ВЮ Крикун Філософія і політологія в контексті сучасної культури, 184-188
175062	Харьковченко Євген Анатолійович	завідувач кафедри, Основне місце роботи	Філософський факультет	Диплом доктора наук ДД 003985, виданий 15.12.2004, Диплом кандидата наук ФС 009859, виданий 27.09.1989, Атестат доцента ДЦ 001072, виданий 15.05.1992, Атестат професора ПР 003197, виданий 16.12.2004	47	ОК 37. Історія релігій
						Наукові публікації:  1. Харьковченко Е.А. Религиозная палитра Украины: современная ситуация // Свобода религии и убеждений: тенденции в обществе и управлении. Материалы Международного экспертного форума. – Бишкек, 2017. – с. 7-11. 2. Харьковченко Е.А., Нурбекова Ж.А. «Торговый дух» в протестантской этике концепций капитализма и его отражение в современном предпринимательстве // Вестник КазНПУ им. Абая, серия «Социологические и политические науки», №3(59), 2017. – с. 92-96. 3. Kharkovshchenko, Y. Modern trends in religious education in Ukraine // Religion in the context of globalization: Legal aspects of the functioning of the religious organizations. – Krakow, 2017. – 191-200 p. 4. Kharkovshchenko Y. Geopolitical Vector of Ukrainian Orthodoxy in the Context of National Security // Understanding Religious Violence. Radicalism and Terrorism in Religion Explored via Six Case Studies. – Switzerland, 2018. - С.101-128. <a href="https://doi.org/10.1007/978-3-030-00284-8_1">https://doi.org/10.1007/978-3-030-00284-8_1</a> (Scopus). 5. Харьковченко Євген. Історична генеза християнства на землях сучасної України до Володимирового хрещення // Хрещення Русі-України: 988 – 2018: Альманах / Інститут релігієзнавства ЛМІР; упоряд. О. Киричук, О. Омельчук, І. Орлевич. – Львів: Логос, 2018. – С.5-11. 6. Kharkovshchenko, Y. (2019). The Conceptualization of Σοφία in Ancient Greek Philosophy: from Earthly to Cosmological.

Philosophy and  
Cosmology, 23(23),  
139-  
146.  
<https://doi.org/10.29202/phil-cosm/23/13>  
(Web of Science)  
7. Kharkovshchenko, Y.  
(2019). Sophia  
discourse from  
antiquity to  
Christianity//  
Studia Warمیńskie -  
The Studies of Warmia.  
– №56. - 2019. – P. 146  
– 160.  
[https://apps.webofknowledge.com/full\\_record.do?product=WOS&search\\_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=F6B81vb7T9CgPd2sRHE&page=1&doc=1](https://apps.webofknowledge.com/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=F6B81vb7T9CgPd2sRHE&page=1&doc=1) (Web of Science)  
8. Харьковщенко С.А.,  
Козар К. В. Біблійні  
образи і жіноче  
служіння у  
християнській  
церкві//Софія.  
Гуманітарно-  
релігієзнавчий вісник.  
- №2 (14)/2019. -  
С.30-35.  
9. Kharkovshchenko Ye.,  
Predko O., Turenko V.  
Pandemic as a  
Challenge for Future of  
Humanity:  
Philosophical and  
Religious Studies  
Aspects. Future Human  
Image. 2020. Vol. 14. P.  
13-20.  
<https://doi.org/10.29202/fhi/14/2>  
10. Kharkovshchenko,  
Yevhen and Vitalii  
Turenko. State-Religion  
Relationships in  
Ukraine during the  
Covid-19 Pandemic:  
Specific and Particular  
Features. Future  
Human Image, Volume  
16. 2021. P.31-42.  
<https://doi.org/10.29202/fhi/16/3>  
11. Konverskyi A.,  
Predko O.,  
Kharkovshchenko Ye.,  
Nosenok B., Nesterova  
M. Religious Security:  
The Coronavirus  
Pandemic and the  
Identification of New  
Contexts. Obnovljeni  
Život. 2021. № 76(4). P.  
441–456. DOI:  
<https://doi.org/10.31337/oz.76.4.1> (Scopus).  
(Q1Перший квартиль).  
12. Kharkovshchenko  
Yevhen, Turenko  
Vitalii, Kozar Kateryna.  
Orthodox confessions  
in Ukraine during  
Covid-19: the  
comparative analysis of  
functioning // Софія.

Гуманітарно-релігійознавчий вісник №2(18), 2021 с.41-45. DOI:10.17721/sophia.2021.18.9

13. Kharkovshchenko Y., Predko O., Turenko V. Religious security during Covid-19: foreign experience – lessons for Ukraine // Science, technology and innovation: the experience of European countries and prospects for Ukraine. - Riga: Izdevnieciba «Baltija Publishing», 2021. P.118-135. Available at: <http://socrates.vsau.org/repository/getfile.php/30074.pdf>

14. Kharkovshchenko Y., Predko O., Turenko V. Religious security during Covid-19: foreign experience – lessons for Ukraine // Science, technology and innovation: the experience of European countries and prospects for Ukraine. - Riga: Izdevnieciba «Baltija Publishing», 2021. P.118-135

15. Харьковщенко Є.А., Предко О.І., Туренко В.Е., Нестерова М.І. Релігійна безпека у світі та Україні під час COVID19:соціологічний аспект //Безпека, релігія, церква в сучасному суспільстві. Монографія. Видавництво ФОП Кушнір Ю.В., 2021. С.9-47.

16. Релігійна безпека в Україні в умовах корона вірусної пандемії. Монографія. Вінниця 2021. Видавництво ФОП Кушнір Ю.В. 2021. – 204 ст. (За редакцією доктора філософських наук, професора Є.А. Харьковщенко)

17. Харьковщенко Є.А. До історії взаємин Константинопольського патріархату і Київської митрополії // Його Всесвятісність Патріарх Варфоломій: сучасна парадигма православного богослов'я: матеріали Міжнар. наук. конф «VII Танчерівські читання (Київ, 18 жовт. 2021 р.) / Київ. нац. ун-т ім. Т. Шевченка; головна редкол. В.А. Бутров; редкол.: А.Є. Конверський, Є.А. Харьковщенко, Т.П. Кононенко. – К.: ВПЦ

						<p>«Київський університет», 2021 . – с. 7-13. Підручники, посібники: Харьковщенко Є. А. Релігієзнавство : підручник / Є. А. Харьковщенко. – К. : ВПЦ "Київський університет", 2017. – 479 с. Стажування: м. Краків, Польща Ягелонський університет (02. – 08.12.2015). м.Алмати, Казахський державний педагогічний університет імені Абая (26.11 – 10.12. 2016) Премії: Дмитра Чижевського НАН України за монографію “Софійність київського християнства” (2015) Гранти: НФДУ «Наука для безпеки людини та суспільства», що проводився Національним фондом досліджень України Тема: «Релігійна безпека в Україні в умовах коронавірусної пандемії» (2020-2021 рр, керівник проекту).</p>	
302817	Футорна Оксана Андріївна	доцент, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут високих технологій	Диплом кандидата наук ДК 047903, виданий 02.07.2008	4	ОК 38. Екологія	<p><a href="https://scholar.google.ru/citations?hl=uk&amp;user=SWtI5oUAAA&amp;view_op=list_works&amp;sortby=pubdate">https://scholar.google.ru/citations?hl=uk&amp;user=SWtI5oUAAA&amp;view_op=list_works&amp;sortby=pubdate</a> Effect of seed priming with zeatin on <i>Secale cereale</i> L. growth and cytokinins homeostasis under hyperthermia N Vedenicheva, O Futorna, M Shcherbatyuk, I Kosakivska Journal of Crop Improvement 36 (5), 656-674 1 2022 Anatomical and Ultrastructure Differences Between Some Species of the Genus <i>Elsholtzia</i> Willd. of Flora of Ukraine. L Zotsenko, N Nuzhyna, V Kyslychenko, O Futorna Pharmacognosy Journal 13 (4) 2021 Morphological Features of Fruits and Seeds of Some Species of the Genus <i>Crataegus</i> L. of the Flora of Ukraine T Dvirna, O Futorna, V Minarchenko, I Tymchenko Acta Agrobotanica 74 2021</p>



						<p>Geographical Distribution of Sonchus L. Species in Ukraine I Olshanskyi, S Zhygalova, O Futorna MDPI 2021</p> <p>Morphological Investigations on the Diagnostic Features of Six Hypericum Species of the Ukrainian flora V Minarchenko, O Futorna, V Pidchenko, I Tymchenko, T Dvirna, ... FABAD Journal of Pharmaceutical Sciences 46 (1), 31-42 1 2021</p> <p>Паліноморфологічні особливості видів роду Hypericum L. (Hypericaceae Juss.) флори України В Мінарченко, О Футорна, І Тимченко, Т Двірна Науковий вісник Чернівецького університету. Біологія (Біологічні системи) 12 ... 2020</p> <p>Influence of short-term hyperthermia on relict plants Ginkgo L. and Magnolia L. N Nuzhyna, A Holubenko, R Palagecha, O Futorna, N Genzerska, ... Bulletin of Taras Shevchenko National University of Kyiv-Biology 82 (3), 67-72 2020</p> <p>ВПЛИВ КОРОТКОТРИВАЛОЇ ГІПЕРТЕРМІЇ НА РЕЛІКТОВІ РОСЛИНИ GINKGO L. ТА MAGNOLIA L.. Н Нужина, А Голубенко, Р Палагеча, О Футорна, Н Гензерська, ... Bulletin of Taras Shevchenko National University of Kyiv/Vestnik Kievskogo ... 2020</p> <p>Uncarina Roeosliana Rauh Ontomorphogenesis in Early Stages of Development M Gaidarzhly, O Futorna, N Nuzhyna ScienceRise: Biological Science 2 (23), 29-35 2020</p> <p>Онгоморфогенез Uncarina roeosliana Rauh на ранніх стадіях розвитку</p>	
349755	Гребоножко Євген Петрович	асистент, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної	Диплом магістра, Київський національний університет імені Тараса	1	ОК 18. Практика в органах державної влади	Заступник декана з виховної роботи. Заступник директора з питань роботи з студентами.

			служби	Шевченка, рік закінчення: 2016, спеціальність: 8.03010401 політологія, Диплом доктора філософії ДР 000533, виданий 05.06.2020			Наукові публікації: Liashenko, I., Komakha, L., & Hrebonozhko, Y. (2021). BIOECONOMY EDUCATION: IMPLEMENTATION OF THE EU BIOECONOMY STRATEGY IN UKRAINIAN HIGHER EDUCATION. Natsional'nyi Hirnychyi Universytet. Naukovyi Visnyk, (5), 165-169. Scopus
233443	Ситник Григорій Петрович	завідувач кафедри, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом магістра, Українську Академію державного управління при Президентові України, рік закінчення: 1998, спеціальність: 1501 Державне управління, Диплом доктора наук ДД 004238, виданий 13.04.2005, Диплом кандидата наук ТН 114706, виданий 16.11.1988, Атестат професора 02ПР 003715, виданий 19.10.2005	44	ОК 35. Курсова робота з історії та теорії публічного управління та адміністрування	Тема докторської дисертації: «Формування конкурентоспроможності держави в перспективі політичного часу (державно-управлінські аспекти)». Наукові публікації: Dmytro V. Nelipa, Volodymyr F. Tsvykh, Oleh A. Zubchuk, Grygory P. Sytnyk, Yevhen P. Hrebonozhko. "The New Public Management paradigm as a further interaction of the public and private sectors" // Revista San Gregorio [Online], Volume 1 Number 42 (17 December 2020). <a href="http://revista.sangregorio.edu.ec/index.php/REVISTASANGREGORIO/article/view/1552/18">http://revista.sangregorio.edu.ec/index.php/REVISTASANGREGORIO/article/view/1552/18</a> . Date accessed: 18 Dec. 2020. doi: <a href="http://dx.doi.org/10.36097/rsan.v1i42.1552">http://dx.doi.org/10.36097/rsan.v1i42.1552</a> . (Web of Science). Zubchuk, O., Boichenko, M., Sytnyk G., Levkulych V. New tendencies of sustainable development: providing personal security and quality of life as a new national security paradigm //The International Conference on Environmental and Energy Sustainabilities (ICEES 2021) «Developing Environmental and Energy Sustainability in the IR 4.0 Era»: Programme and Abstracts. – PPISHK, Indonesia in cooperation with PSAKU, Thailand. – Seoul, Republic of Korea, 2021. – 44 p. – P.1-8. Published online: 24 June 2021. <a href="https://doi.org/10.1051/e3sconf/20212770200">https://doi.org/10.1051/e3sconf/20212770200</a>

з (Scopus)  
Зубчик О. А.  
Формування  
конкурентоспроможн  
ості держави в  
перспективі  
політичного часу  
(державно-  
управлінські аспекти):  
монографія. Київ:  
ТОВ «Поліграф  
Плюс», 2019. 408 с.  
Терент'єва А.В.,  
Зубчик О.А.  
Забезпечення якості  
життя як нова  
парадигма  
національної безпеки:  
(до проекту нової  
Стратегії національної  
безпеки України  
“Безпека людини –  
безпека країни”).  
Науковий часопис  
Академії національної  
безпеки. 2019. №3-  
4(23-24). С.8-29.  
Oleh Zubchuk & Denys  
Kireev, 2019.  
Development of Digital  
Economy as an Element  
of the Social  
Development Strategy  
in Ukraine.  
International Journal of  
Economics and  
Financial Issues,  
Econjournals, vol. 9(6),  
p. 151-155.  
Nelipa, D., Zubchuk, O.,  
Zubchuk, O., & Kireev,  
D. (2019). Socio-  
economic aspects of the  
development of the  
digital economy in  
Ukraine. European  
Cooperation, 4(44), p.  
91-104.  
<https://doi.org/10.32070/ес.v4i44.70>  
Зубчик О. А.  
Administrative  
efficiency as subject  
of research of science of  
state administration  
and factor of improving  
competitiveness of  
countries. Public  
management:  
collection. № 1 (11),  
January 2018. Kyiv: ДП  
«Видавничий дім  
«Персонал», 2018. Р.  
119-131.  
Zubchuk Oleg. Qualified  
higher education: the  
formation of human  
capital and increase of  
competitiveness of state  
and political risks.  
Public Policy and  
Economic  
Development. Scientifi  
c and Practical Journal.  
Issue 5 (9). 2015. S. 86-  
100.  
Підручники,  
посібники:  
Ситник Г. П., Зубчик  
О. А., Орел М. Г.,  
Штельмашенко М. Г.

							<p>Політико-правове забезпечення публічного управління та адміністрування: підручник / за ред. Г. П. Ситника. Вінниця, 2020. 504 с.</p> <p>Політична освіта публічних службовців в Україні / [Ю. Лихач (кер. авт. колективу), Л. Комаха, О. Зубчик, М. Канавець, А. Малюга, С. Гербеда, С. Липовська, Н. Щербак ; за заг. ред. Н. Алюшиної]. – К., 2020. 219 с.</p> <p>З. Зубчик О.А., Шульга М.А. Менеджмент в органах державної влади. Навчальний посібник. Видання 2-е, допрацьоване. Суми, 2020. - 158 с.</p> <p>Шульга М. А. , Зубчик О. А. Політичний менеджмент. Навч. посібн. К.: Академія, 2013. 160 с.</p> <p>Закордонні стажування: 2014, США, Програма «Відкритий світ», стажування в органах державної влади. 2010, Бельгія, Франція, (Європейський парламент, офіс НАТО) ознайомчий візит з діяльністю уряду. 2007, Німеччина, Програма підвищення кваліфікації для молодих службовців українського уряду.</p>
353042	Рубан Юрій Григорович	доцент кафедри державного управління, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом кандидата наук КД 016537, виданий 18.12.1989	17	ОК 44. Кваліфікаційна робота бакалавра	<p>Наукові публікації: Рубан , Ю. (2021). Комунікація в сучасному публічному просторі та зміни в публічному управлінні . Наукові записки Інституту законодавства Верховної Ради України, (4), 130-139. <a href="https://doi.org/10.32886/instzak.2021.04.14">https://doi.org/10.32886/instzak.2021.04.14</a></p>
333151	Андрєєва Тетяна Михайлівна	Доцент, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут філології	Диплом кандидата наук ДК 053600, виданий 08.07.2009, Атестат доцента ДЦ 039251, виданий 26.06.2014	43	ОК 1. Ділова українська мова	<p>Наукові публікації: 1. Перифразовий портрет політичного діяча в українському інтернет-просторі ТМ Андрєєва - Одеський лінгвістичний вісник, 2017</p> <p>2. СТИЛІСТИЧНЕ НАВАНТАЖЕННЯ ДЕМІНУТИВІВ У ПОЕЗІЇ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА ТМ Андрєєва -</p>

Одеський  
лінгвістичний вісник,  
2019  
3. Перифразовий  
портрет публічної  
персони в  
українському  
інтернет-просторі  
(Олег Ляшко)  
ТМ Андреева -  
Одеський  
лінгвістичний вісник,  
2017  
4. FEATURES OF THE  
USE OF MEDIA IN  
TEACHING THE  
UKRAINIAN  
LANGUAGE By:  
Ivanenko, I. (Ivanenko,  
I.) ; Hodik, K. (Hodik,  
K.) ; Sydorenko, O.  
(Sydorenko, O.) ;  
Matsko, O. (Matsko, O.)  
; Andryeyeva, T.  
(Andryeyeva, T.) ;  
Piatetska, O. (Piatetska,  
O.) 2022p Web of  
Science  
Наукові публікації у  
фахових виданнях:  
Контекстуальна  
адаптація власне  
українських і  
запозичених фразем у  
мові Олеса Гончара //  
Літературознавчі  
студії. –К.: ВПЦ  
«Київський  
університет», 2009. –  
Вип. 22 – С.5-11.  
Жанрово-стильові  
особливості  
драматургії Олеса  
Коломійця //  
Літературознавчі  
студії. – К.: ВПЦ  
«Київський  
університет», 2009. –  
Вип.27. – С. 7-12.  
Номінативні речення  
в текстах Юрія  
Мушкетика //  
Літературознавчі  
студії. – К.: ВПЦ  
«Київський  
університет», 2009. –  
Вип.28. – С. 5-12.  
Дистрибутивні та  
структурно-  
семантичні  
характеристики  
ад'єктивних  
комполітів (на  
матеріалі роману  
Володимира  
Винниченка «Записки  
Кирпатого  
Мефістофеля») //  
Літературознавчі  
студії. – К.: ВПЦ  
«Київський  
університет», 2012. –  
Вип.32. – С. 327-339.  
Концептуалізаційна  
я специфіка  
українських  
фразеологізмів с  
компонентом коса //  
Издательство  
“Молодойученый”.  
Международная

заочная конференция:  
Филологические  
науки в России и за  
рубежом. – Казань,  
2012. – С.102-106.  
Концептуализационна  
я специфика  
украинских  
фразеологизмов //  
Сборник  
Университета  
российской академии  
образования. –  
Международная  
практическая  
конференция:  
Перевод – как диалог  
культур, 2012. – С. 6-  
10.  
Концептуалізаційна  
специфіка  
фразеологізмів з  
компонентами –  
назвами  
сільгоспзнарядь //  
Мовні і концептуальні  
картини світу – К.,  
2012. – Вип. 41. – С.  
14-19.  
Структурна типологія  
тавтологічних  
фразеологізмів  
української мови //  
Науковий часопис  
НПУ ім. М.П.  
Драгоманова – К.,  
2012. – С. 21-27.  
Фразеологізми у  
«Записках  
українського  
самашедшого»  
Л.Костенко //  
Актуальні проблеми  
сучасної україністики:  
Тези доп. і повідомл.,  
м. Київ, 7 жовт. 2012 р.  
/ НАУ, Гуманітарний  
ін-т. – К., 2012. – С.  
84–86.  
Номінативна природа  
тавтологічних  
фразеологізмів //  
Українська мова  
вчора, сьогодні,  
завтра в Україні і світі:  
Тези доп. і повідомл.,  
м. Київ, 12 листоп.  
2013 р. / НПУ ім. М.  
Драгоманова, Ін-т  
української філології.  
– К., 2013. – С. 56–58.  
Тавтологічні  
фразеологізми в  
українській мові //  
Мовні і концептуальні  
картини світу – К.,  
2013. – Вип. 43. – С. 3-  
9;  
Актуальні події у  
дзеркалі мас –  
медійної неологізації  
// Матеріали XI  
міжнародної науково-  
технічної конференції  
«Авіа-2013». – Т. 6. –  
К.: НАУ, 2013. – С. 37-  
40;  
Тавтологічні  
фразеологізми моделі  
«V+No.v.» // Мовні і  
концептуальні

