

Виконання
ректором Київського національного університету імені Тараса Шевченка
цілових показників діяльності закладу вищої освіти
за період з 2021 по 2025 роки

Цілові показники діяльності (результативності, ефективності та якості) закладу вищої освіти	Терміни досягнення	Стан виконання
Цільовий показник №1: Збільшення частки аудиторних годин у загальній кількості годин, протягом яких викладання навчальних дисциплін здійснюється англійською мовою (для здобувачів освіти нефілологічних спеціальностей освітнього рівня «магістр»).		
<i>За підсумками навчального року:</i> 1) 2021/2022 – частка складає не менше 6% 2) 2022/2023 – частка складає не менше 8% 3) 2023/2024 – частка складає не менше 10% 4) 2024/2025 – частка складає не менше 12%	1) 01 січня 2023 р. 2) 01 січня 2024 р. 3) 01 січня 2025 р. 4) 01 січня 2026 р.	Стан виконання: 1) За підсумками 2021/2022 н.р. – 7,9% 2) За підсумками 2022/2023 н.р. – 11% 3) За підсумками 2023/2024 н.р. – 12,4% 4) За підсумками 2023/2024 н.р. – 13,4% Цільовий показник виконано
Цільовий показник №2: Збільшення кількості проіндексованих публікацій науково-педагогічних працівників у виданнях, які реферуються у науково-метричних базах Web of Science та Scopus (20230 документів станом на 01.01.2021).		
<i>Щорічне збільшення публікацій у виданнях, які реферуються у наукометричних базах Web of Science та Scopus, не менше ніж на 3% щорічно (порівняно з показником минулого року).</i>	1) 01 січня 2022 р. 2) 01 січня 2023 р. 3) 01 січня 2024 р. 4) 01 січня 2025 р. 5) 01 січня 2026 р.	Стан виконання (звітний рік / кількість публікацій / % збільшення): Web of Science 2025 р. 28 068 3,7% 2024 р. 27 057 3,9% 2023 р. 26 047 4,2% 2022 р. 24 992 5,1% 2021 р. 23 768 5,4% 2020 р. 22 553 X

Цільові показники діяльності (результативності, ефективності та якості) закладу вищої освіти	Терміни досягнення	Стан виконання																		
		Scopus <table> <tr><td>2025 р.</td><td>29 656</td><td>6,1%</td></tr> <tr><td>2024 р.</td><td>27 960</td><td>6,5%</td></tr> <tr><td>2023 р.</td><td>26 254</td><td>7,2%</td></tr> <tr><td>2022 р.</td><td>24 480</td><td>7,8%</td></tr> <tr><td>2021 р.</td><td>22 707</td><td>9,2%</td></tr> <tr><td>2020 р.</td><td>20 778</td><td>X</td></tr> </table> Цільовий показник виконано	2025 р.	29 656	6,1%	2024 р.	27 960	6,5%	2023 р.	26 254	7,2%	2022 р.	24 480	7,8%	2021 р.	22 707	9,2%	2020 р.	20 778	X
2025 р.	29 656	6,1%																		
2024 р.	27 960	6,5%																		
2023 р.	26 254	7,2%																		
2022 р.	24 480	7,8%																		
2021 р.	22 707	9,2%																		
2020 р.	20 778	X																		
Цільовий показник №3: Збільшення кількості навчальних аудиторій, які оснащені мультимедійним або іншим спеціальним обладнанням, що забезпечує функції мультимедійного обладнання																				
1) за підсумками 2021 року – не менше 25 аудиторій 2) за підсумками 2022 року – не менше 25 аудиторій 3) за підсумками 2023 року – не менше 25 аудиторій 4) за підсумками 2024 року – не менше 25 аудиторій	1) 01 січня 2022 р. 2) 01 січня 2023 р. 3) 01 січня 2024 р. 4) 01 січня 2025 р.	1) У 2021 році обладнано 70 мультимедійних навчальних аудиторій; 2) у 2022 році – 69 аудиторій; 3) у 2023 році – 11 аудиторій; 4) у 2024 році – 24 аудиторії; За підсумками 2021-2024 років обладнано 174 аудиторії, що в 1,74 рази перевищує плановий показник (не менше 100 аудиторії). Цільовий показник виконано																		
Цільовий показник №4: Вхідження (зміцнення позиції) Київського національного університету імені Тараса Шевченка до загальних та спеціалізованих рейтингів QS World University Ranking і Times Higher Education																				
Перспективне зростання позиції (місяця) Київського національного університету імені Тараса Шевченка у загальних та спеціалізованих рейтингів QS World	Щорічно за графіком оголошення результатів рейтингування	Світовий рейтинг QS World University Ranking 2020-2022: стабільність (~601-650) 2023-2026: поступове зниження → 721-730*																		

