

Ксенія Смирнова

Київський національний університет імені Тараса Шевченка

КНУ 2031 Університет, у якому формується майбутнє



Ксенія Володимирівна Смирнова

докторка юридичних наук,
професорка

Народилася 1980 року в Києві в родині викладачів. Випускниця Інституту міжнародних відносин КНУ (2002, диплом із відзнакою). Кандидатка (2005) і докторка (2015) юридичних наук зі спеціальності «міжнародне право».

В Університеті з 2006 по 2026: асистентка, доцентка, професорка. У 2021–2026 роках — **проректорка з науково-педагогічної роботи (міжнародне співробітництво)**.

Президентка Української асоціації європейського права. Членкиня Комісії з питань правової реформи при Президентові України (2019–2026) та Науково-консультативної ради при Голові Верховної Ради України (з 2021). Членкиня Науково-експертної ради Антимонопольного комітету України (з 2017).

Авторка й координаторка проекту Erasmus+ DigiUni (2023–2026). Авторка близько 200 наукових праць, наукова керівниця семи кандидатів наук і докторів філософії. Стажування та гостьові лекції в університетах країн ЄС, Великої Британії та США.

Відзначена Почесною грамотою Верховної Ради України (2025), Подякою Прем'єр-міністра України (2017) і Подякою МОН України (2019).

1. Бачення й відчуття Університету

КНУ є університетом поколінь моєї родини. Тут я пройшла шлях від абітурієнтки до керівниці: навчалася, стала науковицею й викладачкою, здобула академічний та управлінський досвід. Наступний етап розвитку КНУ має визначитися нашою участю у формуванні змін, а не лише здатністю до них пристосовуватися. Червоний корпус є символом української академічної традиції, але справжня сила Університету полягає в академічній спільноті, яка разом утворює сузір'я.

Моє завдання як ректорки полягає у створенні середовища, де кожен в Університеті зможе максимально розкрити свій потенціал. Я бачу КНУ університетом, у якому формується майбутнє.

2. Відкритий університет: підзвітність перед спільнотою і світом

Відкритість для мене є принципом управління. Цю програму створено разом із людьми Університету, і вона стане основою публічної дорожньої карти КНУ 2031 зі строками, відповідальними, ресурсами та вимірюваними показниками. Фінанси, міжнародні проекти й наукові результати будуть представлені в доступному форматі.

У межах законодавства ми використаємо потенціал Наглядової ради та створимо міжнародну дорадчу архітектуру за участю авторитетних лідерів і провідних науковців світу з урахуванням найкращих зарубіжних практик. Підзвітність не обмежуватиметься Університетом: прозорість і зовнішня експертиза будуть відкриті для всіх стейкхолдерів.

3. Університет, який формує майбутнє й уміє вчитися

Складні виклики України, Європи та світу стануть предметом міждисциплінарної роботи, що веде від дослідницького питання до перевіреного й упровадженого рішення. Спільні проекти об'єднують студентів, дослідників, лабораторії, зовнішніх партнерів і міжнародні університети.

Університет розкриває потенціал та можливості для розвитку кожного науковця, викладача, наукового співробітника й аспіранта. Кожна наукова ідея має отримати фахову оцінку та шанс на втілення. Кожен гарант освітньої програми є її творцем. Є можливості збільшення доходів викладачів і науковців через додаткові ресурси Університету, міжнародні гранти, публічно-приватне партнерство та індустріальні контракти.

Штучний інтелект змінює поділ когнітивної праці, тому університет має розвивати здатність ставити питання, перевіряти результат і відповідати за рішення. Ми пришвидшимо оновлення освітніх програм, курсів і моделей оцінювання. Трансформація буде людиноцентричною: ШІ має посилювати людину, а не підміняти її мислення.

4. Синергія науки й освіти: від шкільної парти до лабораторії

Після аудиту лабораторної інфраструктури ми розвиватимемо спільні дослідницькі простори, відкриті для різних факультетів, студентів і наукових команд. Кампус стане living laboratory, а КНУ матиме зрозумілі правила роботи з інтелектуальною власністю, spin-offs, стартапами та дослідницькими контрактами.

Для подолання розриву між школою та університетом ми створимо KNU Pre-University Lab: university-level seminars, академічне письмо, critical thinking, дослідницькі проекти й менторство з урахуванням досвіду early college. Інформаційний супровід цих програм забезпечить університетський медіахолдинг.

5. KNU Global: світ як академічне середовище, Україна як співавтор глобального знання

Ми перейдемо до моделі глобального університету з collaborative courses, joint programmes, спільним керівництвом PhD, міжнародними лабораторіями, академічною мобільністю, transnational education та research consortia.

Український досвід у сферах безпеки, права, технологій, державного управління, медицини та суспільної стійкості має ставати знанням, співавторами якого є українські дослідники. КНУ має стати провідним центром Ukrainian Studies як міжнародного напрямку за принципом no research of Ukraine without Ukrainian researchers.

Університет має стати інноваційною складовою економіки та оборони України. Планую залучити практичну підтримку провідних міжнародних експертів, з якими маю досвід успішної співпраці. Ми вже працюємо над новими партнерствами, зокрема з The Guild of European Research-Intensive Universities. Підготовка Університету до отримання Хартії Еразмус для вищої освіти (ECHE) відкриє доступ до проектів нового рівня.

6. Кампус — серце Університету

Корпуси, гуртожитки, укріплення, енергетична стійкість, цифрова інфраструктура та незалежність, доступність і безпека є необхідними умовами університетського життя. Публічно-приватне партнерство стане інструментом, що відкриє нові можливості для освіти, науки та зустрічей між дисциплінами. Цивілізаційні центри, створені в кампусі, стануть простором для наукових дискусій і нових відкриттів. Університетський спорт має посісти чільне місце як на доуніверситетському рівні, де молоді спортсмени отримають додаткові можливості, так і в житті самого Університету.

Для досягнення цих цілей у нас є все: потенціал, досвід, знання, люди й можливості.