картини світу – К., 2014. – Вип. 47. – С. 9-16;  
Образно-виражальна основа українських тавтологічних фразеологізмів // Мова і культура. – Брест, 2014. – С. -16 – 22.  
Українські тавтологічні фраземи: природа, структура, деривація // Мовні і концептуальні картини світу – Вип. 55. – Ч. II. – 2015. – С. 12-19.  
Мас-медійний портрет політичного діяча у перифразах // Матеріали XII Міжнародної науково-технічної конференції «АВІА-015». – К.: НАУ, 28-29 квітня 2015 – С. 32-38.  
Іменник «ціна» як компонент рекламного слогана // Суспільство і особистість в сучасному комунікаційному дискурсі [Матеріали Всеукраїнської науково – практичної конференції ЗНТУ – 2018]. Запоріжжя, 2018. – С. 119-124.  
Українські фразеологізми з дієслівно – іменниковою тавтологічною парою // Мовні і концептуальні картини світу.-К.:ВПЦ «Київський університет», 2017. – Вип. 57. – С. 19-25  
Навчальні посібники: Андреева Т.М., Іванова О.В., Яковенко Н.Л.  
Українська мова (за професійним спрямуванням): навч. посіб. – К.: Прінт-сервіс, 2013. – 428 с. (у співавт.) (гриф МОН України)  
Українська мова. Мова фаху, мова науки, мова спілкування : Л.О. Ткаченко, С.Є. Мельник, Т.М. Андреева, С.В. Овсейчик, О.В. П'ятецька. – К.: ТОВ ВПП «Компас», 2014. – 256 с. (у співавт.)  
Українська мова за професійним спрямуванням: фахова комунікація : [навч. посібн.]. – К. : Прінт-Сервіс, 2017. (у співавторстві з О. П'ятецькою)

359543	Паньковець Віталій Леонідович	доцент, Основне місце роботи	Факультет психології	Диплом спеціаліста, Рівненський державний гуманітарний університет, рік закінчення: 1999, спеціальність: 040301 Практична психологія, Диплом кандидата наук ДК 039562, виданий 15.02.2007	18	ОК 22. Психологія управління	<p>Кандидат психологічних наук, доцент.  <a href="https://psy.knu.ua/database/profile/pankovets-vitaliy-leonidovich">https://psy.knu.ua/database/profile/pankovets-vitaliy-leonidovich</a></p> <p>Освіта: -Рівненський державний гуманітарний університет. Спеціальність «Практичний психолог»;</p> <p>- Інститут психології ім. Г.С. Костюка АПН України. Кандидат психологічних наук – організаційна психологія (19.00.10).</p> <p>Під час навчання та трудової діяльності приймав участь у значній кількості семінарів, тренінгів із різних напрямків психотерапії. Має сертифікати про участь: психодрама, транзакційний аналіз, структурний аналіз, гештальт-терапія, психологія продажів. Значна кількість відвіданих і проведених практичних семінарів по організаційній психології підтверджена численними сертифікатами та нагородами.</p> <p>Має більше 10 років досвіду (близько 1000 год.) проведення соціально-психологічних тренінгів та бізнес-тренінгів у сфері B2B, B2C.</p> <p>Інші сфери інтересів: техніка, електроніка, спорт.</p> <p>Викладає наступні дисципліни: «Організаційна психологія», «Психологія управління персоналом», «Стрес-менеджмент» «Політична психологія», «Психологія електоральної поведінки», «Психологія еліти». Навч.-метод. посібники: «Кваліфікаційні роботи з практичної психології: курсові роботи», «Кваліфікаційні</p>
--------	-------------------------------	------------------------------	----------------------	---	----	------------------------------	--



роботи з практичної психології та психотерапії: магістерські роботи».

Кількість опублікованих праць: понад 30, основні з них:

Психологічний аналіз професійного стресу в освітніх організаціях/ Синдром „професійного вигорання” та професійна кар’єра працівників освітніх організацій: гендерні аспекти: Навч. посіб. для вищ. навч. закл./ За наук. ред.. С. Д. Максименка, Л.М. Карамушки, Т.В. Зайчикової – К.: Міленіум, 2006. – 368 с (с. 18-39)

Стресостійкість як важлива особистісна характеристика політичного психолога /Наукові студії із соціальної та політичної психології: 36. статей / за ред. С. Д. Максименко, М. М. Слюсаревський та ін. - К.: Міленіум, 2011. - Вип. 27 (30). – 184-193 с. (0,5 д.а.)

Особливості підготовки продавця-консультанта до роботи в роздрібній торгівлі/Актуальні проблеми розвитку організаційної та економічної психології в Україні: матеріали II Всеукраїнського конгресу організаційної та економічної психології, – К., 2015 – ст. 92-93 (0,1 д.а.)

3D модель подолання стресу/Вестник психологии развития и гештальт подхода: сб. ст. Вып. 2 / под ред. С.О.Лобанова, Т.В. Зайчиковой и др. – К.: Химджест, 2015. – ст. 63-64 (0,1 д.а.)

Політична психологія: хрестоматія/К. НПУ імені М.П.Драгоманова – 2015 – с. 98-122 (1 д.а)

СДО як інструмент розвитку конкурентоздатності персоналу організації /збірник тез конференції»

							Конкурентологія та ринок праці: психологічні аспекти», Київ, 2016
71003	Маслікова Ірина Ігорівна	завідувач кафедри, Основне місце роботи	Філософський факультет	Диплом спеціаліста, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2000, спеціальність: 030101 Філософія, Диплом доктора наук ДД 009222, виданий 26.02.2020, Диплом кандидата наук ДК 034319, виданий 11.05.2006, Атестат доцента 12ДЦ 035290, виданий 31.05.2013	16	ОК 34. Етика	Тема кандидатської дисертації «Економічна етика в сучасних процесах раціоналізації господарства», тема докторської дисертації «Спільне благо в контексті інституціалізації соціальних практик: етико-філософський аналіз». Наукові публікації: Маслікова І.І. (2018). У пошуках спільного блага: етичні колізії соціальних практик: монографія. Київ: Вид. «Міленіум», розділ V. Етичні колізії економічної практики. С.218-263. Маслікова І.І. (2017). Етико-економічні концепції якості життя в оцінці добробуту та благополуччя Університетська кафедра № 6. К.: КНЕУ. С. 75 – 86. Маслікова І.І. (2017) Міжнародне співробітництво та соціальне партнерство як механізми забезпечення якості культурологічної освіти Українські культурологічні студії №1. С.56-60 Маслікова І.І. (2021) Сфера культури в процесах націотворення та консолідації громадян: досвід культурної політики Франції та Німеччини Українські культурологічні студії № 1 (8). С. 50-54 Маслікова І.І. (2018) Крос-культурні дослідження в оцінці суспільного життя Викладання логіки та перспективи її розвитку VIII Міжнародна науково-практична конференція "Викладання логіки та перспективи її розвитку", 17-18 травня 2018 р. : [матеріали доповідей та виступів]. К.: ВПЦ "Київський університет", С. 42-43. Підручники: Людина у полікультурному суспільстві: навчально-

						<p>методичний посібник для викладачів вищих навчальних закладів з курсу за вибором для студентів соціогуманітарних спеціальностей. К.: «Інжиніринг», 2010 (у співавторстві)</p> <p>Професійна та корпоративна етика: навч. посібник. Київ: Вид. ВПЦ «Київський університет», 2019 (у співавторстві).</p> <p>Маслікова І.І. (2019) Навчально-методичний комплекс дисципліни «Менеджмент соціокультурної діяльності» для студентів філософського факультету ОПП «Культурологія». 32 с.</p> <p>Наукові проєкти: Міжнародний проєкт TEMPUS-SMHES – HESDESPI «Розвиток системи вищої освіти для вдосконалення соціального партнерства з метою підвищення конкурентоспроможності у галузі гуманітарних наук». Проходила стажування в Болонському університеті (Італія)</p> <p>Міжнародний проєкт «Розробка навчального курсу для вищих навчальних закладів відносно культурної обізнаності в Україні» при підтримці посольства Великої Британії та MOM</p>
233443	Ситник Григорій Петрович	завідувач кафедри, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	<p>Диплом магістра, Українську Академію державного управління при Президентові України, рік закінчення: 1998, спеціальність: 1501 Державне управління, Диплом доктора наук ДД 004238, виданий 13.04.2005, Диплом кандидата наук ТН 114706, виданий 16.11.1988, Атестат професора 02ПР 003715, виданий</p>	44	<p>ОК 4. Історія та теорія публічного управління та адміністрування</p> <p>Тема докторської дисертації: «Державне управління у сфері забезпечення національної безпеки України: теорія і практика», Наукові публікації: 1. Dmytro V. Nelipa, Volodymyr F. Tsvykh, Oleh A. Zubchuk, Grygory P. Sytnyk, Yevhen P. Hrebonozhk. The New Public Management paradigm as a further interaction of the public and private sectors. Revista San Gregorio, 2020. №1(42). P. 182-193. <a href="http://revista.sangregorio.edu.ec/index.php/REVISTASANGREGORIO/article/view/1552">http://revista.sangregorio.edu.ec/index.php/REVISTASANGREGORIO/article/view/1552</a>. (Web of Science). 2. Sytnyk, H. P., Zubchuk, O. A. and Orel, M. H. (2022).</p>

19.10.2005

Conceptual Understanding of the Peculiarities of Managing Innovation-Driven Development of the state in the Current Conditions. Sci. in nov., 18(2), 3-15. (Scopus and Web of Science).  
<https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57716290300>  
<https://www.webofscience.com/wos/author/record/52392519>  
3. Zubchuk, O., Boichenko, M., Sytnyk, G. Levkulych V. New tendencies of sustainable development: providing personal security and quality of life as a new national security paradigm. The International Conference on Environmental and Energy Sustainabilities (ICEES 2021) «Developing Environmental and Energy Sustainability in the IR 4.0 Era»: Programme and Abstracts. PPISHK, Indonesia in cooperation with PSAKU, Thailand. Seoul, Republic of Korea. 2021. 44 p. P. 1-8. Published online: 24 June 2021.  
URL:[https://www.e3s-conferences.org/articles/e3sconf/abs/2021/53/e3sconf\\_icees2021\\_02003/e3sconf\\_icees2021\\_02003.html](https://www.e3s-conferences.org/articles/e3sconf/abs/2021/53/e3sconf_icees2021_02003/e3sconf_icees2021_02003.html) (Scopus)

4. Ситник Г.П. Про один із підходів щодо концептуалізації соціального явища, яке визначають поняття «національна безпека і теорії публічного управління. Вчені записки Таврійського національного університету імені Вернадського (серія: Державне управління), 2019. Том 30 (69). № 5. С.17-22. URL:  
<https://doi.org/10.32838/2663-6468/2019.5/04>  
[http://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2019/5\\_2019/6.pdf](http://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2019/5_2019/6.pdf). (Кат. «Б»).

Ситник Г.П. Сутність кризових ситуацій соціального характеру у контексті національної безпеки: філософсько-управлінський аспект. Державне управління:

удосконалення та розвиток. 2019. № 8. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156-2019.8.2> URL: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=1479>. (Кат. «Б»).

5. Ситник Г.П. Взаємозумовленість соціальних явищ, які визначають концептами "небезпека" і "безпека", та її врахування в теорії публічного управління. Інвестиції: практика та досвід. 2019. № 16. С. 61–67. DOI: <https://doi.com/10.32702/23066814.2019.16.61> [http://www.investplan.com.ua/pdf/16\\_2019/11.pdf](http://www.investplan.com.ua/pdf/16_2019/11.pdf). (Кат. «Б»).

6. Ситник Г.П. Концептуалізація "інформаційної безпеки" у контексті властивостей інформації як специфічної субстанції. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2020. № 3. URL: <https://doi.com/10.32702/2307-2156-2020.3.8> <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=1595>. (Кат. «Б»).

7. Ситник Г.П. Інформаційна компонента критичних (надзвичайних) ситуацій у контексті забезпечення державної безпеки. Науковий вісник: Державне управління. 2020. №2(4). С. 327-339. [https://doi.org/10.32689/2618-0065-2020-2\(4\)-327-339](https://doi.org/10.32689/2618-0065-2020-2(4)-327-339) URL: <https://nvdu.undicz.org.ua/index.php/nvdu/article/view/74>. (Кат. «Б»).

8. Ситник Г.П. Взаємозумовленість кризових та надзвичайних ситуацій у контексті публічного управління у сфері національної безпеки. Експерт: парадигми юридичних наук і державного управління. 2020. № 2 (8). С.180-193. DOI: <https://doi.org/10.32689/2617-9660-2020->

2(8)-180-193 URL:  
<http://journals.maup.com.ua/index.php/experiment/article/view/1687>.  
(Кат. «Б»).

Підручники,  
посібники:

1. Ситник Г.П., ОрелМ.Г. Національна безпека в контексті європейської інтеграції України: підручник / за ред. Г.П.Ситника. Київ: Міжрегіональна академія управління персоналом, 2021. 372 с.
2. Ситник Г.П., Неліпа Д.В., ОрелМ.Г. Зовнішня політика та національна безпека: навчальний посібник / за ред. Г.П.Ситника. Київ: Видавець Кравченко Я.О., 2021. 244с.
3. Ситник Г.П., ОрелМ.Г. Основи стратегічного планування національної безпеки навчальний посібник / за ред. Г.П.Ситника. Київ: Видавець Кравченко Я.О., 2021. 224с.
4. Ситник Г. П., Зубчик О. А., Орел М. Г., Штельмашенко М. Г. Політико-правове забезпечення публічного управління та адміністрування: підручник / за ред. Г. П. Ситника. Вінниця, 2020. 504 с.
5. Ситник Г.П., ОрелМ.Г. Публічне управління у сфері національної безпеки: підручник / за ред. Г. П. Ситника. Київ: Видавець Кравченко Я.О., 2020. - 360 с
6. Глобальна та національна безпека : підручник / авт. кол. : В.І.Абрамов, Г.П.Ситник, В.Ф.Смолянюк; за заг. ред. Г.П.Ситника. – Київ : НАДУ, 2016. 784 с.
7. Державно-управлінські аспекти забезпечення національної безпеки: навчальний посібник/ авт. кол. : М.М.Шевченко, А.В.Дацюк, Г.П.Ситника, Л.М.Шипілова; за заг.ред. Г.П.Ситника, Л.М.Шипілової. К.: НАДУ. 2015. 40 с.
8. Ситник Г.П., Смолянюк В.Ф., Шевченко

М.М.Геополітичний  
аналіз та  
прогнозування:  
навчальний посібник.  
К.: НАДУ, 2015. 180 с.

9. Оцінювання  
ефективності  
державного механізму  
реагування на загрози  
національним  
інтересам України:  
державно-  
управлінський аспект:  
навчальний посібник/  
авт. кол. : В.І.Абрамов  
В.І., Мандрагеля В.А.,  
Г.П. Ситник  
Шевченко М.М.,  
Шипілова Л.М.; за  
заг.ред. Г.П.Ситника,  
К.: НАДУ, 2015. 76 с.

10. Ситник  
Г.П.,Абрамов  
В.І.,Корнієвський О.А  
Пріоритетні напрми  
підвищення  
ефективності політики  
національної безпеки:  
навчальний посібник.  
К.: НАДУ, 2013. 60с.

11. Державне  
управління у сфері  
національної безпеки  
(концептуальні та  
організаційно-правові  
засади): підручник.  
К.: НАДУ, 2012. 544 с.

12. Ситник  
Г.П.,Абрамов В.І.,  
Кучма Д.Я.  
Концептуальні засади  
забезпечення  
національної безпеки  
України: навч.посіб.: у  
3 ч.; Ч.1: Філософсько-  
методологічні та  
системні основи  
забезпечення  
національної безпеки:  
навч. посібник. К.:  
НАДУ, 2009. 248 с.

13. Ситник  
Г.П.,Абрамов В.І.,  
Концептуальні засади  
забезпечення  
національної безпеки  
України: навч.посіб.: у  
3 ч.; Ч.2:  
Методологічні основи  
державного  
управління  
національною  
безпекою. К.: НАДУ,  
2009. 240 с.

14. Ситник Г.П.  
Концептуальні засади  
забезпечення  
національної безпеки  
України: навч.посіб.: у  
3 ч.; Ч.3: Державна  
політика та основи  
стратегічного  
планування  
забезпечення  
національної безпеки:  
навч. посібник  
К.: НАДУ, 2010. 208 с.

15. Ситник Г.П.  
Олуйко В.М.,  
Вавринчук М.П.  
Національна безпека

України: теорія і практика:  
навч. посібник / за заг. ред. Г.П. Ситника. Хмельницький; Київ.: Вид-во "Кондор", 2007. – 603 с.

16. Ситник Г.П. Концептуальні та організаційні засади забезпечення національної безпеки України: навч. посіб. К.: НАДУ, 2005. 180 с.

17. Ситник Г.П. Олуйко В.М. Організаційно-правові засади забезпечення національної безпеки України: навч. посібник. Хмельницький.: Вид-во ХУУП, 2005. – 236 с.

18. Ситник Г.П., Богданович В.Ю., Єжеєв М.Ф. Геополітика і національна безпека України: навч. посібник. К.: Центр навч. літератури, 2004. 74 с.

19. Нижник Н.Р., Ситник Г.П., Білоус В.Т. Національна безпека України (методологічні аспекти, стан і тенденції розвитку): навч. посіб. К.: Преса України, 2000. 304 с.

Підвищення кваліфікації, стажування:  
Міжнародний сертифікат № 2300/12 жовтня 2021, від International Historical Biographical Institute (Dubai – New York – Rome – Jerusalem – Beijing) згідно якого якого присвоєно кваліфікацію «Міжнародний керівник категорії Б в галузі Освіти та Науки, згідно класифікації ЮНЕСКО та «Міжнародний Вчитель/Викладач». Сертифікат отримано за підсумками участі у II-й Міжнародній програмі підвищення кваліфікації керівників закладів освіти і науки, а також педагогічних та науково-педагогічних працівників «Разом із визначними лідерами сучасності: цінності, досвід, знання, компетентності і технології для формування успішної особливості та



трансформації та трансформації оточуючого Світу» у період з 12 серпня – 12 жовтня 2021 року (в обсязі 180 академічних годин або 6 кредитів ECTS (з них 15 годин інклюзивної освіти/ 0,5 кредиту ECTS). Вказана Програма - за рахунок Міжнародного освітнього гранту № EG/U/2021/08/12; “Uni-Biz Bridge 6” online; Certificate; UGIN, НМЦОНП відділ забезпечення якості вищої освіти, сектор працевлаштування КНУ імені Тараса Шевченка; Сертифікат; Курс підвищення кваліфікації та розвитку педагогічних компетентностей викладачів; 25.01.2021; 1 ECTS CREDIT. “Uni-Biz Bridge 6” online; Certificate; Освітні вебінари конференції із співпраці бізнесу та університетів “Uni-Biz Bridge 6”; February 9-13, 2021; 17 академічних годин. Навчально-науковий центр компанії “Наукові публікації – Publ.Science” № AA 1511/12.02.2021; Сертифікат; Цикл навчальних вебінарів з наукометрії «Головні метрики сучасної науки. Scopus та Web of Science»; 12.02.2021; 10 академічних годин. Науково-методичний центр організації навчального процесу та інформаційно-обчислювального центру КНУ імені Тараса Шевченка; Certificate; “Digital Skills Pro”; 22 березня 2021; 1 ECTS CREDIT. Ca’Foscari University of Venice; Certificate; № PC-272817-CAF FROM 28.11.2020; Effective Public and Municipal Administration: Theory, Methodology, Practice, Eu Experience; November 27-28, 2020; 0,5 ECTS CREDIT. Навчально-науковий центр компанії “Наукові публікації – Publ.Science” № AC 1270/04.12.2020; Сертифікат; Цикл навчальних вебінарів

						з наукометрії «Головні метрики сучасної науки. Scopus та Web of Science»; 4.12.2020; 8 академічних годин.
407000	Заворітня Галина Петрівна	доцент, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом спеціаліста, Львівський національний університет імені Івана Франка, рік закінчення: 2001, спеціальність: 030405 Країнознавство, Диплом кандидата наук ДК 036458, виданий 12.10.2006	13	ОК 4. Історія та теорія публічного управління та адміністрування  Тема кандидатської дисертації: «Міжнародно-політичні основи становлення і розвитку спільної європейської безпекової та оборонної політики». Наукові публікації: Conceptual comprehension of european security architecture: myths and realities / Т. Palamarchuk, V. Bashtannyk, V. Iemeljanov, Zavoritnya H. [etc.] // Ad Alta : journal of interdisciplinary research. - 2022. - 12 (1), XXVII. - PP. 193-197. Заворітня Г.П. Державна комунікаційна політика як інструмент впливу на суспільно-політичну систему України. // Виклики і загрози дестабілізації суспільно-політичної системи України. - Збірник матеріалів науково-практичного семінару. Київ, 11 травня 2022 р. - с. 45-50. Заворітня Г.П. Миротворча діяльність України в контексті реалізації європейської та євроатлантичної інтеграції // Українське військо: основні етапи боротьби за державну незалежність України : Збірник матеріалів II Міжнародної науково-практичної конференції 26 листопада 2021 р. - Національний університет оборони України імені Івана Черняховського, 2021. - с. 262-263. Заворітня Г. П., Порєва В. О., Рожак Л. В. Досвід формування національної стійкості країн Західної Європи // Електронне наукове видання "Публічне адміністрування та національна безпека". — 2021. — №2. <a href="https://doi.org/10.25313/2617-572X-2021-2-7061">https://doi.org/10.25313/2617-572X-2021-2-7061</a> Заворітня Г.П.