Цільові показники діяльності (результативності, ефективності та якості) закладу вищої освіти	Терміни досягнення	Стан виконання
<i>University Ranking і Times Higher Education – на два сегменти до 2026 року.</i>		QS EECA (до 2022): суттєве зростання репутації серед роботодавців (54 → 14) QS Europe (2024-2026): працевлаштування випускників (69 місце), роботодавці (ТОП-100) У регіональних рейтингах QS (EECA / Europe) Університет входить до топ-300 університетів Європи (263–288 місце); позиція 16–19 у Східній Європі. Серед українських ЗВО – 1 місце за ключовими показниками (академічна та роботодавча репутація, працевлаштування випускників). Предметні рейтинги (зростання) QS: Право; Фізика та астрономія; Соціальні науки; Готельно-ресторанна справа. Університет є <i>єдиним</i> українським ЗВО, що увійшов до предметних рейтингів Сучасні мови, Математика, Хімія, Економіка та економетрія, Бізнес і менеджмент. У 2025 році вперше увійшов у предметний рейтинг Політичні науки. Упродовж 2021-2025 рр. зберігається присутність у світовому рейтингу Times Higher Education, однак демонструється помірне зниження позицій: від 1001+ (2021) до 1501+ (2025-2026)** Позитивна динаміка: • зростання балів у категорії «дослідження» (з 9,8 до 15,4); • покращення показників «викладання» (пік у 2024 році - 30,0);

Цільові показники діяльності (результативності, ефективності та якості) закладу вищої освіти	Терміни досягнення	Стан виконання
		• зростання впливу досліджень та публікаційної активності. Предметні рейтинги ТНЕ: зафіксовано розширення представленості та покращення окремих позицій (зокрема у праві – до 251-300, поява медицини, стабільність у соціальних і гуманітарних науках). Університет є <i>єдиним</i> українським ЗВО, який входить у предметні рейтинги Право та Мистецтво й гуманітарні науки. 2024 рік – Університет став <i>єдиним</i> українським ЗВО, який увійшов до загального рейтингу Academic Ranking of World Universities (ARWU або ж Шанхайського рейтингу) Цільовий показник виконано частково <i>*Негативна динаміка зумовлена зовнішніми факторами (воєнний стан, зменшення кількості іноземних студентів, спричинене погіршенням безпекової ситуації)</i> <i>**Зумовлено посиленням глобальної конкуренції з огляду на суттєве збільшення учасників рейтингу та впливом зовнішніх факторів непереборної сили</i>
Цільовий показник №5: Входження (зміцнення позиції) закладу освіти у провідних міжнародних рейтингах, зокрема у рейтингу Webometrics ranking of world's universities.		
Позиція закладу освіти у рейтингу Webometrics ranking of world's universities:	1) 01 квітня 2022 р. 2) 01 квітня 2023 р. 3) 01 квітня 2024 р. 4) 01 квітня 2025 р.	1) 1238 місце (січнева редакція, 2022 р.)*; 2) 1312 місце (січнева редакція, 2023 р.)*; 3) 1475 місце (січнева редакція, 2024 р.)*; 4) 1542 місце (січнева редакція, 2025 р.)*;

Цільові показники діяльності (результативності, ефективності та якості) закладу вищої освіти	Терміни досягнення	Стан виконання
1) за підсумками 2021 р. – не нижче 1150 місця, 2) за підсумками 2022 р. – не нижче 1100 місця, 3) за підсумками 2023 р. – не нижче 1050 місця, 4) за підсумками 2024 р. – не нижче 1000 місця.		Січнева редакція 2026 року: 1383 місце у міжнародному рейтингу Webometrics Global Web Rankings for Universities, 500 місце серед європейських університетів, перше місце серед українських ЗВО. Виконання зазначеного цільового показника унеможливлено переходом веб-ресурсів Університету на новий домен та змінами в методології Webometrics упродовж 2021-2025 рр. <i>* Зниження показників Університету викликані об'єктивним чинником – поступовим плановим переходом із русифікованого домену другого рівня univ.kiev.ua на домен першого рівня knu.ua, що безпосередньо вплинуло на найвагоміший (50%) показник рейтингу Webometrics – Impact Rank.</i> <i>Довідково: при формуванні рейтингу упорядники аналізують виключно представленість ЗВО в мережі інтернет (домен його вебсторінки). Оцінювання ЗВО відбувається за трьома показниками: Impact Rank (кількість зовнішніх джерел, які містять зворотні посилання на вебсторінки установи) – 50%, Openness Rank (кількість цитат топ-авторів установи за Google Scholar Citations) – 10% та Excellence Rank (кількість статей дослідників установи, які входять до 10 % найбільш цитованих у 27 дисциплін за розрахунками Scimago) – 40%.</i>

