НАЦІОНАЛЬНЕ АГЕНТСТВО ІЗ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ

ВІДОМОСТІ
про самооцінювання освітньої програми

Заклад вищої освіти	**Київський національний університет імені Тараса Шевченка**
Освітня програма	**77219 Менеджмент підприємницької діяльності**
Рівень вищої освіти	**Магістр**
Спеціальність	**D3 Менеджмент**

Відомості про самооцінювання є частиною акредитаційної справи, поданої до Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти для акредитації зазначеної вище освітньої програми. Відповідальність за підготовку і зміст відомостей несе заклад вищої освіти, який подає програму на акредитацію.

Детальніше про мету і порядок проведення акредитації можна дізнатися на вебсайті Національного агентства – https://naqa.gov.ua/

Використані скорочення:

ID	ідентифікатор
ВСП	відокремлений структурний підрозділ
ЄДЕБО	Єдина державна електронна база з питань освіти
ЄКТС	Європейська кредитна трансферно-накопичувальна система
ЗВО	заклад вищої освіти
ОП	освітня програма

Загальні відомості

1. Інформація про ЗВО (ВСП ЗВО)

Реєстраційний номер ЗВО у ЄДЕБО	**41**
Повна назва ЗВО	**Київський національний університет імені Тараса Шевченка**
Ідентифікаційний код ЗВО	**02070944**
ПІБ керівника ЗВО	**Ільченко Володимир Васильович**
Посилання на офіційний веб-сайт ЗВО	**https://knu.ua**

2. Посилання на інформацію про ЗВО (ВСП ЗВО) у Реєстрі суб'єктів освітньої діяльності ЄДЕБО

https://registry.edbo.gov.ua/university/41

3. Загальна інформація про ОП, яка подається на акредитацію

ID освітньої програми в ЄДЕБО	**77219**
Назва ОП	**Менеджмент підприємницької діяльності**
Галузь знань	**D Бізнес, адміністрування та право**
Спеціальність	**D3 Менеджмент**
Спеціалізація (за наявності)	*відсутня*
Рівень вищої освіти	**Магістр**
Тип освітньої програми	**Освітньо-наукова**
Вступ на освітню програму здійснюється на основі ступеня (рівня)	**Повна загальна середня освіта**
Структурний підрозділ (кафедра або інший підрозділ), відповідальний за реалізацію ОП	**Економічний факультет кафедра екологічного менеджменту та підприємництва**
Інші навчальні структурні підрозділи (кафедра або інші підрозділи), залучені до реалізації ОП	**Кафедра філософії та методології науки філософського факультету; Кафедра економічної кібернетики, кафедра vменеджменту інноваційної та інвестиційної діяльності, кафедра іноземних мов, кафедра економічної теорії, макро- і мікроекономіки економічного факультету**
Місце (адреса) провадження освітньої діяльності за ОП	**вул. Васильківська, 90А, Київ, Україна, 03022**
Освітня програма передбачає присвоєння професійної кваліфікації	*не передбачає*
Професійна кваліфікація, яка присвоюється за ОП (за наявності)	***відсутня***
Мова (мови) викладання	**Українська**
ID гаранта ОП у ЄДЕБО	**73070**
ПІБ гаранта ОП	**Гончаренко Наталія Володимирівна**
Посада гаранта ОП	**Завідувачка кафедри екологічного менеджменту та підприємництва**
Корпоративна електронна адреса гаранта ОП	**goncharenkon@knu.ua**
Контактний телефон гаранта ОП	**+38(073)-419-93-20**
Додатковий телефон гаранта ОП	**+38(097)-293-69-44**

Форми здобуття освіти на ОП	Термін навчання
очна денна	1 р. 10 міс.

4. Загальні відомості про ОП, історію її розроблення та впровадження

Метою ОП “Менеджмент підприємницької діяльності” є підготовка магістрів з менеджменту суб'єктів підприємницької діяльності, які володіють методологією та інструментальним апаратом в управлінській, науково-дослідній, навчальній, експертно-консалтинговій сферах, необхідних для ефективного управління виробничою, комерційною та фінансовою діяльності суб’єктів господарювання, вирішення управлінських і науково-дослідних завдань. Об'єктом вивчення є менеджмент суб'єктів підприємницької діяльності та їх структурних підрозділів.
Цілі навчання: підготовка фахівців, які володіють теоретичними знаннями і практичними навичками менеджменту підприємницької діяльності суб'єктів господарювання, здатних приймати ефективні управлінські рішення для забезпечення сталого функціонування та розвитку бізнесу, реалізації інноваційних рішень.
Акцент програми - формування багатопрофільних теоретичних знань і практичних навичок у сфері менеджменту підприємницької діяльності суб'єктів господарювання - забезпечує випускникам широкий вибір кар’єрних траєкторій, включаючи відкриття і розвиток власної справи, працевлаштування на підприємствах різних видів економічної діяльності, зокрема, на керівних посадах, у комерційному і логістичному підрозділах, відділі інноваційного розвитку, стратегічного планування, екологічного менеджменту; у науковій та освітніх сферах; в органах державної влади і місцевого самоврядування; інституціях, що надають консалтингові послуги; науково-дослідних установах тощо.
ОП розроблено у зв’язку зі змінами в переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, на основі попередньої ОП «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». Під час розроблення нової ОП враховано актуальні тенденції розвитку підприємницької діяльності, сучасні вимоги ринку праці і потреби роботодавців у фахівцях, здатних ефективно управляти підприємницькими структурами в умовах динамічних змін бізнес-середовища, невизначеності, а також “зеленої” і цифрової трансформації економіки.
При розробці ОП було збережено наступність освітньої підготовки і враховано напрацьований досвід організації освітнього процесу за попередньою ОП, що забезпечує послідовність формування професійних компетентностей і відповідність підготовки здобувачів сучасним вимогам до фахівців у сфері менеджменту підприємницької діяльності, торгівлі та екологічного менеджменту.
Проєкт ОП оприлюднено наприкінці 2024 р., розглянуто і затверджено на засіданні Навчально-методичної комісії ЕФ у лютому 2025 р., Вченої ради ЕФ (протокол № 9 від 24.03.2025 р.). ОП введено в дію наказом ректора № 320-32 від 23.04.2025 р. (https://clipr.cc/pWRc6).При розробці опису ОП враховані пропозиції роботодавців (представники ТОВ “ЗАММЛЕР УКРАЇНА”, інноваційного парку UNIT.City, ПрАТ “МХП”, Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти), а також здобувачів освіти й представників академічної спільноти.

5. Інформація про контингент здобувачів вищої освіти на ОП станом на 1 жовтня поточного навчального року у розрізі форм здобуття освіти та ліцензійний обсяг за ОП

Рік навчання	Навчальний рік, у якому відбувся набір здобувачів відповідного року навчання	Обсяг набору на ОП у відповідному навчальному році	Контингент студентів на відповідному році навчання станом на 1 жовтня поточного навчального року	У тому числі іноземців
			ОД	*ОД*
1 курс	2026 - 2027	40	17	0
2 курс	2025 - 2026	40	17	0

Умовні позначення: ОД – очна денна; ОВ – очна вечірня; З – заочна; Дс – дистанційна; М – мережева; Дл – дуальна.

6. Інформація про інші ОП ЗВО за відповідною спеціальністю

Рівень вищої освіти	Інформація про освітні програми
початковий рівень (короткий цикл)	*програми відсутні*
перший (бакалаврський) рівень	*програми відсутні*
другий (магістерський) рівень	**69774 Менеджмент організацій** **69776 Менеджмент організацій** **69778 Менеджмент інноваційної діяльності** **69806 Менеджмент організацій охорони здоров'я** **77214 Бізнес-консалтинг** **77219 Менеджмент підприємницької діяльності**
третій (освітньо-науковий/освітньо-творчий) рівень	*програми відсутні*

7. Інформація про площі приміщень ЗВО станом на момент подання відомостей про самооцінювання, кв. м.

	Загальна площа	Навчальна площа
Усі приміщення ЗВО	554552	70222
Власні приміщення ЗВО (на праві власності, господарського відання або оперативного управління)	554552	70222
Приміщення, які використовуються на іншому праві, аніж право власності, господарського відання або оперативного управління (оренда, безоплатне користування тощо)	0	0
Приміщення, здані в оренду	2485	0

Примітка. Для ЗВО із ВСП інформація зазначається:
- щодо ОП, яка реалізується у базовому ЗВО – без урахування приміщень ВСП;
- щодо ОП, яка реалізується у ВСП – лише щодо приміщень даного ВСП.

8. Документи щодо ОП

Документ	Назва файла	Хеш файла
Освітня програма	*ОП_МПД.pdf*	7JHlhl+KkWPZzme2xfdXUr7NloUMu+v2PYm4W+jE99A=
Навчальний план за ОП	*Нвчальний план_МПД.pdf*	BFlRtrKP8o4G2nn8oXGJSfNrTjdz2B18dVBgKyvB7Io=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	*Борщевський.pdf*	VGju3avgt8vD8jrDiucRvc2VIsV3gVSoLQW4MRqcsAs=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	*Сагайдак.pdf*	9RkzJChYG5VYIYuu4naiOilmGzdflbUnlmrbVwZXwxg=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	*МХП.pdf*	6qxF33R2Vx2AUPuazjagyKZBij94E/IfqUNElyNje+I=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	*Нанавов.pdf*	jJc71zSmPmQGLRQUKPbo/y9xA8f6Ye8O55gGpeWg5a8=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	*Замлер.pdf*	T1ti4ajzAyTMRdDjcYfnDQKskysd6m/hR3BLcHN/4l0=

1. Проєктування освітньої програми

Чи освітня програма дає можливість досягти результатів навчання, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти? Якщо стандарт вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти відсутній, поясніть, яким чином визначені ОП програмні результати навчання відповідають вимогам Національної рамки кваліфікацій для відповідного кваліфікаційного рівня?

ОП розроблено з урахуванням норм визначених Стандартом вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» для другого (магістерського) рівня вищої освіти, що застосовується до спеціальності D3 з урахуванням наказу МОН від 19.11.2024 р. №1625 і Тимчасового освітнього стандарту спеціальності D3 «Менеджмент» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» за другим (магістерським) рівнем КНУ, затвердженого рішенням Вченої ради від 27.01.2025 р. протокол № 6.
ОП забезпечує підготовку магістрів з менеджменту суб'єктів підприємницької діяльності, які володіють методологією та інструментальним апаратом в управлінській, науково-дослідній, навчальній, експертно-консалтинговій сферах, необхідних для ефективного управління виробничою, комерційною та фінансовою діяльності суб'єктів господарювання, вирішення управлінських і науково-дослідних завдань в умовах економічної нестабільності. Структура ОНП включає усі компетентності та ПРН, визначені у стандартах: 10 загальних і 14 фахових компетентностей і 16 ПРН. Додатково включено: ПРН 15 (посилює ЗК2,4,6,9; ФК1,6,9,11,12,13); ПРН 15.2 (посилює ЗК1,3,7,9; ФК2,3,4,7,10,13); ПРН 16.1 (посилює ЗК1,7,10; ФК1,2,5,7,10,11). ПРН, визначені у стандартах, забезпечуються за рахунок логічної структури обов'язкових ОК, науково-дослідної практики, проведення комплексного підсумкового іспиту, підготовки кваліфікаційної роботи магістра та її захисту. Логічна послідовність опанування ОК і практичної підготовки відображені у Матриці відповідності та структурно-логічній схемі ОП. Заплановані ПРН досягаються за рахунок використання сучасної матеріально-технічної бази, залучення висококваліфікованих викладачів.
ОП забезпечує підготовку магістрів з менеджменту суб'єктів підприємницької діяльності, які володіють методологією та інструментальним апаратом в управлінській, науково-дослідній, навчальній, експертно-консалтинговій сферах, необхідних для ефективного управління виробничою, комерційною та фінансовою діяльності суб'єктів господарювання, вирішення управлінських і науково-дослідних завдань в умовах економічної нестабільності. Структура ОНП включає усі компетентності та ПРН, визначені у стандартах: 10 загальних і 14 фахових компетентностей і 16 ПРН. Додатково включено: ПРН 15 (посилює ЗК2,4,6,9; ФК1,6,9,11,12,13); ПРН 15.2 (посилює ЗК1,3,7,9; ФК2,3,4,7,10,13); ПРН 16.1 (посилює ЗК1,7,10; ФК1,2,5,7,10,11). ПРН, визначені у стандартах, забезпечуються за рахунок логічної структури обов'язкових ОК, науково-дослідної практики, проведення комплексного підсумкового іспиту, підготовки кваліфікаційної роботи магістра та її захисту. Логічна послідовність опанування ОК і практичної підготовки відображені у Матриці відповідності та структурно-логічній схемі ОП. Заплановані ПРН досягаються за рахунок використання сучасної матеріально-технічної бази, залучення висококваліфікованих викладачів.

Чи зміст освітньої програми враховує вимоги відповідних професійних стандартів (за наявності)?

Професійний стандарт не затверджено

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням потреб заінтересованих сторін (стейкголдерів)?
- здобувачі вищої освіти та випускники програми

При формуванні мети і ПРН ОНП враховані відгуки і побажання випускників і здобувачів освіти ОНП "Підприємництво, торгівля та біржова діяльність". Гарант ОНП і куратори системно моніторять відгуки випускників щодо відповідності результатів навчання і набутих навичок вимогам ринку праці і роботодавців (https://h1.nu/1zpVs). Традиційно, раз на рік проводиться зустріч з випускниками кафедри різних років. Під час зустрічі на початку 2025 р. випускники Матула М., Олешко Є., Лук'янець О., Рибалко В., Куделя Ю., Каліновський М., Вергелес В., Андрєєва О., Похилюк В. (https://h1.nu/1Fftx) відзначили важливість поглиблення практичних навичок використання у бізнесі цифрових технологій (Вергелес В., Андрєєва О., Куделя Ю.). З урахуванням досвіду роботи у міжнародних компаніях, Світовому банку Матула М. відзначила важливість знань щодо використання ESG стандартів. Пропозиції випускників обговорені на засіданні кафедри Протокол № 5 від 23.01.2025 р. (https://clipr.cc/6fQV6). За результатами до обов'язкових комп-в ОП включено ОК 11 "Фінансовий менеджмент", ОК12 "Data science в менеджменті", вибіркові компоненти ВБ4 "Цифрове лідерство", ВБ 2.3 "ESG-менеджмент". Для отримання відгуків щодо ОК проведено опитування 1 і 2 курсів ОП "Підприємництво, торгівля та біржова діяльність". Відгуки здобувачів обговорені на засіданні кафедри (Протокол № 4 від 13.11.2024 р.; https://clipr.cc/6fQV6). Відповідно до отриманих пропозицій в ОНП включено ОК05 "Проєктний менеджмент", ОК09 "Економічна безпека підприємця", вибіркова ВБ2.5 "Соціальний менеджмент".

- роботодавці

Для врахування актуальних потреб ринку проєкт ОП був прорецензований представниками:
- професійних асоціацій: Биковець В.М. генеральний директор Спілки підприємців малих, середніх і приват. підприєств України і Горохова Л.П. директор Української асоціації розвитку менеджм-у та бізнес-освіти;
- роботодавців: Сизоненко Л., директор з управління персоналом ТОВ "ЗАММЛЕР УКРАЇНА";
Михайлюк П., директор з розвитку інноваційного парку UNIT.City;
Мороз П., директор департаменту корпоративної соціальної відповідальностіі ПрАТ "МХП" (https://clipr.cc/7jHrh).
Про потреби роботодавців дізнавались від представників провідних компаній, викладачів-практиків шляхом опитування (https://clipr.cc/Qcs9c), під час відкритих лекцій, виїзних практ. занять (https://short-url.cc/1zq0e,

https://short-url.cc/1zq0i, https://short-url.cc/1FfCv, https://short-url.cc/1zq0J та ін.). Тренди розвитку ринку праці у повоєнний період обговорювались на науков. заходах (https://short-url.cc/1FfEq, https://short-url.cc/1zq2w, https://h1.nu/1zq2T, https://h1.nu/1FfF2 та ін.). Ключові навички майбутнього визначені шляхом дослідження аналітичних доповідей (https://short-url.cc/1FfGj, https://short-url.cc/1FfHg та ін.).
Агреговані потреби і пропозиції роботодавців обговорені на засіданні кафедри (Протокол № 4 від 13.11.2024 р.; https://clipr.cc/6fQV6). За результатами до обов'язкових компонент включено ОК06 “Мякі навички (soft skills)”, ОК10 “Страт. управ. персоналу”, ОК14 “Лідерство та управ-я командами”, вибіркові “Управління змінами”, “Інноваційний менеджмент”.

- академічна спільнота

При розробці та узгодженні ОНП враховані відгуки і пропозиції представників академічної спільноти. Рецензії на ОНП надали представники інших ЗВО, науково-дослідних установ, а також КНУТШ:
Борщевський В.В. д.е.н., доцент, завідувач кафедри державного управління Закладу вищої освіти «Український католицький університет»;
Гайдуцький А.П. д.е.н., професор, завідувач відділу організації менеджменту, публічного управління та адміністрування Національного наукового центру «Інститут аграрної економіки»;
Сагайдак М.П. д.е.н., професор, завідувач кафедри менеджменту Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана;
Нанавов А.С. к.е.н.. доцент, доцент кафедри світового господарства і міжнародних економічних відносин Київського національного університету імені Тараса Шевченка, заступник начальника науково-дослідної частини.
Пропозиції викладачів кафедри щодо мети, структурно-логічної схеми та результатів навчання обговорені на засіданні кафедри (Протокол № 3 від 04.10.2024 р.). Враховані пропозиції щодо посилення ФК 6, ФК8, включення ПРН 15.1, 15.2, 16.1.

- інші стейкхолдери

Для врахування відгуків і пропозицій інших стейкголдерів проект ОНП був оприлюднений на сайті економічного факультету (https://short-url.cc/1FfMc). Врахування потреб інших стейкголдерів реалізується через участь НПП кафедри у громадських організаціях та професійних об’єднаннях (Спілка підприємців малих, середніх і приватизованих підприємств України, Українська Асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти). НПП постійно долучаються до засідань Комітету підприємців малого та середнього бізнесу, беруть участь в інших заходах, присвячених актуальним проблемам розвитку ринку праці (https://short-url.cc/1FfN1, https://h1.nu/1FfOs, https://short-url.cc/1FfOw).
Пропозиції і відгуки усіх стейкголдерів узагальнено (https://clipr.cc/dcQC4) й оприлюдненко на сторінці ОП на сайті економічного факультету (ЕФ) (https://clipr.cc/F9GaL).

Чи мета освітньої програми відповідає місії та стратегії закладу вищої освіти?

Місія і стратегія КНУТШ визначені у Стратегії розвитку Київського національного університету імені Тараса Шевченка на період 2025–2032 рр. (https://h1.nu/1FfPN). Мета ОНП відповідає місії і стратегії КНУТШ щодо створення простору для реалізації освіти упродовж життя, розвитге людського капіталу та проведення досліджень, що сприяють сталому розвитку України. Ціллю ОНП є підготовка фахівців, які володіють теоретичними знаннями і практичними навичками менеджменту підприємницької діяльності суб'єктів господарювання, здатних приймати ефективні управлінські рішення для забезпечення сталого функціонування та розвитку бізнесу, реалізації інноваційних рішень в умовах євроінтеграції, “зеленої” трансформації та повоєнної відбудови економіки України.
Реалізація ОНП забезпечує досягнення стратегічних пріоритетів КНУТШ в частині:
- формування компетентностей, що необхідні для досягнення цілей сталого розвитку;
- удосконалення освітніх ресурсів (освітніх компонентів і програм) шляхом спільних зусиль викладачів, студентів і випускників;
- інтенсифікації зворотних зв'язків між учасниками освітнього процесу, адміністрацією, ринком праці й випускниками;
- залучення до викладання практиків, викладачів із міжнародним досвідом, ветеранів війни та ін.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку науки і спеціальності?

Мета і ПРН ОНП враховують тенденції розвитку науки і спец-і, які формуються під впливом триваючої військової агресії, потреб повоєнного відновлення і європейської інтеграції. Важливим завданням ОНП є опанування майбутніми менеджерами методології наукових досліджень, бізнес-менеджменту, концепції лідерства. Актуальні тенденції науки і спеціал-і реалізувались через включення ПРН15.1. Розробляти і впров-и заходи для забезпечення довгостр-о сталого економ-о розвитку в умовах економ. нестабільності; ПРН15.2. Моделювати і прогнозувати розвиток бізнесу з використ-м економіко-математичного інструментарію та інформаційних технологій; ПРН16.1. Забезп-и сталий розвиток бізнесу в умовах динамічних змін. Визначені ПРН відображені у вибіркових ОК кластерів «Стратегічний менеджмент розвитку бізнесу» і «Менеджмент сталого розвитку», темах кваліфікаційних робіт (https://clipr.cc/rF4Vk). ОП включає методи, методики і технології: загальнонаукові методи (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, експертного оцінювання та ін.); принципи менеджменту (єдність цілей, ефективність, системність, науковий підхід та ін.); загальноприйняті принципи менеджменту (економічні, адміністративні, соціально-психологічні, планування та ін.); методики обґрунтування управлінських рішень (моделювання, дерево рішень та ін.).

Важливим напрямом стратегічного розвитку менеджменту є формування цифрових компетен-й (https://short-url.cc/1FfGj, https://short-url.cc/1FfHg). Для забезпечення актуальних навичок в ОНП включені ОК04, ОК12, ОК13, ВБ1.3, ВБ1.4, ВБ1.5.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку ринку праці, галузевого та регіонального контексту?

Джерелами даних щодо актуальних тенденцій ринку праці є систематичне спілкування з роботодавцями: участь гаранта у воркшопі «Як формувати компетентності для зеленої трансформації економіки України?», організованому Офісом зеленого переходу і Dixi Group (https://clipr.cc/c27PC), круглий стіл «Освіта, що працює: голос бізнесу про майбутнє освіти», організований у межах роботи Ради роботодавців економічного факультету (https://clipr.cc/xKbR3), https://clipr.cc/nAz3y, https://clipr.cc/hKVd4, https://clipr.cc/C84cY; https://clipr.cc/b5BvN; https://clipr.cc/pGhk2 та ін.); аналітичні дані Державної служби статистики України і провідних консалтингових компаній, результати наукових публікацій та ін. (https://short-url.cc/1FfGj, https://short-url.cc/1FfHg та ін.); прямого спілкування з представниками роботодавців у межах щорічної Ярмарки вакансій (https://clipr.cc/rN1M0; https://clipr.cc/dr7Gq). При реалізації ОНП галузева специфіка враховується шляхом формування тематики кваліфікаційних робіт (https://clipr.cc/rF4Vk), підготовки наукових публікацій (https://surl.li/ifexuc), індивідуального завдання науково-дослідної практики (https://clipr.cc/VsR5w),тематичному наповненню ОК (https://clipr.cc/5tgSR). Поглибленню галузевої специфіки менеджменту сприяють проведення відкритих лекцій і семінарських занять із залученням фахівців у сфері кадрового менеджменту, логістики, сталого розвитку та ін. (https://clipr.cc/t3VfN; https://clipr.cc/cKLN2; https://clipr.cc/wqJQ3; https://clipr.cc/NzL2W та ін.).

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних вітчизняних освітніх програм?

У контексті зміни спеціальності група забезпечення ОНП вивчила досвід освітніх програм спеціальності D3 “Менеджмент” провідних ЗВО України: Київського національного економічного університету ім. Вадима Гетьмана ОП “Менеджмент бізнес-організацій”, Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут ім. Ігоря Сікорського» ОП “Менеджмент і бізнес-адміністрування”, Львівського національного університету ім. Івана Франка ОП “Менеджмент організацій і адміністрування”, Державного університету “Житомирська політехніка” ОП “Менеджмент”, Сумського державного університету ОП “Менеджмент організацій і адмністрування” та ін. При розробці ОНП враховано досвід: змістовного наповнення методів і методик навчання за спеціальністю, фахових компетентностей, формування Матриці відповідності програмних компетентностей компонентам освітньої програми.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних іноземних освітніх програм?

При розробці ОНП особливу увагу приділено ОП зарубіжних ЗВО спеціальності “Management” (https://clipr.cc/ShCd4). Розглянуті подібні ОП EU Business School - Munich Campus (м. Мюнхен, Німеччина), Hasselt University (м. Хасселт, Бельгія), KEDGE Business School (м. Бордо, Франція), Технічних університетів м. Берліна, м. Дрездена, м. Кайзерслаутерна, Університету м. Регенсбурга, Інституту Лейбніца з аграрного розвитку в Центральній та Східній Європі (Німеччина), Жешувського політехнічного університету (Польща), Євразійського національного університету імені Л.М. Гумільова, Карагандинського університету (Казахстан), Університету м. Бодо (Норвегія). Зарубіжний досвід враховано при обґрунтуванні структурно-логічної схеми ОП, включенні таких ОК “Мякі навички (soft skills) підприємця”, “Економічна безпека підприємства”, “Лідерство та управління командами”.

2. Структура та зміст освітньої програми

Яким є обсяг ОП (у кредитах ЄКТС)?

120

Яким є обсяг освітніх компонентів (у кредитах ЄКТС), спрямованих на формування компетентностей, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти (за наявності)?

90

Який обсяг (у кредитах ЄКТС) відводиться на дисципліни за вибором здобувачів вищої освіти?

30

Продемонструйте, що зміст ОП відповідає предметній області заявленої для неї спеціальності (спеціальностям, якщо освітня програма є міждисциплінарною)?

Зміст ОНП повністю відповідає предметній області, яка визначена Стандартом вищої освіти за спеціальністю 073

«Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» для другого (магістерського) рівня вищої освіти. Об'єктом вивчення ОНП є менеджмент підприємницької діяльності та їх структурних підрозділів. Цілі навчання передбачають підготовку фахівців, які володіють теоретичними знаннями і практичними навичками менеджменту підприємницької діяльності, здатних приймати ефективні управлінські рішення для забезпечення сталого функціонування та розвитку бізнесу, реалізації інноваційних рішень. Структура ОНП включає логічно взаємопов'язані обов'язкові компоненти, вибірковий компонент ОП і практичну підготовку.
Теоретичний зміст предметної області включає методологічні засади наукових досліджень в менеджменті, теоретико-методичні засади бізнес-менеджменту в ринкових умовах, організаційні засади управління проєктами, інформаційно-аналітичне забезпечення менеджменту у т.ч. з використанням сучасних інформаційних технологій, Data science та ін., принципи і закономірності стратегічного управління бізнесом, формування і розвиток м'яких навичок управлінців, концепції лідерства. Теоретична складова забезпечується такими ОК: 01Методологія та організація економічних наукових досліджень з основами інтелектуальної власності, 02 Професійна та корпоративна етика, 08 Стратегічний менеджмент, 09 Економічна безпека підприємця, 05 Проєктний менеджмент, 06 М'які навички (soft skills) в підприємництві, 12 Data science в менеджменті, 13 Управління та оптимізація логістичної діяльності підприємства.
Практичний зміст предметної області включає загальнонаукові методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, експертного оцінювання та ін.); принципи менеджменту (єдність цілей, ефективність, системність та ін.); загальноприйняті принципи менеджменту (економічні, адміністративні, соціально-психологічні, планування та ін.); методики обґрунтування управлінських рішень (моделювання, дерево рішень та ін.).Прикладна компонента забезпечується ОК04 Прикладна економетрика, ОК 07 Бізнес англійська у підприємництві / Business English in Entrepreneurship (викладається англійською мовою), ОК 11 Фінансовий менеджмент, ОК 14 Лідерство та управління командами.
Для формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів сформовано кластери вибіркових дисциплін ВК 1 Кластер «Стратегічний менеджмент розвитку бізнесу» і ВК 2 Кластер «Менеджмент сталого розвитку». Кластери спрямовані на поглиблення теоретичних знань і практичних навичок фахівців щодо стратегічного управління бізнесом в умовах VUCA, а також реалізації принципів сталого розвитку в економіці.
Науково-дослідна і практична підготовка реалізується через ОК 16 Науково-дослідна практика. Науково-дослідницький результат набувається через ОК 15 Кваліфікаційна робота магістра

Яким чином здобувачам вищої освіти забезпечена можливість формування індивідуальної освітньої траєкторії?

Формування індивідуальної освітньої траєкторії у КНУТШ регулюється наступними документами (https://clpr.cc/132xK). Здобувачі освіти формують освітню траєкторію шляхом:
- вільного вибору кластеру із вибіркової складової ОП (https://clpr.cc/yRTd2);
- вільного вибору ОК ЕФ (ЕФ) (https://clpr.cc/9QQ8r);
- ініціювання угоди з конкретним місцем науково-дослідної практики (https://clpr.cc/FR20w; https://clpr.cc/1pN4K);
- участі в академічної мобільності і вибору ОК для вивчення у ЗВО (https://clpr.cc/QGd47);
- вибору проблематики виконання індивідуальних завдань при вивченні ОК (https://clpr.cc/66bzZ);
- вільного вибору теми кваліфікаційної роботи магістра (https://clpr.cc/jMdV6);
- вибору об'єкту та предмету дослідження кваліфікаційної роботи магістра (https://clpr.cc/jMdV6);
- вибору тем виступів на наукових конференціях та підготовки тез до них (https://clpr.cc/c2pkJ);
- вибору проблематики дослідження для підготовки наукових статей (https://clpr.cc/c2pkJ);
- вибору наукового керівника (https://clpr.cc/jMdV6);
- участі в освітніх заходах, які проходять на кафедрах, ЕФ, КНУТШ (https://clpr.cc/c2pkJ; https://clpr.cc/v8W7q).
Про особливості формування індивідуальної освітньої траєкторії магістрів ознайомлюють гарант ОП і куратор на початку навчання (https://clpr.cc/6X5r6).
Здобувач освіти має право претендувати на перезарахування йому результатів навчання здобутих: за раніше здобутою вищою освітою на тому ж або вищому рівні; під час кредитної академічної мобільності; у неформальній або інформальній освіті.

Яким чином здобувачі вищої освіти можуть реалізувати своє право на вибір навчальних дисциплін?

Порядок реалізації права вибору ОК у КНУТШ регулює "Положення про систему забезпечення якості освіти та освітнього процесу в КНУТШ" (https://clpr.cc/Lca0H). Вибіркова компонента ОП складає 30 кредитів ЄКТС або 25 % загальної кількості кредитів навчального плану. Здобувачі реалізують право обираючи:
- один з кластерів навчального плану ОП, а саме: «Стратегічний менеджмент розвитку бізнесу» (30 кредитів ЄКТС) або «Менеджмент сталого розвитку» (30 кредитів ЄКТС). Кожен вибірковий блок включає 5 ОК (https://clpr.cc/f8dGw). Вибір кластеру за ОНП здійснюється з урахуванням наукових інтересів та освітньої траєкторії здобувачів;
- вибіркові дисципліни ЕФ (https://clpr.cc/9QQ8r);
- дисципліни в інших вітчизняних і зарубіжних ЗВО, реалізуючи право на академічну мобільність (https://clpr.cc/5Na05).
Інформування студентів щодо процедури реалізації вибору та вибіркових ОК відбувається через:
1) оприлюднення опису ОП і робочих програм вибіркових дисциплін на сайті економічного факультету (https://clpr.cc/fn8YZ; https://clpr.cc/f8dGw);
2) презентації ОП гарантом програми (https://clpr.cc/6X5r6);
3) інформування про можливості мобільності на сайті факультету і КНУТШ, в Telegram та WhatsApp відділом академічної мобільності (https://clpr.cc/6cwhQ; https://t.me/KNUIRO; https://clpr.cc/5Na05).

Вибір кластеру здобувачами адмініструється деканатом ЕФ. Упродовж 2-5 тижня навчання гарант і куратори ознайомлюють здобувачів з процедурою вибору освітніх компонентів, а також з ОП, освітніми кластерами, вибірковими дисциплінами і розміщенням робочих програм ОК. Робочі програми вибіркових дисциплін загальнодоступні і розміщені на сайті економічного факультету (https://clipr.cc/f8dGw). Вибір освітніх компонентів здобувачі освіти підкріплюють заявою встановленої форми (https://clipr.cc/7awS0), яка передається в деканат для формування списків студентів по обраних кластерах і на затвердження їх наказом декана (https://clipr.cc/8ySnK). Право здобувача на вільний вибір навчальних дисциплін в іншому закладі вищої освіти за реалізації студентом права на академічну мобільність здійснюється у відповідності з вимогами Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність КНУТШ (https://clipr.cc/b6WRG).

Опишіть, яким чином ОП та навчальний план передбачають практичну підготовку здобувачів вищої освіти, яка дозволяє здобути компетентності, необхідні для подальшої професійної діяльності

Практична підготовка на ОП здійсн-я зг. (https://clipr.cc/34J4b). Навчальним планом передбачено проходження науково-дослідної практики (НДП) обсягом 6,0 кр-в ЄКТС або 180 год. Практична підготовка передбачає формування ПРН: ЗК1-3; ЗК5-10; ФК1-14. Здобувачі проходять практику у ТОВ "Агропрод Стандарт", ТОВ "Система-Якість Життя", ТОВ "Софт Контракт Україна" (https://lnk.ua/MrT7t6lXa). Здобувачі можуть користатись базами практик партнерів ЕФ (https://clipr.cc/c0wFx). НДП проходить зг. графіку затвердженого деканом (https://lnk.ua/HGXkyqnDX) і індив-х планів-графіків (https://surl.li/hqjgzv). Індивідуальний графік проходження НДП містить перелік завдань, терміни їх виконання. Під час НДП здобувачі готують рецензії на вітчизняні й англомовні наукові статті, складають бібліографічні списки джерел, готують тези, статті за напрямом магістерської роботи, аналізують показники діяльності об'єкта практики (https://surl.li/vpxfmm). Наукові керівники визначають індивідуальне завдання, наукового/прикладного характеру і корелює з науковим напрямом досл-я. Відповідальний від кафедри Богуславський О. і гарант під час робочих зустрічей ознайомлюють студентів з особливостями проходження НДП (https://clipr.cc/06VzA; https://clipr.cc/Q2qYB). Здобувачі готують Звіт з науково-дослідної практики згідно “Методичних рекомендацій проходження науково-дослідної практики” (https://clipr.cc/cL85j; https://clipr.cc/Wbdt2). Захист звітів приймає комісія з 3 викладачів кафедри, у т.ч. 1 д.е.н., 2 к.е.н. (https://clipr.cc/8pWz4; https://clipr.cc/LX6Va).

Продемонструйте, що ОП дозволяє забезпечити набуття здобувачами вищої освіти соціальних навичок (soft skills) упродовж періоду навчання

Набуття і розвиток соціальних навичок у здобувачів освіти забезпечують: ОК06 “М’які навички (soft skills) в підприємництві (6 кредитів ЄКТС); ОК 01, 02, 03, 08, 09, 16. Здатність до саморозвитку формують ОК 01, ОК02, ОК06, ОК15. Розвитку комунікативних навичок сприяють ОК06, ОК07, ОК14, ОК15. Лідерські якості здобувачів формуються під час вивчення ОК ОК05, ОК6, ОК10, ОК13, ОК14, ОК15. Ефективна адаптація до нових ситуацій набувається завдяки ОК6, ОК08, ОК13, ОК14, ОК15 та ін. РН, визначені ПРН9, ПРН10, ПРН11 формуються через підготовку самостійних робіт, проходження науково-дослідної практики, написання кваліфікаційної роботи, підготовку публікацій, участь у виступах, конкурсах. Формуванню навичок ефективної комунікації у середині колективу, з представниками різних професійних груп сприяють участь у засіданнях наукового гуртка (https://clipr.cc/790Mv; https://clipr.cc/LBnv6), зустрічі з лідерами ринку, провідними інноваторами (https://clipr.cc/GrL0d), участь у конкурсах наукових робіт (https://clipr.cc/z6mwJ; https://clipr.cc/sL5Cc). Лекції щодо формування soft skills у молодих фахівців для успішного працевлаштування і початку кар'єри провели:
- Шептицька М., провідна фахівчиня із залучення та розвитку молоді міжнародного агро- та фудтех холдингу ПрАТ «МХП». Тема лекції “Soft skills для кар’єрного старту: погляд бізнесу” (https://clipr.cc/C9Tv2);
- Арустамян А., спеціаліст з просування бренду роботодавця PwC, тема “Необхідні soft skills у бізнесі: приклади та як їх формувати” (https://clipr.cc/6bqBF).

Продемонструйте, що зміст освітньої програми має чітку структуру; освітні компоненти, включені до освітньої програми, становлять логічну взаємопов’язану систему та в сукупності дають можливість досягти заявленої мети та програмних результатів навчання. Продемонструйте, що зміст освітньої програми забезпечує формування загальнокультурних та громадянських компетентностей, досягнення програмних результатів навчання, що передбачають готовність здобувача самостійно здійснювати аналіз та визначати закономірності суспільних процесів

Мета ОНП досягається шляхом логічного поєднання обовязкових і вибіркових компонентів, послідовність вивчення яких визначена програмними результатами навчання. Обов'язкові ОК у 1 семестрі забезпечують навички планування і організації прикладних наукових досліджень у менеджменті (ОК01, ОК03, ОК08), застосування математичного інструментарію обробки економічних даних (ОК04), презентації наукових результатів (ОК07). У 2 сем. вивчаються дисципліни, спрямовані на поглиблення фахових компетентностей у сфері менеджменту (ОК05, ОК10, ОК12, ОК13). ОК 3 сем. спрямовані на формування спеціальних навичок стратегічного управління бізнесом і командами в умовах невизначеності, цифрової трансформації та європейської інтеграції національної економіки (кластери ВК1, ВК2). Отримані протягом 1-3 сем. ПРН є базисом для ефективного проходження науково-дослідної практики (ОК16), що фокусується на дослідженні актуальних проблем менеджменту на базі суб'єктів підприємницької діяльності, наукових установ, державних органів влади. У 4 сем. науково-дослідна практика (ОК16) і ОК09, ОК11, ОК14 забезпечують теоретичні знання і практичні навички, необхідні для отримання ґрунтовних наукових результатів, представлених у кваліфікаційній роботі магістра (ОК15). Готовність здобувачів самостійно здійснювати аналіз і визначати закономірності суспільних процесів формують ПРН 12. Визначати, аналізувати проблеми підприємництва і розробляти заходи щодо їх вирішення; ПРН13. Вміти професійно, в повному обсязі й з творчою самореалізацією виконувати поставлені завдання у сфері підприємництва; ПРН14. Розробляти і приймати

рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької діяльності. Вказані ПРН досягаються за рахунок опанування ОК 01-06, ОК 08-11, ОК13-14. При розробці структурно-логічної схеми враховувались пропозиції зовнішніх рецензентів.

Який підхід використовує ЗВО для співвіднесення обсягу окремих освітніх компонентів ОП (у кредитах ЄКТС) із фактичним навантаженням здобувачів вищої освіти (включно із самостійною роботою)?

Кредитний обсяг ОК визначається колегіально членами проєктної групи ОП, з урахуванням експертної оцінки членів кафедри, НПП ЕФ. Кредитний розподіл ОК формувався відповідно до вимоги стандарту - мін. 35 % кредитів на формування фахових компетен-й і ПРН, що визначають специфіку підготовки магістрів. Структурно-логічна схема викладання ОК узгоджується з НМК ЕФ, затверджується Вченою радою.
Розподіл часу між аудиторними заняттями і самостійною роботою визначено зг. Положення про організацію освітнього процесу в КНУТШ (https://clipr.cc/sQy2w). Обсяг навчальних занять впродовж тижня не може перевищувати 24 год. (п. 9.3.4); самостійної роботи - від 67 до 75% (п. 4.4). ОП передбачає оптимальний розподіл аудиторних занять і самостійної роботи - 0,24:0,71 (https://clipr.cc/tz8dL). Освітній процес триває 1 рік і 10 місяців (120 кредитів ЄКТС). 1 рік навчання – ОК01; ОК03; ОК04; ОК05; ОК07; ОК08; ОК10; ОК12; ОК13; ОК14. 2 рік: ОК02; ОК06; ОК9; ОК11; ОК15; ОК16. 2 рік включає вибіркову частину 30 кред-в, в т.ч.: 243 год аудиторні; 657 год самостій. роботи. Загальний обсяг - 2000 год. У 2025р., тривалість навчання 1-го року 40 тижнів (12,3 год. на тиждень); 2-го року – 36 тижнів (10,1 год. на тиждень).
Два робочі дні на тиждень виділяють на самост. роботу. За результатами опитування 96 % здобувачів відзначили, що кількість годин аудиторн. занять і самостій. роботи є збалансованою,складність ОК - прийнятною (https://clipr.cc/Qcs9c). Зміни щодо завантаженості здобувачів може змінювати у звязку з безпековою ситуацією при перегляді РП.

Яким чином структура освітньої програми, освітні компоненти забезпечують практикоорієнтованість освітньої програми? Якщо за ОП здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти за дуальною формою освіти, опишіть модель та форми її реалізації

Практикоорієнтованість ОП забезпечують:
прикладна спрямованість ОК05-06, ОК08, ОК10, ОК11, ОК12, ОК13, ОК14;
практикоорієнтовані методи навчання (кейс метод, ділова гра, рольова гра та ін.);
практичний досвід викладачів, які забезпечують викладання ОК (Купалова Г., Харламова Г., Петровський М., Гончаренко Н. (https://clipr.cc/7GGbx; https://clipr.cc/yrL01; https://clipr.cc/xRK9k; https://clipr.cc/P7tnZ; https://clipr.cc/93hSQ), Харченко Т. (https://clipr.cc/B6h0P) та ін.), НПП кафедри (Березненко Н., Богуславський О. та ін.);
науково-дослідна практика 180 год. (6 кр. ЄКТС);
проведення лекц. і семін. занять фахівців-практиками (https://clipr.cc/g4wSy; https://clipr.cc/q6S6D; https://clipr.cc/Q2rpY; https://clipr.cc/wthY4; https://clipr.cc/6wQBs; https://clipr.cc/Lv78N);
захід, які проводять роботодавці і партнери ЕФ і кафедри (https://clipr.cc/nAc6Z; https://clipr.cc/6qFBg; https://clipr.cc/p6mG8; https://clipr.cc/0AmRA; https://clipr.cc/onM0H);
заходи, які проходять у центрі Дія. Бізнесу КНУ (https://diia-business-knu.com/); Академік Хаб "Південний" - курс «Управлінське мислення: сучасні підходи та практики» з можливістю отримати іменні стипендії (https://surl.li/hqddpw; https://clipr.cc/PM4a6; https://clipr.cc/WHFg5) та ін.;
воркшопи, які проводять Центр карєри та працевлаштування ЕФ (https://clipr.cc/gVV6g);
участі у партнерській програмі Genesis та КНУ імені Тараса Шевченка для студентів і випускників університету (https://lnk.ua/OPGKgHvNQ).
Підготовка здобувачів вищої освіти за дуальною формою освіти не здійснюється.

Яким чином ОП забезпечує набуття здобувачами навичок і компетентностей направлених на досягнення глобальних цілей сталого розвитку до 2030 року, проголошених резолюцією Генеральної Асамблеї Організації Об'єднаних Націй від 25 вересня 2015 року № 70/1, визначених Указом Президента України від 30 вересня 2019 року № 722

З 2015 р. (наказ ректора №1094-32) у КНУТШ викладаються загальноуніверситетські дисципліни, спрямовані на досягнення Цілей сталого розвитку до 2030 р. (ЦСР). ОНП органічно інтегрує глобальні ЦСР і спрямована на підготовку соціально та екологічно відповідальних управлінців. Загальним орієнтиром є Ціль 4 «Якісна освіта», що реалізується через поєднання теоретичної бази з практичними викликами сучасного бізнесу, зокрема за допомогою методів проблемно-орієнтованого навчання та аналізу реальних кейсів екосвідомих компаній. ЦСР 8 «Гідна праця та економічне зростання» (ОК10, ОК 14), ЦСР 9 «Інновації та інфраструктура» (ОК5, ОК8, ОК9, ОК10) і ЦСР 12 «Відповідальне споживання та виробництво» (ОК 8, ОК9, ОК11, ОК13). Зміст ОК програми системно розкриває питання управління на засадах екологічної економіки, ESG-стратегій, екологічного підприємництва та реверсивної логістики. Це дозволяє здобувачам опанувати інструменти сталого ведення бізнесу. Формування ПРН безпосередньо пов'язане зі здатністю магістрів розробляти та впроваджувати бізнес-моделі, які мінімізують негативний вплив на довкілля. Залучення здобувачів до досліджень і написання кваліфікаційних робіт із проблематики сталого розвитку підтримує інноваційний підхід ОНП до розв'язання актуальних екологічних і соціально-економічних викликів. Формування та реалізація ОП здійснюються з урахуванням налагоджених партнерських зв'язків з ключовими стейкголдерами (роботодавці, випускники, ГО), академічною спільнотою, ЗВО-партнерами (ЦСР17 – Глобальне партнерство).

3. Доступ до освітньої програми та визнання результатів навчання

Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про правила прийому на навчання та вимоги до вступників ОП

Правила прийому на навчання за ОНП розміщено на сайті Приймальної комісії КНУТШ https://vstup.knu.ua/. На вебресурсі доступні правила прийому, рейтинги та статистика, етапи вступної кампанії, вартість навчання за контрактом, дати реєстрації на ЄВІ та ін. Вони є чіткими та зрозумілими, не містять дискримінаційних положень у т.ч. щодо особливих освітніх потреб абітурієнтів. У правилах прийому визначено вимоги до рівня освіти абітурієнтів, умови конкурсного відбору і зарахування на навчання.
Вимоги до вступників на ОП наведено у розділі ІІІ “Правила прийому до КНУТШ на навчання на здобуття освітнього ступеня магістр” (https://lnk.ua/1QlVud7Ie). Перелік спеціальностей для прийому у додатку 3.1.
Правила прийому наведені у розділі “Вступнику” на сайті економічного факультету (https://lnk.ua/W08NsNiPu).
Також наведено детальну інформацію про: вступні випробування (https://lnk.ua/mwKdyhBjQ); документи для зарахування (https://lnk.ua/rCN9hWHm6); рейтинги і статистику (https://lnk.ua/p7Jcp21Pm); прграми підготовки (https://lnk.ua/1ZGwO2crS), кількість балів (https://lnk.ua/HtZJ1spHq).

Поясніть, як правила прийому на навчання та вимоги до вступників ураховують особливості ОП?

Згідно з розділом ІІІ Правил прийому до КНУТШ (https://lnk.ua/1QlVud7Ie) конкурсний відбір для здобуття ОР «Магістр» здійснюється за результатами вступних випробувань. Для вступу на навчання для здобуття ступеня магістра за спеціальністю D «Бізнес, адміністрування та право” зараховуються бали:
єдиного вступного іспиту (ЄВІ) 2024, 2025 або 2026 років, що поєднує тест загальної навчальної компетентності та тест з іноземної мови (англійської, німецької, французької, іспанської на вибір вступника);
єдиного фахового вступного випробування (ЄФВВ) 2025 чи 2026 року з відповідної спеціальності.
Згідно дод. 3.2. Правил прийому при розрахунку конкурсного балу для зарахування на на навчання для здобування ступеня магістра за ОНП застосовуються такі вагові коєфіцієнти:
Єдиний вступний іспит (тест загальної навчальної компетентності) - 0,2;
Єдиний вступний іспит (іноземна мова) - 0,2;
Єдине фахове вступне випробування (предметний тест з управління та адміністрування) - 0,6.

Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?

У КНУТШ процедури визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмних регулюється такими нормативними документами: Положення про організацію освітнього процесу у КНУТШ (зокрема Розділ 7 та Розділ 11) (https://lnk.ua/uSfKNTAt6); Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність КНУТШ від 10.05.2023 р. (https://lnk.ua/zaQ5Z4TU5); Порядок поновлення та переведення здобувачів вищої освіти (студентів, слухачів, курсантів, аспірантів/ад’юнктів) у КНУТШ (нова редакція) зі змінами (https://lnk.ua/pbdJ8azz1); Положення про порядок перезарахування результатів навчання у КНУТШ (https://lnk.ua/kk09xU0BS); Наказ Ректора від 12.07.2016 року за №603-22 "Про затвердження Порядку проведення в КНУТШ атестації для визнання здобутих кваліфікацій, результатів навчання та періодів навчання в системі вищої освіти, здобутих на тимчасово окупованій території України після 20 лютого 2014 р. (https://lnk.ua/gHXk7Lk50).
Вказані документи розміщені у відкритому доступі, що забезпечує доступність процедур для учасників освітнього процесу.
РН зараховуються магістру за умови відповідності навчальних програм курсів і кредитів ЄКТС, які перезараховуються, до навчального плану ОП на підставі академічної довідки або додатку до диплома про освіту.
Гарант ОП і куратор інформують здобувачів про можливості щодо перезарахування результатів навчання отриманих на інших програмах та інших ЗВО під час першої ознайомчої зустрічі з магістрами 1 курсу (https://clipr.cc/pJ1Zk).

Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах (зокрема під час академічної мобільності)

У межах підготовки за ОНП випадків визнання результатів навчання, отриманих в інших ЗВО України, не було. На початок 2026/2027 н.р. документи на конкурс на участь в академічній мобільності подали магістрантки Бубнова А. (Загребський університет, Республіка Хорватія) і Савіцька К. (Університет імені Йоганна Кеплера в Лінці, Австрія). В індивідуальному навчальному плані учасника академічної мобільності вказали обов’язкові дисципліни, які будуть перезараховані за відповідністю результатів навчання і кількості кредитів (https://lnk.ua/C1wxBuNoU). РН будуть перезараховані за умови успішного відбору магістранток і повного виконання умов академічної мобільності з урахуванням процедур визначених Положенням про порядок реалізації права на академічну мобільність КНУТШ від 10.05.2023 р. (https://lnk.ua/zaQ5Z4TU5)

Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання, отриманих в неформальній та/або інформальній освіті? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?

Процедури визнання результатів навчання, отриманих в неформальній та/або інформальній освіті у КНУТШ

регулюються Положенням про валідацію і визнання результатів навчання здобутих у процесі неформальної та/або інформальної освіти у програмах вищої та фахової передвищої освіти Київського національного університету імені Тараса Шевченка (https://clipr.cc/x6kY1). РН магістрів за програмами неформальної освіти перезараховуються за їх заявою згідно чинного Положення, яке знаходиться у відкритому доступі і є доступним для всіх учасників освітнього процесу. Визнання РН у межах окремих тем передбачено в ОК 14 "Лідерство та управління командами". Студенти можуть проходити онлайн-курси на освітніх платформах (Coursera, Genesis, edX, Prometheus та ін.). РН за такими курсами можуть бути зараховані за умови, що їх тематика відповідає результатам навчання ОК та попередньо погоджена з викладачем. Підтвердженням успішного проходження онлайн-курсу є офіційний сертифікат.
КНУТШ не обмежує права здобувачів освіти на розвиток своїх компетентностей поза освітніми програмами шляхом неформального та/або інформального навчання, а також пропонує широке коло можливостей для такої освіти на економічному факультеті (https://lnk.ua/xzJe1GbY4, https://lnk.ua/FqxjwiEHp), а також в інших структурних підрозділах університету (сертифікатні програми Інститут післядипломної освіти https://lnk.ua/SBatzG4Eg та ін.), інших ЗВО.

Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання отриманих у неформальній та/або інформальній освіті

Випадків зарахування РН, отриманих у неформальній та/або інформальній освіти, на ОНП не було.

4. Навчання і викладання за освітньою програмою

Продемонструйте, що освітній процес на освітній програмі відповідає вимогам законодавства (наведіть посилання на відповідні документи). Яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання на ОП сприяють досягненню мети та програмних результатів навчання?

Освітній процес на ОП повністю відповідає законодав-у і регул-я внутрішніми документами КНУТШ (https://clipr.cc/y4BHp). Досягнення ПРН забезпечують: сучасні форми і методи навчання, проходження науково-дослідної практики, складання підсумк-о іспиту і захист кваліфікац. роботи (https://clipr.cc/DRz83). Методи навчання по ОК визначені у робочих програмах (РП) (https://clipr.cc/f8dGw). Для ефективного опанування теоретич. матеріалу заст-ть методи дискусії, мозкового штурму та ін. На семінарс. заняттях здобувачі виконують розрахунково-аналіт. завдання, кейси, розрахов-ь і презен-ь інновац. проєкти, готують есе, проводять бліц-опитування, розробляють економет-і моделі та ін. Інноваційні освітні технології ОП включ.: проблемно-орієнтоване навчання, «перевернутий клас», бізнес-кейси, тематичні дискусії тощо. Застосовуються цифрові освітні інструменти, мультимедійні технології, спеціалізовані програми (Eviews; https://surl.li/igvxrt; Business Foresight та ін.). Самостійна робота передбачає опанування наукової літератури, виконання індивідуальних та/або командних проектів.
Під час онлайн навчання викладачі надають навчальні матеріали в електрон. вигляді у Zoom, Google Class (https://classroom.google.com/u/1/c/ODQyMDI4MjY3MzQx), інформаційного наповнення сайту викладача (https://prima.com.ua). Для забезпе-я залученості студентів, відповідно до Положення про використання технологій дистанційного навчання у КНУТШ (https://surl.li/tsmyue), викладачі використовують сесійні зали, інтерактивні семінари з бліц-опитування, ділові ігри.

Продемонструйте, яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання відповідають вимогам студентоцентрованого підходу. Яким є рівень задоволеності здобувачів вищої освіти методами навчання і викладання відповідно до результатів опитувань?

Студентоцентрований підхід забезпечується шляхом активного залучення здобувачів освіти до організації освітнього процесу, а саме: формування індивідуальної освітньої траєкторії, вибору освітніх компонентів, участі у дослідницькій і проєктній діяльності, взаємодії з викладачами і науковим керівником, отримання консультаційної підтримки від куратора, гаранта, завідувачка кафедри, залученні до оновлення ОНП, визнання результатів навчання, здобутих у неформальній та інформальній освіті. Здобувачі формують індивідуальну освітню траєкторію шляхом вибору:
- кластеру вибіркових ОК (https://clipr.cc/f8dGw);
- ОК освітніх програм ОС "Магістр" економічного факультету, інших підрозділів КНУТШ (https://clipr.cc/9QQ8r);
- ОК в інших вітчизняних і зарубіжних ЗВО, реалізуючи право на академічну мобільність (https://clipr.cc/5Na05);
- тем кваліфікаційних робіт (Додаток А Методичних рекомендацій щодо написання та захисту кваліфікаційної роботи (https://clipr.cc/wKR9H; https://clipr.cc/Pc7sx; https://clipr.cc/Wr7Na; https://clipr.cc/8LtDT);
- баз виробничої практики (https://clipr.cc/DVn7T);
- тематичних напрямів наукової діяльності (https://clipr.cc/CF1hy);
- академічної мобільності у т.ч. міжнародної;
- участі у ворк-шопах, вебінарах, тематичних лекціях у т.ч. на базі Центру підприємництва "Дія. Бізнес";
- наукових керівників (https://clipr.cc/wKR9H; https://clipr.cc/Pc7sx).
Згідно з результатами опитування 94 % респондентів цілком задоволені методами навчання і викладаня (https://clipr.cc/7jC0j).

Продемонструйте, яким чином забезпечується відповідність методів, засобів та технологій навчання і викладання на ОП принципам академічної свободи

Дотримання принципів академічної свободи НПП і здобувачів гарантує Статут КНУТШ (https://clipr.cc/R4k6r) і

Положенням про організацію освітнього процесу в КНУТШ (https://clipr.cc/6h30C). НПП реалізують академічну свободу через авторські РП, формування тематичного плану занять, вибір методів навчання, змістовне наповнення ОК. Викладачі мають повну автономію впроваджувати інноваційні інформаційно-комунікац. технології, рекомендації ресурсів і курсів неформальної освіти для перезарахування. Викладачі визначають траєкторію професійного розвитку, тематику наукової діяльності, ЗВО і курси для академічної мобільності, напрями залучення студентів до проєктної і наукової діяльності. НПП долучаються до розробки і оновлення ОНП, вільно висловлюють бачення стратегічного розвитку університету (https://clipr.cc/FqdY3; https://clipr.cc/mwW4K) у т.ч. шляхом участі в анонімному опитуванні Навчальної лабораторії соціологічних та освітніх досліджень (https://clipr.cc/kc42Z). Академічну свободу здобувачів забезпечують: вільний вибір дисциплін (https://clipr.cc/f8dGw; https://clipr.cc/9QQ8r), самостійне визначення тем кваліфік. робіт (https://clipr.cc/wKR9H; https://clipr.cc/Pc7sx), баз проходження практики (https://clipr.cc/DVn7T), визнання результатів неформальної освіти. Здобувачі є активними учасниками організації освітнього процесу. Вони вільно висловлюють думки щодо якості викладання, ефективності методів навчання через опитування, безпосереднього спілкування з викладачами, гарантом ОП та адміністрацією факул-у.

Опишіть, яким чином і у які строки учасникам освітнього процесу надається інформація щодо цілей, змісту та очікуваних результатів навчання, порядку та критеріїв оцінювання у межах окремих освітніх компонентів

Цілі, зміст, завдання і ПРН визначені в ОП і оприлюднені на сайті ЕФ (https://clipr.cc/Rt2Pg). Гарант Гончаренко Н., куратори Бердар М., Березненко Н. ознайомили здобувачів з структурними елементами ОП, її цілями, змістом, ПРН і формуванням індивідуальної освітньої траєкторії на робочих зустрічах, які проходять упродовж перших тижнів 1 семестру (проток. № 2 від 15.09.2025 р.; № 2 від 17.09.2026 р.). Результати опитування здобувачів підтверджують належний рівень їх поінформованості. 86,0 % респондентів зазначили, що опис ОП доступний на всайті ЕФ та що вони ознайомлені з її змістом.
Порядок і критерії оцінювання по ОК визначені у п. 7 РП (https://clipr.cc/1Gf7q). У розділі детально описана процедура проведення поточного і підсумкового контролю, види контрольних заходів, критерії оцінювання, розподіл балів і вимоги до виконання окремих видів навчальної роботи. На початку викладання викладачі ознайомлюють здобувачів із ПРН, дисциплінами, формами контрольних заходів, критеріями оцін-я. Кваліфік. робота оцінюється за двома блоками: 1 блок - підготовка кваліфікаційної роботи; 2 блок - захист кваліфікаційної роботи. Критерії оцінювання наведені у методрекомендаціях (https://clipr.cc/TcyS3). Особливості організації практики, вимоги до її виконання, оформлення та підготовки звітної документації доводяться до відома здобувачів під час організаційних зборів, які проводяться у 1 семестрі (https://clipr.cc/06VzA). Графік контрольних заходів оприлюдн. на сайті ЕФ, інформаційних стендах, що забезпечує відкритість і доступність інформації.

Опишіть, яким чином відбувається поєднання навчання і досліджень під час реалізації ОП

Поєднання навчання і дослідження здобувачів ОП здійснюється під час:
- вивчення ОК01 “Методологія та організація наукових економічних досліджень з основами інтелектуальної власності”, ОК03“Актуальні проблеми економіки та економічної політики”, ОК04 “Прикладна економетрика”, ОК07 “Бізнес англійська у підприємництві”, ОК 12 “Data science в менеджменті” та ін.;
- підготовки наукових публікацій у фахових виданнях у співавторстві з науковими керівниками (https://clipr.cc/J3kv1). Здобувачі активно беруть участь у наукових конференціях “Зелений бізнес: життя заради майбутнього”, яка проводиться кафедрою (https://clipr.cc/CA5zq; https://clipr.cc/08Lgt), і “Шевченківська весна. Економіка” (https://clipr.cc/s6tZj; https://clipr.cc/5YCpk);
- участі у наукових досліджень, що співпадають з тематикою наукових досліджень викладачів, зокрема в рамках ініціативних кафедральних тематик (https://clipr.cc/5hZPL);
- участі у всеукраїнських конкурсах студентських робіт, де займають призові місця (https://clipr.cc/z6mwJ; https://clipr.cc/sL5Cc);
- участі у засіданнях наукового гуртка (https://clipr.cc/790Mv; https://clipr.cc/LBnv6);
- участі у студентських наукових об'єднаннях: НТСА, Рада молодих вчених, Alumni club EF.

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, яким чином викладачі оновлюють зміст освітніх компонентів на основі наукових досягнень і сучасних практик у відповідній галузі

Оновлення змісту ОК ОНП є безперервним процесом, що здійснюється відповідно до Положення про організацію освітнього процесу у КНУТШ (https://clipr.cc/6h30C). Оновлення ОК базується на результатах наукових досліджень і стажувань викладачів, а також процедур внутрішнього забезпечення якості освіти. Перегляд і оновлення РП викладачами здійснюється щорічно перед початком навчального року з урахуванням оновлення законодавчої бази, тенденцій розвитку бізнес-середовища, пропозицій стейкголдерів, відгуків здобувачів вищої освіти кон'юнктури ринку праці. Оновлені РП розглядаються і схвалюються на засіданні кафедри і навчально-методичної комісії факультету. За рішенням науково-методичної комісії економічного факультету дія раніше затвердженої робочої навчальної програми може бути продовжена, але не більш як 2 роки поспіль та перевіряється при підготовці до нового навчального року.
У 2025 р. під час розробки РП було:
1. оновлено завдання, цілі, ПРН і тематичний план ОК01-ОК05, ОК11 відповідно до предметної області спеціальності D3 “Менеджмент”;
2. розроблено РП для нових ОК06 - ОК10, ОК12-ОК14.
У 2026 р. при перегляді РП було:
1. оновлено літературні джерела;

2. змінено форму підсумкового контролю “письмовий іспит” на “усно-письмовий”;
3. за результатами підвищення кваліфікації, міжнародної академічної мобільності, участі у воркшопах оновлено тематичний план дисциплін («Стратегічний менеджмент» - доц. Гончаренко Н.В.; “Економічна безпека підприємця” - проф. Мазур І.І.; “Мякі навички (soft skills) підприємця - проф. Купалова Г.І.; “Лідерство та управління командами” - доц. Анісімова Л.А.);
4. оновлено структуру навчальних дисциплін за рахунок використання методів Problem-Based Learning із залученням штучного інтелекту (NotebookLM) для аналізу великих масивів ринкових даних (проф. Бердар М.М., доц. Кот Л.Л., доц. Харченко Т.Б.).

Опишіть, яким чином навчання, викладання та наукові дослідження пов’язані з інтернаціоналізацією діяльності за освітньою програмою та закладу вищої освіти

Навчання по ОП пов’язано із інтернаціоналізацією діяльності КНУТШ та ЕФ по напрямах (https://clipr.cc/2xvF2):
- Викладання в зарубіжних ЗВО: Гончаренко Н. (EBS, Німеччина; https://clipr.cc/qsLP2, Ірак https://clipr.cc/jjQH2); Анісімова Л. (Китайська Республіка; https://clipr.cc/a4DKS); Затонацька Т. (Португалія);
- участь НПП у міжнародних стажуваннях (https://clipr.cc/G4xJs; https://clipr.cc/6KFVz), наукових конкурсах (https://clipr.cc/LDrv9; ;
- розробка німецько-української міждисциплінарної сертифікатні програми “Підприємництво: управління інноваціями та створення стартапів” (https://clipr.cc/kD141), участь у ній НПП і здобувачів;
- учась в Університетському нетворкінгу у межах проєкту “ConnectED: German–Ukrainian University Network for Empowering (https://clipr.cc/DRk6V);
- залучення зарубіжних професорів (https://clipr.cc/8jVSd):
- участь зарубіжних фахівців у конференціях Гончаренко Н., Харламова Г., Купалова Г., Затонацька Т., Мазур І. (https://clipr.cc/2xvF2);
- участь НПП у грантових дослідженнях (https://clipr.cc/ZVf1c; https://clipr.cc/2xvF2);
Є договори співпраці із зарубіжними ЗВО https://cutt.ly/QTsEzJ4. У КНУТШ працює відділ академ. мобільності (https://cutt.ly/bPRwsYR), який інформує здобувачів про відкриті набори на програми.

5. Контрольні заходи, оцінювання здобувачів вищої освіти та академічна доброчесність

Яким чином форми контрольних заходів та критерії оцінювання здобувачів вищої освіти дають можливість встановити досягнення здобувачем вищої освіти результатів навчання для окремого освітнього компонента та/або освітньої програми в цілому?

Оцінювання результатів навчання проводиться згідно з розділом 7 Положенням про організацію освітнього процесу у КНУТШ (https://clipr.cc/6h30C). Форми і методи поточного оцінювання РН під час занять визначені у п.5 РП кожної ОК і логічно доповнюють методи навчання. Це дозволяє перевірити досягнення за кожним результатом навчання. В РП чітко визначені контрольні заходи, система оцінювання успішності здобувачів за окремими темами плану лекцій і семінарів, прописано процедуру накопичення балів за кожним видом виконаних робіт здобувачем упродовж семестру, а також зазначені умови та мінімальна кількість балів для їх допуску до підсумкового контролю. Форми контрольних заходів, передбачені ОП, узгоджені із ПРН і спрямовані на перевірку рівня сформованості відповідних компетентностей. Взаємозв'язок методів викладання і методів оцінювання по очікуваним результатам навчання наведено у розділі 5 РП. Для оцінювання теоретичних знань застосовуються тестування, усне й письмове опитування; практичних умінь — розв’язання кейсів, виконання аналітичних завдань, розроблення бізнес-проєктів і стратегій розвитку підприємств; дослідницьких навичок — виконання індивідуальних науково-дослідних завдань, презент. їх результ-. Критерії оцінювання визначаються з урахуванням змісту ОК.
З контрольними заходами, що використовуються під час вивчення конкретних ОК можна ознайомитись (https://clipr.cc/YW4yP). Для самоконтролю здобувачів у посібниках, підручниках і методичних комплексах викладачів, містяться питання для обговорення і самоконтролю, тести і відповіді на них, глосарій основних термінів. Критерієм проходження здобувачем процедури оцінювання є отримання кількості балів, визначених шкалою оцінювання, що використовується в КНУТШ, та ECTS. Мінімальний пороговий рівень оцінки з ОК загальноприйнятий для всіх ОП становить 60 % (або 60 балів) від максимально можливої кількості балів.
Форма підсумкового контролю з ОК визначається ОП, навчальним планом і відображається в РП ОК (https://clipr.cc/QgG8s; https://clipr.cc/gVF13; ….). Розділ 7 РП містить інформацію про форму оцінювання студентів, порядок організації оцінювання і шкалу відповідності для кожної ОК (https://clipr.cc/7Gpy3). З 1 семестру 2026 р. на економічному факультеті впроваджено “усно-письмову” або “усну” форму контролю (Протокол Вченої ради). За формою контролю «іспит» підсумкове оцінювання результатів навчання здійснюється за 100-бальною шкалою та за шкалою ECTS, з оцінкою «відмінно», «добре», «задовільно», «незадовільно»; за формою підсумкового контролю “залік” - «зараховано»/ «не зараховано». З максимальної кількості балів (100), які отримує здобувач при оцінюванні результатів навчання з ОК, що завершуються іспитом, за поточну успішність може отримати максимум 60, а за іспит - 40 балів. З навчальних дисциплін, які завершуються заліком, оцінювання здійснюється за результатами поточного контролю і заліку, що сумарно становить 100 балів (розділ 4 Положення про порядок оцінювання знань студентів Університету.

Яким чином забезпечуються чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти?

Форма заключного контрольного заходу по кожній ОК згідно оперативних планів затверджується наказом декана і

розміщується у загальному доступі на сайті економічного факультету (https://clipr.cc/TY55v; https://clipr.cc/czM6x). Перелік форм контрольних заходів по кожній ОК і критерії їх оцінювання детально описані у пункті 7 РП (https://clipr.cc/QgG8s), які розміщуються у загальному доступі на сайті економічного факультету (https://clipr.cc/mDr3g) перед початком навчального року. Взаємозв'язок методів викладання і методів оцінювання по очікуваним результатам навчання наведено у розділі 5 РП. Тут також визначено частку оцінки за кожним РН у загальній оцінці по ОК.
На початку викладання дисципліни викладач детально ознайомлює здобувачів з очікуваними РН, методами оцінювання, контрольними заходами і критеріями їх оцінювання.
Відповідно до п.7.1 розділу 7 Положення про організацію освітнього процесу в КНУТШ (https://cutt.ly/qVwqQvS), здобувач вважається допущеним до підсумкового контролю з дисципліни, якщо виконав усі види робіт і набрав необхідну кількість балів, визначених у РП. Поточне оцінювання здобувачів проводиться з дотриманням принципів об'єктивності, відкритості, прозорості, доступності та зрозумілості методики оцінювання. Викладачі надають додаткові роз'яснення щодо порядку оцінювання РН під час семінарських занять, консультацій, а також через засоби комунікативного зв'язку.

Яким чином і у які строки інформація про форми контрольних заходів та критерії оцінювання доводяться до здобувачів вищої освіти?

Інформація про форми і методи поточного і підсумкового контролю зазначається у РП (https://clipr.cc/mDr3g). Графік навчального процесу затверджує проректор. Він доступний на сайті ЕФ (https://clipr.cc/L6y8D). Графік заліків і іспитів затверджується деканом і розміщується у загальному доступі (https://clipr.cc/T9vBv). Графік підсумкової атестації затверджує проректор з науково-педагогічної роботи (https://clipr.cc/6VBzA).
На початку вивчення ОК викладач інформує здобувачів про: форми контрольн.заходів, процедуру складання заліку/іспиту, критерії оцінювання. Форма контролю по ОК відобр-я в електронному кабінеті здобувача в системі Triton (https://clipr.cc/9Ct7r). Під час консультації (за декілька днів до іспиту), викладач інформує здобувачів про структуру екзаменацій. білету . Іспити проводяться згідно з розкладом, який доводиться викладачам і здобувачам не пізніше, ніж за місяць до початку семестрового контролю. Графіки захисту практик і кваліфік. робіт узгодж-я з кафедрою (https://clipr.cc/NVx5J). Їх затверджує декан і оприлюд-ть не пізніше, ніж за тиждень до проведення. Куратори нагадують про терміни сесій. Завдяки цьому здобувачі своєчасно отримують інформацію. Результати підсумкового контролю доводяться до відома здобувачів екзаменатором упродовж 3 робочих днів і висвітлюються в електронному кабінеті у базі Triton (https://clipr.cc/9Ct7r). З урахуванням відгуків здобувачів по ОК можуть змінюються заходи поточного контролю. Розклад занять розміщений на сайті ЕФ, на стендах (https://clipr.cc/sV6cG).

Яким чином форми атестації здобувачів вищої освіти відповідають вимогам стандарту вищої освіти (за наявності)? Продемонструйте, що результати навчання підтверджуються результатами єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальностями, за якими він запроваджений

Підсумкова атестація за ОП включає:
- складання комплексного підсумкового іспиту з фаху у письмовій формі. Іспит є комплексним і міждисциплінарним і забезпечує контроль досягнення (ПРН 2, ПРН 3, ПРН 4, ПРН 5, ПРН 5, ПРН 12, оцінює рівень знань і навичок, необхідних для виконання професійних завдань;
- публічного захисту кваліфікаційної роботи магістра, презентації, відповідей на питання. Публічний захист кваліфікаційної роботи магістра встановлює здатність формулювати, аналізувати та обґрунтовувати рішення науково-практичних проблем на рівні окремих суб'єктів підприємницької діяльності та організацій різних видів економічної діяльності на основі використання необхідного наукового, методичного та аналітичного інструментарію та визначає рівень досягнення програмних результатів навчання ПРН 2; ПРН3; ПРН 5; ПРН 6; ПРН 7; ПРН 8; ПРН 9; ПРН 11; ПРН 12; ПРН 13; ПРН 14. Форма атестації здобувачів освіти відповідає нормам Стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» для другого (магістерського) рівня вищої освіти .Голови екзаменаційних комісій для проведення іспиту і публічного захисту кваліфікаційно роботи, а також їх склад затверджується ректором КНУТШ за поданням декана. Успішний захист завершується видачою документу встановленого зразку про присвоєння освітньої кваліфікації магістр менеджменту (https://clipr.cc/wqA2f).

Яким документом ЗВО регулюється процедура проведення контрольних заходів? Яким чином забезпечується його доступність для учасників освітнього процесу?

Процедура проведення контрольних заходів у КНУТШ визначена у розділах 7 і 11 Положення про організацію освітнього процесу у КНУТШ (https://clipr.cc/6h30C) і Положенні про порядок створення та організацію роботи Екзаменаційної комісії в КНУТШ від 3 листопада 2014 р. (https://clipr.cc/ZZbz5) .

Яким чином процедури проведення контрольних заходів забезпечують об'єктивність екзаменаторів? Якими є процедури запобігання та врегулювання конфлікту інтересів? Наведіть приклади застосування відповідних процедур на ОП

Процедури забезпечення об'єктивності екзаменаторів, запобігання та врегулювання конфлікту інтересів регулюються Положенням про організацію освітнього процесу у КНУТШ (п.п. 7.1.7 - 7.1.9. https://clipr.cc/6h30C) і Порядком вирішення конфліктних ситуацій у КНУТШ (https://clipr.cc/YzF6d). Для забезпечення об'єктивності екзаменаторів і дотримання принципів академічної доброчесності до проведення іспитів залучаються 2 і більше екзаменаторів (https://clipr.cc/NVx5J). Іспит з ОК "Проєктний менеджмент" приймали: к.е.н., доц. Приймак В.М., доц. Тимченко І.П., ОК "Лідерство та управління командами" к.е.н., доц. Анісімова Л.А., к.т.н., доц. Березненко Н.М.

Екзаменаційні роботи у паперовій або електронній формах зберігаються протягом семестру. Здобувачі мають право отримати роз'яснення щодо результатів оцінювання.
На час сесії в КНУШТ діє Консультативна лінія з питань літньої/зимової сесії (https://clipr.cc/Bach2). Випадків застосування процедур врегулювання конфлікту інтересів на ОНП не було.

Яким чином процедури ЗВО урегульовують порядок повторного проходження контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП

Порядок повторного проходження контрольних заходів здобувачами вищої освіти визначається Положенням про організацію освітнього процесу в КНУТШ (https://clipr.cc/6h30C). Повторне складання семестрового контролю може відбуватися у випадках отримання незадовільних оцінок (п.7.3 Положення), порушення процедури оцінювання (п.7.3.2 Положення) або відсутності на іспиті/заліку через поважну причину. Повторне складання іспитів допускається не більше 2-х разів з кожної дисципліни: перший раз науково-педагогічному працівнику, який викладав дисципліну, другий – комісії, яка створюється деканом факультету, до складу якої, як правило, входить завідувач кафедри. Якщо здобувач був допущений до складання семестрового контролю, але не з'явився без поважної причини, то вважається, що він використав першу спробу скласти іспит і має академзаборгованість. У разі поважної і документально підтвердженої причини, затверджується індивідуальний графік для складання семестрового контролю. Здобувачу, який одержав під час семестрового контролю не більше двох незадовільних оцінок, дозволяється ліквідувати академзаборгованість до початку наступного семестру. У 2 сем. 2025-2026 н.р. мало місце перескладання дисциплін "Проєктний менеджмент", "Лідерство та управління командами", "Управління та оптимізація логістичної діяльності підприємства" (https://clipr.cc/47dNS). Перескладання позитивних оцінок у КНУТШ не проводиться.

Яким чином процедури ЗВО урегульовують порядок оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП

Процедуру розгляду звернень здобувачів освіти щодо оцінювання регламентує пункт 7.2 Положення про організацію освітнього процесу в КНУТШ (https://clipr.cc/6h30C). Відповідно до нього здобувачі мають право оскаржити результати контрольних заходів. Упродовж одного тижня після оголошення результатів поточного контролю (але не пізніше початку семестрового контролю) здобувач може звернутися до оцінювача за роз'ясненням та/або з незгодою щодо отриманої оцінки. У разі незгоди з результатами іспиту здобувач може звернутися до оцінювача з незгодою щодо отриманої оцінки в день її оголошення. Рішення щодо висловленої здобувачем незгоди приймає оцінювач. У разі незгоди з рішенням оцінювача здобувач може звернутися до декана з умотивованою заявою щодо неврахування незгоди з оцінюванням. За заявою здобувача освіти, керуючись аргументами, якими він мотивує свою незгоду з оцінкою, декан ухвалює рішення про надання письмової роботи для оцінки іншому викладачу, що має достатню компетенцію для оцінювання роботи здобувача. Під час навчання здобувачів за заявленою ОП не було випадків оскарження процедури проведення і результатів контрольних заходів.

Які документи ЗВО містять політику, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності?

Політику і процедури дотримання академічної доброчесності у КНУТШ регулюють документи такі документи (https://clipr.cc/99XDh):
Статут КНУТШ (https://clipr.cc/Fgd9C) регламентує забезпечення системи дотримання академічної доброчесності;
Положення про організацію освітнього процесу в КНУТШ (https://clipr.cc/6h30C). Містить політику і стандарти дотримання академічної доброчесності. У п. 9.8 Положення визначені вимоги щодо дотримання академічної доброчесності здобувачами (посилання на джерела інформації, дотримання норм законодавства про авторське право та ін.). Згідно з п. 9.8.2, порушенням академічної доброчесності здобувачів є: академічний плагіат; фальсифікація; списування; обман; хабарництво;
Етичний кодекс університетської спільноти (https://clipr.cc/Qx67S) розкриває зміст академічної доброчесності у навчанні, викладанні та науковій діяльності, принципи і стандарти її дотримання;
УХВАЛА Вченої ради КНУТШ «Про реалізацію політики Київського національного університету імені Тараса Шевченка у сфері етики» від 03 листопада 2025 р.
ХАРТІЯ академічної доброчесності КНУТШ, затверджена 02.07.2026 р.;
ПОЛОЖЕННЯ про систему забезпечення академічної доброчесності у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка від 02.07.2026 р.;
ПОЛОЖЕННЯ про уповноважені органи та уповноважених осіб з питань академічної доброчесності КНУТШ від 02.07.2026 р.
Усі нормативні документи є загальнодоступними на сайті КНУТШ і Вченої ради КНУТШ (https://clipr.cc/b69Bt).

Які технологічні рішення використовуються на ОП як інструменти протидії порушенням академічної доброчесності? Вкажіть посилання на репозиторій ЗВО, що містить кваліфікаційні роботи здобувачів вищої освіти ОП

Згідно з п. 8.6.6. Положення про організацію освітнього процесу в КНУТШ (https://clipr.cc/6h30C), всі кваліфікаційні роботи здобувачів освіти підлягають обов'язковій перевірці на академічний плагіат. У КНУТШ для перевірки кваліфікаційних робіт на плагіат використовують програму StrikePlagiarism (https://strikeplagiarism.com/en/). Від кафедри відповідальним оператором по роботі в програмі призначена к.т.н., доц. Галак І.І. Викладачка здійснювала перевірку кваліфікаційних робіт, забезпечувала взаємодію з науковими керівниками. Довідка про перевірку на плагіат докладається до кваліфікаційної роботи, а результати перевірки враховуються при захисті (https://clipr.cc/ZnGQ3; https://clipr.cc/0Nk4j; https://clipr.cc/6d0Zb). Здобувачі також заповнюють і прикладають до кваліфікаційної роботи Декларацію про використання інструментів генеративного

штучного інтелекту під час підготовки кваліфікаційної роботи (https://clipr.cc/L4bpD; https://clipr.cc/wgx7P; https://clipr.cc/Dqk1F). У ній вказується назва інструменту, його модель і мета використання. Викладачі і здобувачі використовують також при підготовці наукових публікацій, звітів з практики, кваліфікаційних робіт для самоперевірки онлайн сервіси, зокрема: https://www.copyscape.com, https://copyleaks.com та ін.).

Яким чином ЗВО популяризує академічну доброчесність серед здобувачів вищої освіти ОП?

В КНУТШ академічна доброчесність імплементується у внутрішню культуру, етику і традиції університетської спільноти (https://cutt.ly/aVovZMs). Форми популяризації академічної доброчесності:
- опанування у межах ОК01 "Методологія та організація економічних наукових досліджень з основами інтелектуальної власності" (1 семестр) навчального розділу 2 «Основи інтелектуальної власності»;
- інформування здобувачів про необхідність дотримання принципів академічної доброчесності при виконання практичних і самостійних завдань на початку вивчення ОК;
- проведення постійної роз'яснювальної роботи гарантом, куратором, науковими керівниками і викладачами;
- перевірка науковими керівниками дотримання принципів академічної доброчесності при підготовці тез доповідей, статей, кваліфікаційних робіт, звітів про практику;
- проведення лекцій, методичних семінарів, круглих столів по актуалізації принципів академічної доброчесності;
- обговорення на рівні кафедри, вченої ради і ректорату етичних академічних норм КНУШТ.
За результатами спілкування зі здобувачами усі зрозуміли правила академічної доброчесності і ознайомлені з процедурою перевірки робіт на плагіат.

Яким чином ЗВО реагує на порушення академічної доброчесності? Наведіть приклади відповідних ситуацій щодо здобувачів вищої освіти відповідної ОП

Питання щодо порушення академічної доброчесності регулюються Положенням про організацію освітнього процесу в КНУТШ (п. 9.8.3) і Положенням про забезпечення дотримання академічної доброчесності у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка (п.10). В КНУТШ функціонує Постійна комісія Вченої ради з питань етики для розгляду порушень принципів і норм поведінки членами університетської спільноти, визначених в Етичному кодексі КНУТШ. Це здійснюється за письмовим зверненням керівника підрозділу, члена трудового колективу з обов'язковим підтвердженням фактів порушення. Анонімні звернення Комісія не розглядає. Під час підсумкового контролю викладачами унеможливлюються списування, використання не дозволених допоміжних засобів здобувачами, про що завчасно попереджається. За порушення академічної доброчесності здобувачі можуть притягатися до академічної відповідальності:
- повторне проходження оцінювання (контрольна робота, іспит, залік тощо);
- повторне проходження відповідного ОК;
- відрахування;
- позбавлення академічної стипендії;
- позбавлення наданих КНУТШ пільг з оплати навчання;
- інші види академічної відповідальності.
Їх затверджує Вчена рада Університету і погоджують органи самоврядування здобувачів. Порядок виявлення і встановлення фактів порушення академічної доброчесності визначено Вченою радою Університету з урахуванням вимог Закону України "Про освіту" та спеціальних законів. Випадків порушення академічної доброчесності на ОП зафіксовано не було.

6. Людські ресурси

Продемонструйте, що викладачі, залучені до реалізації освітньої програми, з огляду на їх кваліфікацію та/або професійний досвід спроможні забезпечити освітні компоненти, які вони реалізують у межах освітньої програми, з урахуванням вимог щодо викладачів, визначених законодавством

НПП, залучені до реалізації ОНП, мають високу професійну кваліфікацію і забезпечують викладання ОК на високому науково-теоретичному і методичному рівнях. 14 обов'язкових ОК викладають: 13 НПП (з них штатних – 13) у т.ч. доктори наук - 6 (46%) (у т.ч. 2 працюють на кафедрі), кандидати наук - 7 (54%). Усі НПП мають науковий ступінь і вчене звання згідно профілю викладання: 6 професорів, 9 доцентів. Стаж науково-педагогічної роботи: до 25 р. – 4 особи (26,7%), 25-45 р.– 8 (53,3%), більше 45 р. – 3 (20%). Усі викладачі відповідають п.37 та п.38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності (детальну інформацію наведено у табл. 2 відомості самооцін-я). Усі викладачі мають публікації у фахових вітчизняних журналах, зарубіжних журналах, включених у Scopus і WoS. Купалова Г., Затонацька Т., Харламова Г., Гончаренко Н. мають більше 5 статей у журналах, проіндексованих у Scopus і WoS. Підручники і навчальні пос-и опублікували Купалова Г., Затонацька Т., Мазур І., Лозова Г., Павлов В., Ільїн В., Приймак М., Харченко Б., Гончаренко В. Співавторами монографій є Купалова Г., Мазур І., Делас В., Анісімова Л., Ільїн В., Гончаренко Н. та ін.
Наукове керівництво здобувачів, які одержали документи про присудження наукового ступеня:
проф. Купалова Г. - д.е.н. – 1 особа, к.е.н., PhD – 30 осіб;
проф. Затонацька Т. – д.е.н. – 1 особа, к.е.н., PhD – 6 осіб;
проф. Мазур І. – к.е.н., PhD – 7 осіб.
Викладачі беруть активну участь у міжнар. і національ. наукових та освітніх проєктах (https://clipr.cc/2v7mM). Затонацька Т. - член ГЕР НАЗЯВО (2021-2023 рр.), Мазур І., Купалова Г., Гончаренко Н., Харченко Т. – експерти НАЗЯВО. Головами, опонентами, рецензентами на захисті дисертацій виступили Затонацька Т.- 19 разів, Купалова

Г. - 10 разів, Гончаренко Н. - 2, Харченко Т.- 3 та ін. НПП беруть активну участь у всеукр-х і міжнар-х наукових конференціях. Переможців міжнар. і всеукраїнс. конкурсів наукових робіт підготували: Купалова Г. – 8 ос., Гончаренко Н. – 2 ос., Харченко Т. - 4 ос. НПП беруть активну участь у заходах зі стажування, підвищення кваліфікації, у т.ч. у міжнародних: в Карагандинському університеті (Казахстан), Балтійському науково-дослідному інституті трансформації економ. простору (Латвія) та ін. Викладачі є членами Спілки малих, середніх і приватизованих підприємств України (Мазур І., Купалова Г., Гончаренко Н., Харченко Т..), Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес освіти (Купалова Г., Гончаренко Н.), Центру українсько-європейського наукового співробітництва, Міжнародної фундації науковців та освітян (Герасименко О., Павлов Ю.), Європейської асоціації наукових редакторів (EASE) (Затонацька Т.), Всеукраїнського конгресу вчених економістів-аграрників (Купалова Г.). Затонацька Т. – головний редактор журналу «Вісник КНУШТ. Економіка». Затонацька Т., Харламова Г., Купалова Г., Мазур І., Гончаренко Н. члени редколегій фахових журналів. НПП дотримуються академ. доброчесності і забезпечують її дотримання здобувачами вищої освіти.

Продемонструйте, що процедури конкурсного відбору викладачів є прозорими, недискримінаційними, дають можливість забезпечити потрібний рівень їхнього професіоналізму для успішної реалізації освітньої програми та послідовно застосовуються

Конкурсний добір НПП на кафедру у КНУТШ проводиться згідно ЗУ «Про вищу освіту», Статуту КНУТШ (https://clipr.cc/0DTyG), Порядку конкурсного відбору на посади НПП у КНУТШ (https://clipr.cc/kV22j). У конкурсі беруть участь особи з наук-м ступенем та/або вченим званням згідно профілю кафедр і необхідним професійним стажем: завідувачі і професори - не менше 10 р., доценти - не менше 5 р. Оголошення про проведення конкурсу, терміни та його умови розміщуються на офіційному сайті КНУТШ (https://clipr.cc/yHM0H). Професійні результати і відпов-ь кваліфік. вимогам кандидати на посади презентують на засіданнях кафедри. Усі претенденти обираються шляхом таємного голосування: Вченою радою КНУТШ - завідувачі і професори, Вченою радою факультету - доценти, асистенти з урахуванням рішення кафедр. У конкурсн-у відборі викладачів враховується їх відпов-ь Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності (https://cutt.ly/wOPWPf8): публікації за спец-ю у фахових журналах, з індексацією у Scopus і WoS, НМК, участь у конференціях, підв-я кваліфікації та ін. Процедура конкурсного відбору є прозорою, не містить дискримінаційних положень.
Для забезпечення викладання дисциплін, які відносяться до профілю інших кафедр (ОК03, ОК04, ОК05, ОК07, ОК10, ОК11, ОК12), деканат направляє заявки на кафедри економічної кібернетики, менеджменту інноваційної та інвестиційної діяльності та ін. Профільна кафедра розподіляє ОК викладачу з урахуванням його кваліфікаційного рівня, наявності публікацій, інших вимог Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності.

Опишіть, із посиланням на конкретні приклади, яким чином заклад вищої освіти залучає роботодавців, їх організації, професіоналів-практиків та експертів галузі до реалізації освітнього процесу

Співпраця КНУТШ з роботод-и регулюют. (https://clipr.cc/h2PVk). На ЕФ постійно діє Рада роботодавців ЕФ (https://clipr.cc/T3bFP). Члени Президії ради роботодавці (https://clipr.cc/7ps1J). У 2026 р. на базі Ради роботодавців ЕФ відбувся відкритий діалог «Освіта, що працює: голос бізнесу про майбутнє освіти» (https://clipr.cc/fK83n).
Залучення роботод-в до освітн. процесу включає:
рецензування опису ОП (https://clipr.cc/7jHrh);
науково-дослідна практика (https://lnk.ua/MrT7t6lXa);
освітня і наукова співпраця: розробка Стратегії розвитку ТОВ «КОВОР» на 2023-2025 рр. (Купалова Г., Гончаренко Н.) і маркетингового плану на 2023 р. ТОВ «Гриценко Владислав Юрійович» (Купалова Г., Гончаренко Н.). Надання консультаційних послуг ТОВ «Олешко Євгеній Вадимович» з 2024 р. (Купалова Г., Гончаренко Н.) (https://lnk.ua/MrT7t6lXa);
запрошення практиків для проведення лекцій (https://clipr.cc/g4wSy; https://clipr.cc/q6S6D; https://clipr.cc/Q2rpY; https://clipr.cc/wthY4; https://clipr.cc/6wQBs; https://clipr.cc/Lv78N);
проведення спеціал-х курсів, воркшопів та ін. (https://clipr.cc/nAc6Z; https://clipr.cc/6qFBg; https://clipr.cc/p6mG8; https://clipr.cc/0AmRA; https://clipr.cc/0nM0H; https://lnk.ua/OPGKgHvNQ та ін.);
заходи на базі центру Дія. Бізнесу КНУ (https://diia-business-knu.com/)%
а також пункти 7-11 (https://clipr.cc/AYr8a)

Яким чином ЗВО сприяє професійному розвиткові викладачів ОП? Наведіть конкретні приклади такого сприяння

Співпраця КНУТШ з роботод-и регулюют. (https://clipr.cc/h2PVk). На ЕФ постійно діє Рада роботодавців ЕФ (https://clipr.cc/T3bFP). Членами Президії ради роботодавці є керівники провідних національних і міжнародних компаній України (https://clipr.cc/7ps1J). У червні 2026 р. у межах роботи Ради роботодавців економічного факультету відбувся відкритий діалог «Освіта, що працює: голос бізнесу про майбутнє освіти» (https://clipr.cc/fK83n). Залучення роботод-в до освітн. процесу включає:
- рецензування опису ОП (https://clipr.cc/7jHrh);
- організація науково-дослідної практики (https://lnk.ua/MrT7t6lXa);
- освітня і наукова співпраця: розробка Стратегії розвитку ТОВ «КОВОР» на 2023-2025 рр. (Купалова Г., Гончаренко Н.) і маркетингового плану на 2023 р. ТОВ «Гриценко Владислав Юрійович» (Купалова Г., Гончаренко Н.). Надання консультаційних послуг ТОВ «Олешко Євгеній Вадимович» з 2024 р. (Купалова Г., Гончаренко Н.) (https://lnk.ua/MrT7t6lXa);
- запрошення практиків для проведення лекцій і семінар. (https://clipr.cc/g4wSy; https://clipr.cc/q6S6D; https://clipr.cc/Q2rpY; https://clipr.cc/wthY4; https://clipr.cc/6wQBs; https://clipr.cc/Lv78N);
- проведення спеціал-х курсів, воркшопів та ін. (https://clipr.cc/nAc6Z; https://clipr.cc/6qFBg; https://clipr.cc/p6mG8;

https://clipr.cc/0AmRA; https://clipr.cc/onM0H; https://lnk.ua/OPGKgHvNQ та ін.);
- заходи на базі центру Дія. Бізнесу КНУ (https://diia-business-knu.com/)%
- пункти 7-11 (https://clipr.cc/AYr8a).

Наведіть конкретні приклади заохочення розвитку викладацької майстерності

Стимулювання розвитку викладацької майстерності НПП у КНУТШ включає:
Фінансові заходи: преміювання НПП за результати наукової діяльності (https://clipr.cc/8psZc); преміюв-я за участь у приймальній комісії; надбавки за викладання англійською мовою (Петровський М., Харламова Г. та ін.) (https://clipr.cc/Mm8Mv). Відзначення кращих викладачів (https://clipr.cc/fN8xN). У 2025-2026 н.р. Купалова Г. визнана кращим професором ЕФ (https://clipr.cc/9Qc6R), Харченко Т., Моташко Т. - кращими доцентами. Купалова Г. і Затонацька Т. увійшли до 20 кращих викладачів (https://clipr.cc/Vq7TB). Відзнаки ректора і КНУТШ мають Купалова Г., Затонацька Т., Харламова Г., Герасименко О., Приймак В., Гончаренко Н. та ін. (https://clipr.cc/0xgMk). Організація безплатних тренінгів, метод. семінарів, стажування. Порядок підвищення кваліфікації визначений у (https://clipr.cc/y9FSj). Підвищення кваліфікації організовано в Інституті післядипломної освіти (https://clipr.cc/2Xmv), Відділі академічної мобільності КНУТШ (https://clipr.cc/kp36Y), Відділі міжнародних зв'язків (https://clipr.cc/nTJ0G). Реаліз. прогр-м KNU professionals Digital skills Pro - програма розвитку цифрових компетентностей НПП (https://clipr.cc/bFs0H), KNU Teach Week - платформа для фахового розвитку НПП, підвищення рівня пед.майстерності (https://clipr.cc/Y0nms; https://clipr.cc/A6x54); встановлення завдань щодо професійного зростання в контрактах. Нині розробляється Система індикаторів оцінювання якості виконання професійних обов'язків працівників КНУТШ (https://clipr.cc/x357Q).

7. Освітнє середовище та матеріальні ресурси

Продемонструйте, яким чином навчально-методичне забезпечення, фінансові та матеріально-технічні ресурси (програмне забезпечення, обладнання, бібліотека, інша інфраструктура тощо) ОП забезпечують досягнення визначених ОП мети та програмних результатів навчання

КНУТШ і ЕФ мають розвинену інфраструктуру і сучасну матеріально-технічну базу (https://clipr.cc/TWr8S). В освітньому процесі ОП задіяні 25 ауд, з яких 14 ауд. з мультимедійною апаратурою (інтерактивні дошки, проектори); 5 комп'ютерних класів з ліцензійним програмами: Windows, Office,R-Studio, R, Microsoft Project, Spider Project Professional. Бібліотека ім. М. Максимовича (НБ) (https://cutt.ly/vPtbZnl) має фонд 1,7 млн. наукової та 1,06 млн. од. навчальної літератури. НБ надає доступ до МНБД (SCOPUS, Science Direct, SciVal, Web of Science, EBSCO) з комп'ютерів в локальній мережі (https://cutt.ly/iTaqbMS). НБ активувала віддалений доступ до ресурсів Elsevier (Science Direct, Scopus, SciVal) через доменне ім'я КНУТШ. В аудит-х, бібліотеці є WI-FI. ОП має достатнє навчально-методичне забезпечення: для ОК підготовлені авторські НМК, посібники, підручники, які сприяють забезпеченню ПРН. Є комп'ютерний центр (17 роб місць) - сприяє формуванню ПРН 6, 13, 18, 20; Лабораторія товарознавчої експертизи - сприяє ПРН 19,22; Тренінговий центр «Економічна безпека підприємництва» - сприяє набуттю ПРН 1,2,4,5,10,11,12,13,14,15.2 (по 17 роб. місць) (https://cutt.ly/JPtWtaO). Для оновлення МТБ залучені кошти меценатів (Дитріх Вальтер, Німеччина), міжнародних організацій (GYZ, ЄС), випускників (Alumni Club). У КНУТШ функціонують: спорткомплекс, гуртожиток №10 (https://clipr.cc/nXHN4), поліклініка, оздоровча база, психологічна служба. Здобувачам з обмеженими фізичними можливостями створені умови для навчання, задоволення побутових, пересування.

Продемонструйте, яким чином заклад вищої освіти забезпечує доступ викладачів і здобувачів вищої освіти до відповідної інфраструктури та інформаційних ресурсів, потрібних для навчання, викладацької та/або наукової діяльності в межах освітньої програми, відповідно до законодавства

Освітнє середовище КНУТШ забезпечує доступ НПП, здобувачів до сучасної навчальної інфраструктури: інтерактивні дошки, комп'ютери, програмне забезпечення (https://clipr.cc/8NsAW). Соціально-побутове забезпечення: укриття, гуртожитки (https://clipr.cc/nXHN4), клініка (https://bit.ly/3quiyff), кафе, Відділ розвитку психологічної служби та ветеранської допомоги (https://clipr.cc/a92fV).
У КНУТШ функціонують Навчально-науковий центр радіаційної безпеки (https://cutt.ly/IDiAdop), Науково-консультаційний центр (https://cutt.ly/dDiA9pT), відділ академічної мобільності (https://cutt.ly/lDiGPsB), кафедра фізичного виховання та спорту НСК (http://sport.univ.kiev.ua), психологічна служба (https://bit.ly/3A6EaSj), Рада молодих вчених (https://bit.ly/3GBQOLs), Наукова бібліотека ім. М. Максимовича (https://clipr.cc/c6dpB), Центр Дія. Бізнес (https://cutt.ly/TTaw1sq), Експертна рада роботодавців та випускників ЕФ (https://bit.ly/3qy89PG), Відділ кар'єрного розвитку та взаємодії з випускниками (http://job.univ.kiev.ua/) та ін. (https://clipr.cc/tRa6B).
Відкриваються коворкінги і креативні простори.
НПП можуть пройти медичні обстеження, придбати пільгові путівки (https://clipr.cc/ZL5tz).
Задля виявлення потреб і інтересів здобувачів щорічно здійснюються опитування UNIDOS (https://clipr.cc/VrLJ9), які охоплюють весь КНУТШ. Результати даних опитувань аналізуються на засіданнях ректорату, доводяться до деканів і директорів (у розрізі структурних підрозділів), після чого вживаються адміністрацією ЗВО відповідні заходи з розвитку.