						<p>Підготовка державних службовців України в контексті підписання «Європейського зеленого курсу». // Модернізація професійної підготовки державних службовців в умовах глобальних викликів та сучасних змін в суспільстві збірник тез учасників міжнародного круглого столу Україна–Литовська Республіка 08 липня 2021 року, м. Київ. - с. 23-24.</p> <p>Заворітня Г. Національна стійкість як складова державної політики Федеративної Республіки Німеччина – С. 23. // Україна 2030: публічне управління для сталого розвитку : матеріали щоріч. міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 2020 р.) : у 3 т. / за заг. ред. А. П. Савкова, М. М. Білинської, О. М. Петрос. Київ : НАДУ, 2020. Т. 2. 252 с.</p> <p>Євроатлантична інтеграція в умовах глобального врядування [Текст] : навч. посіб. / [І. А. Грицяк та ін. ; за заг. ред. І. А. Грицяка] ; Нац. акад. держ. упр. при Президентіві України, Упр. організації фундам. та приклад. дослідж., Каф. європ. інтеграції. - Київ : НАДУ, 2011. - 42 с.</p>	
9880	Кононенко Тарас Петрович	завідувач кафедри, Основне місце роботи	Філософський факультет	Диплом доктора наук ДД 000838, виданий 29.03.2012, Атестат доцента ДЦ 002285, виданий 20.04.2001	37	ОК 39. Філософія	<p><a href="https://scholar.google.com.ua/citations?hl=uk&amp;user=zYLTTEoA AAAJ&amp;view_op=list_w orks&amp;sortby=pubdate http://philosophy.univ.kiev.ua/ua/article/68 PHILOSOPHICAL CONCEPTS IN THE ADDRESSES OF HIS ALL-HOLINESS, ARCHBISHOP OF CONSTANTINOPLE – NEW ROME AND ECUMENICAL PATRIARCH BARTHOLOMEW I T Kononenko Sophia. Human and Religious Studies Bulletin 19 (1), 59-63 2022 REPUBLIC OF BELLES-LETTRES. A COMMENTARY TO UKRAINIAN TRANSLATION OF">https://scholar.google.com.ua/citations?hl=uk&amp;user=zYLTTEoA AAAJ&amp;view_op=list_w orks&amp;sortby=pubdate http://philosophy.univ.kiev.ua/ua/article/68 PHILOSOPHICAL CONCEPTS IN THE ADDRESSES OF HIS ALL-HOLINESS, ARCHBISHOP OF CONSTANTINOPLE – NEW ROME AND ECUMENICAL PATRIARCH BARTHOLOMEW I T Kononenko Sophia. Human and Religious Studies Bulletin 19 (1), 59-63 2022 REPUBLIC OF BELLES-LETTRES. A COMMENTARY TO UKRAINIAN TRANSLATION OF</a></p>

							<p>THE TERMS FROM DAVID HUME'S "OF ESSAY-WRITING" Т Кононенко, Н Іліна Bulletin of Taras Shevchenko National University of Kyiv. Philosophy 2 (5 ... 2021 Республіка краснописьменства. Коментар до перекладів українською мовою термінів з праці Девіда Г'юма «Про есеїстичне письменство» Т Кононенко, Н Іліна Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка ... 2021 Його Всесвятість Патріарх Варфоломій: сучасна парадигма православного богослов'я : матеріали Міжнар. наук. конф. "VII Танчерівські читання" (Київ, 18 жовт. 2021 р.) В Бугров, Є Харьковщенко, Т Кононенко, ВА Бугров, ... К.: ВПЦ "Київський університет", - 76 с.; іл. 8 с. 2021 Археографічний довідник з історії філософії. Наукові видання Київського національного університету імені Тараса Шевченка у галузі філософії. 1944 - 1961 рр. Т Кононенко, Н Щербина, І Петленко, А Бородій <a href="http://artmind.ndiu.org.ua/catalog/book/95">http://artmind.ndiu.org.ua/catalog/book/95</a> 2021 Археографічний довідник з історії філософії. Наукові видання Київського національного університету імені Тараса Шевченка у галузі філософії. 1944 - 1961 рр. Т Кононенко, Н Щербина, І Петленко, А Бородій Київ: 2021 - 56 с. 2021 Contemporary Studies Філософія ХХ-ХХІ ст. Навчально- методичний посібник Т Кононенко, М Кириченко, К Гончаренко, Т заг. ред. Кононенко Київ, 2020. - 215 с.</p>
369513	Корчак Наталія Миколаївна	професор кафедри державного управління,	Навчально- науковий інститут публічного	Диплом доктора наук ДД 005097, виданий	35	ОК 30. Основи права	Тема докторської дисертації: «Державне регулювання відносин конкуренції в Україні

		<p>Основне місце роботи</p>	<p>управління та державної служби</p>	<p>15.12.2015, Диплом кандидата наук КН 011966, виданий 29.10.1996, Атестат доцента АЕ 001678, виданий 24.06.1999</p>		<p>(господарсько-правовий аспект)». Наукові публікації: Корчак Н.М. Державне регулювання відносин конкуренції в Україні (господарсько-правовий аспект): Монографія. К.: Національна академія прокуратури України, 2014. – 336 с. Господарсько-правове регулювання суспільних відносин в Україні: монографія / за ред. д.ю.н., проф. Р.Б. Шишки. – К.: «МП Леся», 2015. – 192 с. Teremetskyi V, Duliba Ye, Kroitor V, Korchak N, Makarenko O. Corruption and Strengthening anti-corruption efforts in healthcare during the pandemic of Covid-19. Medico-legal journal. 2021 Mar; 89(1):25-28. Epub 2020 Dec 17. URL:<a href="https://doi.org/10.1177/0025817220971925">https://doi.org/10.1177/0025817220971925</a> (SCOPUS) Корчак Н.М. Юридична наука в умовах сучасних викликів і загроз. Наукові праці Національного авіаційного університету. Серія: Юридичний вісник «Повітряне і космічне право». Київ: НАУ, 2020. № 2 (55). С. 218-223. URL:<a href="https://doi.org/10.18372/2307-9061.55.14798">https://doi.org/10.18372/2307-9061.55.14798</a> Корчак Н., Корчак Я. Правові аспекти запобігання та протидії політичній корупції в Україні. Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління. К. 2021. Том 13 №1. С.33-42 (34-44). URL:<a href="https://doi.org/10.17721/2616-9193.2021/13-4/9">https://doi.org/10.17721/2616-9193.2021/13-4/9</a> Корчак Н.М., Пархоменко-Куцевіл О.І. Добročесність державного службовця: етичний та юридичний виміри. Наукові праці Національного авіаційного університету. Серія: Юридичний вісник «Повітряне і космічне право». Київ: НАУ, 2021, Вип. 2 (59). С. 78-84.</p>
--	--	-----------------------------	---------------------------------------	---	--	---

Пархоменко-Куцевіл  
О.І., Корчак Н.М.  
Механізми  
реінжинірингу в  
системі формування  
інноваційних  
антикорупційних  
органів державної  
влади: теоретичний  
аспект. Наукові  
перспективи: журнал.  
(Серія «Державне  
управління», Серія  
«Право», Серія  
«Економіка», Серія  
«Медицина»). 2021.  
№ 3(9) 2021. С. 180.  
Vaitsekhovska O. ,  
Iakymchuk N.,  
Shchokin Yu., Vorotina  
N., Korchak N.  
Combating corruption  
in the public sector:  
international legal  
standarts and their  
implementation in the  
legislation of Ukraine.  
Studies of Applied  
Economics.  
Monograph. Vol. No 6,  
July 2021: Special  
Issue: Innovative  
Development and  
Economic Growth in  
the CIS Countries. URL:  
<https://doi.org/10.25115/eea.v39i6.5302>  
(SCOPUS).  
Korchak N. POLITICAL  
CORRUPTION AS A  
SUBJECT OF  
SCIENTIFIC  
RESEARCH:  
INTERDISCIPLINARY  
OF THE PROBLEM  
AND ITS LEGAL  
ASPECTS. University  
Law Science and  
Education in the  
Challenges of Our  
Time. E-SCIENCE  
SPACE SPO ŁKA Z  
OGRANICZONĄ  
ODPOWIEDZIALNOSĆ  
CIA . 2021. Pages 237-  
245.  
Maryna A. Shulga,  
Dmytro V. Nelipa,  
Valerii Ye. Vorotin,  
Nataliia M. Korchak.,  
Kostiantyn O. When  
does the state  
disappear? (in memory  
of Rudolf Kjellen).  
Linguistics and Culture  
Review. 2021. Vol. 5  
No. 5(S2), Pages 795-  
804.  
URL:<https://doi.org/10.25115/eea.v39i6.5302>  
(SCOPUS).  
Підручники,  
посібники:  
Корчак Н.М.  
Господарське право  
України:  
навч. посібник (у  
таблицях). К.: Вид-во  
Національного  
авіаційного  
університету «НАУ-

						<p>друк», 2009. – 312 с. (З грифом МОН). Повітряне право України: навчальний посібник / За заг.ред.д-ра ю.н. В.В. Костицького. – Дрогобич : Коло, 2011. – 522 с. (З грифом МОН) Основи господарського права. За кредитно-модульною системою : [навч. посіб.] / [Корчак Н.М., Жук Л.А., Жук І.Л., Неживець О.М. та ін.] ; за заг. ред. Жука Л.А. К. : Кондор, 2012. 488 с. Закордонні стажування: 1998, Угорщина, Constitutional and Legal Policy Institute: «Antitrust and Competition Law» 2000, США, The University of Delaware and the U.S. State Department: «American Law for Ukrainian Legal Professional» 2021, Республіка Хорватія, Університет прикладних наук VERN: «Інноваційні методи організації освітнього процесу для здобувачів освіти в галузі публічного управління в Україні та країнах ЄС» за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування». 2021, Польща, University of Warsaw «EUROPEAN SCIENCE AND INTERNATIONAL COMMUNICATION» (law, economics, psychology, public administration)».</p>	
406992	Гура Вікторія Леонідівна	заступник директора з науково-педагогічно ї роботи, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом магістра, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2006, спеціальність: 0501 Економіка підприємства, Диплом кандидата наук ДК 003219, виданий 19.01.2012	13	ОК 6. Економічна теорія	Відповідність пунктам 1, 2, 3, 6, 8, 10, 13 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності, в т.ч.: Фахові статті в МНБД 1. Gura Viktoriya. Integration of Information Systems for Predictive Workforce Analytics: Models, Synergy, Security of Entrepreneurship / Galyna O. Chornous, Viktoriya L. Gura. - European Journal of Sustainable Development (2020), 9, 1, 83-98. ISSN: 2239-5938. DOI: 10.14207/ejsd.2020.v9n

1p83 (SCOPUS i Web of science).

2. Gura V. FinTech tools to regulate gray exports of military and dual use goods and technologies / Viktoriya Gura, Vitalii Novytskyi, Alim Sizov // Baltic Journal of Economic Studies Vol. 6 (2020) No. 5 DECEMBER - Riga 2020. - P. 83 - 88.

Journal is available: [www.baltijapublishing.lv/index.php/issue](http://www.baltijapublishing.lv/index.php/issue).

DOI:

<https://doi.org/10.30525/2256-0742> (Web of Science)

Фахові статті

1. Гура В. Сучасні тренди в мотивації підприємництва: міждисциплінарний підхід / І. Мазур, В. Гура, Х.

Солодовнікова С. // Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Економіка. - 2020. - 5(212). - С. 18-25. (Index Copernicus)

2. Гура В. Аналіз сучасного стану інноваційного підприємництва в умовах діджиталізації економіки України / В. Гура, Ю. Скопенко // Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Вісничко-спеціальні науки. - 2020. - 2(44). - С. 19-23. DOI:

[https://doi.org/10.17721/1728-](https://doi.org/10.17721/1728-2217.2020.44.19-23)

[2217.2020.44.19-23](https://doi.org/10.17721/1728-2217.2020.44.19-23)  
<https://miljournals.knu.ua/index.php/visnuk/issue/view/54>

3. Gura Viktoriya. The impact of democracy on social entrepreneurship / V. Gura // Вісник ХНУ імені В.Н.

Каразіна, серія «Міжнародні відносини. Економіка. Туризм». - 2019. - Вип. 10. - С. 122-131. DOI:

[10.26565/2310G9513G2019G10G12](https://doi.org/10.26565/2310G9513G2019G10G12)

Gura Viktoriya. Scientific Origin of Social Entrepreneurship / V. Gura // VII International Scientific Conference Management 2018, Management and the World in Motion, Challenges,



Opportunities and Threats, 25 – 29 September 2018. - Bookman s.r.o. for Faculty of Management, University of Prešov, Slovakia, 2018. - 888 p. - P. 809-814.

Колективна монографія Gura Viktoriya. Entrepreneurial culture as a background for the SMEs development / Iryna Mazur, Viktoriya Gura // Development of small and medium enterprises: the EU and East-partnership countries experience: monograph / [Britchenko I., Polishchuk Ye. and all] / Edited by Igor Britchenko and Yevheniia Polishchuk: Wydawnictwo Pan ´stwowej Wyzszej Szkoły Zawodowej im. prof. Stanisława Tarnowskiego w Tarnobrzegu, 2018. — P. 378. – P. 103-116.

Навчальний посібник Гура В.Л. Підприємництво: навч. посіб. / за заг. ред. д.е.н., проф. Г.І. Купалової. – К.: Компринт, 2020. – 400 с.

Навчально-методичні праці

1. Гура В.Л. Методичні рекомендації щодо організації та проведення виробничої практики студентами другого (магістерського) рівня вищої освіти, спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», освітня програма «Економічна безпека підприємництва» (заочна форма) / Купалова Г.І., Гура В.Л., Нікітченко Ю.С. – К.: ЦП «Компринт», 2021. – 43 с.

2. Гура В.Л. Методичні рекомендації щодо написання та захисту випускної магістерської кваліфікаційної роботи студентами освітньо-кваліфікаційного рівня «Магістр», спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», освітня програма «Економічна безпека

підприємництва»  
(заочна форма) /  
Купалова Г.І., Гура  
В.Л., Мурована Т.О. –  
К.: ЦП «Компринт»,  
2021. – 83 с.  
Підвищення  
кваліфікації,  
стажування:  
20 – 24 травня 2019 р.  
– навчальний курс  
УНТЦ «Товари та  
технології подвійного  
використання:  
загальна правова  
основа, ключові  
моменти, технічні  
аспекти та тестові  
ситуації за режимами  
РКРТ і ГЯП»,  
організатор УНТЦ,  
Торгово-промислової  
палати України, м.  
Київ. Отримала  
Сертифікат.  
23 – 24 вересня 2019  
р. навчальний семінар  
для промисловості з  
питань експортного  
контролю за товарами  
подвійного  
використання.  
Організатори:  
Державна служба  
експортного  
контролю,  
Навчальний центр ім.  
Джорджа Кузмича  
Інституту ядерних  
досліджень НАН  
України. м. Київ.  
Отримала Сертифікат.  
21 – 25 жовтня 2019 р.  
– навчальний курс  
лекцій професора  
Жана Паскаля  
Зандерса з Бельгії з  
дисципліни «Basic  
knowledge of CBRN» в  
обсязі 24 години,  
економічний  
факультет Київського  
національного  
університету імені  
Тараса Шевченка,  
Київ. Отримала  
Сертифікат.  
18 – 22 листопада 2019  
р. – навчальний курс  
лекцій професора  
Бретта Едвардса з  
Великобританії з  
дисципліни  
«Responsible  
entrepreneurial  
behavior» в обсязі 20  
годин, економічний  
факультет Київського  
національного  
університету імені  
Тараса Шевченка,  
Київ. Отримала  
Сертифікат.  
25 – 29 листопада  
2019 р. – навчальний  
курс лекцій професора  
Квентіна Мішеля з  
Бельгії з дисципліни  
«Globalization  
challenges» в обсязі 24  
години, економічний

факультет Київського національного університету імені Тараса Шевченка, Київ. Отримала Сертифікат.  
13-15 січня 2020 р. – воркшоп у Мюнхені з імплементації правил контролю за нерозповсюдженням в університетах і науково-дослідних установах.  
Організатори: King's College London (Велика Британія) та Fraunhofer-Gesellschaft (Німеччина).  
Отримала Сертифікат.  
З 20 січня по 30 червня 2020 р. – стажування в Українському науково-технологічному центрі (УНТЦ) без відриву від виробництва відповідно до наказу по університету № 589-32 від 04.07.2019 р.  
24 – 28 лютого 2020 р. – навчальний курс лекцій професора Жана Паскаля Зандерса з Бельгії з дисципліни «Export control of dual-use goods and technologies» в обсязі 24 годин, економічний факультет Київського національного університету імені Тараса Шевченка, Київ. Отримала Сертифікат.  
З 03 по 07 лютого 2020 р. – навчальний курс лекцій професора Квентіна Мішеля з Бельгії з дисципліни «Global Trade Controls» в обсязі 20 годин, економічний факультет Київського національного університету імені Тараса Шевченка, Київ. Отримала Сертифікат.  
З 24 по 28 лютого 2020 р. – навчальний курс лекцій професора Жана Паскаля Зандерса з Бельгії з дисципліни «Export control of dual-use goods and technologies» в обсязі 24 годин, економічний факультет Київського національного університету імені Тараса Шевченка, Київ. Отримала Сертифікат.