Цільові показники діяльності (результативності, ефективності та якості) закладу вищої освіти	Терміни досягнення	Стан виконання
Цільовий показник №6: Збільшення кількості наукових журналів категорії «А», засновником чи співзасновником яких є Київський національний університет.		
Створення (заснування) та/або видання нових наукових журналів вказаної категорії: 1) у 2021 р. – 1 журнал 2) у 2022 р. – 1 журнал 3) у 2023 р. – 1 журнал 4) у 2024 р. – 1 журнал 5) у 2025 р. – 1 журнал	1) 01 березня 2022 р. 2) 01 березня 2023 р. 3) 01 березня 2024 р. 4) 01 березня 2025 р. 5) 01 березня 2026 р.	Стан виконання: 1) на 01 березня 2022 р.: віднесено до категорії «А» (індексуються Web of Science/Scopus) - 1 журнал; початок індексації у Web of Science/Scopus - 0 журналів; подано для індексації у Web of Science/Scopus - 0 журналів. 2) на 01 березня 2023 р.: віднесено до категорії «А» (індексуються Web of Science/Scopus) - 0 журналів; початок індексації у Web of Science/Scopus - 1 журнал; подано для індексації у Web of Science/Scopus - 0 журналів. 3) на 01 березня 2024 р.: віднесено до категорії «А» (індексуються Web of Science/Scopus) - 1 журнал; початок індексації у Web of Science/Scopus - 1 журнал; подано для індексації у Web of Science/Scopus - 1 журнал. 4) на 01 березня 2025 р.: віднесено до категорії «А» (індексуються Web of Science/Scopus) - 0 журналів; початок індексації у Web of Science/Scopus - 1 журнал; подано для індексації у Web of Science/Scopus - 2 журнали. 5) на 01 березня 2026 р.: віднесено до категорії «А» (індексуються Web of Science/Scopus) - 1 журнал; початок індексації у Web of Science/Scopus - 1 науковий збірник за матеріалами конференції; подано для індексації у Web of Science/Scopus - 2 журнали. Цільового показника досягнуто в частині збільшення кількості наукових журналів у категорії «А» на 60% (планово – 5, фактично – 3). У 2021-2025 рр.

Цільові показники діяльності (результативності, ефективності та якості) закладу вищої освіти	Терміни досягнення	Стан виконання
		Університет виконав всі необхідні дії для досягнення цільового показника*. <i>* Віднесення наукового періодичного видання до категорії “А” передбачає лише єдину вимогу МОН України – бути проіндексованим науковими міжнародними базами даних Web of Science чи Scopus. Процедура початку індексації в цих базах даних триває від 1 до 2 років і лише опосередковано залежить від ефективної роботи Університету. За період 2021-2025 рр. Університетом: (1) було подано для індексації у Web of Science або Scopus – 5 журналів, видавцем яких є Університет, зокрема два у 2025 році; (2) розпочато індексацію 3 журналів і 1 наукового збірника у Web of Science або Scopus.</i>
Цільовий показник №7: Зростання обсягу капітальних витрат (для проведення капітальних ремонтів навчальних аудиторій, студентських гуртожитків та спорткомплексів тощо) у кошторисі витрат закладу вищої освіти в порівнянні з відповідним показником минулого року (довідково: плановий показник на 2021 р. – 2564800 грн)		
<i>Щорічне збільшення вказаних капітальних витрат не менше ніж на 12% порівняно з показником минулого року</i>	1) 01 березня 2022 р. 2) 01 березня 2023 р. 3) 01 березня 2024 р. 4) 01 березня 2025 р. 5) 01 березня 2026 р.	Стан виконання: 1) 5 272 000 грн, зростання складає +105% 2) Законом України “Про Державний бюджет на 2023 рік” обсяг капітальних видатків затверджено на рівні 2022 року. 3) 11 640 000 грн, зростання складає +120% 4) 13 036 800 грн, зростання складає +12% 5) 15 000 000 грн, зростання складає +15%. Загальне зростання обсягу капітальних видатків за 5 років склало +230% Цільовий показник виконано
Цільовий показник №8: Залучення роботодавців до підсумкової атестації здобувачів освіти (випускників).		