Опишіть, яким чином освітнє середовище надає можливість задовольнити потреби та інтереси здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою, та є безпечним для їх життя, фізичного та ментального здоров'я

Забезпечення якісного соціально-педагогічного супроводу здобувачів визначено одним із пріоритетних завдань Стратегії розвитку КНУТШ на період 2025-2032 р. (https://clipr.cc/1AtyJ). Безпечність ОС забезпечується дотриманням чинних правил і інструкцій: Правила внутрішнього розпорядку КНУ (https://bit.ly/3tzJ8Wu), п. 4.3 Статуту КНУТШ (https://bit.ly/3rwyHQS), (https://cutt.ly/UVye1hn). В умовах пандемії і воєнного стану регулюю-я форми навчання (офлайн-онлайн) (https://clipr.cc/r0YhW). Для забезпечення безпечних умов на ЕФ з 2024 постійно діє спеціальне укриття, яке відповідає всім вимогам інклюзивності (https://clipr.cc/TzAc3). У КНУТШ систематично проводяться інструктажі з пожежної безпеки, охорони праці, надання першої домедичної допомоги, профілактичні бесіди щодо, порядку дій у надзвичайних ситуаціях.
Для сприяння ментальному здоровю здобувачів в КНУТШ працюють Відділ розвитку психологічної служби та ветеранської допомоги (https://clipr.cc/TXZy9, https://clipr.cc/tfPT3), Університетська клініка (https://clipr.cc/7BdNz), Інститут психіатрії КНУТШ (https://clipr.cc/8yBZa).
Діють такі форми психологічної підтримки: 24/7, «Helper Hub», чат емоційної підтримки студентів студентами(https://clipr.cc/cLRR9); «Допомога онлайн ПС КНУ» чат зв'язку з психологом https://t.me/chat_PS_KNU; консультація психолога (https://clipr.cc/Gk9zR) (укр), (https://clipr.cc/Dry7T) (англ).
Освітнє середовище і матеріальні ресурси є ергономічними, максимально пристосованими до потреб споживачів і відповідають державним будівельним нормам.

Опишіть, яким чином заклад вищої освіти забезпечує освітню, організаційну, інформаційну, консультативну та соціальну підтримку, підтримку фізичного та ментального здоров'я здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою.

Освітню, організаційну, інформаційну, консультативну та соціальну підтримку здобувачів забезпечують деканат, кафедра (куратори груп, викладачі, ст. лаборант), об'єднання студентів за допомогою Viber-чатів, Google таблиць, електронної пошти та ін засобів ІТ комунікації. Деканат надає консультаційну підтримку, розміщує умови вступу, розклад занять, РП, новини та ін. на сайті ЕФ (https://cutt.ly/APtFDWw). Актуальна інформація є на сторінках Facebook ЕФ (https://clipr.cc/RwrV9) і кафедри (hhttps://clipr.cc/mAZs1), каналах Instagram, WhatsApp. Здобувачі отримують консультації викладачів з ОК, наукових керівників при підготовці звітів з практики, написанні кваліфікаційних робіт згідно графіку, який складається на кафедрі. На початку навчального року відповідальна за корпоративно-репутаційну політику кафедри провела опитування здобувачів освіти щодо психологічного стану (https://clipr.cc/pCH7z). Усі опитувані визначили психологічний стан як задовільний.
В КНУТШ діє Центр молодіжного та (https://csd.knu.ua/), Молодіжний центр культурно-естетичного виховання (https://clipr.cc/p9NmB), Центр комунікацій (https://clipr.cc/F77jy), де студенти можуть отримати необхідну інформацію та долучитися до загально університетських ініціатив тв заходів щодо культурно-естетичного виховання.
Активну підтримку студентів забезпечують органи студентського самоврядування: Студентський парламент (https://clipr.cc/1haLP), Рада молодих вчених (https://clipr.cc/bR03s) і студентська рада гуртожитку (https://clipr.cc/R2dfC). Студентський парламент має соціальний, освітній, спортивний, інформаційний департаменти; департамент партнерства, відділи цифровізації та фінансовий, секретаріат підрозділи, які забезпечують:
представництво інтереси студентів перед адміністрацією КНУТШ;
організацію та проведення заходів, конференцій, тренінгів для студентів;
контроль за прозорістю бюджетування студентських коштів;
адаптацію здобувачів до життя в КНУ. (https://sp.knu.ua/)
Відповідно до Регламенту про бюджет органів студентського самоврядування (ООС) КНУТШ, (https://sp.knu.ua/documents-type/polozhennya), фінансовою основою ООС є:
1) кошти, визначені Вченою радою КНУТШ, в розмірі не менше як 0,5% власних надходжень, отриманих Університетом від основної діяльності;
2) членські внески студентів, розмір яких не може перевищувати 1% від прожиткового мінімуму, встановленого законом.
Відділ академічної мобільності (https://clipr.cc/hA8cL) та Відділ сприяння працевлаштуванню (http://jobs.knu.ua) допомагає здобувачам реалізувати свої міжнародні наукові та кар'єрні можливості.

Яким чином ЗВО створює достатні умови для реалізації права на освіту особами з особливими освітніми потребами? Наведіть посилання на конкретні приклади створення таких умов на ОП (якщо такі були)

Згідно з п. 7.9 Статуту КНУТШ, особи з особливими освітніми потребами мають право на безоплатне забезпечення умовами навчання у доступних форматах з використанням технологій, що враховують обмеження життєдіяльності; спеціальний навчально-реабілітаційний супровід і вільний доступ до інфраструктури КНУТШ згідно медико-соціальних показань (https://cutt.ly/EVyrZXy). Згідно п. 12.3.8 Полож. про організацію освітнього процесу, КНУТШ забезпечує належне технічне оснащення аудиторій і гуртожитків, безперешкодний доступ до бібліотек, консультаційну підтримку та ін. (https://clipr.cc/SVmF7).Категорії осіб, для яких діють спеціальні пільгові умови участі в конкурсному відборі, визначені у Дод. 2.5 Правил прийому до КНУТШ. Інфраструктура ЕФ адаптована для потреб осіб з особливими освітніми потребами. Корпус обладнаний пандусом, ліфтом, розсувними вхідними дверима. Є спеціально облаштовані вбиральні, місця для харчування у кафе, у бібліотеці. Інфраструктура оновлюється для забезпечення максимально комфортних умов. Супровід особам з інвалідністю надається зг. «Порядку супроводу осіб з інвалідністю» (https://cutt.ly/GPtSnNB). Комунікація з особами з інвалідністю здійснюється на основі «Пам'ятки про правила комунікації із людьми з інвалідністю» (https://clipr.cc/rpXQ4). Затверджено Концепцію розвитку інклюзивної освіти «Університет рівних можливостей» КНУТШ» наказ ректора № 383-32 (https://cutt.ly/XDpyYmC). В укритті на ЕФ є ліфт і санітарний блок, обладнаний з урахуванням потреб людей з інвалідн. (https://knu.ua/news/13453).

Продемонструйте наявність унормованих антикорупційних політик, процедур реагування на випадки цькування, дискримінації, сексуального домагання, інших конфліктних ситуацій, які є доступними для всіх учасників освітнього процесу та яких послідовно дотримуються під час реалізації освітньої програми

Захист здобувачів вищої освіти під час освітнього процесу передбачено Законом України «Про запобігання та протидію дискримінації в Україні» і Статуту КНУТШ від будь-яких форм фізичного чи психічного насильства, приниження честі та гідності, дискримінації за будь-якою ознакою, пропаганди й агітації, що завдають шкоди здобувачам вищої освіти, а також дотримання в освітньому процесі та науковій діяльності академічної доброчесності, норм педагогічної етики, моралі, поваги до гідності усіх учасників академічної спільноти (https://cutt.ly/UVyrIj5, https://cutt.ly/2VyrSzf, https://cutt.ly/WVyrH1i). Для врегулювання конфліктних ситуацій в КНУТШ діє Постійна комісія Вченої ради з питань етики, яка діє на підставі: Положення про організацію освітнього процесу у КНУТШ (https://clipr.cc/Sonfy). Порядок вирішення конфліктних ситуацій у КНУТШ (https://clipr.cc/zBodS). Заходи щодо запобігання та протидії корупції (затверджена Антикорупційна програма 9https://clipr.cc/NcS8v). Етичний кодекс університетської спільноти (https://clipr.cc/TY5Xk). Порядок запобігання та протидії дискримінації, булінгу, гендерно- обумовленому насильству в КНУТШ, введений в дію наказом ректора від 08.02.2022 № 79-32 (https://clipr.cc/w5Z38). Стратегія забезпечення гендерної рівності в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка (https://clipr.cc/1j51J). Пам'ятка норм етичної поведінки для учасників освітнього процесу КНУТШ, введено в дію наказом ректора від 10.11.2021 № 897-32 (https://clipr.cc/fMy7f). Ухвала ВР КНУТШ «Про неухильне дотримання норм і принципів Етичного кодексу університетської спільноти в КНУТШ» (https://clipr.cc/pKa28).
Реалізуючи своє право на якісну освіту, здобувачі усвідомлюють свої морально-етичні зобов'язання дотримуватися принципів чесності, довіри, справедливості, поваги, відповідальності; етичних норм спілкування та співпраці в університетському просторі та за його межами; усвідомлювати неприпустимість публічного коментування приватного життя чи особистих якостей студентів, викладачів та інших членів університетської спільноти.
Будь-який член університетської спільноти може поскаржитися на порушення етичних принципів чи норм, зафіксованих у Кодексі, зокрема письмово звернутися до керівника відповідного підрозділу, навівши докази фактів, викладених у скарзі. Керівник у встановленому порядку організовує розгляд справи по суті.
Упродовж періоду навчання не було випадків сексуальних домагань, дискримінації, корупції. Під час опитування більшість здобувачів підтвердили, що ознайомлені з процедурою своєчасного та оперативного розв'язання спірних питань, зокрема пов'язаних з конфліктами, сексуальними домаганнями, корупцією, дискримінацією (https://cutt.ly/4PtCPN7).

8. Внутрішнє забезпечення якості освітньої програми

Яким документом ЗВО регулюються процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду ОП? Наведіть посилання на цей документ, оприлюднений у відкритому доступі на своєму вебсайті

Процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду ОНП в КНУТШ регулюються такими документами: Положення про систему забезпечення якості освіти та освітнього процесу в КНУТШ, введено в дію наказом ректора № 384-32 від 12 червня 2020 р. (https://lnk.ua/9tgt2Hd4Q); Ухвала Вченої ради Київського національного університету імені Тараса Шевченка «Про внесення змін до Положення про систему забезпечення якості освіти та освітнього процесу в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка» від 09.09.2024 р. https://senate.knu.ua/?p=2772; Положення про організацію освітнього процесу у КНУТШ (зі змінами) (https://lnk.ua/ultWrhKog).
При розробці ОНП враховуються актуальні вимоги ринку праці, роботодавців, здобувачів освіти і результати попереднього моніторингу якості освіти. ОП проходить обговорення, експертизу і затверджується рішенням Вченої ради економічного факультету. Після затвердження вводиться в дію наказом ректора. Відповідно до положення ОП систематично проходять моніторинг відповідності чинному законодавству, актуальним потребам стейкхолдерів і здобувачів освіти.

Яким чином та з якою періодичністю відбувається перегляд ОП? Які зміни були внесені до ОП за результатами останнього перегляду, чим вони були обґрунтовані?

ОП розроблена наприкінці 2024 р. у зв'язку з оновленням переліку спеціальностей. При розробці ОП проєктна група враховувала досвід підготовки здобувачів ОС "Магістр" за спеціальністю 076 "Підприємництво та торгівля" (https://clipr.cc/Td5CJ). Упродовж вересня 2024 р. - січня 2025 р.:
розроблено проєкт ОП з урахуванням вимог Тимчасового освітнього стандарту спеціальності D3 «Менеджмент» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» за другим (магістерським) рівнем КНУ, затвердженого рішенням Вченої ради від 27.01.2025 р. протокол № 6 й оприлюднила її на сайті ЕФ (https://clipr.cc/0Aj4x) для отримання відгуків від стейкголдерів;
узагальнено й враховано пропозиції від стейкголдерів.
ОП затверджено у 2025 р. тому зміни ще не вносились. Перегляд відбуватиметься за результатами проходження акредитації й отриманих рекомендацій експертної групи і ГЕР.
Моніторинг ОП реалізується у межах Плану роботи кафедри щодо забезпечення якості освіти, який затверджується щороку (https://clipr.cc/4Kxja). Зміни в ОП вносяться зг. процедурою 2.2. Положення про систему забезпечення якості освіти та освітнього процесу в КНУТШ (https://clipr.cc/MvV5m).

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як здобувачі вищої освіти залучені до процесу періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості, а їх пропозиції беруться до уваги під час перегляду ОП

Для забезпечення якості навчання за ОП здобувачі постійно залучаються до обговорення змісту, якості ОП у спілкуванні з гарантом, НПП, шляхом участі в опитуваннях, засіданнях робочої групи, кафедри зг. Положення про опитування здобувачів освіти і НПП КНУТШ (https://clipr.cc/Rzk2P).
За результатами опитування 68,2 % респондентів добре ознайомлені з можливістю надання пропозицій щодо покращення ОП; 42,5 % респондентів брали участь в обговоренні ОП попередніх освітніх ступенів (https://clipr.cc/Fgf5j). При розробці опису ОП було проведено опитування 1 і 2 курсів ОП "Підприємництво, торгівля та біржова діяльність" ОС "Магістр". Здобувачі відзначили практикоорієнтованість дисциплін більшості дисциплін попередньої ОП. У контексті працевлаштування молодих фахівців магістри відзначили актуальальність ОК «Проєктний менеджмент» і «Соціальне підприємництво». Важливими на думку студентів є знання отримані під час опрацювання дисципліни «Економічна безпека підприємця» в частині управління бізнесом в умовах економічної турбулентності. Відповідно до отриманих пропозицій в ОНП включено ОК05 "Проєктний менеджмент", ОК09 "Економічна безпека підприємця" і вибіркова ВБ2.5 "Соціальний менеджмент".

Яким чином студентське самоврядування бере участь у процедурах внутрішнього забезпечення якості ОП?

Діяльність студентського самоврядування в КНУТШ регламентується Полож-м про студентське самоврядування у КНУТШ (https://clipr.cc/Tj2st). На ЕФ функціонує Студентський парламент (СП) (https://clipr.cc/LQ01d), який забезп. захист прав студентів; сприяє навч.,творчій діял-і (https://clipr.cc/Hx7B1). До складу СП ЕФ входять здобувачі кафедри Саліна С., Шведа Д.
Представники СП входять до колегіальних і робочих органів КНУТШ, беруть участь в обговоренні й прийнятті оперативних і стратегічних управлінських рішень. Виборні представники з-поміж студентів мають становити не менше як 10% від загальної чисельності складу Вченої ради. Голова СП входить до ВР КНУТШ за посадою. Голови СП факультетів входять за посадою до складу Вчених рад факультетів.
Як члени Вчених рад КНУТШ і ЕФ здобувачі залучаються до періодичного перегляду ОП. Вони беруть участь у прийнятті рішень щодо процедур внутрішнього забезпечення якості вищої освіти і затвердження ОП. Студенти у складі Студпарламенту (до 5 осіб) залучені до роботи Науково-методичної ради Університету (НМРУ), беруть участь у засіданнях, ініціюють обговорення питань формування системи забезпечення якості освіти; вдосконалення навчальних програм; матеріально-технічного забезпечення освітнього процесу. Члени СП мають право делегувати представників до різних робочих груп КНУТШ, створювати власні постійні та тимчасові комісії в межах Конференції студентів КНУТШ. За рішенням Палати делегатів КСУ студенти КНУ можуть делегуватися як офіційні представники до будь-яких зовнішніх організацій.

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як роботодавці безпосередньо або через свої об'єднання залучені до періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості

До періодичного перегляду та інших процедур забезпечення якості ОП залучаються роботодавці безпосередньо та/або через проф. об'єднання. Формати залучення: членство в радах, опитування, зустрічі з гарантом ОП і НПП, рецензування ОП, керівництво практикою. На факультеті створено Експертну раду роботодавців і випускників ЕФ (https://cutt.ly/wPjsMiS).
Гарант і проєктна група ОП забезпечують систематичний перегляд ОП. Упродовж вересня-жовтня нового навчального року проводиться опитування роботодавців в частині пропозицій щодо внесення змін до ОП з урахуванням тенденцій на ринку праці.
Роботодавці можуть залишити пропозиції за посиланням на сайті (https://clipr.cc/xBkP6). У жовтні буде організована зустріч-обговорення.
Для налагодження співпраці з потенційними роботодавцями, отримання їх відгуків щодо знань і навичок здобувачів, пропозицій щодо поліпшення ОП на кафедрі розроблено опитувальник. Форму заповнюють керівник практики від від компанії (іншого обєкта практики) і надається разом з відзивом по завершенню практики.

Опишіть практику збирання, аналізу та врахування інформації щодо кар'єрного шляху та траєкторій працевлаштування випускників ОП (зазначте в разі проходження акредитації вперше)

Перший випуск здобувачів акредитованої ОП буде у травні 2027 р. Кафедра на постійній основі підтримує зв'язок з випускниками попередніх ОП: "Екологічне підприємництво", "Торгівля, логістика та екологічне підприємництва", "Підприємництво, торгівля та біржова діяльність". Комунікація відбувається через особисті контакти, соціальні мережі, кураторів, наукових керівників, проведення лекцій для поширення досвіду. Випускники запрошуються до участі у спільних культурних заходах:
- щороку 13 листопада, в день заснування кафедри, на спільні відвідини театру (https://clipr.cc/2zHN9);
- щорічну зустріч випускників ЕФ і святкову ярмарку, яка проводиться у межах святкування дня створення ЕФ (https://clipr.cc/XHa64; https://clipr.cc/xZkp0).
Кафедра налагодила комунікацію з випускниками через сторінку у ФБ, інформує про поточні події. На початку 2025 р. відбулась чергова онлайн зустріч з випускниками (https://clipr.cc/qBD6T). До зустрічі приєдналися здобувачі освіти, які завершили навчання у 2013-2023 роках: Мацула Марія, Олешко Евгеній, Лукянець Ольга, Рибалко Віктор, Юлія Куделя, Максим Каліновський, Вадим Вергелес, Олександра Андрєєва, Вікторія Похилюк.
На ЕФ засновано клуб випускників Alumni Club EF (https://clipr.cc/1Y1vc), ГО «Асоціація випускників «КНУТШ». У межах співпраці реалізують різноманітні заходи (https://clipr.cc/5SjSp). Регулярні зустрічі із здобувачами в межах

діяльності Alumni Club EF стимулюють здобувачів ОП до розвитку, об'єднують випускників Університету (http://surl.li/aqbyg).

Продемонструйте, що система забезпечення якості закладу вищої освіти забезпечує вчасне реагування на результати моніторингу освітньої програми та/або освітньої діяльності з реалізації освітньої програми, зокрема здійсненого через опитування заінтересованих сторін

Ієрархічна структура системи моніторингу якості ОП у КНУТШ включає 5 рівнів: здобувачі, ОП, факультети, загальноуніверситетські підрозділи, наглядову раду (https://clipr.cc/4ZAKw). Процедура моніторингу якості ОП у КНУТШ визначена у Ухвалі Вченої ради Київського національного університету імені Тараса Шевченка «Оцінювання якості освітнього процесу в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка здобувачами освіти» від 01.06.2026 р. (https://clipr.cc/hN201) і Ухвалі Вченої ради Київського національного університету імені Тараса Шевченка «Про результати опитування науково-педагогічних працівників щодо якості освітнього процесу в КНУ імені Тараса Шевченка» від 06.10.2025 р. (https://clipr.cc/6wmW4). Опитування здобувачів проводиться Навчальною лабораторією соціологічних та освітніх досліджень (https://clipr.cc/5VVay) з використанням Шаблону опитувальника здобувачів освіти за ОП 9https://clipr.cc/1fZgw). Результати моніторингу ОП розглядаються на рівні навчально-методичної ради КНУТШ (https://clipr.cc/tMn0F), навчально-методичної ради ЕФ (https://clipr.cc/Lk9jX), Вченої ради ЕФ. За результатами опитування проєктна група врахувала наступні відгуки і відповіді здобувачів:
- 77,2 % користувались сайтом ЕФ при ознайомлення з ОП;
- актуальними фаховими компетентностями здобувачі вважають аналітичне мислення - 86,6 %, - - англійська мова для професійного спрямування - 67 %;
- комунікація та командра робота - 66,1 % (https://clipr.cc/H7bCa).
Згідно з нормативними документи члени проєктної групи ОП проводять щорічний моніторинг ОП. Члени проєктної групи аналізують зміни в нормативно-правовому регулюванні, внутрішніх документах КНУТШ. Члени комісії також беруть до уваги результати опитувань, пропозиції стейкголдерів, а саме: результати опитування ЮНІДОС (https://clipr.cc/osXn9), пропозиції роботодавців, здобувачів освіти, НПП і викладачів інших ЗВО. Пропозиції щодо коригування ОП обговорюються на засіданні кафедри й будуть представлені на засіданні НМК.

Продемонструйте, що результати зовнішнього забезпечення якості вищої освіти беруться до уваги під час удосконалення ОП. Яким чином зауваження та рекомендації з останньої акредитації та акредитацій інших ОП були враховані під час удосконалення цієї ОП?

У 2021 р. на кафедрі акредитовано ОП "Підприємництво, торгівля та біржова діяльність" ОС "Магістр". У новій ОП враховані наступні рекомендації експертної комісії:
усунено дублювання нормативних та вибіркових ОК кластерів;
прийнято Положення про валідацію і визнання результатів навчання здобутих у процесі неформальної та/або інформальної освіти у програмах вищої та фахової передвищої освіти Київського національного університету імені Тараса Шевченка (https://clipr.cc/x6kY1);
конкретизовані критерії оцінювання у РП дисциплін;
Забезпечено системний характер і залученість професіоналів-практиків до проведення аудиторних занять;
Активовано співпрацю з роботодавцями з питань організації практики для здобувачів.

При розробці ОП також враховувались результати акредитацій освітніх програм КНУТШ у 2019/2020 н.р. https://senate.knu.ua/?p=1650, у 2020/2021 н.р. https://senate.knu.ua/?p=1894, у 2021/2022 н.р. https://senate.knu.ua/?p=2123, у 2022/2023 н.р. https://senate.knu.ua/?p=2445, у 2023/2024 н.р. https://senate.knu.ua/?p=2841, та у 2024/2025 н.р. https://senate.knu.ua/?p=3190, а також Перелік суттєвих недоліків, визначених НАЗЯВО (https://clipr.cc/d64Mw).

Опишіть, яким чином учасники академічної спільноти залучені до процедур внутрішнього забезпечення якості ОП

Проєктна група і викладачі кафедри налагодили тісні звязки з представниками профільних ЗВО України - Київського національного економічного університету ім. Вадима Гетьмана, Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут ім. Ігоря Сікорського», Львівського національного університету ім. Івана Франка , Державного університету "Житомирська політехніка" , Сумського державного університету. З урахуванням тенденцій розвитку спеціальності, ринку праці і запитів здобувачів, представники інших ЗВО системно долучаються до перегляду ОП. Робоча зустріч з представниками академічної спільності, у межах моніторингу якості освіти ОП, запланована на лютий 2027 р.

Продемонструйте, що в академічній спільноті закладу вищої освіти формується культура якості освіти

У КНУТШ послідовно розробляється й впроваджується нормативне забезпечення та здійснюються заходи щодо формування культури якості освіти у представників академічної спільноти та інших учасників освітнього процесу. У 2011 р. було затверджено "Програму заходів із забезпечення якості освіти у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка", у 2020 р. було затверджено Положенням про систему забезпечення якості освіти та освітнього процесу у КНУТШ (https://clipr.cc/JBxb3).
У 2021 р. у межах діяльності щодо забезпечення якості освіти, був створений відділ забезпечення якості освіти, який координує систему забезпечення якості освіти КНУТШ та розвиває культуру якості (https://clipr.cc/5Bzh4, https://clipr.cc/6sp7Y). Зокрема було розроблено кілька сертифікатних програм з питань забезпечення якості освіти

для різних категорій стейкхолдерів. Університет є майданчиком для проведення щорічної міжнародної науково-практичної конференція «Розбудова внутрішніх систем забезпечення якості у ЗВО України» (https://clipr.cc/qXhC3).

9. Прозорість і публічність

Якими документами ЗВО регулюються права та обов'язки усіх учасників освітнього процесу? Яким чином забезпечується їх доступність для учасників освітнього процесу?

Документи КНУТШ, якими регулюються права та обов'язки усіх учасників освітнього процесу, знаходяться у відкритому доступі на сайті у розділі Офіційна інформація (https://clipr.cc/zw7Xn) і на сторінці Вченої ради Університету (https://clipr.cc/sFpF2). Вони включають наступні документи (https://clipr.cc/3jTLc): Статут Київського національного університету імені Тараса Шевченка; Положення про організацію освітнього процесу у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка; Положення про систему забезпечення якості освіти та освітнього процесу в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка; Етичний кодекс університетської спільноти; Порядок вирішення конфліктних ситуацій у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка; Положення про гаранта освітньої програми в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка; Правила внутрішнього розпорядку у студентських гуртожитках Київського національного університету імені Тараса Шевченка та ін. (https://clipr.cc/3jTLc).

Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про оприлюднення ЗВО відповідного проєкту освітньої програми для отримання зауважень та пропозицій заінтересованих сторін (стейкголдерів).

https://clipr.cc/7GxtZ

Наведіть посилання на оприлюднену у відкритому доступі на своєму вебсайті інформацію про освітню програму (освітню програму у повному обсязі, навчальні плани, робочі програми навчальних дисциплін, можливості формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів вищої освіти) в обсязі, достатньому для інформування відповідних заінтересованих сторін та суспільства

https://clipr.cc/zKq10

11. Перспективи подальшого розвитку ОП

Якими загалом є сильні та слабкі сторони ОП?

Сильні сторони:
- Актуальність змістового наповнення ОК, спрямованого на формування навичок управління в умовах нестабільності, набуття цифрових компетентностей, розвиток навичок використання сучасних цифрових технологій в управлінні підприємницькою діяльністю, що забезпечить успішне працевлаштування і професійне зростання випускників ОП;
- Формування у майбутніх фахівців спеціалізованих знань і прикладних умінь екологічного менеджменту, сталого розвитку, соціального менеджменту, що забезпечує відповідність підготовки магістрів сучасним тенденціям цифрової та зеленої трансформації економіки й актуальним вимогам ринку праці;
- Важливий вклад у досягнення КНУТШ цілей сталого розвитку;
- Високопрофесійний викладацький склад;
- Потужна матеріально-технічна база навчання;
- Залучення до проведення лекцій фахівців-практиків;
- Можливість забезпечити умови для офлайн навчання; в умовах воєнного стану;
- Широкі можливості для участі здобувачів і НПП у програмах академічної мобільності;
- Налагоджена система моніторингу якості освіти.

Якими є перспективи розвитку ОП упродовж найближчих 3 років? Які конкретні заходи ЗВО планує здійснити задля реалізації цих перспектив?

- Активізація міжнародної співпраці та академічної мобільності НПП;
- Активізація здобувачів для участі у міжнародних програмах академічної мобільності;
- Запровадження навчальних дисциплін англійською мовою, у т.ч. викладачами кафедри;
- Розширення практики виконання наукових досліджень, госпдоговірної тематики, грантів, впровадження результатів наукових досліджень у виробництво у складі міжкафедральних, міжфакультетських колективів;
- Забезпечення участі студентів у міжнародних та всеукраїнських олімпіадах, конкурсах наукових робіт;
- Моніторинг працевлаштування і кар'єрного просування випускників, забезпечення тісної співпраці з ними;
- Подальше розширення методів навчання, спрямованих на удосконалення цифрових компетентностей здобувачів,

Запевнення

Запевняємо, що уся інформація, наведена у відомостях та доданих до них матеріалах, є достовірною.

Гарантуємо, що ЗВО за запитом експертної групи надасть будь-які документи та додаткову інформацію, яка стосується освітньої програми та/або освітньої діяльності за цією освітньою програмою.

Надаємо згоду на опрацювання та оприлюднення цих відомостей про самооцінювання та усіх доданих до них матеріалів у повному обсязі у відкритому доступі.

Додатки:

Таблиця 1. Інформація про обов'язкові освітні компоненти ОП

Таблиця 2. Зведена інформація про викладачів ОП

Таблиця 3. Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

***

Шляхом підписання цього документа запевняю, що я належним чином уповноважений на здійснення такої дії від імені закладу вищої освіти та за потреби надам документ, який посвідчує ці повноваження.

Документ підписаний кваліфікованим електронним підписом/кваліфікованою електронною печаткою.

Інформація про КЕП

ПІБ:

Дата: 23.10.2026 р.

Таблиця 1. Інформація про освітні компоненти ОП

Назва освітнього компонента	Вид освітнього компонента	Силабус або інші навчально-методичні матеріали		Якщо освітній компонент потребує спеціального матеріально-технічного та/або інформаційного забезпечення, наведіть відомості щодо нього*
		Назва файла	Хеш файла	
ОК 16 Науково-дослідна практика	практика	*НДП методичка МПД 2026.pdf*	Q7CbW5+8igHbmV4kAl1cMFKjddw9/zal724Dv6JUBjI=	
ОК 03 Актуальні проблеми економіки та економічної політики	навчальна дисципліна	*ОК 03_Актуальні проблеми економіки та економічної політики.pdf*	QNoEZ8XCs2IzM4bp8PBKQlaAsLuyvJc9WgeGqMdHoBs=	*Інтерактивна дошка Смарт 680, проектор Мітсубісі Х 280, моторизований екран Скрин лайн, монітор 21.5 LG 22 EA 53 VQ, системний блок MAJESTY(Intel Core i7-3.4 GHz\8 MB, стандартні пакети прикладних програм MS Office*
ОК 01 Методологія та організація економічних наукових досліджень з основами інтелектуальної власності	навчальна дисципліна	*ОК 01_Методологія наукових досліджень.pdf*	dFhoe74eEnOs5RNgIFTJmTNssxoD5IBMr4GV681Pk60=	*Інтерактивна дошка Смарт 680, проектор Мітсубісі Х 280, моторизований екран Скрин лайн, монітор 21.5 LG 22 EA 53 VQ, системний блок MAJESTY(Intel Core i7-3.4 GHz\8 MB, стандартні пакети прикладних програм MS Office*
ОК 06_М'які навички (soft skills) в підприємництві	навчальна дисципліна	*ОК 06_М'які навички (soft skills) в підприємництві.pdf*	ubETQq8bdaSUQf2pLN+LyWh7KXIS7cbgrP/vqhkvr7s=	*Інтерактивна дошка Смарт 680, проектор Мітсубісі Х 280, моторизований екран Скрин лайн, монітор 21.5 LG 22 EA 53 VQ, системний блок MAJESTY(Intel Core i7-3.4 GHz\8 MB, стандартні пакети прикладних програм MS Office*
ОК 15 Кваліфікаційна робота магістра	підсумкова атестація	*ОК 15_Кваліфікаційна робота магістра.pdf*	tdKI+U+5nWacq4kyamNKt7bqmDvUqOr2XVNrYoNl6JY=	
ОК 14 Лідерство та управління командами	навчальна дисципліна	*ОК 14_Лідерство та управління командами.pdf*	XQe2gQAqBSmsmS7eZi2mTEL/6kGGXBnAOQeQbPaHPAk=	*Інтерактивна дошка Смарт 680, проектор Мітсубісі Х 280, моторизований екран Скрин лайн, монітор 21.5 LG 22 EA 53 VQ, системний блок MAJESTY(Intel Core i7-3.4 GHz\8 MB, стандартні пакети прикладних програм MS Office*
ОК 13 Управління та оптимізація логістичної діяльності підприємства	навчальна дисципліна	*ОК 13_Управління та оптимізація логістичної діяльності.pdf*	xL7nSdfcW33RZbeNjnPv1bwCz8YKFkTR5pPciaQWTHo=	*Інтерактивна дошка Смарт 680, проектор Мітсубісі Х 280, моторизований екран Скрин лайн, монітор 21.5 LG 22 EA 53 VQ, системний блок MAJESTY(Intel Core i7-3.4 GHz\8 MB, стандартні пакети прикладних програм MS Office*
ОК 12 Data science в менеджменті	навчальна дисципліна	*ОК 12_Data science в менеджменті.pdf*	KixlzFwgGYlCaQGjrNCES84Av3JORG4Mtestg99fPEM=	*Інтерактивна дошка Смарт 680, проектор Мітсубісі Х 280, моторизований екран Скрин лайн, монітор 21.5 LG 22 EA 53 VQ, системний блок MAJESTY(Intel Core i7-3.4 GHz\8 MB, стандартні пакети прикладних програм MS Office*
ОК 11 Фінансовий менеджмент	навчальна дисципліна	*ОК 11_Фінансовий менеджмент.pdf*	PRwZei4FA3pIGdpsdvl7r2HkWmypZm74q1b2Ox8lyuo=	*Інтерактивна дошка Смарт 680, проектор Мітсубісі Х 280, моторизований екран Скрин лайн, монітор 21.5 LG 22 EA 53 VQ, системний блок MAJESTY(Intel Core i7-3.4 GHz\8*

				МВ, стандартні пакети прикладних програм MS Office
ОК 09 Економічна безпека підприємця	навчальна дисципліна	*ОК 09_Економічна безпека підприємця.pdf*	BE1fDETpo33u9yyri VlV8oKFONkItDq/9 quAVRZFroU=	*Інтерактивна дошка Смарт 680, проектор Мітсубісі Х 280, моторизований екран Скрин лайн, монітор 21.5 LG 22 EA 53 VQ, системний блок MAJESTY(Intel Core i7-3.4 GHz\8 MB, стандартні пакети прикладних програм MS Office*
02 Професійна та корпоративна етика	навчальна дисципліна	*ОК 02_Професійна та корпоративна етика.pdf*	LwwZaEOUk92gHcT h15Og6vWsorT9/5pl YGdAKDKoKbc=	*Інтерактивна дошка Смарт 680, проектор Мітсубісі Х 280, моторизований екран Скрин лайн, монітор 21.5 LG 22 EA 53 VQ, системний блок MAJESTY(Intel Core i7-3.4 GHz\8 MB, стандартні пакети прикладних програм MS Office*
ОК 10 Стратегічне управління персоналом	навчальна дисципліна	*ОК 10_Статегічне управління персоналом.pdf*	Bp7BROmBbzGoND 8XF4meXURpmAhA BoAcAjmE78t8U4k=	*Інтерактивна дошка Смарт 680, проектор Мітсубісі Х 280, моторизований екран Скрин лайн, монітор 21.5 LG 22 EA 53 VQ, системний блок MAJESTY(Intel Core i7-3.4 GHz\8 MB, стандартні пакети прикладних програм MS Office*
ОК 08 Стратегічний менеджмент	навчальна дисципліна	*ОК 08_Стратегічний менеджмент.pdf*	lwBtHQL/zfqUOZ9e wTyYAaQmVcafYMu mio2ylJF5E68=	*Інтерактивна дошка Смарт 680, проектор Мітсубісі Х 280, моторизований екран Скрин лайн, монітор 21.5 LG 22 EA 53 VQ, системний блок MAJESTY(Intel Core i7-3.4 GHz\8 MB, стандартні пакети прикладних програм MS Office*
ОК 05 Проєктний менеджмент	навчальна дисципліна	*Проєктний менеджмент.pdf*	pGWDAow78XAhI2 HBpIttZ03dlgOvnoeS volAnuK81Mo=	*Інтерактивна дошка Смарт 680, проектор Мітсубісі Х 280, моторизований екран Скрин лайн, монітор 21.5 LG 22 EA 53 VQ, системний блок MAJESTY(Intel Core i7-3.4 GHz\8 MB, стандартні пакети прикладних програм MS Office*
ОК 04 Прикладна економіка	навчальна дисципліна	*Прикладна економетрика.pdf*	fQoFIBEzyj/lkiTStFI/ DVKcFmcVT41jRRiE 9s6OVsQ=	*Проектор OPTOMA X342e (2018 р.), ноутбук HP 4510 (2016 р.), стандартні пакети прикладних програм MS Office*
ОК 07 Бізнес англійська у підприємництві / Business English in Entrepreneurship	навчальна дисципліна	*ОК 07_Бізнес-англійська у підприємництві.pdf*	FYzReFGVopIiDAfm KZJM6MZhhAW8SU Y7ioV2gAmeAAE=	*Інтерактивна дошка Смарт 680, проектор Мітсубісі Х 280, моторизований екран Скрин лайн (2012 р.), монітор 21.5 LG 22 EA 53 VQ, системний блок MAJESTY(Intel Core i7-3.4 GHz\8 MB, стандартні пакети прикладних програм MS Office*

* наводяться відомості, як мінімум, щодо наявності відповідного матеріально-технічного забезпечення, його достатності для реалізації ОП; для обладнання/устаткування – також кількість, рік введення в експлуатацію, рік останнього ремонту; для програмного забезпечення – також кількість ліцензій та версія програмного забезпечення

Таблиця 2. Зведена інформація про відповідність НПП освітнім компонентам

ID викладача	ПІБ	Посада	Структурний підрозділ	Кваліфікація викладача	Стаж	Навчальні дисципліни, що їх викладає викладач на ОП	Обґрунтування відповідності освітньому компоненту (кваліфікація, професійний досвід, наукові публікації)

113983	Павлов Юрій Валерійович	доцент, Основне місце роботи	Філософський факультет	Диплом спеціаліста, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2000, спеціальність: 030101 Філософія, Диплом кандидата наук ДК 023053, виданий 14.04.2004, Атестат доцента 12ДЦ 024723, виданий 14.04.2011	25	ОК 01 Методологія та організація економічних наукових досліджень з основами інтелектуальної власності	Відповідність пунктам Ліцензійних умов 1, 3, 4, 12, 19 провадження освітньої діяльності Освіта та науковий ступінь відповідають спеціальності, до сфери якої відноситься дисципліна. Має наукові публікації предметного спрямування: статті (фахові видання), підручники. Загалом є автором та співавтором 68 наукових та навчально-методичних праць, у тому числі 4 підручників (у співавторстві). 38.1. 1. Oblova L., Khrypko S., Turchyn M., Pavlov Y , & Bezprozvanna, T. Metaphysics of Corporeality in the Post-modern Thinking. A. Artaud's Theater: Self-less Actions, Mercantile Identity Accents. Postmodern Openings, 13(4). 2022. P. 84-100. http://doi.org./10.18662/po/13.4/507 Web of Science. 2. Павлов Ю.В., Турчин М.Я., Сисак М.М. Особливості викладання дисциплін етико-релігійного спрямування // Просторовий розвиток: Науковий збірник / Головн. ред. О Шкуратов. – К. КНУБА, 2024. – Вип. 7. – 650 с. – С. 625 – 634. http://doi.org./10.32347/27867269.2024.7.625-634. 3. Dodonova, V. ., Dodonov, R. ., Voinarovska, L. ., Chornomordenko, D. ., Pavlov, Y. ., Binkivska, K. ., & Lobanchuk, O. . (2024). Promoting Sustainable Education through Academic Integrity: The Habitus and Socialization Nexus . European Journal of Sustainable Development, 13(2), 209. https://doi.org/10.14207/ejsd.2024.v13n2p209 Web of Science. 4. Турчин М.Я., Павлов Ю.В. Чиста совість: моральний

абсолют чи екзистенційна фікція? // Просторовий розвиток: Науковий збірник / Головн. ред. О Шкуратов. – К. КНУБА, 2024. – Вип. 8. – С. 602 – 612. http://doi.org./10.32347/27867269.2024.8.602-611. https://library.knuba.edu.ua/books/zbirniki/29/2024/SD2408.pdf

5. Mykolaiko, V., Soloshchenko, V., Korshevniuk, T., Taran, G., & Pavlov, Y. (2024). Alfabetización digital de profesores y alumnos: estrategias y métodos de desarrollo. Interacción y perspectiva. revista de trabajo social, 14(3), 605–619. https://doi.org/10.5281/zenodo.11154605 Web of Science.

6. Ali, M.G., Muttailb, A.Y., Dawood, S.K.M., Alkabi, H.S., Janan, O., Pavlov, Y. (2026). Leadership Adaptation in Multigenerational Workforces: Strategic Responses to Organizational Cohesion Amid Demographic Shifts. Communications in Computer and Information Science, vol 2855. Springer, Cham. P. 523-539. https://doi.org/10.1007/978-3-032-17023-1_31 Scopus

7. Павлов Ю.В. Гуманістична складова освітніх компетенцій в умовах воєнного стану // Просторовий розвиток: Науковий збірник / Головн. ред. О. Шкуратов. К., КНУБА, 2024. Вип. 9. С. 437–450. https://doi.org/10.32347/2786-7269.2024.9.436-450

8. Pavlov Y., Turchyn M. Motivational component of educational practices of modern students: problems and prospects. KELM Knowledge, Education, Law, Management, 2024, № 8 (68), 26–33. https://doi.org/10.51647/kelm.2024.8.4

9. Павлов Ю.В. Актуальні аспекти

							психологічної стійкості студентів ЗВО в умовах воєнного стану // Вісник Львівського університету. Серія філос.-політолог. студії. 2025. Вип. 58. С. 160–167. https://doi.org/10.30970/PPS.2025.58.19 10. Павлов Ю.В. Освіта як фактор соціалізації молоді в умовах війни. «KELM (Knowledge, Education, Law, Management)» № 1(69), 2025. С. 26–31. https://doi.org/10.51647/kelm.2025.1.5 11. Павлов Ю. В. Особливості соціалізації студентської молоді в умовах війни: проблеми та перспективи. Перспективи. Соціально-політичний журнал № 1, 2025. С. 154–162. https://doi.org/10.24195/spj1561 1264.2025.1.20 12. Павлов Ю., Турчин М. Актуалізація принципу студентоцентризму в сучасній моделі освітнього процесу. Актуальні питання гуманітарних наук: / [редактори-упорядники М. Пантюк, А. Душний, В. Ільницький, І. Зимомря]. – Дрогобич : Видавничий дім «Гельветика», 2025. https://doi.org/10.24919/2308-4863/84-2-48 38.3. 1. Філософія: хрестоматія для бакалаврів фіз-мат. і природн. спеціальностей. У 2 т. Т.1. Філософська пропедевтика / авт.-упоряд. І.С. Добронравова, О.В. Руденко, О.В.Комар та ін.; заг. ред. І.С. Добронравової, О.В. Руденко. – 2-ге вид., доп. – К.: ВПЦ «Київський університет», 2020. – 879 с. 2. Філософія: хрестоматія для бакалаврів фіз-мат. і природн. спеціальностей. У 2 т. Т. 2. Теоретична та практична філософія / авт.-упоряд. І.С.

							Добронравова, О.В. Руденко, О.В.Комар та ін.; заг. ред. І.С. Добронравової, О.В. Руденко. – 2-ге вид., доп. – К.: ВПЦ «Київський університет», 2020. – 543 с. 38.4. Навчально-методичний комплекс з дисципліни «Філософія» для бакалаврів факультету радіофізики, електроніки та комп'ютерних систем 2 курсу ОПП «Прикладна фізика, наноелектроніка та комп'ютерні технології» https://philosophy.knu.ua/index.php?review=1&option=com_dropfiles&format=&task=frontfile.download&catid=170&id=2305&Itemid=1000000000000 38.12 1. Турчин М. Я., Павлов Ю.В. Аксіологічні наративи в сучасній медицині // Філософія релігії та медицини в постсекулярну добу: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої пам'яті свт. Луки (В.Ф. Войно-Ясенецького (11-12 червня 2021р.). – К. НМУ ім. О.О. Богомольця, 2021. – 312 с. – С. 138-140. http://ir.librarynmu.com/bitstream/123456789/7367/1 2. Турчин М.Я., Павлов Ю.В. Дилема віртуальності суспільного життя // Філософія науки, техніки і архітектури в гуманістичному вимірі. Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 12-13 листопада 2021 року). Частина 1 / відп. за випуск І.В. Чорноморденко. – К: КНУБА, 2021. – 201 с. – С. 173-175. https://library.knuba.edu.ua/node/692 3. Турчин М.Я., Павлов Ю.В. Совість як моральна детермінанта професійної діяльності лікаря // Філософія релігії та

							медицини в постсекулярну добу: матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої пам'яті свт. Луки (В. Ф. Войно-Ясенецького) – К.: Вид-во НМУ ім. О.О. Богомольця, 2022. – 278 с. – С. 127-130. http://ir.librarynmu.com/bitstream/123456789/7368/1/ 4. Pavlov V, Pavlov Y, Turchin M. The changes of modern society and necessity to understanding them. (Зміни у сучасному суспільстві та необхідність їх осмислення) // International scientific conference «The study of topical issues of modern society from the perspective of history, political science, sociology and philosophy»: conference proceedings (August 30-31, 2022. – Riga, the Republic of Latvia). – Riga, Latvia: «Baltija Publishing», 2022. – 121 pages (P. 103-107). DOI: https://doi.org/10.30525/978-9934-26-236-4-25 5. Павлов Ю.В. Світоглядно-гуманістичні трансформації українського суспільства – новітні виклики та необхідність переосмислення цінностей // Четверті академічні читання пам'яті професора Г.І. Волинки: «Філософія, наука і освіта: в глобальному вимірі соціально-турбулентного світу»: Матеріали міжнародної науково-практичної конференції, 24-25 травня 2023 року. Київ: Кафедра філософії УДУ імені Михайла Драгоманова. 2023.– 144 с. – С. 95 – 97. https://drive.google.com/file/d/1q0ZK5Fx6Of6DVc1WRCafKCK2a5g33gac/view 6. Турчин М.Я., Павлов Ю.В. Сакралізація феномену совісті у християнській релігії // Філософія релігії та медицини в постсекулярну добу:

							матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої пам'яті свт. Луки (В. Ф. Войно-Ясенецького), 08-09 червня 2023 р. – К.: Вид-во НМУ ім. О.О. Богомольця, 2023. – 285 с. – С. 207 – 208. http://ir.librarynmu.com/bitstream/123456789/8856/1/ 7. Pavlov V, Pavlov Y, Turchin M. The history of philosophy as the object of philosophical reflection // International scientific conference «History, political science, philosophy, and sociology: development trends in the 21st century»: conference proceedings (September 6–7, 2023, Wloclawek, the Republic of Poland). Riga, Latvia : «Baltija Publishing», 2023. 96 pages. (P. 69-73). DOI: 10.30525/978-9934-26-343-9-16 8. Pavlov V.L., Pavlov Yu.V., Turchyn M. Ya. Educational area in Ukraine: situation and problems. International scientific conference «Topical issues of social science under martial law in Ukraine»: conference proceedings (March 27–28, 2024 Oradea, Rumunia). Riga, Latvia : Baltija Publishing, 2024. 216 pages. P. 169–173. DOI: https://doi.org/10.30525/978-9934-26-428-3-38 9. Турчин М.Я., Павлов Ю.В. Філософське розуміння самореалізації особистості як умови її ментального здоров'я // Філософія релігії та медицини в постсекулярну добу: матеріали VI Міжнар. наук.-практ. конф., присвяченої пам'яті свт. Луки (В. Ф. Войно-Ясенецького). – К.: НМУ ім. О. О. Богомольця, ПП "Видавництво "Фенікс", 2024. – 208 с. – С.102-104. https://www.knuba.edu.ua/wp-content/uploads/2024/06/zbirnyk-materialiv-konferenciyi-2024-nmu-im.-o.-o.-bogomolczya.pdf 10. Павлов Ю.В. Особливості викладання дисциплін

							соціогуманітарного профілю в закладах вищої освіти у воєнний період // Освітній процес в умовах війни та у повоєнний період: виклики, правила, перспективи: матеріали всеукраїнського науково-педагогічного підвищення кваліфікації, 4 березня – 14 квітня 2024 року. – Львів – Торунь: Liha-Pres, 2024. – 368 с. – С. 224 – 227. 11. Pavlov V.L., Pavlov Yu.V., Turchyn M. Ya. Violence and war as phenomena of modern society // Global scientific trends in history, political science, sociology, and philosophy (October 3–4, 2024. Riga, the Republic of Latvia): International scientific conference. Riga, Latvia : Baltija Publishing, 2024. 96 pages. P. 90 – 94. DOI: https://doi.org/10.30525/978-9934-26-490-0-21 12. Турчин Марина, Павлов Юрій Психологічна стійкість студентів як необхідна складова освітнього процесу в сучасних умовах // Філософія, релігія та медицина в сучасну добу: матеріали VII Міжнар. наук.-практ. конф., присвяченої пам'яті свт. Луки (В. Ф. Войно-Ясенецького). – К.: НМУ ім. О. О. Богомольця, ПП "Видавництво "Фенікс", 2025. – 332 с. – С.101-103. http://ir.librarynmu.com/bitstream/123456789/16159/1/ 13. Марина Турчин, Юрій Павлов Мотиваційні можливості студентства в умовах війни // Україна у просторі соціальних комунікацій: суспільство, медіа, рефлексії війни [Електронне видання] : матеріали III Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (Київ, 27–28 лют. 2025 р.) / відп. ред. Д. С. Файвішенко, Є. В. Шкуров. – Київ : Держ. торг.-екон. ун-т, 2025. – 913 с. Укр. та англ. мовами. С. 535-537. https://ur.knute.edu.u/

							items/a05d2957-6461-4fca-b64f-b9431d8b542f 14. Турчин М., Павлов Ю. Моральна ідентичність людини в культурному бутті. Соціально-гуманітарні студії: інновації, виклики та перспективи: матеріали III Міжнародної наукової конференції, м. Житомир, 22 травня 2025 р. / Ред. кол.: В. М. Слюсар, Л. М. Червона, Н. М. Лакуша [та ін.] – Житомир : Житомирська політехніка, 2025. – С 57-60. https://conf.ztu.edu.ua/wp-content/uploads/2025/10/povnyj-tekst-1.pdf#page=57 15. Павлов Ю. Студентоцентризм як ключовий фактор сучасних трансформаційних процесів у вищій освіті. Актуальні проблеми філософії науки, техніки, архітектури. Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 07-08 листопада 2025 року) / відп. за випуск І.В. Чорноморденко. – К.: КНУБА, 2025. – С. 162-164. https://af.knuba.edu.ua/wp-content/uploads/2025/11/Матеріали-конференції-2025.pdf 16. Mudher Ghaeb Ali, Aziz Yousif Muttailb, Siham Kamel Mohammed Dawood, Hameed Salim Alkabi, Ola Janan, Yurii Pavlov. Leadership Adaptation in Multigenerational Workforces: Strategic Responses to Organizational Cohesion Amid Demographic Shifts. International Conference on Optimization and Data Science in Industrial Engineering (ODSIE 2025). November 20-22, 2025. Istanbul, Turkey, 2025. P. 214. Scopus https://odsie2025.refconf.com/wp-content/uploads/2026/02/ODSIE-2025-Full-Papers-Conference-book-20_11_2025-Complete-V3.pdf

							38.19 Член громадської організації «Міжнародна фундація науковців та освітян» IESF (код ЄДРПОУ 43254640). Посвідчення № ES3022. Підвищення кваліфікації, стажування: 1) Всеукраїнське науково-педагогічне підвищення кваліфікації «Освітній процес в умовах війни та у повоєнний період: виклики, правила, перспективи». (Свідоцтво про підвищення кваліфікації № ADV – 0403108 – UDU від 14.04.2024. – 180 годин / 6 кредитів ЕКТС). 2_ Стажування в Центрі гуманітарної освіти НАН України в період з 20.01.25. по 19.05.25. відповідно до наказу по Київському національному університету імені Тараса Шевченка № 400-32 від 14.05.24. та наказу по Центру гуманітарної освіти НАН України № 6 від 20.01.25. (Довідка про проходження стажування № 220/32 від 22.0.25. – 180 годин / 6 кредитів ЕКТС).) Міжнародне підвищення кваліфікації на тему: «Забезпечення якості вищої освіти: міжнародний досвід» 16-25 вересня 2025 року, м. Люблін, Польща (Сертифікат ESN № 24619 від 25.09.25. – 45 годин / 1,5 кредита ЕКТС). 3) Міжнародне дистанційне науково-педагогічне підвищення кваліфікації на тему: «Академічна доброчесність при підготовці здобувачів вищої освіти: міжнародний досвід» 9-18 червня 2026 року, м. Люблін, Польща (Сертифікат ESN № 29458 від 18.06.26. – 45 годин / 1,5 кредита ЕКТС).
73070	Гончаренко Наталія Володимирівна	Завідувачка кафедри екологічного менеджменту та	Економічний факультет	Диплом магістра, Український державний університет економіки і	16	ОК 08 Стратегічний менеджмент	Відповідність пунктам 1, 2, 3, 4, 7, 8, 12, 13, 14, 15 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності.