						3 5 по 23 травня 2020 р. – ускладнений навчальний курс онлайн лекцій професора Жана Паскаля Зандерса з Бельгії з дисципліни «Export control of dual-use goods and technologies» в обсязі 8 годин.	
407006	Паламарчук Тетяна Петрівна	доцент, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	<p>Диплом бакалавра, Житомирський національний агроекологічний університет, рік закінчення: 2009, спеціальність: 0502</p> <p>Менеджмент, Диплом спеціаліста, Житомирський національний агроекологічний університет, рік закінчення: 2010, спеціальність: 050206</p> <p>Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності, Диплом магістра, Національна академія державного управління при Президентові України, рік закінчення: 2012, спеціальність: 1501</p> <p>Державне управління, Диплом кандидата наук ДК 040176, виданий 13.12.2016</p>	6	ОК 4. Історія та теорія публічного управління та адміністрування	<p>Наукові публікації:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Паламарчук Т. П. Оптимізація української аграрної євроінтеграції в умовах сучасного державного управління / Т. П. Паламарчук // Інвестиції: практика та досвід. – 2015. – № 4. – С. 138–142.</li> <li>2. Паламарчук Т. П. Розвиток механізмів запровадження європейських стандартів управління аграрним сектором: теорія, практика, перспективи [Електронний ресурс] / Т. П. Паламарчук // Державне управління: удосконалення та розвиток : електрон. наук. фах. вид. – 2015. – № 10. – Режим доступу : <a href="http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&amp;z=910">http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&amp;z=910</a>.</li> <li>3. Паламарчук Т. П. Організаційно-правові механізми державної аграрної політики в умовах євроінтеграції / Т. П. Паламарчук // Інвестиції: практика та досвід. – 2015. – № 18. – С. 133–136.</li> <li>4. Паламарчук Т. П. Правові основи державного управління аграрним сектором у законодавстві ЄС та України / Т. П. Паламарчук // Інвестиції: практика та досвід. – 2015. – № 19. – С. 115–118.</li> <li>5. Паламарчук Т. П. Світовий досвід організації аграрного ринку та управління його функціонуванням: уроки та перспективи для України / Т. П. Паламарчук // Wschodnioeuropejskie Czasopismo Naukowe (East European Scientific Journal). – 2015. – № 4. – С. 56–60.</li> <li>6. Palamarchuk T. The mechanism of government agricultural sector in the EU and Ukraine / T.</li> </ol>

Palamarchuk // Středoevropský věstník pro vědu a výzkum (Чехія). – 2016. – № 15. – С. 37–41.

7. Паламарчук Т. П. Концептуальные основы государственного управления аграрным рынком / Т. П. Паламарчук // Уральский науч. вестн. (Республика Казахстан). – 2016. – № 25. – С. 103–108.

8. Паламарчук Т.П. Public policy in the agricultural sector in context of sustainable development» / Т. П. Паламарчук // Вісник Академії митної служби України. Серія: “Державне управління”. – 2019. - № 4 (23). – С. 74-78

9. Паламарчук Т.П., Година М.А. Професійний розвиток державних службовців як об’єкт державного регулювання: теоретичні засади / Паламарчук Т.П., Година М.А. // Економіка та держава. Серія: “Державне управління”. – 2020. - №2 (14). – С. 39-45

10. Т.П. Паламарчук Сутність децентралізації та її роль у процесі реформування системи органів державної влади / Паламарчук Т.П. // Економіка та держава. Серія: “Державне управління”. – 2020. - №3 (15). – С. 94-98

11. Паламарчук Т.П., Пашкевич Л.А. Запобігання корупції в Україні: традиційно-репресивний шлях / Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Державне управління. Т. 32 (71), № 3, 2021. С. 26-30

Публікації у виданнях, проіндексованих у НБД Web of Science Core Collection

1. Poshedin, O., Palamarchuk, T., & Gaievskaya, L. (2020). Milestones Vs. Percents: How Do We Really Measure Ukraine’s European Integration Progress? Baltic Journal of Economic Studies, 6(5), 73-82. <https://doi.org/10.3052>

5/2256-0742/2020-6-5-73-82

2. Shpektorenko I., Vasylevska T., Bashtannyk A., Piatkivskiy R., Palamarchuk T., Akimov O. (2021) Legal Bases of Public Administration In The Context of European Integration of Ukraine: Questions of Formation of A Personnel Reserve. AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research, 11/01-XVIII, 76-81.

[http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/110118/papers/A\\_13.pdf](http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/110118/papers/A_13.pdf)

3. Tetiana Palamarchuk, "Globalization As a New Type of Society Development and Management in The Scope of a New Geostrategic Reality Establishment," Proceedings of the 37th International Business Information Management Association (IBIMA), ISBN: 978-0-9998551-6-4, 30-31 May 2021, Cordoba, Spain, p 7650-7656.

4. Palamarchuk, T., Bashtannyk, V., Iemelianov, V., Zhaivoronok, O., & Zavoritnya, H. (2022) Conceptual comprehension of european security architecture: myths and realities. Ad Alta: Journal of interdisciplinary research, 12(1), XXVII, 193-197.

#### МОНОГРАФІЇ:

1. Новітні виклики у відносинах України та ЄС : монографія / кол. авт. : Ю. В. Мельник, О. І. Пошедін, М. Є. Чулаєвська та ін. ; заг. ред. Г.П. Ситника, Л.А. Шереметьєвої . – Київ : НАДУ, 2016. – С. 97–124

2. Методологія стратегічного планування в умовах глобальних загроз національній безпеці та міжнародній стабільності : монографія/ авт.кол.: В.І. Абрамов, Т.В. Запорожець, Т.П. Паламарчук та ін., ; за заг. ред. Л.М. Шипілової. – Київ : НАДУ, 2018. – 232 с.

#### Словники:

1. Glossary of terms on

Evidence based Public Police in co-authorship with L. Goniikova, O.Kilievych, T. Palamarchuk, M. Chulaievska, Marc van den Muizenberg: electronic resource: <https://play.google.com/store/books/details?id=FFFbDwAAQBAJ>

2. Публічне управління: термінол. слов. / уклад.: В. С. Куйбіда, М. М. Білинська, О. М. Петрос та ін.; за заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білинської, О. М. Петрос. – Київ : НАДУ, 2018. – 224 с.

Підвищення кваліфікації, стажування: Аріельський університет, Ізраїль (Основні курси: Ізраїльська демократія: політична структура та державне управління)

Німецько-українська школа управління е.В. (GUSG), Німеччина (Основні курси: Дидактичний семінар)

Німецько-українська школа управління е.В. (GUSG), Німеччина (Основні курси: "Ділова гра та управління проектами")

Проект, що фінансується ЄС «Підтримка імплементації Угоди про асоціацію Україна-ЄС» (Вступна програма навчання стипендіатів із права ЄС, наближення до законодавства ЄС та Угоди про асоціацію/ПВЗВТ)

Європейський коледж з безпеки та оборони CSDP, Австрія (Основний курс: Орієнтовний курс Європейського коледжу з безпеки та оборони)

Фонд Джованні Паоло II (Основний курс: Розробка проектної заявки Європейського Союзу)

Лейбніцький інститут сільського господарства, розвитку перехідної економіки (IAMO) (Основний курс: «Сільське господарство та суспільство: діалог між зацікавленими

							сторонами для стабільного та сталого розвитку (UaAgriDialog») Модуль Жана Моне "Соціальна згуртованість в освіті та управлінні: європейські дослідження" (Основний курс: "Європейська політика згуртованості для України")
406423	Ткаченко Ігор Валентинович	доцент кафедри державного управління, Сумісництво	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом магістра, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, Інститут міжнародних відносин, рік закінчення: 2001, спеціальність: 030401 Міжнародні відносини, Диплом кандидата наук ДК 031417, виданий 14.12.2005	7	ОК 7. Національна система публічного управління та регулювання	Кандидат політичних наук. Наукові публікації: Ткаченко, І., & Ткаченко, В. (2021). Actual Issues of Cooperation between Ukraine and International Organizations on Development and Implementation of Regional Policy. Bulletin of Taras Shevchenko National University of Kyiv. Public Administration, 13(1), 70-79. <a href="https://doi.org/10.17721/2616-9193.2021/13-8/9">https://doi.org/10.17721/2616-9193.2021/13-8/9</a>  Є національним спеціалістом Координатора проектів ОБСЄ в Україні. <a href="https://www.facebook.com/UACEC/posts/1014793892236361">https://www.facebook.com/UACEC/posts/1014793892236361</a>
369513	Корчак Наталія Миколаївна	професор кафедри державного управління, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом доктора наук ДД 005097, виданий 15.12.2015, Диплом кандидата наук КН 011966, виданий 29.10.1996, Атестат доцента АЕ 001678, виданий 24.06.1999	35	ОК 9. Основи запобігання корупції в публічному управлінні	Тема докторської дисертації: «Державне регулювання відносин конкуренції в Україні (господарсько-правовий аспект)». Наукові публікації: Корчак Н.М. Державне регулювання відносин конкуренції в Україні (господарсько-правовий аспект): Монографія. К.: Національна академія прокуратури України, 2014. – 336 с. Господарсько-правове регулювання суспільних відносин в Україні: монографія / за ред. д.ю.н., проф. Р.Б. Шишки. – К.: «МП Леся», 2015. – 192 с. Teremetskyi V, Duliba Ye, Kroitor V, Korchak N, Makarenko O. Corruption and Strengthening anti-corruption efforts in healthcare during the pandemic of Covid-19.



Medico-legal journal.  
2021 Mar; 89(1):25-28.  
Epub 2020 Dec 17.  
URL:<https://doi.org/10.1177/0025817220971925> (SCOPUS)

Корчак Н.М.  
Юридична наука в умовах сучасних викликів і загроз.  
Наукові праці Національного авіаційного університету. Серія: Юридичний вісник «Повітряне і космічне право». Київ: НАУ, 2020. № 2 (55). С. 218-223.  
URL:<https://doi.org/10.18372/2307-9061.55.14798>

Корчак Н., Корчак Я.  
Правові аспекти запобігання та протидії політичній корупції в Україні.  
Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління. К. 2021. Том 13 №1. С.33-42 (34-44).  
URL:<https://doi.org/10.17721/2616-9193.2021/13-4/9>

Корчак Н.М., Пархоменко-Куцевіл О.І. Добросесність державного службовця: етичний та юридичний виміри.  
Наукові праці Національного авіаційного університету. Серія: Юридичний вісник «Повітряне і космічне право». Київ: НАУ, 2021, Вип. 2 (59). С. 78-84.

Пархоменко-Куцевіл О.І., Корчак Н.М. Механізми реінжинірингу в системі формування інноваційних антикорупційних органів державної влади: теоретичний аспект. Наукові перспективи: журнал. (Серія «Державне управління», Серія «Право», Серія «Економіка», Серія «Медицина»). 2021. № 3(9) 2021. С. 180.

Vaitsekhovska O. , Iakymchuk N., Shchokin Yu., Vorotina N., Korchak N.  
Combating corruption in the public sector: international legal standarts and their implementation in the legislation of Ukraine. Studies of Applied Economics.

Monograph. Vol. No 6, July 2021: Special Issue: Innovative Development and Economic Growth in the CIS Countries. URL: <https://doi.org/10.25115/eea.v39i6.5302> (SCOPUS).

Korchak N. POLITICAL CORRUPTION AS A SUBJECT OF SCIENTIFIC RESEARCH: INTERDISCIPLINARY OF THE PROBLEM AND ITS LEGAL ASPECTS. University Law Science and Education in the Challenges of Our Time. E-SCIENCE SPACE SPO ŁKA Z OGRANICZONA ODPOWIEDZIALNOSĆ CIA . 2021. Pages 237-245.

Maryna A. Shulga, Dmytro V. Nelipa, Valerii Ye. Vorotin, Nataliia M. Korchak., Kostiantyn O. When does the state disappear? (in memory of Rudolf Kjellen). Linguistics and Culture Review. 2021. Vol. 5 No. 5(S2), Pages 795-804.  
URL: <https://doi.org/10.25115/eea.v39i6.5302> (SCOPUS).

Підручники, посібники:  
Корчак Н.М. Господарське право України: навч. посібник (у таблицях). К.: Вид-во Національного авіаційного університету «НАУ-друк», 2009. – 312 с. (З грифом МОН).  
Повітряне право України: навчальний посібник / За заг. ред. д-ра ю.н. В.В. Костицького. – Дрогобич : Коло, 2011. – 522 с. (З грифом МОН)  
Основи господарського права. За кредитно-модульною системою : [навч. посіб.] / [Корчак Н.М., Жук Л.А., Жук І.Л., Неживець О.М. та ін.] ; за заг. ред. Жука Л.А. К. : Кондор, 2012. 488 с..

Закордонні стажування:  
1998, Угорщина, Constitutional and Legal Policy Institute: «Antitrust and Competition Law» 2000, США, The

						University of Delaware and the U.S. State Department: «American Law for Ukrainian Legal Professional» 2021, Республіка Хорватія, Університет прикладних наук VERN: “Інноваційні методи організації освітнього процесу для здобувачів освіти в галузі публічного управління в Україні та країнах ЄС” за спеціальністю “Публічне управління та адміністрування”. 2021, Польща, University of Warsaw “EUROPEAN SCIENCE AND INTERNATIONAL COMMUNICATION” (law, economics, psychology, public administration)”.
114663	Мазурик Олег Володимирович	завідувач кафедри, Основне місце роботи	Факультет соціології	Диплом доктора наук ДД 003723, виданий 23.09.2014, Атестат доцента ДЦ 010815, виданий 21.04.2005	44	ОК 31 Соціологія Наукові інтереси соціальна відповідальність та соціальний контроль, соціальні аспекти управління, соціальні технології та соціальне прогнозування, засоби соціологічної діагностики, соціальний аудит Напрямки досліджень механізми та засоби сучасного суспільного контролю; трансформація соціальної відповідальності влади, бізнесу та громадянського суспільства; розробка методик проведення освітнього та кадрового аудиту Освіта 2014 доктор соціологічних наук. Тема дисертаційного дослідження: «Соціальний аудит як сучасна діагностична технологія в управлінській практиці України» 2013 Веб-курс від IPEN та Evalpartners «Вступ до оцінки проектів та програм соціальної спрямованості». 2013 тренінг для тренерів «Моніторинг і оцінка на основі результатів», проведений Світовим банком для регіону Європи та Центральної Азії Трастовим фондом розвитку потенціалу (ECAPDEV) (м. Київ,

Національна академія державного управління).  
2010-2013 докторантура по кафедрі теорії та історії соціології Київського національного університету імені Тараса Шевченка  
2001 кандидат соціологічних наук. Тема дисертаційного дослідження: «Сучасні тенденції відтворення армії як соціального інституту (соціологічний аспект)»  
2000-2001 навчання та стажування в Ланкастерському університеті (Велика Британія) в рамках спільного проекту Британської Ради, Ланкастерського університету та Міністерства оборони України ASSIST PROGRAMME ON CURRICULUM REFORM IN LAW AND POLITOLOGY 2000-2002.  
1995-1999 аспірантура Одеського державного університету ім. І.І. Мечнікова.  
1992-1995 Одеський державний університет ім. І.І. Мечнікова. Диплом соціолога, викладача соціології  
1978-1982 Новосибірське вище військово-політичне училище

Проекти  
2021 Керівник дослідницької групи з фінального оцінювання програми «Заснування соціальних шкільних підприємств у сільській місцевості та малих містах України для заохочення молоді до соціального підприємництва у Івано-Франківській, Житомирській та Донецькій областях», яке впроваджувалося МБО «Фонд Східна Європа» спільно з німецькою неурядовою організацією ChildFund Deutschland e.V. за фінансової підтримки Федерального Міністерства економічного співробітництва та розвитку Німеччини

(договір).  
з 2020 по т.ч. Експерт з моніторингу і оцінювання Грантової програми «Жити на рівних» для соціальних підприємців та соціальних ініціатив в інтересах людей з інвалідністю та їх близького кола від БО Фонд «ВПЛИВ»  
2019 Експерт-соціолог проекту «Опитування учасників судових проваджень щодо їх задоволеності якістю функціонування судів м. Києва» в рамках грантової програми USAID № APS-NJ-2018-02 «Нове правосуддя».  
(Сертифікат).  
2018-2020 Керівник групи з моніторингу та оцінювання соціального ефекту (впливу) діяльності центрів реабілітації «Самотужка», наукового консультування керівництва центрів з питань поточної діяльності та перспектив розвитку.  
(Сертифікат).  
2017 Регіональний експерт проекту «Посилення децентралізації в Україні» за фінансової підтримки Національного фонду підтримки демократії (NED), США (2017 р.).  
(Сертифікат).  
2016 Участь у міжнародному крос-культурному порівняльному дослідженні «Релігія та права людини», проведеному спільно програмою соціології Українського католицького університету (м. Львів, Україна) та Інститутом практичної теології Вюрцбурзького університету (м. Вюрцбург, Німеччина).  
(Сертифікат).  
Інше  
Соціологічна асоціація України (Член асоціації);  
Українська асоціація оцінювання (Член Правління);  
Центр соціального аудиту (Директор);  
Вчений секретар спеціалізованої вченої ради із захисту

докторських  
(кандидатських)  
дисертацій з соціології  
(Д26.001.30, при  
Київському  
національному  
університеті імені  
Тараса Шевченка).  
Публікації  
Близько 130  
публікацій, зокрема

Yereskova, T., Mazuryk,  
O. National self-  
consciousness of  
members of society in  
the context of the social  
dynamics of a  
transforming society.  
Skhid, 2022. Vol. 3 No.  
2. Pp. 9-14.  
[http://skhid.kubg.edu.u  
a/article/view/261987/  
260076](http://skhid.kubg.edu.ua/article/view/261987/260076)

Yereskova, T., &  
Mazuryk, O. (2021)  
Social Dimension of  
Innovation Research in  
the Conditions of Social  
Transformations.  
Skhid, 1(3), 21-28.  
[https://doi.org/10.2184  
7/1728-  
9343.2021.1\(3\).243325](https://doi.org/10.21847/1728-9343.2021.1(3).243325)

Звіт незалежного  
фінального  
оцінювання програми  
«Заснування  
соціальних шкільних  
підприємств у  
сільській місцевості та  
малих містах України  
для заохочення  
молоді до соціального  
підприємництва у  
Івано-Франківській,  
Житомирській та  
Донецькій областях»,  
яке впроваджувалося  
МБО «Фонд Східна  
Європа» / О. Мазурик,  
І. Склярова, Н.  
Шепель, Т. Єрескова,  
Т. Пересунько, Я.  
Сердюк, Н.

Хаврюченко. – Київ:  
МБО «Фонд Східна  
Європа», 2021. – 81 с.  
[Електронний ресурс].

Режим доступу:  
[http://eef.org.ua/wp-  
content/uploads/2021/  
12/Report\\_on\\_final\\_ev  
aluation\\_full\\_UKR.pdf](http://eef.org.ua/wp-content/uploads/2021/12/Report_on_final_evaluation_full_UKR.pdf)

Yereskova, T., Mazuryk,  
O., Tymofieieva, H., &  
Opryshko, T. (2020).

Social Activity of  
Contemporary  
Ukrainian Society:  
Threat to Internal  
Stability or Possibility  
of Social Dialogue.  
Postmodern Openings,  
11(4), 144-173.  
[https://doi.org/10.1866  
2/po/11.4/227](https://doi.org/10.18662/po/11.4/227)

Mazuryk, Oleg.  
Uncertainty as a regular  
feature of modern  
Ukrainian society /

Yereskova, Tetyana;  
Mazuryk, Oleg;  
Aleksandrova, Olena;  
Tymofieieva, Halyna;  
Zavadskyi, Vitaliy. //  
Teorija in Praksa. let.  
57, 3/2020, pp. 928-  
946.  
<https://www.fdv.uni-lj.si/docs/default-source/tip/negotovost-kot-stalna-zna%C4%8Dilnost-moderne-ukrajinske-dru%C5%BEbe.pdf?sfvrsn=0>  
Mazuryk, Oleg. System constructs for the investment security of a country / Aleksy Kwilinski, Maryna Dielini, Oleg Mazuryk, Volodymyr Filippov, Vasyl Kitseliuk // Journal of security and sustainability issues. ISSN 2029-7017 print/ISSN 2029-7025 online 2020 September Volume 10 Number 1 [https://doi.org/10.9770/jssi.2020.10.1\(25\)](https://doi.org/10.9770/jssi.2020.10.1(25)) Pp. 345-358.  
[http://jssidoi.org/jssi/uploads/papers/39/Kwilinski\\_System\\_constructs\\_for\\_the\\_investment\\_security\\_of\\_a\\_country.pdf](http://jssidoi.org/jssi/uploads/papers/39/Kwilinski_System_constructs_for_the_investment_security_of_a_country.pdf)  
Мазурик О.В.  
Недержавний контроль державної діяльності: умови та можливості для України / О.В. Мазурик, І.А. Склярєва // Актуальні проблеми соціології, психології, педагогіки. – 2019. - №4 (43). (Соціологічні науки) – С. 95-106.  
<http://apspp.soc.univ.kiev.ua/index.php/home/article/download/899/771>  
Мазурик О. В.  
Соціальні очікування в умовах суспільних невизначеностей як соціологічний параметр «нових» нерівностей / О. В. Мазурик, Т. В. Єрескова // Український соціологічний журнал. – 2017. – №1-2. – С. 77-81.  
Мазурик О. В.  
Соціальна активність сучасного українського соціуму: форми, ресурси, наслідки / О. В. Мазурик, Т. В. Єрескова // Вісник Національного університету «Юридична академія України імені

Ярослава Мудрого»  
Серія: Соціологія /  
редкол.: А.П. Гетьман  
та ін. – Х.: Право,  
2016. – № 3 (30). – С.  
70-77.