Цільові показники діяльності (результативності, ефективності та якості) закладу вищої освіти	Терміни досягнення	Стан виконання
<i>Організація діяльності з використанням освітньо-професійних програм з правом вирішального голосу роботодавця (роботодавців):</i> 1) 2022 – 4 програм 2) 2023 – 6 програм 3) 2024 – 8 програм 4) 2025 – 10 програм	1) 01 січня 2023 р. 2) 01 січня 2024 р. 3) 01 січня 2025 р. 4) 01 січня 2026 р.	Стан виконання: 1) 9 програм за якими роботодавці були членами Екзаменаційних комісій з правом вирішального голосу (у тому числі 4 програми з елементами дуальної освіти); 2) 15 програм за якими роботодавці були членами Екзаменаційних комісій з правом вирішального голосу (у тому числі 4 програми з елементами дуальної освіти); 3) 11 програм за якими роботодавці були членами Екзаменаційних комісій з правом вирішального голосу (у тому числі 4 програми з елементами дуальної освіти); 4) 20 програм за якими роботодавці були членами Екзаменаційних комісій з правом вирішального голосу (у тому числі 4 програми з елементами дуальної освіти). Цільовий показник виконано
Цільовий показник №9: Зростання кількості створених та належним чином оформлених об'єктів інтелектуальної власності, в порівнянні з відповідним показником минулого року (довідково: станом на 01.01.2021 – 48 об'єктів).		
<i>Щорічне збільшення вказаної кількості не менше ніж на 15% порівняно з показником минулого року.</i>	1) 01 січня 2022 р. 2) 01 січня 2023 р. 3) 01 січня 2024 р. 4) 01 січня 2025 р. 5) 01 січня 2026 р.	Стан виконання (сумарна кількість створених та оформлених ОПІВ - % відхилення від показника попереднього року) 1) 01 січня 2022 р. – 110 ОПІВ – збільшення на 129% 2) 01 січня 2023 р. – 44 ОПІВ – зменшення на 60%** 3) 01 січня 2024 р. – 55 ОПІВ – збільшення на 12,5% 4) 01 січня 2025 р. – 77 ОПІВ – збільшення на 40% 5) 01 січня 2026 р. – 81 ОПІВ – збільшення на 5,2% Цільового показника досягнуто за весь період (2021-2026 рр.) з відхиленням -1,07% від сумарного

Цільові показники діяльності (результативності, ефективності та якості) закладу вищої освіти	Терміни досягнення	Стан виконання
		показника за 2021-2025 рр. (планово – 371 ОПВ, фактично – 367 ОПВ). <i>**Результат за перший рік війни, коли був секвестр наукового бюджету країни, зокрема повна зупинка фінансування грантів НФДУ. Аналогічне падіння винахідницької активності зафіксовано для всіх ЗВО України, відповідно до аналітичних звітів ІР офісу України - https://nipo.gov.ua/statystyka-zvity/</i>
Цільовий показник №10: Підтримка належної міжнародної академічної мобільності штатних наукових та науково-педагогічних працівників (довідково: 575 осіб у 2020 році ¹).		
<i>Кількість наукових та науково-педагогічних працівників, які взяли участь у програмах академічної мобільності: у випадках наявності карантинних обмежень – 575 осіб¹ на рік, у випадку відсутності карантинних обмежень – щорічне збільшення на 5% порівняно з відповідним показником минулого року.</i> ¹NB: вказані у звіті ректора за 2020 рік (див. https://knu.ua/pdfs/zvit/zvit-rektora-2020.pdf, с.190-191) дані щодо міжнародної академічної мобільності (575 осіб) розраховувались як загальна кількість осіб в Університеті, зокрема: 448 студентів, 10 аспірантів, 117 викладачів і співробітників Університету.	1) 01 січня 2022 р. 2) 01 січня 2023 р. 3) 01 січня 2024 р. 4) 01 січня 2025 р. 5) 01 січня 2026 р.	Стан виконання: 1) 595 студентів, аспірантів, викладачів і співробітників; 2) 1045 студентів, аспірантів, викладачів і співробітників; 3) 1450 студентів, аспірантів, викладачів і співробітників; 4) 1392 студенти, аспіранти, викладачі і співробітники; 5) 1624 студенти, аспіранти, викладачі і співробітники. Відповідно до вимог цільового показника №10 очікуваними результатами участі в межах академічної мобільності є: у 2021 році – 575 осіб (карантинні обмеження), у 2022 році – 575 осіб (карантинні обмеження), у 2023 році – 604 особи, у 2024 році – 634 особи, у 2025 році – 667 осіб. Цільовий показник виконано