		підприємництва, Основне місце роботи		фінансів, рік закінчення: 2006, спеціальність: 050106 Облік і аудит, Диплом кандидата наук ДК 065482, виданий 20.01.2011, Атестат доцента АД 000533, виданий 01.02.2018			38.1 1.Andrusiv U., Zelinska H., Galtsova O., Kupalova H., Goncharenko N. The modeling and forecasting of fuel and energy resources usage in the context of the energy independence of Ukraine. Polityka Energetyczna – Energy Policy Journal. 2021. Vol. 24. Issue 1. P. 29–48. DOI: https://doi.org/10.33223/epj/132892 (Scopus) 2. Kupalova H., Goncharenko N., Andrusiv U. Environmental Management of Agricultural Enterprises in the Context of European Environmentally - Friendly Food System. Journal of Environmental Management and Tourism. 2021. Vol. 12. Issue 3. P. 718-728. doi: https://doi.org/10.14505//jemt.12.3(51).11. (Scopus) 3. Kupalova H., Ignatyuk A., Goncharenko N., Andrusiv U., Kopetska Y. Efficient use of energy resources in the context of sustainable development of the pulp and paper industry of Ukraine. E3S Web of Conferences 280. Second International Conference on Sustainable Futures: Environmental, Technological, Social and Economic Matters (ICSF 2021). 2021. https://doi.org/10.1051/e3sconf/202128005011 (Scopus) 4. Kupalova H., Artyukh T., Bukharina L., Goncharenko N., Demianenko K. Assessment of Competitiveness of Confectionery Enterprises for the Needs of Ecological Management. Management Systems in Production Engineering. 2022, Vol. 30, Issue 1, P. 27-37. DOI: https://doi.org/10.2478/mspe-2022-0004 (Scopus) 5. Simkiv, L., Andrusiv, U., Kupalova, G., Goncharenko, N., Dzoba, O., Yushkevych, O. (2022). Concentration Of Entrepreneurial Activity In The Regions Of

							Ukraine In The Context of SustainableDevelopment. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, 3(44), 347–356. https://doi.org/10.55643/fcaptp.3.44.2022.3776 (Scopus, Web of Science) 6. Andrusiv U., Zelinska H., Kupalova H., Goncharenko N. & Bezuhla L.(2023). Modeling and Forecasting of Provision of Energy Security of Ukraine with Energy Resources. Review of Economics and Finance, 21(1), 405-410. doi:10.55365/1923.x2023.21.41 (Scopus) 7. Andrusiv U., Popadynets I., Zelinska H, Lagodiienko V., Kupalova H., Goncharenko N. Labor Potential as a Factor of Ensuring Competitive Advantages of Business Entities in Ukraine. Production Engineering Archives 2023, 29(3), 263-270. DOI: https://doi.org/10.30657/pea.2023.29.30 (Scopus) 8. Kupalova H., Honcharenko N., Andrusiv U., Jakupova D., Oleshko E., Demchenko K. (2024). Organizational And Financial Aspects Of Distribution Management Of Digital Content. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, 5(58), P. 500–511. https://doi.org/10.55643/fcaptp.5.58.2024.4502 (Scopus, Web of Science) 9.Kupalova H., Honcharenko N., Andrusiv U., Jakupova D., Oleshko E., Demchenko K. (2024). Organizational And Financial Aspects Of Distribution Management Of Digital Content. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, 5(58), 500–511. https://doi.org/10.55643/fcaptp.5.58.2024.4502 Scopus 10. Купалова, Г., Гончаренко, Н., Андрусів, У., Олешко, Є., Демченко, К. (2025). Екологічна модернізація виробництва в

							забезпеченні інноваційного розвитку промислових підприємств. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, 1(60), 512–521. https://doi.org/10.55643/fcaptp.1.60.2025.4606 Scopus 11. Bereznenko N.M., Bereznenko S.M., Kupalova H.I., Honcharenko N.V., Ripka H.A. Research into Nanomodified Textile Materials with Multifunctional Properties. Nanosistemi, Nanomateriali, Nanotehnologii. 2025, т. 23, № 1, P. 229–239 https://doi.org/10.15407/nnn.23.01.0229 Scopus 38.2 1. Купалова Г.І., Гончаренко Н.В. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на «Глосарій зеленого бізнесу: українсько-німецько-російсько-англійський» № 121330 від 36443 від 10.01.2011 р. 2. Гончаренко Н.В. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на навчальний посібник «Екологічний аудит» № 172241 від 16.06.2017 р. 3. Купалова Г.І., Гончаренко Н.В. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на посібник «Стратегія «зеленого» розвитку підприємства» №72297 від 21.06.2017 р. 4. Купалова Г.І., Гончаренко Н.В. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на посібник “Экологический аудит» № 108996 від 01.11.2021 р. 5. Купалова Г.І., Гончаренко Н.В. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на комп'ютерний практикум “Облік, звітність та оподаткування суб'єктів екологічного підприємництва” № 108995 від 01.11.2021 р. 6. Купалова Г.І.,

							Гончаренко Н.В. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір “Літературний письмовий твір науково-технічного характеру “Методичні рекомендації з підготовки до єдиного вступного фахового випробовування галузі знань 07 “Управління та адміністрування”. Модуль “Підприємництво” № 121330 від 15.08.2023 р. 7. Купалова Г.І., Гончаренко Н.В. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на навчальний посібник “Митна справа” № 121290 від 14.08.2023 р. 38.3 Підручники: 3.1. Підприємництво: навч. посб. /за заг. ред. д.е.н. проф. Г.І. Купалової. – К.: Компринт, 2020. – 400 с. 3.2. Купалова Г.І., Артюх Т.М., Бердар М.М. та ін. Підприємництво: підруч./за заг. ред. Г.І. Купалової. – 2-ге вид., доп. і переробл. –К.: ВПЦ "Київський університет", 2023. – 376 с. 3.3. Купалова Г.І., Гончаренко Н.В. Митна справа: навчальний посібник. – К.: Компринт, 2023. – 228 с. Монографії: 3.4. Купалова Г.І., Гончаренко Н.В. Інтернет-просування органічної сільськогосподарської продукції. Стратегічні альтернативи економічного розвитку підприємницької діяльності: колективна монографія. – Житомир: ЖДТУ, 2020. – С. 440-451. – 464 с. 3.5. Ігнатюк, В.Д. Базилевич, Г.І. Купалова та ін.; за заг. ред. А.І. Ігнатюк. – К.: ВПЦ "Київський університет", 2024. С. 399-426. – 477 с. 38.4 Навчально-методичні посібники/практикуми та ін. 1. Нікітченко Ю.С.,

							Гончаренко Н.В. Електронна торгівля для бізнесу. Робочий зошит. Київ: ЦД «7БЦ», 2022. 97 с. 2.Купалова Г.І., Гончаренко Н.В. Методичні рекомендації з підготовки до єдиного вступного фахового випробування галузі знань 07 “Управління та адміністрування”. Модуль “Підприємництво”. – К.: Компринт, 2023. – 35 с. 3. Купалова Г.І., Мазур І.І., Гончаренко Н.В., Мурована Т.О. Методичні рекомендації щодо написання та захисту кваліфікаційної роботи здобувачами другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 076 “Підприємництво та торгівля”, освітня програма “Підприємництво, торгівля та біржова діяльність”.– ЦП “Компринт”, 2024. – 78 с. 4.. Навчально-методичний комплекс дисципліни «Вибрані розділи трудового права і основ підприємницької діяльності» модуль «Основи підприємницької діяльності»: навч.-метод. комплекс для студ. неекономи. спец. / Упорядники Г.І. Купалова, Н.В. Гончаренко, Л.А. Анісімова. – К.: ЦП «Компринт», 2024. – 48 с. 5. Методичні рекомендації щодо організації та проведення переддипломної практики для здобувачів вищої освіти ОС «Магістр» зі спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» освітня програма «Електронні торги, фінансовий аналіз та fintech» / Ткаченко Н.В., Затонацька Т.Г., Гончаренко Н.І., Ваврін М.Р. Київ: Інститут післядипломної освіти Київського національного університету ім. Тараса Шевченка. 2024 р. 27 с. 6. Методичні

							рекомендації щодо організації та проведення переддипломної практики для здобувачів вищої освіти ОС «Магістр» зі спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» освітня програма «Електронні торги, фінансовий аналіз та fintech» / Ткаченко Н.В., Затонацька Т.Г., Гончаренко Н.І., Ваврін М.Р. Київ: Інститут післядипломної освіти Київського національного університету ім. Тараса Шевченка. 2024 р. 27 с. URL: https://drive.google.com/file/d/15pu9lPBJdPaMHLJPOSB8vNYI5bUdWAjw/view 7. Купалова Г.І., Гончаренко Н.В. М'які навички (soft skills) в підприємництві: навч. - метод. комплекс для студ. спец. «Підприємництво та торгівля. Київ: ЦП «Компринт», 2025. 48 с. 8. Купалова Г.І., Гончаренко Н.В., Березненко Н.М. Методичні рекомендації щодо написання та захисту кваліфікаційної роботи здобувачами другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності D3 "Менеджмент", освітня програма "Менеджмент підприємницької діяльності" . Київ: ЦП «Компринт», 2026. 75 с. 9. Методичні рекомендації щодо написання та захисту кваліфікаційної роботи здобувачами другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності D3 "Менеджмент", освітня програма "Менеджмент підприємницької діяльності" / Купалова Г.І., Гончаренко Н.В., Березненко Н.М. 75 с.
							38.7 1) Офіційний опонент на захисті дисертації на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за

							спеціальністю 08.00.09 «Бухгалтерський облік, аналіз та аудит» Попко Є.Ю. на тему «Оцінка біологічних активів та сільськогосподарської продукції в бухгалтерському обліку» (Національний науковий центр "Інститут аграрної економіки", 2013). 2) Рецензент на захисті дисертації на здобуття наукового ступеня доктор філософії за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», захист в КНУ імені Тараса Шевченка - Демченко К.В. 10.09.2024 р. (шифр разової спеціалізованої вченої ради 6470, https://scc.knu.ua/zdobuvach-phd?id=336217); 3) Рецензент на захисті дисертації на здобуття наукового ступеня доктор філософії за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», захист в КНУ імені Тараса Шевченка - Дідух Н.О. 10.03.2026 р. (шифр разової спеціалізованої вченої ради 11723, https://scc.knu.ua/zdobuvach-phd?id=336408). 38.8 1. Член редколегії електронного фахового журналу «Management And Entrepreneurship: Trends Of Development» 38.12. Купалова Г.І., Гончаренко Н.В., Чернецька А.О. Стратегічні напрями забезпечення економічної безпеки підприємств. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2023. № 8 (4). С. 318-322. https://doi.org/10.36887/2415-8453-2023-4-51 2. Купалова Г. І., Гончаренко Н.В., Олешко Є.В. Економічні інструменти екологічної політики України у досягненні цілей європейського

							зеленого курсу // Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". - 2024. - №2. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2024-2-9628 3. Купалова Г.І., Гончаренко Н.В., Дуднік М.А. Екологічна модернізація логістичної діяльності підприємств // Український журнал прикладної економіки та техніки. 2024 рік. № 1. С. 84-88. 4. Купалова Г.І., Гончаренко Н. В., Островерха М. В. Використання «зелених» технологій в логістичній діяльності підприємств: теоретичні та практичні аспекти. Ефективна економіка. №2. 2024. https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/3086/3122 5. Купалова Г.І., Гончаренко Н.В., Шмалій Н.А. Світові тренди розвитку роздрібної торгівлі //Development Service Industry Management. 2024. №1. – С.74-81. https://dsim.khmnu.edu.ua/index.php/dsim/article/view/87 6. Гончаренко Н.В. Впровадження екологічного менеджменту для забезпечення екологічної модернізації підприємств цементної галузі у повоєнний період // Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". – 2024. – № 5. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2024-5-10005 7. Купалова Г.І., Гончаренко Н.В. Методичні засади аналізу конкурентоспроможності підприємств оптової торгівлі //Scientific journal «DEVELOPMENT SERVICE INDUSTRY MANAGEMENT». 2025. №3. С. 195-202. DOI: 10.31891/dsim-2025-11(29) 8. Купалова Г.І., Гончаренко Н.В. Державне регулювання

							декарбонізації сільського господарства в контексті сталого розвитку України. Суспільство та національні інтереси. 2026. № 2. С.1252-1266 Фахова стаття Купалова, Г. І., Штулер, І. Ю., Неговська, Ю. М., & Гончаренко, Н. В. (2026). Розвиток м'яких навичок персоналу в контексті посилення стійкості бізнесу. Економіка, управління та адміністрування, (3(117), 84–91. https://doi.org/10.26642/ema-2026-3(117)-84-91 38.13 Викладання дисципліни "Electronic Business" англійською мовою (60 год) 38.14 1. Підготовлено переможця Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціалізації «Підприємництво» (Житомирський державний технологічний університет, м. Житомир, 2018 р.) – студентка 2 курсу магістратури освітньої програми «Екологічне підприємництво» Цісельська Ю.В. 2. Підготовлено переможця Всеукраїнського творчого конкурсу проектів з екологічного та енергетичного менеджменту (Запорізький національний університет, м. Запоріжжя, 2019 р.) – студент 2 курсу бакалаврату освітньої програми «Торгівля, логістика та екологічне підприємництво» Олешко Є.В. 3. Підготовлено переможницю Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціалізації «Економіка природокористування та охорони навколишнього середовища» (Кременчуцький національний університет імені Михайла

							Острогрaдського, м. Кременчук, 2021 р.) – студентка 3 курсу бакалаврату освітньої програми «Торгівля, логістика та екологічне підприємництво» Коваленко В.О. 4. Підготовлено переможницю Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка» (Волинський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Луцьк, 2021 р.) – студентка 2 курсу магістратури освітньої програми «Торгівля, логістика та екологічне підприємництво» Стоцька Є.Р. 5. Підготовлено переможницю Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка» (Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського, м. Кременчук, 2023 р.) – студентка 2 курсу магістратури освітньої програми «Підприємництво та біржова діяльність» Батуренко Д. 38.15 1) Член спілки малих, середніх і приватизованих підприємств України. 2) Член української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти. 3)Член науково-технічної ради Міндовкілля Підвищення кваліфікації, стажування: 1) Сертифікат про участь у V Міжнародній науково-практичної конференції “РОЗБУДОВА ВНУТРІШНІХ СИСТЕМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ У ЗВО УКРАЇНИ” (до 10-річчя “Стандартів і рекомендацій щодо забезпечення якості у Європейському просторі вищої освіти” (ESG-2015)) 2) “Формування мяких

							навичок персоналу та антикризовий менеджмент підприємницької діяльності". З 01.12.2025 р. по 31.03.2026 р. 6 кредитів. Сертифікат №НВ-26-385. 3) "ORGANIZATION OF MANAGERIAL WORK IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION". 05.03-08.05.2026 р. 3 кредити. Університет Каразіна. Сертифікат № 206/2026 від 08.05.2026 р. 4) The International Online Professional Qualification Enhancement Program «VIRTUAL EXCHANGE: FORMS AND TECHNOLOGIES» implemented within the framework of the project «SEAL-NR: Skills Enrichment for Adaptive Leadership in the New Reality» (ERASMUS-EDU-2024-VIRT-EXCH, 101193445). Термін 10.02.2026 — 31.03.2026 р. Certificate No: As-26-522 from 31/03/2026 5) 21/05/2026 26/05/2026 р. Пройшла навчання за програмою весняної школи "Торгівля, логістика та електронна комерція: сучасний стан і перспективи", Національний університет "Львівська політехніка" Сертифікат ВШ№01126 6) Участь у конференції "Business, Sustainable Development, and Wood Innovation", 7-8.05.2026 р. 1 кредит (по відходам Хрутьба) 7) Навчання за програмою "Цифрові інструменти та штучний інтелект у розробці навчальних матеріалів" (25.02.2026 р. - 25.03.2026 р.). Свідоцтво про підвищення кваліфікації ТУ №020709 15000236-26 від 25 березня 2026 р. (60 годин / 2 кредити ЄКТС). Центр підвищення кваліфікації, перепідготовки, удосконалення керівних працівників і спеціалістів

							Національного технічного університету. 8) Експерт Міністерства цифрової трансформації по проєкту “Жінки ООН”. Прорецензовано 140 бізнес проєктів. 2024 р. 9) Підвищення кваліфікації від компанії Genesis “Менеджмент у продуктовому IT” + викладацький сертифікат №199/0104-2024. 2024 р. 10) Підвищення кваліфікації “Managing sustainable business development and combating change in the conditions of socio-economic and political challenges” (in amount of 72 hours) Казахстан. 2024 р. 11. Отримала сертифікат про підвищення кваліфікації від компанії Genesis “Аналітика у продуктовому IT” + викладацький сертифікат № 073/1208-2024. 2024 р.
72016	Нападиста Валентина Григорівна	доцент, Основне місце роботи	Філософський факультет	Диплом спеціаліста, Київський державний інститут культури ім. О.Є. Корнійчука, рік закінчення: 1984, спеціальність: культурно-освітня робота, Диплом спеціаліста, Київський інститут політології та соціального управління, рік закінчення: 1991, спеціальність: теорія соціально-політичних відносин, Диплом кандидата наук ДК 008900, виданий 13.12.2000, Атестат доцента ДЦ 010549, виданий 21.04.2005	25	02 Професійна та корпоративна етика	Відповідність пунктам 1, 3, 4, 5, 6, 10, 12 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності. 38.1. 1) Нападиста В.Г. (2025). Корпоративна культура в культурологічному вимірі.Успіхи і досягнення в науці. №10. С.1037-1047. https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-10(20)-1037-1048 2) Нападиста В.Г. Академічна доброчесність в Україні: теорія та практика національного досвіду. Актуальні питання у сучасній науці. 2024. № 10 (28). С.827-839.https://doi.org/10.52058/2786- 6300-2024-10(28)-827-839 URL:http://perspectives.pp.ua/index.php/sn/article/view/15532/15604 3) Нападиста В.Г. Ціннісні детермінанти у практичних вимірах освітніх реформ: сучасний український

							контекст. Вісник науки та освіти. Серія Педагогіка. 2023. №9 (15). С. 561-572.https://doi.org/10.52058/2786-6165-2023-9(15)-561-572 URL: http://perspectives.pp.ua/index.php/vno/article/view/6660/6695 4) Нападиста В. Г. Естетика повсякденності: тематичні варіації та перспективи дослідження / В.Г. Нападиста, О. Д. Рихліцька // Українські культурологічні студії. Збірник наук.праць. – К., 2022. – №1 (10). – С.16 – 19.DOI: https://doi.org/10.17721/UCS.2022.1(10).03 5) Нападиста В.Г. Вишивка в контексті культурних практик повсякденності / В. Г. Нападиста, О.Д. Рихліцька // Гілея: науковий вісник. Збірник наукових праць. – К.,2022. – Вип. 175 (№8) – С.29–33. 6) Napadysta V. (co-authorship Y.Levcheniuk, F. Vlasenko, D.Tovmash, T. Kotliarova, O. Rykhlitska) Gastronomic identity in the context of mcdonaldization vs sushization of the world // WISDOM 3(23), 2022 s.160-166. DOI: 10.24324/wisdom.v23i3.875 (Scopus). 7) Нападиста В. Г. Культура повсякденності: до проблеми логіки структури та змісту навчальної дисципліни. Частина І. // Українські культурологічні студії. Збірник наук.праць. – К., 2021. – №1 (8). – С.15-19.DOI: https://doi.org/10.17721/UCS.2021.1(8).03 8) Нападиста В.Г. Культура повсякденності: до проблеми логіки структури та змісту навчальної дисципліни. Частина ІІ. // Українські культурологічні студії. Збірник наук.праць. – К., 2021. – №2 (9). – С.38–42.DOI: https://doi.org/10.17721/UCS.2021.2(9).06 9) Нападиста В.Г. Ідея прогресу у досвіді академічного

							філософування в Україні другої половини XIX – початку XX ст. // Українські культурологічні студії. Збірник наук.праць. – К., 2020. – №2 (7). – С. 46 – 50.DOI: https://doi.org/10.17721/UCS.2020.2(7).08 38.3 1. Нападиста В.Г. Культура повсякденності // Візуальні дослідження у контексті теорії та історії культури / І. І. Маслікова, О. Ю. Павлова, А. М. Тормахова та ін. ; заг. ред. В. І. Панченко. – К. : ВПЦ "Київський університет", 2021. –С. 64 –78. 2. Нападиста В. Г. Етика як соціальний запит. // Професійна та корпоративна етика: навч. посібник / В. Г. Нападиста, О. В. Шинкаренко, М. М. Рогожа та інш.; наук. ред. В. І. Панченко. – К.: ВПЦ «Київський університет, 2019. – С. 5– 25. 3. Нападиста В.Г. Предмет етики //Етика. Естетика: навч. посібник./ за наук.ред. Панченко В.І. – К.: «Центр учбової літератури», 2014. – С.6 – 22. 4. Нападиста В.Г. Біоетика // Прикладна етика:навч. посіб. / За наук. ред.. Панченко В, І. – К.:Центр учбової літератури, 2012. – С.41-82. 5. Нападиста В. Г. Історія етики в Україні (друга половина XIX – початок XX ст.).: Навчальний посібник. К.:Либідь. 2004.-240 с. 38.4 1) Навчально методичний комплекс дисципліни «Професійна та корпоративна етика» Частина 1 для студентів економічного факультету освітньо-наукової програми «Економіка бізнесу». Київ: Центр оперативної поліграфії. KRIPRINT, 2025. 20 с. 4) Навчально методичний комплекс дисципліни «Проблеми культурної

							ідентичності та культурологічні виміри ментальності» для студентів 5) філософського факультету освітньо-наукової програми «Культурологія». Київ: Центр оперативної поліграфії KRIPRINT, 2024. 36 с. 6) Нападиста В.Г. Навчально-методичний комплекс дисципліни «Popular Culture Studies: масова культура та культура повсякденності» Частина 2. для студентів філософського факультету освітньо-професійної програми «Культурологія». Київ, 2023. URL:https://www.philosophy-knu.kyiv.ua/navchalno-metodychni-pratsi-vykladachiv/ 7) Нападиста В. Г. Навчально-методичний комплекс дисципліни «Професійна та корпоративна етика» для студентів економічного факультету освітньо-наукових програм «Економіка та економічна політика», «Економіка та право»/ уклад. О.В. Красота, В.Г. Нападиста. – К.: ЦП «Компринт», 2021. – 20 с. (Особистий внесок - 10 стор.) 8) Нападиста В. Г. Навчально-методичний комплекс дисципліни «Професійна та корпоративна етика»для студентів факультету інформаційних технологій освітньо-наукової програми «Інформаційна аналітика та впливи». – К.: Дільниця оперативної поліграфії філософського факультету, 2020. – 32 с. 9) Нападиста В. Г. Навчально-методичний комплекс дисципліни «Професійна та корпоративна етика» для студентів факультету інформаційних технологій освітньо-наукової програми «Управління проектами». – К.: Дільниця оперативної

							поліграфії філософського факультету, 2020. – 32 с. 38.5 Кандидат філософських наук, 03 «Гуманітарні науки» (09.00.07 – етика, ДК №008900 від 13. 12.2000 р. «Проблеми моралі у філософії в Україні другої половини XIX початку XX ст.») 38.10 Міжнародний проєкт «Україна-Молдова-Шлях - до Євросоюзу» (2024). 1.«Суперечності ідентичностей в Україні та шляхи їх регулювання в контекстах політики громадянської консолідації української нації» в рамках цільової комплексної програми наукових досліджень НАН України «Модернізація українського суспільства і економіки в контексті викликів XXI століття», розпорядження Президії НАН України від 01.04.2015 №236 та договір від 06 квітня 2015 №1-14. 2.«Політичний процес в Автономній Республіці Крим:особливості, суперечності, прорахунки (1991–2014 рр.)» відповідно до результатів конкурсу наукових проектів в рамках цільової комплексної програми наукових досліджень НАН України “Інтеграція Донбасу і Криму в політико-правовий і соціокультурний простір України: історичний досвід, сучасні виклики, перспективи” та розпорядження Президії НАН України від 28.04.2016 р. № 265. 3.«Виклики й інтеграційні перспективи України в контексті російської агресії в Криму та Донбасі: аналіз оцінок зарубіжних аналітиків і експертів» відповідно до результатів конкурсу наукових проектів в рамках цільової

							комплексної програми наукових досліджень НАН України “Інтеграція Донбасу і Криму в політико-правовий і соціокультурний простір України: історичний досвід, сучасні виклики, перспективи” та розпорядження Президії НАН України від 03.04.2017 № 24. 38.12 1) Нападиста В.Г. (2025). Культура доброчесності в контексті менеджменту інноваційної діяльності в закладах освіти. Менеджмент інноваційної діяльності закладу освіти щодо професійної підготовки конкурентоспроможних фахівців : зб. наук. праць. Матеріали Всеукр. наук.-практ. конф., м. Київ, 25 жовт. 2024 р.. Державна наукова установа «Інститут модернізації змісту освіти». Київ. С.41-44. 2) Нападиста В.Г. (2024). Академічна доброчесність в стратегії освітніх реформ. Культурна місія університету в сучасних ціннісних трансформаціях: Матеріали науково-практичної конференції (6 грудня 2024 року). Київ: Дільниця оперативної поліграфії філософського факультету Київського національного університету імені Тараса Шевченка. С. 40-43. 3) Нападиста В.Г. Етика освіти як ціннісна підвалина освітньої діяльності. Філософія людяності в освіті, науці та житті: збірник наукових матеріалів круглого столу, присвяченого пам’яті професора Анатолія Олексійовича Приятельчука (м. Київ, 12 травня 2023 року) / ред. кол. А.Є. Конверський, Л.В. Губерський, [та ін.]. Київ: ВАДЕКС, 2023. С.45-48. URL:https://dphs.univ.kiev.ua/files/ks2023.pd 4) Napadysta V. The phenomenon of everyday life in

							aesthetic theory: thepathoflegitimation// The Days of Science of the Faculty of Philosophy – 2022. International Scientific Conference (May 11-12, 2022 [Abstracts] / Ed.board: A.Konverskyi [and other]. Kyiv: – Publishing centre" Kyiv University", 2022. – P. 254-256. 5) Napadysta V. EthicsinHigherEducationToday: Problems of Status and Content// The Days Of Science Of The Faculty Of Philosophy – 2021/ International Scientific Conference (The first session? April 21-22, 2021). P.148 – 150 6) Нападиста В.Г. Довіра як базовий елемент ціннісної системи спільноти: реалії українського сьогодення // «Творення простору суспільної довіри в Україні XXI сторіччя». Міжнародна науково-практична конференція. 17-19 лютого 2016 м. Львів. [Електронний ресурс]. - Режим доступу: http://aub.org.ua/index.php?option=com_content&task=view&id=11986&menu=119&Itemid=26 7) Нападиста В.Г. Кримські татари: ідейні пріоритети та форми політичної участі // Політичний процес в Автономній Республіці Крим: особливості, суперечності, прорахунки (1991-2014 рр.) / Аналітична доповідь. – К.:ІПіЕНД ім.. І.Ф. Кураса НАН України, 2016. – С.187 – 236. Підвищення кваліфікації, стажування: 1) Вебінар "ШІ у наукових статтях 2026: як уникнути відмови та відповідати новим вимогам Scopus" (04.02.2026) 2) Міжнародна онлайн-програма підвищення кваліфікації працівників ЗВО «Сила соціальних мереж у професійному розвитку представників університету: особистий бренд, інструменти для освітніх продуктів,

							просування цінностей сталого розвитку (28.03-20.06 2024) Основні організатори: Fundacja im. Zofii Zamenhof – Zofia Zamenhof Foundation (Польща) та Kyiv Business School / MBA in Ukraine (Україна). (Сертифікат, 6 кредитів ЄКТС) 3) Літня наукова школа «Інформаційно-комунікативні технології та міжсекторальна взаємодія у сфері державної служби» 18-21 червня 2024 р. (сертифікат 1 кредит ЄКТС) 4)Міжнародний проєкт «Україна-Молдова- Шлях - до Євросоюзу». Модуль «Е-урядування та діджиталізація у публічному управлінні» 22-26 квітня 2024 р. (Сертифікат 0,33 кредита ЄКТС). 5) Зимова наукова школа «Цифрові технології в професійній діяльності публічних службовців» (20-23 лютого 2024) (Сертифікат, 1 кредит ЄКТС) 6) Міжнародний проєкт «Україна-Молдова- Шлях - до Євросоюзу». Модуль «Гендерна політика в публічному управлінні» 12-16 лютого 2024 р. (Сертифікат 0,33 кредита ЄКТС). 7) Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби КНУ імені Тараса Шевченка, 20-23 червня 2023 року, «Професійна державна служба в Україні: сучасні виклики та орієнтири розбудови». 8) Участь у проєкті з розвитку співпраці бізнесу та університетів «Uni-BizBridge», присвячений розвитку soft skills викладача з 11 по 14 липня 2022. Сертифікат 0,3 кредиту. 9) Участь у програмі KNU Educators'week by Genesis для викладачів КНУ імені Тараса Шевченка (25.07-05.08 2022). Сертифікат, 1 кредит.

							10) «KNU TEACH WEEK» Розвиток педагогічних компетенцій викладачів (Київ, 01.03 2021) сертифікат від 1.03.2021. 1 кредит. 11) Наукова бібліотека ім. М. Максимовича 01.09 2019 – 31.12.2019. Тема: «Професійна етика: теоретичні виміри та практичні втілення». Свідоцтво про підвищення кваліфікації за професійною програмою стажування in Experience Programme у Науковій бібліотеці імені М.М. Максимовича Київського національного університету імені Тараса Шевченка № 056/124 2019 р.
171717	Мазур Ірина Іванівна	професор, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом спеціаліста, Київський ордена Леніна державний університет ім. Т. Г. Шевченка, рік закінчення: 1980, спеціальність: політична економія, Диплом доктора наук ДД 006260, виданий 13.12.2007, Диплом кандидата наук КД 0577731, виданий 17.04.1992, Атестат доцента ДЦАЕ 001874, виданий 02.11.1999, Атестат професора 12ПР 007055, виданий 01.07.2011	35	ОК 09 Економічна безпека підприємця	Відповідність пунктам 1,3,4,6,10,13,14,199 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності. Автор і співавтор понад 180 наукових і навчально-методичних праць, у т.ч.: 3 підручники, 15 монографій, 13 навчальних посібників (з них 3 одноосібних), 29 навчально-методичних праць, 74 наукових статей у фахових виданнях України, 13 статей у міжнародних наукометричних базах (4 в Scopus і WOS). h-індекс 1. 38.1 Наукові публікації: 1. Iryna Mazur, Alona Tiurina, Liliia Honchar, Oksana Herasymenko, Mykhailo Honcharenko. (2024) Tendencies and Structural in Changes Entrepreneurship in Ukraine Under War Conditions. International Journal for Quality Research. v 18. n 1. DOI: http://doi.org/10.24874/IJQR18.01-19 URL: http://www.ijqr.net/forthcoming.php 2. Gurtina, L (Gurtina, L.) ; Kharin, P (Kharin, P.) ; Plytus, R (Plytus, R.) ; Mazur, I (Mazur, I.) ; Sedin, V (Sedin, V.) та ін. (2023) Case study. Experimental and theoretical analysis of reinforcement of

							weak soils with geogrids at the foundation on the basis of field studies of a road embankment bypassing the city of Reni, Ukraine.(2024) GEOSYNTHETICS: LEADING THE WAY TO A RESILIENT PLANET,12ICG 2023 Rome, ITALY CRC PRESS-TAYLOR & FRANCIS GROUP, 6000 BROKEN SOUND PARKWAY NW, STE 300, BOCA RATON, FL 33487-2742 USA 2024 v 1254-1260. DOI: http://doi.org/10.1201/9781003386889-159 3. Iryna Shevchenko; Oksana Lysak; Anna Zalievska-Shyshak; Iryna Mazur; Mykola Korotun; Vitalii Nestor. (2023) Digital economy in a global context: world experience. International Journal of Professional Business Review, 8(4). (Scopus, Q4) DOI: https://doi.org/10.26668/businessreview/2023.v8i4.1551 4. Мазур І.І., Желізко Ю.М. (2024) Експортний контроль за товарами (технологіями) подвійного використання в системі економічної безпеки України // Вісник КНУ імені Тараса Шевченка «Економіка» № 1 (224), ВПЦ «Київський університет». С. 55-62 DOI: https://doi.org/10.17721/1728-2667.2024/224-1/7 5. Мазур І.І. Корупція як загроза економічній безпеці України в умовах цифрової трансформації. Ефективна економіка. 2025. № 10. DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.10.4 URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/7768/7898 6. Мазур І.І., Савельєв С.В. Цифрова трансформація управління розвитком екологічного підприємництва: порівняльний аналіз України та країн Європейського Союзу (2026) Теоретичні та прикладні питання економіки. Збірник наукових праць. Вип 1

							(52). С. 63-71. DOI:10.17721/tppe.2026.52.6 7. Iryna Mazur; Ramil Aliev; Serhii Saveliev; Mykola Petrovsky ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND BIG DATA IN THE DIGITAL TRANSFORMATION OF ENTREPRENEURSHIP (2026) Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка «Економіка» № 2 (229), ВПЦ «Київський університет». С. 97-106. DOI: https://doi.org/10.17721/1728-2667.2026/229-2/10 8. Мазур І.І., Сазонов Р.Ю. Формування адаптивно-проактивної системи стимулювання інвестиційної активності торговельних підприємств. (2026). Менеджмент та підприємництво: тенденції розвитку. №3(37). С. 312-327 DOI:https://doi.org/10.26661/2522-1566/2026-3/37-22 38.3 1. Детінізація підприємницької діяльності: навч. посіб. / за ред. д.е.н., проф. І.І. Мазур К.: ІНТЕРСЕРВІС, 2023. 348 с. 2. Мазур І.І. Економічна безпека підприємницької діяльності в умовах воєнного стану в Україні. Економіка та управління розвитком підприємств: теорія, методологія, практика : колективна монографія / Кол. авторів. Полтава: ПП “Астрая”, 2024. 103 с. (РОЗДІЛ 4. БЕЗПЕКА ПІДПРИЄМСТВ ТА АНТИКРИЗОВА СИСТЕМА ГОСПОДАРЮВАННЯ) URL: https://www.economics.in.ua/2024/03/2024-03.html 38.4 1. Методичні рекомендації щодо написання та захисту кваліфікаційної роботи здобувачами другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 076

							"Підприємництво та торгівля. Купалова Г.І., Мазур І.І., Гончаренко Н.В., Мурована Т.О. ", освітня програма "Підприємництво, торгівля та біржова діяльність". ЦП "Компринт", 2024. 78 с. 2. Навчально-методичний комплекс «Детінізація підприємницької діяльності» для студентів галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність освітньої програми «Підприємництво та біржова діяльність» ОС «Бакалавр» / За ред. І.І. Мазур. К.: Видавництво п/п «Механіка», 2022. 65 с. Монографія: 38.6 Всього під науковим керівництвом Мазур І.І. захищено 7 кандидатських дисертацій, 1 доктор філософії. За 2021-2026 рр. захищено 1 дисертацію: доктора філософії Алієва Раміля Айдин огли (Азербайджанська Республіка) на тему «Формування та реалізація потенціалу туристичного підприємництва». Дата захисту 21.09.2023 р. КНУ імені Тараса Шевченка. Шифр разової спеціалізованої вченої ради 1948 https://scc.knu.ua/zdobuvach-phd?id=335819 38.8 Нині керівник 2 аспірантів (Савельєв С., Сазонов Р.) 38.9 Експерт з акредитації освітніх програм Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти (НАЗЯВО) з 2021 р. Робота у складі експертної ради як експерта Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти в Луцькому національному технічному

							університеті у період 19-21 січня 2022 р. за спеціальністю 76 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» освітньої програми «Логістика» (ID у ЄДЕБО 40363) за другим рівнем вищої освіти (справа №2089/ АС- 21) (експертна група призначена Наказом Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти від 20 грудня 2021 року № 2186-Е) 8.12 1. Мазур І.І. Антикорупційний активізм як підвищення якості екосистеми життя // FORUM EFBM 3.0 ВІД ВІДНОВЛЕННЯ ДО ЗРОСТАННЯ. Матеріали Міжнародного форуму «Зелене відновлення економіки України: візія, потенціал, моделі». 22 травня 2024 р. Київ. С. 37-40 2. Мазур І.І. Менеджмент підприємницької діяльності в період російсько-української війни. Збірник наукових праць з матеріалами 4-ї Міжнародної науково-практичної конференції. Міжнародна наукова єдність. 21-23 січня 2026 року. Загреб, Хорватія. С. 22-25 . URL: https://isu-conference.com/en/archive/modern-science-research-economy-and-innovation-21-01-26 38.14 Керівник студентом, який зайняв призове місце Лобода Д. студента 2 курсу ОС «Бакалавр» ОП «Підприємництво та біржова діяльність" переможець І туру Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з галузі знань і спеціальностей у 2024-2025 н.р. 38.19 Член Спілки малих, середніх і приватизованих підприємств України (СМСППУ). Член Комітету підприємців малого та середнього бізнесу при ТПП України. Національний експерт з питань підприємництва,

							визнана міжнародною спільнотою Global Entrepreneurship Monitor (GEM NES Ua) (2024 р.). Член Ученої Ради Академії політико-правових наук України Підвищення кваліфікації, стажування: 1. Навчання на тренінгу, організованому CEO, SoftServe «Вдосконалення викладання у вищій освіті: інституційний та індивідуальний виміри" Сертифікат. 2022 р. 2. Навчання на тренінгу, організованому CEO, SoftServe «TECH SUMMER FOR TEACHERS BOOTCAMP» Сертифікат. 2022 р. 3. Навчання на Форумі академічної доброчесності. НАЗЯВО. Сертифікат. 2022 р. 4. Навчання на тренінгу Accessibility in Higher Educatio. Ізраїль. Сертифікат. 2023 р. 5. Навчання у Дія Цифрова освіта. Антикорупція. Сертифікат. 2023 р. 6. Навчання на тренінгу, організованому SoftServe, GENESIS “KNU TEACH WEEK “4 7. Участь у воркшопі «Як ChatGPT може асистувати під час створення навчальної програми або освітньої траєкторії» GENESIS. Сертифікат. 2023 р. 8. Літня школа «Політика ЄС щодо соціальної економіки: зайнятість, соціальні питання, інклюзивне підприємництво» (30 год. 1 кредит ЄКТС) 21.06.2024 – 25.06.2024. Сертифікат № ECONOMY4ALL-2024-3- 093 від 25.06.2024 р. 9. Літня школа «Європейська зелена політика та сталі фінанси: адаптація випускників українських університетів на ринку праці в умовах переходу до сталої економіки» (30 год. 1 кредит ЄКТС) 21.06.2024 –

							25.06.2024. Сертифікат № GreenFinEDU-2024-3-095 від 25.06.2024 р. 8 10. Літня школа SoftServe Academy Tech Summer for Educators: AI Edition (30 год. 1 кредит ЄКТС) 23 липня 2024 – 13 серпня 2024 р. Сертифікат Series RK № 20448/2024 від 13 серпня 2024 р. 11. Участь у Проєкті з розвитку співпраці бізнесу та освіти «Uni-Biz Bridge: освіта в умовах невизначеності від UGEN» (26-29.08.2024 р.) Сертифікат № 166 від 12.09.2024 р. 12. Участь у воркшопі «Стратегії та інструменти формування міжнародних консорціумів для проєктів Горизонт Європи» від NCP DIGITAL INDUSTRY SPACE (Сертифікат учасника від 30 квітня 2025 р.); 13. Успішно завершила стажування «Educators Track: серії лекцій з цифрової майстерності від Genesis» навчання викладачів (Сертифікат учасника 12 год. від 17.04.2025 р.); 14. Успішно завершила стажування щодо підвищення кваліфікації працівників ЗВО, акредитована інтегрувати курс «Маркетнг ІТ-продуктів» у своєму закладі вищої освіти (обсяг програми 2 кредити ЄКТС) Сертифікат №049/0302-2025 від Genesis (3-14 лютого 2025 р.); 15. Успішно завершила стажування щодо підвищення кваліфікації працівників ЗВО, акредитована інтегрувати курс «Менеджмент у продуктовому ІТ» у своєму закладі вищої освіти (обсяг програми 2 кредити ЄКТС) Сертифікат №004/0704-2025 від Genesis (7-22 квітня 2025 р.); 16. Успішно завершила курс

							Академічна доброчесність для викладачів (2 кредити ЄКТС). Сертифікат від 09.07.2026 prometheus org.ua
218578	Петровський Микола Васильович	доцент, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом спеціаліста, Київський орден Леніна державний університет ім. Т.Г. Шевченка, рік закінчення: 1974, спеціальність: іноземні мови, Диплом кандидата наук ФА 004954, виданий 05.05.1982, Атестат доцента ДЦ 000112, виданий 29.04.1987	49	ОК 07 Бізнес англійська у підприємництві / Business English in Entrepreneurship	Відповідність пунктам 1,3,4, 8 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності. Редактор англійської мови журналу Вісник Київського університету. Економіка. Автор близько 150 наукових праць з викладання іноземних мов і перекладу. 38.1 1. A. Starostina, V. Kravchenko, M. Petrovsky (2021). Marketing research in a transition economy of the turbulent world / Amazonia Investiga, 10 (46), pp.. 51-70. DOI 10.34069/AI/ 2021.46.10.5 WOS:000727934200005 Scopus 2. Rykov S. Shargorodska I., Petrovsky M et.al. (2021). Study of new pathogenetic mechanisms of diabetic retinopathy development in patients with diabetic foot syndrome. Journal of Education, Health and Sport. Vol. 11 Issue 4, pp. 233-246 DOI 10.12775/JEHS.2021.11.04.024. WOS:000534780000004 Scopus 3. Rykov S. Shargorodska I., Petrovsky M et.al. (2021). Long-term follow-up of school-age children on the effectiveness of myopia correction with contact lenses. Journal of Education, Health and Sport. Vol. 11, Issue 3, pp. 266-282. DOI 10.12775/JEHS.2021.11.03.026. Scopus 4. Rykov S. Shargorodska I., Petrovsky M et.al. (2021). Experimental Studies and the Search for New Innovative Approaches to Treat Dry Eye Diseas. Journal of Education, Health and Sport. Vol. 11, no. 5, pp. 294-302. DOI 10.12775/JEHS.2021.11.05.031. Scopus 5. A. Starostina, V. Kravchenko, M. Petrovsky (2022). An Innovative Technique to

							Define Marketing Research Objective. TEM Journal. Volume 11, Issue 2, pp. 955-963, 2022. ISSN 2217-8309, DOI:10.18421/TEM112-59, WOS:000834672500059 Scopus 6. L.Sandyha, I.Oliinyk, M.Petrovsky, et.al/ (2022). Selfie neologisms in social networks. Amazonia Investiga. Volume 11 Issue 49, pp. 126-135 DOI10.34069/AI/2022.49.01.14 WOS:000756608200004 Scopus 7. I Oliinyk, M Petrovsky, L Ruban et.al. (2022). French loan words in modern American fiction. Amazonia Investiga, 11 (58), pp. 134-139. WOS:000959249600015 Scopus 8. L.Ruban, L.Sandyha, M. Petrovsky et.al. (2023). Fairy tale therapy for children of war. Amazonia Investiga, 12 (68), pp. 78-84. Scopus 9. O. Bulkot, L. Anisimova, O.LuibKina, M.Petrovsky (2024). Investing in renewable energy transition as a key trend in the global economy. Bulletin of Taras Shevchenko National University of Kyiv. Economics, Vol. 3 (220), pp. 3-13. Scopus 10. Mykola Petrovsky (2024). C60 fullerene helps restore muscle soleus contraction dynamics after achillotomy-induced atrophy. Studia Biologica, 2024-12 | Journal article, pp.37-48 URL https://doi.org/10.30970/sbi.1804.791 Scopus 11. Prylutska S., Tkachenko T., Petrovsky M. (2025). Physiological and biochemical parameters of winter wheat Triticum aestivum L. plants after seed treatment with fullerene C(60), Volume 97, Issue 2, pp. 90-104. https://doi.org/10.15407/ubj97.02.090 Scopus 12. M. Petrovsky (2025). The effect of C60 fullerene on the musculus gastrocnemius contraction in chronically alcohol-exposed rats and the potential mechanism of its action. Scientific

							Reports. DOI: 10.1038/s41598-025-16765-0 Scopus 38.3 1) Кафедра іноземних мов економічного факультету в реалізції курсу України на інтеграцію у світовий науковий і культурний простір (32 с.) в монографії: ЕКОНОМІЧНІ НАУКИ У ШЕВЧЕНКІВСЬКОМУ УНІВЕРСИТЕТІ В ДИСКУРСІ ІСТОРІЇ, СУЧАСНОСТІ ТА МАЙБУТТЯ / За заг. ред. А.І. Ігнатюк: - К., 2023, 321 с. 2) Монографія: Економічному факультету Київського національного університету імені Тараса Шевченка - 80. Історія і Сучасніть / За заг. ред. А.І. Ігнатюк: - К. 2023, с. 316-335 ISBN 978-966-999-238-3 38.4 1. A.Starostina, O. Prygara, M. Petrovsky. Marketing of Innovations. Methodological and learning handbook for Master's degree students of Marketing. K.: Lira-K, 2020 – 35 c. 2. Т. Мурована, М. Петровський. Екологічний облік: навчально-методичний комплекс для студентів спеціальності «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» Посібник К. : Компринт, 2020. – 44 с. 3. Digital Translation at the Workplace of Economists and Managers. The teaching and learning handbook. Діджиталізований переклад на робочому місці економіста і менеджера. НМК. [Oliynyk I.V., Petrovsky M.V., Shevchenko L.O.] К.: Компринт, 2026 – 122 с. M.Petrovsky, I. Oliinyk, L. Sandyha, L.Shevchenko. Academic Rhetoric in Writing and Translation. Teaching and Learning Handbook. ЦП «Компринт»-К. 2026-191 p. M.Petrovsky, O. Borysenko, I. Oliinyk. English-Ukrainian