Мазурик О. В.  
Соціальний аудит як  
сучасна діагностична  
технологія: теоретико-  
методологічні засади  
дослідження, західний  
досвід, вітчизняні  
перспективи // Вісник  
Харківського  
національного  
університету імені  
В.Н. Каразіна. Серія  
«Соціологічні  
дослідження  
сучасного суспільства:  
методологія, теорія,  
методи». – 2015. – №  
1148. – С. 107-113.

Мазурик О. В.  
Соціальний аудит:  
теоретичні засади та  
технологія  
застосування в Україні  
: [монографія] / О. В.  
Мазурик. – Донецьк:  
Східний видавничий  
дім, 2013. – 316 с.

Мазурик О. В.  
Суспільні функції та  
можливості  
соціального аудиту /  
О. В. Мазурик //  
Вісник Київського  
національного  
університету імені  
Тараса Шевченка:  
Соціологія. – 2013. –  
№1(4). – С. 79-83.

Мазурик О. В.  
Социальный аудит:  
теоретические  
обобщения и  
перспективы развития  
в Украине / О. В.  
Мазурик // Вопросы  
гуманитарных наук. –  
2013. – № 6. – С. 155-  
160.

Мазурик О. В.  
Социальная  
ответственность и  
производственная  
демократия на  
предприятиях  
Донецкой области:  
результаты  
исследования / О. В.  
Мазурик // Теория и  
практика  
общественного  
развития. (Россия). –  
2013. – № 10. – С. 107-  
113. [Электронный  
ресурс] Режим  
доступа к журн.:  
[http://www.teoria-  
practica.ru/-10-  
2013/sociology/mazury  
k.pdf](http://www.teoria-practica.ru/-10-2013/sociology/mazuryk.pdf)

Мазурик О. В.  
Удовлетворенность  
потребителя как  
предмет социального  
аудита / О. Мазурик,  
Э. Байрамова //



						<p>Межкультурные коммуникации. (Грузия) – 2013. – № 21. – С. 195-202.</p> <p>Мазурик О. В. Політика пам'яті в Україні: між загальнонаціональними та регіональними рівнями / В. В. Середа. О. В. Мазурик // Вісник Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна. «Соціологічні дослідження сучасного суспільства: методологія, теорія, методи». – 2013. – № 1045. – С.101-109.</p> <p>Мазурик О. В. Роль держави в становленні соціального аудиту / О. В. Мазурик, Ю.С. Білоног // Сучасні суспільні проблеми у вимірі соціології управління: Збірник наукових праць ДонДУУ. Т. XIV. Вип. 258, Серія «Соціологія». – Донецьк: ДонДУУ, 2013. – С. 200-208.</p>	
407004	Марутян Рена Рубенівна	професор, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	<p>Диплом спеціаліста, Запорізький державний університет, рік закінчення: 1996, спеціальність: історія України, Диплом кандидата наук ДК 012752, виданий 12.12.2001, Атестат доцента 12/ДЦ 021401, виданий 23.12.2008</p>	21	ОК 11 Концептуальні основи національної безпеки	<p>Тема докторської дисертації: «Інтелектуальні ресурси державного управління у сфері національної безпеки України», Наукові публікації: Andriy Datsyuk, Rena Marutyanyan, Yuriy Melnyk. Ukraine's national security political and legal support under democratic transition conditions.//AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research volume 11, Issue 01. 2021. pp. 187-192. DOI (&amp; full text)   .pdf: <a href="http://www.doi.org/10.33543/1101">www.doi.org/10.33543/1101</a> URL: <a href="http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/1101/papers/A_melnyk.pdf">http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/1101/papers/A_melnyk.pdf</a> ISSN 1804-7890, ISSN 2464-6733 (Web of Science Core Collection). Rena Marutian, Oleksii Poltorakov, John Callahan “The Tanks of Post-truth:” Post-truth Hybrid Warfare Operations. //Studia politica. Romanian Political Science Review. vol. XXI, no. 1 2021. pp. 101-120 (ISSN 1582-4551) URL: <a href="https://cadmus.eui.eu/bitstream/handle/1814/71975/Studia-politica-1-">https://cadmus.eui.eu/bitstream/handle/1814/71975/Studia-politica-1-</a></p>

2021%2017X24.pdf?  
sequence=1&isAllowed=  
y(Scopus)  
Andrii Datsiuk,  
Kateryna Nastoiashcha,  
Rena Marutian Trend  
of self-organization of  
the population in  
conditions  
of conflictogenic  
transformations of the  
world political  
system: challenges and  
prospects // AD ALTA:  
Journal of  
Interdisciplinary  
Research open journal -  
12/01-XXV 224-227 pp.  
URL:  
[http://www.magnanimi  
tas.cz/ADALTA/120125  
/papers/A\\_40.pdf](http://www.magnanimi<br/>tas.cz/ADALTA/120125<br/>/papers/A_40.pdf)(Web  
of Science Core Collection  
).  
Марутян Р. Р.  
Інтелектуально-  
ресурсне  
забезпечення  
державного  
управління у сфері  
національної безпеки  
України : монографія.  
Київ : ЦП  
«Компринт», 2020.  
410 с.  
Марутян Р.Р.  
Інформаційні  
технології  
інтелектуального  
управління у  
публічно-  
управлінської  
практиці: зарубіжний  
та вітчизняний досвід.  
Вісник Національного  
університету  
цивільного захисту  
України : зб. наук. пр.  
Серія «Державне  
управління». Харків :  
НУЦЗУ, 2018. Вип. 2  
(9). С. 146–153.  
Марутян Р. Р.  
Аналітичні засоби  
стратегічного  
планування  
забезпечення  
національної безпеки  
в умовах глобальних  
загроз національній  
безпеці та  
міжнародній  
стабільності / Л. М.  
Шипілова,  
Р.Р.Марутян. Збірник  
наукових праць  
Національної академії  
державного  
управління при  
Президентіві України  
/ за заг. ред. А. П.  
Савкова. Київ : НАДУ,  
2017. Вип. 2. С.88-104.  
Марутян Р.Р.  
Механізми  
інтелектуального  
забезпечення  
політики національної  
безпеки України:  
зміст та структура.  
Web of Scholar :

						<p>international academy journal. 2020. 1(43), January. P. 26–31.</p> <p>Марутян Р. Концепція проекту Закону України «Про науково-експертну підтримку державного управління». Visegrad journal on human rights. 2020. № 1. Vol. 2. P. 152–157.</p> <p>Марутян Р. Аналіз чинних стратегічних нормативно-правових документів у сфері забезпечення зовнішньоекономічної безпеки України. Наукові перспективи: журнал. 2022. № 9(27) 2022. С.148-156</p> <p>Підручники, посібники: Глобальна та національна безпека: підручник / авт. кол.: В.І. Абрамов, Г.П. Ситник, В.Ф. Смолянюк; за заг. ред. Г.П. Ситника. – К.: НАДУ, 2016. – 784 с. (Авт. обсяг – 0, 5 д.а.)</p> <p>Оцінювання ефективності державного механізму реагування на загрози національним інтересам України: державно-управлінський аспект : навчальний Закордонні стажування: 2011 - George C. Marshall European Center for Security Studies (Germany) 2010, 2013 - Managing Defence in the Wider Security Context Course (Кранфилдский университет/Национальный университет обороны, Украина). 2016 року - «Международная неделя НАТО» (Национальный университет обороны, Украина). International autumn school Resilience League 2017 1-6 october 2017, Estonia, CERTIFICATE OF ATTENDANCE RLAS-2017-33 International spring school Resilience League 2017 1-6 october 2017, Estonia, Tallinn, CERTIFICATE OF ATTENDANCE RLSS-2018-17</p>	
406423	Ткаченко Ігор Валентинович	доцент кафедри державного управління, Сумісництв	Навчально-науковий інститут публічного управління та	Диплом магістра, Київський національний університет	7	ОК 12. Організаційно-правові засади державного управління	Тема кандидатської дисертації: «Політологічні аспекти міжцивілізаційних

0

державної  
служби

імені Тараса  
Шевченка,  
Інститут  
міжнародних  
відносин, рік  
закінчення:  
2001,  
спеціальність:  
030401  
Міжнародні  
відносини,  
Диплом  
кандидата наук  
ДК 031417,  
виданий  
14.12.2005

процесів в  
Центральній Азії»  
Наукові публікації:  
Yuriy Ruban, Larysa  
Komakha, Oleh  
Zubchuk, Igor  
Tkachenko, Viktoriya  
Gura (2022) HYBRID  
POLITICS AND  
ADMINISTRATION AS  
A CONSEQUENCE OF  
THE INCONSISTENCY  
OF THE UKRAINIAN  
SOCIAL ORDER: THE  
SUSTAINABILITY  
PROBLEM, AS  
SPECIFIED BY MAX  
WEBER'S THEORY.  
Public Policy and  
Administration.  
Research Journal (Vol.  
21 No. 2). DOI:  
10.13165/VPA-22-21-2-  
06 (Scopus)  
Igor Tkachenko (2022)  
What do Putin's regime  
and fascism have in  
common? Semantic  
Corps. Special Project.  
Web-link:  
[https://en.semantic-  
corpus.com/what-do-  
putin-s-regime-and-  
fascism-have-in-  
common/](https://en.semantic-corpus.com/what-do-putin-s-regime-and-fascism-have-in-common/)  
Igor Tkachenko (2022)  
Patricia pays for war.  
Economy. Semantic  
Corps. Special Project.  
Wb-link:  
[https://en.semantic-  
corpus.com/patricia-  
why-are-you-buying-  
tanks/](https://en.semantic-corpus.com/patricia-why-are-you-buying-tanks/)  
Tkachenko V.,  
Tkachenko I. (2022)  
How to Resolve  
Ukrainian  
Humanitarian Crisis  
based on existing EU  
funding instruments.  
Preprint. Researchgate.  
Web-link:  
[https://www.researchg  
ate.net/publication/359  
442513\\_How\\_to\\_Resol  
ve\\_Ukrainian\\_Humani  
tarian\\_Crisis\\_based\\_o  
n\\_existing\\_EU\\_fundin  
g\\_instruments](https://www.researchgate.net/publication/359442513_How_to_Resolve_Ukrainian_Humanitarian_Crisis_based_on_existing_EU_funding_instruments)  
Bashtannyk, V., Novak,  
A., Tkachenko I.,  
Terska, S., Akimova, L.,  
Akimov O. (2022)  
ANTI-CORRUPTION  
AS A COMPONENT OF  
STATE POLICY. Ad  
Alta: Journal of  
interdisciplinary  
research (12(1)). pp. 79-  
87 (Scopus)  
Tkachenko I. (2021).  
Actual Problems of  
Development and  
Implementation of the  
State Anti-corruption  
Policy in Ukraine.  
Conference Thesis. 20  
Years of Independence  
of Ukraine:  
achievements,

challenges, perspectives  
Ткаченко, І., &  
Ткаченко, В. (2021).  
Actual Issues of  
Cooperation between  
Ukraine and  
International  
Organizations on  
Development and  
Implementation of  
Regional Policy.  
Bulletin of Taras  
Shevchenko National  
University of Kyiv.  
Public Administration,  
13(1), 70-79.  
<https://doi.org/10.17721/2616-9193.2021/13-8/9>

Somin, S., &  
Tkachenko, I. (2020).  
Information as  
Component of Public  
Security under the  
Conditions of Hybrid  
Warfare. Bulletin of  
Taras Shevchenko  
National University of  
Kyiv. Public  
Administration, 12(2),  
75-83.  
<https://doi.org/10.17721/2616-9193.2019/12-7/8>

Ткаченко І.  
Європейські вибори  
під час пандемії: до  
чого варто готуватися  
Україні восени 2020  
року. Європейська  
правда (дата  
публікації 07.04.2020)  
– URL:  
<https://www.eurointegration.com.ua/articles/2020/04/7/7108431/>  
Ukraine's Approach on  
Public Administration  
Reform: Recent  
Developments And Key  
Challenges /  
I.Tkachenko //  
Proceedings of the 1st  
International  
Symposium, September  
20, 2019 [Abstracts] //  
Vilnius Gediminas  
Technical University.  
Vilnius: Vilnius, 2019 –  
pp. 67-70. Gediminas  
Technical University,  
2019. - 396 p.  
Ukrainian Approach on  
the Funding of Political  
Parties as a Part of New  
Good-Governance  
policy / I.Tkachenko //  
THE DAYS OF  
SCIENCE OF THE  
FACULTY OF  
PHILOSOPHY - 2019,  
International Scientific  
Conference, April 23-  
24, 2019: [Abstracts] /  
Ed. Board: A. Konverkyi  
[and other]. - Kyiv:  
Publishing Center "Kyiv  
University", 2019. - pp.  
214-216  
Ігор Ткаченко  
Проблемні питання

формування та реалізації державної антикорупційної політики на сучасному етапі розвитку політичної системи України // Ігор Ткаченко // Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Серія: Політологія. - 2017. - Вип. - 2. - С.38-43

Сьомін С.В., І.В. Ткаченко (2017) Політичні аспекти міжнародної практики постконфліктного врегулювання: уроки для України // Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Серія: Політологія. - 2017. - Вип. - 2. - С.29-33

Підручники, посібники, навчальні програми: Ткаченко І.В. Методичні рекомендації по заповненню електронних декларацій осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування. Київ: "Центр учбової літератури", 2018. - 104 с.

Ткаченко І.В. (2020) «Запобігання і протидія корупції в публічному управлінні та адмініструванні». Робоча програма навчальної дисципліни для здобувачів освітньо-наукового рівня доктор філософії зі спеціальності: «Публічне управління та адміністрування». - Кафедра державного управління філософського факультету Київського національного університету імені Тараса Шевченка, К.: КНУ, 2020. – 17с

Ткаченко І.В. (2022) «Національна система публічного управління та регулювання». Робоча програма навчальної дисципліни для студентів освітнього рівня бакалавр зі спеціальності: «Публічне управління та адміністрування». -

						<p>Кафедра державного управління. Науково-навчальний інститут публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, К.: КНУ, 2022. – 17с Ткаченко І.В. (2022) «Організаційно-правові засади державного управління». Робоча програма навчальна дисципліни для студентів освітнього рівня бакалавр зі спеціальності: «Публічне управління та адміністрування». - Кафедра державного управління. Науково-навчальний інститут публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, К.: КНУ, 2022. – 16с</p> <p>Підвищення кваліфікації і стажування: 2022 – Certificate of Achievement, Comprehensive E-learning Course for OSCE/ODIHR Observers 2018 – Certificate of Achievement, Aspen Institute Kyiv, “Justice, Law, Society” training course (Kyiv, Ukraine) 2018 – Certificate of Achievement, OSCE/ODIHR Induction Course (Warsaw, Poland) 2016 – Diploma, School of Strategic Architect, Kyiv-Mohila Business School (Kyiv, Ukraine) 2015 – Certificate of Achievement “Strengthening Institutions in Anti-Corruption”, Japan International Cooperation Agency (Tokyo/Kyoto, Japan) 2009 – “German for Lawyers” (Certificate of “C1” level), Goethe Institute (Bonn, Germany)</p>	
349755	Гребоножко Євген Петрович	асистент, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом магістра, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2016,	1	ОК 15. Кадрова політика і державна служба	<p>Заступник декана з виховної роботи. Заступник директора з питань роботи з студентами.</p> <p>Наукові публікації: Liashenko, I., Komakha, L., &amp;</p>

				спеціальність: 8.03010401 політологія, Диплом доктора філософії ДР 000533, виданий 05.06.2020			Hrebonzhko, Y. (2021). BIOECONOMY EDUCATION: IMPLEMENTATION OF THE EU BIOECONOMY STRATEGY IN UKRAINIAN HIGHER EDUCATION. Natsional'nyi Hirnychiy Universytet. Naukovyi Visnyk, (5), 165-169. Scopus
406992	Гура Вікторія Леонідівна	заступник директора з науково- педагогічно ї роботи, Основне місце роботи	Навчально- науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом магістра, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2006, спеціальність: 0501 Економіка підприємства, Диплом кандидата наук ДК 003219, виданий 19.01.2012	13	ОК 20 Вибрані розділи трудоного права та основ підприємницьк ої діяльності	Відповідність пунктам 1, 2, 3, 6, 8, 10, 13 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності, в т.ч.: Фахові статті в МНБД 1. Gura Viktoriya. Integration of Information Systems for Predictive Workforce Analytics: Models, Synergy, Security of Entrepreneurship / Galyna O. Chornous, Viktoriya L. Gura. - European Journal of Sustainable Development (2020), 9, 1, 83-98. ISSN: 2239- 5938. DOI: 10.14207/ejsd.2020.v9n 1p83 (SCOPUS i Web of science). 2. Gura V. FinTech tools to regulate gray exports of military and dual use goods and technologies / Viktoriya Gura, Vitalii Novytskyi, Alim Sizov // Baltic Journal of Economic Studies Vol. 6 (2020) No. 5 DECEMBER - Riga 2020. – P. 83 – 88. Journal is available: <a href="http://www.baltijapublishing.lv/index.php/issue">www.baltijapublishing.l v/index.php/issue</a> . DOI: <a href="https://doi.org/10.30525/2256-0742">https://doi.org/10.3052 5/2256-0742</a> (Web of Science) Фахові статті 1. Гура В. Сучасні тренди в мотивації підприємництва: міждисциплінарний підхід / І. Мазур, В. Гура, Х. Солодовнікова С. // Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Економіка. – 2020. - 5(212). – С. 18-25. (Index Copernicus) 2. Гура В. Аналіз сучасного стану інноваційного підприємництва в умовах діджиталізації економіки України / В. Гура, Ю. Скопенко // Вісник Київського національного



університету імені  
Тараса Шевченка.  
Вісник спеціальної  
науки. – 2020. – 2(44).  
– С. 19-23. DOI:  
<https://doi.org/10.17721/1728-2217.2020.44.19-23>  
<https://miljournals.knu.ua/index.php/visnuk/issue/view/54>  
3. Gura Viktoriya. The impact of democracy on social entrepreneurship / V. Gura // Вісник ХНУ імені В.Н. Каразіна, серія «Міжнародні відносини. Економіка. Країнознавство. Туризм». – 2019. – Вип. 10. – С. 122-131. DOI:  
10.26565/2310G9513G2019G10G12  
Gura Viktoriya. Scientific Origin of Social Entrepreneurship / V. Gura // VII International Scientific Conference Management 2018, Management and the World in Motion, Challenges, Opportunities and Threats, 25 – 29 September 2018. - Bookman s.r.o. for Faculty of Management, University of Prešov, Slovakia, 2018. - P. 809-814.  
Коллективна монографія  
Gura Viktoriya. Entrepreneurial culture as a background for the SMEs development / Iryna Mazur, Viktoriya Gura // Development of small and medium enterprises: the EU and East-partnership countries experience: monograph / [Britchenko I., Polishchuk Ye. and all] / Edited by Igor Britchenko and Yevheniia Polishchuk: Wydawnictwo Państwowej Wyższej Szkoły Zawodowej im. prof. Stanisława Tarnobrzęgu, 2018. – P. 378. – P. 103-116.  
Навчальний посібник  
Гура В.Л.  
Підприємництво: навч. посіб. / за заг. ред. д.е.н., проф. Г.І. Купалової. – К.: Компринт, 2020. – 400 с.  
Навчально-методичні праці  
1. Гура В.Л. Методичні

рекомендації щодо організації та проведення виробничої практики студентами другого (магістерського) рівня вищої освіти, спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», освітня програма «Економічна безпека підприємництва» (заочна форма) / Купалова Г.І., Гура В.Л., Нікітченко Ю.С. – К.: ЦП «Компринт», 2021. – 43 с.

2. Гура В.Л. Методичні рекомендації щодо написання та захисту випускної магістерської кваліфікаційної роботи студентами освітньо-кваліфікаційного рівня «Магістр», спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», освітня програма «Економічна безпека підприємництва» (заочна форма) / Купалова Г.І., Гура В.Л., Мурована Т.О. – К.: ЦП «Компринт», 2021. – 83 с.

Підвищення кваліфікації, стажування:  
20 – 24 травня 2019 р. – навчальний курс УНТЦ «Товари та технології подвійного використання: загальна правова основа, ключові моменти, технічні аспекти та тестові ситуації за режимами РКРТ і ГЯП», організатор УНТЦ, Торгово-промислової палати України, м. Київ. Отримала Сертифікат.

23 – 24 вересня 2019 р. навчальний семінар для промисловості з питань експортного контролю за товарами подвійного використання. Організатори: Державна служба експортного контролю, Навчальний центр ім. Джорджа Кузмича Інституту ядерних досліджень НАН України. м. Київ. Отримала Сертифікат.

21 – 25 жовтня 2019 р. – навчальний курс лекцій професора

Жана Паскаля Зандерса з Бельгії з дисципліни «Basic knowledge of CBRN» в обсязі 24 години, економічний факультет Київського національного університету імені Тараса Шевченка, Київ. Отримала Сертифікат.  
18 – 22 листопада 2019 р. – навчальний курс лекцій професора Бретта Едвардса з Великобританії з дисципліни «Responsible entrepreneurial behavior» в обсязі 20 годин, економічний факультет Київського національного університету імені Тараса Шевченка, Київ. Отримала Сертифікат.  
25 – 29 листопада 2019 р. – навчальний курс лекцій професора Квентіна Мішеля з Бельгії з дисципліни «Globalization challenges» в обсязі 24 години, економічний факультет Київського національного університету імені Тараса Шевченка, Київ. Отримала Сертифікат.  
13-15 січня 2020 р. – воркшоп у Мюнхені з імплементації правил контролю за нерозповсюдженням в університетах і науково-дослідних установах. Організатори: King's College London (Велика Британія) та Fraunhofer-Gesellschaft (Німеччина). Отримала Сертифікат.  
З 20 січня по 30 червня 2020 р. – стажування в Українському науково-технологічному центрі (УНТЦ) без відриву від виробництва відповідно до наказу по університету № 589-32 від 04.07.2019 р.  
24 – 28 лютого 2020 р. – навчальний курс лекцій професора Жана Паскаля Зандерса з Бельгії з дисципліни «Export control of dual-use goods and technologies» в обсязі 24 годин, економічний факультет Київського

						<p>національного університету імені Тараса Шевченка, Київ. Отримала Сертифікат. 3 03 по 07 лютого 2020 р. – навчальний курс лекцій професора Квентіна Мішеля з Бельгії з дисципліни «Global Trade Controls» в обсязі 20 годин, економічний факультет Київського національного університету імені Тараса Шевченка, Київ. Отримала Сертифікат. 3 24 по 28 лютого 2020 р. – навчальний курс лекцій професора Жана Паскаля Зандерса з Бельгії з дисципліни «Export control of dual-use goods and technologies» в обсязі 24 годин, економічний факультет Київського національного університету імені Тараса Шевченка, Київ. Отримала Сертифікат. 3 5 по 23 травня 2020 р. – ускладнений навчальний курс онлайн лекцій професора Жана Паскаля Зандерса з Бельгії з дисципліни «Export control of dual-use goods and technologies» в обсязі 8 годин. 3 11 травня по 5 червня 2020 р. – навчальний курс онлайн лекцій професора Соні Дробиш з Франції з дисципліни «Transfer Controls (national requirements)» в обсязі 16 годин.</p>	
13006	Зубчик Олег Анатолійович	завідувач кафедри, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	<p>Диплом спеціаліста, національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2002, спеціальність: 030101 Філософія, Диплом доктора наук ДД 008999, виданий 11.10.2019, Диплом кандидата наук ДК 033154, виданий 09.03.2006, Атестат</p>	15	ОК 21. Вступ до спеціальності	<p>Тема докторської дисертації: «Формування конкурентоспроможності держави в перспективі політичного часу (державно-управлінські аспекти)». Наукові публікації: Yuriy Ruban, Larusa Komakha, Oleh Zubchuk, Igor Tkachenko, Viktoriya Gura. Hybrid Politics and Administration as a Consequence of Inconsistency of Ukrainian Social Order: the Explanation Potential of Max Weber's Theor. Viešoji</p>

доцента 12/ДЦ  
038259,  
виданий  
03.04.2014

politika ir  
administravimas. 2022,  
T. 21, Nr. 2, p. 166-175  
DOI  
<https://doi.org/10.13165/VPA-22-21-2-06>  
<https://ojs.mruni.eu/ojs/public-policy-and-administration/article/view/7183> (Scopus)  
Zinchenko, V.,  
Bogdanov, V.,  
Vorobiova, L., Zubchuk,  
O. AI Risks Prevention  
and Critical Thinking  
Education: Perspective  
of Open Science Based  
Sustainable  
Development. AIP  
Conference  
Proceedings this link is  
disabled, 2022, 2656,  
020019  
<https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57716042500>  
(Scopus)  
Dmytro V. Nelipa,  
Volodymyr F. Tsykh,  
Oleh A. Zubchuk,  
Grygory P. Sytnyk,  
Yevhen P.  
Hrebonozhko. "The  
New Public  
Management paradigm  
as a further interaction  
of the public and  
private sectors" //  
Revista San Gregorio  
[Online], Volume 1  
Number 42 (17  
December 2020).  
<http://revista.sangregorio.edu.ec/index.php/REVISTASANGREGORIO/article/view/1552/18>.  
Date accessed: 18 Dec.  
2020.  
doi:<http://dx.doi.org/10.36097/rsan.v1i42.1552>. (Web of Science).  
Zubchuk, O.,  
Boichenko, M., Sytnyk  
G., Levkulych V. New  
tendencies of  
sustainable  
development: providing  
personal security and  
quality of life as a new  
national security  
paradigm //The  
International  
Conference on  
Environmental and  
Energy Sustainabilities  
(ICEES 2021)  
«Developing  
Environmental and  
Energy Sustainability in  
the IR 4.0 Era»:  
Programme and  
Abstracts. – PPISHK,  
Indonesia in  
cooperation with  
PSAKU, Thailand. –  
Seoul, Republic of  
Korea, 2021. – 44 p. –  
P.1-8. Published online:  
24 June 2021.  
<https://doi.org/10.1051/e3sconf/20212770200>

з (Scopus)  
Зубчик О. А.  
Формування  
конкурентоспроможн  
ості держави в  
перспективі  
політичного часу  
(державно-  
управлінські аспекти):  
монографія. Київ:  
ТОВ «Поліграф  
Плюс», 2019. 408 с.  
Терент'єва А.В.,  
Зубчик О.А.  
Забезпечення якості  
життя як нова  
парадигма  
національної безпеки:  
(до проекту нової  
Стратегії національної  
безпеки України  
“Безпека людини –  
безпека країни”).  
Науковий часопис  
Академії національної  
безпеки. 2019. №3-  
4(23-24). С.8-29.  
Oleh Zubchuk & Denys  
Kireev, 2019.  
Development of Digital  
Economy as an Element  
of the Social  
Development Strategy  
in Ukraine.  
International Journal of  
Economics and  
Financial Issues,  
Econjournals, vol. 9(6),  
p. 151-155.  
Nelipa, D., Zubchuk, O.,  
Zubchuk, O., & Kireev,  
D. (2019). Socio-  
economic aspects of the  
development of the  
digital economy in  
Ukraine. European  
Cooperation, 4(44), p.  
91-104.  
<https://doi.org/10.32070/ес.v4i44.70>  
Зубчик О. А.  
Administrative  
efficiency as subject  
of research of science of  
state administration  
and factor of improving  
competitiveness of  
countries. Public  
management:  
collection. № 1 (11),  
January 2018. Kyiv: ДП  
«Видавничий дім  
«Персонал», 2018. Р.  
119-131.  
Zubchuk Oleg. Qualified  
higher education: the  
formation of human  
capital and increase of  
competitiveness of state  
and political risks.  
Public Policy and  
Economic  
Development. Scientifi  
c and Practical Journal.  
Issue 5 (9). 2015. S. 86-  
100.  
Підручники,  
посібники:  
Ситник Г. П., Зубчик  
О. А., Орел М. Г.,  
Штельмашенко М. Г.

						<p>Політико-правове забезпечення публічного управління та адміністрування: підручник / за ред. Г. П. Ситника. Вінниця, 2020. 504 с.</p> <p>Політична освіта публічних службовців в Україні / [Ю. Лихач (кер. авт. колективу), Л. Комаха, О. Зубчик, М. Канавець, А. Малюга, С. Гербеда, С. Липовська, Н. Щербак ; за заг. ред. Н. Алюшиної]. – К., 2020. 219 с.</p> <p>З. Зубчик О.А., Шульга М.А. Менеджмент в органах державної влади. Навчальний посібник. Видання 2-е, допрацьоване. Суми, 2020. - 158 с.</p> <p>Шульга М. А. , Зубчик О. А. Політичний менеджмент. Навч. посібн. К.: Академія, 2013. 160 с.</p> <p>Закордонні стажування: 2014, США, Програма «Відкритий світ», стажування в органах державної влади. 2010, Бельгія, Франція, (Європейський парламент, офіс НАТО) ознайомчий візит з діяльністю уряду. 2007, Німеччина, Програма підвищення кваліфікації для молодих службовців українського уряду.</p>	
406423	Ткаченко Ігор Валентинович	доцент кафедри державного управління, Сумісництво	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом магістра, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, Інститут міжнародних відносин, рік закінчення: 2001, спеціальність: 030401 Міжнародні відносини, Диплом кандидата наук ДК 031417, виданий 14.12.2005	7	ОК 23. Документообіг та підготовка аналітичних документів	<p>Наукові публікації: Ткаченко, І., &amp; Ткаченко, В. (2021). Actual Issues of Cooperation between Ukraine and International Organizations on Development and Implementation of Regional Policy. Bulletin of Taras Shevchenko National University of Kyiv. Public Administration, 13(1), 70-79. <a href="https://doi.org/10.17721/2616-9193.2021/13-8/9">https://doi.org/10.17721/2616-9193.2021/13-8/9</a></p> <p>Є національним спеціалістом Координатора проєктів ОБСЄ в Україні. <a href="https://www.facebook.com/UACESC/posts/1014793892236361">https://www.facebook.com/UACESC/posts/1014793892236361</a></p>
399398	Берданова	доцент	Навчально-	Диплом	35	ОК 43.	Автор понад 100

	<p>Ольга Володимирівна</p>	<p>кафедри регіональної політики, Основне місце роботи</p>	<p>науковий інститут публічного управління та державної служби</p>	<p>кандидата наук КД 050059, виданий 08.01.1992, Атестат доцента 02ДЦ 015845, виданий 15.12.2005</p>	<p>Менеджмент</p>	<p>наукових та науково-методичних праць, в т.ч. 8 монографій (у співавторстві) і 20 підручників, навчальних посібників (у співавторстві), у т.ч. з грифом МОН України, понад 20 статей у наукових журналах, 30 навчально-методичних праць та ін, у т.ч. Scopus – 1, Web of Science - 1. Серед них: 1. Планування соціально-економічного розвитку території України: навч. пос.. / авт.-упор. О.В. Берданова, В.М.Вакуленко, І.В.Валентюк, В.В. Юзефович та ін.; за ред.. В.М. Вакуленка, М.К.Орлатого. К.:НАДУ, «Фенікс», 2012. 206с. 2. Прогнозування розвитку території. Демографічне прогнозування : навч. посіб. з компакт-диском / Н. І. Балдич, О. В. Берданова, Н. М. Гринчук [ та ін. ] ; за заг. наук. ред. М. М. Білинської. К.: НАДУ, 2013. 120 с. 3. Регіональне управління : підручник / за заг. ред. Ю. В. Ковбасюка, В. М. Вакуленка, М. К. Орлатого. К.: НАДУ, 2014. 516 с. 4. Формування моделі підвищення конкурентоспроможності регіону на інноваційних засадах // Обґрунтування теоретико-методологічних та практичних аспектів інноваційних підходів до регіонального управління та розвитку : наук. розробка / уклад. : М. К. Орлатий, В. М. Вакуленко, О. В. Берданова [та ін. ] ; за заг ред. М. К. Орлатого. К. : НАДУ, 2013. 52 с. 5. Прогнозування розвитку території. Бюджетне прогнозування : навч. посіб. з компакт-диском / за заг. наук. ред. М. М. Білинської. К. : К.І.С., 2014. 200 с.; 6. Прогнозування розвитку території. Економічне прогнозування : навч.</p>
--	----------------------------	--	--	--	-------------------	--



посіб. з компакт-диском / за заг. наук. ред. М. М. Білінської. К. : К.І.С., 2014. 128 с.

7. Прогнозування розвитку територій. Бенчмаркінг : навч. посіб. з компакт-диском / за заг. наук. ред. М. М. Білінської. — К. : К.І.С., 2014. 120 с.

8. Стратегічна екологічна оцінка : метод. реком. для слухач. / [уклад. : Г.Б. Марушевський, О.В. Берданова]. К. : К.І.С., 2014. 44 с.

9. Аналіз політики для використання соціально-економічних переваг видобувних проєктів в Україні : практич. Посіб. / Г.Л.Рябцев, В.В. Тертичка, С.В.Сапегін, О.В.Берданова. К.: Псіхея, 2015. 84 с.

10. Організація багаторівневого територіального врядування в Україні : наук. розробка / І. О. Дегтярьова, В. М. Вакуленко, М. К. Орлатий та ін. ; за заг. ред. І. О. Дегтярьової. К. : НАДУ, 2016. 36 с.

11. Управління розвитком об'єднаних територіальних громад на засадах громадської участі: навч. посіб./ [О.В. Берданова, В.М. Вакуленко, Н.М. Гринчук, В.С. Колтун, В.С. Куйбіда, А.Ф. Ткачук] К. : 2017 . 129 с.

12. Стратегічне планування розвитку об'єднаної територіальної громади: навч. посіб. / [О.В. Берданова, В.М. Вакуленко, І.В. Валентюк, В.С. Куйбіда, А.Ф. Ткачук] К. : 2017. 121 с.

13. Берданова О.В. Методичні підходи до визначення ефективності надання послуг з управління багатоквартирним будинком / О.В. Берданова // Публічне врядування в Україні: стан, виклики та перспективи розвитку : матеріали щоріч. Всеукр. наук.-практич. конф. за міжнар. участю (Київ, 25 трав. 2018 р.) У 5 т. / за заг.ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білінської, О. М. Петроє. Київ : НАДУ, 2018. Т. 3 С.

21-23.

14. Публічне управління розвитком регіонів у процесі побудови сервісно-орієнтованої держави: теорія. Методологія та практика : монографія [авт. Кол. Викладачів, докторантів виконавців НДР каф. Регіон. Упр., місц. Самоврядування та упр. Містом Нац. Акад. держ. Упр. При Президентові України] ; за заг. Ред. Н. В. Васильєвої, О. І. Васильєвої. Київ : НАДУ, 2018. 304 с. С.110-122.

15. Берданова О.В. Інституціональні засади узгодження регіональних і місцевих стратегій розвитку. Інституціоналізація публічного управління в Україні в умовах євроінтеграційних та глобалізаційних викликів : матеріали щоріч. Всеукр. наук.-практ. конф. за міжнар. участю (Київ, 24 трав. 2019 р.) у 5 т. / за заг. ред. А. П. Савкова, М. М. Білинської, О. М. Петрос. Київ : НАДУ, 2019. Т. 1. С. 32-33.

16. Берданова О.В. Стратегічне планування як складова магістерської програми підготовки державних службовців . Scientific and pedagogic internship Development trends of the educational process in the sphere of public administration in Ukraine and EU countries: Internship processings (Wolomin, Republic of Poland, 11-22 March, 2019 p.), 2019. 84 с. С. 9-12.

17. Місцеве самоврядування : підручник / за ред. В. М. Вакуленка, Ю. Ф. Дехтяренка, В. С. Куйбіди. Київ : НАДУ, 2019. 672 с.

18. Lelechenko, A., Diegtiar, O., Lebedinska, O., Derun, T., Berdanova, O. Mechanisms of interstate communications for solving sustainable development problems / Asia Life Science. Supplement 22(2) : 1-9, 2020. The Asian International Journal of

Life Sciences. P. 1-14  
<https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57218608618>

19. Berdanova O., Syvak T., Makarenko L., Iyzefovych V., Rachynska O., Antonova O., Maksymova A. Public strategic management in Ukraine: innovative approaches to ensuring. Journal of Legal, Ethical and Regulatory Issues 2021 Vol: 24 Issue: 1S. URL: <https://www.abacademies.org/articles/public-strategic-management-in-ukraine-innovative-approaches-to-ensuring-12341.html>.

20. Berdanova Olha, Borshch Hryhorii, Tytarenko Oleksandr Local policy of education development in the context of decentralization of power in Ukraine. SOCIOWORLD. Social research & behavioral sciences. Estonia, Tallinn. 2021. Vol 06 ISSUE 04 (2). P. 22-31. URL: <https://zenodo.org/record/5810442#.YgKzmePw2x>. ISSN: 2733-2713; E-ISSN: 2733-2721. DOI: 10.36962/SWD.

21. Gura Viktoriya, Berdanova Olha E-business trends in the new realities. Економічний вісник Державного вищого навчального закладу «Український державний хіміко-технологічний університет». 2022. №1, С. 124-131. <http://dx.doi.org/10.32434/2415-3974-2022-15-1-124-131>.

22. Берданова о. Стратегічний підхід до відновлення територіальних громад України. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього : матеріали міжнар. наук.- практич. конф. (Київ, 7–8 черв. 2022 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи. Київ : ННІ ПУДС КНУ імені Тараса Шевченка, 2022. С.77-78.

23. Гура В., Берданова О. Відновлення та розвиток підприємництва в Україні на основі ESG-концепції.