							Business and Management Glossary. ЦП «Компринт»-К. 2026- 186 р. 38.8. Член редакційної колегії журналу "Вісник Київського університету. Економіка" Підвищення кваліфікації, стажування: 1.Міністерство цифрової трансформації України, курс підвищення кваліфікації «Innovation Education: взаємодія держави та IT-бізнесу», 3-4 червня 2023 р. Сертифікат, 6 годин. 2. University Partnerships Lead at Genesis, воркшоп: «Як ChatGPT може асистувати під час створення навчальної програми, або освітньої траєкторії», 4 червня 2023 р. Сертифікат, 3 години. 3. Міністерство цифрової трансформації України, курс підвищення кваліфікації ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ, МАЙБУТНЄ ОСВІТИ, Сертифікат ШІ-1486, 7-23 листопада 2023, 30 годин 4. Тренінговий центр Polyglot. Certificate in Mastering CELTA, 12.12.2024. 1 кредит.
156316	Ільїн Володимир Васильович	професор, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом спеціаліста, Київський ордена Леніна Державний університет ім. Тараса Шевченка, рік закінчення: 1975, спеціальність: Філософія, Диплом доктора наук ДД 001836, виданий 13.06.2001, Диплом кандидата наук ФС 004023, виданий 07.01.1981, Атестат професора ПР 002152, виданий 17.04.2003	45	ОК 03 Актуальні проблеми економіки та економічної політики	Відповідність пунктам 1, 3, 5, 6, 7, 8, 9, 12 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності. 38.1 1.Psycholinguistic peculiarities of the discourse of visual epistemology: from logos to visio //Psycholinguistics. 2020. Том 28. № 1. P. 168-186. URL: https://psycholing-journal.com/index.php/journal/article/view/1066 2. Transformation of the Human Image in the Paradigm of Knowledge Evolution//Anthropological Measurements of Philosophical Research. 2021. NO. 19. P. 5-14. DOI: https://doi.org/10.1580

							2/ampr.v0i19.235953 3. The Image of the World and Human in the Paradigm of Digital Culture: Psycholinguistic Analysis//PSYCHOLINGUISTICS. 2022. 31(2). P. 78-94. URL: https://psycholing-journal.com/index.php/journal/article/view/1230 4. Philosophy of Human-Centrism in the System of Anthropological Studies//Anthropological Measurements of Philosophical Research. 2022. №. 21. P. 5-14. DOI: https://doi.org/10.15802/ampr.v0i21.260429 5. Vasyl Sukhomlynskyi`s Philosophy of Education: Human-Centred Dimension//Antropological Measurements of Philosophical Research. Proceedings Scientific Publication. Issue 25. 2024. S. 5-14. URL: https://ampr.ust.edu.ua/issue/view/18196 Ilin V.V., Kremień W.G. Człowiek wobec wyzwań cywilizacji: Od przeszłości do przyszłości: monografia. Kraków : Wyższa Szkoła Pedagogiczna Komisji Edukacji Narodowej, 2022. 330 s. 5. Ільїн В.В. Яка освіта потрібна завтра: досвід Ноя. Вища школа. 2022. № 5–6 (214). С. 7–14. 6. Ільїн В.В. Знання як фактор суспільного прогресу: темпоральний вимір. Інтеграція науки і освіти: розвиток культурних і креативних індустрій : збірник матеріалів науково-практичної конференції. Київ : КНУТД, 2023. С. 29–31. URL: https://pm.knutd.edu.ua/handle/123456789/23727 7. Ільїн В.В. Покликання інтелектуала. Historia Localis. Historia Globalis. Studies in Honor of Andrii Kudriachenko : збірник наукових праць. Київ : Фенікс, 2024. С. 7–21. URL: https://ivinas.gov.ua/images/978-617-14-0206-5.pdf 8. Ільїн В.В. Інтелект як енергія творчої

							діяльності. Освіта і суспільство. 2024. № 4. С. 16–18. URL: https://naps.gov.ua/uploads/files/press/ois/2024/ois4_2024.pdf 9. Ільїн В.В., Ситницький М.В., Жилінська О.І. Філософія управління : навчальний посібник. Київ : Ліра-К, 2024. 250 с. URL: https://lira-k.com.ua/all-products?keyword=%D0%A4%D1%96%D0%BB%D0%BE%D1%81%D0%BE%D1%84%D1%96%D1%8F+%D1%83%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%8F (дата звернення: 30.06.2026). 10. Ільїн В.В. Освіта в контексті фінансової цивілізації: генерація нових структур масової свідомості. Перетворення буття людини і соціуму в контексті сучасного цивілізаційного розвитку : колективна монографія. Львів : Львівський національний університет імені Івана Франка, 2024. 302 с. URL: https://filos.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2015/03/Peretvorennia-buttia-liudyny-i-sotsiumu-za-red.-Skrynnyk-i-Karasia-2024.pdf 38.3 1. Ільїн В.В., Гальченко М.С., Скринник З.Е..Чого не знає ніхто, окрім філософів. Я розповім тобі… //Київ: ІОД НАПН України, 2023. 2.Ільїн В.В., Ситницький М.В., Жилінська О.І.Філософія управління//Київ: Видавництво Ліра-К, 2024. 38.5 Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософських наук на тему «Український філософський гуманізм: контамінація раціонального та ірраціонального» зі спеціальності 09.00.05 – Історія філософії (диплом ДД № 001836 від 13.06.2001 р.) Дисертація на

							здобуття наукового ступеня кандидата філософських наук на тему «Методологическая роль политической идеологии в условиях развитого социализма». 07.01.1981 року. (диплом ФС № 004023) 38.6 1. Науковий консультант дисертації на здобуття наукового ступеня доктора філософських наук Гальченка Максима Сергійовича «Потенціал творчого мислення у викликах глобального світу (соціально-філософський аналіз), спеціальність 09.00.03- соціальна філософія та філософія історії. Дисертація захищена 30.06.2020 на спеціалізованій вченій раді Д 41.053.02 при ДЗ «Південноукраїнський педагогічний університет імені К.Д.Ушинського», м. Одеса. 2. Науковий консультант дисертації на здобуття наукового ступеня доктора філософських наук Ліпіна Миколи Вікторовича «Освіта і влада в соціально-культурних викликах інформаційного світу», спеціальність 09.00.03- соціальна філософія та філософія історії. Дисертація захищена 16.12.2020 на спеціалізованій вченій раді Д 35.051.02 при Львівському національному університеті ім. І.Я.Франка, диплом ДД № 010956 38.7 1. Член спецради Д 26.001.27 Київського національного університету імені Тараса Шевченка 2. Член спецради Д 26.001.17 Київського національного університету імені Тараса Шевченка 38.8 Науковий керівник фундаментальної наукового дослідження "Ідея обдарованості в

							українській філософській традиції" іОД НАПН України 38.9 Спеціалізована вчена рада Д 26.001.26 у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка Член Спеціалізованої вченої ради Д 26.001.27 у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка 38.12 1. Ільїн В.В. Книга гідна високого покликання інтелектуала / Всеукраїнська газета «Освіта і суспільство», 2021. №3. 2. Ільїн В.В., Саух П.Ю. Чи потрібні мудрість і знання в епоху пост-правди? / Всеукраїнська газета «Освіта і суспільство», 2021. № 6. (особистий внесок – 0,3 д.а.)
139015	Харламова Ганна Олексіївна	професор, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом спеціаліста, Київський національний лінгвістичний університет, рік закінчення: 2011, спеціальність: 030507 Переклад (англійська), Диплом магістра, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2004, спеціальність: 050102 Економічна кібернетика, Диплом доктора наук ДД 012035, виданий 29.06.2021, Диплом кандидата наук ДК 049397, виданий 12.11.2008, Атестат доцента 12ДЦ 035293, виданий 31.05.2013, Атестат професора АП 006624, виданий 18.02.2025	20	ОК 04 Прикладна економіка	Відповідність пунктам 1,2,3,4, 5, 7,8, 9, 10, 13, 19 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності. 38.1 1. Stavytskyy A., Kharlamova G., Komendant O., Andrzejczak Ja., Nakonieczny J. Methodology for Calculating the Energy Security Index of the State: Taking into Account Modern Megatrends. Energies 2021, 14(12), 3621. URL: https://www.mdpi.com/1996-1073/14/12/3621/pdf. https://doi.org/10.3390/en14123621 2. Petlenko Yu., Stavytskyy A., Kharlamova G. Is the endowment fund a panacea for the financial autonomy of classical universities in Ukraine? Problems and Perspectives in Management. Volume 19. 2021, Issue #3, pp. 396-407. http://dx.doi.org/10.21511/ppm.19(3).2021.32 3. Stavytskyy, A., Kharlamova, G., Giedraitis, V., Cheberyako, O., Nikytenko, D. Gender question: Econometric answer. / Economics and Sociology. 2020.

							13(4), 241-255.doi:10.14254/2071-789X.2020/13-4/15 4. Nate, S.; Bilan, Y.; Cherevatskyi, D.; Kharlamova, G.; Lyakh, O.; Wosiak, A. The Impact of Energy Consumption on the Three Pillars of Sustainable Development. Energies 2021, 14, 1372. https://doi.org/10.3390/en14051372 5. Nate, S.; Bilan, Y.; Kurylo, M.; Lyashenko, O.; Napieralski, P.; Kharlamova, G. Mineral Policy within the Framework of Limited Critical Resources and a Green Energy Transition. Energies 2021, 14, 2688. https://doi.org/10.3390/en14092688 6. Karpavičius, T., Stavytskyy, A., Giedraitis, V. R., Ulvidienė, E., Kharlamova, G., & Kavaliauskaitė, B. (2024). What determines the crime rate? A macroeconomic case study. Economies., 12(9), 1-19. 7. Zatonatska, T., Kharlamova, G., Pakholchuk, V., & Syzov, A. (2024). Natural Language Processing Methods Application in Defense Budget Analysis. Studies in Business and Economics, 19(2), 290-307. 8. Giedraitis, V. R., Stavytskyy, A., Kharlamova, G., Ulvidienė, E., & Jorgenson, A. (2024). Mitigating the shadow: Exploring taxes as solutions. Journal of international studies., 17(2), 283-297. 9. Nate, S., Colibăşanu, A., Stavytskyy, A., & Kharlamova, G. (2024). IMPACT OF THE RUSSOUKRAINIAN WAR ON BLACK SEA TRADE: GEOECONOMIC CHALLENGES. Economics & Sociology, 17(1), 256-279. 10. Nate, S., Stavytskyy, A., & Kharlamova, G. (2023). Index of the openness and transparency of budgeting and financial management of the defence and security sector: Case of Ukraine. Sustainability, 15(7), 5617. 11. Vincentas Giedraitis,

							Andriy Stavytskyy, Erstida Ulvidienė, Brigita Kavaliauskaitė, Ganna Kharlamova and Vitalija Gabnytė-Baranauskė (2025). Seeing the light in the shadows: The impact of the Kaitz index in explaining the shadow economy. Problems and Perspectives in Management, 23(3), 766-779. doi:10.21511/ppm.23(3).2025.54 12. Yuliia Petlenko, Ganna Kharlamova, Vincentas Rolandas Giedraitis, Andriy Stavytskyy and Erstida Ulvidienė (2025). Exploring Scandinavian approaches to defense budget transparency in Ukraine: A theoretical review of opportunities and challenges. Public and Municipal Finance, 14(1), 65-84. doi:10.21511/pmf.14(1).2025.06 13. Stavytskyy, A., Nate, S., Kharlamova, G., & Tarnu, L. (2025). Can countries bridge the gap in the quality of life? – Inheritance for Ukraine. Journal of Business Economics and Management, 26(2), 488–506. https://doi.org/10.3846/jbem.2025.23710 14. Kharlamova, G. (2025) “The Economics of Open Science and Ukraine’s Prospective Place in It”, Ekonomika, 104(4), pp. 6–26. doi:10.15388/Ekon.2025.104.4.1. 38.2 1. Свідоцтво на торговельну марку (№289099 від 6 січня 2021) 2. Авторське свідоцтво на твір - №107984 від 18.09.2021, №107985 від 18.09.2021 3. Авторське свідоцтво на твір - №117408 від 22 березня 2023 4. Авторське свідоцтво на твір - №133092 від 4 лютого 2025р. 38.3 1. Харламова Г.О., Черняк О.І. Прикладна економетрика: Навч. посіб. Київ : ДКС Центр, Науковий світ, 2011. 188 с. 2. Черняк О.І., Слушаєнко Н.В., Харламова Г.О. Практикум з економетрики: Навч.

							посіб. Київ : ВПЦ «Київський університет», 2013. 183 с. (Гриф МОН) 3. Kalytchak, R., Kharlamova G., Klimenkova, O., Lutsenko, O., Paschenko, S., Pavlenko, V., Senyk, O. Soft skills (academic guide / teaching materials). EACEA, Shoo Fly Publishing, London, UK, 2015. 317 c. 4. УКРАЇНА 2030: Доктрина збалансованого розвитку. 2 видання. Авторський колектив: Жилінська О. (науковий редактор), Мельничук О. (відповідальний редактор), Антонюк Л., Гуменна О., Радчук А., Столярчук Я., Тарута С., Харламова Г., Чала Н., Шнирков О. Львів. Кальварія. 2017. 164 с. 5. Харламова Г.О. Інвестиційна безпека України: рейтингова оцінка. Київ: Аграр Медіа Груп, 2017. 432 с. 6. Ukraine 2030. The Doctrine of Sustainable DevelopmentUkraine 2030. The Doctrine of Sustainable Development. Authoring team: Kharlamova G. (scientific editor, translator), Melnychuk O. (executive editor), Antonyuk L., Chala N., Humenna O., Radchuk A., Shnyrkov O., Stolyarchuk Y., Taruta S., Zhylinska O., Moscardini A. (scientific consultant). Kyiv. ADEF-Ukraine. PH. 2018. 164 p. 7. Харламова Г.О. Рівень національної безпеки країни в системі сучасних геоекономічних загроз: аналіз, оцінка, прогноз. Київ: Аграр Медіа Груп, 2018. 380 с. 8. Ставицький А.В., Харламова Г.О. Моделювання мікроекономічних процесів. Навч. посібник. Київ : АграрМедіаГруп, 2018. 182 с. 9. Біла книга економічної політики України до 2030 року: національний і регіональний виміри. За ред. Антонюк Л., Гуменна О., Поручник

							А., Тарута С., Харламова Г., Чала Н. Київ. СПД Павленко. 2018. 152 с. 10. А. Олещенко, Н. Пашинська, М. Козлов, В. Путренко, С. Лобойко, І. Дорош, С. Гапон, С. Назаренко, К. Літвінова, Г. Харламова, К. Козарь, В. Кондзьолка, С. Гайдер. Управління розвитком громади на основі аналізу даних. Практичний посібник. Київ, 2019. 164 с. 11. Харламова Г.О., Карамушка Т.В., Зубченко В.П., Кунцевська А.В., Ситницький М.В. М'які навички для підприємців [Soft Skills for Entrepreneurs] Навчальний посібник. Видавництво "Ліра-К", 2020. 100 с. 12. Харламова Г.О., Ставицький А.В., Мельник Р.А. Financial Management: tutorial. Kyiv, 2021. 182 p. 38.4 1. Вступ до спеціальності «економічна кібернетика» 6.030502: НМК / друк. / К.: Науковий світ, 2015 / 46 (2,87 авт.арк.) / Харламова Г 2. SOFT SKILLS / (ACADEMIC GUIDE / TEACHING MATERIALS) / Е-книга / EACEA, Shoo Fly Publishing, London, UK, 2015 / 317 (14 авт.арк) / Kalytchak, R., Klimenkova, O., Lutsenko, O., Kharlamova G., Paschenko, S., Pavlenko, V., Senyk, O. 3. Моделювання мікроекономічних процесів: Навчальний посібник / друк / Київ, Аграр Медіа Груп, 2018 / 182 с (11,38 др арк) / Ставицький А.В., Харламова Г.О. 4. Ставицький А.В., Затонацька Т.Г., Харламова Г.О., Федоренко І.К. "Методичні вказівки до виконання, оформлення та захисту кваліфікаційних робіт магістра для студентів ОНП „Економічна кібернетика”. Київ. 2021. 42 с. https://doi.org/10.6084

							/m9.figshare.14269679 5. Харламова Г.О., Ставицький А.В. Навчально-методичний комплекс з дисципліни “Quantitative economics / Кількісні методи в економічних дослідженнях”. Київ. 2021. 17 с. 6. Харламова Г.О., Ставицький А.В. Навчально-методичний комплекс з дисципліни “Технології ефективної особистої комунікації: тренінг (Soft skills techniques: training)”. К, ФОП Марченко В.М., 2022. 36 с. 7. Економетрика: навчально-методичний комплекс для студентів спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» освітньої програми «Фінанси» освітнього ступеня «Бакалавр» / упоряд.: Г. О. Харламова, М. О. Наумова. Київ : Друкарня RAZ, 2023. 64 с. 8. Економетрика: навчально-методичний комплекс для студентів спеціальності 051 «Економіка» освітньої програми «Міжнародна економіка» освітнього ступеня «Бакалавр» / упоряд.: Г. О. Харламова, М. О. Наумова. Київ : Друкарня RAZ, 2024. 68 с. 9. Харламова Г.О., Ставицький А.В. Борисенко О.А. Soft skills for IT: навчально-методичний комплекс для студентів спеціальності 051 «Економіка» освітньо-наукової програми «Економічна кібернетика» освітнього ступеня «Магістр». Київ: Друкарня RAZ, 2024. 40 с. 10. Харламова Г., Ізарова І, Женченко М. Редакційна політика та публікаційна етика серії наукових періодичних видань "Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка": методичні

							рекомендації. Київ : ВПЦ " Київський університет ", 2024, 66 с 10.17721/edit.policy.2024 URL: https://ir.library.knu.ua/entities/publication/28135d4c-1457-4b10-8ab4-894496af38f4 11. Прикладна економетрика: навчально-методичний комплекс для студентів спеціальності 051 «Економіка» освітньо-наукової програми «Економіка та економічна політика» освітнього ступеня «Магістр» / упоряд.: Г. О. Харламова, М. О. Наумова. Київ : Друкарня RAZ, 2025. 38 с. 38.5 Доктор економічних наук, 08.00.11 - Математичні методи, моделі та інформаційні технології в економіці, дисертація на тему “Економіко-математичне моделювання та прогнозування соціально-економічних систем національної безпеки України”, диплом ДД №012035 від 29.06.2021 р 38.7 1. Опонувала на захисті 4-х дисертацій, в тому числі: Маркевич Катерина Леонідівна. Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 21.04.01 – економічна безпека держави (економічні науки) на тему «Реалізація національних економічних інтересів України у залученні прямих іноземних інвестицій». Спеціалізована вчена рада Д 26.718.01 Національний інститут стратегічних досліджень. Київ, 2021. 2. Виступала як офіційний рецензент на захисті PhD (2 вересня 2024 року, https://svr.naqa.gov.ua/#/defense/6188). 3. Захист PhD (оф.рецензент) АРТЮШЕНКА Олександра

							Олександровича на тему: “Застосування багатокритеріального підходу оцінки ефективності видатків Міністерства оборони України за напрямком забезпечення діяльності Збройних Сил України” https://scc.knu.ua/zdobuvach-phd?id=336257 (3 квітня 2025 року, офіційний рецензент) 38.8 1. Членство в редакторських радах міжнародних індексованих журналах: “Studia Securitatis”, “Applied Ecology and Environmental Sciences”, “International Journal of Environment” (IJE) (ISSN 2091-2854, online, published by Progressive Sustainable Developers Nepal (PSD-Nepal)), International Journal of “Environmental Protection and Policy” (SciencePG), “Revista Economica”, “Science Journal of Business and Management” (SciencePG), “Journal of Human Resource Management” (SciencePG), “International Journal of Sustainable Economies Management” (IJSEM), Journal of China-USA Business Review and Chinese Business Review, Member of advisory board for journal “Perspectives of Innovations, Economics and Business” (PIEB), "Croatian Journal of Food Technology, Biotechnology and Nutrition", “Economics & Sociology”, «Business and Economic Horizons», “Journal of Economics, Banking and Finance“ (SJI), “Journal of Human Resource Management” (SciencePG), “JOURNAL OF INTERNATIONAL STUDIES”, “Journal of Business and Economics”, USA; „Organizations and Markets in Emerging Economies“, “Економіст” та ін. 2. Виконавчий редактор наукового журналу "Вісник Київського національного університету імені

							Тараса Шевченка. Економіка" (2011-2020) 3. Головний науковий співробітник та керівник науково-дослідницької тематики факультету (2016-2018 рр.): 16КФ040-04 «Стабільна оцінка стану безпеки: нова основа аналізу», 16КФ040-03 «Міграція та макроекономічний розвиток у країнах Східного партнерства (зокрема , Україна): Необхідні реформи 4. Член редакційної ради «Вісник Київського національного Університету імені Тараса Шевченка.Економіка» . 5. Проект НФДУ («Передова наука в Україні») ««Теоретичні засади гармонізації редакційних практик українських наукових видань із міжнародними стандартами для конкурентоспроможної інтеграції України до європейського простору відкритої науки» 24ДФ013-02 (науковий керівник) (серпень 2024 – грудень 2026) 6. Рецензент та член ред.колегії журналів: “Journal of International Studies”, “Economics & Sociology”, “Sustainability” (MDPI) тощо (всього 14) - https://orcid.org/0000-0003-3614-712X (46 review indicated). 7. Членство EASA (The European Association of Science Editors) (https://ease.org.uk/member-profile/kharlamova-ganna-5954/) 8. Член редколегії (Editorial Board Member) міжнародного наукового журналу «Management of Sustainable Development» (Румунія, Lucian Blaga University of Sibiu). Видання фокусується на сталому розвитку та відкритій науці. Офіційний сайт: https://msdjournal.org/ 9. Спеціальний редактор (Guest Editor) журналу

							«Access to Justice in Eastern Europe» (AJEE) (видання індексується в Scopus Q2, 2023. 38.9 1. Голова Громадської ради при Міністерстві освіти України (робоча група з науки (фінансів та розвитку)), член робочих груп з вищої освіти (корупція, фінанси, розвиток), член робочої групи МОН з розробки законодавчих ініціатив щодо заснування дослідницького університету (2018-2019). 2. Експерт НФДУ із проведення наукової та науково-технічної експертизи проєктів, поданих на Конкурс НФДУ “Підтримка досліджень провідних та молодих учених” (2020). 3. Член Review Board проєкту «Комплексне дослідження потреб у даних на рівні громад та муніципальній статистиці для розробки Концепції муніципальної статистики України та відповідного законопроєкту», що реалізовується Центром розвитку інновацій та став можливим завдяки Агентству США з міжнародного розвитку (USAID) та щирій підтримці американського народу через Проєкт USAID «ГОВЕРЛА». 4. Є експертом МОН з експертизи проєктів наукових досліджень і науково-технічних (експериментальних) розробок, що подаються для участі у конкурсах, які проводитиме Міністерство освіти і науки України та звітів про їх виконання за тематичними напрямами, за якими буде здійснюватися експертиза (Напрям 17 "Економіка" (Наказ МОН №1111 від 12.12.2022)). 5. Експерт НФДУ із проведення наукової та науково-технічної експертизи проєктів, поданих на Конкурс (2020-2025). 6. Експерт з

							експертизи науково-дослідних проектів і науково-технічних (експериментальних) розробок, поданих для участі в конкурсах, що проводяться МОН України (2020-2025). 9. Член Конкурсної комісії Конкурсу НФДУ «Передова наука в Україні» (2025) 8. Експертиза з оцінювання наукової установи / закладу вищої освіти в межах проведення державної атестації. (2026 МОН) 38.10 1. Координатор групи від Київського національного університету імені Тараса Шевченка у Програмі розвитку лідерства вищої освіти Британської Ради I етапу (проект "Portal for Skills Plus for Leadership") (2016-2018 рр.), Координатор #KNULeaderHUB в КНУ імені Тараса Шевченка; фасилітатор в II та III етапі Програми розвитку вищої освіти в Британській Раді (2017/2018). 2. Співголова ARW НАТО (2012, Єреван, Вірменія) 3. Член організаційного комітету НАТО ASI (1997, Краків, Польща); 4. Робота в команді для проекту Tempus "Покращення ефективності студентських послуг" 530534-TEMPUS-1-2012-1-UK-TEMPUS-SMGR (2013/2016) (діяльність у сфері м'яких навичок) 5. Учасник проекту British Council's Higher Education Leadership Development Programme "Skills Plus Portal for Leadership" (2016-2018) 6. Учасник проекту «Національний центр розвитку креативного підприємництва» в рамках програми Британської Ради (Wider Europe) «Creative Spark» (2019/2020) 7. Експерт та тренер проекту "Е-рішення для громад" (U-Lead, грант USAID) (2018/2019) 8. Україно-

							румунський проєкт «A Modern Science-Based Concept for Ukraine to Ensure the Sustainable Development, Recovery and Reconstruction: Cost Assessment, Model and Policy Framework» (LBUS-UA-RO-2023; 455/01.02.2023, Hasso-Plattner Foundation; Knowledge Transfer Center of Lucian Blaga University of Sibiu; 15/03/23-31/12/24). 9. Проект USAID «Демократичне врядування у Східній Україні», що фінансується Агентством США з міжнародного розвитку (USAID) і впроваджується компанією «Кімонікс Інтернешнл Інк; Грантовий проект: Зміцнення демократичних процесів у територіальних громадах (квітень – жовтень 2024). 10. Тренер та фасилітатор в “Innovation and Digital Transformation for the Development and Scaling of Veteran-Owned Businesses, Family Enterprises, Women’s Businesses, and Youth Startups”, implemented with the support of the United Nations Development Programme (UNDP) in Ukraine and funded by the Government of Japan within the framework of the project “Transformational Recovery for Human Security in Ukraine” (Oct-Nov 2025). 11. Ключовий експерт (Module 4. Financial Management) for World Bank project (co-partner British Council) “Development and Implementation of a Training Programme for Academic Managers” (2025-2026) (This program is a part of the broader program "Improving Higher Education for Results") 12. Тренер WP3 міжнародно проєкту “DIGIUNI” (2026) 38.11 В складі дослідницької групи п’яти провідних університетів України стала ключовим співавтором видання «Україна 2030:

							Доктрина збалансованого розвитку», яке лише продовж 2017 року мало два видання загальним тиражем дві тисячі примірників та увійшло до п’яти найпопулярніших українських видань. Стала перекладачем та науковим редактором англійської версії цієї книги. В складі дослідницької групи п’яти провідних університетів України стала ключовим співавтором видання «Біла книга економічної політики України до 2030: національний і регіональний виміри». Голова Громадської ради при Міністерстві освіти України (робоча група з науки (фінансів та розвитку)), член робочих груп з вищої освіти (корупція, фінанси, розвиток). Член виконавчого комітету CESEENET та член методичної ради Наукової бібліотеки ім. М. Максимовича. 38.12 1. В складі дослідницької групи п’яти провідних університетів України стала ключовим співавтором видання «Україна 2030: Доктрина збалансованого розвитку», яке лише продовж 2017 року мало два видання загальним тиражем дві тисячі примірників та увійшло до п’яти найпопулярніших українських видань. Стала перекладачем та науковим редактором англійської версії цієї книги. 2. В складі дослідницької групи п’яти провідних університетів України стала ключовим співавтором видання «Біла книга економічної політики України до 2030: національний і регіональний виміри». 3. Інтервью для Times Higher Education: https://www.timeshighereducation.com/news/war-pushes-ukraines-academic-journals-towards-open-access (2026).

							4. Науково-популярне інтерв'ю «Фахові видання: від «зійде й так» до міжнародного рівня». (13 березня 2025 р.) Доступ: https://nrfu.org.ua/news/fahovi-vydannya-vid-zijde-j-tak-do-mizhnarodnogo-rivnya/, газета Світ №7, стор. 4-5. 5. «Українські фахові журнали: час навести лад. Але як?». Газета Світ (31 березня 2025) Доступ: https://svit.kpi.ua/2025/03/31/%D1%83%D0%BA%D1%80%D0%B0%D1%97%D0%BD%D1%81%D1%8C%D0%BA%D1%96-%D1%84%D0%B0%D1%85%D0%BE%D0%B2%D1%96-%D0%B6%D1%83%D1%80%D0%BD%D0%B0%D0%BB%D0%B8-%D1%87%D0%B0%D1%81-%D0%BD%D0%B0%D0%B2%D0%B5%D1%81%D1%82/ 6. Наукові видавництва: волонтери та професіонали: Науково-популярне інтерв'ю. №1 (2355) Газета "Київський університет" за 2026 рік. (с 5) 7. Хочеш вижити - змінюйся!: науково-популярне інтервю газеті НАПН "Освіта і суспільство", 2026, Стор 6-7. https://naps.gov.ua/uploads/files/press/ois/2026/ois2_2026.pdf 38.13 Викладаю англійською мовою курси: «Soft skills» (для аспірантів), «Financial management», «Teanwork in finance: training», "Business data analyses", "Quantative methods of research micro-, meso- and macro-data" 38.20 Є почесним дослідником-експертом Дослідницького центру в галузі політології, міжнародних відносин та європейських студій, науково-дослідного підрозділу Департаменту міжнародних відносин, політичних наук та європейських

							досліджень, Університет імені Лучіан Блага, м. Сібіу, Румунія. У травні 2013 р. рішенням Атестаційної колегії МОН України було присвоєно вчене звання доцента кафедри економічної кібернетики. Маю премію НАН України для молодих учених за цикл робіт «Оцінка інвестиційного потенціалу України» (2012), Грамоту Ректора Київського національного університету імені Тараса Шевченка (2017); Подяку МОН України (2018). досвід роботи - 15 років Підвищення кваліфікації, стажування: 1. Future Leaders Programme, British Council & Leasership Foundation, 3 modules (10-11.05.2016, 5-6.07.2016, 25-26.10.2016), 50 годин. 2. Академічна мобільність до Middle East Technical University, 23-29.05.2017, Program Statistics. 3. Нові інформаційні технології управління бізнесом, Спілка автоматизаторів бізнесу, 11.02.21, 8 годин 4. Курс підвищення кваліфікації та розвитку педагогічних компетентностей викладачів, КНУ, 1.03.21, 1 кредит. 5. Курс підвищення кваліфікації та розвитку педагогічних компетентностей викладачів, КНУ, сертифікат, 9.06.21, 1 кредит WEASA 2021, 30 годин. 7. Erasmus + Mobility exchange staff (teaching) (LBUS, Romania, May 2023), 8. Erasmus + Mobility exchange staff (Krems, Viena, Austria, Dec 2023) 9. Erasmus + Mobility exchange staff (Uppsala, Sweden, April 2024) 10. Erasmus + Mobility exchange staff (Krems, Viena, Austria, Oct 2024)
171512	Купалова	професор,	Економічний	Диплом	45	ОК 01	Відповідність пунктам

	Галина Іванівна	Основне місце роботи	факультет	спеціаліста, Українська Ордена Трудового Червоного прапору сільськогосподарська академія, рік закінчення: 1976, спеціальність: Бухгалтерський облік у сільському господарстві, Диплом доктора наук ДН 02551, виданий 26.12.1995, Диплом кандидата наук ЭК 013957, виданий 08.12.1982, Атестат професора ПР 000046, виданий 02.11.1999, Атестат старшого наукового співробітника (старшого дослідника) СН 072737, виданий 06.11.1991		Методологія та організація економічних наукових досліджень з основами інтелектуальної власності	1, 2, 4, 6, 7, 8, 9, 12, 14, 19 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності. Автор і співавтор 385 наукових і навчально-методичних праць, у т.ч.: 25 монографій, 20 підручників і навчальних посібників, 177 статей (30 в Scopus - h-index 5 і WOS- h-index 2), 85 навчально-методичних праць та ін. Має 17 свідоцтв про реєстрацію авторських прав на твори. Під науковим керівництвом Купалової Г.І. захищено 30 к.е.н. (докторів філософії) та 1 д.е.н. 38.1. 1. Halyna I. Kupalova, Tatyana M. Artyukh, Liudmyla M. Bukharina, Nataliia V. Goncharenko, Kateryna A. Demianenko. Assessment of Competitiveness of Confectionery Enterprises for the Needs of Ecological Management. Management Systems in Production Engineering. 2022, Volume 30, Issue 1, pp. 27-37. https://doi.org/10.2478/mspe-2022-0004 Scopus, WoS. 2. Г. І. Купалова, Н. В. Гончаренко, Н. О. Коренєва, Д. К. Маліновська. Теоретичні аспекти фрахтової біржі та елементи формування ціни на ній. Ефективна економіка. 2022. №2. http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/2_2022/5.pdf Електронне фахове видання. 3. Купалова Г., Коренєва Н., Гончаренко Н. Теоретико-організаційні аспекти застосування технології блокчейн у підприємництві. MODELING THE DEVELOPMENT OF THE ECONOMIC SYSTEMS. 2022. №2. С. 121–127. //https://doi.org/10.31891/mdes/2022-4-16. Фахове видання. 4. Andrusiv U., Zelinska H., Kupalova H., Goncharenko N. & Bezuhla L. (2023). Modeling and Forecasting of Provision of Energy Security of

							Ukraine with Energy Resources. Review of Economics and Finance, 21(1), 405-410. doi:10.55365/1923.x2023.21.41 Scopus. 5. Купалова Г., Олешко Є. Теоретичні аспекти дослідження торгівлі цифровими товарами та послугами. Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. 2025. №1. С. 72-80. Фахове видання. 6. N.M. Bereznenko, S.M., Bereznenko, H.I., Kupalova, N.V. Honcharenko and H.A. Ripka. Research of Nanomodified Textile Materials with Multifunctional Propertie. Збірник наукових праць «Наносистеми, наноматеріали, нанотехнології», 2025, т. 23, No 1, сс. 229–239. https://doi.org/10.15407/nn.23.01.0229 Scopus. 7. Купалова Г.І., Гончаренко Н.В. Методичні засади аналізу конкурентоспроможності підприємств оптової торгівлі //Scientific journal «DEVELOPMENT SERVICE INDUSTRY MANAGEMENT». 2025. №3. С. 195-202. DOI: https://doi.org/10.31891/dsim-2025-11(29) Фахове видання. 38.2. Отримано 10 Свідоцтв про реєстрацію авторських прав на твори у 2021-2024 рр.: 3 навчальні посібники (№108995 від 1.11.2021 р.; №121290 від 14.08.2023 р.; №121345 від 15.08.2023 р.); підручник (№121570 від 5.12.2023 р.); 5 монографій (№121325 від 15.08.2023 р.; №121344 від 15.08.2023 р.; №121962 від 14.12.2023 р.; №121683 від 7.12.2023; №123334 від 31.01.2024) та 1 методичні рекомендації (№121330 від 15.08.2023 р.). 38.4. 1. Купалова Г.І, Мережко Н.В., Батенко Л.П. та ін. Стандарт вищої освіти

							України рівень вищої освіти: Другий (магістерський) рівень. Ступінь вищої освіти: Магістр. Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування». Спеціальність: 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». Київ: МОН України, 2019. 14 с. 2. Купалова Г.І, Мережко Н.В., Батенко Л.П. та ін. Стандарт вищої освіти України рівень вищої освіти: Третій (освітньо-науковий) рівень. Ступінь вищої освіти: Доктор філософії. Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування». Спеціальність: 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». Київ: МОН України, 2022. 14 с. 3. Купалова Г.І., Гончаренко Н.В., Березненко Н.М. Методичні рекомендації щодо написання та захисту кваліфікаційної роботи здобувачами другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності D3 “Менеджмент”, освітня програма "Менеджмент підприємницької діяльності". Київ: ЦП "Компринт", 2026. 75 с. 4. Г.І. Купалова, Т.М. Білоус, Г.М. Лозова. Методологія та організація економічних наукових досліджень з основами інтелектуальної власності: навч. - метод. комплекс для студ. спец. D3 “Менеджмент”, освітня програма "Менеджмент підприємницької діяльності". Київ: ЦП «Компринт», 2026. 65 с. 38.6. Всього під науковим керівництвом Купалової Г.І. захищено 28 кандидатських дисертацій, 2 докторів філософії та 1 докторську. За 2021-2026 рр. захищено 4 дисертації: 1) науковий консультант 1 доктора економічних наук за

							спеціальністю 08.00.04 - економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) - Юшкевич О.О., захист в МАУП 20.04.2021 р. https://drive.google.com/file/d/11X8RXeYbfxhM4LwaYFtmrWHLO_ZcS8U6/view; 2) 1 кандидата наук (іноземний керівник) в Карагандинському університеті за спеціальністю 6D051000 «Державне та місцеве управління» (реєстраційний номер 0623РК00321) - Тапенова Г.С., Казахстан 30.06.2023 р. https://nauka.kz/page.php?page_id=955&lang=1&new&day_from=1&day_to=1&month_from=1&month_to=12&year_to=2023&page=19; 3) 2 доктора філософії, за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», захист в КНУ імені Тараса Шевченка - Демченко К. В. 10.09.2024 р. (шифр разової спеціалізованої вченої ради 6470, https://scc.knu.ua/zdobuvach-phd?id=336217) та Дідух Н.О. 10.03.2026 р. (шифр разової спеціалізованої вченої ради 11723, https://scc.knu.ua/zdobuvach-phd?id=336408). 38.7. Член спеціалізованих вчених рад по захисту докторських дисертацій Д 26.001.13 за напрямом 08.00.03 – економіка та управління національним господарством. КНУ імені Тараса Шевченка (2019 р. – донині) та Д 26.004.01- 08.00.03 - економіка та управління національним господарством; 08.00.08 - фінанси. НУБіП (2022-2025 рр.). Брала участь у разових спеціалізованих радах щодо захисту докторів філософії: 1) Голова разової спеціалізованої вченої

							ради по захисту дисертації доктора філософії зі спеціальності 071 «Облік і оподаткування» Яцик Тетяни Валеріївни на тему «Облік, контроль та оподаткування операцій з криптоактивами». Дата захисту 09.07.2021 р. КНУ імені Тараса Шевченка. Шифр разової спеціалізованої вченої ради ДФ26.001.183 https://scc.knu.ua/documents/vid-070621-631.pdf 2) Голова разової спеціалізованої вченої ради по захисту дисертації доктора філософії Алієва Раміля Айдин огли на тему «Формування та реалізація потенціалу туристичного підприємництва». Дата захисту 21.09.2023 р. КНУ імені Тараса Шевченка. Шифр разової спеціалізованої вченої ради 1948 https://scc.knu.ua/zdobuvach-phd?id=335819 3) Голова разової спеціалізованої вченої ради по захисту дисертації доктора філософії зі спеціальності 051 «Економіка» Дякова Андрія Олеговича на тему «Застосування блокчейн-технологій в трансформації бізнес-процесів». Дата захисту 17.06.2025 р. КНУ імені Тараса Шевченка. Шифр разової спеціалізованої вченої ради 8624 https://scc.knu.ua/zdobuvach-phd?id=336276 4) Голова разової спеціалізованої вченої ради по захисту дисертації доктора філософії зі спеціальності 051 «Економіка» Кузьменка Олександра Вячеславовича на тему «Формування адаптаційної стратегії малих та середніх ІТ-компаній в умовах сучасних викликів». Дата захисту 09.09.2026 КНУ імені Тараса Шевченка. Шифр разової спеціалізованої вченої ради 16773 https://scc.knu.ua/zdob

							uvach-phd?id=336604 5) Рецензент разової спеціалізованої вченої ради по захисту дисертації доктора філософії зі спеціальності 051 «Економіка» Шмалій Наталії Анатоліївни на тему «Формування конкурентної стратегії підприємства». Дата захисту 05.06.2023 р. КНУ імені Тараса Шевченка. Шифр разової спеціалізованої вченої ради 1336 https://scc.knu.ua/zdobuvach-phd?id=335778 6) Рецензент разової спеціалізованої вченої ради по захисту дисертації доктора філософії зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» Сохатюк Лариси Михайлівни на тему «Механізми державного регулювання природоохоронної діяльності». Дата захисту 25.06.2026 р. КНУ імені Тараса Шевченка. Шифр разової спеціалізованої вченої ради 12811 https://scc.knu.ua/zdobuvach-phd?id=336455 7) Опонент разової спеціалізованої вченої ради по захисту дисертації доктора філософії зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» Шульги Олександра Михайловича на тему «Розвиток бізнес-моделей інтернет-підприємництва». Дата захисту 16.01.2024 р. КНЕУ. Шифр разової спеціалізованої вченої ради ДФ 26.006.091_3531 https://dir.ukrintei.ua/view/okd/047d92929da85bfba2a1e6dbf07b7098 8) Опонент разової спеціалізованої вченої ради по захисту дисертації доктора філософії зі спеціальності 051 «Економіка» Голубенка Владислава Ігоровича на тему «Формування механізмів екологізації аграрного виробництва» виробництва». Дата захисту 28.04.2026 р.

							Уманський національний університет. Шифр разової спеціалізованої вченої ради PhD 12089 https://science.udau.edu.ua/ua/razovi-specializovani-vcheni-radi/df-74.844.50.html 9) Опонент разової спеціалізованої вченої ради по захисту дисертації доктора філософії зі спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» Стретовича Олександра Олеговича на тему «Трансформаційні зміни в розвитку підприємництва в умовах екологізації світової економіки». Дата захисту 23.04.2026 р. Поліський національний університет. Шифр разової спеціалізованої вченої ради PhD 12174 https://dir.ukrintei.ua/view/okd/aaee2cdf8fd6511796327d8f28f90b77 10) Опонент разової спеціалізованої вченої ради по захисту дисертації доктора філософії зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» Рєпіна Кирила Сергійовича на тему «Розвиток екологічного підприємництва в Україні». Дата захисту 07.09.2026 р. КНЕУ. Шифр разової спеціалізованої вченої ради PhD 16384 https://phd.kneu.edu.ua/ua/scientific_council/doc_filos/df_217/ 38.8. Науковий керівник 2 аспірантів, які успішно захистили дисертацію доктора філософії (Демченко К.В., 2024 р., Дідух Н.О., 2026 р.). Нині керівник 3 аспірантів (Олешко Є.В., Гіваргізов Д.Г., Дмитришин Є.О.). Керівник і відповідальний виконавець науково-дослідних тем «Розвиток підприємництва, торгівлі та біржової діяльності в контексті Європейського зеленого курсу №22КФ040-05 (01.01.2022 – 31.12.2026 рр.);

							Стратегія управління «зеленим» розвитком підприємництва за умов повоєнного відновлення та інтеграції економіки України в ЄС (2026-2029 рр.); наукового гранту «Розробити рекомендації по впровадженню та використанню у виробництві косметичної продукції стандарту GMP «Good Manufacturing Practice» (2023 р.). Член редколегії наукових журналів (категорія В) «Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Економіка», «Економіка, управління та адміністрування». 38.9. Член експертної групи з проведення експертного оцінювання: 1) за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» ОП «Антисипативне управління бізнесом» у Донецькому національному університету економіки і торгівлі імені Михайла Туган-Барановського. Наказ НАЗЯВО від 16.03.2023 р. №540-Е. 2) за спеціальністю 076 «Підприємництво та торгівля» ОП «Підприємництво та торгівля» у Державному торговельно-економічному університеті (Вінницький торговельно-економічний інститут Державного торговельно-економічного університету). Наказ НАЗЯВО від 09.09.2025 р. №835 Е. Заступник голови НМК за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» МОН України (2016 - 2025 рр.). Член робочої групи з питань методичного, організаційного та аналітичного забезпечення ЄФВВ. Член ученої ради економічного факультету (2009-2025 рр.). Керівник Німецько-

							українського центру економіко - екологічної освіти, науки, підприємництва та культури економічного факультету.. 38.12. 1. Базилевич В.Д., Ігнатюк А.І., Купалова Г.І. Підготовка фахівців із підприємництва, торгівлі та біржової діяльності на економічному факультеті Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Зелений бізнес: життя заради майбутнього: матеріали IX Міжнар. наук.-практ. конф. молодих учених, м. Київ, 14-15 квітня 2021 р. Київ : ЦП «Компринт», 2021. С. 6-10. 2. Купалова Г.І. Україна на шляху до європейського «зеленого» курсу. Економіка. Фінанси. Бізнес. Управління: матеріали II Міжнар. форуму, м. Київ, 28 вересня – 1 жовтня 2021 р. Київ: 2021. С. 40-43. URl: https://www.efbm.org/wpcontent/uploads/2021/09/%D0%9C%D0%B0%D1%82%D0%B5%D1%80%D1%96%D0%B0%D0%BB%D0%B8_%D0%95%D0%9C.pdf 3. Галина Купалова, Наталія Гончаренко. Добровільна екологічна звітність в системі екологічного менеджменту аграрних підприємств. Підприємництво та логістика в умовах сучасних викликів: матеріали наук.-практ. конференції. М. Тернопіль, 26–28 травня 2022 р. Тернопіль: ЗУНУ, 2022. С. 161-166. 4. Ігнатюк А.І., Купалова Г.І., Гончаренко Н.В. Розвиток економіко-екологічної освіти на економічному факультеті КНУ імені Тараса Шевченка /Зелений бізнес: життя заради майбутнього: матеріали XI Міжнар. наук.-практ. конф. молодих учених, м. Київ, 17 травня 2023 р. Київ : ЦП «Компринт», 2023. С. 5-8.