ВІЙСЬКОВО-СПЕЦІАЛЬНІ НАУКИ. 2022. №2(50). С.68-73. DOI: <https://doi.org/10.17721/1728-2217.2022.50.68-73>  
Виконувала функції відповідального виконавця наукових тем. Серед них:  
Розроблення концептуальних засад розвитку житлово-комунальної інфраструктури міста Києва на 2016-2020 роки, Розроблення проекту Комплексної цільової програми підвищення енергоефективності та розвитку житлово-комунальної інфраструктури міста Києва на 2016 - 2020 роки, Розроблення проектів, прогнозних та програмних документів, аналітичних матеріалів з питань підвищення ефективності управлінської діяльності) Договір № 001 від 20 липня 2017 року між Департаментом економічного розвитку і торгівлі Київської обласної державної адміністрації та Національною академією державного управління при Президентові України, Розробка проекту Київської міської комплексної програми розвитку промисловості, малого підприємництва та споживчого ринку на 2019-2022 рр., Розроблення структурно-функціональної моделі створення територіальних кластерів в Україні, Формування ефективного публічного управління у сфері місцевого і регіонального розвитку в Україні в умовах реформ. Була учасником реалізації низки проектів міжнародної технічної допомоги, у тому числі: проект «Сприяння регіональному розвитку в Україні» за сприяння Європейського Союзу (2005-2006 р.); проект

							«Запровадження європейських стандартів державного управління в Україні», що фінансувався Міністерством закордонних справ Великої Британії через Global Opportunity Fund – Фондація ПАУСІ (2007-2008 рр.); проект «Підтримка децентралізації в Україні» DESPRO (2011 р.); проект «Розбудова спроможності до економічно обґрунтованого планування розвитку областей і міст України», що впроваджувався Конференційною радою Канади (2011 – 2014 рр.); проект ЄС «Підтримка політики регіонального розвитку в Україні (2014-2015 рр.); проект «Впровадження інструментів ефективного муніципального менеджменту та правничої допомоги громадам», що реалізовувався за підтримки Програми «U-LEAD з Європою» (2018-2019 рр.); Програми ООН з відновлення та розбудови миру (2020-2021 рр). У 2007- 2009 рр. Брала активну участь у реалізації проекту співпраці між Вищою школою управління та права, м. Берлін, та Національною академією державного управління при Президентіві України, результатом чого стала підготовлена та впроваджена магістерська програма для державних службовців "Публічне адміністрування".
353042	Рубан Юрій Григорович	доцент кафедри державного управління, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом кандидата наук КД 016537, виданий 18.12.1989	17	ОК 10 Основи публічного управління та регулювання в економіці	Наукові публікації: Рубан , Ю. (2021). Комунікація в сучасному публічному просторі та зміни в публічному управлінні . Наукові записки Інституту законодавства Верховної Ради України, (4), 130-139. <a href="https://doi.org/10.32886/instzak.2021.04.14">https://doi.org/10.32886/instzak.2021.04.14</a>

369513	Корчак Наталія Миколаївна	професор кафедри державного управління, Основне місце роботи	Навчально- науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом доктора наук ДД 005097, виданий 15.12.2015, Диплом кандидата наук КН 011966, виданий 29.10.1996, Атестат доцента АЕ 001678, виданий 24.06.1999	35	ОК 25. Основи публічної політики	Тема докторської дисертації: «Державне регулювання відносин конкуренції в Україні (господарсько- правовий аспект)». Наукові публікації: Корчак Н.М. Державне регулювання відносин конкуренції в Україні (господарсько- правовий аспект): Монографія. К.: Національна академія прокуратури України, 2014. – 336 с. Господарсько-правове регулювання суспільних відносин в Україні: монографія / за ред. д.ю.н., проф. Р.Б. Шишки. – К.: «МП Леся», 2015. – 192 с. Teremetskyi V, Duliba Ye, Kroitor V, Korchak N, Makarenko O. Corruption and Strengthening anti- corruption efforts in healthcare during the pandemic of Covid-19. Medico-legal journal. 2021 Mar; 89(1):25-28. Epub 2020 Dec 17. URL:https://doi.org/10 .1177/002581722097192 5 (SCOPUS) Корчак Н.М. Юридична наука в умовах сучасних викликів і загроз. Наукові праці Національного авіаційного університету. Серія: Юридичний вісник «Повітряне і космічне право». Київ: НАУ, 2020. № 2 (55). С. 218- 223. URL:https://doi.org/10 .18372/2307- 9061.55.14798 Корчак Н., Корчак Я. Правові аспекти запобігання та протидії політичній корупції в Україні. Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління. К. 2021. Том 13 №1. С.33-42 (34-44). URL:https://doi.org/10 .17721/2616- 9193.2021/13-4/9 Корчак Н.М., Пархоменко-Куцевіл О.І. Добросесність державного службовця: етичний та юридичний виміри. Наукові праці Національного авіаційного університету. Серія: Юридичний вісник
--------	---------------------------------	--	--	---	----	--	--

«Повітряне і космічне право». Київ: НАУ, 2021, Вип. 2 (59). С. 78-84.

Пархоменко-Куцевіл О.І., Корчак Н.М. Механізми реінжинірингу в системі формування інноваційних антикорупційних органів державної влади: теоретичний аспект. Наукові перспективи: журнал. (Серія «Державне управління», Серія «Право», Серія «Економіка», Серія «Медицина»). 2021. № 3(9) 2021. С. 180.

Vaitsekhovska O. , Iakymchuk N., Shchokin Yu., Vorotina N., Korchak N. Combating corruption in the public sector: international legal standarts and their implementation in the legislation of Ukraine. Studies of Applied Economics. Monograph. Vol. No 6, July 2021: Special Issue: Innovative Development and Economic Growth in the CIS Countries. URL: <https://doi.org/10.25115/eea.v39i6.5302> (SCOPUS).

Korchak N. POLITICAL CORRUPTION AS A SUBJECT OF SCIENTIFIC RESEARCH: INTERDISCIPLINARY OF THE PROBLEM AND ITS LEGAL ASPECTS. University Law Science and Education in the Challenges of Our Time. E-SCIENCE SPACE SPO ŁKA Z OGRANICZONA ODPOWIEDZIALNOSĆ CIA . 2021. Pages 237-245.

Maryna A. Shulga, Dmytro V. Nelipa, Valerii Ye. Vorotin, Nataliia M. Korchak., Kostiantyn O. When does the state disappear? (in memory of Rudolf Kjellen). Linguistics and Culture Review. 2021. Vol. 5 No. 5(S2), Pages 795-804. URL: <https://doi.org/10.25115/eea.v39i6.5302> (SCOPUS).

Підручники, посібники:  
Корчак Н.М. Господарське право України: навч. посібник (у

						<p>таблицях). К.: Вид-во Національного авіаційного університету «НАУ-друк», 2009. – 312 с. (З грифом МОН).</p> <p>Повітряне право України: навчальний посібник / За заг.ред.д-ра ю.н. В.В. Костицького. – Дрогобич : Коло, 2011. – 522 с. (З грифом МОН)</p> <p>Основи господарського права. За кредитно-модульною системою : [навч. посіб.] / [Корчак Н.М., Жук Л.А., Жук І.Л., Неживець О.М. та ін.] ; за заг. ред. Жука Л.А. К. : Кондор, 2012. 488 с..</p> <p>Закордонні стажування: 1998, Угорщина, Constitutional and Legal Policy Institute: «Antitrust and Competition Law» 2000, США, The University of Delaware and the U.S. State Department: «American Law for Ukrainian Legal Professional» 2021, Республіка Хорватія, Університет прикладних наук VERN: “Інноваційні методи організації освітнього процесу для здобувачів освіти в галузі публічного управління в Україні та країнах ЄС” за спеціальністю “Публічне управління та адміністрування”. 2021, Польща, University of Warsaw “EUROPEAN SCIENCE AND INTERNATIONAL COMMUNICATION” (law, economics, psychology, public administration)”.</p>	
169397	Лікарчук Наталія Василівна	професор, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом спеціаліста, Київський університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 1998, спеціальність: 040301 Політологія, Диплом доктора наук ДД 002542, виданий 10.10.2013, Атестат доцента 12ДЦ 021275, виданий	20	ОК 26. Аналіз ситуації та теорія прийняття рішень	Тема докторської дисертації: «Політичний маркетинг: теоретичні та прикладні аспекти» Наукові публікації: 1. Лікарчук, Н., Ярвіс, М., Вареник О., Малихіна, С., & Конопляникова М. (2022). Сучасні тенденції та актуальні проблеми підготовки менеджера маркетингових комунікацій. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, 1(42), 522–528. (Web of Science)



2. Nataliia Likarchuk, Olha Andrieieva, Daria Likarchuk, Andrii Bernatskyi, Impression Marketing as a Tool for Building Emotional Connections in the Public Administration Sphere. *Studies in Media and Communication*, Vol 10, No 1 (2022), 9-16 (Scopus)
3. Лікарчук, Н., Андрєєва, О., Кутєпова М., Дзвінчук, . Д., & Буряк, Є. (2022). Удосконалення механізмів публічного управління економікою України в умовах пандемії covid-19: іноземний досвід, українські реалії. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*, 6(41), 437–447. (Web of Science)
- 4 Лікарчук, Н. ., & Лікарчук, Д. (2021). ПАРЛАМЕНТСЬКА ЕТИКА: ПОЛІТОЛОГІЧНИЙ АНАЛІЗ. *Науковий часопис НПУ імені М.П. Драгоманова. Серія 22. Політичні науки та методика викладання соціально-політичних дисциплін*, 22(30), 49–56. <https://doi.org/10.31392/pnspd.v22i30.1139>
5. Лікарчук Н.В. Акмеологія як засіб самореалізації та формування особистості державного службовця. «Дніпровський науковий часопис публічного управління, психології, права», 1, 2022. Монографії:.
1. N. Likarchuk. Planning as a system-forming function of strategic management Development vectors in public management and administration: Collective monograph. Riga, Latvia “Baltija Publishing”, 2021, 190-207.
2. N. Likarchuk Information weapon in the information confrontation (Інформаційна зброя в інформаційній війні) Security management of the XX1 century: National and Geopolitical

						aspects. Issue 3: Collective monograph. Nemoros s.r.o. Prague, 2021. С.319-328. Закордонні стажування: 2021 р. – Університет прикладних наук VERN (м.Загреб, Республіка Хорватія) на тему «Інноваційні методи освітнього процесу для здобувачів освіти в галузі публічного управління та адміністрування в Україні та країнах ЄС» за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування». Свідоцтво від 02.04.2021 р. №PubSI-22208-VERN
369513	Корчак Наталія Миколаївна	професор кафедри державного управління, Основне місце роботи	Навчально- науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом доктора наук ДД 005097, виданий 15.12.2015, Диплом кандидата наук КН 011966, виданий 29.10.1996, Атестат доцента АЕ 001678, виданий 24.06.1999	35	ОК 27. Адміністратив но-правові засади публічного управління та адмініструванн я Тема докторської дисертації: «Державне регулювання відносин конкуренції в Україні (господарсько-правовий аспект)». Наукові публікації: Корчак Н.М. Державне регулювання відносин конкуренції в Україні (господарсько-правовий аспект): Монографія. К.: Національна академія прокуратури України, 2014. – 336 с. Господарсько-правове регулювання суспільних відносин в Україні: монографія / за ред. д.ю.н., проф. Р.Б. Шишки. – К.: «МП Леся», 2015. – 192 с. Teremetskyi V, Duliba Ye, Kroitor V, Korchak N, Makarenko O. Corruption and Strengthening anti-corruption efforts in healthcare during the pandemic of Covid-19. Medico-legal journal. 2021 Mar; 89(1):25-28. Epub 2020 Dec 17. URL:https://doi.org/10.1177/0025817220971925 (SCOPUS) Корчак Н.М. Юрична наука в умовах сучасних викликів і загроз. Наукові праці Національного авіаційного університету. Серія: Юридичний вісник «Повітряне і космічне право».Київ: НАУ, 2020. № 2 (55). С. 218-223. URL:https://doi.org/10.18372/2307-9061.55.14798 Корчак Н., Корчак Я.

Правові аспекти запобігання та протидії політичній корупції в Україні. Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління. К. 2021. Том 13 №1. С.33-42 (34-44). URL:<https://doi.org/10.17721/2616-9193.2021/13-4/9>

Корчак Н.М., Пархоменко-Куцевіл О.І. Добročесність державного службовця: етичний та юридичний виміри. Наукові праці Національного авіаційного університету. Серія: Юридичний вісник «Повітряне і космічне право». Київ: НАУ, 2021, Вип. 2 (59). С. 78-84.

Пархоменко-Куцевіл О.І., Корчак Н.М. Механізми реінжинірингу в системі формування інноваційних антикорупційних органів державної влади: теоретичний аспект. Наукові перспективи: журнал. (Серія «Державне управління», Серія «Право», Серія «Економіка», Серія «Медицина»). 2021. № 3(9) 2021. С. 180.

Vaitsekhovska O. , Iakymchuk N., Shchokin Yu., Vorotina N., Korchak N. Combating corruption in the public sector: international legal standarts and their implementation in the legislation of Ukraine. Studies of Applied Economics. Monograph. Vol. No 6, July 2021: Special Issue: Innovative Development and Economic Growth in the CIS Countries. URL: <https://doi.org/10.25115/eea.v39i6.5302> (SCOPUS).

Korchak N. POLITICAL CORRUPTION AS A SUBJECT OF SCIENTIFIC RESEARCH: INTERDISCIPLINARY OF THE PROBLEM AND ITS LEGAL ASPECTS. University Law Science and Education in the Challenges of Our Time. E-SCIENCE SPACE SPO ŁKA Z

OGRANICZONA  
ODPOWIEDZIALNOSĆ  
CIA . 2021. Pages 237-  
245.  
Maryna A. Shulga,  
Dmytro V. Nelipa,  
Valerii Ye. Vorotin,  
Nataliia M. Korchak.,  
Kostiantyn O. When  
does the state  
disappear? (in memory  
of Rudolf Kjellen).  
Linguistics and Culture  
Review. 2021. Vol. 5  
No. 5(S2), Pages 795-  
804.  
URL: <https://doi.org/10.25115/eea.v39i6.5302>  
(SCOPUS).  
Підручники,  
посібники:  
Корчак Н.М.  
Господарське право  
України:  
навч. посібник (у  
таблицях). К.: Вид-во  
Національного  
авіаційного  
університету «НАУ-  
друк», 2009. – 312 с. (З  
грифом МОН).  
Повітряне право  
України: навчальний  
посібник / За  
заг. ред. д-ра ю. н. В. В.  
Костицького. –  
Дрогобич : Коло, 2011.  
– 522 с. (З грифом  
МОН)  
Основи  
господарського права.  
За кредитно-  
модульною системою :  
[навч. посіб.] /  
[Корчак Н.М., Жук  
Л.А., Жук І.Л.,  
Неживець О.М. та ін.]  
; за заг. ред. Жука Л.А.  
К. : Кондор, 2012. 488  
с..  
Закордонні  
стажування:  
1998, Угорщина,  
Constitutional and  
Legal Policy Institute:  
«Antitrust and  
Competition Law»  
2000, США, The  
University of Delaware  
and the U.S. State  
Department:  
«American Law for  
Ukrainian Legal  
Professional»  
2021, Республіка  
Хорватія, Університет  
прикладних наук  
VERN: «Інноваційні  
методи організації  
освітнього процесу  
для здобувачів освіти  
в галузі публічного  
управління в Україні  
та країнах ЄС» за  
спеціальністю  
«Публічне управління  
та адміністрування».  
2021, Польща,  
University of Warsaw  
“EUROPEAN SCIENCE  
AND

							INTERNATIONAL COMMUNICATION” (law, economics, psychology, public administration)”.
369513	Корчак Наталія Миколаївна	професор кафедри державного управління, Основне місце роботи	Навчально- науковий інститут публічного управління та державної служби	Диплом доктора наук ДД 005097, виданий 15.12.2015, Диплом кандидата наук КН 011966, виданий 29.10.1996, Атестат доцента АЕ 001678, виданий 24.06.1999	35	ОК 28. Фінансово- правові основи публічної політики України	Тема докторської дисертації: «Державне регулювання відносин конкуренції в Україні (господарсько-правовий аспект)». Наукові публікації: Корчак Н.М. Державне регулювання відносин конкуренції в Україні (господарсько-правовий аспект): Монографія. К.: Національна академія прокуратури України, 2014. – 336 с. Господарсько-правове регулювання суспільних відносин в Україні: монографія / за ред. д.ю.н., проф. Р.Б. Шишки. – К.: «МП Леся», 2015. – 192 с. Teremetskyi V, Duliba Ye, Kroitor V, Korchak N, Makarenko O. Corruption and Strengthening anti-corruption efforts in healthcare during the pandemic of Covid-19. Medico-legal journal. 2021 Mar; 89(1):25-28. Epub 2020 Dec 17. URL:https://doi.org/10.1177/0025817220971925 (SCOPUS) Корчак Н.М. Юридична наука в умовах сучасних викликів і загроз. Наукові праці Національного авіаційного університету. Серія: Юридичний вісник «Повітряне і космічне право». Київ: НАУ, 2020. № 2 (55). С. 218-223. URL:https://doi.org/10.18372/2307-9061.55.14798 Корчак Н., Корчак Я. Правові аспекти запобігання та протидії політичній корупції в Україні. Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління. К. 2021. Том 13 №1. С.33-42 (34-44). URL:https://doi.org/10.17721/2616-9193.2021/13-4/9 Корчак Н.М., Пархоменко-Куцевіл О.І. Доброчесність державного службовця: етичний

та юридичний виміри.  
Наукові праці  
Національного  
авіаційного  
університету. Серія:  
Юридичний вісник  
«Повітряне і космічне  
право». Київ: НАУ,  
2021, Вип. 2 (59). С.  
78-84.  
Пархоменко-Куцевіл  
О.І., Корчак Н.М.  
Механізми  
реінжинірингу в  
системі формування  
інноваційних  
антикорупційних  
органів державної  
влади: теоретичний  
аспект. Наукові  
перспективи: журнал.  
(Серія «Державне  
управління», Серія  
«Право», Серія  
«Економіка», Серія  
«Медицина»). 2021.  
№ 3(9) 2021. С. 180.  
Vaitsekhovska O. ,  
Iakymchuk N.,  
Shchokin Yu., Vorotina  
N., Korchak N.  
Combating corruption  
in the public sector:  
international legal  
standarts and their  
implementation in the  
legislation of Ukraine.  
Studies of Applied  
Economics.  
Monograph. Vol. No 6,  
July 2021: Special  
Issue: Innovative  
Development and  
Economic Growth in  
the CIS Countries. URL:  
<https://doi.org/10.25115/eea.v39i6.5302>  
(SCOPUS).  
Korchak N. POLITICAL  
CORRUPTION AS A  
SUBJECT OF  
SCIENTIFIC  
RESEARCH:  
INTERDISCIPLINARY  
OF THE PROBLEM  
AND ITS LEGAL  
ASPECTS. University  
Law Science and  
Education in the  
Challenges of Our  
Time. E-SCIENCE  
SPACE SPOŁKA Z  
OGRANICZONĄ  
ODPOWIEDZIALNOŚĆ  
CIĄ . 2021. Pages 237-  
245.  
Maryna A. Shulga,  
Dmytro V. Nelipa,  
Valerii Ye. Vorotin,  
Nataliia M. Korchak.,  
Kostiantyn O. When  
does the state  
disappear? (in memory  
of Rudolf Kjellen).  
Linguistics and Culture  
Review. 2021. Vol. 5  
No. 5(S2), Pages 795-  
804.  
URL:<https://doi.org/10.25115/eea.v39i6.5302>  
(SCOPUS).

						<p>Підручники, посібники:  Корчак Н.М.  Господарське право України: навч.посібник (у таблицях). К.: Вид-во Національного авіаційного університету «НАУ-друк», 2009. – 312 с. (З грифом МОН).  Повітряне право України: навчальний посібник / За заг.ред.д-ра ю.н. В.В. Костицького. – Дрогобич : Коло, 2011. – 522 с. (З грифом МОН)  Основи господарського права. За кредитно-модульною системою : [навч. посіб.] / [Корчак Н.М., Жук Л.А., Жук І.Л., Неживець О.М. та ін.] ; за заг. ред. Жука Л.А. К. : Кондор, 2012. 488 с..  Закордонні стажування:  1998, Угорщина, Constitutional and Legal Policy Institute: «Antitrust and Competition Law»  2000, США, The University of Delaware and the U.S. State Department: «American Law for Ukrainian Legal Professional»  2021, Республіка Хорватія, Університет прикладних наук VERN: “Інноваційні методи організації освітнього процесу для здобувачів освіти в галузі публічного управління в Україні та країнах ЄС” за спеціальністю “Публічне управління та адміністрування”.  2021, Польща, University of Warsaw “EUROPEAN SCIENCE AND INTERNATIONAL COMMUNICATION” (law, economics, psychology, public administration)”.</p>	
343082	Скришевський Валерій Антонович	Завідувач кафедри, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут високих технологій	Диплом доктора наук ДД 002086, виданий 09.01.2002, Атестат професора 02ПР 004114, виданий 16.02.2006	41	ОК 16. Науковий образ світу	1955 р. н., доктор фізико-математичних наук, професор У 1978 році закінчив фізичний факультет Київ. ун-ту, 1981 – аспірант каф. оптики фізичного факультету Київ. ун-ту. З 1981 працює на радіофізичному факультеті Київ. ун-ту на посадах мол. наук.