							5. Ігнатюк А.І., Купалова Г.І., Гончаренко Н.В. Впровадження ESG-звітності в Україні: управлінський аспект. Зелений бізнес: життя заради майбутнього: матеріали XIV Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених, м. Київ, 11-12 квітня 2025 р. Київ: ЦП «Компринт», 2025. С. 4-7. 6. Kupalova H., Honcharenko N., Fomenko A. ESG IN HIGHER EDUCATION: CHALLENGE AND OPPORTUNITIES. Зелений бізнес: життя заради майбутнього: Матеріали XV Міжнар. наук.-практ. конф. молодих учених, м. Київ, 16-17 квітня 2026 р. Київ : ЦП «Компринт», 2026. – С. 4-6. 38.14. Член журі Всеукраїнського студентського професійного творчого конкурсу проєктів з екологічного менеджменту в контексті кліматичних змін в рамках V Міжнародного екологічного форуму «ЕКО ФОРУМ-2021» (м. Запоріжжя, 2021 р.). Запорізький національний університет. Голова апеляційної комісії Міжнародного конкурсу студентських наукових робіт «Управлінські, соціальні та поведінкові науки у реалізації засад сталого розвитку» (Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу, 2023, 2024, 2026 рр.). Керівник студентами, аспірантами, які зайняли призові місця: 1) Фесенко О.О. – диплом І ступеня. Всеукраїнський конкурс студентських робіт зі спеціалізації «Економіка та управління у сфері торгівлі». Робота «Управління міжнародними перевезеннями вантажів у здійсненні торговельної діяльності підприємств», на базі

							Харківського державного університету харчування та торгівлі, 27 квітня 2021р., м. Харків. 2) Вьюк М.С. - диплом II ступеня. Всеукраїнський конкурс студентських робіт зі спеціалізації «Економіка бізнесу». Робота «Управління еколого-соціальними проєктами в рамках екологізації підприємницької діяльності» на базі Поліського національного університету, 21 квітня 2021 р., м. Житомир. 3) Демченко К.В. - диплом I ступеня. Всеукраїнський студентський професійний творчий конкурс проєктів з екологічного менеджменту в контексті кліматичних змін в рамках V Міжнародного екологічного форуму «ЕКО ФОРУМ-2021» на базі Запорізького національно університету 15 вересня 2021 р., м. Запоріжжя. 4) Верхоглядов С.А. - диплом I ступеня. Міжнародний конкурс студентських наукових робіт «Управлінські, соціальні та поведінкові науки у реалізації засад сталого розвитку», проведений в Івано-Франківському національному технічному університеті нафти і газу 20 травня 2022 р., м. Івано-Франківськ. 5) Олешко Є.В. - диплом I ступеня. Міжнародний конкурс студентських наукових робіт «Управлінські, соціальні та поведінкові науки у реалізації засад сталого розвитку», проведений в Івано-Франківському національному технічному університеті нафти і газу 4 травня 2023 р., м. Івано-Франківськ. 6) Олешко Є.В. - диплом I ступеня. Міжнародний конкурс студентських наукових робіт під патронатом Національної комісії України у справах Юнеско зі спеціальності 051 —

							Економіка. 7 червня 2024 р. на базі Кременчуцького національного університету імені Михайла Остроградського, м. Кременчук. 7) Дуднік М. А. - диплом І ступеня. Міжнародний конкурс студентських наукових робіт «Управлінські, соціальні та поведінкові науки у реалізації засад сталого розвитку», проведений в Івано-Франківському національному технічному університеті нафти і газу, 20 травня 2024 р., м. Івано-Франківськ. 8) Дуднік Марія Андріївна - диплом І ступеня. Міжнародний конкурс студентських наукових робіт «Управлінські, соціальні та поведінкові науки у реалізації засад сталого розвитку», проведений в Івано-Франківському національному технічному університеті нафти і газу, 20 травня 2026 р., м. Івано-Франківськ. 38.19. Член Спілки малих, середніх і приватизованих підприємств України, Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес освіти, Всеукраїнського конгресу вчених економістів-аграрників. Підвищення кваліфікації, стажування: 1. Стажування в рамках академічної мобільності для читання лекцій магістрантам та докторантам в Карагандинському університеті Казспоживспілки по курсу «Методологія та організація наукових економічних досліджень з основами інтелектуальної власності: адаптація до передової світової практики» (18.11 - 02.12.2021 р., м. Караганда, Казахстан). Сертифікат. 2. Підвищення кваліфікації з

							навчальної програми "Академічна доброчесність у закладі вищої освіти: принципи, відповідальність та інструменти забезпечення" (05.05 - 14. 05 2026, Центр педагогічної майстерності, неформальної освіти та підвищення кваліфікації Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу, 30 год.). Сертифікат. 3. Навчання за програмою весняної школи «Торгівля, логістика та електронна комерція: сучасний стан і перспективи». 21-26.05.2026, 1 кредит ECTS - 30 год. Національний університет Львівська політехніка». Сертифікат.
343594	Герасименко Оксана Олександрівна	доцент, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом спеціаліста, Київський інститут народного господарства, рік закінчення: 1987, спеціальність: Економіка праці, Диплом кандидата наук ДК 021204, виданий 10.12.2003, Атестат доцента 12ДЦ 017990, виданий 24.10.2007	33	ОК 10 Стратегічне управління персоналом	Відповідність пунктам 1, 3, 4, 7, 8, 10, 12, 14, 19 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності, у тому числі: 38.1 1) Герасименко О. О., Павлощук О. О. Технології внутрішнього рекрутингу в міжнародних логістичних компаніях: стратегічні домінанти нової реальності. Наукові перспективи. 2022. № 4 (22). С. 112-122. 0,65 д.а./0,35 д.а. 2) Колот А. М., Герасименко О. О. Новітні формати організації трудової діяльності: природа, виклики, траєкторії розвитку. Економіка України. 2022. № 5 (726). С. 59-76. 1,4 д.а./0,7 д.а. 3) Колот А.М., Герасименко О.О. Темпоральні імперативи соціально-трудового розвитку першої половини XXI століття. Економіка України. 2022. №11(732). С. 3-25. 1,7 д.а./0,85 д.а. 4) Колот А. М., Герасименко О. О. Темпоральність в координатах соціально-трудового розвитку: природа та

							драйвери трансформації. Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Економіка. 2022. С. 12-21. 1,4 д.а./0,7 д.а. 5) Колот А. М., Герасименко О. О. До філософії моральної економіки: концептологія людиноцентричності. Демографія та соціальна економіка. 2022. Частина І. № 3 (49). С. 65-88. 1,8 д.а./0,9 д.а.; Частина ІІ. № 4 (50). С. 90-117. 1,9 д.а./0,95 д.а. 6) Колот А.М., Герасименко О.О. Модель зайнятості-XXI: трансформаційні ефекти цифровізації. Економіка та підприємництво. 2022. С. 124-148. 1,3 д.а./0,65 д.а. 7) Колот А. М., Герасименко О. О., Шатарська І. Ф. Оптимізація зайнятості в умовах цифровізації як форсайт-інструмент стратегічного планування розвитку робочих місць: сценарії для економіки України. Вчені записки. 2022. Випуск 29 (4). С. 6-26. 1,5 д.а./0,5 д.а. 8) Герасименко О. О., Потапенко А. В. Домінанти мотивації персоналу в контексті трансформацій ринку праці України в умовах воєнного стану. Економіка та суспільство [Електронний журнал]. 2023. Випуск 49. https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-49-4. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2350/2271. 0,8 д.а./0,4 д.а. 9) Затонацька Т., Герасименко О. Організаційне навчання як інструмент забезпечення компетентності персоналу: аспект ефективності. Modeling the development of the economic systems [Електронний журнал]. 2023. № 1. С. 169-174. https://doi.org/10.31891/mdes/2023-7-24. URL:

							https://mdes.khmnu.edu.ua/index.php/mdes/article/view/168 0,66 д.а./0,33 д.а. 10) Anatolii Kolot, Oksana Herasymenko, Anna Shevchenko, Ivan Ryabokon. Employment in the coordinates of digital economy: current trends and foresight trajectories. Neuro-Fuzzy Modeling Techniques in Economics. 2022. Vol. 11. P. 78-123. Scopus. http://doi.org/10.33111/nfmte.2022.078. 2,3 д.а./0,6 д.а. 11) Колот А., Герасименко О., Шевченко А. Нові виклики для теорії та практики людського капіталу в умовах становлення «Індустрії 4.0»: компетентнісний аспект. Економіка та суспільство. 2023. № 53. https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-53-8. 1,5 д.а./0,5 д.а. 12) Колот А. М., Герасименко О. О., Шевченко А. С., Бабій Ю. М. Екосистема людських ресурсів організацій як концептологія та прикладна платформа людиноцентризму. Проблеми економіки. 2023. №3. С. 282–294. https://doi.org/10.32983/2222-0712-2023-3-282-294. 1,4 д.а./0,4 д.а. 13) Колот А. М., Герасименко О. О. Неекономічні детермінанти соціально-трудового розвитку-XXI. Соціально-трудові відносини: теорія і практика. 2023. № 3. С. 14-28. DOI: http://dx.doi.org/10.21511/slrtp.13(1).2023.02. URL: https://www.businessperspectives.org/index.php/journals/ social-and-labour-relations-theory-and-practice/issue-441/non-economic-determinants-of-social-and-labor-development-21st. 1,5 д.а./0,75 д.а. 14) Колот А. М., Герасименко О. О., Шевченко А. С. Екосистемність як новітній формат розвитку бренду роботодавця. Сталий розвиток економіки. 2024. № 1(48). С. 29-40. DOI:

							https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-48-4. 1,5 д.а./0,5 д.а. 15) Герасименко О. О., Степанюк Т. В. Цифровізація управління в організаціях: процес, інструменти, модель імплементації у практику. Наукові перспективи. 2024. № 1(43). С. 405-417. DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-1(43)-405-417. 0,8 д.а. / 0,4 д.а. 16) Герасименко О. О., Демченко А. С. Компетентності сучасних менеджерів: дефініція, дизайн моделі, інструментарій удосконалення. Економіка та суспільство [Електронний журнал]. 2024. Випуск 59. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-101. 0,9 д.а. / 0,5 д.а. 17) Iryna Mazur, Alona Tiurina, Liliia Honchar, Oksana Herasymenko, Mykhailo Goncharenko. Tendencies and structural changes in entrepreneurship in Ukraine under war conditions. International Journal for Quality Research. 2024. Vol. 18, № 1. P. 299-314. Scopus. http://doi.org/10.24874/IJQR18.01-19. 1.0 д.а. / 0.2 д.а. 18) Герасименко О. О. Соціальна відповідальність як інструмент менеджменту: домінанти в умовах воєнного стану в Україні. Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Економіка. 2024. № 2 (225). С. 5̃14. https://doi.org/10.17721/1728-2667.2024/225-2/1. 1,0 д.а. 19) Герасименко О. О. Корпоративна культура в системі бренду роботодавця: квінтесенція, функціонал, складові. Бізнес-навігатор. 2025. Вип. 1(78). С. 291-296. https://doi.org/10.32782/business-navigator.78-48. 0,4 д.а. 20) Герасименко О. О. Стратегія управління персоналом:

							людиноцентричні практики в умовах воєнного стану в Україні. Наукові перспективи. 2025. № 4 (58). С. 507–519. https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-4(58)-507-519. 0,45 д.а. 21) Герасименко О. О. Професійна кваліфікація «менеджер проєктів» у фокусі ринку праці. Бізнес-навігатор. 2026. Випуск 2(85). С. 534-539. DOI: https://doi.org/10.32782/business-navigator.85-83. 0,6 д.а. 22) Герасименко О. О. Самоменеджмент кар'єрного розвитку: організаційно-методичний інструментарій. Modern Economics. 2026. № 57. С. 32-40. DOI: https://doi.org/10.31521/modecon.V57(2026)-04 38.3. 1) Колот А.М., Герасименко О.О. Праця XXI: філософія змін, виклики, вектори розвитку. Київ: КНЕУ, 2021. 488 с. URL: http://193.110.163.12/cgi-bin/ecgi64/cgiirbis_64.exe?LNG=&C21COM=2&I21DBN=ELIB&P21DBN=ELIB&Z21ID=16411780O5O5G3953310&Image_file_name=MONOG_EL%5Ckolot_pratsya_filosofiya_zmin_vyklyky_vektory_rozvytku_21.pdf . 30,0 д.а./15,0 д.а. 2) Тетяна Затонацька, Тетяна Білоус, Оксана Герасименко, Ганна Лозова. Методологія та організація економічних наукових досліджень (з основами інтелектуальної власності). Київ: ВПЦ "Київський університет", 2026. 297 с. ISBN 978-966-933-433-6 (17,3 д.а., авторський внесок – 4,3 д.а.). 38.4. 1) Герасименко О.О. Менеджмент персоналу. Практикум. Київ: 7БЦ, 2023. 200 с. 2) Ситницький М.В., Кухта П.В., Горбась І.М., Фірсова С.Г., Приймак В.М., Герасименко О.О.

							Методичні рекомендації до виконання, оформлення та захисту кваліфікаційної роботи магістра для студентів заочної форми навчання спеціальності 073 «Менеджмент», освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій і адміністрування». Київ: Видавництво «Наукова столиця», 2023. 59 с. (1,5 д.а., авторський внесок – 0,25 д.а.). 3) Білорус Т.В., Герасименко О.О., Приймак В.М. Методичні рекомендації до виконання, оформлення і захисту курсової роботи з навчальної дисципліни «Управління персоналом» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» освітньої програми «Менеджмент організацій». [Електронний ресурс]. Київ: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2024. 37 с. (1,0 д.а., авторський внесок – 0,3 д.а.). 4) Методичні рекомендації щодо організації та проведення переддипломної практики для здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «Магістр» спеціальності D3 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій» / Фірсова С.Г., Герасименко О.О., Оліх Л. А., Приймак В.М. Київ. 2026. 48 с. (2,0 д.а., авторський внесок – 0,5 д.а.). 38.5. 1) Опонування дисертаційної роботи Щербака Сергія Михайловича на тему «Держава добробуту як модель сучасного розвитку соціально-економічних систем» на здобуття наукового ступеня канд. екон. наук (спеціальність 08.00.01 – Економічна теорія та

							історія економічної думки), Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана, Київ, 2021. 2) Член разової спеціалізованої вченої ради (рецензент) із захисту дисертації Павленко Надії Михайлівни на тему: «Організаційне навчання персоналу IT-підприємств в умовах становлення «Індустрії 4.0»» (15.09.2023 р). 3) Член разової спеціалізованої вченої ради (рецензент) із захисту дисертації Сичової Анастасії Олексіївни на тему: «Стратегічне управління брендом роботодавця» (09.05.2024 р.). 38.8. 1) Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Економіка (рецензент) 2) Соціально-трудові відносини: теорія та практика Київ : КНЕУ (член редколегії 2021-2025). 38.10 Участь у науковому дослідженні в межах українсько-швейцарського проєкту «Удосконалення пошуку роботи та професійного добору в умовах турбулентності ринку праці в Україні» (Jobs for You in Ukraine, J4UA). Сертифікат № 225092-2026-R-001 38.12 1) Herasymenko O.O. Managemerial technologies for personnel optimization in unstoppable ecosystems // Modern science: innovations and prospects. Proceedings of the 12th International scientific and practical conference. SSPG Publish. Stockholm, Sweden. 2022. Pp. 195-200. URL: https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2022/08/MODERN-SCIENCE-INNOVATIONS-AND-PROSPECTS-21-23.08.22.pdf. 0,25 д.а. 2) Anatolii Kolot, Oksana Herasymenko, Anna Shevchenko. Gig economy as a form of

							modern work practices: scientific discourse and practical aspects. Věda a perspektivy. 2023. № 2 (21). Pp. 9-23. https://doi.org/10.52058/2695-1592-2023-2(21)-9-23. 1,0 д.а./0,4 д.а. 3) Herasymenko O. Traditional approaches and innovative metrics for measuring management efficiency // The VI International Scientific and Practical Conference «Modern ways of solving the problems of science in the world», February 13-15, 2023, Warsaw, Poland. Pp. 153-156. URL: http://repositsc.nuczu.edu.ua/bitstream/123456789/17043/1/MODERN-WAYS-OF-SOLVING-THE-PROBLEMS-OF-SCIENCE-IN-THE-WORLD.pdf. 0,28 д.а. 4) Herasymenko O. The future of labor market under conditions of digitalization: scientific discourse and expert assessments // European scientific congress. Proceedings of the 1st International scientific and practical conference. Barca Academy Publishing. Madrid, Spain. 2023. Pp. 387-392. URL: https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2023/02/EUROPEAN-SCIENTIFIC-CONGRESS-20-22.02.23.pdf. 0,28 д.а. 5) Herasymenko O., Potapenko A. Motivating as a priority of enterprise's personnel strategy under conditions of economic and political turmoil // The VII International Scientific and Practical Conference «Science, trends and modern methods of solving problems», February 20-22 2023, Lisbon, Portugal. Pp. 132-136. URL: https://eu-conf.com/ua/events/science-trends-and-modern-methods-of-solvingproblems/. 0,3 д.а/0,15 д.а. 6) Herasymenko O. Organizational management structures: transformation determinants and development trajectories // The 6th International scientific

							and practical conference «Scientific progress: innovations, achievements and prospects» (March 6-8, 2023) MDPC Publishing, Munich, Germany. 2023. Pp. 303-309. URL: https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2023/03/SCIENTIFIC-PROGRESS-INNOVATIONS-ACHIEVEMENTS-AND-PROSPECTS-6-8.03.23.pdf. 0,33 д.а. 7) Герасименко О.О. Компетентність менеджера: методи формування та інструменти діагностики на етапі вищої освіти // Innovative educational technologies: European experience and its application in training in economics and management : Proceedings of scientific and pedagogical internship (February 13 – March 26, 2023, Riga, Latvia). Riga, Latvia : «Baltija Publishing», 2023. С. 75-77. 0,16 д.а. 8) Herasymenko O. Competency-based approach to personnel management as a format for effective talent decisions // The 7th International scientific and practical conference «Science and innovation of modern world» (March 23-25, 2023) Cognum Publishing House, London, United Kingdom. 2023. Pp. 646-651. URL: https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2023/03/SCIENCE-AND-INNOVATION-OF-MODERN-WORLD-23-25.03.23.pdf. 0,28 д.а. 9) Герасименко О.О., Зиненко А.О., Моісеєнко Д.О., Мохонько Д.В. Формула ефективного менеджменту: погляд через призму типології керівників // The 8th International scientific and practical conference «Scientific progress: innovations, achievements and prospects» (May 1-3, 2023) MDPC Publishing, Munich, Germany. 2023. С. 355-361. URL: https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2023/

							05/SCIENTIFIC-PROGRESS-INNOVATIONS-ACHIEVEMENTS-AND-PROSPECTS-1-3.05.23.pdf. 0,4 д.а./0,1 д.а. 10) Герасименко О. О. Екосистемний підхід в управлінні людськими ресурсами організацій: концептуальні засади та механізм забезпечення // The 4th International scientific and practical conference «Contemporary challenges of society and ways to overcome them» (January 30 - February 02, 2024) Tallinn, Estonia. International Science Group. 2024. С. 118-120. URL: https://isg-konf.com/uk/contemporary-challenges-of-society-and-ways-to-overcome-them/?utm_source=eSputnik-promo&utm_medium=email&utm_campaign=UA-Sbornik_materialov_konferencii_dostupen&utm_content=1056460363. 0,2 д.а. 11) Герасименко Оксана. Модель компетентностей менеджерів організації як інструмент забезпечення ефективності управлінських рішень // Економіка. Фінанси. Бізнес. Управління, матеріали III Міжнародного форуму / за заг. ред. проф. А. І. Ігнатюк : Київ : Видавництво Ліра-К, 2024. Міжнародний форум EFBM 3.0 «Економіка. Фінанси. Бізнес. Управління. ВІД ВІДНОВЛЕННЯ ДО ЗРОСТАННЯ». 1125 с. Дослідницька секція «Менеджмент організацій у формуванні та реалізації потенціалу повоєнного відновлення економіки України». 114 с. с. 22-24. SBN 978-617-520-827-4 (online) URL: https://www.efbm.org/wp-content/uploads/2024/05/Матеріали-дослідницької-секції-МЕНЕДЖМЕНТ-ОРГАНІЗАЦІЙ.pdf. 0,15 д.а. 12) Герасименко О. О. Безпекова компонента

							стійкого розвитку підприємств як імператив техніко-технологічних трансформацій в умовах «Індустрії 4.0» // Стратегічні пріоритети соціально-економічного розвитку в умовах інституційних перетворень глобального середовища: матеріали XI Міжнародної науково-практичної конференції (м.Одеса, 14 листопада 2024 р.). Львів-Торунь : Liha-Pres, 2024. 320 с. С. 15-17. DOI: https://doi.org/10.36059/978-966-397-438-5-2. 0,15 д.а. 13) Герасименко О.О. Ефективність навчання персоналу організацій // The 7th International scientific and practical conference «Professional development: theoretical basis and innovative technologies» (February 20 - 23, 2024) Paris, France. International Science Group. 2024. С. 151-154. ISBN – 979-8-89292-748-2. DOI – 10.46299/ISG.2024.1.7. URL: https://isg-konf.com/uk/professional-development-theoretical-basis-and-innovative-technologies/?utm_source=eSputnik-promo&utm_medium=email&utm_campaign=UA-Sbornik_materialov_konferencii_dostupen&utm_content=1832333109. 0,2 д.а. 14) Герасименко О.О. Наукові підходи в дослідженні сучасних проблем менеджменту // Методологія сучасних наукових досліджень : збірник наукових праць учасників Ювілейної XX Міжнародної науково-практичної конференції. 22–23 лютого 2024 р., м. Харків / за заг. ред. К. Юр'євої. Харків : ХНПУ імені Г.С. Сковороди, 2024. С. 227-231. URL: https://dspace.hnpu.edu.ua/items/e90fb38b-ea48-4ae6-b4a5-abb81a8b4645. 0,35 д.а. 15) Герасименко О. О.,

							Крикуха О. О. Управління персоналом в українських IT-компаніях: інноваційні методи та інструменти // The XXIII International Scientific and Practical Conference «The current state of the organization of scientific activity in the world», June 10-12, 2024, Madrid, Spain. С. 253-255. URL: https://eu-conf.com/wp-content/uploads/2024/04/THE-CURRENT-STATE-OF-THE-ORGANIZATION-OF-SCIENTIFIC-ACTIVITY-IN-THE-WORLD.pdf. 0,2 д.а./0,1 д.а. 16) Герасименко О. О. Людиноцентризм як концепт ефективного менеджменту персоналу // Формування професійної компетентності викладачів закладів вищої освіти в контексті сучасних суспільних викликів : матеріали всеукраїнського науково-педагогічного підвищення кваліфікації, 30 грудня - 9 лютого 2025 р. Львів-Торунь : Liha-Pres, 2025. 256 с. С. 42-46. 0,25 д.а. 17) Герасименко О. О. Глобальний дефіцит талантів: аналітичний огляд тенденцій // Стратегічне управління бізнесом на зламі епох: тенденції та виклики : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 23 жовтня 2025 року) / за заг. ред. А.О. Старостіної. Київ : Видавництво Ліра-К, 2025. 213 с. С. 19-20. URL: https://ir.library.knu.ua/handle/15071834/8729. 0,15 д.а. 18) Герасименко О. О., Кізко В. С. Корпоративна культура як детермінанта сучасного менеджменту: практика The Walt Disney Company // Progressive Approaches in Science and Engineering: Collection of Scientific Papers with Proceedings of the 2nd

							International Scientific and Practical Conference. International Scientific Unity. November 26-28, 2025. Copenhagen, Denmark. 697 p. C. 422-424. URL: https://isu-conference.com/wp-content/uploads/2025/11/Copenhagen_Denmark_26.11.25.pdf. 0,15 д.а./0,1 д.а. 19) Герасименко О. О., Левченко Є. О., Куниця О. Ю., Ткаченко А. О. Соціальна відповідальність як інструмент менеджменту: практики компанії «Нова пошта» в умовах воєнного стану // Innovative Research in Science and Economy: Collection of Scientific Papers with Proceedings of the 2nd International Scientific and Practical Conference. International Scientific Unity. December 3-5, 2025. Brussels, Belgium. 797 p. C. 395-398. URL: https://isu-conference.com/wp-content/uploads/2025/12/Brussels_Belgium_03.12.25.pdf. 0,3 д.а./0,1 д.а. 20) Герасименко О. О. Професійний стандарт та професійна кваліфікація як інструментарій конвергенції вищої освіти з ринком праці // Економічна освіта: сучасна модель розвитку: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Київ, 20 березня 2026 р.). Львів-Торунь : Liha-Pres, 2026. С. 111-115. DOI: https://doi.org/10.36059/978-966-397-602-0-24. 0,2 д.а. 21) Герасименко О. О. Трансформації ринку праці як імператив реструктуризації системи управління людськими ресурсами організацій // 3rd International Scientific and Practical Conference «Science, Technology and Industry in the Digital Age». March 18-20, 2026. Hamburg, Germany С. 309-313. 0,3 д.а. 38.14 1) керівництво студенткою Потапенко Анною Вікторівною

							(Київський національний університет імені Тараса Шевченка, спец. «Менеджмент»), яка зайняла призове місце (диплом 1 ступеню) у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт з «Управління персоналом і економіки праці», 2022 р. 2) керівництво студенткою Степанюк Тетяною Володимирівною (Київський національний університет імені Тараса Шевченка, спец. «Менеджмент»), яка зайняла перше місце на І етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з галузей знань і спеціальностей у 2023/2024 навчальному році зі спеціалізації «Менеджмент інвестиційної та інноваційної діяльності»; 3) робота у складі організаційного комітету та журі Всеукраїнської студентської олімпіади у 2023/2024 навчальному році зі спеціалізації «Менеджмент організацій і адміністрування». 4) керівництво студентом Гришиним Андрієм Михайловичем (Київський національний університет імені Тараса Шевченка, спец. «Менеджмент»), який зайняв перше місце на І етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з галузей знань і спеціальностей у 2025/2026 навчальному році зі спеціалізації «Менеджмент інвестиційної та інноваційної діяльності». 38.19. 1) член громадської організації «Центр українсько-європейського наукового співробітництва»; 2) член громадської організації «Міжнародна

							фундація науковців та освітян». Підвищення кваліфікації, стажування 1) Курс підвищення кваліфікації та розвитку педагогічних компетентностей викладачів (HR-бренд агенція UGEN та Центр соціального розвитку КНУ імені Тараса Шевченка за підтримки SoftServe, Coca-Cola HBC, Genesis, Sigma Software, Yalantis. Обсяг – 0,5 кредиту. Сертифікат № 43-22 від 07.02.2022 р.). 2) Науково-педагогічне стажування «Інноваційні освітні технології: європейський досвід та його впровадження в підготовку фахівців з економіки та управління» (Балтійський науково-дослідний інститут проблем трансформації економічного простору, 13 лютого – 26 березня 2023 р., 6 кредитів, сертифікат № С 20230327). 3) Полтавський державний аграрний університет, Центр українсько-європейського наукового співробітництва. Свідоцтво про підвищення кваліфікації № ADV-310726-PSAU від 10.09.2023. Всеукраїнське науково-педагогічне підвищення кваліфікації за програмою «Технології доброчесного використання штучного інтелекту у сфері освіти та науки». 31 липня – 10 вересня 2023 р. Обсяг – 6 кредитів (180 годин). 4) Науково-дослідний Інститут Люблінського науково-технологічного парку, Міжнародна фундація науковців та освітян (IESF). м. Люблін, Республіка Польща. Сертифікат ES №15097 від 31.07.2023. Міжнародне підвищення кваліфікації (вебінар) «Трансфер освітніх технологій в країнах

							Європейського Союзу та Україні». 24-31 липня 2023 р. Обсяг – 1,5 кредита (45 годин). 5) Венеціанський університет Ка Фоскарі (Венеція, Італія) [CA' FOSCARI UNIVERSITY OF VENICE (Venice, Italy)], Міжнародна фундація науковців та освітян (IESF). Сертифікат ES №17603 від 16.12.2023. Міжнародне дистанційне науково-педагогічне стажування «Управління науковими та освітніми проєктами: міжнародний досвід». 16 жовтня – 16 грудня 2023 р. Обсяг – 6 кредитів (180 годин). 6) Вебінар на тему: «Освіта дорослих: досвід країн Європейського Союзу та України». 06.07.2024– 15.08.2024. 1,5 кредити ЄКТС (45 годин). Науково-дослідний інститут Люблінського науково-технологічного парку та Міжнародна фундація науковців та освітян IESF. Сертифікат ES № 20687 15.08.2024 7) Всеукраїнське науково-педагогічне підвищення кваліфікації «Формування професійної компетентності викладачів закладів вищої освіти в контексті сучасних суспільних викликів». 30 грудня – 9 лютого 2025 р. 6 кредитів ЄКТС (180 годин). Центральноукраїнський державний університет імені Володимира Винниченка та Центр українсько-європейського наукового співробітництва. Свідоцтво про підвищення кваліфікації № ADV-301218-PSI від 09.02.2025.- 8) Науково-педагогічне стажування на тему: «Інноваційні освітні технології: європейський досвід та його впровадження в підготовку фахівців з економіки та

							управління». Балтійський науково-дослідний інститут проблем трансформації економічного простору, м. Рига, Латвійська Республіка. 10 листопада – 21 грудня 2025 року. Обсяг – 6 кредитів ЄКТС (180 годин). Наказ від 19.11.2025 р. № 2286-36. Сертифікат Serija C 20251212. 9) Проєкт з розвитку співпраці бізнесу та освіти «Uni-Biz Bridge: вектор практики» від UGEN. 16.02.2026 – 20.02.2026. Обсяг – 10 годин. Сертифікат №797. 10) Міжнародне дистанційне науково-педагогічне підвищення кваліфікації на тему: «Використання можливостей штучного інтелекту при підготовці здобувачів вищої освіти: міжнародний досвід». 17 березня 2026 р – 26 березня 2026 р. Міжнародна фундація науковців та освітян (Україна) та Інститут справ адміністрації публічної (ISAP, Польща). Обсяг – 1,5 кредита ЄКТС (45 годин). Сертифікат ESN№25775.
163473	Приймак Василь Михайлович	доцент, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом спеціаліста, Львівський державний університет імені Івана Франка, рік закінчення: 1995, спеціальність: Прикладна математика, Диплом спеціаліста, Тернопільська академія народного господарства, рік закінчення: 1998, спеціальність: Фінанси і кредит, Диплом кандидата наук ДК 022194, виданий 11.02.2004, Атестат доцента 12ДЦ 021647, виданий 23.12.2008	21	ОК 05 Проєктний менеджмент	Відповідність пунктам 1, 3, 4, 7, 8, 12, 14, 15, 19, 20 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності, у тому числі: 38.1. 1. Приймак В., Палаш О. Трансформація управління рекламними проєктами агентств нерухомості в умовах воєнного стану. // Актуальні питання №3(45). 2026. С.212-223. DOI: 10.52058/2786-6300-2026-3(45)-212-223 2. Pryimak V. M., Tymchenko I. P. Bibliometric analysis of the development of AI strategies research in small and medium-sized enterprises (based on Scopus data) // Економічний простір : збірник наукових праць. Дніпро, 2026. № 210. С. 347–357. DOI: 10.30838/EP.210.347-357

							3. Приймак В.М., Тимченко І.П. Стратегії AI – трансформації у IT бізнесі. Актуальні проблеми економіки № 12. Том 2 (294/2), 2025. С. 37-46. DOI: 10.32752/1993-6788-2025-2-294-37-46 4. Приймак В., Мисько В. СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМ ПІДПРИЄМСТВОМ НА ЗАСАДАХ КОНЦЕПЦІЇ ІНДУСТРІЇ 5.0. Східна Європа: економіка, бізнес та управління. №1(46) 2025. doi.org/10.32782/easterneurope.46-9 5. Приймак В., Боровльова О. ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ РОЗВИТКУ ПЕРСОНАЛУ ПІДПРИЄМСТВА НА РИНКУ БУДІВЕЛЬНИХ МАТЕРІАЛІВ. Наукові інновації та передові технології. № 4(44). 2025. С.427-437. doi.org/10.52058/2786-5274-2025-4(44)-427-436 6. Приймак В.М., Корнілова І.М. Інтелектуальний капітал в епоху штучного інтелекту. Економіка та суспільство. 2025. № 71. С. 1-9. DOI: doi.org/10.32782/2524-0072/2025-71-55 7. Приймак В., Боєва А. Стратегія управління цифровою трансформацією EDTECH підприємства. Успіхи і досягнення у науці. Серія «Управління та адміністрування». № 2(12) 2025. С. 1099-1111. DOI: https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-2(12)-1099-1111. 8. Приймак Василь, Канюка Богдана. Технології прийняття кадрових рішень у сучасній організації. № 2(30) (2024): Наукові інновації та передові технології. DOI: https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-2(30)-510-519 9. Vasyl Pryimak; Bohdana Kaniuka. Personnel Solutions: Essence, Content, Forms. Theoretical And Empirical Scientific Research: Concept And

							Trends. 2024. DOI: 10.36074/logos-02.02.2024.016 10. Pryimak, V., Olshevska, T. (2023). USING DIGITAL TECHNOLOGIES IN THE RECRUITMENT AND SELECTION PROCESS. Грааль науки, (25), 90–92. doi: 10.36074/grail-of-science.17.03.2023.012 11. Vasyl Pryimak, Maksym Sitnicki, Alla Stepanova, Oksana Zhylinska. Creative management: Model for the development of entrepreneurial competencies. Problems and Perspectives in Management. Volume 20 2022, Issue #3, pp. 310-324. http://dx.doi.org/10.21511/ppm.20(3).2022.25 12. Vasyl Pryimak, Valeriy Balan, Inna Tymchenko. A Hybrid Fuzzy Approach for Industry Competition Analysis. Scientific Papers of the University of Pardubice, Series D: Faculty of Economics and Administration. SciPap. 2021, 29(2), 1280; https://doi.org/10.46585/sp29021280 38.3 1. Iryna Kornilova, Vasyl Pryimak. Determinants the use of trade secrets: strategic aspects. Management Of Socio-Economic Transformations Of Business Processes: Current Realities, Global Challenges, Forecast Scenarios And Development Prospects. Professor Marin Drinov Publishing House of Bulgarian Academy of Sciences. Monograph. 2023. DOI: 10.5281/ZENODO.10461522 2. Приймак В.М., Тимченко І.П. Гнучке управління проєктами. Практикум: Навчальний посібник // В. Приймак, І. Тимченко. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2026. 290с. ISBN 978-617-7051-04-5 3. Приймак В., Филюк Г. та інші. Економіка підприємства: Підручник // [Филюк Г., Мартинюк Л]. Київ: ЦП«Компринт», 2025. 677с. ISBN 978-617-

							8571-97-9 4. Приймак В. Управління проєктами. Збірник кейсів. Навчальний посібник. 2-ге видання. Ел.ресурс. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2023 5. Приймак В. Управління проєктами. Збірник кейсів: Навчальний посібник. // [В. Приймак] навч. посібн. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2021. 268 с. ISBN 978-617-7051-02-1 38.4 1. Приймак В. Управління проєктами. Навчально-методичний комплекс. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2024 2. Фірсова С.Г., Жилінська О.І., Горбась І.М., Приймак В.М. Методичні рекомендації щодо організації та проведення науково-дослідної практики для здобувачів освіти галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» спеціальності D3 «Менеджмент» ОНП «Менеджмент організацій» та ОНП «Менеджмент інноваційної діяльності». К. 2026. – 75с. 3. Методичні рекомендації щодо організації та проведення переддипломної практики для здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «Магістр» спеціальності D3 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій» / упорядники Фірсова С.Г., Герасименко О.О., Оліх Л. А., Приймак В.М. Київ. 2026. 48 с. 4. Приймак В. М., Білорус Т. В., Герасименко О. О. Управління персоналом: методичні

							рекомендації до виконання, оформлення і захисту курсової роботи для студентів спеціальності 073 “Менеджмент” освітньої програми “Менеджмент організацій” [Електронний ресурс]. Київ: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2024. 60 с. 5. Ситницький М., Приймак В.М. та ін. Методичні рекомендації до виконання, оформлення та захисту кваліфікаційної роботи магістра з для студентів заочної форми навчання спеціальності 073 «Менеджмент», освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій і адміністрування». К.: Вид-во «Наукова столиця». 2023. 58 с. 6. Магістра для студентів денної форми навчання спеціальності 073 “Менеджмент”, освітньо-наукової програми “Менеджмент організацій і адміністрування”. К. : Київський університет, 2021. 59с. 38.7 7. Жилінська О., Приймак В. та ін. Методичні рекомендації до виконання, оформлення та захисту кваліфікаційної роботи магістра для студентів денної форми навчання спеціальності 073 “Менеджмент”, освітньо-наукової програми “Менеджмент інноваційної діяльності”. К. : Київський університет, 2021. 55с. 7.1. Участь у роботі разової спеціалізованої ради (09.09.2026р. КНУ імені Тараса Шевченка) як рецензент по дисертації Кузьменка О.В. на тему: «Формування адаптаційної стратегії малих та середніх ІТ

							компаній в умовах сучасних викликів», подану на здобуття наукового ступеня доктора філософії у галузі знань 05 – Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 – Економіка 38.14 1. Керівник конкурсної наукової роботи студентки 1 курсу ОНП «Менеджмент організацій і адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» Боєвої А.Р. – 1 місце у Всеукраїнський конкурс студентських наукових робіт з галузей знань і спеціальностей у 2024/2025 навчальному році зі спеціальності «Менеджмент» Член оргкомітету/журі студентських олімпіад: 2. І етапу Всеукраїнської студентської олімпіади зі спеціальності «Менеджмент» спеціалізації «Менеджмент організацій, 3. І етапу Всеукраїнської студентської олімпіади зі спеціальності «Менеджмент інноваційної діяльності» спеціальності D3 «Менеджмент», 4. І етапу Всеукраїнської студентської олімпіади зі спеціальності студентської олімпіади з навчальної дисципліни «Стратегічне управління» 38.12. 1. Шевченківська весна 2026. Економічна резильєнтність в умовах глобальної полікризи, матеріали Міжнародної науковопрактичної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених / За заг. ред. Л.А. Анісімової: - К., Видавець Цибульська, 2026. – 609 с. 2. Шевченківська весна 2025. Економіка України 2025: нові

							вектори розвитку в умовах глобальних трансформацій, матеріали Міжнародної науково-практичної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених / За заг. ред. Л.А. Анісімової: - К., Видавець Цибульська, 2025. – 610 с. 3. Шевченківська весна 2024. Стратегії економічного зростання: погляд у майбутнє для України, матеріали Міжнародної науковопрактичної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених / За заг. ред. Л.А. Анісімової: - К., Інтерсервіс, 2024. – Вип. XXII. – 405 с. 4. Шевченківська весна 2023. Повоєнне відновлення економіки України: проблеми та перспективи, матеріали Міжнародної науковопрактичної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених / За заг. ред. Л.А. Анісімової: - К., Інтерсервіс, 2023. – Вип. XXI. – 392 с. 5. Шевченківська весна 2022. Цифрова трансформація економіки в умовах пандемії COVID-19, матеріали Міжнародної науковопрактичної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених / За заг. ред. Л.А. Анісімової: - К., Інтерсервіс, 2022. – Вип. XX. – 182 с. 38.14. 1. Член оргкомітету Всеукраїнського конкурсу наукових студентських робіт зі спеціальностей «Менеджмент», «Гроші, фінанси і кредит», «Економіка підприємства», «Економіка і економічна політика» 2022, 2023, 2024, 2025, 2026 рр. 2. Член оргкомітету Всеукраїнської студентської олімпіади зі спеціалізації «Економічна аналітика та статистика», «Менеджмент», «Економічна кібернетика», «Обліку та аудиту», «Економіка бізнесу»

							2024, 2025, 2026 рр. 3. Член оргкомітету ІІ етапу Всеукраїнської студентської олімпіади з навчальної дисципліни «Економічна теорія», 2026-2021 рр. 1. Innovating Education: нове покоління в нових реаліях. Екосистема продуктових ІТ-компаній Genesis. Київ. 2 травня 2026. 15 годин (0,5 кредиту ЄКТС) 2. Softserv. Сертифікат. Series TW № 17558/2024. Cloud Environment Configuration and Security. 02.04.2024. 4 ECTS Credits (120 годин). 3. AWS Academy. Сертифікат. Cloud Security Foundations [79033]. 31.03.2024. 1 ECTS Credits (20 годин) 4. Інститут післядипломної освіти. Київський національний університет імені Тараса Шевченка. Підвищення кваліфікації за програмою «Етико-психологічне забезпечення реалізації куратором ЗВО завдань освітньо-професійної соціалізації та патріотичного виховання студентів». Сертифікат. 22.01.2024. 1 кредит ЄКЕС (30 годин) 5. UGEN, Сертифікат, KNU Teach Week, 2021, 1 кредит 38.20. стаж Досвід практичної роботи за спеціальністю не менше п’яти років. Підвищення кваліфікації, стажування: Підвищення кваліфікації: 1. Innovating Education: нове покоління в нових реаліях. Екосистема продуктових ІТ-компаній Genesis. Київ. 2 травня 2026. 15 годин (0,5 кредиту ЄКТС) 2. Softserv. Сертифікат. Series TW № 17558/2024. Cloud Environment Configuration and Security. 02.04.2024. 4

							ECTS Credits (120 годин). 3. AWS Academy. Сертифікат. Cloud Security Foundations [79033]. 31.03.2024. 1 ECTS Credits (20 годин) 4. Інститут післядипломної освіти. Київський національний університет імені Тараса Шевченка. Підвищення кваліфікації за програмою «Етико-психологічне забезпечення реалізації куратором ЗВО завдань освітньо-професійної соціалізації та патріотичного виховання студентів». Сертифікат. 22.01.2024. 1 кредит ЄКЕС (30 годин) 5. UGEN, Сертифікат, KNU Teach Week, 2021, 1 кредит
368677	Анісімова Людмила Анатоліївна	доцент, Сумісництво	Економічний факультет	Диплом спеціаліста, Київський університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 1995, спеціальність: Економіка і управління науковими дослідженнями та проектуванням, Диплом кандидата наук ДК 021081, виданий 12.11.2003, Атестат доцента 12ДЦ 018535, виданий 24.12.2007	28	ОК 14 Лідерство та управління командами	Відповідність пунктам 1, 3, 4, 8, 9, 10, 12, 14 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності. 38.1. 1. Скопенко, Н., Анісімова, Л., & Северіна, І. (2026). Моделі управління розвитком підприємств в сучасних умовах господарювання. REVIEW OF TRANSPORT ECONOMICS AND MANAGEMENT, (14(30), 91–104. https://doi.org/10.15802/rtem2025/344828 Фахове видання. 2. Жидик, Я., & Анісімова, Л. (2025). Актуальність використання концепції полюсів зростання в контексті економічного відновлення України. Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Економіка, 2 (227), 37-44. https://doi.org/10.17721/1728-2667.2025/227-2/5 Фахове видання. 3. Анісімова, Л., Шарманська, В., Марія Цибульник, М., & Цибульник, О. (2024). Інформаційне забезпечення діагностики криз у системі антикризового управління діяльністю

							енергосервісних компаній. Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Економіка, 1 (224), 5-13. https://doi.org/10.17721/1728-2667.2024/224-1/1 Фахове видання. 4. Анісімова Л.А.,Любкіна О.В.,Кнір М.О. Діденко І.О. Quality assurance of teaching and learning process in economic higher education under the pandemic //Amazonia Investiga. Columbia. Volume 10. Issue 39. March, 2021. Pp. 194 – 204. DOI: https://doi.org/10.34069/AI/2021.39.03.19 Web of Science 5. Antonina Djakona, Ruslan Lavrov, Liudmyla Anisimova, Oksana Koval, Maryna Polkhovska, Svitlana Shumaiev. DIGITAL TECHNOLOGIES AND RANKINGS AS TOOLS OF THE COMPETITIVENESS IN THE EDUCATIONAL SERVICES MARKET //IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security, VOL.21 No.11, November 2021// http://paper.ijcsns.org/07_book/202111/20211107.pd Web of Science 6. G. Chornous, L. Anisimova, I. Didenko and K. Bilous, "Mathematical Support for Human Resource Management in IT Projects" 2021 11th International Conference on Advanced Computer Information Technologies (ACIT), 2021, pp. 265-269 DOI:10.1109/ACIT52158.2021.9548622 (Scopus) (індексування у 2022 році 7. Shyshkova, N., Ashcheulova, O., Blishchuk, K., Козак, І., Anisimova L., Povoroznyk M. (2022). Evaluation of the Business Model of Introducing High Technology into the Solidarity Economy, Economic Affairs, Vol. 67, No. 04, pp. 653-659, September 2022 (Scopus) DOI: 10.46852/0424-2513.4.2022.31

							https://scispace.com/pdf/evaluation-of-the-business-model-of-introducing-high-2fg7l5r9.pdf 38.3. 1. Розділ у монографії Економічна освіта і наука в Шевченковому університеті в дискурсі минувшини, сучасності та майбуття : монографія / І. Ігнатюк, В. Д. Базилевич та ін. ; за заг. ред. А. І. Ігнатюк. – К. : ВПЦ "Київський університет", 2024. – 477 с. 2. Розділ у монографії «Сучасні форми взаємодії освіти, науки та бізнесу» «30 років Незалежності: здобутки а перспективи розвитку маркетингу в Україні»: монографія / [Старостіна А.О., Доьміна О.М., Тєлєтов О.С. та інші]; за заг. ред. А.О. Старостіной. Київ : Інтерсервіс, 2022. – 339 с. 38.4 1. Навчально-методичний комплекс дисципліни «Вибрані розділи трудового права і основ підприємницької діяльності» модуль «Основи підприємницької діяльності»: навч.-метод. комплекс для студ. неекономспец. / Упорядники Г.І. Купалова, Н.В. Гончаренко, Л.А. Анісімова. – К.: ЦП «Компринт», 2024. – 48. 2. Анісімова Л.А., Жилінська О.І. Менеджмент. Практикум. Навчальний посібник. К.:ТОВ «Київдрук» 2018. – 237с. 3. Міждисциплінарний словник з менеджменту: навч. посіб. / За ред. Д.М. Черваньова, О.І. Жилінської. К.: Нічлава, 2011. 624 с. 38.8. Член редколегії наукових журналів (категорія В) «Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Економіка» (2020-2026 рр.) 38.9. Член Науково – технічної ради КНУ імені Тараса Шевченка, член

							вченої ради економічного факультету 38.12. 1. Шевченківська весна 2026. Економічна резильєнтність в умовах глобальної полікризи, матеріали Міжнародної науковопрактичної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених / За заг. ред. Л.А. Анісімової: - К., Видавець Цибульська, 2026. – 609 с. 2. Шевченківська весна 2025. Економіка України 2025: нові вектори розвитку в умовах глобальних трансформацій, матеріали Міжнародної науково-практичної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених / За заг. ред. Л.А. Анісімової: - К., Видавець Цибульська, 2025. – 610 с. 3. Шевченківська весна 2024. Стратегії економічного зростання: погляд у майбутнє для України, матеріали Міжнародної науковопрактичної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених / За заг. ред. Л.А. Анісімової: - К., Інтерсервіс, 2024. – Вип. XXII. – 405 с. 4. Шевченківська весна 2023. Повоєнне відновлення економіки України: проблеми та перспективи, матеріали Міжнародної науковопрактичної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених / За заг. ред. Л.А. Анісімової: - К., Інтерсервіс, 2023. – Вип. XXI. – 392 с. 5. Шевченківська весна 2022. Цифрова трансформація економіки в умовах пандемії COVID-19, матеріали Міжнародної науковопрактичної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених / За заг. ред. Л.А. Анісімової: - К., Інтерсервіс, 2022. – Вип. XX. – 182 с. 38.14. 1. Член оргкомітету Всеукраїнського конкурсу наукових студентських робіт зі

							спеціальностей «Менеджмент», «Гроші, фінанси і кредит», «Економіка підприємства», «Економіка і економічна політика» 2022, 2023, 2024, 2025, 2026 рр. 2. Член оргкомітету Всеукраїнської студентської олімпіади зі спеціалізації «Економічна аналітика та статистика», «Менеджмент», «Економічна кібернетика», «Обліку та аудиту», «Економіка бізнесу» 2024, 2025, 2026 рр. 3. Член оргкомітету ІІ етапу Всеукраїнської студентської олімпіади з навчальної дисципліни «Економічна теорія», 2026-2021 рр. Стажування та підвищення кваліфікації: 1. Курс навчання «Лідерство в команді: побудова ефективної командної культури», курс створено в межах Ukrainian Digital Bootcamp проєкту, що впроваджується ЄБРР за фінансування Швейцарії в рамках Фонду сприяння малому бізнесу ЄБРР. Сертифікат Prometheus від 29.07.2026 р. 2. Курс навчання «Лідерство у команді: Становлення лідера», курс створено в межах Ukrainian Digital Bootcamp проєкту, що впроваджується ЄБРР за фінансування Швейцарії в рамках Фонду сприяння малому бізнесу ЄБРР. Сертифікат Prometheus від 20.09.2026 р. 3. Викладання та стажування у Чаньчуньському університеті, м. Чаньчунь, Китайська Народна Республіка. (2025р., 2026 р.). Проведення ділової гри «Робота у команді» для студентів 2 курсу ОП «Матеріалознавство» факультету матеріалознавства та інженерії (School of Materials Science and Engineering). Наказ №1048-36 від

							02.06.2026 р. ;Наказ №643-36 від 21.03.2025. р. 4. Участь у проєкті і стажування у Саарському університеті (Saarland university) м. Саарбрюккен, Німеччина у рамках Erasmus+ programme “European Focus and Global Reach: Cross-Border Teaching and Cooperation Practices at Saarland University” 19 травня по 23 травня 2025 р. Наказ№ 991-36 від 16.05.2025 р. 5. Участь у проєкті Консорціуму INTREPID-HEI «International Capacity Building in Innovation, Transfer and Entrepreneurship»), за програмою EIT HEI: Innovation Capacity Building for Higher Education (підпроєкт Urban Mobility, 2022–2024 рр 6. Участь у Всеукраїнському тренінгу з підвищення кваліфікації менеджерів і адміністраторів науки України, 4–5 грудня 2025 року, Київський національний університет імені Тараса Шевченка спільно з ГО «Професійна мережа менеджерів вищої освіти і науки України – PNRM Ukraine» за підтримки ради проректорів з наукової роботи Міністерства освіти і науки України. 7. Курс підвищення кваліфікації «Менеджмент у продуктовому ІТ», Genesis, 1-12 квітня 2024 року, Сертифікат №274/0104-2024 (2 кредити ЄКТС) 8. Підвищення кваліфікації співробітників Наукової частини і заступників деканів/директорів з наукової роботи та міжнародних зв'язків «Лідерство в університеті: вдосконалення заради розвитку» тематичні блоки «стратегічні питання організації наукового процесу», «Проектний менеджмент та ефективна комунікація » з 05 по 07 вересня 2024 року 9. Участь міжнародному проєкті

							4ЄС+ для України в рамках програми NAWA Solidarity with Ukraine, 4EU+for Ukraine, у Warsaw University 25-26 квітня 2024 р. Наказ № 671-36 від 22.04.2024 р. 10. Навчання у Літній школі «Політика ЄС щодо соціальної економіки: зайнятість, соціальні питання, інклюзивне підприємництво» 21.06.2024 – 25.06.2024 рр. Літня школа обсягом 30 год (1 кредит ЄКТС) проведено в рамках проєкту Модуль Жан Моне «ECONOMY4ALL. Політика ЄС щодо соціальної економіки: зайнятість, соціальні питання, інклюзивне підприємництво», номер проєкту 101127204, програми ЄС Еразмус+ Академія праці, соціальних відносин і туризму (Сертифікат № ECONOMY4ALL-2024-3-097 від 25.06.2024 року) 10.Участь у онлайн-проєкт для викладачів від UGEN “Uni-Biz Bridge: коучинг, менторство, наставництво”, 15-17 травня 2023 року. (1 кредит ECTS) Сертифікат № 670 11. Наукове міжнародне стажування у Саарському університеті (Saarland university) м. Саарбрюккен, Німеччина. Наказ № 407-36 від 19.05.2022 р. 12. Підвищення кваліфікації та розвитку педагогічних компетентностей викладачів «KNU TEACH WEEK» 25.01.2021 р., 20.01.2023 р. 13. Міжнародне стажування «The institutional dimension of the system of higher education according to European standards» в Інституті економіки і фінансів WARSAW UNIVERSITY OF LIFE SCIENCES з 22.11.2021 р. по 22.12.2021 р. (180 годин, 6 кредитів ECTS).
190806	Делас Віталіна Анатоліївна	доцент, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом спеціаліста, Київський національний	23	ОК 11 Фінансовий менеджмент	Відповідність пунктам 1, 3, 4, 10, 15 Ліцензійних умов провадження

				університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2000, спеціальність: 050104 Фінанси, Диплом кандидата наук ДК 004132, виданий 19.01.2012, Атестат доцента АД 0006536, виданий 09.02.2021			освітньої діяльності. Автор і співавтор понад 70 публікацій, в тому числі 4 монографії у співавторстві, 1 підручник, 2 навчальних посібники 1 практикум у співавторстві, 5 статей, у виданнях, що входять до міжнародних наукометричних баз даних (Scopus – 2, Web of Science – 3). Брала участь у понад 40 міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференціях та круглих столах. 38.1. 1. Впровадження технології блокчейн для підвищення прозорості та ефективності використання бюджетних коштів у публічних фінансах / В. А. Делас, Є. А. Носова, Н. А. Плєшакова, Р. В. Рак, О. Б. Яфінович. Актуальні питання економічних наук. 2026. Вип. 23. DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.21034546. (Фахове видання). 2. Динаміка венчурного інвестування в інноваційні сектори економіки в умовах глобальної рецесії та невизначеності / В. А. Делас, Є. А. Носова, Н. А. Плєшакова, Р. В. Рак, О. Б. Яфінович. Актуальні питання економічних наук. 2026. Вип. 21. DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.19368629. (Фахове видання). 3. Делас В. А., Герасимчук І. М., Скорупська Ю. Ю. Формування прибутку як ключовий фактор фінансової стійкості підприємства в умовах нестабільного ринку. Економічна парадигма. 2026. № 3 (107). С. 116–129. DOI: https://doi.org/10.25313/economics-2026-3-107-42. (Фахове видання). 4. Делас В. А., Лепський Р. В. Перспективи використання компаній із придбання спеціального призначення (SPAC) для публічного розміщення

							українських компаній. Науковий вісник Ужгородського національного університету. 2025. № 54. С. 46–53. DOI: https://doi.org/10.32782/2413-9971/2025-54-7. (Фахове видання). 5. Формування фінансової політики підприємства з урахуванням ESG-критеріїв / В. А. Делас, Р. В. Рак, Є. А. Носова, О. Б. Яфінович. Актуальні питання економічних наук. 2025. Вип. 10. DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.15227666. (Фахове видання). 6. Делас В. А., Кобзиста О. О., Рак Р. В. Спрощена система оподаткування як компроміс між зручністю для бізнесу та фіскальною стабільністю. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки». 2025. № 7. DOI: https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-7-11215. 7. E-Waste Management System in Ukraine: Legal Framework and SWOT-Analysis / E. Nosova, O. Iafinovych, N. Miedviedkova, N. Plieshakova, V. Delas. Access to Justice in Eastern Europe. 2024. Vol. 7, no. 2. P. 355–374. DOI: https://doi.org/10.33327/AJEE-18-7.2-a000221. (Scopus). 8. Делас В. А., Рак Р. В. Трансформація фінансових активів в умовах розвитку міжнародної фінансової системи. Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Економіка. 2023. Вип. 1 (222). С. 120–126. (Фахове видання). 9. Digital Finance and Fintech Applications in Ukraine: Current Status and Development Prospects / V. Delas, O. Zhykhor, V. Ryeznikov, N. Pohribna. Lecture Notes in Networks and Systems. 2022. Vol. 367. P. 979–991. DOI: https://doi.org/10.1007/978-3-030-94259-5_75. (Scopus). 38.3. 1. Делас В.А., Носова

							Є.А. Запровадження плану протистояння розмиванню оподатковуваної бази та виведенню прибутку з-під оподаткування (BEPS) в Україні // Імперативи розвитку міжнародних економічних відносин в умовах глобальних викликів: колект. монографія / за ред. О.А. Довгаль. Харків: ХНУ ім. В.Н. Каразіна, 2022. С. 525–547. 2. Делас В.А. Сучасний стан та перспективи розвитку вітчизняного та світового валютного ринку // Фінансова система України: реалії, виклики, перспективи: монографія / за заг. ред. І.О. Лютого. Київ, 2023. С. 205–224. 3. Фінанси. Підручник / І.О.Лютий, С.Я. Боринець, З.С. Варналій та ін.; за ред. д.е.н., проф. І.О. Лютого. Київ, 2023. 716 с. 4. Фінансовий менеджмент: навч. посіб. / Любкіна О.В., Носова Є.А., Рак Р.В., Делас В.А. та ін. Київ: ЦП Компринт, 2024. 265 с. 38.4. 1. Методичні рекомендації щодо організації та проходження навчально-виробничої практики студентами освітнього ступеня «Бакалавр» денної форми навчання спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування», ОП Фінанси / укладачі д.е.н., проф. І.О. Лютий; к.е.н., доц. В.А. Делас; к.е.н., доц. Є.А. Носова.; к.е.н., Плєшакова Н.А.; к.е.н., доц. Рак Р.В.; к.е.н. Яфінович О.Б. – К.: ТОВ «Абрис Принт», 2024 р. – 41 с. 2. Методичні рекомендації щодо підготовки та захисту звіту про проходження виробничої практики студентами 4 курсу» денної форми навчання освітнього ступеня «Бакалавр спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» укладачі: д.е.н., проф.

							Лютий І.О.; к.е.н., доц. Делас В.А.; к.е.н., доц. Носова Є.А.; к.е.н., доц. Плєшакова Н.А.; к.е.н., доц. Рак Р.В.; к.е.н., доц. Яфінович О.Б. – К.: ТОВ «Абрис Принт», 2025 р. – 118 с. 3. 3. Методичні вказівки щодо написання курсової роботи для студентів третього курсу ОС «Бакалавр» спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування», ОПП «Фінанси» / Лютий І.О., Носова Є.А., Плєшакова Н.А., Делас В.А. та ін. Київ: ЦП Компринт, 2025. 50 с. 4. Теорія грошей та фінансів: навчально-методичний комплекс для студентів спец. 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» / Лютий І.О., Носова Є.А., Плєшакова Н.А., Делас В.А. та ін. Київ: ЦП Компринт, 2023. 33 с. 38.10 Учасник проекту співробітництва Київського національного університету імені Тараса Шевченка та Норд Університету The Universities' Reaction to Big Obstructions: Building resilient higher education to respond and manage societal crises (TURBO), який отримав фінансування від Європейського Союзу (ERASMUS-EDU-2023-CBHE) згідно з грантовою угодою № 101129315 The Universities' Reaction to Big Obstructions: Building resilient higher education to respond and manage societal crises (TURBO) Республіка Польща (Університет Козьмінського, м. Варшава 12.05.2024 – 18.05.2024 (Сертифікат про участь) 38.15 1. Науковий керівник учасника ІІ (міського етапу) Всеукраїнського конкурсу-захисту науково-дослідницьких робіт учнів-членів МАН

							Дзядевича Кирила 2025 рік 2. Член журі секції «Фінанси, грошовий обіг і кредит» МАН України (2020-2021 рр.). 3. Член журі фіналу Всеукраїнського конкурсу «Олімпіада геніїв України» («GENIUS Oliympiad Ukraine») (категорія «Бізнес») 2023 - 2024 р. Стажування та підвищення кваліфікації: 1. Інститут післядипломної освіти КНУ імені Тараса Шевченка. 25.01.2021 р. – 30.06.2021 р. (6 кредитів ЄКТС) (Довідка № 024/182-26 від 6 липня 2021 р.) 2. КНУ імені Тараса Шевченка, навчання за програмою підвищення кваліфікації, «Сучасний освітній процес: від викликів до забезпечення якості» 13-15 вересня 2024 р. 1 кредит ЄКТС (Сертифікат про участь) 3. Україна, ТОВ «Академія Цифрового Розвитку», «Академія ШІ для освітян від Google», 1 кредит ЄКТС 07-18 травня 2025 р. Сертифікат № AIAFEBGC1 – 1246 4. «Етико-психологічне забезпечення реалізації куратором ЗВО завдань освітньо-професійної соціалізації та патріотичного виховання студентів» Тренінг ІПО КНУ імені Тараса Шевченка 1 кредит ЄКТС 10-11 січня 2024 р. 5. Цифрові навички для освіти з Google, 1 кредит ЄКТС, 19.03-01.05.2024 Сертифікат № GDSFEC - 3132 6. Сучасний освітній процес: від викликів до забезпечення якості 2.0 (5-7 вересня) 2025 (30 годин (1 кредит ECTS) 7. Сертифікат про участь у Third International Financial Forum Modern finance: national stability, security, innovative leadership S. I. Yuriy Department of Finance (Ukraine) Ukrainian-American Association of

							College Educators (Ukraine, USA) May 13-17, 2026, Ternopil - Bukovel, Ükraine CERTIFICATE № III-IFF-26/000 30 hours (1 ECTS credit) 8. Сертифікат учасника у конференції Innovating Education: нове покоління в нових реаліях» від екосистеми продуктових IT-компаній Genesisвід 2 травня 2026 року (15 годин (0,5 кредита ECTS) 9. Сертифікат про участь у Third International Financial Forum Modern finance: national stability, security, innovative leadership S. I. Yuriy Department of Finance (Ukraine) Ukrainian-American Association of College Educators (Ukraine, USA) May 13-17, 2026, Ternopil - Bukovel, Ükraine CERTIFICATE № III-IFF-26/409 30 hours (1 ECTS credit) 10. Сертифікат учасника конференції Innovating Education: нове покоління в нових реаліях» від екосистеми продуктових IT-компаній Genesis від 2 травня 2026 року, 15 год. (0,5 кредита ECTS)
171512	Купалова Галина Іванівна	професор, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом спеціаліста, Українська Ордена Трудового Червоного прапору сільськогосподарська академія, рік закінчення: 1976, спеціальність: Бухгалтерський облік у сільському господарстві, Диплом доктора наук ДН 02551, виданий 26.12.1995, Диплом кандидата наук ЭК 013957, виданий 08.12.1982, Атестат професора ПР 000046, виданий 02.11.1999, Атестат старшого	45	ОК 06_М'які навички (soft skills) в підприємництві	Відповідність пунктам 1, 2, 4, 6, 7, 8, 9, 12, 14, 19 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності. Автор і співавтор 385 наукових і навчально-методичних праць, у т.ч.: 25 монографій, 20 підручників і навчальних посібників, 176 статей (30 в Scopus - h-index 5 і WOS- h-index 2), 85 навчально-методичних праць та ін. Має 17 свідоцтв про реєстрацію авторських прав на твори. Під науковим керівництвом Купалової Г.І. захищено 30 к.е.н. (докторів філософії) та 1 д.е.н. 38.1. 1. KUPALOVA, Halyna; GONCHARENKO, Nataliia; ANDRUSIV, Uliana. Environmental Management of Agricultural Enterprises in the Context of European

				наукового співробітника (старшого дослідника) СН 072737, виданий 06.11.1991			Environmentally - Friendly Food System (2021) Journal of Environmental Management and Tourism, 12 (3). P. 718-728. EID: 2-s2.0-85107429332 DOI: 10.14505/jemt.v12.3(51).11 Cite Score 2020 = 2.1. Scopus. 2. Kupalova G.I., Zanders Jean Pascal, Gura V.L., Boguslavskyy O.V. AN EXPERIENCE OF IMPLEMENTING NEW MASTER PROGRAMME «ECONOMIC SECURITY OF ENTREPRENEUR-SHIP» INTO THE EDUCATIONAL PROCESS OF THE TARAS SHEVCHENKO NATIONAL UNIVERSITY OF KYIV. Економічний вісник ДВНЗ УДХТУ. №2(14), 2021. С. 72-78. DOI: 10.32434/2415-3974-2021-14-2-72-79. Фахове видання. 3. Uliana Andrusiv, Iryna Popadynets, Halyna Zelinska, Volodymyr Lagodiienko, Halyna Kupalova, Nataliia Goncharenko. Labor potential as a factor of ensuring competitive advantages of business entities in Ukraine. PRODUCTION ENGINEERING ARCHIVES. 29(3), 2023, P. 263-270. DOI: https://doi.org/10.30657/pea.2023.29.30. Scopus, WoS. 4. Купалова Галина Іванівна, Гончаренко Наталія Володимирівна, Чернецька Анна Олексіївна. Стратегічні напрями забезпечення економічної безпеки підприємств. Український журнал прикладної економіки та техніки. Том 6, № 4, 2023. С. 318-322. http://ujae.org.ua/strategichni-napryamy-zabezpechennya-ekonomichnoyi-bezpeky-pidpryyemstv/ DOI: https://doi.org/10.36887/2415-8453-2023-4-51. Фахове видання. 5. Галина І. Купалова, Христина В. Рибчанська, Денис А. Прокопенко. Підприємницька діяльність малих та середніх ІТ-компаній у період трансформації:

							управління ризиками через SCRUM (AGILE). Актуальні проблеми економіки № 2 (296), 2026. С. 434-441. DOI: 10.32752/1993-6788-2026-1-296-434-441 1 Фахове видання. 6. Kupalova, H., Oleshko, Y., & Dmytryshyn, Y. Staff Soft Skills in Crisis Management of Trade Enterprises. Public Policy and Accounting. (1(13), 2026. P. 93–100. DOI: https://doi.org/10.26642/ppa-2026-1(13)-93-100. Фахове видання. 7. Купалова Г.І., Штулер І.Ю., Неговська Ю.М., Гончаренко Н.В. Розвиток м'яких навичок персоналу в контексті посилення стійкості бізнесу. Економіка, управління та адміністрування. 2026. №3. С.84-91. https://doi.org/10.26642/ema-2026-3(117)-84-91. Фахове видання. 8. Купалова Г.І., Дмитришин Є.О., Олешко Є.В. М'які навички персоналу у забезпеченні резильєнтності управління підприємствами в сфері електронної торгівлі. Зб. наукових праць Економічний простір. 2026. №2017. С.192-199. DOI:https://doi.org/10.30838/EP.217.192-199. Фахове видання.
							38.2. Отримано 10 Свідоцтв про реєстрацію авторських прав на твори у 2021-2024 рр.: 3 навчальні посібники (№108995 від 1.11.2021 р.; №121290 від 14.08.2023 р.; №121345 від 15.08.2023 р.); підручник (№121570 від 5.12.2023 р.); 5 монографій (№121325 від 15.08.2023 р.; №121344 від 15.08.2023 р.; №121962 від 14.12.2023 р.; №121683 від 7.12.2023; №123334 від 31.01.2024) та 1 методичні рекомендації (№121330 від 15.08.2023 р.).
							38.4. 1. Купалова Г.І, Мережко Н.В., Батенко Л.П. та ін. Стандарт вищої освіти України рівень вищої

							освіти: Другий (магістерський) рівень. Ступінь вищої освіти: Магістр. Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування». Спеціальність: 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». Київ: МОН України, 2019. 14 с. 2. Купалова Г.І. Організація і технологія торгівлі. Навчальний посібник. Київ: ЦП «Компринт», 2026. 180 с. 3. Купалова Г.І., Гончаренко Н.В., Березненко Н.М. Методичні рекомендації щодо написання та захисту кваліфікаційної роботи здобувачами другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності D3 “Менеджмент”, освітня програма "Менеджмент підприємницької діяльності". Київ: ЦП "Компринт", 2026. 75 с. 4. Г.І. Купалова, Н.В. Гончаренко «М’які навички (soft skills) підприємця»: навч. - метод. комплекс для студ. спец. D3 «Менеджмент» освітній рівень «магістр», освітня програма «Менеджмент підприємницької діяльності». Київ: ЦП «Компринт», 2026. 51 с. 5. Купалова Г.І. Організація і технологія торгівлі. Навчальний посібник. Київ: ЦП «Компринт», 2026. 180 с. 38.6. Всього під науковим керівництвом Купалової Г.І. захищено 28 кандидатських дисертацій, 2 докторів філософії та 1 докторську. За 2021-2026 рр. захищено 4 дисертації: 1) науковий консультант 1 доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.04 - економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) - Юшкевич О.О., захист в МАУП 20.04.2021 р.

							https://drive.google.com/file/d/11X8RXeYbfxhM4LwaYFtmrWHLO_ZcS8U6/view; 2) 1 кандидата наук (іноземний керівник) в Карагандинському університеті за спеціальністю 6D051000 «Державне та місцеве управління» (реєстраційний номер 0623РК00321) - Тапенова Г.С., Казахстан 30.06.2023 р. https://nauka.kz/page.php?page_id=955&lang=1&new&day_from=1&day_to=1&month_from=1&month_to=12&year_to=2023&page=19; 3) 2 доктора філософії, за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», захист в КНУ імені Тараса Шевченка - Демченко К. В. 10.09.2024 р. (шифр разової спеціалізованої вченої ради 6470, https://scc.knu.ua/zdobuvach-phd?id=336217) та Дідух Н.О. 10.03.2026 р. (шифр разової спеціалізованої вченої ради 11723, https://scc.knu.ua/zdobuvach-phd?id=336408). 38.7. Член спеціалізованих вчених рад по захисту докторських дисертацій: Д 26.001.13 за напрямом 08.00.03 – економіка та управління національним господарством. КНУ імені Тараса Шевченка (2019 р. – донині) та Д 26.004.01- 08.00.03 - економіка та управління національним господарством; 08.00.08 - фінанси. НУБіП (2022-2025 рр.). Брала участь у разових спеціалізованих радах щодо захисту докторів філософії: 1) Голова разової спеціалізованої вченої ради по захисту дисертації доктора філософії зі спеціальності 071 «Облік і оподаткування» Яцик Тетяни Валеріївни на тему «Облік, контроль та оподаткування

							операцій з криптоактивами». Дата захисту 09.07.2021 р. КНУ імені Тараса Шевченка. Шифр разової спеціалізованої вченої ради ДФ26.001.183 https://scc.knu.ua/documents/vid-070621-631.pdf 2) Голова разової спеціалізованої вченої ради по захисту дисертації доктора філософії Алієва Раміля Айдин огли на тему «Формування та реалізація потенціалу туристичного підприємництва». Дата захисту 21.09.2023 р. КНУ імені Тараса Шевченка. Шифр разової спеціалізованої вченої ради 1948 https://scc.knu.ua/zdobuvach-phd?id=335819 3) Голова разової спеціалізованої вченої ради по захисту дисертації доктора філософії зі спеціальності 051 «Економіка» Дякова Андрія Олеговича на тему «Застосування блокчейн-технологій в трансформації бізнес-процесів». Дата захисту 17.06.2025 р. КНУ імені Тараса Шевченка. Шифр разової спеціалізованої вченої ради 8624 https://scc.knu.ua/zdobuvach-phd?id=336276 4) Голова разової спеціалізованої вченої ради по захисту дисертації доктора філософії зі спеціальності 051 «Економіка» Кузьменка Олександра Вячеславовича на тему «Формування адаптаційної стратегії малих та середніх ІТ-компаній в умовах сучасних викликів». Дата захисту 09.09.2026 КНУ імені Тараса Шевченка. Шифр разової спеціалізованої вченої ради 16773 https://scc.knu.ua/zdobuvach-phd?id=336604 5) Рецензент разової спеціалізованої вченої ради по захисту дисертації доктора філософії зі спеціальності 051 «Економіка» Шмалій Наталії Анатоліївни на

							тему «Формування конкурентної стратегії підприємства». Дата захисту 05.06.2023 р. КНУ імені Тараса Шевченка. Шифр разової спеціалізованої вченої ради 1336 https://scc.knu.ua/zdobuvach-phd?id=335778 6) Рецензент разової спеціалізованої вченої ради по захисту дисертації доктора філософії зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» Сохатюк Лариси Михайлівни на тему «Механізми державного регулювання природоохоронної діяльності». Дата захисту 25.06.2026 р. КНУ імені Тараса Шевченка. Шифр разової спеціалізованої вченої ради 12811 https://scc.knu.ua/zdobuvach-phd?id=336455 7) Опонент разової спеціалізованої вченої ради по захисту дисертації доктора філософії зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» Шульги Олександра Михайловича на тему «Розвиток бізнес-моделей інтернет-підприємництва». Дата захисту 16.01.2024 р. КНЕУ. Шифр разової спеціалізованої вченої ради ДФ 26.006.091_3531 https://dir.ukrintei.ua/view/okd/047d92929da85bfba2a1e6dbf07b7098 8) Опонент разової спеціалізованої вченої ради по захисту дисертації доктора філософії зі спеціальності 051 «Економіка» Голубенка Владислава Ігоровича на тему «Формування механізмів екологізації аграрного виробництва» виробництва». Дата захисту 28.04.2026 р. Уманський національний університет. Шифр разової спеціалізованої вченої ради PhD 12089 https://science.udau.edu.ua/ua/razovi-specializovani-vcheni-

							radi/df-74.844.50.html 9) Опонент разової спеціалізованої вченої ради по захисту дисертації доктора філософії зі спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» Стретовича Олександра Олеговича на тему «Трансформаційні зміни в розвитку підприємництва в умовах екологізації світової економіки». Дата захисту 23.04.2026 р. Поліський національний університет. Шифр разової спеціалізованої вченої ради PhD 12174 https://dir.ukrintei.ua/view/okd/aaee2cdf8fd6511796327d8f28f90b7710) Опонент разової спеціалізованої вченої ради по захисту дисертації доктора філософії зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» Рєпіна Кирила Сергійовича на тему «Розвиток екологічного підприємництва в Україні». Дата захисту 07.09.2026 р. КНЕУ. Шифр разової спеціалізованої вченої ради PhD 16384 https://phd.kneu.edu.ua/ua/scientific_council/doc_filos/df_217/ 38.8. Науковий керівник 2 аспірантів, які успішно захистили дисертацію доктора філософії (Демченко К.В., 2024 р., Дідух Н.О., 2026 р.). Нині керівник 3 аспірантів (Олешко Є.В., Гіваргізов Д.Г., Дмитришин Є.О.). Керівник і відповідальний виконавець науково-дослідних тем «Розвиток підприємництва, торгівлі та біржової діяльності в контексті Європейського зеленого курсу №22КФ040-05 (01.01.2022 – 31.12.2026 рр.); Стратегія управління «зеленим» розвитком підприємництва за умов повоєнного відновлення та інтеграції економіки України в ЄС (2026-2029 рр.); наукового

							гранту «Розробити рекомендації по впровадженню та використанню у виробництві косметичної продукції стандарту GMP «Good Manufacturing Practice» (2023 р.). Член редколегії наукових журналів (категорія В) «Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Економіка», «Економіка, управління та адміністрування». 38.9. Член експертної групи з проведення експертного оцінювання: 1) за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» ОП «Антисипативне управління бізнесом» у Донецькому національному університету економіки і торгівлі імені Михайла Туган-Барановського. Наказ НАЗЯВО від 16.03.2023 р. №540-Е. 2) за спеціальністю 076 «Підприємництво та торгівля» ОП «Підприємництво та торгівля» у Державному торговельно-економічному університеті (Вінницький торговельно-економічний інститут Державного торговельно-економічного університету). Наказ НАЗЯВО від 09.09.2025 р. №835 Е. Заступник голови НМК за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» МОН України (2016 - 2025 рр.). 3) Член робочої групи з питань методичного, організаційного та аналітичного забезпечення ЄФВВ. 4) Член ученої ради економічного факультету (2009-2025 рр.). 5) Керівник Німецько-українського центру економіко - екологічної освіти, науки, підприємництва та культури економічного факультету.

							38.12. 1. Базилевич В.Д., Ігнатюк А.І., Купалова Г.І. Підготовка фахівців із підприємництва, торгівлі та біржової діяльності на економічному факультеті Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Зелений бізнес: життя заради майбутнього: матеріали IX Міжнар. наук.-практ. конф. молодих учених, м. Київ, 14-15 квітня 2021 р. Київ : ЦП «Компринт», 2021. С. 6-10. 2. Купалова Г.І. Україна на шляху до європейського «зеленого» курсу. Економіка. Фінанси. Бізнес. Управління: матеріали II Міжнар. форуму, м. Київ, 28 вересня – 1 жовтня 2021 р. Київ: 2021. С. 40-43. URl: https://www.efbm.org/wpcontent/uploads/2021/09/%D0%9C%D0%B0%D1%82%D0%B5%D1%80%D1%96%D0%B0%D0%BB%D0%B8_%D0%95%D0%9C.pdf 3. Галина Купалова, Наталія Гончаренко. Добровільна екологічна звітність в системі екологічного менеджменту аграрних підприємств. Підприємництво та логістика в умовах сучасних викликів: матеріали наук.-практ. конференції. М. Тернопіль, 26–28 травня 2022 р. Тернопіль: ЗУНУ, 2022. С. 161-166. 4. Ігнатюк А.І., Купалова Г.І., Гончаренко Н.В. Розвиток економіко-екологічної освіти на економічному факультеті КНУ імені Тараса Шевченка /Зелений бізнес: життя заради майбутнього: матеріали XI Міжнар. наук.-практ. конф. молодих учених, м. Київ, 17 травня 2023 р. Київ : ЦП «Компринт», 2023. С. 5-8. 5.Ігнатюк А.І., Купалова Г.І., Гончаренко Н.В. Впровадження ESG-звітності в Україні: управлінський аспект. Зелений бізнес: життя заради майбутнього:

							матеріали XIV Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених, м. Київ, 11-12 квітня 2025 р. Київ: ЦП «Компринт», 2025. С. 4-7. 6. Kupalova H., Honcharenko N., Fomenko A. ESG IN HIGHER EDUCATION: CHALLENGE AND OPPORTUNITIES. Зелений бізнес: життя заради майбутнього: Матеріали XV Міжнар. наук.-практ. конф. молодих учених, м. Київ, 16-17 квітня 2026 р. Київ : ЦП «Компринт», 2026. – С. 4-6. 38.14. Член журі Всеукраїнського студентського професійного творчого конкурсу проєктів з екологічного менеджменту в контексті кліматичних змін в рамках V Міжнародного екологічного форуму «ЕКО ФОРУМ-2021» (м. Запоріжжя, 2021 р.). Запорізький національний університет. Голова апеляційної комісії Міжнародного конкурсу студентських наукових робіт «Управлінські, соціальні та поведінкові науки у реалізації засад сталого розвитку» (Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу, 2023, 2024, 2026 рр.). Керівник студентами, аспірантами, які зайняли призові місця: 1) Фесенко О.О. – диплом І ступеня. Всеукраїнський конкурс студентських робіт зі спеціалізації «Економіка та управління у сфері торгівлі». Робота «Управління міжнародними перевезеннями вантажів у здійсненні торговельної діяльності підприємств», на базі Харківського державного університету харчування та торгівлі, 27 квітня 2021р., м. Харків. 2) Вьюк М.С. - диплом ІІ ступеня.

							Всеукраїнський конкурс студентських робіт зі спеціалізації «Економіка бізнесу». Робота «Управління еколого-соціальними проєктами в рамках екологізації підприємницької діяльності» на базі Поліського національного університету, 21 квітня 2021 р., м. Житомир. 3) Демченко К.В. - диплом І ступеня. Всеукраїнський студентський професійний творчий конкурс проєктів з екологічного менеджменту в контексті кліматичних змін в рамках V Міжнародного екологічного форуму «ЕКО ФОРУМ-2021» на базі Запорізького національно університету 15 вересня 2021 р., м. Запоріжжя. 4) Верхоглядов С.А. - диплом І ступеня. Міжнародний конкурс студентських наукових робіт «Управлінські, соціальні та поведінкові науки у реалізації засад сталого розвитку», проведений в Івано-Франківському національному технічному університеті нафти і газу 20 травня 2022 р., м. Івано-Франківськ. 5) Олешко Є.В. - диплом І ступеня. Міжнародний конкурс студентських наукових робіт «Управлінські, соціальні та поведінкові науки у реалізації засад сталого розвитку», проведений в Івано-Франківському національному технічному університеті нафти і газу 4 травня 2023 р., м. Івано-Франківськ. 6) Олешко Є.В. - диплом І ступеня. Міжнародний конкурс студентських наукових робіт під патронатом Національної комісії України у справах Юнеско зі спеціальності 051 — Економіка. 7 червня 2024 р. на базі Кременчуцького національного університету імені Михайла Остроградського, м. Кременчук.

							7) Дуднік М. А. - диплом І ступеня. Міжнародний конкурс студентських наукових робіт «Управлінські, соціальні та поведінкові науки у реалізації засад сталого розвитку», проведений в Івано-Франківському національному технічному університеті нафти і газу, 20 травня 2024 р., м. Івано-Франківськ. 8) Дуднік Марія Андріївна - диплом І ступеня. Міжнародний конкурс студентських наукових робіт «Управлінські, соціальні та поведінкові науки у реалізації засад сталого розвитку», проведений в Івано-Франківському національному технічному університеті нафти і газу, 20 травня 2026 р., м. Івано-Франківськ. 38.19. Член Спілки малих, середніх і приватизованих підприємств України, Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес освіти, Всеукраїнського конгресу вчених економістів-аграрників. Підвищення кваліфікації, стажування: 1. Training of environmental managers in the context of sustainable development the experience of Ukraine (Карагандинський університет, Казахстан, 16.02.24). Сертифікат. 2. Підвищення кваліфікації «Критичне мислення під час війни» (Полтавський державний аграрний університет, 17.04.2025 р., 6 год.). Сертифікат. 3. Круглий стіл “Емоційний інтелект (EI) і його значення в розвитку малого та середнього підприємництва” (Спілка підприємців малих, середніх і приватизованих підприємств України, м. Київ, 24.20.2025, 3 год.). Сертифікат.

							4. Підвищення кваліфікації (стажування) «Формування м'яких навичок персоналу та антикризовий менеджмент підприємницької діяльності» (180 год/6 кредитів, Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу, 01.12.2025 р. – 31.03.2026 р.). Сертифікат. 5. Курс підвищення кваліфікації "Організація праці менеджера в умовах цифрової трансформації" 05.03– 08.05.2026 р., 3 ECTS - 90 год.) в рамках міжнародного проєкту EURIDICE. Харківський ун-т ім. Каразіна, м. Харків. Сертифікат. 6. Міжнародна онлайн-програма підвищення професійної кваліфікації «ВІРТУАЛЬНИЙ ОБМІН: ФОРМИ ТА ТЕХНОЛОГІЇ», що реалізується в рамках проєкту «SEAL-NR: Збагачення навичок для адаптивного лідерства в новій реальності» 10.02-31.03. 2026 р., 180 годин (6 кредитів). Київський національний університет технологій та дизайну, м. Київ (The International Online Professional Qualification Enhancement Program «VIRTUAL EXCHANGE: FORMS AND TECHNOLOGIES», implemented within the framework of the Project «SEAL-NR: Skills Enrichment for Adaptive Leadership in the New Reality» (ERASMUS-EDU-2024-VIRT- EXCH, 101193445). Сертифікат.
49408	Затонацька Тетяна Георгіївна	професор, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом спеціаліста, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 1992, спеціальність: математика, Диплом	31	ОК 12 Data science в менеджменті	Відповідність пунктам 1, 3, 4, 6,7, 8, 9,10, 12,19 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності, у тому числі: 38.1 1. Zatonatska T., Fareniuk Y., Juscius V., Martinkiene Ju., Maksymchuk O. The Development of the E-

				доктора наук ДД 002364, виданий 10.10.2013, Диплом кандидата наук ДК 008411, виданий 08.11.2000, Атестат доцента 12ДЦ 016664, виданий 19.04.2007, Атестат професора АП 000369, виданий 16.05.2018			Commerce Market in Poland in the Conditions of Intensification of Migration Processes. Marketing and Management of Innovations. 2024. Vol. 15(1). P. 160–177. DOI: https://doi.org/10.21272/mmi.2 024.1-13 (WoS) 2. Zatonatska T., Wołowiec T., Dluhopolskyi O., Podskrebko O., Maksymchuk O. (2023). Using Data Science Tools in E-Commerce: Client's Advertising Campaigns vs. Sales of Enterprise Products. ITEST 2022. Lecture Notes on Data Engineering and Communications Technologies. 2022. Vol 178. P. 346-359. DOI: https://doi.org/10.1007/978-3-031-35467-0_22 (Scopus) 3. Zatonatska T., Fareniuk Y., Zatonatskiy D., Dluhopolska T., Poltoratska A. The Influence of Migration Processes Caused by the Russian-Ukrainian War on the Development of E-Commerce in Ukraine. Selected Papers of the IX International Scientific Conference "Information Technology and Implementation" (IT&I-2022), Workshop Proceedings, Kyiv, Ukraine, November 30 - December 02, 2022. Vol 3384. P. 184-192. URL: https://ceur-ws.org/Vol-3384/ (Scopus) 4. Fareniuk Y., Zatonatska T., Dluhopolskyi O., Kovalenko O. Customer Churn Prediction Model: A Case of the Telecommunication Market. Economics. 2022. Vol. 10, No. 2. P. 109-130. DOI: https://doi.org/10.2478/eoik-2022-0021 (Scopus) 5. Suslenko V., Zatonatska T., Dluhopolskyi O., Kuznyetsova A. Use of Cryptocurrencies Bitcoin and Ethereum in the Field of E-commerce: Case Study of Ukraine. Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice. 2022. Vol. 1(42). P. 62-72. DOI:

							https://doi.org/10.55643/fcaptp.1.42.2022.3603 (WoS) 6.Затонацька Т.Г., Таюрський І. Формування конкурентної стратегії виходу на нові ринки українських електронних торговельних майданчиків. Причорноморські економічні студії. 2025. 93, 21-28. DOI: https://doi.org/10.32782/bses.93-3 7. T. Zatonatska, O. Artiushenko, O. Liashenko, A. Syzov, S. Dyachenko and K. Horiacheva, "Leveraging Artificial Intelligence in Public Procurement of Dual-Use Goods," 2025 15th International Conference on Advanced Computer Information Technologies (ACIT), Sibenik, Croatia, 2025, pp. 407-412, doi: 10.1109/ACIT65614.2025.11185737. (Scopus) 8.Zatonatska, T., Dluhopolskyi, O., Artiushenko, O., Lopes, I. C., Ignatyuk, A., & Liubkina, O. (2026). Comparative Analysis of Ensemble Machine Learning Models for Risk-Oriented Monitoring of Military Procurement. Journal of Risk and Financial Management, 19(3), 170. https://doi.org/10.3390/jrfm19030170(Scopus Q2) 38.3 1) Тетяна Затонацька, Тетяна Білоус, Оксана Герасименко, Ганна Лозова. Методологія та організація економічних наукових досліджень (з основами інтелектуальної власності). Київ: ВПЦ "Київський університет", 2026. 297 с. ISBN 978-966-933-433-6 (17,3 д.а., авторський внесок – 4,3 д.а.). 2) Електронний бізнес : навч. посіб. / Т. Г. Затонацька, М. О. Наумова. – Київ : Видавничий дім «Кондор», 2026. – 414 с. ISBN 978-617-8831-16-5(24,06 д.а., авторський внесок – 12,03 д.а.).

							38.4 1. Затонацька Т.Г. Методичні рекомендації щодо організації та проведення переддипломної практики для здобувачів вищої освіти ОС «Магістр» зі спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» освітня програма «Електронні торги, фінансовий аналіз та fintech» / Затонацька Т.Г., Ткаченко Н.В., Гончаренко Н.І., Ваврін М.Р. Київ: Інститут післядипломної освіти Київського національного університету ім. Тараса Шевченка. 2024 р. – 27 с. 2. Електронний бізнес: навчально-методичний комплекс для здобувачів освіти освітнього ступеня «Бакалавр» усіх економічних спеціальностей / упорядники Т. Г. Затонацька, М. О. Наумова, М. М. Лаврентьєв. Київ : ТОВ «КОМПРІНТ», 2026. 51 с. 3. Інформаційний бізнес: навчально-методичний комплекс для здобувачів освіти освітнього ступеня «Бакалавр» спеціальності С1 Економіка та міжнародні економічні відносини освітньо-професійних програм «Економіка та управління бізнесом» і «Міжнародна економіка» та спеціальності D5 Маркетинг освітньо-професійної програми «Маркетинг» / упорядники Т. Г. Затонацька, М. О. Наумова, М. М. Лаврентьєв. Київ : ТОВ «КОМПРІНТ», 2026. 51 с. 4. Електронна комерція: навчально-методичний комплекс для здобувачів освіти освітнього ступеня «Магістр» спеціальності С1 Економіка та міжнародні економічні відносини освітньо-наукової програми «Економічна кібернетика» /

							упорядники Т.Г. Затонацька, М.О. Наумова, М.М. Лаврентьєв. Київ : ТОВ «КОМПРІНТ», 2026. 40 с. 5. Затонацька Т.Г., Ляшенко О.І., Федоренко І.К., Шпирко В.В. Методичні вказівки до виконання, оформлення та захисту курсових робіт для здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «бакалавр» освітньо-професійної програми “Економічна кібернетика”. – К.: ТОВ «КОМПРІНТ», 2026. – 38 с. 6. Ляшенко О.І., Ставицький А.В., Затонацька Т.Г., Харламова Г.О. Методичні рекомендації до виконання, оформлення та захисту кваліфікаційних робіт бакалавра для здобувачів освіти спеціальності С1 «Економіка та міжнародні економічні відносини» ОПП «Економічна кібернетика». – К.: МТ «РАЗ», 2026. – 48 с. 7. Ставицький А.В., Затонацька Т.Г., Харламова Г.О. Методичні рекомендації до виконання, оформлення та захисту кваліфікаційних робіт магістра для здобувачів освіти ОНП «Економічна кібернетика». – К.: МТ «РАЗ», 2026. – 48 с.
							38.6 Під керівництвом д.е.н., професора Затонацької Т.Г. захищено 1 докторську, 4 кандидатські дисертації та доктора філософії з менеджменту. Науковий керівник аспірантки, яка захистила дисертаційну роботу:Вольвач Олена Олександрівна. «Формування та управління бізнес-портфелем електронних платіжних систем на ринку електронної комерції», виконану для здобуття ступеня доктора філософії зі

							спеціальності 073 – Менеджмент. Дата захисту: 19.04.2024. Київський національний університет імені Тараса Шевченка. Шифр разової спеціалізованої вченої ради: 4950. https://scc.knu.ua/zdobuvach-phd?id=336103 38.7 Виконую обов'язки члена 2-х спеціалізованих вчених рад: Д 26.001.13 Київського національного університету імені Тараса Шевченка за напрямом 08.00.03 – економіка та управління національним господарством та Д 26.853.01 ДННУ «Академія фінансового управління» за напрямом 08.00.03 – економіка та управління національним господарством. Брала участь, як перший опонент у захисті 2-х докторських дисертаціях та у 17-ти разових спеціалізованих радах щодо захисту докторів філософії: 1.Голова разової спеціалізованої вченої ради щодо захисту дисертаційного дослідження Пахольчук Вадима Володимировича, виконаного для здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 072 – Фінанси, банківська справа та страхування, на тему «Трансформація механізму фінансування Збройних Сил в умовах євроантлантичної інтеграції». Дата захисту: 19.01.2023. Київський національний університет імені Тараса Шевченка. Шифр разової спеціалізованої вченої ради: 659. https://scc.knu.ua/zdobuvach-phd?id=335586 2.Голова разової спеціалізованої вченої ради щодо захисту дисертаційного дослідження Шемахіної Ірини

							Вадимівни, виконаного для здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальності 051 – Економіка, на тему. «Конвергентно-дивергентний розвиток трансформаційних економік в умовах глобалізації», Дата захисту: 21.12.2023. Київський національний університет імені Тараса Шевченка. Шифр разової спеціалізованої вченої ради: 3008. https://scc.knu.ua/zdobuvach-phd?id=3359793. Голова разової спеціалізованої вченої ради щодо захисту дисертаційного дослідження Свідерської Світлани Євгеніївни, виконаного для здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальності 073 – Менеджмент, на тему «Управління процесами виведення на ринок нових косметичних продуктів». Дата захисту: 26.04.2024. Київський національний університет імені Тараса Шевченка. Шифр разової спеціалізованої вченої ради: 5035. https://scc.knu.ua/zdobuvach-phd?id=3361074.Голова разової спеціалізованої вченої ради щодо захисту дисертаційного дослідження Якимчук Богдана Богдановича, виконаного для здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальності 051 – Економіка, на тему «Моделювання системи підтримки прийняття рішень у продуктовому ритейлі методами машинного навчання». Дата захисту: 22.05.2024. Київський національний університет імені Тараса Шевченка. Шифр разової спеціалізованої вченої ради: 5104. https://scc.knu.ua/zdobuvach-phd?id=3361155.Голова разової спеціалізованої вченої ради щодо захисту дисертаційного дослідження Павленко Надії

							Михайлівни, виконаного для здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальності 073 – Менеджмент, на тему «Організаційне навчання персоналу ІТ-підприємств в умовах становлення «Індустрії 4.0»». Дата захисту: 15.09.2024. Київський національний університет імені Тараса Шевченка. Шифр разової спеціалізованої вченої ради: 1985. https://scc.knu.ua/zdobuvach-phd?id=335899 6.Голова разової спеціалізованої вченої ради щодо захисту дисертаційного дослідження майора Коваля Олеся Артуровича, виконаного для здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 072 – Фінанси, банківська справа та страхування, на тему «Фінансове забезпечення військового потенціалу України в умовах євроатлантичної інтеграції». Дата захисту: 02.09.2024. Київський національний університет імені Тараса Шевченка. Шифр разової спеціалізованої вченої ради: 6188. https://scc.knu.ua/zdobuvach-phd?id=336214 7.Голова разової спеціалізованої вченої ради щодо захисту дисертаційного дослідження Кириллова Олександра Олеговича, виконаного для здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 071 – Облік і оподаткування, на тему «Обробка облікової інформації з використанням Business Intelligence». Дата захисту: 19.02.2025. Київський національний університет імені Тараса Шевченка. Шифр разової спеціалізованої вченої ради: 7512. https://scc.knu.ua/zdobuvach-phd?id=336244 8.Голова разової

							спеціалізованої вченої ради щодо захисту дисертаційного дослідження Артюшенко Олександра Олександровича, виконаного для здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 072 – Фінанси, банківська справа та страхування, на тему «Застосування багатокритеріального підходу оцінки ефективності видатків Міністерства оборони України за напрямком забезпечення діяльності Збройних Сил України». Дата захисту: 03.04.2025. Київський національний університет імені Тараса Шевченка. Шифр разової спеціалізованої вченої ради: 7785. https://scc.knu.ua/zdobuvach-phd?id=336257 9.Голова разової спеціалізованої вченої ради щодо захисту дисертаційного дослідження Виноградової Дар'ї Володимирівни, виконаного для здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 051 – Економіка, на тему «Статистичне оцінювання соціально-економічних наслідків другого демографічного переходу в Україні та країнах Східної Європи». Дата захисту: 27.06.2025. Київський національний університет імені Тараса Шевченка. Шифр разової спеціалізованої вченої ради: 9067. https://scc.knu.ua/zdobuvach-phd?id=336295 10.Голова разової спеціалізованої вченої ради щодо захисту дисертаційного дослідження Слєсарєвої Анни Андріївни, виконаного для здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 292 – Міжнародні економічні відносини, на тему «Функціонування грошових сурогатів у формі криптовалюти

							як механізм сек'юритизації банківських активів». Дата захисту: 20.04.2026. Київський національний університет імені Тараса Шевченка. Шифр разової спеціалізованої вченої ради: 12015. https://scc.knu.ua/zdobuvach-phd?id=336417 11. Рецензент разової спеціалізованої вченої ради щодо захисту дисертаційного дослідження Бутило Дениса Вікторовича, виконаного для здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 051 – Економіка, на тему «Моделювання ризику альтернативних інвестиційних активів». Дата захисту: 11.06.2024. Київський національний університет імені Тараса Шевченка. Шифр разової спеціалізованої вченої ради: 5314. https://dir.ukrintei.ua/view/okd/907919cf72ee27ba4dd3e15b6efbe93b 12. Рецензент разової спеціалізованої вченої ради щодо захисту дисертаційного дослідження Дяків Андрія Олеговича, виконаного для здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 051 – Економіка, на тему «Застосування блокчейн-технологій в трансформації бізнес-процесів». Дата захисту: 17.06.2025. Київський національний університет імені Тараса Шевченка. Шифр разової спеціалізованої вченої ради: 8624. https://scc.knu.ua/zdobuvach-phd?id=336276 13. Опонування у разовій спеціалізованій вченій раді щодо захисту дисертаційного дослідження Мазуренко Олексія Володимировича, виконаного для здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 072 – Фінанси, банківська справа та страхування,

							на тему «Податкова конкурентоспроможність країни в умовах тінізації економіки». Дата захисту: 19.09.2023. Сумський державний університет. https://sumdu.edu.ua/razovi-spetsializovani-vcheni-rady-2023/ 14.Опонування у разовій спеціалізованій вченій раді щодо захисту дисертаційного дослідження Онопрієнко Катерини Володимирівни, виконаного для здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 051 – Економіка, на тему «Організаційно-економічні засади розвитку системи освіти дорослих». Дата захисту: 28.02.2024. Сумський державний університет. https://sumdu.edu.ua/razovi-spetsializovani-vcheni-rady-2024/ 15. Опонування у разовій спеціалізованій вченій раді щодо захисту дисертаційного дослідження Жученко Світлани Василівни, виконаного для здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 072 – Фінанси, банківська справа та страхування, на тему «Фінансування соціального та доступного житла в контексті досягнення Цілей сталого розвитку». Дата захисту: 07.03.2024. Сумський державний університет. https://sumdu.edu.ua/razovi-spetsializovani-vcheni-rady-2024/ 16. Опонування у разовій спеціалізованій вченій раді щодо захисту дисертаційного дослідження Костецького Павла Васильовича, виконаного для здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 051 – Економіка, на тему «Цифровізація суспільства та освіти у забезпеченні соціально-економічних

							трансформацій». Дата захисту: 04.03.2024. Сумський державний університет. https://sumdu.edu.ua/razovi-spetsializovani-vcheni-rady-2024/ 17. Перший опонент докторської дисертації Тріпак Мар'яна Миколайовича, виконану для здобуття ступеня доктора наук зі сеціальності 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, на тему «Економічна парадигма інституціоналізації інклюзивної освіти». Дата захисту: 29.07.2024. Західноукраїнський національний університет. Спеціалізована вчена рада: Д 58.082.05. https://www.wunu.edu.ua/science/scientific-council/abstracts-dissertations-reviews/d58-082-05-science/26084-trpak-marjan-mikolajovich.html 18. Опонування у разовій спеціалізованій вченій раді щодо захисту дисертаційного дослідження Маліброди Святослава Богдановича, виконаного для здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 29 – Міжнародні відносини за спеціальністю 292 – Міжнародні економічні відносини, на тему «Оцінювання впливу міжнародної міграції на національні економіки». Дата захисту: 02.04.2025. Національний університет «Львівська політехніка». Шифр разової спеціалізованої вченої ради: 177. https://lpnu.ua/rada-phd/177 19. Опонент докторської дисертації Коваленка Євгена Володимировича, виконану для здобуття ступеня доктора наук зі сеціальності 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, на тему «Державна економічна політика

							забезпечення енергетичної безпеки»». Дата захисту: 07.11.2025. Сумський державний університет. Спеціалізована вчена рада: Д 58.082.05. https://essuir.sumdu.edu.ua/items/25b76892-acb4-4aaa-89a8-216894f8e74a 38.8 З 2025 р. головна редакторка журналу «Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Економіка» https://econom.bulletin.knu.ua Член редколегії фахових журналів «Наукові праці НДФІ»(2013-2026) та «Освітня аналітика»(2019-2026). Член редакційної колегії журналу «Маркетинг та менеджмент інновацій», який включено до наукометричної бази Web of Science. Рецензування статей журналів «Маркетинг та менеджмент інновацій», «Фінанси України», «Освітня аналітика», Ekonomika» (Scopus), «Energies» (Scopus Q1, WoS), «Sustainability» (Scopus Q1, WoS) та матеріалів міжнародних конференцій ITEST-2022. 38.9 Протягом 2021-2023 рр. була членом галузевої експертної ради НАЗЯВО 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 Менеджмент. 38.10 Беру участь у програмі академічної мобільності ISCAP - Porto Accounting and Business School of Polytechnic of Porto (Школа бухгалтерського обліку та бізнесу Політехнічного інституту Порту) (P PORTO 05), в рамках проєкту Erasmus + Міжнародна кредитна мобільність(2024-1-PT01-KA171-HED-000230774). 38.12

							1.13-17 травня 2026 р. брала участь у III Міжнародному фінансовому форумі «Modern finance: national stability, security, innovative leadership» та отримала сертифікат № III-IFF-26/352 (Західноукраїнський національний університет, м. Тернопіль, 1 кредит ЄКТС). 2. Брала участь у VIII Всеукраїнської науково-практичної конференції «Нові інформаційні технології управління бізнесом». Київ, 12 лютого 2025. 3. Брала участь у 14th International Conference on Advanced Computer Information Technologies (ACIT), Ceske Budejovice, Czech Republic, September 2024. 4. Брала участь у IX Міжнародній науково-методичній конференції «Математичні методи, моделі та інформаційні технології в економіці», Чернівці, 24-25 квітня 2025. 38.19 Член Європейської асоціації наукових редакторів (EASE) European Association of Science Editors Стажування та підвищення кваліфікації: 1. Брала участь у воркшопі «Як ChatGPT може асистувати під час створення навчальної програми або освітньої траєкторії» від Олександри Тиркалової, University Partnerships Lead at Genesis (GENESIS), отримала Сертифікат про стажування. 2. 09 липня 2025 року завершила інтенсив з оновлення сертифікації викладачів всеукраїнського курсу «Інтенсив: оновлення сертифікації / Створення та розвиток IT-продуктів» та акредитований інтегрувати курс у своєму ЗВО до 1 вересня 2027 року. Обсяг пройденої програми підвищення

							кваліфікації – 1 кредит ЄКТС. 3. 11 липня 2025 року завершила інтенсив з оновлення сертифікації викладачів всеукраїнського курсу «Інтенсив: оновлення сертифікації / Маркетинг ІТ-продуктів» та акредитований інтегрувати курс у своєму ЗВО до 1 вересня 2027 року. Обсяг пройденої програми підвищення кваліфікації – 1 кредит ЄКТС. 4. З 22 липня 2025 року по 19 серпня 2025 року брала участь у «Educators Track: серії лекцій з цифрової майстерності від Genesis». Отримала сертифікат від 19 серпня 2025 року (12 годин, GENESIS). 5. Сертифікат № AIAFEC2-11222 від 02 грудня 2025 р. про успішне завершення курсу «Академія ШІ для освітян від Google». (29.10.2025 – 21.11.2025, ТОВ «Академія цифрового розвитку»). Обсяг пройденої програми підвищення кваліфікації – 1 кредит ЄКТС. 6. 28 грудня 2025 року завершила інтенсив з оновлення сертифікації викладачів всеукраїнського курсу «Інтенсив: оновлення сертифікації / Менеджмент у продуктовому ІТ» та акредитований інтегрувати курс у своєму ЗВО до 1 вересня 2027 року. Обсяг пройденої програми підвищення кваліфікації – 1 кредит ЄКТС. 7. Отримала сертифікат про участь у EY Academy of Business: Professors (10 академічних годин, 23-26.03.2026, EY). 8. Пройшла стажування по програмі академічної мобільності ISCAP - Porto Accounting and Business School of Polytechnic of Porto (Школа бухгалтерського обліку та бізнесу Політехнічного інституту Порту) (P PORTO 05), в рамках

							проекту Erasmus + Міжнародна кредитна мобільність, у 2-му семестрі 2025/2026 н.р., з 11 травня по 15 травня 2026 р., для участі у міжнародному тижні P.PORTO._місто Порто (Португалія). 9. Пройшла стажування по програмі академічної мобільності (Румунія, м. Сібіу, Академія сухопутних військ «Ніколає Белческу» (Nicolae Bălcescu Land Forces Academy)), яка здійснювалася відповідно до направлення для викладання за міжнародною програмою обмінів Erasmus+ з 2.05 по 9.05 2026 р. 10. Сертифікат від 03.02.2022 (реєстраційний номер 0052 (QAA)/2022) про взяття участі у тренінгові Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти спільно з Британським агентством QAA за підтримки British Council Україна «Галузевий аспект акредитації: міжнародний досвід» для членів галузевих експертних рад обсягом 30 годин (1 кредит ЄКТС). 11. Сертифікат про взяття участі у навчанні для викладачів та координаторів курсу «Створення та розвиток IT-продуктів» (30 кредитів, 25-29 липня 2022, Київ, GENESIS, PFE) 12. Сертифікат, який засвідчує, що Тетяна Затонацька була спікеркою на всеукраїнській онлайн-конференції від Genesis «Інтерактивне навчання. Результати наймасштабнішої співпраці IT-бізнесу та освіти 2022», 01 грудня 2022, online, Київ. 13. Сертифікат про участь у конференції від IT-компанії Genesis «Innovating Education: взаємодія держави та IT-бізнесу» (тривалість конференції – 6 годин), 3 червня 2023 р., Київ.