співроб., наук.  
співроб., старш. наук.  
співроб., зав. сектора,  
зав. пробл. лаб., 2000  
– доц., 2002 – проф.  
каф.  
напівпровідникової  
електроніки, з 2009 –  
зав. каф. нанофізики  
конденсованих  
середовищ Ін-ту  
високих технологій.  
Звання доц.  
присвоєне у 2004,  
звання проф.  
присвоєне у 2006.  
Монографії  
V.A. Skryshevsky, V.  
Lysenko, S.V.  
Litvinenko, Hydrogen  
Generation and Storage  
in Porous Silicon. In:  
Porous Silicon: Opto-  
and Microelectronic  
Applications, ed.  
G.Korotchenkov, Taylor  
& Francis, NY, 2016,  
v.3, pp.271-295.  
V.A. Skryshevsky, T.  
Nychporuk, Porous Si  
and Si Nanostructures  
in Photovoltaics, In:  
Porous Silicon: Opto-  
and Microelectronic  
Applications, ed.  
G.Korotchenkov, Taylor  
& Francis, NY, 2016,  
v.3, pp.209-236.  
Valeriy A.Skryshevsky.  
Porous Si Structures for  
Gas, Vapor and Liquid  
Sensing. In:  
Comprehensive Guide  
for Mesoporous  
Materials,  
V.3:Properties and  
Development Ed.  
Mahmood  
Aliofkhazraei, Nova  
Science Publishers  
Inc.,US, 2015, pp. 123-  
146.  
Valeriy A.Skryshevsky.  
Thermoluminescence of  
porous silicon. In:  
Handbook of Porous  
silicon. Ed. L.Canham,  
Springer, Switzerland,  
2014, pp.335-344.  
Valeriy A. Skryshevsky,  
Tetiana Serdiuk, Yuriy  
E. Zakharko, Sergei  
A.Alekseev, Alain  
Géloën, Vladimir  
Lysenko. Preparation,  
Luminescent Properties  
and Bioimaging  
Application of  
Quantum Dots Based  
on Si and SiC, In:  
Functional  
Nanomaterials and  
Devices for Electronics,  
Sensors and Energy  
Harvesting. Ed. A.  
Nazarov, Francis  
Balestra, V. Kilchytska,  
Denis Flandre,  
Springer, Switzerland,  
2014, pp.323-348.  
А.П.Оксанич,



В.А.Тербан,  
С.О.Волохов,  
М.І.Клюй,  
В.А.Скришевський,  
В.П.Костильов,  
А.В.Макаров, Сучасні  
технології  
виробництва кремнію  
та кремнієвих  
фотоелектричних  
перетворювачів  
сонячної енергії,  
Кривий ріг, Мінерал,  
2010, 267 с.  
Valeri P. Tolstoy, Irina  
Chernyshova, Valeri A.  
Skryshevsky, Handbook  
of Infrared  
Spectroscopy of  
Ultrathin Films, John  
Wiley & Sons, Inc., N.J.,  
2003, 710 p.  
В.А.Скришевський, В.  
П.Толстой,  
Инфракрасная  
спектроскопия  
полупроводниковых  
структур, Киев,  
Льбидь, 1991, 187 с.  
Навчальний посібник  
1.В.А.Скришевський.  
Фізичні основи  
напівпровідникових  
хімічних сенсорів,  
Навчальний посібник  
з грифом МОН, ВПЦ  
Київський  
університет, 2006, 190  
с.  
Патенти  
Г.Ю.Карлаш,  
А.І.Манілов,  
Скришевський В.А.  
Спосіб виготовлення  
світло  
випромінюючого  
композиту  
гнанокремнію. Патент  
України  
№25031/3А/17 від  
11.10.2017  
Литвиненко С.В.,  
Манілов А.І.  
Скришевський В.А.  
Спосіб тестування  
фоточутливих  
багатошарових  
структур Патент  
України UA 110075 C2  
10.11.2015, бюл. №  
21/2015.  
S. Lytvynenko;  
D.Beilobrov;  
V.Lysenko;  
V.Skryshevskyy,  
Method and device for  
characterising a fluid  
medium using a  
photoelectric  
transducer, Patent US  
2015/0316470 A1, Pub.  
Date: Nov. 5, 2015  
S.Lytvynenko;  
S.Alekseyev; V.Lysenko;  
V. Skryshevskyy,  
Method and device for  
characterising a fluid  
medium using a semi-  
conductive substrate,  
Patent US  
2015/0355125 A1, Pub.

Date: Dec. 10, 2015  
Манілов А.І.,  
Литвиненко С.В.,  
Кузнецов Г.В.,  
Скришевський В.А.  
Спосіб одержання  
водню з композитів  
пористого кремнію.  
Патент України №  
А201107818 від  
21.06.2011.  
Єгупов С.І., Кузнецов  
Г.В. Скришевський  
В.А., Третьак  
О.В., Тюріков  
О.І., Устілко В.Ю.  
Спосіб вимірювання  
швидкості та витрат  
потуку рідини або  
газу, Патент України  
№ 69853А від  
15.09.2004.  
Єгупов С.І., Кобленц  
Х., Кузнецов Г.В.,  
Скришевський  
В.А., Третьак О.В.,  
Тюріков О.І., Устілко  
В.Ю. Спосіб  
вимірювання та  
датчик швидкості і  
витрат рідини або  
газу, Патент України  
№40483 А від  
16.07.2001. Вибрані  
статті за останні роки  
1. NI Klyui, II Ivanov,  
OS Kyslovets, LV  
Avksentyeva,  
V.A.Skryshevsky ,  
Features of the use of  
optical reflection from  
thin porous silicon for  
detection of organic  
liquids, Sensors and  
Actuators B: Chemica,  
242, 1177-1185, 2017  
2. Manilov,  
A.I., Kozinetz,  
A.V., Gavrilchenko, Al  
Arami, S. Litvinenko,  
I.V., Rozhin, A., VA  
Skryshevsky,  
Photoelectric signal  
conversion in deep p-n  
junction for detection of  
carbon nanotubes with  
adsorbed SDBS in  
aqueous solution,  
J. NanoElectron Phys.,  
9, N4, 04020, 2017.  
3. Ivanov I.I.,  
Skryshevsky V.A.,  
Kyslovets O.S.,  
Nychyporuk T., Lemiti  
M. Porous silicon Bragg  
reflectors on multi-  
crystalline silicon wafer  
with p-n junction, J.  
Phys.: Conf. Series,  
2016, 709, N1,  
P. 012006.  
4. O.L. Syshchuk, V.A.  
Skryshevsky, O.O.  
Soldatkin, A.P.  
Soldatkin. Enzyme  
biosensor systems  
based on porous silicon  
photoluminescence for  
detection of glucose,  
urea and heavy metals,  
Biosensors and

Bioelectronics, 2016, 66, 89-94.

5. T. Serdiuk, I. Bakanovich, V. Lysenko, S. A. Alekseev, V. A. Skryshevsky, S. Afonin, E. Berger, A. Geloën, IV Komarov, Delivery of SiC-based nanoparticles into live cells driven by cell-penetrating peptides SAP and SAP-E, RSC Advances, 5 (26), 20498-20502, 2015.

6. S. V. Litvinenko, A. V. Kozinetz, V. A. Skryshevsky, Concept of photovoltaic transducer on a base of modified pn junction solar cell, Sensors and Actuators A: Physical, 224, 2015, 30-35.

7. S. Litvinenko, D. Bielobrov, D. Lysenko, V. Nychporuk, T. Skryshevsky, V. Might silicon surface be used for electronic tongue application? ACS Applied Materials & Interfaces, 2014, 6, 18440-18444.

8. I. I. Ivanov, V. A. Skryshevsky, T. Nychporuk, M. Lemiti, A. V. Makarov, N. I. Klyui, O. V. Tretyak. Porous silicon Bragg mirrors on single- and multi-crystalline silicon for solar cells, Renewable Energy, 2013, 55, 79-84.

9. T. Serdiuk, V. Lysenko, V. Mognetti, B. Skryshevsky, V. and Geloën A. Impact of cell division on intracellular uptake and nuclear targeting with fluorescent SiC-based nanoparticles, J. Biophotonics, 2013, 6, 291-297.

10. A. I. Manilov, V. A. Skryshevsky, Hydrogen in porous silicon- A review, Mater. Sci. Eng. B., 2013, 178, 942-955.

11. Yu. S. Milovanov, V. A. Skryshevsky, V. P. Tolstoy, L. B. Gulina, I. V. Gavrilenko, G. V. Kuznetsov. Photoluminescence of porous silicon coated by SILD method with LaF<sub>3</sub> Nanolayers, Current Appl. Phys., 2013, 13, 1625-1629.

12. Anna Yu. Karlash, Valeriy A. Skryshevsky, Gennady V. Kuznetsov, Vasyl P. Kladko. Evolution of visible photoluminescence of Si quantum dots embedded in silicon oxide matrix, J. Alloys

Comp, 2013, 577, 283-287. 13. Serdiuk T. , Alekseev S.A., Lysenko V. Skryshevsky, V.A., G elo n A. Charge-driven selective localization of fluorescent nanoparticles in live cells, Nanotechnology, 23, N 31, 2012, art. 315101

14. A Yu Karlash , V A Skryshevsky, A N Khodan , A V Kanaev , V Ya Gayvoronsky, Effect of thermal treatment and ageing on IR transmission and visible photoluminescence of nanostructured aluminum oxyhydroxide, J. Phys. D: Appl. Phys. 45, 2012, 365108

15. I.I. Ivanov, V.A. Skryshevsky, T. Serdiuk, V. Lysenko, Kinetics of adsorption-desorption processes of alcohol molecules in porous silicon Bragg mirror, Sensors and Actuators B, 174, 521-526, 2012.

16. Serdiuk, T., Lysenko, V., Alekseev, S., Skryshevsky, V.A. Size tuning of luminescent silicon nanoparticles with meso-porous silicon membranes, J. Colloid Interface Sci., 364, N1, 65-70, 2011.

17. Serdiuk, T., Skryshevsky, V.A., Ivanov, I.I., Lysenko, V. Storage of luminescent nanoparticles in porous silicon: Toward a solid state "golden fleece", Mater. Lett, 65, N15-16, 2514-2517, 2011.

18. Litvinenko, S., Garrone, E., Barbier, D., Alekseev, S., Lysenko, V., Venturello, A., Geobaldo, F., Skryshevsky, V. Hydrogen production from nano-porous Si powder formed by stain etching Int. J. Hydrogen Energy, 35, N 13, 6773-6778, 2010.

19. Yu. Zakharko, J. Botsoa, S. Alekseev, V. Lysenko, J.-M. Bluet, O. Marty, V. A. Skryshevsky, and G. Guillot, Influence of the interfacial chemical environment on the luminescence of SiC nanoparticles, J. Appl. Phys, 107, art. 013503, 2010.

20. A. Yu. Karlash, Yu. E. Zakharko, V. A. Skryshevsky,

						<p>A.I.Tsiganova and G.V.Kuznetsov. Photoluminescence properties of silica aerogel/porous silicon nanocomposites. J.Phys. D: Appl.Phys, 2010, 43, art.335405, 2010</p> <p>Проекти Конференції член Програмного комітету міжнародних наукових конференцій: «Сенсорна електроніка та мікросистемні технології», СЕМСТ з 2004 р., Одеса</p> <p>International Young Scientists' Conferences on Applied Physics, Kyiv з 2000 р.</p> <p>International Conferences "Electronics and Applied Physics", Kyiv з 2000 р.</p>
--	--	--	--	--	--	---

**Таблиця 3.** Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

<b>Програмні результати навчання ОП</b>	<b>ПРН відповідає результату навчання, визначеному стандартом вищої освіти (або охоплює його)</b>	<b>Обов'язкові освітні компоненти, що забезпечують ПРН</b>	<b>Методи навчання</b>	<b>Форми та методи оцінювання</b>
9. Знати основи електронного урядування.	☒	ОК 29. Цивільно-правові відносини у сфері публічного управління та адміністрування	Лекції семінари	Усні та письмові опитування
		ОК 22. Психологія управління	Лекції та семінари	Усні та письмові опитування
		ОК 7. Національна система публічного управління та регулювання	Лекції, семінари	Усні та письмові опитування
10. Уміти користуватися системою електронного документообігу.	☒	ОК 23. Документообіг та підготовка аналітичних документів	Лекції та семінари,	Усні та письмові опитування
11. Уміти здійснювати пошук та узагальнення інформації, робити висновки і формулювати рекомендації в межах своєї	☒	ОК 26. Аналіз ситуації та теорія прийняття рішень	Лекції та семінари	усні та письмові відповіді
		ОК 20. Вибрані розділи трудового права та основ підприємницької	Лекції та семінари	Усні та письмові опитування

компетенції.		діяльності		
14. Уміти коригувати професійну діяльність у випадку зміни вихідних умов.	☒	ОК 19 Територіальна організація влади в Україні	лекції та семінари	усні та письмові відповіді
		ОК 31 Соціологія	лекції та семінари	усні та письмові відповіді
		ОК 32. Загальна психологія	лекції та семінари	усні та письмові опитування
		ОК 22. Психологія управління	лекції та семінари	усні та письмові опитування
13. Використовувати методи аналізу та оцінювання програм сталого розвитку.	☒	ОК 26. Аналіз ситуації та теорія прийняття рішень	лекції та семінари	усні та письмові опитування
		ОК 19 Територіальна організація влади в Україні	лекції та семінари	усні та письмові опитування
		ОК 42. Державне антимонопольне моделювання	лекції та семінари	усні та письмові відповіді
		ОК 28. Фінансово-правові основи публічної політики України	лекції та семінари	усні та письмові опитування
15. Застосовувати методи контролю якості у сфері професійної діяльності.	☒	ОК 41. Управлінське консультування (Адміністративний менеджмент, Антикризисний менеджмент)	лекції та семінари	усні та письмові опитування
		ОК 30. Основи права	лекції та семінари	усні та письмові відповіді
		ОК 26. Аналіз ситуації та теорія прийняття рішень	лекції та семінари	усні та письмові відповіді
		ОК 23. Документообіг та підготовка аналітичних документів	лекції та семінари	усні та письмові відповіді
		ОК 20 Вибрані розділи трудового права та основ підприємницької діяльності	лекції та семінари	усні та письмові відповіді
		ОК 12. Організаційно-правові засади державного управління	лекції та семінари	усні та письмові відповіді
		ОК 11 Концептуальні основи національної безпеки	лекції та семінари	усні та письмові відповіді
		ОК 9. Основи запобігання корупції в публічному управлінні	лекції та семінари	усні та письмові опитування
		ОК 43. Менеджмент	лекції та семінари	усні та письмові відповіді
16. Використовувати дані статистичної звітності, обліку та спеціальних досліджень у професійній діяльності.	☒	ОК 23. Документообіг та підготовка аналітичних документів	лекції та семінари	усні та письмові опитування
12. Уміти	☒	ОК 32. Загальна	Лекції та семінари	Усні та письмові опитування

<i>налагодити комунікацію між громадянами та органами державної влади і місцевого самоврядування.</i>		психологія		
		ОК 43. Менеджмент	Лекції та семінари	Усні та письмові опитування
		ОК 22. Психологія управління	лекції та семінари	усні та письмові опитування
<i>8. Розуміти та використовувати технології вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень.</i>	☒	ОК 7. Національна система публічного управління та регулювання	Лекції, семінари	Усні та письмові відповіді
		ОК 27. Адміністративно-правові засади публічного управління та адміністрування	Лекції та семінари	Усні та письмові опитування
		ОК 22. Психологія управління	Лекції та семінари	Усні та письмові опитування
		ОК 11 Концептуальні основи національної безпеки	Лекції, семінари	Усні та письмові відповіді, реферативні опрацювання тем
		ОК 29. Цивільно-правові відносини у сфері публічного управління та адміністрування	Лекції та семінари	Усні та письмові опитування
<i>5. Знати стандарти, принципи та норми діяльності у сфері публічного управління та адміністрування.</i>	☒	ОК 30. Основи права	Лекції семінари	Усні письмові опитування
		ОК 28. Фінансово-правові основи публічної політики України	Лекції семінари	Усні письмові опитування
		ОК 27. Адміністративно-правові засади публічного управління та адміністрування	Лекції семінари	усні письмові опитування
		ОК 23. Документообіг та підготовка аналітичних документів	Лекції, семінарські заняття	Усні письмові опитування, презентації
		ОК 15. Кадрова політика і державна служба	Лекції семінари	Усні письмові опитування, презентації
		ОК 12. Організаційно-правові засади державного управління	Лекції семінари	Усні письмові опитування, презентації
		ОК 9. Основи запобігання корупції в публічному управлінні	Лекції, семінари	Усні, письмові опитування, презентації
<i>6. Знати основні нормативно-правові акти та положення законодавства у сфері публічного управління та адміністрування.</i>	☒	ОК 30. Основи права	Лекції та семінари	Усні та письмові опитування
		ОК 29. Цивільно-правові відносини у сфері публічного управління та адміністрування	Лекції, семінари	Усні та письмові опитування, презентації
		ОК 28. Фінансово-правові основи публічної політики України	Лекції, семінари	Усні та письмові опитування
		ОК 7. Національна система публічного управління та регулювання	Лекції, семінари	Усні письмові опитування, презентації

		ОК 14. Сучасний український конституціоналізм	Лекції, семінари	Усні та письмові опитування, презентації
		ОК 13. Сучасний зарубіжний конституціоналізм	Лекції, семінари	Усні та письмові опитування
		ОК 12. Організаційно-правові засади державного управління	Лекції, семінари	Усні та письмові опитування
		ОК 23. Документообіг та підготовка аналітичних документів	Лекції та семінари	Усні та письмові опитування
4. Знати структуру та особливості функціонування сфери публічного управління та адміністрування.	☒	ОК 21. Вступ до спеціальності	Лекції семінари самостійна робота	усні, письмові опитування, презентації
		ОК 15. Кадрова політика і державна служба	лекції семінари	Усні письмові опитування, презентації
		ОК 14. Сучасний український конституціоналізм	Лекції семінари	Усні письмові опитування, презентації
1. Використовувати базові знання з історичних, культурних, політичних, соціальних, економічних засад розвитку суспільства.	☒	ОК 8. Вступ до університетських студій	лекції та семінари	усні та письмові опитування
		ОК 7. Національна система публічного управління та регулювання	лекції та семінари	усні та письмові опитування
		ОК 6. Економічна теорія	лекції та семінари	усні та письмові опитування
		ОК 4. Історія та теорія публічного управління та адміністрування	лекції та семінари	усні та письмові опитування
		ОК 39. Філософія	лекції та семінари	усні та письмові опитування
		ОК 40. Євроінтеграційна політика України	Лекції та семінари	усні та письмові опитування
		ОК 11 Концептуальні основи національної безпеки	лекції та семінари, контрольні роботи	усні та письмові опитування
		ОК 38. Екологія	лекції та семінари	усні та письмові опитування
		ОК 2. Історія української держави	Лекція, семінар	Усна відповідь, контрольні роботи, тестування
		ОК 37. Історія релігій	Лекції, семінари	Усні та письмові опитування
		ОК 13. Сучасний зарубіжний конституціоналізм	лекції та семінари	усні та письмові опитування
		ОК 16. Науковий образ світу	лекції семінари	усні та письмові опитування
		ОК 19 Територіальна організація влади в Україні	лекції та семінари	усні та письмові опитування
ОК 33. Риторика	лекції та семінари	усні та письмові опитування		
ОК 29. Цивільно-правові відносини у сфері публічного управління та	лекції та семінари	усні та письмові опитування		



		адміністрування		
2. Застосовувати норми та правила професійного спілкування українською мовою.	☒	ОК 33. Риторика	лекції та семінари	усні та письмові опитування
		ОК 22. Психологія управління	лекції та семінари	усні та письмові опитування
		ОК 25. Основи публічної політики	лекції та семінари	усні та письмові опитування
		ОК 8. Вступ до університетських студій	Лекції семінари	усні та письмові опитування
		ОК 1. Ділова українська мова	Лекція, семінарські заняття, дискусія, презентація, самостійна робота	Опитування, виконання есе/рефератів, самостійні завдання, іспит
7. Уміти організувати та брати участь у волонтерських/культурно-освітніх/спортивних проєктах, спрямованих на формування здорового способу життя / активної громадянської позиції.	☒	ОК 25. Основи публічної політики	Лекції семінари	Усні та письмові опитування, презентації