							14. Сертифікат №082/082-2023 про проходження програми підвищення кваліфікації працівників закладів вищої освіти та акредитацію інтегрувати курс «Маркетинг ІТ-продуктів» у своєму закладі вищої освіти (2 кредити ЄКТС, 24 липня – 04 серпня 2023 року, Київ, GENESIS, PFE)
99494	Лозова Ганна Матвіївна	доцент, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом спеціаліста, Київський державний торговельно-економічний університет, рік закінчення: 1999, спеціальність: , Диплом магістра, Національна академія державного управління при Президентові України, рік закінчення: 2020, спеціальність: 281 Публічне управління та адміністрування, Диплом кандидата наук ДК 019176, виданий 11.06.2003, Атестат доцента 2ДЦ 021331, виданий 23.12.2008	23	ОК 01 Методологія та організація економічних наукових досліджень з основами інтелектуальної власності	Відповідність пунктам 1, 3, 4, 10, 12, 13, 14 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності. Автор і співавтор 154 наукових і навчально-методичних праць, у т.ч.: 7 монографій, 3 підручників і навчальних посібників, 53 статей (2 в Scopus і WOS), 10 навчально-методичних праць та ін. 38.1. 1.Tomchuk-Ponomarenko Natalia V., Lozova Ganna M., Pashniuk Lesia O., Krasnopolska Tetiana Transformation of Public Administration of the Social and Economic Policy in Ukraine by the Example of the Healthcare Reformation. Journal of Environmental Treatment techniques Vol 9 № 2 (2021) http://dormaj.org/index.php/jett/article/view/135(Scopus) 2.Tetiana Arestenko, Viktoriia Harkava , Mykhailo Goncharenko, Inna Ippolitova and Ganna Lozova. Project Management in Supply Chains in the Context of Digitalization Processes// Economic Affairs, Vol. 68, No. 01s, pp. 319-327, February 2023 DOI: 10.46852/0424-2513.1s.2023.34 (Scopus) 3. A O Liamzin, G M Lozova, V V Klymenko and O R Yeroshenko. Modeling the process of ensuring environmental sustainability of the airport as a functional component of socio-tecnical systems Published under licence by IOP Publishing Ltd IOP Conference Series: Earth and Environmental Science,

							Volume 1415, 5th International Conference on Sustainable Futures: Environmental, Technological, Social and Economic Matters 21/05/2024 - 24/05/2024 Kryvyi Rih, Ukraine. DOI 10.1088/1755-1315/1415/1/012083 Scopus 4. Лозова Г. М., Палієнко Т. П. Впровадження принципів та цілей сталого розвитку при розробці стратегії бренду. Теоретичні та прикладні питання економіки. 2020. Випуск 1/2 (40/41). URL: http://tppe.econom.univ.kiev.ua/data/2020_40_41/index.htm(Фахове видання). Входить до міжнародної наукометричної бази даних Copernicus Фахове видання 5. Лозова Г.М., Клименко В.В. Оцінювання ефективності та конкурентоспроможності транспортно-логістичних підприємств// Теоретичні та прикладні питання економіки. Збірник наукових праць. Випуск 1 (42) (за ред. проф. Филюк Г.М.) Київ: ТОВ «ЦП «КОМПРИНТ», 2021, Вересень. 251 с. – 142 - 156. Фахове видання 6. Лозова Г.М., Клименко В.В, Кожолянко І.А. Цифрова трансформація транспортної системи у регіонах України// Теоретичні та прикладні питання економіки. Збірник наукових праць. Випуск 1(44) (за ред. проф. Филюк Г.М.) Київ: ТОВ «ЦП «КОМПРИНТ», 2022, Вересень. 241 с. С. 174 - 187. (Фахове видання). Входить до міжнародної наукометричної бази даних Copernicus Фахове видання 7. Клименко В.В., Новальська Н.І., Лозова Г.М. Організація просування транспортно-логістичних послуг на цільові ринки// Актуальні проблеми розвитку економіки

							регіону: науковий журнал. Івано-Франківськ : Вид-во Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника, 2022. Вип. 18. Т. 1. 214 с. С.16-32. (Фахове видання). Входить до міжнародної наукометричної бази даних Copernicus(ISSN 2313-8246) Фахове видання 8. V.V. Klymenko, N.I. Novalska, G.M. Lozova Influence of the Human Factor on Ensuring the Stability and Reliability of Transport and Logistics Systems during the Russian-Ukrainian War // Розвиток транспорту: науковий журнал. Одеса, Одеський національний морський університет: Вид-во Видавничий дім «Гельветика», 2022. Вип. 3(14), 2022. С.166-179. Фахове видання 9. Лозова Г.М., Клименко В.В., Панова Л.І.А. Подолання ґендерної нерівності у сфері інтелектуальної власності в умовах євроінтеграції України.// Теоретичні та прикладні питання економіки. Збірник наукових праць. Випуск 2 (47) (за ред. проф. Филюк Г.М.). К.: ТОВ «ЦП «КОМПРИНТ», 2023, Грудень. 234 с. С. 106-117. http://tppe.econom.univ.kiev.ua/data/2023_47/zb47_10.pdf DOI:10.17721/tppe.2023.47.10 Фахове видання 10. Лозова Г.М., Дерев'янчук К. Аналіз страхування інтелектуальної власності в США. // The 12th International scientific and practical conference "Modern problems of science, education and society" (February 5-7, 2024) SPC "Sciconf.com.ua", Kyiv, Ukraine. 2024. 13, ISBN 978-966-8219-87-0. С.1157-1164. Посилання: MODERN-PROBLEMS-OF-SCIENCE-EDUCATION-AND-SOCIETY-5-7.02.24.pdf 11. Lozova G., Kushchinska O., Spasichenko O., Kanishchenko O.

							Intellectual capital as a factor of Ukraine's competitiveness in the conditions of war.// Економічний вісник Державного вищого навчального закладу «Український державний хіміко-технологічний університет», 2023. Вип. 1. Т. 2. С.139-150. http://ek-visnik.dp.ua/wp-content/uploads/pdf/2023-1/Lozova.pdf DOI: 10.32434/2415-3974-2022-17-1-139-150 Фахове видання 12. Лозова Г.М., Багрій І.П. Реформування національної системи правової охорони інтелектуальної власності України в контексті євроінтеграції.// Теоретичні та прикладні питання економіки. - 2024. - Випуск 1 (48)(за ред.проф. БаюриД.О.) THEORETICAL AND APPLIED ISSUES OF ECONOMICS. – 2024. – Journal 1(48) – 193 с. – С. 111-121 Посилання: http://tppe.econom.univ.kiev.ua/data/2024_48/index.htm.Фахове видання 13. Лозова Г.М., Клименко В.В., Башловка К.А. Еволюція теорії міграції в XIX-XXI столітті.// Теоретичні та прикладні питання економіки. - 2025. - Випуск 1 (50)(за ред.проф. БаюриД.О.) THEORETICAL AND APPLIED ISSUES OF ECONOMICS. – 2025. – Journal 1(50) – 193 с. – С. 111-121 Посилання: http://tppe.econom.univ.kiev.ua/data/2025_50/index.htm.DOI https://doi.org/10.17721/tppe.2025.50.11 Фахове видання. Входить до міжнародної наукометричної бази даних Copernicus Фахове видання 38.3. 1 Методологія та організація економічних наукових досліджень (з основами інтелектуальної власності) : навч. посіб. / Т. Затонацька, Білоус Т.М., Герасименко О.О., Лозова Г.М. Київ : ВПЦ «Київський

							університет», 2026. 297 с. 2. Підготовлено розділ «Теорія виробництва» в навчальному посібнику «Мікроекономіка»/ Мікроекономіка: підручник/ За заг.ред. А.І. Ігнатюк. Київ: Видавництво Ліра-К, 2023, 420 с. 38.4. 1. Маркетинг та управління інтелектуальною власністю: Навчально-методичний комплекс для студентів спеціальності «Право» ОС «Магістр» »/ Упорядник Г.М. Лозова. – К.: ТОВ «ТРОПЕА», 2024. – 60 с. 2.«Створення та комерціалізація об'єктів інтелектуальної власності» : Навчально-методичний комплекс для студентів спеціальності 122 «Комп'ютерні науки», освітньої програми «Бізнес-інформатика», освітнього рівня «Магістр»./ Упорядник: Г.М. Лозова. Київ: ТОВ «ТРОПЕА», 2021. 48 с. 3.«Методичні рекомендації до написання та захисту курсової роботи з дисципліни «Інтелектуальна власність» для студентів 3 курсу освітнього ступеня «Бакалавр» спеціальності 051 «Економіка» освітньої програми «Економіка та економічна політика» / Упорядники В.В. Вірченко, О.В. Красота, Г.М. Лозова, Н.В. Савчук. – Київ : ЦП «Компринт», 2022. – 34 с. 4.Ринок інтелектуальної власності: Навчально-методичний комплекс для студентів спеціальності «Економіка», освітньої програми «Економіка та економічна політика», освітнього рівня «Бакалавр»/ Упорядник Г.М. Лозова. – К.: ТОВ «ТРОПЕА», 2023. – 58 с. 5.Навчально-

							методичний комплекс з дисципліни Інтелектуальна власність у цифровій економіці: для студентів спеціальності «Право» освітньої програми «Інтелектуальна власність», ОС «Магістр» / Упорядник Г.М. Лозова. – К.: ТОВ «НВП «Інтерсервіс»,2025 6. Г.І. Купалова, Т.М. Білоус, Г.М. Лозова. Методологія та організація економічних наукових досліджень з основами інтелектуальної власності: навч. - метод. комплекс для студ. спец. D3 “Менеджмент”, освітня програма "Менеджмент підприємницької діяльності". Київ: ЦП «Компринт», 2026. 65 с. 38.10. 1.Міжнародний проект « Export consultant development program», що проводився Marketing Institute, Estonia; Entrepreneurship and Export promotion office, Ukraine. Отримала сертифікат № 108789, 31.08.2022 р. 2.Міжнародний тренінгово-консультаційний курс «Стале та стійке підприємництво» (SURE), що здійснювалася в межах програми міжнародної допомоги «EU4Business конкурентоспроможність та інтернаціоналізація МСП№ що співфінансується Європейським Союзом та урядом Німеччини через німецьку урядову компанію Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH. Навчальний курс розроблено Міжнародною організацією праці (МОП) та німецькою урядовою компанією Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH. жовтень-листопад 2022 р. 38.12.

							1.Лозова Г.М. Використання географічних зазначень для розвитку сільського зеленого туризму в Україні. Зелений бізнес: життя заради майбутнього: Матеріали XV Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених/ За ред.Г.І.Купалової. К. ЦП Компринт, 2026. 188 с. С.21-24 (Друк. видання) 2.Lozova H. Evolution of the intellectual property paradigm in the era of digital challenges. Innovative educational technologies: European experience and its application in training in economics and management : Proceedings of international scientific and pedagogical internship (February 16 –March 29, 2026, Riga, Latvia). Riga, Latvia : Baltija Publishing, 2026. 346 p. ISBN 978-9934-26-675-1 file:///C:/Users/%D0%B4%D1%96%D0%BC/Downloads/%D0%A1%D1%82%D0%B0%D0%B6%D1%83%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D0%BD%D1%8F%20%D0%9F%D0%9D%D0%94%D0%86%D0%95%D0%86,%20February%2016%20-%20March%2029,%202026-1.pdf 3.Лозова Г.М. Розвиток маркетингової комунікаційної політики для організації, що працює на ринку об'єктів інтелектуальної власності в Україні // «Законодавство України у сфері інтелектуальної власності та його правозастосування: національні, європейські та міжнародні виміри: матеріали VII Всеукраїнської науково-практичної конференції молодих вчених та студентів з проблем інтелектуальної власності (27.09.2019, м. Київ) : ел. збірник / КНУ імені Т. Шевченка, НДІ інтелектуальної власності НАПрН

							України. К. 2019. 373 с. - С.186-193. 4.Лозова Г., Клименко В. Стимулювання розвитку цифрової інфраструктури в Україні// Економіка. Фінанси. Бізнес. Управління, матеріали ІМіжнародного економічного форуму / За заг. ред. проф. А.І. Ігнатюк: –К., 2019. – Вип. І. Частина І – 154с. - С.46-48. 5.Клименко В.В., Лозова Г.М. Інтелектуальна безпека в системі економічної трансформації// Гібридні загрози економічній безпеці держави в транзитивній економіці // Матеріали міжнародної науково-практичної конференції м. Київ, 14 березня 2019 р./ Факультет економіки та бізнес-адміністрування НАУ – К.: «Центр учбової літератури», 2019. -68 с. – С.54-58 38.13 Викладає англійською мовою дисципліни 1.«Методологія та організація політико-економічних наукових досліджень I Methodology and Organization of Political and Economic Research», 2.«Commercialization of Intellectual Property Rights» англійською мовою. Розробила іноземною мовою навчально-методичне забезпечення дисципліни «Commercialization of Intellectual Property Rights» (робочу програму дисципліни, матеріали лекцій, презентацій, тести та контрольні роботи). Читала англійською мовою дисципліну«Commercialization of Intellectual Property Rights» (лекції та семінари) для студентів 4 курсу, бакалаврів, спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», освітньої програми «Торгівля, логістика та екологічне підприємництво» 2024/2025, 2025/2026, 2026/2027

							н.р 38.14. Керівник студентами, які зайняли призові місця: Наукове керівництво підготовкою здобувача освіти до участі у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт. Підготовка студентки 3 курсу ОП «Економіка та економічна політика, КНУ імені Тараса Шевченка Кульчицької Вероніки Кирилівни до участі Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт з галузей знань і спеціальностей у 2025/2026 навчальному році зі спеціалізації «Інтелектуальна власність». Конкурсна робота на тему: «Адаптивність системи інтелектуальної власності в умовах глобальних криз: історичні паралелі та виклики для повоєнного відновлення» Студентка посіла 2 місце на конкурсі 38.19. Член Об'єднання маркетологів України. Підвищення кваліфікації, стажування: 1. Стажування «Інноваційні освітні технології: європейський досвід та його впровадження в підготовку фахівців з економіки та управління » термін перебування : з 16 лютого по 29 березня 2026 року База проходження / організатори: Baltic Research Institute of Transformation Economic Area Problems (Latvia)/ Балтійський науково-дослідний інститут трансформації економічного простору (Латвійська республіка) за підтримки Black Sea Institute of Economy and Innovation / Причорноморського науково-дослідного інституту економіки та інновацій (Україна). Форма проходження: стажування проходило без відриву від

							виробництва відповідно до статутних документів і договору про співпрацю в межах наукового кластеру «Інтермаріум» (Литва, Латвія, Польща, Молдова, Україна). Обсяг: 6 кредитів (180 годин). Сертифікат
25403	Харченко Тетяна Борисівна	доцент, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом магістра, Національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 1999, спеціальність: 050101 Економічна теорія, Диплом кандидата наук ДК 042842, виданий 11.10.2007, Атестат доцента 12ДЦ 034312, виданий 01.03.2013	25	ОК 13 Управління та оптимізація логістичної діяльності підприємства	Відповідність пунктам 1, 3, 4, 7, 9 10, 12, 14, 19 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності. Автор і співавтор більше 180 наукових та навчально-методичних праць у т.ч: 5 монографій, 7 підручників та навчальних посібників, 108 статей (4 в Scopus h - індекс 1), 32 навчально-методичні праці та ін. 38.1 1. Kharchenko T. Theoretical and Methodological Aspects of Enterprise Development Research //Berdar, M.M., Butenko, N.V., Kot, L.L., Sagaydack, J.A., Kharchenko, T.B. Estudios de Economia Aplicadathis link is disabled, 2021, 39(6) - (SCOPUS) 2. Kharchenko T. Development Of Green Business In The Eu: Obstacles And State Support // Sagaydack, J., Kharchenko, T., Kendus, D, Hrabar M., Chubuk, L. Journal of Management Information and Decision Sciencesthis link is disabled, 2021, 24(7) - (SCOPUS) 3. Харченко Т.Б., Сагайдак Ю.А. Удосконалення управління логістикою збуту в сучасних умовах // Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. Серія «Економічні науки». – Вип. 1(111). – 2024. – С.59-64 DOI: https://doi.org/10.37734/2409-6873-2024-1-84. Харченко Т.Б., Андреєва О.О. Сучасні аспекти екологізації логістичної діяльності підприємств на основі впровадження можливостей штучного інтелекту // Теоретичні та прикладні питання

							економіки. – Вип. 1(48). – 2024. – С.170-180. DOI https://doi.org/10.17721/tppe.2024.48.16 5. Харченко Т.Б. Сучасні підходи до діджиталізації логістичних процесів на складі // Ефективна економіка. – №2. – 2025. – URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/5803/5858 DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.2.603 6. Харченко Т.Б. Інноваційні стратегії розвитку транспортної логістики в умовах цифровізації // Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі – Вип 4(118) – 2025 - https://puet.poltava.ua/index.php/economics/article/view/465 7. Kharchenko T. ENVIRONMENTALLY CONSCIOUS TRANSPORT LOGISTSCS MANAGEMENT BASED ON AI MODELS IN THE CONTEXT OF POST-WAR RECONSTRUCTION // Проблеми системного підходу в економіці - №1. – 2026. – С. 164-171 URL: https://journals.nau.in.ua/index.php/psae/article/view/116 DOI: https://doi.org/10.32782/2520-2200/2026-1-20
							38.3 1.Логістика: теорія та практика: навч. посібник до виконання робіт / О.А. Корчинська, Т.Б. Харченко, Л.П. Гацька, Ю.А. Сагайдак, М.М. Бердар, А.А. Півторак / За ред.: О.А. Корчинської, Т.Б, Харченко. – Київ: Інтерсервіс, 2022. – 168 с. 2. Товарна інноваційна політика підприємства: навчальний посібник /Сагайдак Ю.А., Скопенко Н.С., Пєтухова О.М., Харченко Т.Б. К.: ФОП Ямчинський О.В., 2022. - 193 с. 3. Екологічний маркетинг: навчальний посібник

							та практикум / Л.П. Гацька, Ю.А. Сагайдак, Т.Б. Харченко / за ред. Гацької Л.П. - К.: Інтерсервіс, 2023. - 256 с. 4. Основи зеленої економіки: навчальний посібник - вид. 2-ге, доповн. і перероб. / Л.П. Гацька, Ю.А. Сагайдак, Т.Б. Харченко - К.: Інтерсервіс, 2024. - 392 с. 5. Венчурний бізнес: Навчальний посібник: / М.М. Бердар, Л.Л. Кот, Т.Б. Харченко - Заз заг. ред. д.е.н., проф. М.М. Бердар - К.: Компринт, 2024. - 180 с. 38.4 1. Харченко Т.Б. Логістика: навчально-методичний комплекс для студентів спеціальності “Підприємництво, торгівля та біржова діял2. Харченко Т.Б. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з дисципліни “Логістика”. Київ.: КП “Pro100print, 2021. - 21 с. 3. Харченко Т.Б. Основи зеленої економіки: навчально-методичний комплекс для студентів економічних спеціальностей. К.: Компринт, 2025 - 56 с. 4. Харченко Т.Б. Управління та оптимізація логістичної діяльності підприємства: методична розробка. Київ: Компринт, 2026. – 70с. 38.7 1.Брала участь у разових спеціалізованих радах щодо захисту докторів філософії: 1) Офіційний опонент разової спеціалізованої вченої ради по захисту дисертації доктора філософії зі спеціальності 051 «Соціальні та поведінкові науки» Гаєвського Владислава вікторовича на тему «Бенчмаркетинг як інструмент антикризового управління підприємствами». Дата захисту 27.01.2021 р. ДВНЗ

							Український державний хіміко-технологічний університет https://nrat.ukrintei.ua/searchdoc/0821U100217/ 2) Офіційний рецензент разової спеціалізованої вченої ради по захисту дисертації доктора філософії зі спеціальності 281 “Публічне управління та адміністрування” Порєвої Віри Олександрівни на тему “Діяльність громадських організацій в процесі формування та реалізації екологічної політики Європейського Союзу: досвід для України “. Дата захисту 22.02.2024 р. Київський національний університет імені Тараса Шевченка https://scc.knu.ua/components/com_chronoforms7/chronoforms/uploads/336056/Porieva+Vira+DISS.pdf-PDF-A-1a-1%20(1).pdf 3) Офіційний рецензент разової спеціалізованої вченої ради по захисту дисертації доктора філософії зі спеціальності 051 “Економіка” Ільїчова Антона Ігоровича на тему “Підвищення економічної ефективності комунального транспорту в післявоєнний період”. Дата захисту 28.08.2026 р., Київський національний університет імені Тараса Шевченка https://scc.knu.ua/zdobuvach-phd?id=33656838.9 1. Член експертної групи акредитаційної експертизи ОП “Митна справа та торгівля”, Луцький національний технічний університет, 09.02.2023р. 38.12 1.Харченко Т.Б. Європейський зелений курс як інструмент досягнення цілей сталого розвитку // Матеріали II Міжнародного форуму «Економіка. Фінанси. Бізнес. Управління»

							(EFBM'2021) Зміни. Адаптація. Нова економіка, м. Київ, 28 вересня - 1 жовтня 2021 р. – С.61-64 2. Харченко Т. Сучасні аспекти розвитку міжнародної торгівлі // Міжнародна науково-практична конференція "Актуальні питання економіки, обліку, управління і права в сучасних умовах", м. Полтава, 22 липня 2022 року. – С.19-21. 3. Харченко Т.Б., Зарицька А.О. // Міжнародна науково-практична конференція "Актуальні проблеми економіки, обліку, фінансів та права: теорія і практика", м. Житомир, 16 грудня 2022 року. – с. 21-23. Режим доступу: http://www.economics.in.ua/2022/12/16-2022.html 4. Харченко Т.Б. Екологізація логістичного управління в контексті забезпечення принципів сталого розвитку. Актуальні питання економіки, фінансів, обліку та права: теорія і практика. Зб. матеріалів наук.-практ. конференції – Кременчук: ЦФЕНД, 2023. – С. 24-26. – URL: http://www.economics.in.ua/2023/11/16-2023.html 5. Харченко Т.Б. Тенденції розвитку збутової логістики в сучасних умовах. Наука та освіта в умовах воєнного часу. Зб. матеріалів наук.-практ. конференції – Дніпро: МГДЦ, 2025. – С. 98-100. DOI: https://doi.org/10.64076/ihrc25092538.14 1. Савченко С.І., студентка 3 курс _ТЛЕП. Наукова робота: «Цифрова трансформація ланцюга обслуговування споживачів в епоху Індустрії 4.0 на прикладі поштових операторів» І туру Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з галузей знань і спеціальностей у

							2025/2026 н.р. 2.Кутова А.В. студентка 2 курс _ТЛЕП. Наукова робота: «E-commerce без кордонів: стратегії трансформації в умовах діджиталізації економіки (на прикладі українських брендів)» І туру Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з галузей знань і спеціальностей у 2025/2026 н.р. 3. Александров А. Конкурсна робота: «Формування ESG-стратегії підприємства як інструмент залучення інвестицій у раціональне природокористування » VI Міжнародний конкурс студентів і молодих вчених «Інтелект молоді. Раціональне природокористування та новітні енергоефективні технології» 38.19 1.Член Спілки малих, середніх і приватизованих підприємств України Підвищення кваліфікації та стажування: 1.2021 р. - Курс підвищення кваліфікації та розвитку педагогічних компетентностей викладачів (за підтримки JTI,KPMG). 2. 2022 р. - Учасник проєкту з розвитку співпраці бізнесу та університетів «Uni-Biz Bridge» присвячений розвитку soft skills викладача. 3. 2023 р. - Учасник проєкту “KNU TEACH WEEK 4”центру соціального розвитку КНУ імені Тараса Шевченка. 4. 2024 р. – Курс «Розроблення професійних стандартів» Національного агенства кваліфікацій. - Підвищення кваліфікації за напрямом «Наскрізні навички», «ІКТ», «Практичні прийоми» під час вебінару «Створення практичних завдань за допомогою штучного інтелекту» (0,06 кредитів), сертифікат. 5. 2025 р. – Учасник проєкту WIPO-Ukraine Women Innovators and

							Startup Empowerment (WISE) Program, World Intellectual Property Organization (WIPO) and the IP Academy of the Ukrainian National Office for Intellectual Property and Innovations (UANIPIO), сертифікат. 6. 2026 р. - Підвищення кваліфікації за напрямом “Проєктування та викладання цифрових курсів середовища DIGIUNI (3 кредита), сертифікат.

Таблиця 3. Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

Програмні результати навчання ОП	**ПРН відповідає результату навчання, визначеному стандартом вищої освіти (або охоплює його)**	**Обов’язкові освітні компоненти, що забезпечують ПРН**	**Методи навчання**	**Форми та методи оцінювання**
ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах	☒	ОК 10 Стратегічне управління персоналом	Лекція, семінарські заняття, розгляд ситуаційних та практичних завдань	Підготовка есе, рефератів, творчі завдання, дискурс, підсумкова контрольна робота, залік
		ОК 16 Науково-дослідна практика	Виконання індивідуальних дослідницьких завдань, проведення досліджень, обробка й інтерпретація результатів	Презентація, публічний захист
		ОК 15 Кваліфікаційна робота магістра	Аналіз наукових публікацій, проведення досліджень, опрацювання статистичних даних, опитування, анкетування, інтерв'ювання, формування та перевірка гіпотез	Презентація, публічний захист
		ОК 09 Економічна безпека підприємця	Лекція, семінарські заняття, розв’язання задач, самостійна робота	Контрольна робота, опитування, самостійні завдання, презентація, іспит
		ОК 08 Стратегічний менеджмент	Лекція, практичні заняття, самостійна робота	Тестування, опитування, дискусійне обговорення проблемних питань, виконання ситуаційних вправ і бізнес-кейсів, модульна контрольна робота, іспит
ПРН1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій	☒	ОК 16 Науково-дослідна практика	Виконання індивідуальних дослідницьких завдань, проведення досліджень, обробка й інтерпретація результатів	Презентація, публічний захист
		ОК 15 Кваліфікаційна робота магістра	Аналіз наукових публікацій, проведення досліджень, опрацювання статистичних	Презентація, публічний захист

для управління в непередбачуваних умовах			даних, опитування, анкетування, інтерв'ювання, формування та перевірка гіпотез	
		ОК 14 Лідерство та управління командами	Лекція, дискусія, семінарські заняття, самостійна робота	Усне опитування, підготовка есе, рефератів, тести, виконання ситуаційних завдань, виконання комплексного самостійного завдання іспит
		ОК 13 Управління та оптимізація логістичної діяльності підприємства	Лекція, семінарські заняття, самостійна робота	Виконання задач ситуаційного характеру, контрольна робота, усне опитування, тест, підсумкова контрольна робота
		ОК 11 Фінансовий менеджмент	Лекція, семінар, самостійна робота	Виконання практичних завдань, розвязування індивідуальних завдань, розвязування індивідуальних розрахункових завдань, іспит
		ОК 09 Економічна безпека підприємця	Лекції, семінарські заняття, самостійна робота	Контрольна робота, опитування, дискусія, аналітичне завдання, модульна контрольна робота, іспит
		ОК 08 Стратегічний менеджмент	Лекції, семінарські заняття, самостійна робота	Тестування, опитування, дискусія, модульна контрольна робота, іспит
		ОК 05 Проєктний менеджмент	Лекція, лабораторні роботи, дискусія, ситуаціційні вправи, практичні завдання, самостійна робота	Тест, модульна контрольна робота, іспит
ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення	☒	ОК 16 Науково-дослідна практика	Виконання індивідуальних дослідницьких завдань, проведення досліджень, обробка й інтерпретація результатів	Презентація, публічний захист
		ОК 15 Кваліфікаційна робота магістра	Аналіз наукових публікацій, проведення досліджень, опрацювання статистичних даних, опитування, анкетування, інтерв'ювання, формування та перевірка гіпотез	Презентація, публічний захист
		ОК 09 Економічна безпека підприємця	Лекція, семінарські заняття, розв'язання задач, самостійна робота	Контрольна робота, опитування, самостійні завдання, презентація, іспит
		ОК 06_М'які навички (soft skills) в підприємництві	Лекція, семінарські заняття, самостійна робота	Виконання практичних завдань, виконання розрахунково-аналітичних завдань, модульна контрольна робота, іспит
		ОК 03 Актуальні проблеми економіки та економічної політики	Лекція у формі діалогу, дискусія, семінарське заняття	Участь у роботі на семінарах, обговоренні проблемних питань, підготовка фіксованих виступів, вирішення творчих завдань, іспит
ПРН3. Проектувати ефективні системи управління організаціями	☒	ОК 15 Кваліфікаційна робота магістра	Аналіз наукових публікацій, проведення досліджень, опрацювання статистичних даних, опитування, анкетування, інтерв'ювання, формування та перевірка гіпотез	Презентація, публічний захист
		ОК 13 Управління та	Лекція, семінарські заняття,	Виконання задач

		оптимізація логістичної діяльності підприємства	самостійна робота	ситуаційного характеру, контрольна робота, усне опитування, тест, підсумкова контрольна робота
		ОК 08 Стратегічний менеджмент	Лекція, практичні заняття, самостійна робота	Тестування, опитування, дискусійне обговорення проблемних питань, виконання ситуаційних вправ і бізнес-кейсів, модульна контрольна робота, іспит
		ОК 06_М'які навички (soft skills) в підприємництві	Лекція, семінарські заняття, самостійна робота	Виконання практичних завдань, виконання розрахунково-аналітичних завдань, модульна контрольна робота, іспит
		ОК 05 Проєктний менеджмент	Лекція, практичне заняття, самостійна робота	Тест, розрахунково-аналітичне завдання, модульна контрольна робота, навчальний проєкт, іспит
		ОК 01 Методологія та організація економічних наукових досліджень з основами інтелектуальної власності	Лекція, семінарські заняття, самостійна робота	Усне опитування, тестування, дискусія, ситуаційні завдання, модульна робота, іспит
		ОК 16 Науково-дослідна практика	Виконання індивідуальних дослідницьких завдань, проведення досліджень, обробка й інтерпретація результатів	Презентація, публічний захист
		ОК 10 Стратегічне управління персоналом	Лекція, семінарські заняття, розгляд ситуаційних та практичних завдань	Підготовка есе, рефератів, творчі завдання, дискурс, підсумкова контрольна робота, залік
ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проєктами, генерувати підприємницькі ідеї	☒	ОК 05 Проєктний менеджмент	Лекція, практичне заняття, самостійна робота	Тест, розрахунково-аналітичне завдання, модульна контрольна робота, навчальний проєкт, іспит
		ОК 11 Фінансовий менеджмент	Лекція, семінарські заняття, самостійна робота	Участь у дискусії на практичних заняттях, розв’язування задач, виконання практичних вправ на основі діяльності реальних підприємств, підготовка та захист самостійної аналітичної записки, розв’язування кейсів, обговорення реальних ситуацій, екзамен
		ОК 16 Науково-дослідна практика	Виконання індивідуальних дослідницьких завдань, проведення досліджень, обробка й інтерпретація результатів	Презентація, публічний захист
		ОК 15 Кваліфікаційна робота магістра	Аналіз наукових публікацій, проведення досліджень, опрацювання статистичних даних, опитування, анкетування, інтерв'ювання, формування та перевірка гіпотез	Презентація, публічний захист
		ОК 13 Управління та оптимізація логістичної діяльності підприємства	Лекція, семінарські заняття, самостійна робота	Виконання задач ситуаційного характеру, контрольна робота, усне опитування, тест, підсумкова контрольна робота

		ОК 12 Data science в менеджменті	Лекція, практичні заняття	Участь у дискусії на семінарах, робота в малих групах, виконання практичних завдань, аналіз ситуацій, публічні виступи, тестування, контрольна робота
ПРН14. Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької діяльності	☒	ОК 15 Кваліфікаційна робота магістра	Аналіз наукових публікацій, проведення досліджень, опрацювання статистичних даних, опитування, анкетування, інтерв'ювання, формування та перевірка гіпотез	Презентація, публічний захист
		ОК 14 Лідерство та управління командами	Лекція, дискусія, семінарські заняття, самостійна робота	Усне опитування, підготовка есе, рефератів, тести, виконання ситуаційних завдань, виконання комплексного самостійного завдання іспит
		ОК 13 Управління та оптимізація логістичної діяльності підприємства	Лекція, семінарські заняття, самостійна робота	Виконання задач ситуаційного характеру, контрольна робота, усне опитування, тест, підсумкова контрольна робота
		ОК 11 Фінансовий менеджмент	Лекція, семінарські заняття, самостійна робота	Участь у дискусії на практичних заняттях, розв'язування задач, виконання практичних вправ на основі діяльності реальних підприємств, підготовка та захист самостійної аналітичної записки, розв'язування кейсів, обговорення реальних ситуацій, екзамен
		ОК 09 Економічна безпека підприємця	Лекція, семінарські заняття, розв'язання задач, самостійна робота	Контрольна робота, опитування, самостійні завдання, презентація, іспит
		ОК 08 Стратегічний менеджмент	Лекція, практичні заняття, самостійна робота	Тестування, опитування, дискусійне обговорення проблемних питань, виконання ситуаційних вправ і бізнес-кейсів, модульна контрольна робота, іспит
		ОК 04 Прикладна економіка	Лекція, практичні заняття, самостійна робота	Контрольна робота, проєкт, залік
		ОК 16 Науково-дослідна практика	Виконання індивідуальних дослідницьких завдань, проведення досліджень, обробка й інтерпретація результатів	Презентація, публічний захист
		ОК 10 Стратегічне управління персоналом	Лекція, семінарські заняття, розгляд ситуаційних та практичних завдань	Підготовка есе, рефератів, творчі завдання, дискурс, підсумкова контрольна робота, залік
ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування	☒	ОК 10 Стратегічне управління персоналом	Лекція, семінарські заняття, розгляд ситуаційних та практичних завдань	Підготовка есе, рефератів, творчі завдання, дискурс, підсумкова контрольна робота, залік
		02 Професійна та корпоративна етика	Лекція, семінарські заняття, самостійна робота	Тестування, опитування, дискусійне обговорення проблемних питань, виконання ситуаційних вправ і бізнес-кейсів, модульна контрольна робота, залік

та соціальну відповідальність		ОК 16 Науково-дослідна практика	Виконання індивідуальних дослідницьких завдань, проведення досліджень, обробка й інтерпретація результатів	Презентація, публічний захист
		ОК 15 Кваліфікаційна робота магістра	Аналіз наукових публікацій, проведення досліджень, опрацювання статистичних даних, опитування, анкетування, інтерв'ювання, формування та перевірка гіпотез	Презентація, публічний захист
		ОК 13 Управління та оптимізація логістичної діяльності підприємства	Лекція, семінарські заняття, самостійна робота	Виконання задач ситуаційного характеру, контрольна робота, усне опитування, тест, підсумкова контрольна робота
		ОК 07 Бізнес англійська у підприємництві / Business English in Entrepreneurship	Лекція, практичні заняття, самостійна робота	Групові завдання, домашня робота, залік
		ОК 06_М'які навички (soft skills) в підприємництві	Лекція, семінарські заняття, самостійна робота	Виконання практичних завдань, виконання розрахунково-аналітичних завдань, модульна контрольна робота, іспит
		ОК 05 Проєктний менеджмент	Лекція, практичне заняття, самостійна робота	Тест, розрахунково-аналітичне завдання, модульна контрольна робота, навчальний проєкт, іспит
ПРН7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті	☒	ОК 15 Кваліфікаційна робота магістра	Аналіз наукових публікацій, проведення досліджень, опрацювання статистичних даних, опитування, анкетування, інтерв'ювання, формування та перевірка гіпотез	Презентація, публічний захист
		ОК 14 Лідерство та управління командами	Лекція, дискусія, семінарські заняття, самостійна робота	Усне опитування, підготовка есе, рефератів, тести, виконання ситуаційних завдань, виконання комплексного самостійного завдання іспит
		ОК 07 Бізнес англійська у підприємництві / Business English in Entrepreneurship	Лекція, практичні заняття, самостійна робота	Групові завдання, домашня робота, залік
		ОК 06_М'які навички (soft skills) в підприємництві	Лекція, семінарські заняття, самостійна робота	Виконання практичних завдань, виконання розрахунково-аналітичних завдань, модульна контрольна робота, іспит
		ОК 16 Науково-дослідна практика	Виконання індивідуальних дослідницьких завдань, проведення досліджень, обробка й інтерпретація результатів	Презентація, публічний захист
ПРН8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією	☒	ОК 16 Науково-дослідна практика	Виконання індивідуальних дослідницьких завдань, проведення досліджень, обробка й інтерпретація результатів	Презентація, публічний захист
		ОК 15 Кваліфікаційна робота магістра	Аналіз наукових публікацій, проведення досліджень, опрацювання статистичних	Презентація, публічний захист

			даних, опитування, анкетування, інтерв'ювання, формування та перевірка гіпотез	
		ОК 12 Data science в менеджменті	Лекція, практичні заняття	Участь у дискусії на семінарах, робота в малих групах, виконання практичних завдань, аналіз ситуацій, публічні виступи, тестування, контрольна робота
		ОК 11 Фінансовий менеджмент	Лекція, семінарські заняття, самостійна робота	Участь у дискусії на практичних заняттях, розв’язування задач, виконання практичних вправ на основі діяльності реальних підприємств, підготовка та захист самостійної аналітичної записки, розв’язування кейсів, обговорення реальних ситуацій, екзамен
		ОК 08 Стратегічний менеджмент	Лекція, практичні заняття, самостійна робота	Тестування, опитування, дискусійне обговорення проблемних питань, виконання ситуаційних вправ і бізнес-кейсів, модульна контрольна робота, іспит
		ОК 05 Проєктний менеджмент	Лекція, практичне заняття, самостійна робота	Тест, розрахунково-аналітичне завдання, модульна контрольна робота, навчальний проєкт, іспит
		ОК 04 Прикладна економіка	Лекція, практичні заняття, самостійна робота	Контрольна робота, проєкт, залік
ПРН9. Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами	☒	ОК 16 Науково-дослідна практика	Виконання індивідуальних дослідницьких завдань, проведення досліджень, обробка й інтерпретація результатів	Презентація, публічний захист
		ОК 15 Кваліфікаційна робота магістра	Аналіз наукових публікацій, проведення досліджень, опрацювання статистичних даних, опитування, анкетування, інтерв'ювання, формування та перевірка гіпотез	Презентація, публічний захист
		ОК 07 Бізнес англійська у підприємництві / Business English in Entrepreneurship	Лекція, практичні заняття, самостійна робота	Групові завдання, домашня робота, залік
		ОК 06_М'які навички (soft skills) в підприємництві	Лекція, семінарські заняття, самостійна робота	Виконання практичних завдань, виконання розрахунково-аналітичних завдань, модульна контрольна робота, іспит
ПРН10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач	☒	ОК 10 Стратегічне управління персоналом	Лекція, семінарські заняття, розгляд ситуаційних та практичних завдань	Підготовка есе, рефератів, творчі завдання, дискурс, підсумкова контрольна робота, залік
		02 Професійна та корпоративна етика	Лекція, семінарські заняття, самостійна робота	Тестування, опитування, дискусійне обговорення проблемних питань, виконання ситуаційних вправ і бізнес-кейсів, модульна контрольна робота, залік

		ОК 16 Науково-дослідна практика	Виконання індивідуальних дослідницьких завдань, проведення досліджень, обробка й інтерпретація результатів	Презентація, публічний захист
		ОК 15 Кваліфікаційна робота магістра	Аналіз наукових публікацій, проведення досліджень, опрацювання статистичних даних, опитування, анкетування, інтерв'ювання, формування та перевірка гіпотез	Презентація, публічний захист
		ОК 14 Лідерство та управління командами	Лекція, дискусія, семінарські заняття, самостійна робота	Усне опитування, підготовка есе, рефератів, тести, виконання ситуаційних завдань, виконання комплексного самостійного завдання іспит
		ОК 06_М'які навички (soft skills) в підприємництві	Лекція, семінарські заняття, самостійна робота	Виконання практичних завдань, виконання розрахунково-аналітичних завдань, модульна контрольна робота, іспит
ПРН11. Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу	☒	ОК 16 Науково-дослідна практика	Виконання індивідуальних дослідницьких завдань, проведення досліджень, обробка й інтерпретація результатів	Презентація, публічний захист
		ОК 15 Кваліфікаційна робота магістра	Аналіз наукових публікацій, проведення досліджень, опрацювання статистичних даних, опитування, анкетування, інтерв'ювання, формування та перевірка гіпотез	Презентація, публічний захист
		ОК 14 Лідерство та управління командами	Лекція, дискусія, семінарські заняття, самостійна робота	Усне опитування, підготовка есе, рефератів, тести, виконання ситуаційних завдань, виконання комплексного самостійного завдання іспит
		ОК 06_М'які навички (soft skills) в підприємництві	Лекція, семінарські заняття, самостійна робота	Виконання практичних завдань, виконання розрахунково-аналітичних завдань, модульна контрольна робота, іспит
		02 Професійна та корпоративна етика	Лекція, семінарські заняття, самостійна робота	Тестування, опитування, дискусійне обговорення проблемних питань, виконання ситуаційних вправ і бізнес-кейсів, модульна контрольна робота, залік
		ОК 10 Стратегічне управління персоналом	Лекція, семінарські заняття, розгляд ситуаційних та практичних завдань	Підготовка есе, рефератів, творчі завдання, дискурс, підсумкова контрольна робота, залік
ПРН12. Визначати, аналізувати проблеми підприємництва і розробляти заходи щодо їх вирішення	☒	ОК 01 Методологія та організація економічних наукових досліджень з основами інтелектуальної власності	Лекція, семінарські заняття, самостійна робота	Усне опитування, тестування, дискусія, ситуаційні завдання, модульна робота, іспит
		ОК 03 Актуальні проблеми економіки та економічної політики	Лекція у формі діалогу, дискусія, семінарське заняття	Участь у роботі на семінарах, обговоренні проблемних питань, підготовка фіксованих виступів, вирішення творчих завдань, іспит

		ОК 16 Науково-дослідна практика	Виконання індивідуальних дослідницьких завдань, проведення досліджень, обробка й інтерпретація результатів	Презентація, публічний захист
		ОК 15 Кваліфікаційна робота магістра	Аналіз наукових публікацій, проведення досліджень, опрацювання статистичних даних, опитування, анкетування, інтерв'ювання, формування та перевірка гіпотез	Презентація, публічний захист
		ОК 13 Управління та оптимізація логістичної діяльності підприємства	Лекція, семінарські заняття, самостійна робота	Виконання задач ситуаційного характеру, контрольна робота, усне опитування, тест, підсумкова контрольна робота
		ОК 11 Фінансовий менеджмент	Лекція, семінарські заняття, самостійна робота	Участь у дискусії на практичних заняттях, розв’язування задач, виконання практичних вправ на основі діяльності реальних підприємств, підготовка та захист самостійної аналітичної записки, розв’язування кейсів, обговорення реальних ситуацій, екзамен
		ОК 09 Економічна безпека підприємця	Лекція, семінарські заняття, розв’язання задач, самостійна робота	Контрольна робота, опитування, самостійні завдання, презентація, іспит
		ОК 08 Стратегічний менеджмент	Лекція, практичні заняття, самостійна робота	Тестування, опитування, дискусійне обговорення проблемних питань, виконання ситуаційних вправ і бізнес-кейсів, модульна контрольна робота, іспит
		ОК 04 Прикладна економіка	Лекція, практичні заняття, самостійна робота	Контрольна робота, проєкт, залік
ПРН13. Вміти професійно, в повному обсязі й з творчою самореалізацією виконувати поставлені завдання у сфері підприємництва	☒	02 Професійна та корпоративна етика	Лекція, семінарські заняття, самостійна робота	Тестування, опитування, дискусійне обговорення проблемних питань, виконання ситуаційних вправ і бізнес-кейсів, модульна контрольна робота, залік
		ОК 16 Науково-дослідна практика	Виконання індивідуальних дослідницьких завдань, проведення досліджень, обробка й інтерпретація результатів	Презентація, публічний захист
		ОК 14 Лідерство та управління командами	Лекція, дискусія, семінарські заняття, самостійна робота	Усне опитування, підготовка есе, рефератів, тести, виконання ситуаційних завдань, виконання комплексного самостійного завдання іспит
		ОК 09 Економічна безпека підприємця	Лекція, семінарські заняття, розв’язання задач, самостійна робота	Контрольна робота, опитування, самостійні завдання, презентація, іспит
		ОК 06_М'які навички (soft skills) в підприємництві	Лекція, семінарські заняття, самостійна робота	Виконання практичних завдань, виконання розрахунково-аналітичних завдань, модульна контрольна робота, іспит